

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2563/64
(IIUU 56-1 ONE REPORT)

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA



BTS GROUP - a carbon neutral company



ความยั่งยืนเป็นรากฐานทางปรัชญาในการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท เรามีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องสินทรัพย์ทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ผ่านการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยบริษัทฯ ประเมินการดำเนินงานและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรมอย่างสม่ำเสมอ ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) และแม้ว่าการได้รับการยอมรับและรางวัลต่าง ๆ จะไม่ใช่เป้าหมายหลัก แต่เรามีความภาคภูมิใจในความพยายามและความก้าวหน้าของบริษัทฯ ในการได้รับการยอมรับในด้านการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล



บีทีเอส กรุ๊ป – บริษัทในกลุ่มขนส่งทางรางแห่งแรกและแห่งเดียว ที่ได้รับรองว่าเป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์

เรารู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้เป็น**บริษัทในกลุ่มขนส่งทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวที่ได้รับการรับรองว่าเป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ หรือ Carbon Neutral Transportation Company** (โดยได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย) ความสำเร็จนี้เป็นผลมาจากแผนความยั่งยืนทางธุรกิจและความพยายามอย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ควบคู่ไปกับการดำเนินในแผนเพื่อชดเชยการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ โดยการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนเครดิตกับโครงการผลิตพลังงานชีวมวลของมิตรผล (มิตรผลไบโอ-เอพาวอร์) ความร่วมมือนี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เรายังเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยทำให้ประเทศไทยบรรลุการมีส่วนร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจกในระดับประเทศตามข้อตกลงด้านสภาพภูมิอากาศของกรุงปารีส



Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

Sustainability Award
Gold Class 2021
S&P Global



บีทีเอส กรุ๊ป – ผู้นำอันดับหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคม และโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมของ DJSI (DJSI INDUSTRY LEADER) และเป็นบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัล GOLD CLASS HONOUR

บริษัทฯ รู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นระยะเวลา 3 ปีติดต่อกันตั้งแต่ปี 2561-2563 โดยเฉพาะในปีนี้ **บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับหนึ่งของโลกในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (กลุ่ม TRA)** โดยเราเป็นบริษัทขนส่งทางรางแห่งเดียวของไทยที่ติดอันดับในสมาชิกดัชนี DJSI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2021 และเป็นเพียง**บริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลระดับ Gold Class โดยได้รับอันดับ 1 จากทั้งหมด 256 บริษัทในกลุ่ม TRA** ทั้งนี้ การประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลกที่จัดโดย S&P ประกอบด้วยบริษัททั้งหมด 7,033 บริษัท (จาก 61 อุตสาหกรรม) ซึ่งมีเพียง 70 บริษัทที่ได้รับการคัดเลือกในระดับ Gold Class



บริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์
บริษัทในกลุ่มขนส่งทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวที่ได้รับรองว่า
เป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์
(รับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
แห่งประเทศไทย)

Sustainability Award
Gold Class 2021
S&P Global

รางวัลความยั่งยืนระดับ 'Gold Class' ในหมวดอุตสาหกรรม
คมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (2563)
ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook
2021 และเป็นบริษัทเพียงแห่งเดียวที่ได้รับการจัดอันดับ
Gold Class ในกลุ่ม TRA

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

อันดับ 1 ในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI)
ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี DJSI เป็นระยะเวลา 3 ปีติดต่อกัน
(2561-2563) และได้รับการจัดอันดับ 1 ของโลก
ในกลุ่มการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม
(กลุ่ม TRA)



เป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series
ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี
FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน



เป็นสมาชิกดัชนี MSCI และได้รับการจัดอันดับ
ความยั่งยืนระดับ 'AA' (2563)
เป็นระยะเวลา 4 ปีที่ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทชั้นนำ
โดย MSCI ในตลาดเกิดใหม่ โดยมีอันดับในด้านการดำเนินงาน
ความยั่งยืนอยู่ที่ระดับ 'AA' (2563)



The Asset ESG - รางวัลระดับ 'Platinum'
เป็นระยะเวลา 2 ปีที่ได้รับรางวัล the Asset ESG ระดับ Platinum
(2562-2563) และเป็นหนึ่งในบริษัทระดับแนวหน้าในประเทศไทย
ที่ได้รับการยอมรับอันทรงเกียรติ



รายชื่อหุ้นยั่งยืน
(Thailand Sustainability Investment หรือ THSI)
เป็นระยะเวลา 2 ปีติดต่อกันที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน THSI
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2562-2563) และเป็นหนึ่งใน
บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงาน
ด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น



ESG100
ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน ESG 100
(บริษัท 100 อันดับแรกที่มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
ที่โดดเด่นจากบริษัทจดทะเบียนทั้งหมด 803 บริษัท)
โดยได้รับการจัดอันดับจากหน่วยงานด้านความยั่งยืน
ของสถาบันไทยพัฒน์



รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน
ประจำปี 2563
รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2563
จากสถาบันไทยพัฒน์ จากการเปิดเผยผลการดำเนินงาน
ด้านความยั่งยืนของบริษัทอย่างโปร่งใส
ในรายงานความยั่งยืน



ผลประเมินระดับ "5 ดาว" หรือ "ยอดเยี่ยม"
ในด้านธรรมาภิบาล
ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน
ของภาคเอกชนไทยและได้รับการประเมินในระดับ '5 ดาว'
หรือ 'ยอดเยี่ยม' ในการกำกับดูแลกิจการ
เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน



บีทีเอส กรุ๊ป ใน 1 นาที

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจ
ในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงข้อมูลเครือข่าย
ระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณา รวมทั้งการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทต่าง ๆ
เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรของเรา ผ่านการดำเนินธุรกิจ
ใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE, MIX** และ **MATCH**

ประจำปี 2563/64

รายได้จากการดำเนินงาน

34,938 ล้านบาท

กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา
ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี

8,800 ล้านบาท

กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

3,738 ล้านบาท



จำนวนพนักงาน

5,088

MOVE

ธุรกิจระบบขนส่ง
มวลชนทางรางจำนวนระยะทาง
ที่อยู่ภายใต้
บีทีเอส กรุ๊ป

135 กม.

จำนวนระยะทาง
ที่เปิดดำเนินการแล้ว

70 กม.

รถไฟฟ้าสายสีเขียวทุกสถานีและ
รถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1
เปิดให้บริการแล้วการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้า
สายสีชมพูและสายสีเหลืองสำเร็จไปแล้ว
75%ธุรกิจที่นอกเหนือจาก
ระบบขนส่งมวลชนทางรางสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา
และเมืองการบินทางหลวงพิเศษ
ระหว่างเมือง
2 เส้นทาง

M6

บางปะอิน - นครราชสีมา

M81

บางใหญ่ - กาญจนบุรี

จำนวนผู้โดยสารรายวัน
ในธุรกิจ MOVE

800,000

คน

(ก่อนโรคโควิด-19 ระบาด)

MIX

อันดับ 1

ผู้ให้บริการสื่อโฆษณาออนไลน์

จำนวนบัตรแรมบิท

14.2 ล้านใบ

ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้

>50 ล้านรายการ

จำนวนผู้ใช้บริการแรมบิท ไลน์เพย์

8.2 ล้านราย



MATCH

กำไรจากการขายที่ดิน

1.6 พันล้านบาท

พันธมิตรทางธุรกิจ



OSOTSPA

KERRY
EXPRESS

RS GROUP



HUMANICA

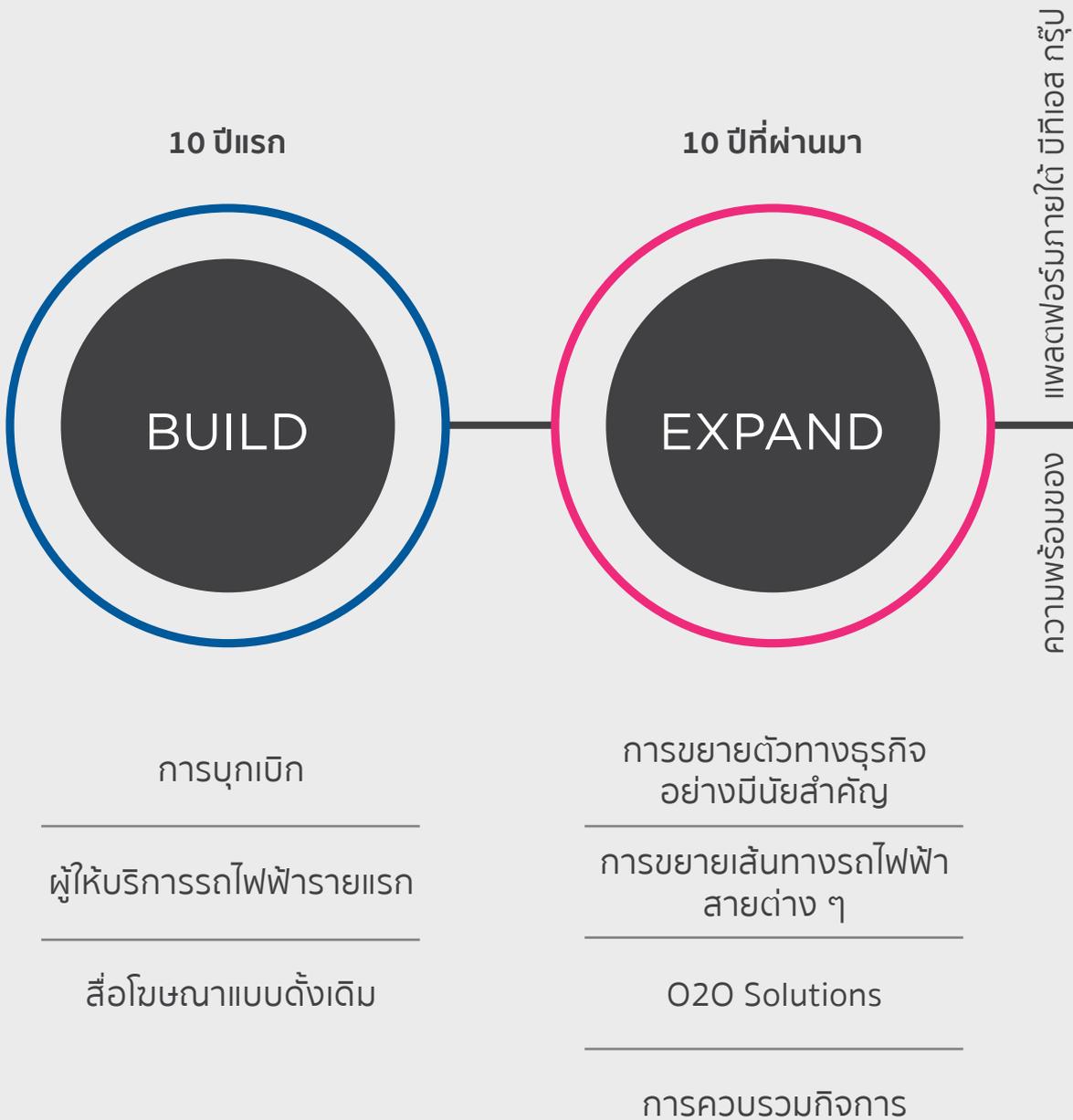


aFter Joy

YGGRAZIL
GROUPANANDA
DEVELOPMENT

noble

พัฒนาการของกลุ่มบริษัท





MOVE

Door-to-Door

10 ปีข้างหน้า

CONQUER



MIX

ฐานข้อมูล Big Data
มาร์เก็ตติ้ง โซลูชันส์



MATCH

พันธมิตรทางธุรกิจ

1

1. บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา	9
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M	11
1.3 สารจากประธานกรรมการ	13
1.4 ประวัติความเป็นมา	15
1.5 พัฒนาการสำคัญ	17
1.6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	23

2

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	26
2.2 โครงสร้างรายได้	28
2.3 MOVE	32
2.4 MIX	48
2.5 MATCH	54
2.6 โครงสร้างกลุ่มบริษัทบีทีเอส	58

3

3. โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท	61
3.2 คณะผู้บริหาร	63
3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	64
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	68
3.5 ข้อพิพาททางกฎหมาย	70

4

4. ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์	72
4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน	80
4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง	91
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	102



5

5. การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	127
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	134
5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ	146
5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	168

6

6. งบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	176
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	177
6.3 งบการเงิน	183
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	200

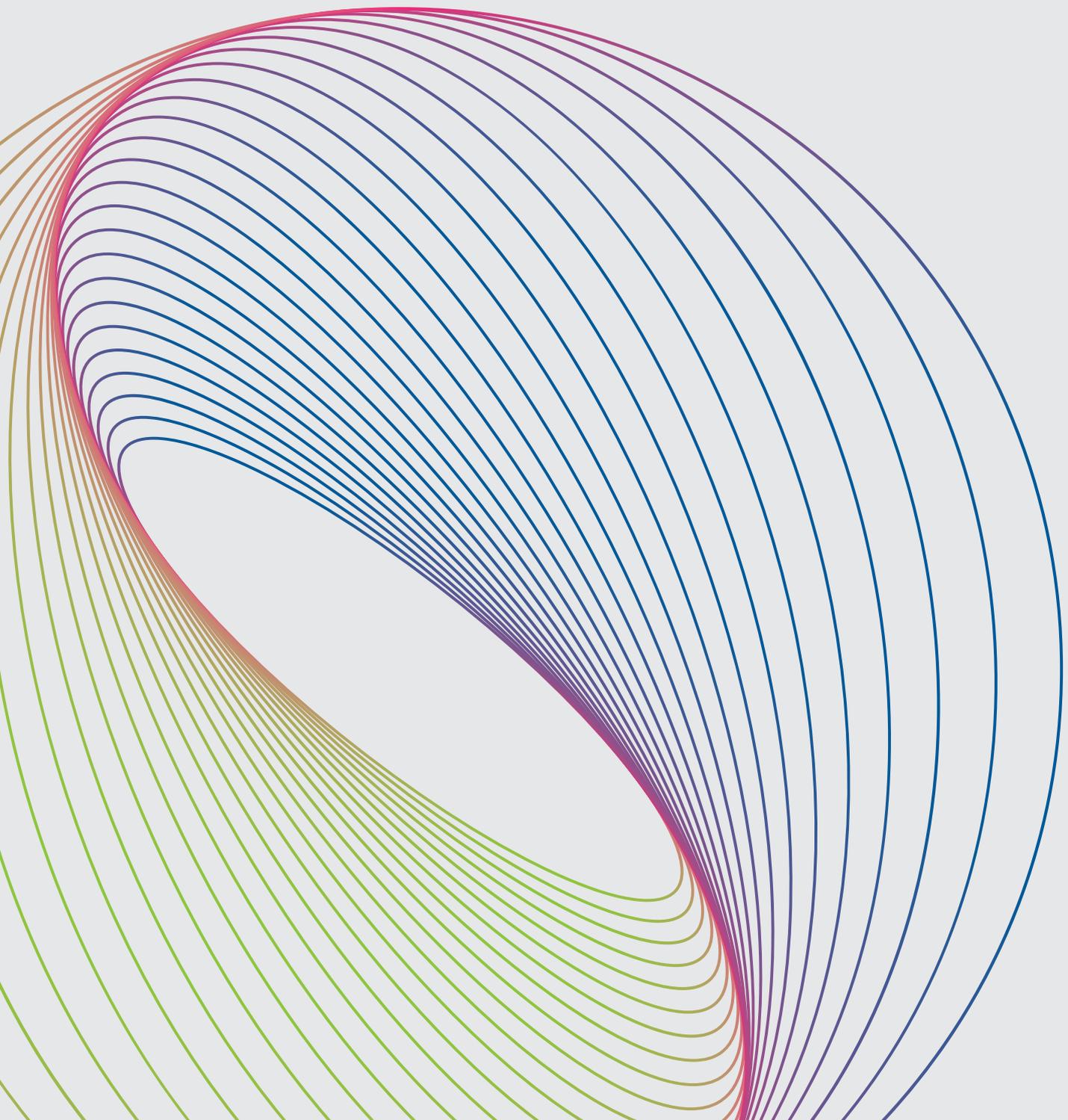
7

7. ข้อมูลอื่น ๆ

7.1 ข้อมูลบริษัท	331
7.2 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	332
7.3 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร	341
7.4 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	356
7.5 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	359
7.6 คำนิยาม	360



บทนำ





จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา

วิสัยทัศน์

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยให้ส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมถึงสร้างสรรค์การให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน

ค่านิยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ ต้องเกิดจากการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของผลประกอบการ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ฐานลูกค้าและมูลค่าของผู้ถือหุ้นจะเติบโตอย่างยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจไปในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เรานำเสนอโซลูชันที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวซึ่งมีส่วนช่วยให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว



กลยุทธ์

บีทีเอส กรุ๊ป ได้พัฒนาและสร้างสรรค์ “กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม – กลยุทธ์ 3M ที่ประกอบไปด้วย MOVE, MIX และ MATCH” โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ที่บริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่แรกและให้บริการด้านนี้แต่เพียงผู้เดียว

บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ภายใต้แนวคิดการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มของหน่วยธุรกิจ MATCH ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงในเครือข่าย MOVE (การเข้าถึงผู้โดยสาร) และเครือข่าย MIX (การเข้าถึงกลุ่มผู้เป้าหมายที่กว้างและตรงจุด) แก่พันธมิตรทางธุรกิจ

เครือข่าย MOVE เป็นแนวคิดที่เราบุกเบิกในด้านการเดินทาง เรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ door-to-door solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UNSDG) ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

เครือข่าย MIX ของเราได้ก้าวไปไกลยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการเป็นเพียงผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณาออกบ้าน สู่การเป็นผู้ให้บริการ O2O โซลูชันส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงินและธุรกิจโลจิสติกส์ รวมถึงการผสมผสานการใช้ฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (smart DATA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูลในเชิงลึกและเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M

ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทก่อสร้างหริมาตรพยู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่ง เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจ ที่ไม่มีที่สิ้นสุด

นับจากวันนี้ เรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ผ่านการแบ่งปันการเข้าถึง แพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งของเรา รวมถึงฐานข้อมูลที่มีความเฉพาะตัว และสามารถนำมาต่อยอดได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตร ทางธุรกิจของเรา ดังสโลแกน

BORDERLESS
TRANSFORM
SOLUTIONS





MOVE

ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ door-to-door อย่างสมบูรณ์

เพื่อให้บริการการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งที่หลากหลาย
อย่างไร้รอยต่อเพื่อยกระดับวิถีชีวิตของผู้คน



MIX

**ให้บริการ offline-to-online (O2O) โซลูชันส์
และคลังข้อมูล (data marketplace) ที่มีประโยชน์**

เพื่อให้บริการทางการตลาดในรูปแบบ O2O โซลูชันส์ที่ครบวงจร
รวมถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลแก่กลุ่มบริษัท
และพันธมิตรทางธุรกิจ

MATCH

**การแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์ม
เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ**

เพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการแบ่งปัน
แพลตฟอร์มที่เปิดกว้างของเราแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ





1.3 สารจากประธานกรรมการ



นายคีรี กาญจนพานิช

ประธานกรรมการ/
ประธานกรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

ณ ขณะที่กำลังเขียนสารฉบับนี้ การระบาดของโรคโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อทั้งเศรษฐกิจโลก การดำเนินชีวิตของผู้คน รวมถึงธุรกิจของเราเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม เราได้เห็นความคืบหน้าของการฉีดวัคซีนในแต่ละประเทศที่แตกต่างกันไป **ในส่วนของประเทศไทยนั้น คาดว่ารัฐบาลจะสามารถดำเนินตามแผนจัดหาวัคซีนและฉีดให้ประชาชนได้ทั้งหมด 50 ล้านคน ภายในเดือนธันวาคม 2564** จากแผนการดังกล่าว ผมคาดว่ารัฐบาลจะเริ่มผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ รวมถึงการรักษาระยะห่างทางสังคมและข้อจำกัดในการกักตัว เพื่อเดินทางสู่การเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยเฉพาะในรถไฟฟ้ามหานคร ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่การเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดขบวนรถไฟฟ้ามหานครและชานชาลา การจัดเจลแอลกอฮอล์เพื่อให้บริการแก่ผู้โดยสาร รวมถึงการทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อตั้งข้อกำหนดในการสวมหน้ากากตลอดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้ามหานคร ก่อนที่มาตรการเหล่านี้จะถูกนำไปใช้อย่างแพร่หลายในสถานที่อื่น ๆ นอกจากนี้ **เราได้ซื้อกรมธรรม์ประกันชีวิตให้แก่แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศไทยกว่า 1.4 ล้านราย** ประกอบกับการดูแลความต้องการของชุมชน ผ่านการบริจาคกล่อง “บรรเทาทุกข์ ส่งความสุข” ที่บรรจุสิ่งของจำเป็นกว่า 40,000 กล่อง แก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และยังได้บริจาคเงินให้กับครอบครัวของผู้เสียชีวิตจากการเป็นอาสาสมัครสาธารณสุขในการต่อสู้กับโรคโควิด-19 อีกด้วย

นอกจากการดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เรายังได้ใช้โอกาสในช่วงเวลานี้วิเคราะห์และตกผลึกกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทสำหรับ 10 ปีข้างหน้า เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้เราสามารถรุกหน้าทางธุรกิจได้อย่างเต็มที่และทันท่วงที เมื่อสถานการณ์กลับเข้าสู่ภาวะปกติ โดยกลยุทธ์ดังกล่าวเรียกว่า **“กลยุทธ์ 3M”** ซึ่งเป็นการบูรณาการ **แพลตฟอร์มธุรกิจ MOVE, MIX และ MATCH ของเรา เข้าไว้ด้วยกัน** โดยธุรกิจ MOVE เราตั้งเป้าที่จะก้าวไปให้ไกลกว่าธุรกิจขนส่งทางราง ผู้ให้บริการด้านการเดินทางที่สมบูรณ์ ด้วยการขนส่งผู้โดยสารตั้งแต่เดินทางออกจากบ้านจนกลับถึงบ้าน (door-to-door) ผ่านรูปแบบการเดินทางที่หลากหลายของเรา ในส่วนธุรกิจ MIX เราได้ผสมผสานข้อมูลที่เป็นกรรมสิทธิ์เฉพาะตัวของเราและข้อมูลเชิงลึกเข้ากับบริการ O2O Solutions ของวีจีไอ และสำหรับธุรกิจ MATCH นั้น เราได้เปิดให้พันธมิตรทางธุรกิจของเราเข้ามาใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มและเครือข่ายของ MOVE และ MIX เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน โดยกลยุทธ์ 3M นี้ จะช่วยให้เราสามารถขยายธุรกิจสู่ตลาดใหม่ ๆ ภายใต้แนวทางการดำเนินธุรกิจร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลาย ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจแล้ว ยังเป็นการเพิ่มความสามารถในการจัดการความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย

หากกล่าวในในฐานะของบริษัท เราต้องหมั่นปรับตัวอยู่เสมอ เพื่อให้ทันและรับกับสถานการณ์โลกรอบตัวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในครั้งนี้ก็ไม่ได้เป็นครั้งแรกของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การปรับเปลี่ยนในครั้งนี้ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบทางธุรกิจซึ่งได้ก้าวข้ามขอบเขตธุรกิจเดิมที่เราดำเนินอยู่ก่อนหน้านี้ จึงเป็นที่มาของสโลแกนใหม่ของเราอย่าง **Borderless, Transform, Solutions**

สำหรับผลการดำเนินงานของบีทีเอส กรุ๊ป ในปี 2563/64 ที่ผ่านมา บริษัท มีรายได้รวม จำนวน 42.4 พันล้านบาท ทรงตัวจากปีก่อน กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 8.8 พันล้านบาท ลดลง 9% จากปีก่อน และกำไรสุทธิจำนวน 4.6 พันล้านบาท ลดลง 44% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้รับรายได้จากธุรกิจ MOVE ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มขึ้น 7% จากปีก่อน เป็นจำนวน 31.4 พันล้านบาทในปีนี้ ปัจจัยหลักมาจากการเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ที่รับรู้จำนวน 5.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 42% จากปีก่อน จากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเต็มสาย นอกจากนี้ งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ยังอยู่ในเกณฑ์ดี ด้วยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น 23% จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นจำนวน 212 พันล้านบาท พร้อมด้วยเงินสดและเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 16.3 พันล้านบาทในปีนี้ **แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งท่ามกลางวิกฤติ** แต่ก้ปฏิเสธไม่ได้ว่าเราก้ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 เช่นกัน โดยกำไรสุทธิของวีจีไอ ปรับตัวลดลง 31% จากปีก่อน อยู่ที่ 980 ล้านบาท ในปีนี้ อีกทั้งจำนวนผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายหลักยังลดลง 47% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม เราคาดว่าทั้งผลประกอบการของวีจีไอและจำนวนผู้โดยสารดังกล่าวจะปรับตัวดีขึ้นพร้อมกับการฟื้นตัวของสถานการณ์การแพร่ระบาด สำหรับ ยู ซิตี้ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเรานั้น แม้จะได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาพรวมอุตสาหกรรมบริการ (Hospitality Industry) ที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดของโรคโควิด-19 แต่คาดว่าภายหลังการอนุมัติปรับโครงสร้างบริษัทและการเพิ่มทุน จะเป็นปัจจัยที่ช่วยให้ภาพรวมของ ยู ซิตี้ ดีขึ้นในปี 2564 นี้

ตลอดปี 2563/64 เครือข่ายการให้บริการภายใต้ธุรกิจ MOVE ของเราขยายตัวอย่างรวดเร็วจากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือครบทั้งสาย การเปิดสถานี เซนต์หลุยส์ รวมถึงการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทองระยะที่ 1 ซึ่งช่วยเพิ่มสถานีบริการอีก 20 สถานี หรือคิดเป็นระยะทางอีก 21 กิโลเมตร ให้แก่เครือข่ายธุรกิจทางราง (Rail) ของเรา ในขณะที่การก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (53 สถานี รวม 65 กิโลเมตร) คืบหน้าไปแล้วกว่า 75% โดยเราคาดว่าเมื่อทั้งสองสายเริ่มเปิดบริการอย่างเต็มรูปแบบภายในปี 2565 จะช่วยเพิ่มเครือข่ายการให้บริการทางรางของเราอีกเท่าตัว สำหรับแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ Non-Rail นั้นก็น่าสนใจเช่นเดียวกัน โดยกิจการร่วมค้าที่บีทีเอส กรุ๊ปเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้น ได้ชนะการประมูลทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง (ระยะทางรวม 292 กิโลเมตร) และได้ร่วมลงนามเป็นผู้พัฒนาสนามบินนานาชาติอู่ตะเภาและเมืองการบิน ซึ่งเป็นสนามบินหลักแห่งที่ 3 ของกรุงเทพฯ จากโครงการที่กล่าวมาทั้งหมดนั้น แสดงให้เห็นว่าเราได้ขยายธุรกิจไปสู่โครงการคมนาคมอื่น ๆ ครอบคลุมทั้งทางอากาศ ทางน้ำ และทางบก **โดยเราคาดว่าจำนวนผู้โดยสารในเครือข่ายของเราจะเพิ่มขึ้นเป็นสามเท่าภายใน 5 ปีข้างหน้า จาก 8 แสนคนต่อวันในปี 2563 เป็น 3 ล้านคนต่อวัน ในปี 2568**

ทางด้านธุรกิจ MIX เราพร้อมที่จะพัฒนาความสามารถของ MIX ให้ก้าวหน้าไปพร้อมกับการพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลของเรา

ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มข้อมูลที่มีความเฉพาะตัวของบริษัทฯ และสามารถนำมาใช้งานได้จริงจากฐานข้อมูลของผู้โดยสารในเครือข่ายธุรกิจ MOVE, กลุ่มแรบบิท, เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (KEX) และกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจของเรา ด้วยพัฒนาการเหล่านี้ร่วมกับ O2O อีโคซิสเต็ม ที่สมบูรณ์ นับเป็นปัจจัยหนุนสำคัญที่ช่วยให้ วีจีไอ ยังคงสามารถรับรู้กำไรได้ในปี 2563/64 แม้จะอยู่ท่ามกลางวิกฤติก็ตาม นอกจากนี้ การเสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของ KEX ในเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างล้นหลาม ไม่ได้เป็นเพียงความสำเร็จอันยิ่งใหญ่ของ KEX เท่านั้น แต่การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ยอดเยี่ยมระหว่าง KEX กับบริษัทฯ ที่ลงทุนผ่านทางวีจีไอ นั้น นับเป็นก้าวอย่างและตัวอย่างที่สำคัญภายใต้การดำเนินธุรกิจของ MATCH อีกด้วย

สำหรับการดำเนินธุรกิจ MATCH ของบริษัทฯ ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา เราได้เปิดรับบริษัทต่าง ๆ เข้าสู่กลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจของเรา (Partnership Community) อาทิ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) (HUMAN), บริษัท อาฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (AU) และ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (NOBLE) เป็นต้น โดยเราเชื่อว่าการรวมบริษัทที่มีศักยภาพเหล่านี้เข้ากับแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของเราที่สามารถเข้าถึงผู้คน (Reach) ได้เป็นจำนวนมาก จะช่วยให้เกิดการทำงานและผลานประโยชน์ร่วมกัน (Synergy) รวมทั้งสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้ ยิ่งไปกว่านั้น เราสามารถสร้างประโยชน์จากการลงทุนระยะยาวของบริษัทฯ ที่ได้ทำไว้ก่อนหน้านี้ โดยเราได้ขายที่ดินบางผืนในโครงการธนซิตี้ และขายหุ้นสามัญบางส่วนในวีจีไอ โดยเงินสดรับจากรายการดังกล่าวนี้ นับเป็นแหล่งเงินทุนที่ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับงบการเงินของบริษัทฯ ในการคว้าโอกาสทางธุรกิจและการเติบโตต่อไปในอนาคต

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนถือเป็นหลักสำคัญที่เรายึดปฏิบัติอยู่เสมอ โดยในปีนี้เป็นบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และผมมีความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่จะแจ้งให้ทุกท่านทราบว่า **บีทีเอส กรุ๊ป เป็นบริษัทด้านการคมนาคมทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้เป็นศูนย์ หรือ Carbon Neutral** จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยก่อนหน้านี้ ความพยายามด้านความยั่งยืนของเรายังได้รับการยอมรับจากดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (DJSI) ด้วยการก้าวขึ้นเป็นอันดับ 1 ของโลก ในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม และยังได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน "ระดับ 5 ดาว" หรือ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยท่านสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานด้านความยั่งยืน ประจำปี 2563/64

ความสำเร็จทั้งหมดของเราในปีที่ผ่านมาถือเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงการทำงานหนักของพนักงานและผู้บริหารทุกคน ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณพนักงาน ผู้บริหาร พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ปรึกษา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านอย่างสุดซึ้ง และขอให้ทุกท่านมีความเจริญรุ่งเรืองและมีสุขภาพที่ดีในปี 2564/65 และปีหน้า ๆ สืบต่อไปครับ

1.4 ประวัติความเป็นมา

BUILD

2511
ก่อตั้งบริษัท รณายง จำกัด (รณายง)

2534
รณายงเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

EXPAND

2553
รณายงซื้อหุ้นบีทีเอสซีในสัดส่วน 94.6% และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป)

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหาทดโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

2552
เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลม

ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) 100%

2554
เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท

2555
บีทีเอสซีลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก ภายหลังจากครบกำหนดสัญญาสัมปทาน

วีจีไอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายใน ตลท. โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”

CONQUER

2564 - 2573
บีทีเอส กรุ๊ป ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ใหม่ภายใต้ ‘3M’ ซึ่งประกอบได้ด้วยธุรกิจ MOVE, MIX and MATCH ภายใต้สโลแกนใหม่ของบริษัทฯ ‘Borderless, Transform, Solutions’

2563
กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 35% ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสนามบินนานาชาติอุ๋ตตะภา ซึ่งจะเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3

กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 40% ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่เส้นทาง M6 และ M81

เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งเหนือ
เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1



**2535**

รณางยปรับเปลี่ยนธุรกิจมุ่งเน้นระบบขนส่งมวลชนทางราง ภายใต้บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) เพื่อ**เข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร (รถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก)**

2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งรณางยและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีการหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

2549 - 2551

รณางยและบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายหลังได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย

**2542**

เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

**2556**

บีทีเอส กรุ๊ป จัดทะเบียนกองทุนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ซึ่งเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองทุนแรกในประเทศไทย โดยกองทุนดังกล่าวลงทุนในสิทธิการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก



5 km
4 Stations

เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มเติม

**2558**

บีทีเอส กรุ๊ป เสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (ยู ซิตี้) ในสัดส่วนเริ่มแรกที่ 35.6%

**2561**

บีทีเอส กรุ๊ป ปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยการโอนกิจการทั้งหมดที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ไปยัง ยู ซิตี้



บีทีเอสชลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1



13 km
9 Stations

เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีชมพูฝั่งใต้

วีจีไอ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาออกบ้านสู่**ผู้ให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) Solutions** ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ 'Pioneering Solutions for Tomorrow'



วีจีไอ **เข้าลงทุน 23.0%¹ ในเคอร์รี่ เอ็กเพรส (ประเทศไทย)** ซึ่งเป็นผู้นำด้านการจัดส่งพัสดุในประเทศ

**2560**

บีทีเอสชลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

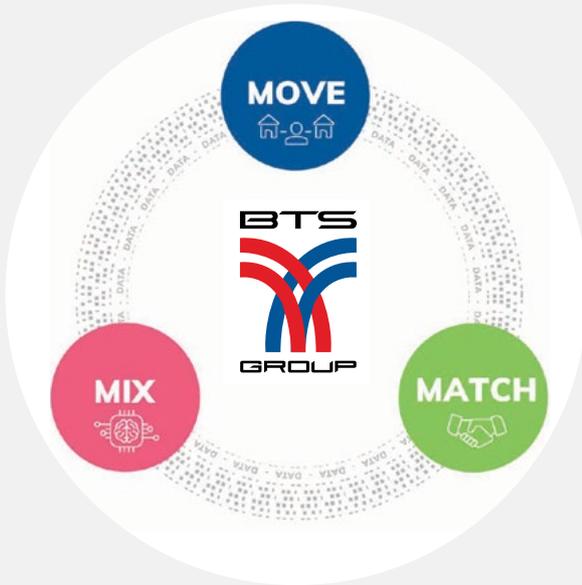


บริษัททยอยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 75% ได้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจาก การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (สวท.)

¹ ณ เดือนมีนาคม 2564 วีจีไอ ถือหุ้น เคอร์รี่ เอ็กเพรส สัดส่วน 18% ภายหลังการเสนอขายหลักทรัพย์ (IPO) ของ เคอร์รี่ เอ็กเพรส ในเดือนธันวาคม 2563

1.5

พัฒนาการสำคัญ



การปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทก่อสร้างหาริมทรัพย์ สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด ทั้งนี้ เราได้พัฒนาและยกระดับเครือข่ายการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและ O2O Solutions ที่มีเพียงเราเป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ จนสามารถนำมาใช้ดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ 3M ซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX และ MATCH จากความสามารถของบริษัทฯ ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจซึ่งได้ก้าวข้ามขอบเขตธุรกิจเดิมที่เราเคยดำเนินอยู่ก่อนหน้านี้เอง จึงเป็นที่มาของสโลแกนใหม่ของเราอย่าง **Borderless, Transform, Solutions** สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป

นโยบายและการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยปกติ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลปีละ 2 ครั้ง แบ่งเป็น เงินปันผลระหว่างกาล (จากผลประกอบการรอบ 6 เดือน) ในเดือนกุมภาพันธ์ และเงินปันผลงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม สรุปผลการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

	2563/64	2562/63 ¹	2561/62
เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	4,081 ²	6,315	5,152
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.31	0.48	0.42

¹ รวมการจ่ายเงินปันผลพิเศษในเดือนพฤษภาคม 2563 จำนวน 1,973.2 ล้านบาทเพื่อเป็นการสนับสนุนและดูแลผู้ถือหุ้นในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

² การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวนไม่เกิน 2,106.9 ล้านบาท จำนวนจากกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ที่ใช้สิทธิได้เต็มจำนวน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล จำนวนไม่เกิน 13,168.2 ล้านหุ้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 3.7 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561/62 ถึง 2563/64 บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 3 ชุด แก่ นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ ดังนี้



วันออกตราสาร	ตราสารหนี้	อันดับเครดิต/ แนวโน้มโดย TRIS	จำนวนชุด (tranche)	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย
7 กันยายน 2561	หุ้นกู้ จำนวน 9,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A/ Negative	3	3.38%
24 พฤษภาคม 2562	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A/ Negative	5	3.41%
28 พฤษภาคม 2563	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) จำนวน 8,600 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A/ Negative	5	2.72%

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในส่วน “การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม” ภายใต้หัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

MOVE



ธุรกิจระบบขนส่ง
มวลขนทางราง



รถไฟฟ้ามหานครสายสีเขียว

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 บีทีเอสซีและ กทม. ร่วมกันเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง - เคหะฯ) อย่างเต็มรูปแบบ โดยมีระยะทางรวม 13.0 กม. จำนวน 9 สถานี

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้เปิดทดลองให้บริการสถานีแรกของส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (ห้าแยกลาดพร้าว) จากนั้นในวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ได้เปิดทดลองให้บริการเพิ่มเติมอีก 4 สถานี (ถึงมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) โดยปัจจุบัน โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้งหมด 16 สถานี คิดเป็นระยะทาง 19.0 กิโลเมตรเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 สถานีเซนทูลส์ ซึ่งเป็นหนึ่งในสถานีของรถไฟฟ้ามหานคร ได้เปิดให้บริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยสถานีดังกล่าวตั้งอยู่ระหว่างสถานีช่องนนทรีและสถานีสุรศักดิ์ ของรถไฟฟ้ามหานครสายสีลม

ณ ปัจจุบัน เครือข่ายและเส้นทางรถไฟฟ้ามหานครครอบคลุมทั้งหมด 60 สถานี ระยะทาง 68 กิโลเมตร ซึ่งจะช่วยให้ผู้โดยสารสามารถเดินทางได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม 3 จังหวัด ได้แก่ ปทุมธานี กรุงเทพมหานคร และสมุทรปราการ

รถไฟฟ้ามหานครสายสีชมพูและสีเหลือง

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง) ได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) นับเป็นการเริ่มระยะเวลาการก่อสร้างซึ่งภายหลังในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 รถโมโนเรลไร้คนขับสำหรับโครงการดังกล่าวจำนวน 2 ขบวนแรกได้เดินทางมาถึงประเทศแล้ว โดยแต่ละขบวนประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 4 ตู้ ซึ่งสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงถึง 40,000 คนต่อชั่วโมงต่อเส้นทาง ทั้งนี้ คาดว่ารถโมโนเรลทั้งหมดจะเดินทางมาถึงไทยภายในปี 2564

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 คณะรัฐมนตรีมีมติโครงการรถไฟฟ้ามหานครส่วนต่อขยายสายสีชมพู (ศรีรัช - เมืองทองธานี) โดยได้ลงนามในสัญญาแล้วเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

รถไฟฟ้ามหานครสายสีทอง ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซี และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (เคที) ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ระยะเวลา 30 ปี ของโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี - คลองสาน) โดยภายหลังในวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โครงการดังกล่าวได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

รถไฟฟ้ามหานครสายสีส้ม

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ ระหว่างบริษัทฯ, บีทีเอสซี และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) ได้ยื่นประมูลโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีส้ม (ตลิ่งชัน - มีนบุรี)



ธุรกิจที่นอกเหนือ จากระบบขนส่ง มวลชนทางราง



○ สนามบินนานาชาติอุ้งตะกา

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 กิจการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 35%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสนามบินอุ้งตะกาและเมืองการบินภาคตะวันออก แก่กองทัพเรือ ภายหลังจากในวันที่ 31 มกราคม 2563 กิจการร่วมค้าบีบีเอส ได้เป็นผู้ชนะการประมูลอย่างเป็นทางการ และได้มีการลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 โดย ณ ขณะนี้ กิจการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ในระหว่างการเตรียมงานเพื่อยื่นแผนแม่บท คาดว่าจะส่งมอบได้ภายในช่วงกลางปี 2564

○ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น 40%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง แก่กรมทางหลวง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (ii) บางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กม. ต่อมาเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ทั้งสองสาย

MIX

2561 ○ กรกฎาคม



วีจีไอ ประสบความสำเร็จในการเข้าถือหุ้น 23% ในบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำอันดับ 1 ที่ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการจัดส่งพัสดุไปยังสถานที่ต่าง ๆ การเข้าถือหุ้นในครั้งนี้ถือเป็นก้าวสำคัญของวีจีไอในการสร้าง O2O ecosystem ที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์

2562 ○ มีนาคม

วีจีไอ จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ VGI AnyMind Technology Company Limited ร่วมกับ AdAsia Holdings (AnyMind) ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยวีจีไอ 49% AnyMind และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 51% การร่วมทุนในครั้งนี้จะเป็นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีของ AnyMind ร่วมกับสื่อโฆษณานอกบ้านแบบดิจิทัลของวีจีไอ ส่งผลให้วีจีไอสามารถนำเสนอสื่อโฆษณาได้อย่างตรงจุดและมีประสิทธิภาพทั้งในรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์



วีจีไอ เข้าลงทุน 18.6% ในบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านชั้นนำในประเทศไทย

○ เมษายน

วีจีไอ เข้าลงทุน 25% ในบริษัท แอด เจ้าพระยา จำกัด ผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านในเรือและท่าเรือริมแม่น้ำเจ้าพระยา

○ พฤษภาคม

วีจีไอ จัดตั้งบริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างวีจีไอ และ iClick Interactive Asia Group Limited (iClick) โดย iClick ถือหุ้น 49% วีจีไอ 30% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 21% ซึ่งการร่วมมือนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสทางการโฆษณาให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในประเทศจีนได้อย่างกว้างขวาง

○ สิงหาคม

วีจีไอ จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อบริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด (SLV) ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับกลุ่มสหพัฒน์ ได้แก่ บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด (60%) วีจีไอ (30%) และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) (10%) ภายหลัง SLV ได้เปิดให้บริการร้าน ลอว์สัน 108 จำนวน 12 แห่งบนสถานีรถไฟฟ้า บีทีเอสพร้อมเปิดช่องทางการชำระเงินไร้เงินสดผ่านบัตรแรบบิท และแรบบิท โฉนั้เพย์ เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในชำระเงินแบบไร้เงินสด

2563 ○ มกราคม

บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ PlanB จำนวน 1,080 ล้านหุ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของวีจีไอ ใน MACO ลดลงจาก 33.17% เป็น 26.55% ประกอบกับวีจีไอได้ลดจำนวนตัวแทน ในคณะกรรมการบริษัท MACO เหลือ 2 ใน 7 ของตัวแทนทั้งหมด MACO จึงเปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อย กลายเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ

2564 ○ มีนาคม



บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของวีจีไอ ได้ขายธุรกิจนายหน้าประกันภัยโดยเข้าลงทุน 100% ในบริษัท เอเชียโดเร็ค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยทางออนไลน์และเทเลเชลล์

บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) บริษัทร่วมของวีจีไอ ลงนามสัญญาเพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ **บริษัท แรบบิท แคช จำกัด** โดยเป็นการร่วมมือระหว่าง BSSH (77%) บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 18% และบริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) (5%) เพื่อใช้ประโยชน์จากการนำข้อมูลและเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับเครือข่ายต่างๆ ของพันธมิตรเพื่อสร้างโซลูชันส์ทางการเงินให้แก่ผู้บริโภคในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและปลอดภัย

MATCH



พันธมิตรทางธุรกิจ

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อ 'KEX' ทั้งนี้การเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 300 ล้านหุ้น ณ ราคา 28.00 บาทต่อหุ้น ในครั้งนี้ ทำให้ KEX สามารถระดมทุนได้ทั้งสิ้น 8.1 พันล้านบาท ทั้งนี้ความร่วมมือกันระหว่าง KEX, บีทีเอส กรุ๊ป และวีจีไอ จะส่งผลให้เกิดประโยชน์ร่วมกันจากการใช้เครือข่ายการขนส่งพัสดุของเคอรี่ เอ็กซ์เพรส, จำนวนผู้รับชมสื่อของวีจีไอจากการให้บริการแบบออฟไลน์สู่ออนไลน์ (Offline-to-Online solutions) รวมถึงโอกาสในการเติบโตของตลาดอีคอมเมิร์ซ

การซื้อและจำหน่ายที่ดิน

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท รัชดา แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (GLAND) โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมด (จำนวน 50,000 หุ้น หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นทั้งหมดของเบย์วอเตอร์) และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ ให้แก่บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) โดยมีมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่จำหน่ายจำนวน 7,698.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้รับจากการทำธุรกรรมดังกล่าวไปใช้สำหรับธุรกิจและโครงการอื่น ๆ จ่ายเงินปันผลหรือเป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 บีทีเอส กรุ๊ป เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท หมอชิต แลนด์ จำกัด จาก STEC ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 4,450 ล้านบาท ภายหลังจากเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดดังกล่าว บีทีเอส กรุ๊ป จะเข้าลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,940 ล้านบาท (ระยะเวลา 4 ปี) ในโครงการหมอชิต คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารประเภทอเนกประสงค์ (Mixed-Use Building) ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งใจจะใช้อาคารดังกล่าวเป็นอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัท โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2567

เดือนธันวาคม 2563 บีทีเอส กรุ๊ป ขายที่ดินบางส่วนที่ธนาคิต ให้แก่บริษัทร่วมทุนระหว่าง SPI (41%), บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (40%) และบริษัทฯ (19%) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากการทำธุรกรรมดังกล่าว จำนวน 1,593 ล้านบาท ในไตรมาส 3 ปี 2563/64



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ยู ซิตี้ มีมติอนุมัติธุรกรรมต่าง ๆ อาทิ (i) การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ตราไว้ของ ยู ซิตี้ โดยการรวมหุ้นที่อัตราส่วน 100:1 ส่งผลให้มูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ตราไว้ดังกล่าว เพิ่มขึ้นเป็น 100 บาทต่อหุ้น จากเดิมที่ 1 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ยู ซิตี้ คาดว่าการรวมหุ้นดังกล่าวจะสามารถเพิ่มสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของ ยู ซิตี้ ในระยะยาวได้ (ii) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ยู ซิตี้ ผ่านการจัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัดเพื่อไม่ให้เกิดเศษหุ้นภายหลังจากการรวมหุ้น และ (iii) การลดทุนจดทะเบียนของ ยู ซิตี้ เพื่อล้างขาดทุนสะสมและส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการของ ยู ซิตี้ ส่งผลให้มูลค่าหุ้น





ที่ตราไว้ลดลงเป็น 3.20 บาทต่อหุ้น จากเดิมที่ 100 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ การทำธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงดึงดูดให้นักลงทุนที่สนใจเข้ามาลงทุนในหุ้นของ ยู ซีดี ได้ในอนาคต และนำไปสู่การสร้างมูลค่าให้กับหุ้นของ ยู ซีดี ในระยะยาว

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 ยู ซีดี ลงนามในสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของ **หมอชิตแลนด์** ให้กับ **STEC** ในราคาขายรวมทั้งสิ้น 4,320 ล้านบาท โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นดังกล่าวจะนำมาใช้ในการพัฒนาโครงการอื่นของ ยู ซีดี ในอนาคตและใช้ชำระหนี้บางส่วนให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินของ ยู ซีดี

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ยู ซีดี ได้ลงนามในการเข้าซื้อขายหุ้นสามัญ **ในกิจการโรงแรม (arcona Hotel portfolio)** ซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่าดำเนินงานโรงแรม 17 แห่ง (มีห้องพักรวม 1,792 ห้อง) และสัญญาเช่าดำเนินงาน 2 โรงแรมใหม่ (มีห้องพักรวม 251 ห้อง) ทั้งนี้ โรงแรมทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนีและสวิตเซอร์แลนด์ภายใต้แบรนด์ arcona และ Steigenberger

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ยู ซีดี ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขของโครงการ **พัฒนาที่ราชพัสดุแปลงที่ตั้งโรงภาษีร้อยชักสาม** โดยมีแผนพัฒนาโครงการนี้ให้เป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ที่มีจุดเด่นจากที่ตั้งที่เป็นพื้นที่ประวัติศาสตร์ มีอาคารโบราณสถานสมัยรัชกาลที่ 5 ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ในย่านเจริญกรุง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้ทำการทำการขุดค้นทางโบราณคดีแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และเริ่มการก่อสร้างเมื่อกุมภาพันธ์ 2564 โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2568

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของ ยู ซีดี ที่ประชุมคณะกรรมการของ ยู ซีดี จึงเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ ยู ซีดี เพื่อพิจารณาอนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของ ยู ซีดี และบริษัทย่อยจำนวน 39 รายการ ต่อมา เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ยู ซีดี ได้มีมติเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมรายละเอียดของการจำหน่ายทรัพย์สินของ ยู ซีดี รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ที่ <https://www.set.or.th/dat/news/202012/20138716.pdf> และ <https://www.set.or.th/dat/news/202101/21003979.pdf>

ธุรกิจอาหาร

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 **บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทล ทเวนตี้ทีริ จำกัด เป็นบริษัทย่อยใหม่** โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 350 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

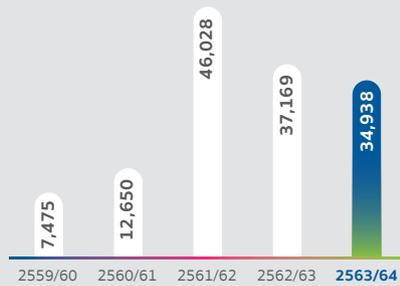


ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

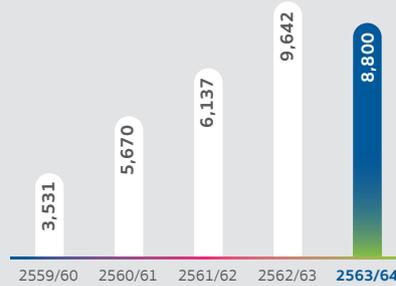
	2563/64	2562/63	2561/62 (ปรับปรุงใหม่)	2560/61	2559/60
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	34,938	37,169	46,028	12,650	7,475
รายได้รวม	42,379	42,242	47,299	17,915	9,982
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจําหน่าย	8,800	9,642	6,137	5,670	3,531
กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจํา	3,738	4,776	3,565	2,515	1,417
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	4,576	8,162	2,873	4,416	2,003
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	212,062	173,100	144,398	106,058	93,631
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,829	3,226	4,021	9,458	15,095
หนี้สินสุทธิ	109,634	85,333	68,454	37,711	23,215
หนี้สินสุทธิ (Adjusted)	97,164	70,892	53,784	17,129	6,064
ส่วนของผู้ถือหุ้น	76,037	67,246	52,310	46,364	45,182
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(19,712)	(14,107)	(15,503)	(9,929)	(4,082)
รายจ่ายฝ่ายทุน	(13,130)	(16,345)	(15,301)	(1,495)	(1,392)
เงินปันผล	4,081 ¹	6,513	5,306	4,876	4,026
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)					
กำไรต่อหุ้น	0.35	0.65	0.24	0.37	0.17
เงินปันผลต่อหุ้น	0.31 ¹	0.48	0.42	0.35	0.34
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	5.78	5.32	4.42	3.91	3.82
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	18.1%	18.4%	12.8%	34.2%	44.6%
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจําหน่าย (%)	25.2%	25.9%	15.7%	44.8%	47.2%
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจํา (%)	9.6%	11.3%	6.6%	22.8%	22.1%
อัตราหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน (เท่า)	1.28	1.05	1.03	0.37	0.13
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.51	4.27	4.38	3.31	4.55
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	2.8%	5.6%	2.8%	4.8%	2.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	7.5%	14.8%	7.2%	10.5%	4.9%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	9.65	9.10	11.00	8.35	8.45
หุ้นที่ออกจําหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	13,161	13,154	11,845	11,940	11,935
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	127,004	119,704	130,299	99,702	100,851

¹ การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563/64 งวดสุดท้ายจำนวนไม่เกิน 2,106.9 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.16 บาท ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2564

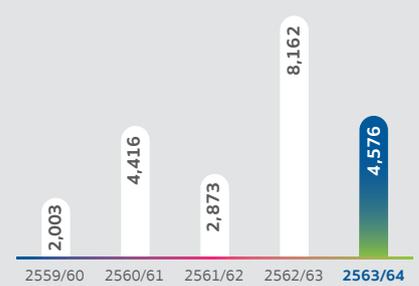
รายได้รวมจากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)



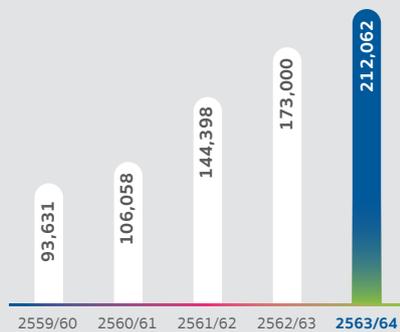
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้น
เป็นประจำก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
(ล้านบาท)



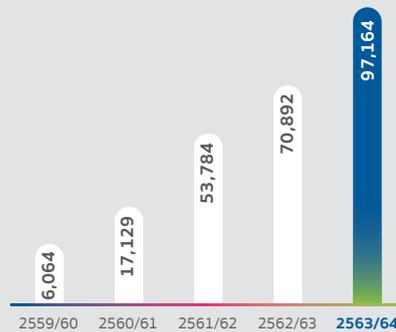
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่
ของบริษัทฯ
(ล้านบาท)



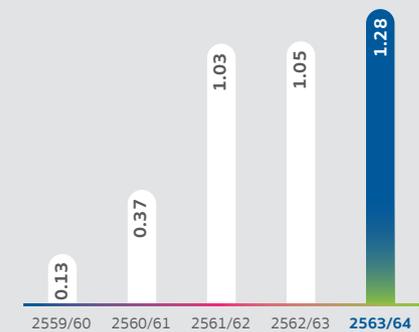
สินทรัพย์รวม
(ล้านบาท)



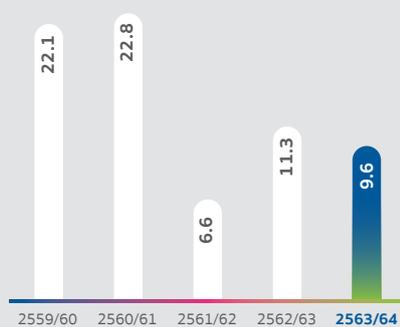
หนี้สินสุทธิ (Adjusted)
(ล้านบาท)



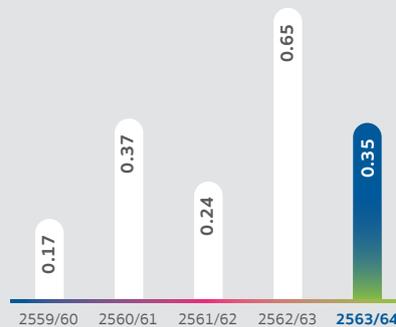
อัตราหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน
(เท่า)



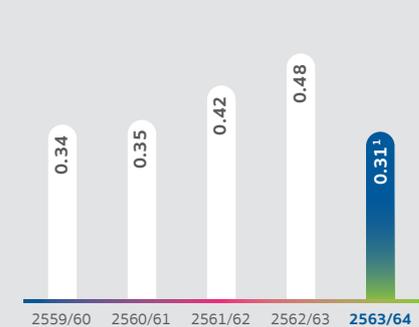
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้น
เป็นประจำ
(%)

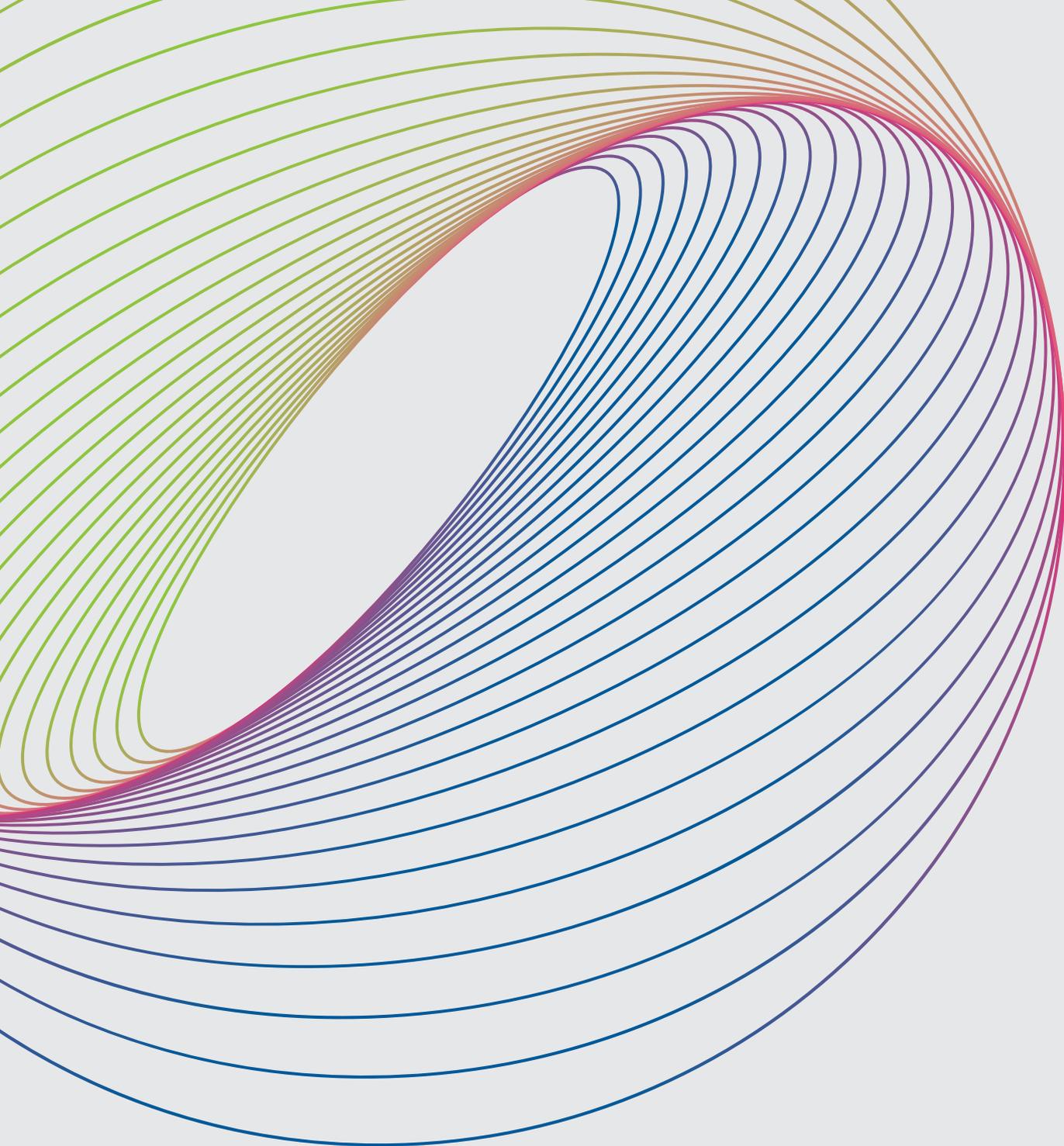


กำไรต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)



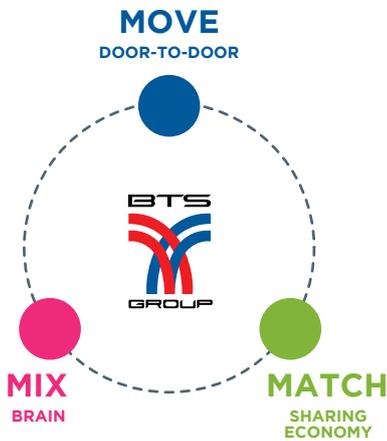
เงินปันผลต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจ ใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE**, **MIX** และ **MATCH** โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น Bluechip ที่อยู่ในดัชนี SET50 อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific, FTSE4Good และ DJSI

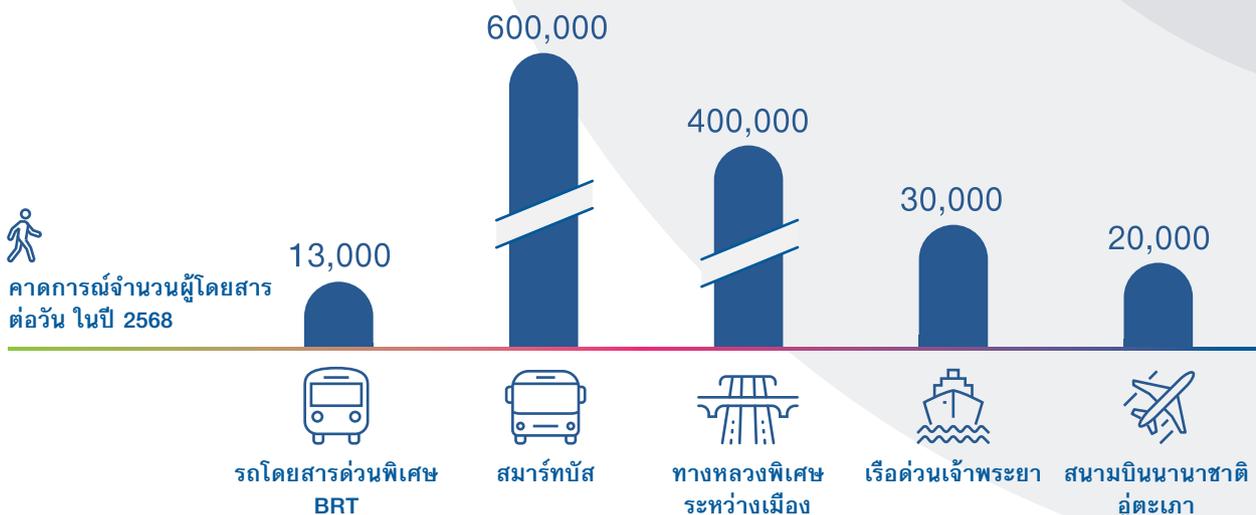
การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ถือเป็นหัวใจสำคัญของเรา โดยเรายึดมั่นในการดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล ด้วยจริยธรรมตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตลอดมาของกลุ่มบริษัททำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลก ในความมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



MOVE

แพลตฟอร์ม **MOVE** ของเรามุ่งเน้นไปที่การคมนาคมขนส่งผู้โดยสารในแต่ละวัน ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางราง ทางถนนหรือ ทางน้ำ โดยเป้าหมายของเราคือการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร เพื่อให้การเดินทางแบบ door-to-door ของผู้โดยสาร ที่อยู่ในระบบ MOVE ของเรานั้นสมบูรณ์อย่างไร้รอยต่อ

ในอดีตเรามุ่งเน้นแต่เพียงการขนส่งทางราง ซึ่งเราได้เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้ให้บริการโครงข่ายดังกล่าวภายใต้รูปแบบสัญญา ระยะยาว โดยมีผู้โดยสารประมาณ 8 แสนคนต่อวัน (ก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19) ตลอดเส้นทางรถไฟฟ้ามหานคร 70 กิโลเมตรในเขตกรุงเทพมหานคร ในส่วนของการคมนาคมขนส่งอื่นๆ นั้น เราเป็นผู้ให้บริการ หรือเป็นเจ้าของเครือข่าย ที่ครอบคลุมทั้งรถประจำทาง, เรือด่วนข้ามฟาก, ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน โดยเราคาดว่าจำนวนผู้โดยสาร ในระบบของเรา ทั้งในส่วนของการขนส่งทางรางและการคมนาคมขนส่งอื่นๆ จะเพิ่มขึ้นเป็น 3 ล้านคนต่อวัน ในปี 2568





MIX

แพลตฟอร์ม **MIX** ของเราเป็นการผสมผสานระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลภายในและกระบวนการทางองค์ความรู้ใหม่จากคลังข้อมูลเพื่อใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าต่อธุรกิจหรือองค์กร (หรือที่เรียกว่า Data science) เข้ากันกับการให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงินและธุรกิจโลจิสติกส์ โดยการให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มนี้ เป็นการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของเราอย่าง บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) และบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ



> 50 ล้านรายการ
ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้

นอกเหนือจากความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าผ่าน O2O แล้ว MIX ยังมีข้อมูลที่มีเอกลักษณ์และมีกรรมสิทธิ์ในข้อมูลหลากหลายประเภทครอบคลุมในหลากหลายประเภทธุรกิจ อีกทั้งยังมีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งกลุ่มบริษัท คู่ค้า รวมไปถึงลูกค้าของวีจีไอ อย่างไรก็ดี การบริหารจัดการและการใช้ข้อมูลต่าง ๆ เป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนด

MATCH



แพลตฟอร์ม **MATCH** ของเราเป็นจุดเริ่มต้นในการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเราใช้ประโยชน์จากความเป็นเอกลักษณ์ของแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามีเพื่อส่งมอบการเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่เพิ่มขึ้นแก่พันธมิตรของเรา นอกจากนี้ จากรูปแบบธุรกิจที่หลากหลาย เรายังได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบส่วนแบ่งรายได้ หรือรายได้จากการเป็นผู้ถือหุ้น (หรือเงินปันผล) สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.5 ธุรกิจ MATCH

พันธมิตรของเรา



KERRY
EXPRESS



HUMANICA



ANANDA
DEVELOPMENT

noble



โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงาน
ในปี 2563/64



MOVE
89.9%



MIX
7.5%



MATCH
2.6%



โครงสร้างรายได้

ในปี 2563/64 รายได้จากการดำเนินงาน⁽¹⁾ ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจ MOVE (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และสายสีทอง รายได้ค่าโดยสารของรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) คิดเป็นร้อยละ 89.9 ของรายได้จากการดำเนินงาน รองลงมาคือ รายได้จากธุรกิจ MIX (รายได้จากธุรกิจให้เช่าพื้นที่ร้านค้าและให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสกลางแจ้ง อาคารสำนักงาน ด้านดิจิทัล รายได้จากแรบบิท รีพอร์ตส์และอื่น ๆ) และรายได้จากธุรกิจ MATCH (รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย และรายได้จากโครงการสนามกอล์ฟอนาชีตีและสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร รับเหมาก่อสร้าง และอื่น ๆ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 7.5 และ 2.6 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ รายได้จากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 6.0 จากปี 2562/63 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากธุรกิจ MIX และธุรกิจ MATCH ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19



เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 MACO ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,080 ล้านหุ้นให้แก่ PlanB ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MACO เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน MACO ลดลงจากเดิมร้อยละ 52.12 เป็นร้อยละ 41.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ MACO และทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมและไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของ MACO ได้อีกต่อไป กลุ่มบริษัทจึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน MACO จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมนับแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทและ MACO ถือหุ้นใน VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd ร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ และถือหุ้นใน VGI MACO (Singapore) Private Limited ร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ เมื่อกลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุม MACO กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในทั้งสองบริษัทดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมนับแต่วันดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ในการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุน กลุ่มบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในบริษัทดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม (หลังจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน) โดยแยกแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวและรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนดังกล่าว เป็น “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ตามตารางเปรียบเทียบด้านล่าง

งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2564		2563		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการเดินรถ (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ และสายสีทอง และรายได้ค่าโดยสารของรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT)	5,372.3	12.7	3,812.7	8.6	2,335.8	4.8
รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	26,028.1	61.4	25,495.4	57.6	37,016.0	75.5
รายได้จากการให้เช่าและบริการโฆษณา (รายได้จากธุรกิจให้เช่าพื้นที่ร้านค้าและให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงาน ด่านดิจิทัล รายได้จากแรบบิท วีอาร์ดีเอส และอื่น ๆ)	2,614.0	6.1	5,866.1	13.3	5,405.8	11.0
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (รายได้จากโครงการธนาซีดี และที่ดินนอกโครงการธนาซีดี)	-	-	38.4	0.1	27.6	0.1
รายได้ค่าเช่าและบริการ (รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย สนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหารรับเหมาก่อสร้าง และอื่น ๆ)	923.1	2.2	1,956.8	4.4	1,242.9	2.5
รวมรายได้จากการดำเนินงาน ⁽¹⁾	34,937.5	82.4	37,169.4	84.0	46,028.1	93.9
รายได้อื่น						
รายได้ดอกเบี้ย	3,136.2	7.4	2,603.6	5.9	2,088.8	4.3
รายได้เงินปันผล	383.3	0.9	520.5	1.2	133.1	0.3
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	678.0	1.6	3,560.9	8.0	-	-
กำไรจากตราสารทางการเงิน	847.6	2.0	-	-	-	-
กำไรจากการขายและปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	-	-	-	328.4	0.7
กำไรจากการขายที่ดิน	1,978.5	4.7	-	-	-	-
อื่น ๆ	418.0	1.0	405.9	0.9	419.1	0.8
รายได้รวม	42,379.1	100.0	44,260.3	100.0	48,997.5	100.0
(หัก) รายได้ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
รายได้จากการบริการและการขาย	-	-	(1,132.2)	-	(981.2)	-
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	-	-	(809.3)	-	(663.0)	-
รายได้อื่น	-	-	(77.3)	-	(54.5)	-
รายได้รวมตามงบการเงิน	42,379.1		42,241.6		47,298.8	

หมายเหตุ :

¹ รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวม รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items) ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2562/63 และปี 2561/62 (ปรับปรุงใหม่) ยังคงรวมผลการดำเนินงานของ MACO และบริษัทย่อยของ MACO สำหรับงวด 10 เดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 และสำหรับปีตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงเดือนมีนาคม 2562 ตามลำดับ ในขณะที่ผลการดำเนินงานดังกล่าวถูกบันทึกแยกอยู่ภายใต้ "กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก" ในงบการเงิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์ และ (2) ที่ดิน โครงการอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่า ดังนี้

ต้นทุนโครงการ และอุปกรณ์

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายหลักที่เกี่ยวข้องกับการขายสื่อโฆษณาและการให้เช่าพื้นที่บนสถานี – ธุรกิจ MOVE	สัมปทาน	1,791.6	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MOVE	เป็นเจ้าของ	178.1	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MIX	เป็นเจ้าของ	1,237.4	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอาหาร)	เป็นเจ้าของ	97.2	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (สนามกอล์ฟและคลับเฮาส์ โครงการธานีซิตี้)*	เป็นเจ้าของ	202.5	ไม่มี
อุปกรณ์ – อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	176.9	ไม่มี
รวม		3,683.7	

* หมายเหตุ : ไม่รวมอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในหัวข้อ 4.1.2.3 อีกจำนวน 2,999.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ดังนี้

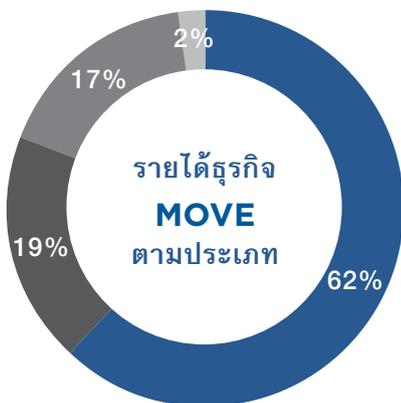
รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	730.5	ไม่มี

หมายเหตุ : โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ธุรกิจ MOVE MIX MATCH ซอฟต์แวร์ระบบบัญชี และซอฟต์แวร์สำนักงาน เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/properties-used-for-business-operation>

2.3 MOVE

ธุรกิจ MOVE ของเรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ door-to-door แก่ผู้โดยสารด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำหรือทางอากาศ ด้วยประสบการณ์กว่า 20 ปี เริ่มจากการเป็นผู้บุกเบิกรถไฟฟ้า บีทีเอส ส่งผลให้โครงข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันของเราขยายตัวเพิ่มขึ้นครอบคลุมระยะทางรวม 135.0 กม. และเพื่อให้บริการการเดินทางการเป็นไปอย่างสมบูรณ์แบบ รวมถึงเพื่อตอบโจทย์การเดินทางตั้งแต่ก้าวแรกถึงก้าวสุดท้าย (first mile to last mile) ของผู้โดยสารโดยสมบูรณ์ เรายังได้ขยายความสนใจไปยังระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถโดยสาร เรือโดยสาร ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองและสนามบิน ทั้งนี้ เป้าหมายของธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่ปลอดภัยและอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสารในการเดินทางในแต่ละวัน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพวกเขาเหล่านั้น



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2563/64	ปี 2562/63	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	31,401	29,308	7%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	5,323	3,618	47%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	8,120	6,324	28%
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	17.0%	12.3%	
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	25.9%	21.6%	
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (%)			

- รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง*
- รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจัดหาไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว
- อื่น ๆ**

* รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีของระยะที่ 1

** ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจัดหาไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีของระยะที่ 1 และรายได้ค่าโดยสารจาก BRT

พัฒนาการสำคัญในปี 2563/64

- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต – คูคต 16 สถานี ระยะทาง 19.0 กม.) ครบทั้งสาย เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เติบโต 42.2% จากปีก่อน เป็น 5,335 ล้านบาท
- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี – คลองสาน 3 สถานี ระยะทาง 1.8 กม.) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563
- กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 35%) ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาศูนย์คมนาคมนานาชาติอุตุตะเกา กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.)
- คณะรัฐมนตรี (ครม.) อนุมัติผลการคัดเลือกให้กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 40%) เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งและบริหารระบบเก็บเงินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่ เส้น M6: บางปะอิน – นครราชสีมา และ เส้น M81: บางใหญ่ – กาญจนบุรี

ปี 2563/64 ถือเป็นอีกปีที่ธุรกิจ MOVE ของเรามีความก้าวหน้าเป็นอย่างมาก สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสซี และกทม. เปิดทดลองให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือเพิ่มเติม 4 สถานี (มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ – วัดพระศรีมหาธาตุ) เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 ต่อมาในวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ได้เปิดให้บริการเพิ่มเติมอีก 7 สถานีที่เหลือ (วัดพระศรีมหาธาตุ – คูคต) ครบทั้งสาย ส่งผลให้โครงข่ายการให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวของเราครอบคลุมการให้บริการอย่างไร้รอยต่อถึง 3 จังหวัด ได้แก่ ปทุมธานี กรุงเทพมหานคร และสมุทรปราการ นอกจากนี้ ในวันเดียวกันนั้น ยังได้เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี – คลองสาน รวม 3 สถานี) อีกด้วย หลังจากนั้นในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 สถานีเซนต์หลุยส์ ซึ่งเป็นหนึ่งในสถานีของรถไฟฟ้าสายหลักได้เปิดให้บริการแก่ประชาชน โดยสถานีดังกล่าวตั้งอยู่ระหว่างสถานีช่องนนทรีและสถานีสุรศักดิ์ อนึ่ง พัฒนาการต่างๆ ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้โครงข่ายการให้บริการทางรางของเราเปิดให้บริการแล้วระยะทางรวม 70 กม. และ 63 สถานี

นอกจากการเปิดให้บริการสายใหม่ๆ เพิ่มเติมดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เรายังมีเส้นทางรถไฟฟ้าที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างอีกรวม 64.9 กม. ของรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง โดย ณ เดือน เมษายน 2564 การก่อสร้างของทั้งสองโครงการดังกล่าวคืบหน้าไปแล้ว 75% เรายังคงคาดว่าจะเปิดให้บริการหนึ่งในสองเส้นทางนี้เป็นบางส่วนภายในปี 2564 และคาดว่าทั้งสองเส้นทางนี้จะเปิดให้บริการครบทั้งสายได้ในปี 2565 นอกจากนี้ เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วนต่อขยายสายสีชมพู (ศรีรัช – เมืองทองธานี) ซึ่งครม. ได้มีการอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 และได้ลงนามในสัญญากับพรม. เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยคาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างภายในปี 2564 และจะใช้เวลาประมาณ 2.5 – 3 ปีจึงจะแล้วเสร็จ

นอกจากนี้เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วนของธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง เช่นเดียวกัน โดยเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 35%) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาศูนย์คมนาคมนานาชาติอุตุตะเกา กับ สกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้ง เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ครม. ยังได้อนุมัติผลการคัดเลือกให้กลุ่มกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วน 40%) เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งและบริหารระบบเก็บเงินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ได้แก่ เส้น M6: บางปะอิน – นครราชสีมา และ เส้น M81: บางใหญ่ – กาญจนบุรี

ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงสามารถสร้างรายได้ จำนวน 31,401 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.1% หรือ 2,092 ล้านบาท จากปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ O&M จำนวน 1.6 พันล้านบาท จากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือครบทั้งสายในเดือนธันวาคม 2563 และการเพิ่มขึ้นของรายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 2.4 พันล้านบาท

อย่างไรก็ดี ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BTSGIF ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ 72.3% จากปีก่อน เป็น 235 ล้านบาท ในปี 2563/64 เป็นผลมาจากการลดลงของจำนวนเที่ยวการเดินทาง (ลดลง 47.3% จากปีก่อน เป็น 124.9 ล้านเที่ยวคน) ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แม้จะมีการเปิดให้บริการ 16 สถานีใหม่เพิ่มเติมในส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือก็ตาม สำหรับอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยนั้น เพิ่มขึ้น 2.5% จากปีก่อน เป็น 29.7 บาทต่อเที่ยว

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ



1.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (Rail business)

บีทีเอสซี ให้บริการระบบขนส่งทางราง 2 รูปแบบ

(i) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาสัมปทาน (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก)

บีทีเอสซี เป็นผู้รับผิดชอบในงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้า ขบวนรถไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 50,000 คนต่อชั่วโมงต่อทิศทาง (PPHPD) เพื่อให้บริการผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลักได้อย่างน่าเชื่อถือและปลอดภัย

(ii) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักและส่วนต่อขยาย)

บีทีเอสซี เป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และเป็นผู้ลงทุนในขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวตลอดจนขบวนรถไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก รวมถึงรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักภายหลังหมดสัญญาสัมปทาน

โครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

บีทีเอสซีเป็นผู้รับสัมปทานจากกทม. ในการให้บริการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต - อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 24 สถานี หลังจากนั้น ในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักกับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (เคที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซีได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกโรท (BTSGIF) โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วน 33% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF



จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

ตารางที่ 1 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

	ปี 2557/58	ปี 2558/59	ปี 2559/60	ปี 2560/61	ปี 2561/62	ปี 2563/63	ปี 2563/64
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	218.7	232.5	238.0	241.2	241.0	236.9	124.9
อัตราการเติบโต (%)	1.9%	6.3%	2.4%	1.3%	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	673,162	720,155	735,081	743,681	744,513	735,385	408,341
อัตราการเติบโต(%)	2.5%	7.0%	2.1%	1.2%	0.1%	(1.2)%	(44.5)%



อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

ในช่วงแรก สัญญาสัมปทานกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารแบบราคาเดียว (Flat fare) ซึ่งต่อมาได้ถูกแก้ไขให้เป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance based fare structure) ค่าโดยสารที่บีทีเอสซีเรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised fare) ซึ่งมีผลใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น ปัจจุบัน บีทีเอสซีได้แจ้งปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ต่อ กทม. ในอัตรา 20.1 - 60.3 บาทต่อสถานี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาสัมปทาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556 เป็นต้นไป ในขณะที่ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้มีการปรับเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นอัตรา 16-44 บาท รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในรายงานประจำปีของ BTSGIF



การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสในปี 2563/64

บีทีเอสซี ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 99.5% เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2563/64 เฉลี่ยอยู่ที่ 99.9% เทียบกับ 99.8% ในปี 2562/63 ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่า 35,000 ตั๊กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2563/64 อยู่ที่ 156,089 ตั๊กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยมีเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร สำหรับปี 2563/64 อยู่ที่ 194,678 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าปีก่อนที่ 172,319 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (ตารางที่ 2)

ตารางที่ 2 : ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2562/63	2563/64
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจากความตรงต่อเวลาในการเดินทาง ของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่า 99.5% ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.8%	99.9%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตั๊กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	94,268	156,089
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	172,319	194,678

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.75 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - บางหว้า ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร 6 สถานี) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร 5 สถานี) ต่อมาในปี 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาเกี่ยวกับเคทีในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585) ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงนี้ จะครอบคลุมถึงงานรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 23.5 กิโลเมตร ภายหลังครบกำหนดอายุสัญญาสัมปทานในเดือนธันวาคม 2572

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 2

เดือนมีนาคม 2560 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 32.0 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง - เคหะฯ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต - คูคต ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบครบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้ง 16 สถานี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

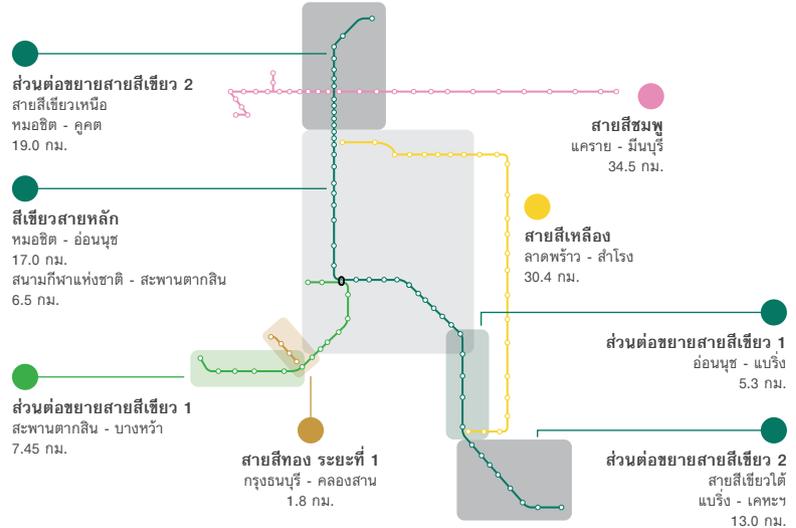
เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บีทีเอสซีและเคที ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี - คลองสาน, ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ รถไฟฟ้าสายสีทอง ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมียอดผู้ใช้บริการนับตั้งแต่วันแรกที่เปิดให้บริการจนถึงสิ้นปีงบประมาณ 2563/64 ทั้งสิ้นจำนวน 367,000 เที่ยวคน

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ รฟม. ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มกิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ

และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุน 75%, 15% และ 10% ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวดงวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้ว เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง ณ เดือน เมษายน 2564 การก่อสร้างของทั้งสองโครงการดำเนินการแล้วเสร็จไปแล้ว 75% ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการหนึ่งในสองเส้นทางนี้เป็นบางส่วนภายในปี 2564

รูปที่ 1 :
โครงข่ายโครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส



โครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ ที่เป็นเป้าหมายของบีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ตะวันออกและตะวันตก)

การประมูลก่อสร้างงานโยธาในโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม แบ่งออกเป็นฝั่งตะวันออกและตะวันตก โดยเส้นทางดังกล่าวมีทั้งสถานียกระดับและสถานีใต้ดิน ปัจจุบัน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มฝั่งตะวันออกได้มีการลงนามในสัญญางานก่อสร้างกับผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธารวมทั้งหมด 6 สัญญา โดยผู้รับจ้างก่อสร้างงานโยธาดังกล่าว ได้แก่ กิจการร่วมค้า CKST (บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ STEC), บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิค เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันออกได้เริ่มก่อสร้างไปแล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (จากบางขุนนนท์ ถึงมีนบุรี ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร 28 สถานี) มูลค่าโครงการรวม 143 พันล้านบาท มีรูปแบบสัญญา PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า - ตลิ่งชัน) ระยะทาง 7 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการรออนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยเป็นเส้นทางที่เรามีโอกาสสูงที่จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย “หนึ่งหน่วยงานกำกับดูแล หนึ่งผู้บริหารเดินรถ” ของรัฐบาลที่มุ่งหวังให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ประชาชน บริษัทฯ จะเจรจากับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M) ทุกรูปแบบ เราอาจจะพิจารณาในการช่วยจัดหาเงินทุน โดยอาจจะรับผิดชอบติดตั้งงาน E&M ให้ กทม.

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา - สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา โครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ทั้งนี้คาดว่าทาง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบก่อสร้างงานโยธาและงานระบบเครื่องกล (E&M) โดยเรายังเสนอต่อ กทม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณถนนชาติ ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น เราจึงเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพในระดับแนวหน้าที่จะได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูล และหากเราชนะการประมูลเราจะรับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณ ถนนชาติ จะเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างถนนชาติ กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับของเราอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่1 (ช่วงวัชรพล - ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก ที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีฉลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กทม. โดยที่ผ่านมา กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงาน E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เราเชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพที่แข็งแกร่งพอที่จะชนะการประมูลดังกล่าวจากการที่เราได้ลงนามในสัญญาารถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองไปก่อนหน้านี้



1.2 ธุรกิจนอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง (Non-rail business)

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดยบีทีเอสซี เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อบริษัทขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดยบีทีเอสซีเป็นผู้รับผิดชอบจากกทม. ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 12 สถานี (ช่องนนทรี - ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ทั้งนี้ ในปี 2563/64 ที่ผ่านมา BRT มียอดผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 2.9 ล้านเที่ยวคน

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภาตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอส (ประกอบด้วย BA สัดส่วน 45%, บริษัทฯ สัดส่วน 35% และ STEC สัดส่วน 20%) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอสได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับ สกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย ณ ขณะนี้เขียนรายงานอยู่นี้ กลุ่มกิจการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ในช่วงจัดทำแผนแม่บทโครงการเพื่อส่งมอบแก่กองทัพเรือและ สกพอ. ในช่วงกลางปี 2564

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มกิจการร่วมค้าบีบีเอสอาร์ (ประกอบด้วย บริษัทฯ สัดส่วน 40%, GULF สัดส่วน 40%, STEC สัดส่วน 10% และ RATCH สัดส่วน 10%) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน – นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ – กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวจะเป็นในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้างตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวคาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาได้ภายในปี 2564



2. การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

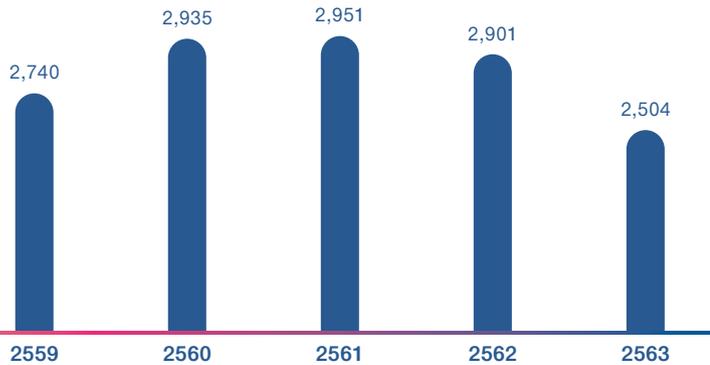
ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอดในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง¹ ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2563 ของ TOMTOM² ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 10 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 416 เมือง จาก 57 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังคือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด จากรูปที่ 2 จะเห็นได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย³ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2562 ยกเว้นปี 2563 ซึ่งถือเป็นกรณีพิเศษเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภค ดังจะเห็นได้จากยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่⁴ ในปี 2563 ที่ลดลง 21.4% จากปีก่อน เป็น 792,146 คัน (1,007,552 คันในปี 2562) ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้จำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในปี 2563 ลดลง 13.7% หรือ 397,000 คัน เป็น 2,504,000 คัน

¹ ธนาคารโลก ² รายงานประเมินสภาพจราจรเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM ³ กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก ⁴ สถิติการผลิต การจำหน่ายและการส่งออก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

รูปที่ 2 :
ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่
ตั้งแต่ปี 2559-2563

(หน่วย : พันคัน)

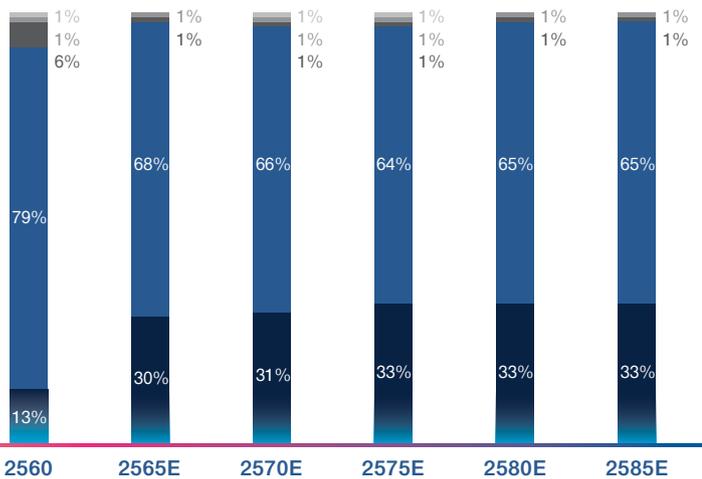
แหล่งที่มา : กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมขนส่งทางบก



อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็น การเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนน มาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 13% ในปี 2560 เป็น 33% ในปี 2585 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นมาทดแทนสัดส่วนการเดินทางด้วยรถโดยสารประจำทางในปีต่อๆ ไป จากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

แหล่งที่มา : สนข.

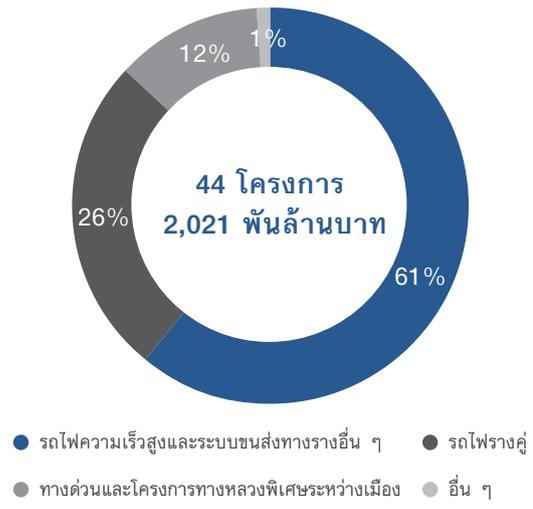
รูปที่ 3 :
ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้า
ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร
(คาดการณ์ปี 2565-2585)



● ระบบรถไฟฟ้า ● รถโดยสาร ● รถตู้ ● เรือโดยสาร ● รถไฟฟ้าชานเมือง

รัฐบาลมีแผนขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยการส่งเสริมนโยบาย ประเทศไทย 4.0 วัตถุประสงค์หลักของแผนงานนี้ไม่เพียงแต่จะช่วยยกระดับเศรษฐกิจไปสู่ "เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม" หรือ "ประเทศที่มีรายได้สูง" ผ่านอุตสาหกรรมที่มีนวัตกรรมและความก้าวหน้า แต่ยังช่วยในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเพื่อลดข้อจำกัดต่างๆ อาทิ สภาพการจราจรที่ติดขัด ทั้งนี้ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของประชาชน ในปี 2561 กระทรวงคมนาคมได้ออกแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน รวมทั้งสิ้น 44 โครงการ คิดเป็นมูลค่าประมาณ 2,021 พันล้านบาท (หรือประมาณ 63 พันล้านบาทหรือร้อยละ 1.2) (รูปที่ 4)

รูปที่ 4 :
แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน ปี 2561

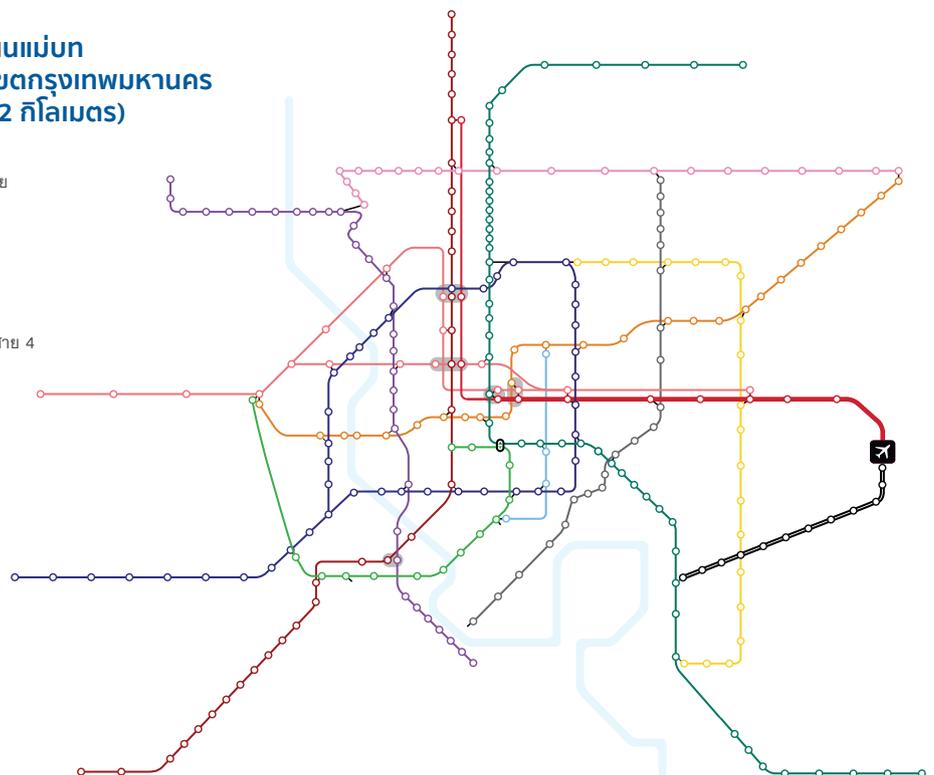


แหล่งที่มา : กระทรวงคมนาคม

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งซึ่งรัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัด นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ครอบคลุม 515.2 กิโลเมตร 312 สถานี (รูปที่ 5 และตารางที่ 3) อย่างไรก็ดี ตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี กำหนดให้มั่นนโยบายเร่งการดำเนินการก่อสร้างโครงการระบบรถไฟฟ้า 10 สายหลักจากทั้งหมด 12 โครงการ หรือระยะทาง 464 กิโลเมตร จากทั้งหมด 515.2 กิโลเมตร ดังเห็นได้จากรูปที่ 6 ที่แสดงความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงานของโครงการเร่งด่วน 10 สายหลัก

รูปที่ 5 :
โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (M-MAP) (515.2 กิโลเมตร)

- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - มหาชัย
- ศิริราช - ศาลายา, ตลิ่งชัน - หัวหมาก
- ดอนเมือง - สนามบินสุวรรณภูมิ
- ลำลูกกา - บางปู
- ยศเส - ตลิ่งชัน
- บางซื่อ - หัวลำโพง - ท่าพระ - พุทธมณฑล สาย 4
- บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ
- ตลิ่งชัน - มีนบุรี
- แคราย - มีนบุรี
- ลาดพร้าว - สำโรง
- วัชรพล - สะพานพระราม 9
- ดินแดง - สาทร

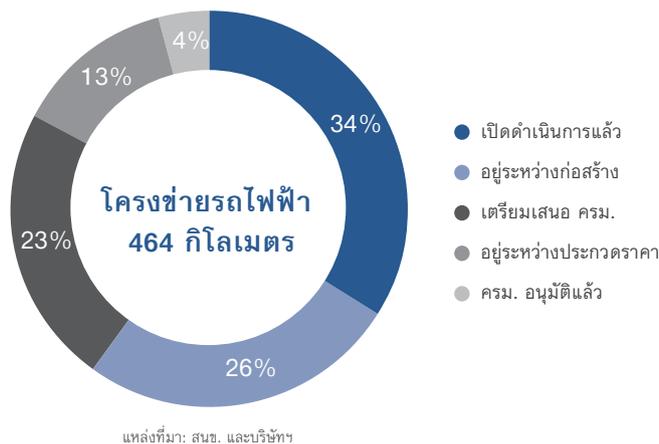


ตารางที่ 3 : โครงการรถไฟฟ้า 12 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม*	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - มหาชัย	80.5
สีเขียวเข้ม*	ลำลูกกา - บางปู	67.1
สีน้ำเงิน*	บางซื่อ-หัวลำโพง - ท่าพระ - พุทธรณทล สาย 4	55.0
สีแดงอ่อน*	ศิริราช - ศาลายา, ตลิ่งชัน-หัวหมาก	58.5
แอร์พอร์ต เรล ลิงก์*	ดอนเมือง - สนามบินสุวรรณภูมิ	50.3
สีม่วง*	บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ	42.8
สีส้ม*	ตลิ่งชัน - มีนบุรี	39.6
สีชมพู*	แคราย - มีนบุรี	34.5
สีเหลือง*	ลาดพร้าว - สำโรง	30.4
สีเทา	วัชรพล - สะพานพระราม 9	26.0
สีเขียวอ่อน*	ยศเส - ตลิ่งชัน	21.0
สีฟ้า	ดินแดง - สาทร์	9.5
รวม		515.2

* โครงการรถไฟฟ้าตามแผนเร่งรัดของมติคณะรัฐมนตรี
แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม.

รูปที่ 6 :
ความคืบหน้าในแต่ละขั้นตอน
การดำเนินงานของโครงการ
เร่งด่วน 10 สายหลัก



ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลครอบคลุมระยะทางรวม 169.6 กิโลเมตร โดยมีผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ได้แก่ บีทีเอสซี, บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) และการรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย (รฟท.) จากระยะทางในการให้บริการรวม 169.6 กิโลเมตร แบ่งเป็นการดำเนินงานโดยบีทีเอสซี ระยะทางรวม 70.1 กิโลเมตร ในรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย 1 และ 2 รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 ในขณะที่ BEM ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ระยะทางรวม 71.0 กิโลเมตร และ รฟท. ให้บริการแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ ระยะทาง 28.5 กิโลเมตร นอกจากนี้ รฟท. ยังจะเปิดทดลองให้บริการรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้ม (บางซื่อ – รังสิต ระยะทาง 26.3 กิโลเมตร, 8 สถานี) และรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อน (บางซื่อ – ตลิ่งชัน ระยะทาง 15.0 กิโลเมตร, 4 สถานี) ในเดือนกรกฎาคม 2564 เป็นระยะเวลา 3 เดือน ก่อนที่จะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนพฤศจิกายน 2564 อีกด้วย

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากข้อมูลจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2563 โดยผู้ให้บริการทั้งหมด 3 รายดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ในรูปที่ 7 จะเห็นได้ว่ารถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นผู้มีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ 57% ในขณะที่ BEM มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับที่สองที่ 37% และแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ มีส่วนแบ่งทางการตลาด 6%

รูปที่ 7 :
เปรียบเทียบส่วนแบ่งทางการตลาด
ของจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ย
ต่อวันทำการในปี 2563
(มกราคม-ธันวาคม)



- BTS | 477,830 เที่ยว
- BEM | 308,800* เที่ยว
- SRT | 45,811 เที่ยว

*ไม่รวมรถไฟฟ้าสายสีม่วง

ตารางที่ 4 : ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในปัจจุบันในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

	รถไฟฟ้าสายหลัก	ส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1	ส่วนต่อขยายสายสีเขียว 2	สายสีทอง ระยะที่ 1	สายสีน้ำเงิน	สายสีม่วง	แอร์พอร์ตเรลลิงก์
เส้นทาง	สายสีเขียวเข้ม หมอชิต - อ่อนนุช สายสีเขียวอ่อน สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน	สายสีเขียวเข้ม อ่อนนุช - แบริ่ง สายสีเขียวอ่อน สะพานตากสิน - บางหว้า	สายสีเขียวใต้ แบริ่ง - เคหะฯ สายสีเขียวเหนือ หมอ - คูคต	กรุงเทพมหานคร - คลองสาน	สายสีน้ำเงินเดิม หัวลำโพง - บางซื่อ สายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย หัวลำโพง - หลักสอง, บางซื่อ - ท่าพระ	เตาปูน - คลองบางไผ่	พญาไท - สุวรรณภูมิ
ระยะทาง (กม.)	23.5	12.75	32.0	1.8	48.0	23.0	28.5
จำนวนสถานี	24	11	25	3	38	16	8
หน่วยงานเจ้าของโครงการ	กทม.	กทม.	กทม.	กทม.	รฟม.	รฟม.	รฟท.
ดำเนินการโดย	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	บีทีเอสซี	BEM	BEM	รฟท.
ประเภทสัญญา	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญาสัมปทาน (PPP Gross Cost)	Public Sector Comparator (PSC)
ระยะเวลาในสัญญา	30 ปี (2542-2572) 13 ปี O&M (2572-2585)	30 ปี (2555-2585)	25 ปี (2560-2585)	30 ปี (2563-2593)	33 ปี (2560-2593)	30 ปี (2556-2586)	1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)

2.2 เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ณ เดือน ธันวาคม 2563 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และ สมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 14.0 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.5 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 5.9 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็น 15.6 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน จากการขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลมาจาก (i) การเปิดให้บริการโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือครบทั้ง 16 สถานี ระยะทางรวม 19 กิโลเมตร และ (ii) การเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (1.8 กิโลเมตร, 3 สถานี)

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น อยู่ที่ 41.6 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน สิงคโปร์อยู่ที่ 39.3 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และฮ่องกงอยู่ที่ 35.9 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2563 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงโตเกียวมีสัดส่วน 48% สิงคโปร์ 46% ฮ่องกง 45% ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียง 13%⁵ เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่า กรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างเร่งด่วนเมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง (ตารางที่ 5) เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษในกทม.

ตารางที่ 5: พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2563

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตรา การครอบคลุมพื้นที่	ส่วนแบ่งทางการตลาด ของระบบรถไฟฟ้า
ฮ่องกง	7.5	269.5	35.9	45%
โตเกียว	14.0	582.5	41.6	48%
สิงคโปร์	5.9	231.8	39.3	46%
กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	10.9	169.6	15.6	13% ⁵

แหล่งที่มา : กระทรวงมหาดไทย, สนช., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

หมายเหตุ

* อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)

⁵ ข้อมูลล่าสุดจาก สนช. ในปี 2561 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2580 อยู่ที่ประมาณ 33%

ตารางที่ 6 : สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61	2561/62	2562/63	2563/64
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก) (ล้านเที่ยวคน)	218.7	232.5	238.0	241.2	241.0	236.9	124.9
อัตราการเติบโต (%)	1.9%	6.3%	2.4%	1.3%	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%
รถไฟฟ้า MRT ⁶ (ล้านเที่ยวคน)	92.4	95.0	100.1	108.0	113.7	123.3	95.1
อัตราการเติบโต (%)	6.9%	2.8%	5.4%	7.8%	5.3%	8.4%	(22.9)%

แหล่งที่มา : BTS และ BEM

รูปที่ 8 : จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT

(หน่วย: เที่ยวคน/ วัน)



แหล่งที่มา: BTS และ BEM

⁶ ข้อมูลเดือน มกราคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง

2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วยจุดเด่นของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไม่ว่าจะเป็นความเร็ว ตรงต่อเวลา สะอาด มีความปลอดภัยสูง อัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม รวมถึงเส้นทางที่ผ่านจุดสำคัญในย่านศูนย์กลางของธุรกิจการค้า จึงทำให้เป็นที่ยอมรับว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำในระบบการเดินทางที่มีคุณภาพและเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเดินทางไปทำงาน เรียนหนังสือ ติดต่อธุรกิจ ประชุม สัมมนาต่าง ๆ รวมถึงเพื่อการท่องเที่ยว จับจ่ายซื้อของ รับประทานอาหารและพักผ่อน ตามห้างสรรพสินค้า โรงแรมชั้นนำ หรือสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ซึ่งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น รถไฟฟ้าบีทีเอสจึงสามารถตอบโจทย์การเดินทางให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

2.4 โปรโมชัน

ปัจจุบันธุรกิจ MOVE อยู่ในระหว่างการทำงานร่วมกับทีมวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้ธุรกิจ MIX เพื่อพัฒนาโปรโมชั่นราคาค่าโดยสาร ให้มีความยืดหยุ่น (dynamic pricing) มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ไม่จำกัดเพียงจากการคมนาคมขนส่ง แต่ยังมีมาจากลูกค้าของวีจีโอ รวมถึงพันธมิตรของกลุ่มบริษัทจะถูกรวบรวมและวิเคราะห์เพื่อทำความเข้าใจพฤติกรรมของผู้โดยสารรถไฟฟ้า บีทีเอสมากยิ่งขึ้น ทีมงาน MOVE และ MIX ร่วมมือกันในการคิดค้นโปรโมชั่นตัวโดยสารที่น่าสนใจเพื่อดึงดูดกลุ่มเป้าหมาย ผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสที่กว้างขึ้น ตัวอย่างของโปรโมชั่นใหม่อาจเป็น dynamic pricing ในช่วงเวลาเร่งด่วนและนอกช่วงเวลาเร่งด่วน, โปรโมชั่นค่าโดยสารที่ปรับให้เข้ากับไลฟ์สไตล์ของผู้โดยสารมากยิ่งขึ้น รวมถึงโปรโมชั่นค่าโดยสารช่วงสุดสัปดาห์ อื่นๆ เราคาดว่า การปรับใช้โปรโมชั่นค่าโดยสารแบบใหม่ต่างๆ เหล่านี้จะช่วยเพิ่มจำนวนผู้โดยสารและรายได้จากค่าโดยสาร อีกทั้งยังจะช่วยให้เราสามารถจัดการปริมาณผู้โดยสารในช่วงเวลาเร่งด่วนได้ดีขึ้น นอกจากนี้ เรายังคาดว่า dynamic pricing จะช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในธุรกิจ MATCH ของเราได้อีกด้วย

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 งานโยธา

ผู้รับเหมางานโยธาต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเป็นผู้ที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของเจ้าของแต่ละโครงการ อย่างเคร่งครัด โดยข้อกำหนดเหล่านั้นรวมถึงการมีประวัติการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการรับเหมาในแต่ละโครงการเพื่อส่งมอบโครงการได้ทันเวลาในราคาที่ยุติธรรมและมีความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้นเพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังได้บูรณาการโปรแกรมการประกันความยั่งยืนของคู่ค้า (Supply Chain Sustainability Assurance Programme) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวร่วมกันกับคู่ค้าอีกด้วย

งานโยธาในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน บีทีเอสซี นั้นแบ่งออกเป็น 3 ส่วนที่สำคัญ

ส่วนโครงสร้างเสา (Pier Column)

ทั้งโครงการวางบนฐานราก (Foundation) ทั้งในรูปแบบเสาเข็มเจาะ (Bored pier) และเสาเข็มแบเรตต์ (Barrette Pile) ซึ่งมีการเจาะลงไปในชั้นใต้ดินประมาณ 60 เมตร ส่วนโครงสร้างนั้นเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforcement Concrete)

การตรวจสอบการทรุดตัวของโครงสร้างจะทำการสำรวจเก็บข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบ โดยเสาแต่ละต้นมีการทำ Benchmark ระดับไว้เพื่อดำเนินการสำรวจโดยกล้องระดับตามข้อกำหนดของผู้ออกแบบ การตรวจสอบจะมีขึ้นทุก 5 ปี และการตรวจสอบรอยร้าวต่างๆ ที่เกิดขึ้นที่โครงสร้างเสาจะมีการตรวจสอบทุก 6 เดือน

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Viaduct)

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่งมีทั้งหมด 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Precast Segment Box Girder และระบบ Cast in Place สำหรับระบบ Precast Segment Box Girder นั้น โครงสร้างสะพานแบบนี้เป็นการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จหล่อจากโรงงานแล้วขนย้ายมาติดตั้งที่หน้างาน โดยการเรียงต่อกัน แล้วยึดเข้าหากันด้วย External Tendon และมีชิ้นส่วน Pier Segment วางบนหัวเสา (Pier Column) ทั้ง 2 ฝั่ง เป็นตัวรับแรงที่ถ่ายมาจาก Anchorages (สมอยึด) ในส่วนของระบบ Cast in Place โครงสร้างสะพานจะเป็นโครงสร้างที่ต้องหล่อคอนกรีตหน้างานเป็นช่วงๆ และมีการยึดโครงสร้างหล่อในนี้ด้วยระบบ Internal Tendon โครงสร้างลักษณะนี้จะพบได้ในส่วนโครงสร้างที่มีความยาวของช่วงเสาที่มากกว่า 30 เมตร และในโครงการสายสีลม ส่วนต่อขยายสะพานตากสิน-บางหว้า

ทั้งนี้ โครงสร้างสะพานทางวิ่งดังกล่าว มีการตรวจสอบภายในโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (inside Viaduct) ทุกๆ 5 ปี โดยมีรายการตรวจสอบ ได้แก่ จุดรองรับสะพานทางวิ่ง (Bearing pad/ Pot Bearing), สมอยึด (Anchorage), Tendon และรอยแตกรอยของคอนกรีต Segment Box Girder

ส่วนโครงสร้างสถานีหลัก ๆ

ประกอบด้วยโครงสร้าง 2 แบบ ได้แก่ โครงสร้างคานหลัก Cross Beam และโครงสร้างคานย่อย I-Girder โดยโครงสร้างคานหลัก Cross Beam วางที่ตำแหน่งเสา (Pier Column) Cross Beam นี้เป็นโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบกันยึดด้วยเข้าหากันด้วยระบบ Internal Tendon ติดตั้งที่หน้างาน และระบบหล่อในที่ ในขณะที่โครงสร้างคานย่อย I-Girder วางที่ตำแหน่งของคานหลัก (Cross Beam) เพื่อทำหน้าที่รองรับการวางพื้นทั้งชั้นจำหน่ายตั๋วและชั้นชานชาลา และ I-Girder นี้ส่วนใหญ่จะหล่อที่โรงงานเมื่อแล้วเสร็จ จึงขนย้ายมาติดตั้งที่หน้างาน โดยการตรวจสอบโครงสร้างสถานี จะมีการตรวจสอบการแตกร้าวของโครงสร้างทุก 6 เดือน

ทางวิ่งรถไฟฟ้าและรางจ่ายกระแสไฟฟ้าในระบบ BTSC

ทางวิ่ง (Track) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบไม่มีหินโรยทาง (Non-ballast track) โดยมีขนาดทางกว้าง 1.435 ม. (Standard gauge) เป็นทางวิ่งแบบทางคู่ (Double track) รางที่ใช้เป็นรางประเภท 60 E1 (UIC60) มีขนาดและรูปร่างเป็นไปตามมาตรฐาน EN13674-1 มีน้ำหนักประมาณ 60 กก./ม. รางจ่ายกระแสไฟฟ้า (Conductor rail) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบรางที่สาม (3rd Rail) ติดตั้งอยู่ด้านข้างโดยมีระยะห่างจากจุดกึ่งกลางทางวิ่ง 1.4 ม. ตลอดความยาวเส้นทางทั้งสองทิศทาง เป็นรางอลูมิเนียมซึ่งมีหน้าสัมผัสเป็นสแตนเลสความหนา 6 มม. มีน้ำหนักประมาณ 17 กก./ม. ทั้งนี้ บีทีเอสซี มีทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไขสำหรับรางและรางตัวนำขึ้นอยู่กับการใช้งาน

3.2 งานระบบ

ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ในเริ่มแรก บีทีเอสซีมีขบวนรถไฟฟ้าทั้งสิ้น 35 ขบวน โดยขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดผลิตโดยกลุ่มบริษัทซีเมนส์ ซึ่งออกแบบให้ใช้งานกับสภาวะของกรุงเทพฯ โดยเฉพาะ โดยขบวนรถไฟฟ้า 1 ขบวน ประกอบด้วยตู้โดยสารจำนวน 3 ตู้ แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน ชานชาลาสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสามารถรองรับขบวนรถไฟฟ้าที่มีตู้โดยสารถึง 6 ตู้ต่อขบวน ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางที่สาม (Third Rail) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 42 ที่นั่งตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารเชื่อมต่อกันด้วยทางเดินภายในขบวนรถ เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถเดินระหว่างขบวนรถไฟฟ้าได้ ล้อของขบวนรถจะมีการติดตั้งแหวนเหล็ก (Damping ring) เพื่อช่วยลดระดับเสียงลง

เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก และส่วนต่อขยาย (สายสีลมและสายสุขุมวิท) บีทีเอสซีได้เพิ่มขบวนรถไฟฟ้า เป็น 52 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ โดยรถไฟฟ้า 1 ขบวน จะสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 1,490 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 168 คน และผู้โดยสารยืน 1,322 คน รายละเอียดของการเพิ่มจำนวนรถไฟฟ้า มีดังนี้ (i) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 12 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 (ii) เพิ่มตู้โดยสารจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 35 ตู้ ทำให้รถไฟฟ้า 35 ขบวนเดิม ขบวนละ 3 ตู้ เปลี่ยนเป็นขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนพฤษภาคม 2556 และ (iii) เพิ่มขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 5 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ในเดือนธันวาคม 2556

นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาจัดซื้อรถไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก จำนวน 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมทั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ และซีอาร์อาร์ซี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 270 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อรองรับจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นของโครงการรถไฟฟ้าช่วงต้น และโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและสายสีเขียวใต้ ทำให้ในปัจจุบันบีทีเอสซีมีรถไฟฟ้าที่ให้บริการทั้งหมดจำนวน 98 ขบวน โดยในจำนวนรถไฟฟ้า 46 ขบวน แบ่งเป็นขบวนรถไฟฟ้าจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ จำนวน 22 ขบวน และขบวนรถไฟฟ้าจากซีอาร์อาร์ซี จำนวน 24 ขบวน

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีทอง

ในเดือน ธันวาคม 2563 บีทีเอสซี ได้ทำการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง โดยเชื่อมต่อกับสถานีกรุงธนบุรีของสายสีลม โดยใช้ขบวนรถไฟฟ้า 3 ขบวน ขบวนรถทั้งหมดผลิตโดยบริษัทพีบีทีเอส (Puzhen Bombardier Transportation System: PBTS) ใน 1 ขบวนประกอบด้วย 2 ตู้โดยสาร แต่ละขบวนสามารถรับผู้โดยสารได้สูงสุด 352 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 38 คน และผู้โดยสารยืน 314 คน ขบวนรถไฟฟ้าใช้มอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับในการขับเคลื่อน โดยจะรับกระแสไฟฟ้าตรงจากรางจ่ายไฟฟ้า และรับระบบกรวดจากรางจ่ายกรวด (Ground Rail) ที่อยู่ตรงกลางระหว่างทางวิ่ง (Running Path) และสามารถขับเคลื่อนด้วยความเร็วสูงสุด 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง รถไฟฟ้ามีความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารอยู่ที่ประมาณ 21 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ตู้โดยสารทุกตู้ติดตั้งที่นั่งจำนวน 4 ชุด ตามแนวยาวของขบวนรถไฟฟ้าและเครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง ตู้โดยสารไม่สามารถเชื่อมต่อหากันได้ ล้อของขบวนรถไฟฟ้าจะเป็นชนิดล้อยาง โดยจะมี 8 ล้อต่อ 1 ขบวน และในชุดล้อจะติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันยางแบน (Run Flat) อยู่ภายในเพื่อความปลอดภัยของผู้โดยสารขณะใช้บริการ

ทั้งนี้ รถไฟฟ้าทุกขบวนของสายสีทองจะควบคุมด้วยระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติแบบไร้คนขับ (Unattended Train Operation: UTO) หรือ ระบบควบคุมด้วยพนักงานขับรถ (Manual ATP mode: MATP) โดยมีระบบควบคุมการเดินรถแบบอัตโนมัติ (Vehicle Automatic Train Operation: VATO) คอยควบคุมการเดินรถ ภายใต้ระบบนี้ จะไม่ใช้พนักงานขับรถ

ระบบอาณัติสัญญาณ (Signaling System)

ระบบอาณัติสัญญาณได้ถูกออกแบบเพื่อให้ระบบรถไฟฟ้ามีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ระบบอาณัติสัญญาณจะอาศัยเครือข่าย Internet Protocol - Based Network และส่งสัญญาณควบคุมผ่านระบบการสื่อสารไร้สาย (WiFi) ไปยังรถไฟฟ้า และแลกเปลี่ยนข้อมูลกันทั้ง 2 ทิศทาง โดยข้อมูลจะถูกเชื่อมต่อและส่งไปยังศูนย์ควบคุมหลัก นอกจากนี้ระบบอาณัติสัญญาณมีคุณสมบัติป้องกันเหตุขัดข้อง (Fail-safe) และระบบสำรองจับปล้น (Hot Standby) โดยหากเกิดเหตุขัดข้อง รถไฟฟ้าจะยังคงสามารถปฏิบัติงานต่อไปได้ในทิศทางหรือเส้นทางใดเส้นทางหนึ่งได้อย่างปลอดภัยด้วยความเร็วระดับปกติ

ทั้งนี้ จากเหตุการณ์ระบบอาณัติสัญญาณขัดข้องเมื่อปี 2561 ซึ่งส่งผลให้ระบบการเดินรถมีปัญหาทั้งระบบนั้นมีสาเหตุมาจากการขัดข้องของอาณัติสัญญาณซึ่งเกิดขึ้นจากเน็ตเวิร์กสวิตช์ (Network Switch) ทำงานไม่ปกติ จึงก่อให้เกิดการไหลเวียนของข้อมูลในเครือข่ายการสื่อสาร (Network Data Loop) และทำให้ระบบเกิดปัญหา จากเหตุการณ์ดังกล่าว บีทีเอสซี ได้ทำการปรับปรุงระบบเครือข่ายเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยการจำกัดขอบเขตไว้เป็นบริเวณ (Firewall Zone) ซึ่งจะทำให้การให้บริการเดินรถในบริเวณอื่นยังสามารถดำเนินการได้ตามปกติ หากระบบเน็ตเวิร์กมีปัญหาในบริเวณใดบริเวณหนึ่ง นอกจากนี้ บีทีเอสซี ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนระบบการรับส่งคลื่นสัญญาณวิทยุจาก Motorola เป็น Moxa Radio ซึ่งเป็นการรับส่งข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ไร้สายที่มีตัวควบคุมการโรมมิ่ง เพื่อช่วยให้การโรมมิ่งระหว่าง Intelligent Access Point (IAP) มีความรวดเร็วมากขึ้น อีกทั้งยังมีช่องความถี่ให้เลือกใช้ได้มากขึ้นและสามารถปรับ Bandwidth ของช่องสัญญาณให้แคบลงเพื่อลดการแทรกของสัญญาณจากอุปกรณ์ภายนอกที่ใช้ความถี่ในย่านเดียวกัน และยังมีกรติดตั้งตัวกรองความถี่ (Bandpass Filter) เพื่อช่วยป้องกันสัญญาณรบกวนจากความถี่ในย่านใกล้เคียง และทำให้การรับส่งข้อมูล มีความถูกต้องและรวดเร็วมากที่สุด



3.3 งานซ่อมบำรุง

กลุ่มบริษัทซีเมนส์ เป็นผู้ให้บริการงานซ่อมบำรุงต่าง ๆ แก่บีทีเอสซี ภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงกับกลุ่มบริษัท ซีเมนส์ ลงวันที่ 15 กันยายน 2557 โดยเป็นสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว 15 ปี มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 4 ธันวาคม 2572 (สิ้นสุดสัญญาสัมปทาน)

ขอบเขตการบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวรวมถึง งานซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (ยกเว้นระบบวิทยุ TETRA ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบการจัดเก็บเงินอัตโนมัติ ลิฟต์ และบันไดเลื่อน) งานซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า 35 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งซื้อจากกลุ่มบริษัทซีเมนส์ และงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) และการเปลี่ยนอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามแผนการที่วางไว้ (Planned Overhauls and Asset Replacements) ทั้งนี้ ขอบเขตและกำหนดการซ่อมบำรุงจะถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าตามสัญญาซ่อมบำรุง และจะมีการวางแผนจัดเตรียมจำนวนขบวนรถไฟฟ้าให้เพียงพอกับการให้บริการผู้โดยสารปกติ นอกจากนี้ บีทีเอสซีมีกำหนดการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ทุก 7-8 ปี โดยจะทยอยทำการซ่อมแซมรถไฟฟ้าเพื่อไม่ให้กระทบต่อการให้บริการ ทั้งนี้ การซ่อมบำรุงใหญ่แต่ละรอบจะใช้เวลาประมาณ 2 ปี โดยบีทีเอสซีได้จัดทำารซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งแรกเมื่อต้นปี 2549 ซึ่งแล้วเสร็จในปลายปี 2551 และในปี 2557 ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งที่สอง โดยการซ่อมบำรุงใหญ่กับอุปกรณ์หลักนั้น ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2559 ส่วนงานซ่อมบำรุงใหญ่กับอุปกรณ์อื่น ๆ จำเป็นต้องทำต่อเนื่อง แต่จะไม่มีผลกระทบต่อการใช้งานบริการแต่อย่างใด

ทั้งนี้ ขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวดังกล่าว จะไม่ครอบคลุมถึงรถไฟฟ้าจำนวน 17 ขบวนที่สั่งซื้อจากซีอาร์อาร์ซี ซึ่งพนักงานของบีทีเอสซีจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีสำหรับการจัดการและดูแลรักษา ระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้าให้เสร็จสิ้นภายใน 1 เดือนก่อนรับมอบรถไฟฟ้าขบวนแรก และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ภายในระยะเวลา 18 เดือน ภายหลังจากการรับมอบรถไฟฟ้าขบวนแรกแล้ว

ปัจจุบันซีอาร์อาร์ซีได้ฝึกอบรมการซ่อมบำรุงให้แก่พนักงานของบีทีเอสซีเรียบร้อยแล้ว และการซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวน 17 ขบวน พนักงานของบีทีเอสซีสามารถดำเนินการเองได้ทั้งหมด รวมทั้งการซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul) ซึ่งรถไฟฟ้าขบวนแรก 12 ขบวนได้ดำเนินการซ่อมบำรุงใหญ่แล้วเสร็จในปลายปี 2562 โดยทางบีทีเอสซีได้จ้างผู้ชำนาญการซ่อมบำรุงใหญ่จากบริษัทซีเมนส์เข้ามาช่วยควบคุมและฝึกอบรมการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งนี้ด้วย อย่างไรก็ตาม ขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงระยะยาวดังกล่าว จะไม่ครอบคลุมถึงรถไฟฟ้าจำนวน 3 ขบวนของสายสีทอง ที่สั่งซื้อจากบริษัทบีทีเอส ซึ่งพนักงานของบีทีเอสซีจะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าที่สั่งซื้อเพิ่มเติมดังกล่าวเอง

นอกจากนี้ พนักงานของบีทีเอสซีจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบอาณัติสัญญาณเอง โดยผ่านการฝึกอบรมจากกลุ่มบริษัท บอมบาร์เดียร์



3.4 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลางประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารได้ทั้งบัตรแถบแม่เหล็ก และบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) ตารางที่ 7 แสดงให้เห็นถึงประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

ตารางที่ 7 : ประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

ประเภทบัตร	ปี 2563/64 สัดส่วนรายได้ (%)
บัตรประเภทเที่ยวเดียว (Single Journey Card) ค่าโดยสารแตกต่างกันตามจำนวนสถานี โดยค่าโดยสารอยู่ระหว่าง 16-44 บาท	32%
บัตรประเภทเติมเงิน	29%
บัตรประเภท 30 วัน (30 Day Smart Pass) สำหรับบุคคลทั่วไป บัตรมีการกำหนดจำนวนเที่ยวที่สามารถใช้ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลา อายุการใช้งาน 30 วัน	33%
บัตรประเภท 30 วัน (30 Day Smart Pass) สำหรับนักเรียน นักศึกษา บัตรมีการกำหนดจำนวนเที่ยวที่สามารถใช้ได้โดยไม่จำกัดระยะเวลา อายุการใช้งาน 30 วัน	3%
บัตรประเภท 1 วัน (One Day Pass) เป็นบัตรโดยสารไม่จำกัดเที่ยวการเดินทางใน 1 วัน	1%
บัตรแรบบิทสำหรับผู้สูงอายุ (Senior Smart Pass) สำหรับผู้โดยสารสัญชาติไทยอายุตั้งแต่ 60 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป	2%

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้เปิดให้บริการบัตรแรบบิทของบีทีเอส โดยบัตรดังกล่าวเป็นบัตรสมาร์ทการ์ด ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถใช้ชำระค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษ BRT รถโดยสารสมาร์ทบัส เรือโดยสารบางเส้นทาง และในอนาคตจะสามารถใช้กับเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ชำระค่าสินค้าและบริการในร้านค้าพันธมิตรในเครือข่ายของบัตรแรบบิท นอกจากนี้ ในเดือนเมษายน 2559 ยังได้มีการเปิดตัว e-wallet เพื่อเป็นช่องทางในการชำระเงินทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์อย่าง Rabbit LinePay (RLP) เพื่อช่วยผลักดันสังคมไทยไปสู่สังคมไร้เงินสด (cashless society) ทั้งนี้ ผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสยังสามารถผูกบัตรแรบบิทกับ RLP และเชื่อมช่องทางการจ่ายเงินทั้งสองรูปแบบให้กลายเป็นกระเป๋าตังค์ใบเดียวกัน (single e-wallet) เพื่อซื้อตั๋วรถไฟฟ้าบีทีเอสและชำระค่าสินค้าและบริการขนาดเล็ก (micro-transaction) ในร้านค้าปลีกต่าง ๆ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ผู้โดยสารใช้บริการบัตรแรบบิท โดยการจัดทำโปรแกรม “แรบบิท รีวอร์ดส (Rabbit Rewards)” ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกเปลี่ยนของรางวัลผ่านเว็บไซต์แรบบิท รีวอร์ดส ที่ <https://rewards.rabbit.co.th/> หรือผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิท รีวอร์ดส บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือสามารถแลกเปลี่ยนเป็นเงินอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเติมเงินในบัตรแรบบิท หรือบัตรกำนัลเงินสด รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบัตรแรบบิทและโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส ดูได้ในหัวข้อ 2.4 ธุรกิจ MIX

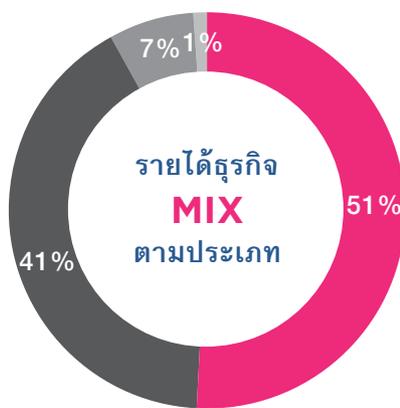
นอกจากนี้ในเดือนมกราคม 2561 บีทีเอสซีได้มีการพัฒนาเครื่องจำหน่ายตั๋วอัตโนมัติให้สามารถรองรับการชำระค่าโดยสารบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียว ผ่าน QR-Code ได้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มช่องทางให้กับผู้โดยสารในการชำระเงินแบบออนไลน์ได้ โดยสามารถจ่ายผ่าน E-Wallet เช่น Rabbit LinePay และแอปพลิเคชันของธนาคารต่าง ๆ ทำให้ผู้โดยสารไม่จำเป็นต้องพกเงินสดในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส ทั้งนี้ ได้มีการร่วมมือกับทาง AIS จัดทำซิมพิเศษที่ใช้ร่วมกับโทรศัพท์มือถือที่รองรับ NFC Technology ทำให้มือถือสามารถใช้แทนบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสได้โดยเติมเงินผ่าน mPay Application และยังมีร่วมมือกับทางธนาคารกรุงเทพจัดทำบัตรเครดิต-แรบบิท และบัตรเดบิต-แรบบิท ให้ใช้เป็นบัตรโดยสารรถไฟฟ้าได้

2.4 MIX

ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจได้ โดยแพลตฟอร์มนี้เกิดขึ้นจากการผสมผสานระหว่าง Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ของวีจีไอ ซึ่งเป็นที่ยอมรับของบริษัฯ และ Data marketplace ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัฯ การทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทนี้ นับเป็นการนำทรัพยากรที่เรามี มาใช้ให้เกิดประโยชน์ และประสิทธิภาพสูงสุด

นับตั้งแต่ที่ วีจีไอ ได้ทำการเปลี่ยนกลยุทธ์จากการเป็นเพียงผู้ให้เข้าพื้นที่สื่อโฆษณา สู่ผู้ให้บริการ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ปัจจุบัน วีจีไอ มีอีโคซิสเต็ม (ecosystem) ที่สมบูรณ์แบบ ประกอบด้วย ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงินและ ธุรกิจโลจิสติกส์ แพลตฟอร์มเหล่านี้ช่วยให้ วีจีไอ สามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ ได้อย่างหลากหลาย และกว้างขวาง รวมทั้งเข้าใจความต้องการผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี จากการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว ประกอบกับข้อมูลด้านการเดินทางจากธุรกิจ MOVE และข้อมูลที่ได้รับจากการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจผ่านธุรกิจ MATCH เกิดเป็นข้อมูลขนาดใหญ่ หรือ Big Data ที่มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว และสามารถนำมาสร้างประโยชน์ได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้สร้างทีมนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist) เพื่อนำข้อมูลเหล่านี้มาวิเคราะห์ตามกระบวนการวิทยาศาสตร์เพื่อหาข้อสรุปจากข้อมูลที่มี เกิดเป็นพื้นที่ซื้อขายข้อมูล (Data marketplace) แล้วสามารถนำข้อมูลที่ผ่านมาวิเคราะห์เหล่านั้นมาต่อยอดทางธุรกิจ ด้วยเครื่องมือด้านการตลาดและโซลูชันส์อันชาญฉลาดนี้จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ลูกค้า กลุ่มบริษัท รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจของเรา อย่างไม่มีที่สิ้นสุด





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2563/64	ปี 2562/63*	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	2,614	5,866	(55%)
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	1,105	2,756	(65%)
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	707	3,110	(70%)
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	42.3%	53.0%	
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	27.1%	40.2%	
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (%)			

- รายได้จากสื่อโฆษณาในระบอบรถไฟฟ้า
- รายได้จากสื่อโฆษณากลางแจ้ง
- รายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ
- รายได้จากธุรกิจบริการด้านดิจิทัล**

* ผลการดำเนินงานปี 2562/63 รวมรายได้ของกลุ่ม MACO สำหรับระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563

** ประกอบด้วยรายได้ที่มาจาก Rabbit Group, Trans.Ad Group ภายใต้ MACO, VGI Digital Lab, Rabbit Rewards และบางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ (BPS)

พัฒนาการสำคัญในปี 2563/64

- วีจีไอ ยังคงสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้วยกำไรสุทธิอยู่ที่ 980 ล้านบาท ท่ามกลางผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งพิสูจน์ให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของกลยุทธ์ที่หลากหลายในการดำเนินธุรกิจของวีจีไอที่ได้รับรวมแพลตฟอร์มธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์เข้าไว้ด้วยกัน
- เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประสบความสำเร็จในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายใต้ชื่อย่อ 'KEX' นับตั้งแต่การเข้าลงทุนใน KEX ในเดือนกรกฎาคม 2561 วีจีไอและ KEX ได้ร่วมกันเปิดตัวผลิตภัณฑ์ที่ร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การให้บริการส่งสินค้าตัวอย่างและการให้บริการโฆษณาผ่าน Parcel Sticker มากกว่า 1.6 ล้านชิ้น การให้บริการโฆษณาบนรถขนส่งพัสดุของ KEX จำนวนกว่า 700 คันและการเปิดตัวร้านให้บริการจัดส่งพัสดุ (Parcel Shop) บน 4 สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
- จำนวนผู้ใช้บัตรแบบบิทเพิ่มขึ้น 9.0% จาก 13.0 ล้านใบในปี 2562/63 เป็น 14.2 ล้านใบในปี 2563/64 เป็นผลมาจากการขยายจุดให้บริการบัตรแบบบิทไปยังช่องทางทางการเดินทางในรูปแบบต่าง ๆ
- จำนวนผู้ใช้บริการ แรบบิท โพลี (RPL) มีจำนวนทั้งสิ้น 8.2 ล้านราย เพิ่มขึ้น 11.8% YoY จาก 7.3 ล้านราย จากการขยายจุดให้บริการครอบคลุมไปยังแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น แพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับการเดินทาง อาหาร และตลาดอี-คอมเมิร์ซ

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

วีจีไอ เป็นผู้ให้บริการที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวในประเทศไทยด้วยการผสมผสานโลกออฟไลน์และออนไลน์ไว้ด้วยกัน โดยมีธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา, ธุรกิจบริการชำระเงินและธุรกิจโลจิสติกส์ ภายใต้ธุรกิจสื่อโฆษณานั้น วีจีไอ ได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนสถานีและในขบวนรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ วีจีไอ ยังได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการใช้สื่อโฆษณานอกบ้าน อาทิ การจัดการพื้นที่สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน ป้ายสื่อโฆษณากลางแจ้ง สื่อโฆษณาในสนามบิน และธุรกิจสถิติสินค้า ภายใต้ธุรกิจบริการชำระเงิน แรบบิท กรุป (รวมแรบบิท โพลี เพย์) เป็นผู้ให้บริการให้บริการชำระเงินในรูปแบบ micro-payment โดยมีความสามารถในการเข้าถึงฐานข้อมูลกว่า 50 ล้านคน ในส่วนของธุรกิจโลจิสติกส์นั้น วีจีไอ ได้เข้าซื้อหุ้น Kerry Express Thailand ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศไทยในสัดส่วน 18%

ธุรกิจสื่อโฆษณา

ธุรกิจสื่อโฆษณาแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ สื่อโฆษณานอกบ้าน และบริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล โดยธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านประกอบด้วย 1) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 2) สื่อโฆษณาในอาคาร 3) สื่อโฆษณาประเภทบิลบอร์ดและสตรีทเฟอร์นิเจอร์ (สื่อโฆษณากลางแจ้ง) 4) สื่อโฆษณาในสนามบิน และ 5) การสถิติสินค้า (การแจกตัวอย่างผลิตภัณฑ์) ในพื้นที่ห้างสรรพสินค้า และบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส (การสถิติสินค้า) สำหรับธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัลถูกจัดอยู่ภายใต้หน่วยธุรกิจที่มีชื่อว่า "VGI Digital Lab" ผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซีแบบครบวงจร

สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน

วีจีไอได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาบนโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักและส่วนต่อขยาย (รวมเรียกว่าโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส) มีเส้นทางผ่านศูนย์กลางทางการค้า ที่พักอาศัย และอาคารสำนักงานในใจกลางกรุงเทพฯ ปัจจุบันโครงข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสครอบคลุม 31 สถานี (รวมส่วนต่อขยาย 7 สถานี) ระยะทาง 31.0 กิโลเมตร มีจำนวนรถทั้งสิ้น 98 ขบวน (392 ตู้) โดยสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนบนเครือข่ายของรถไฟฟ้าบีทีเอสนับว่าเป็นสื่อออกบ้านที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการเข้าถึงผู้ชม

สื่อโฆษณาในอาคาร

กลุ่มสื่อโฆษณาในอาคารภายใต้การบริหารจัดการของวีจีไอ ครอบคลุม 2 พื้นที่หลัก ได้แก่ สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อโฆษณาในอาคารที่พักอาศัย โดยสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานนั้น ได้แก่ จอดิจิทัลที่ติดตั้งในลิฟต์ และบริเวณอื่นๆ ภายในอาคารสำนักงาน เช่น บริเวณลิบบบี้ เช่นเดียวกับสื่อโฆษณาในอาคารที่พักอาศัยซึ่งมีลักษณะสื่อเป็นจอดิจิทัล ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 วีจีไอมีเครือข่ายอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุด ภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 186 อาคารในเขตกรุงเทพฯ รวมถึงจอภาพภายในลิฟต์จำนวน 1,411 จอซึ่งควบคุมจากสำนักงานใหญ่ของวีจีไอ

สื่อโฆษณากลางแจ้ง

สื่อโฆษณากลางแจ้งผ่านการบริหารงานของ MACO ถือเป็นอีกหนึ่งหน่วยธุรกิจสำคัญของบริษัทฯ ให้ความสนใจ ทั้งนี้จากการทำสัญญาบริหารจัดการสื่อโฆษณาระหว่าง MACO และ PlanB ทำให้ PlanB เข้ามาเป็นผู้บริหารจัดการขายสื่อโฆษณาในประเทศทั้งหมดของ MACO ในขณะที่ MACO จะมีฐานะเป็นเจ้าของสื่อโฆษณาภายในประเทศเท่านั้น ภายหลังจากการจัดการโครงสร้างดังกล่าว MACO จะมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาดอาเซียนอย่างเต็มตัว โดยที่ผ่านมา MACO ได้มีการวางรากฐานอย่างแข็งแกร่ง เพื่อการเติบโตในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย รวมไปถึงการเริ่มรุกเข้าไปยังตลาดในประเทศเวียดนามเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สื่อโฆษณาในสนามบิน

วีจีไอ ได้ขยายฐานธุรกิจไปยังสื่อโฆษณาในสนามบินผ่านการลงทุนครั้งแรก 20.0% ใน Aero Media เมื่อปี 2558 หลังจากนั้นวีจีไอ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นขึ้นเป็น 30.0% Aero Media เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินทั่วประเทศไทย รวมทั้งสนามบินหลักอย่างสนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินดอนเมือง โดย Aero Media ได้รับสิทธิในการบริหารสื่อโฆษณาหลากหลายประเภทในรูปแบบที่แตกต่างกัน ซึ่งประกอบด้วย จอ LED สะพานเทียบเครื่องบินหรือวงช้าง สื่อโฆษณาบนรถเข็นกระเป๋าและสื่อโฆษณาบนเครื่องบิน

การสาธิตสินค้า

วีจีไอได้ขยายธุรกิจเข้าไปยังธุรกิจการสาธิตสินค้า ซึ่งมักคุ้นเคยกันในนาม ธุรกิจการแจกสินค้าทดลอง (Product Sampling) ผ่านการเช่าลงทุน 40.0% ในบริษัท Demo Power ซึ่งเป็นผู้ให้บริการการสาธิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียและมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 20 ปี ในประเทศไทย โดยเครือข่ายการสาธิตสินค้าของ Demo Power มีอยู่กว่า 1,000 แห่งทั่วประเทศ และถือเป็นผู้เล่นรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

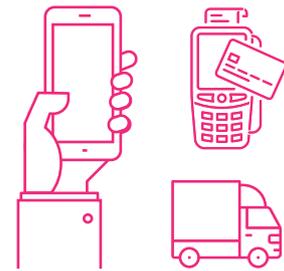


บริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล

ปัจจุบันในโลกของการโฆษณาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ดังเช่นความต้องการของนักโฆษณาที่ต้องการโซลูชันส์ที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ของการตลาด นั่นคือ การรับรู้ในสินค้า (Awareness) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (Engagement) และกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้น (Conversion) ซึ่งวิถีโทรทัศน์ถึงเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว ดังนั้นเราจึงได้ก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ภายใต้ชื่อ VGI Digital Lab ซึ่งเป็นผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซี โดยผลิตภัณฑ์หลัก คือ แพลตฟอร์มที่รวบรวมฐานข้อมูลของลูกค้า (CDP) เช่น ข้อมูลด้านการใช้จ่ายที่รวบรวมจากแพลตฟอร์มสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการชำระเงิน และธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งนี้บริการของ VGI Digital Lab ได้รับผลตอบแทนที่ดีจากแบรนด์ชั้นนำทั้งในประเทศไทยและแบรนด์ระดับโลก

ธุรกิจบริการชำระเงิน

ธุรกิจบริการชำระเงินของวีจีไออยู่ในการดำเนินงานภายใต้ บริษัท บางกอกสมาร์ตการ์ด ซิสเทม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด หรือเรียกรวมกันว่า “กลุ่มแรบบิท” ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Digital Lifestyle โซลูชันส์ ประกอบด้วย 2 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจชำระเงิน และ 2) ธุรกิจบริการ โดยธุรกิจชำระเงินมีทั้งการให้บริการชำระเงินทั้งออฟไลน์และออนไลน์ อาทิ การชำระเงินบนระบบขนส่งมวลชนและร้านค้าต่าง ๆ เรียกว่า “บัตรแรบบิท” และ e-wallet สำหรับชำระเงินผ่านร้านค้าทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เรียกว่า แรบบิท ไลน์ เพย์ (RLP) สำหรับธุรกิจบริการประกอบด้วยบริการกู้ยืมเงินในลักษณะสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ชื่อ Rabbit AEON loan และธุรกิจนายหน้าประกันออนไลน์และเว็บไซต์เปรียบเทียบภายใต้ชื่อ “Rabbit Finance” และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลภายใต้ชื่อ “Rabbit Cash”



ธุรกิจโลจิสติกส์

ในเดือนสิงหาคม 2561 วีจีไอขยายธุรกิจไปยังธุรกิจโลจิสติกส์ ผ่านการเข้าลงทุน 23.0% ใน KEX บริษัทชั้นนำอันดับ 1 ที่ดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการรับส่งพัสดุไปยังสถานที่ต่าง ๆ ได้มากที่สุดถึง 2.0 ล้านชิ้นต่อวัน KEX เป็นหนึ่งในสมาชิกของเครือข่าย Kerry Logistics Network Limited ที่มีเครือข่ายธุรกิจอยู่ทั่วโลก โดยการลงทุนในครั้งนี้นับเป็นก้าวสำคัญในการสร้าง O2O อีโคซิสเต็มได้อย่างสมบูรณ์แบบ ณ เดือนธันวาคม 2563 KEX มีเครือข่ายบริการของศูนย์กระจายสินค้ากว่า 1,230 จุด และจุดให้บริการมากกว่า 15,991 จุดทั่วประเทศที่ครอบคลุมช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย ส่งผลให้ KEX เป็นผู้นำด้านความเร็ว ความน่าเชื่อถือ และส่งมอบความสะดวกรวดเร็วในการให้บริการขนส่งแก่ผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นลูกค้ารายบุคคลไปจนถึงผู้ค้าปลีกทางออนไลน์บนโซเชียลมีเดีย โดยพัสดุจะถูกจัดส่งไปถึงจุดหมายและตรงเวลา ทั้งนี้ KEX เป็นผู้ริเริ่มในการให้บริการชำระเงินปลายทาง ที่ผู้บริโภคสามารถเลือกช่องทางการชำระเงินได้ทั้งแบบเงินสด และทาง RLP



1.2 แรบบิท รีวอร์ดส

แรบบิท รีวอร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส บัตรแรบบิท และ Rabbit LinePay โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุก ๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกเปลี่ยนมูลค่าระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทและพันธมิตร ผ่านการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลจากการดำเนินพฤติกรรมที่เป็นประโยชน์ เช่น การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบริการหลักอื่น ๆ

ปัจจุบันแรบบิท รีวอร์ดส มีจำนวนสมาชิก 5.8 ล้านราย ทั้งนี้ สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดส ที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสมทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอสและการใช้บัตรแรบบิท หรือ Rabbit LinePay ชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตรและร้านค้า e-commerce คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือ บัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ หรือ แลกของรางวัลผ่านแรบบิท รีวอร์ดส เว็บไซต์ หรือ โมบายล์ แอปพลิเคชันได้

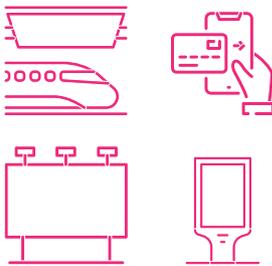
แรบบิท รีวอร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ แรบบิท รีวอร์ดส สามารถนำข้อมูลการใช้จ่ายของสมาชิกมาศึกษาเพื่อพัฒนาบริการต่อไป

1.3 บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิกซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) และระบบการจัดเก็บ รายได้ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวเป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน

2. การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา



ในปี 2563 ธนาคารแห่งประเทศไทยรายงานภาพรวมของเศรษฐกิจไทย (GDP) หดตัวอยู่ที่ 6.6% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ ซึ่งนับว่าเป็นปีที่เศรษฐกิจถดถอยอย่างรุนแรงที่สุดนับตั้งแต่วิกฤตเศรษฐกิจไทยในปี 2541 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงการบังคับใช้มาตรการล็อกดาวน์ต่าง ๆ ของภาครัฐ ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวของประเทศไทย การเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวดังกล่าวส่งผลให้มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณา¹ ในปี 2563 ลดลง 15.6% จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 104,407 ล้านบาท บาท โดยสื่อโฆษณาดังเดิม (หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ) สื่อโฆษณานอกบ้าน และสื่อโทรทัศน์ลดลง 28.6%, 19.5% และ 12.8% มาอยู่ที่ 7,435 ล้านบาท 11,715 ล้านบาท และ 61,330 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สื่อดิจิทัล มีการเติบโตเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ 0.3% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 19,610 ล้านบาท

ในช่วงก่อนเกิดวิกฤตการณ์ดังกล่าว อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวิทยุ มียอดการใช้สื่อลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์/ สื่อดิจิทัล ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา การขยายตัวของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์/ ดิจิทัลในช่วงที่ผ่านมาได้รับแรงสนับสนุนจากหลายปัจจัย ที่เป็นผลมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไปของยุคคนยุคใหม่ ผู้คนตามเมืองหลวงและหัวเมืองใหญ่ที่นิยมใช้เวลาอยู่นอกบ้านกันมากขึ้น นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์มือถือ (อัตราการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยคิดเป็น 69.5% เทียบกับจำนวนประชากรทั้งหมด ในขณะที่ระยะเวลาการใช้งานอินเทอร์เน็ตผ่านอุปกรณ์สื่อสารต่าง ๆ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 524 นาทีต่อวัน² เพิ่มจากเดิมในระยะเวลาเพียงไม่กี่ปีที่มีการใช้งานดังกล่าวโดยเฉลี่ยเพียง 300 นาทีต่อวัน) รวมไปถึงความนิยมในการใช้สื่อทั้งสองประเภทที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่มีประสิทธิภาพ

ภายใต้สื่อโฆษณานอกบ้าน การเปลี่ยนแปลงที่เห็นได้ชัดคือการมุ่งเน้นผสมผสานและเชื่อมต่อสื่อออฟไลน์และออนไลน์เข้าไว้ด้วยกันแทนการโฆษณาบนแพลตฟอร์มสื่อออกบ้านเพียงอย่างเดียว การใช้สื่อรูปแบบใหม่นี้ได้ถูกพิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถ

ช่วยให้การโฆษณาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเฉพาะเจาะจงกว่าสื่อโฆษณาในรูปแบบเดิม ทำให้ผู้ลงโฆษณาสามารถสร้างการรับรู้ในสินค้า (awareness) สร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (engagement) และยังสามารถกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้นได้ (conversion) ในยุคแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้ บริษัทที่สามารถปรับตัวเองให้ตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภคได้ก่อน จะอยู่รอดและมีผลงานที่โดดเด่นมากกว่าผู้เล่นรายอื่นในธุรกิจเดียวกัน

ทั้งนี้ผลการสำรวจจากเน็ลเส็นในปี 2561 เปิดเผยว่าสื่อโฆษณานอกบ้านเป็นสื่อโฆษณาที่มีการเติบโตเร็วเป็นอันดับสองในอุตสาหกรรม ซึ่งสื่อออกบ้านถือเป็นสื่อมีอิทธิพลการใช้งานร่วมกับสื่อออนไลน์มากที่สุด และยังให้ประสิทธิภาพได้มากกว่าการโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลบนเนอร์ เมื่อเทียบกับสื่อออฟไลน์ประเภทอื่น ส่งผลให้ปัจจุบันนักโฆษณาต่าง ๆ หันมาแนะนำแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อออกบ้านและสื่อในโทรศัพท์มือถือ แนวโน้มดังกล่าวจึงถูกคาดการณ์ว่าจะเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากแคมเปญต่าง ๆ เริ่มหันมาใช้การสื่อสารกับลูกค้าผ่านสื่อโฆษณาในหลากหลายช่องทางมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้เทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลยังนำไปสู่การเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านได้อย่างชัดเจน โดยรายงานของ Future Market Insights³ ได้คาดว่าช่วงปี 2561 – 2571 สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดิจิทัลทั่วโลกจะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกว่า 11.0% ต่อปี ด้วยศักยภาพในการเชื่อมโยงระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาทางออนไลน์/ดิจิทัล ทำให้สามารถนำเสนอสื่อโฆษณาที่มีคุณภาพได้หลากหลายมิติ รวมไปถึงการเลือกเป้าหมายได้อย่างแม่นยำพร้อมทั้งให้ผลลัพธ์การวัดผลที่มีประสิทธิภาพที่มากขึ้น ด้วยเหตุนี้สื่อโฆษณาทั้งสองรูปแบบจะสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากการใช้จ่ายด้านโฆษณาจากรูปแบบอื่น ๆ โดยเฉพาะในส่วนของการโฆษณาแบบดั้งเดิมได้มากยิ่งขึ้น

2.2 อุตสาหกรรมอี-คอมเมิร์ซ (บริการชำระเงิน และโลจิสติกส์)

ตลาดอี-คอมเมิร์ซของประเทศไทยในปี 2563 มีมูลค่าทั้งสิ้น 294,000⁴ ล้านบาท ซึ่งนับเป็นการเติบโตที่สูงขึ้นถึง 80.0% จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ส่งผลให้ผู้บริโภคหันไปเลือกสั่งซื้อสินค้าผ่านระบบออนไลน์เพื่อหลีกเลี่ยงการไปยังสถานที่ที่มีผู้คนแออัด นอกจากนี้ยังมีปัจจัยจากการที่ร้านค้าและแบรนด์ต่าง ๆ มีความต้องการเข้าสู่ตลาดอี-คอมเมิร์ซเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องของตลาดดังกล่าว อันเป็นผลจากอัตราการเข้าถึงการใช้งานอินเทอร์เน็ตในประเทศไทยที่มากถึง 69.5% รวมถึงปัจจัยจากการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาการใช้อินเทอร์เน็ตบนเครื่องมือสื่อสาร และการขยายตัวของผู้มีกำลังในการซื้อที่มากขึ้น

การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซ ถือเป็นแรงผลักดันให้รัฐบาลมีโครงการพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นยุคดิจิทัล 4.0 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจการชำระเงินแบบดิจิทัล โดยรัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณเพื่อสร้างเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ติดตั้งอุปกรณ์รับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ จำนวน 881,337 เครื่อง⁵ พร้อมทั้งเปิดตัวบริการชำระเงินพร้อมเพย์ (PromptPay) ซึ่งลูกค้าที่ลงทะเบียนสามารถโอนเงินโดยใช้เพียงหมายเลขโทรศัพท์มือถือหรือหมายเลขบัตรประชาชน การริเริ่มโครงการของภาครัฐดังกล่าวนำมาซึ่งโอกาสที่หลากหลายสำหรับธุรกิจบริการชำระเงินแบบดิจิทัล ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของตลาดอี-คอมเมิร์ซ โดยในปี 2563 จำนวนครั้งในการทำธุรกรรมออนไลน์เติบโตขึ้นถึง 318.1% จากปี 2559 ขึ้นมาอยู่ที่ 13,400 ล้านครั้ง ในปี 2563 และจำนวนธุรกรรมออนไลน์ของผู้ใช้งานต่อคนต่อปีเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดจาก 49 ครั้งในปี 2559 เป็น 133 ครั้งในปี 2563⁵ โดยการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญของการชำระเงิน

ผ่านช่องทางดิจิทัล ยังมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้อินเทอร์เน็ตและจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น รวมทั้งเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยให้การทำธุรกรรมสะดวกมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การขยายตัวของตลาดอี-คอมเมิร์ซยังได้รับแรงหนุนจากการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มปลายทางที่เชื่อมระหว่างร้านค้ากับผู้บริโภค ปัจจุบันความต้องการใช้บริการที่เพิ่มขึ้นจากทั้งร้านค้าและผู้บริโภคในแพลตฟอร์มออนไลน์ ถือเป็นโอกาสการเติบโตให้กับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์อย่างไม่มีที่สิ้นสุด โดยตัวอย่างที่ดีที่สุดสำหรับปรากฏการณ์นี้ คือการเพิ่มขึ้นของจำนวนลูกค้าของ KEX ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของวีจีไอ ทั้งนี้เมื่อปี 2555 บริการของ KEX ยังจำกัดอยู่เพียงลูกค้าประเภทผู้ประกอบการสู่ผู้ประกอบการ หรือ B2B แต่ในปัจจุบันจากความนิยมและการเติบโตเพิ่มขึ้นของมูลค่าในตลาดอี-คอมเมิร์ซ ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของ KEX มีการเปลี่ยนแปลงเป็นลูกค้าแบบผู้บริโภคสู่ผู้บริโภค หรือ C2C ในสัดส่วนที่ 56.3% โดยในปี 2563 KEX สามารถส่งพัสดุได้สูงที่สุดที่ถึง 1.2 ล้านชิ้นต่อวัน เพิ่มขึ้นจาก 8,000 ชิ้นต่อวัน ในปี 2555 หรือเพิ่มขึ้น 150 เท่า

เนื่องจากตลาดอี-คอมเมิร์ซของประเทศไทยยังเติบโตไม่มากนักเมื่อเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้ว ดังนั้น ธุรกิจโลจิสติกส์จึงอยู่ในโอกาสที่ดีเพื่อรองรับการขยายตัวดังกล่าว รวมทั้งช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของอี-คอมเมิร์ซในประเทศไทยต่อไป สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับวีจีไอ สามารถดูได้ใน *รายงานประจำปีของวีจีไอ*

¹ บริษัท เดอะ เน็ลเส็น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (เน็ลเส็น) และสมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย) (DAAT)

² We are social, Hootsuite, มกราคม 2564

³ Future Market Insights คือ ผู้ให้บริการปรึกษาข้อมูลด้านการตลาดที่มีเครือข่ายการให้บริการมากกว่า 150 ประเทศทั่วโลก

⁴ พรชซ่า คือ ผู้ให้บริการเครื่องมือค้นหาและเปรียบเทียบราคา (Shopping Search Engine) ที่มีเครือข่ายการให้บริการมากกว่า 6 ประเทศทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

⁵ ธนาคารแห่งประเทศไทย

2.5 MATCH

ธุรกิจ MATCH เป็นหน่วยธุรกิจที่มุ่งเน้นในการสร้างโอกาสทางธุรกิจและแสวงหา Synergy ใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตของกันและกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้พันธมิตรที่เราเชิญเข้ามาในเครือข่ายของเราเข้ามาใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว จะสามารถมอบสิทธิประโยชน์ที่โดดเด่นและแตกต่างแก่พันธมิตรทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเครือข่ายและจำนวนผู้โดยสารในแต่ละวันของเรา การเข้าถึงโฆษณาทั้งในวงกว้างและตรงกับกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงข้อมูลเชิงลึกต่าง ๆ ซึ่งจะสามารถกระตุ้นการขยายตัวของจำนวนลูกค้าเครือข่ายและตลาดให้กับพันธมิตรของเราได้ โดยแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวคิด Sharing Economy ซึ่งพันธมิตรที่มีศักยภาพต่าง ๆ ของเรา สามารถเข้าร่วมและแสวงหาผลประโยชน์ร่วมกันได้ อนึ่ง ผลจากการทำงานร่วมกันนี้จะสร้างผลตอบแทนแก่ทั้งสองฝ่ายในรูปแบบที่แตกต่างกันไป อาทิเช่น การเข้าถึงลูกค้าที่เพิ่มขึ้น การพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจ ส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) การเพิ่มขึ้นของกำไรและเงินปันผล เป็นต้น

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีแนวคิดในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ยืดหยุ่น แต่โดยปกติแล้วเราจะพิจารณาบนพื้นฐานของหลักการ 3 ข้อต่อไปนี้



ความสามารถในการแข่งขัน : ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับการพิจารณาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ คือ สินค้าหรือบริการของพันธมิตรทางธุรกิจจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันสูงอยู่แล้ว



ประโยชน์ร่วมจากการทำงานร่วมกัน : เราต้องมั่นใจได้ว่าการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกันจะสามารถช่วยให้พันธมิตรที่เรากำลังพิจารณาอยู่นั้นสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน (โดยการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงลูกค้าที่มากขึ้นผ่านเครือข่ายของบริษัทฯ รวมถึง วิจิไอ และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ ของเรา เช่น เคอรี่ เอ็กซ์เพรส เป็นต้น) และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ ของพันธมิตรเช่นกัน อาทิ การสร้างรายได้แก่วิจิไอและบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม รวมถึงการได้มาซึ่งเครือข่ายลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่มากขึ้น



ความน่าสนใจในการลงทุน: หากมองในมุมเดียวกับนักลงทุน เราสนใจการลงทุนในบริษัทที่มีทีมผู้บริหารที่มีความกระตือรือร้นและทะเยอทะยาน และบริษัทเหล่านั้นจะต้องมีราคาที่ตั้งค่าการลงทุน

โดยปกติแล้ว สำหรับการเข้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในบริษัทเหล่านั้นไม่ต่ำกว่า 5% แต่ไม่เกิน 10% ยกเว้นในกรณีที่เป็นพันธมิตรหลักในเชิงกลยุทธ์ (Core Strategic Partners) อาจจะมีการพิจารณาสัดส่วนการถือหุ้นแตกต่างออกไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาการเป็นพันธมิตรร่วมกัน ดังนี้

ปรัชญาและแนวคิดการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2563/64	ปี 2562/63	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	923	1,995	(54%)
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	(97)	100	N.A.
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	604	1,661	(64%)
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี			
อัตรากำไรดำเนินงานขั้นต้น (%)	(10.5%)	5.0%	
อัตรากำไรที่เกิดขึ้นจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	65.4%	83.3%	
ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (%)			

- รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
- รายได้จากธุรกิจอาหาร
- รายได้จากธุรกิจก่อสร้าง

พันธมิตรทางธุรกิจ



ระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้ลงทุนและร่วมมือกับบริษัทชั้นนำต่างๆ ในหลากหลายธุรกิจ ทั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่ได้จดทะเบียน เพื่อสร้างสรรค์ผลประโยชน์ที่จะได้รับทั้งสองฝ่าย รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจต่างเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แกกัน โดยมีเป้าหมายในการเติบโตอย่างก้าวกระโดดไปพร้อมๆ กัน ด้วยเราเชื่อว่า แพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่อยู่ภายใต้กรรมสิทธิ์ของเรา รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับจากพันธมิตรของเราในอุตสาหกรรมต่างๆ จะช่วยปลดล็อกมูลค่าที่ซ่อนอยู่ และนำมาซึ่งการทำงานร่วมกันมากขึ้นเพื่อยกระดับและเสริมสร้างการเติบโตในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ภายใต้ธุรกิจ MATCH ยังประกอบไปด้วยการมีพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลายของบริษัทฯ และที่ดินอีกหลายผืน รวมถึงการลงทุนใน ยู ซิตี้ และบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท ที่ประกอบธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจอาหาร

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รูปที่ 1 : มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์ที่บีทีเอส กรุ๊ปและบริษัทร่วมถือครอง



- ยู ซิตี้ | 13.8 พันล้านบาท*
เงินลงทุนในบริษัทร่วม
* ปรับตามสัดส่วนการถือหุ้นยู ซิตี้ 37.87%
- อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ | 9.0 พันล้านบาท
ธนาซิตีคอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
- ที่ดิน | 4.4 พันล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย | 0.5 พันล้านบาท
บ้าน ทาวเฮ้าส์และคอนโดมิเนียม

ที่ดิน

จากการประกอบธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท มักจะทำการศึกษาและเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมูลค่าที่ดินและแนวโน้มต่างๆ ในอนาคต ในอดีตที่ผ่านมา บริษัท ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลนี้โดยการเข้าซื้อที่ดินทั้งเพื่อนำมาพัฒนาโดยกลุ่มบริษัท และเพื่อขายในอนาคต ซึ่งทั้งหมดล้วนแสดงให้เห็นแล้วว่าสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยมให้กับเรา โดยปกติแล้ว ช่วงระยะเวลาการลงทุนในที่ดิน ทั้งการซื้อ/ขาย และพัฒนาจะใช้เวลานาน สอดคล้องกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและจังหวัดอื่นๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เท่ากับ 4.4 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 16% ของมูลค่าตามบัญชีรวม ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 610,487.2 ตารางเมตร

ตารางที่ 1 : รายละเอียดที่ดินของบริษัทฯ แบ่งตามที่ตั้ง

ที่ดิน	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564* (ล้านบาท)
กรุงเทพฯ	88-0-171.1	141,484.4	4,011.8
สมุทรปราการ	135-11-289.2	221,556.8	378.6
เชียงใหม่และเชียงราย	21-3-60	35,040	14.2
ภูเก็ต	37-2-8.5	60,034	33.8
จังหวัดอื่นๆ	95-0-93	152,372	7.6
รวม	376-16-621.8	610,487.2	4,446.0

บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

ยู ซิตี้ เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ (Bloomberg ticker U TB; สัดส่วนการถือหุ้น 37.87%) ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ยู ซิตี้ เป็นบริษัทด้านการลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วโลก ภายใต้โครงสร้างการเป็นเจ้าของที่หลากหลาย ครอบคลุมหลายพื้นที่ทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงยังมีสินทรัพย์ที่สร้างรายได้ประจำ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงแรม อาคารสำนักงาน ธุรกิจบริการอื่นๆ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดย ยู ซิตี้ จะเป็นผู้ดำเนินงานและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดูได้ในรายงานประจำปีของ ยู ซิตี้

นโยบายการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และ ยู ซิตี้:

<https://www.btsgroup.co.th/storage/about/ourbusiness/bts-prevention-conflicts-interest-between-the-company-th.pdf>



ธนาซีดี กอล์ฟ และ สपोर्टคลับ

ธนาซีดี กอล์ฟ และ สपोर्टคลับสร้างขึ้นเมื่อปี 2536 ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 14 ธนาซีดี กอล์ฟ และ สपोर्टคลับเป็นสปอร์ตคลับแบบครบวงจร ครบครันไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นสนามไดร์ฟกอล์ฟ Putting Green และสนามฝึก Short Game นอกจากนี้ ยังมีสปอร์ตคลับที่สามารถรองรับการเล่นกีฬาได้หลากหลายชนิด รวมถึงคลับเฮาส์ที่หรูหรา ทำให้ธนาซีดีเป็นสถานที่ชั้นนำอีกแห่งหนึ่งในกรุงเทพฯ ที่ใช้จัดงานแข่งขันกีฬา การจัดแข่งขันกอล์ฟ และสถานที่สำหรับจัดกิจกรรมนอกบริษัท (Outing)



ธุรกิจอาหาร

บริษัทฯ ให้ความสนใจในการเข้าลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร โดยร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียง รวมไปถึงเชฟระดับมิชลินสตาร์ (หรือเทียบเท่า) ในการเปิดร้านอาหารในประเทศไทย ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เราได้เข้าลงทุนในร้านอาหารต่างๆ อาทิ เช่น ร้าน J'AIME by Jean-Michel Lorain ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมยู สาทร์ ร้าน Blunos ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร์ และห้องอาหารเชฟแมน (ChefMan) ซึ่งเป็นห้องอาหารจีนระดับพรีเมียมที่ดำเนินการผ่านบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ปัจจุบันห้องอาหารเชฟแมนมีสาขาทั้งหมด 4 สาขา แบ่งเป็นสาขาที่รับประทานอาหารในร้าน (Dine-in) จำนวน 3 สาขา และห้องอาหาร Char Siu Man จำนวน 1 สาขา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตีทรี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการร้านอาหารและร่วมลงทุนกับเชฟที่มีชื่อเสียง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เราได้เปิดให้บริการร้านอาหารและร่วมลงทุนกับเชฟต่างๆ จำนวน 4 ร้าน ได้แก่ Keller, BAAN TURTLE, Gaa และ HERE ภายหลังในเดือนเมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ลงทุนในร้านอาหารเพิ่มเติมอีก 3 แห่ง ร่วมกับเชฟต้น เชฟมิชลินสตาร์ 1 ดาว ได้แก่ บ้าน นุสรุ และ เมรัย

ธุรกิจก่อสร้าง

เอชเอชที คอนสตรัคชั่น

บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Li Kay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้างในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมารวมถึง โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร์ กรุงเทพฯ, โครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค, การปรับปรุงถนนซีดี กอล์ฟ และ สपोर्टคลับ โรงแรม ยู สาทร์ และโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ปัจจุบัน HHT อยู่ในระหว่างก่อสร้างโครงการ เดอะยูนิคอร์น ซึ่งเป็นอาคารอเนกประสงค์ภายใต้ยู ซีดี

2.6 โครงสร้างกลุ่มบริษัทบีทีเอส

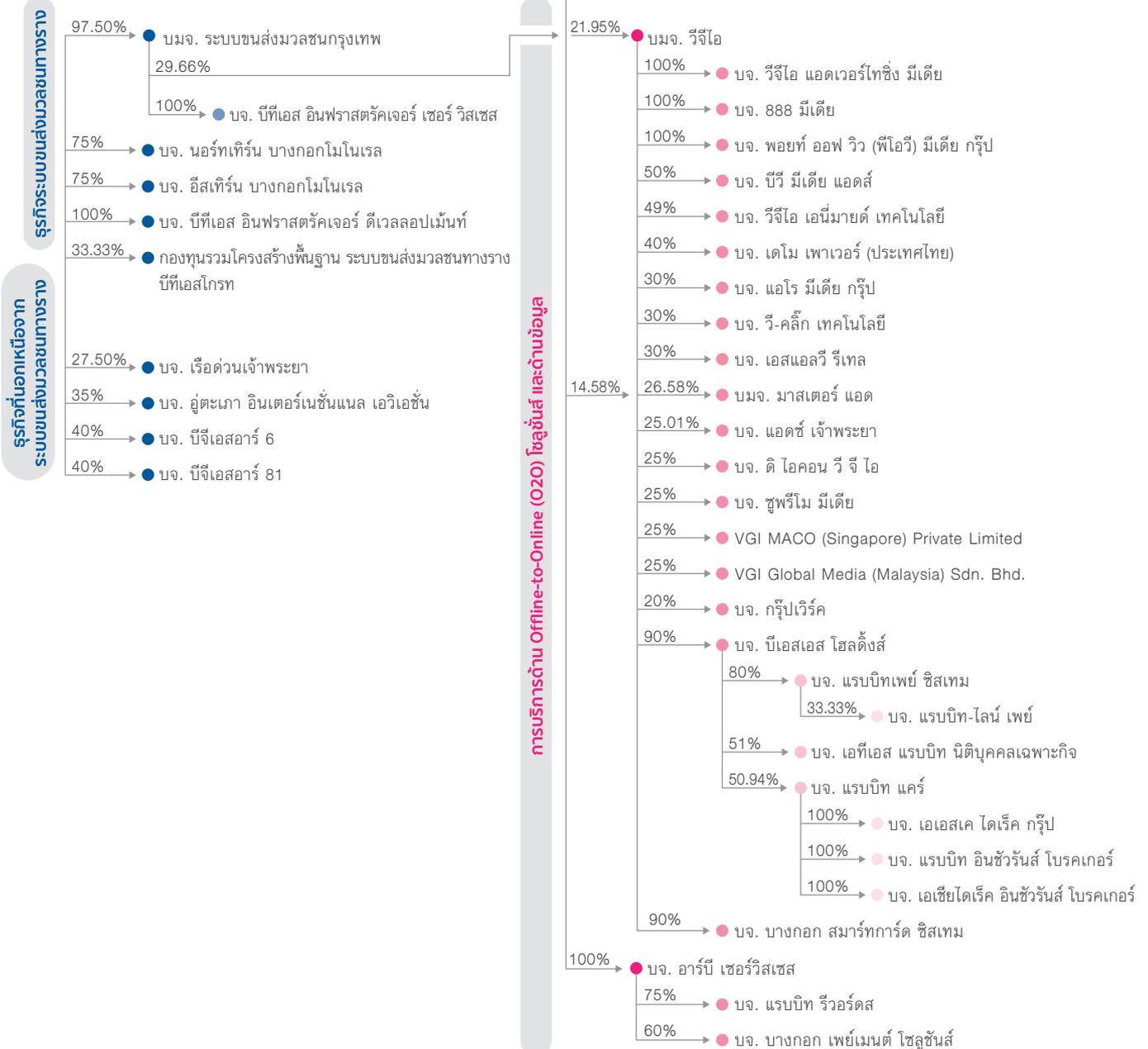
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์



MOVE

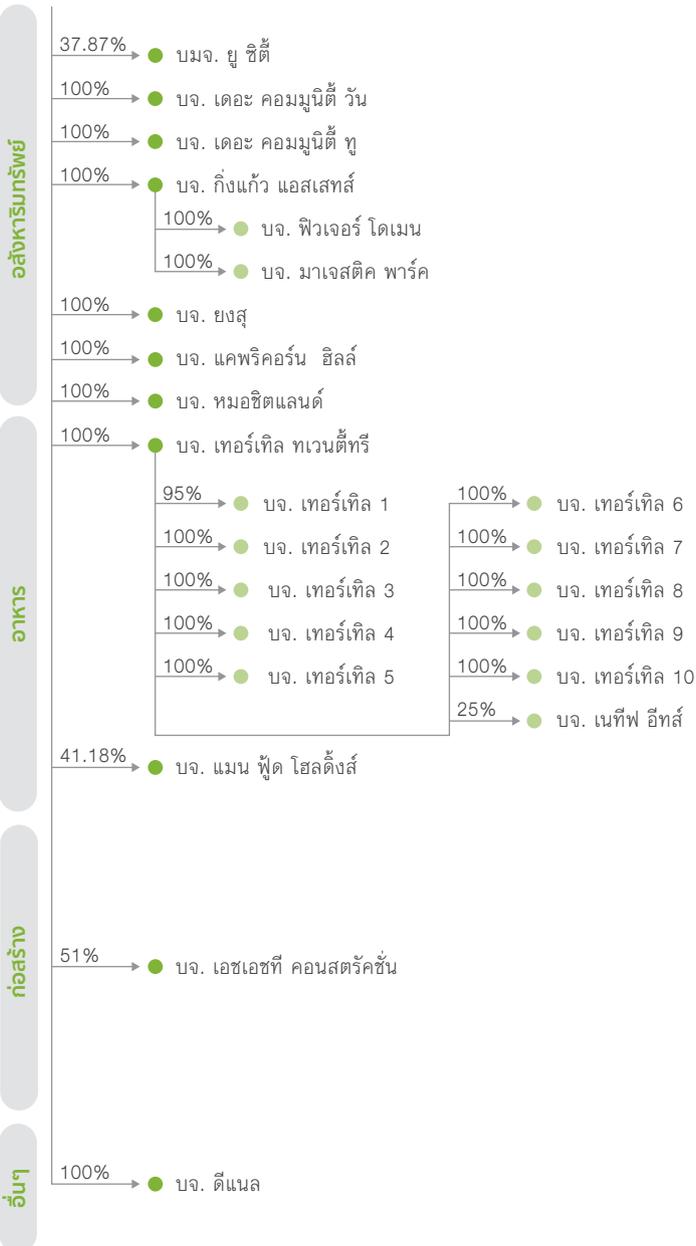


MIX



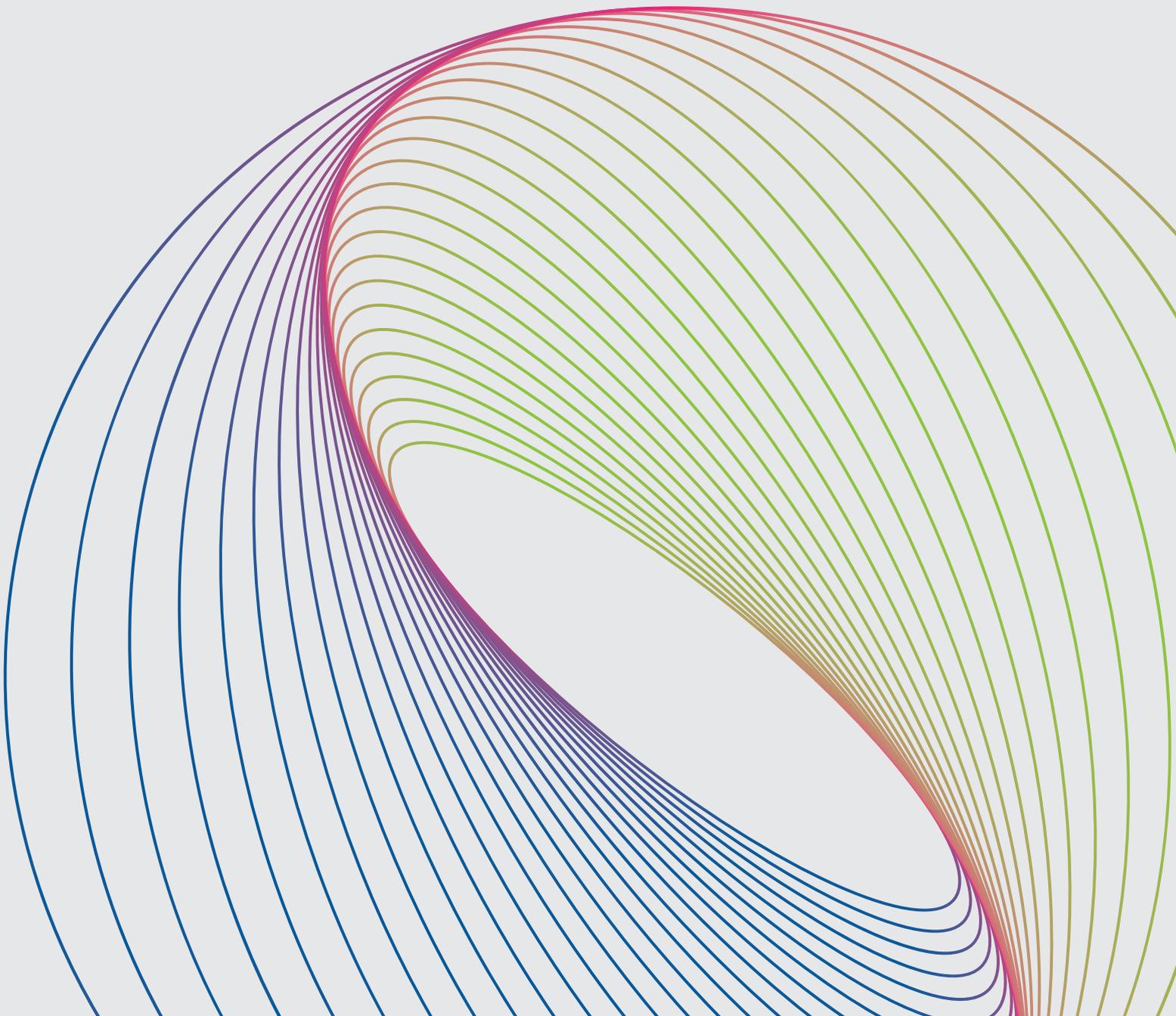


MATCH





โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น



3.1

คณะกรรมการบริษัท



01

นายศิริ กาญจนพาน์

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

02

ดร. อาณัติ อากาภิรม

- กรรมการบริหาร
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

03

นายสุรพงษ์ เลหาะอัฏญา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE



07

นายสุจินต์ หวังหลี่

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- วิชาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

08

ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

09

นายชอง ยิง ชิว เอนรี่

- กรรมการอิสระ



04

นายกวิน กาญจนพานิช

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH



05

นายรังสิน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ



06

นายคง ชี เคื่อง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



10

ดร. กาญญ จันทรางศุ

- กรรมการอิสระ



11

นางพิจิตรา มหาพา

- ประธานกรรมการอิสระ
- วิชาการประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



12

นายไพศาล ธรรมสมบัติ

- กรรมการอิสระ

3.2 คณะผู้บริหาร



01

นายคีรี กาญจนพานิช

- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

02

ดร.อาณัติ อากาภิรม

- กรรมการบริหาร
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

03

นายสุรพงษ์ เลหาะอัษฎา

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE

04

นายกวิน กาญจนพานิช

- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH



05

นายรังสีน กฤตลักษณ์

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

06

นายคง ชี เคื่อง

- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

07

นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

08

นายดาเนียล รอสส์

- ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
- หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



09

นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง

- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

10

นายสยาม สีวราภรณ์สกุล

- ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

11

นางดวงกมล ชัยชนะขจร

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

12

นางสาวชวดี รุ่งเรือง

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

3.3

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น



ทุนและหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 62,533,050,788 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 52,644,524,584 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 15,633,262,697 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,161,131,146 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 2,472,131,551 หุ้น

อนึ่ง เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD สำหรับวันกำหนดการใช้สิทธิถึงวดีวันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวนรวมทั้งสิ้น 2,050,890 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท โดยภายหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าว บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 62,533,050,788 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 52,652,728,144 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 15,633,262,697 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,163,182,036 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 2,470,080,661 หุ้น

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,470,080,661 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 4,244,805 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 10,311,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,337,524,846 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ



หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัท มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นซึ่งออกให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-WC	BTS-WD	BTS-WE
ชนิด	ระบุซื้อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้		
วิธีการจัดสรร	ออกให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ พนักงานจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3 ฉบับ พร้อมกันในวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละฉบับจะมีสัดส่วนเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับจัดสรรทั้งหมด		
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	16,000,000 หน่วย	16,000,000 หน่วย	18,000,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	4,244,805 หน่วย	10,311,000 หน่วย	18,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับที่ออก	16,000,000 หุ้น	16,000,000 หุ้น	18,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นรองรับคงเหลือ	4,244,805 หุ้น	10,311,000 หุ้น	18,000,000 หุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ		
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	30 พฤษภาคม 2559	26 กุมภาพันธ์ 2561	20 กุมภาพันธ์ 2563
วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	30 พฤษภาคม 2564	26 กุมภาพันธ์ 2566	19 กุมภาพันธ์ 2568
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ		
ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	10.19	8.53	12.81

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 33,050 ล้านบาท ได้แก่

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
BTSG22DA ⁽¹⁾	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2565	1,500	5	2.64
BTSG27DA ⁽¹⁾	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2570	2,000	10	3.65
BTSG29DA ⁽¹⁾	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2572	2,000	12	3.78
BTSG239A	7 กันยายน 2561	7 กันยายน 2566	1,290	5	3.25
BTSG289A	7 กันยายน 2561	7 กันยายน 2571	4,660	10	4.03
BTSG215A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2564	1,000	2	2.51
BTSG225A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2565	1,300	3	2.63
BTSG245A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2567	3,000	5	3.15
BTSG265A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2569	2,700	7	3.57
BTSG295A ⁽²⁾	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2572	5,000	10	3.86
BTSG22NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2565	500	2	2.10
BTSG23NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2566	4,000	3	2.44
BTSG25NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2568	1,500	5	2.86
BTSG27NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2570	2,000	7	3.11
BTSG30NA ⁽²⁾	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2573	600	10	3.41

⁽¹⁾ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

⁽²⁾ หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนกำหนด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ A / แนวโน้ม Negative โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) (ณ วันที่ 29 กันยายน 2563)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 20,000,000,000 บาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก) ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 13,990 ล้านบาท



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 (จำนวน ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 121,218 ราย) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายคิรี กาญจนพาสน์	5,244,877,994	39.85
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,161,038,311	8.82
3. สำนักงานประกันสังคม	447,709,900	3.40
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	352,112,655	2.68
5. บริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	204,244,200	1.55
6. STATE STREET EUROPE LIMITED	168,178,229	1.28
7. นายมิน เตียรวร	124,000,000	0.94
8. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	114,674,900	0.87
9. กองทุนเปิดเค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	85,947,900	0.65
10. กลุ่มพานิชชีวะ	74,776,135	0.57

หมายเหตุ:

- (1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 13,161,131,146 หุ้น
- (2) กลุ่มนายคิรี กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายคิรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 2,560,441,052 หุ้น และถือหุ้นผ่านคัสโตเดียนชื่อ UBS AG SINGAPORE BRANCH จำนวน 830,000,000 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH จำนวน 369,011,200 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และ (2) นายกรีน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 602,934,595 หุ้น (3) นางสาวชอุษา กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 400,440,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น
- (3) กลุ่มพานิชชีวะ ประกอบด้วย (1) นายสมบัติ พานิชชีวะ ถือหุ้นจำนวน 74,592,992 หุ้น (2) นางสุวิณี พานิชชีวะ ถือหุ้นจำนวน 100,000 หุ้น (3) นางศิริวรรณ พานิชชีวะ ถือหุ้นจำนวน 83,143 หุ้น
- (4) บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 35,754,032 หุ้น (ร้อยละ 0.27) แทนเจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างโอนชำระให้แก่เจ้าหน้าที่

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยคำนึงถึงแผนการดำเนินงานในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน ผลการดำเนินงาน สภาพคล่องกระแสเงินสดหมุนเวียน สถานะการเงินของบริษัทฯ และ ข้อบังคับหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืม หุ้นกู้ สัญญาซึ่งก่อให้เกิดภาระหนี้สินของบริษัทฯ หรือข้อตกลงหรือสัญญาอื่นๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม โดยมุ่งหวังที่จะจ่ายเงินปันผลในระดับที่ใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัทในดัชนี SET 50

ในปี 2563/64 นี้ บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.16 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลประจำปีคิดเป็นร้อยละ 3.33



	2563/64	2562/63	2561/62
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	727.1 ล้านบาท	5,179.3 ล้านบาท	3,704.7 ล้านบาท
กำไรต่อหุ้น ⁽¹⁾ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	0.055 บาท	0.410 บาท	0.313 บาท
เงินปันผลต่อหุ้น			
- เงินปันผลระหว่างกาล	0.15 บาท	0.18 บาท	0.17 บาท
- เงินปันผลพิเศษ	-	0.15 บาท	-
- เงินปันผลงวดสุดท้าย	0.16 ⁽²⁾ บาท	0.15 บาท	0.25 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	4,081.0 ล้านบาท	6,314.9 ล้านบาท	5,152.4 ล้านบาท
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	561.3%	121.9%	139.1%

⁽¹⁾ กำไรต่อหุ้นคำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

⁽²⁾ การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563/64 ครั้งสุดท้ายขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 กรกฎาคม 2564

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บีทีเอสซี

บีทีเอสซีมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าเสื่อมราคา ซึ่งในการจ่ายเงินปันผล บีทีเอสซีจะพิจารณา (1) เงินสำรองตามกฎหมาย (2) ข้อจำกัดในการก่องหนของบีทีเอสซี ตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ต้องการสำหรับปีถัดไปโดยพิจารณาร่วมกับประมาณการกระแสเงินสด

วีจีไอ

วีจีโอมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ของงบการเงินเฉพาะกิจการและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินงานและการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของวีจีไอ ตามที่คณะกรรมการของวีจีไอ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของวีจีไอเห็นสมควร

บริษัทย่อยอื่น

บริษัทย่อยอื่นมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณา จากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสม ในอนาคต โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงิน ตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้น ไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว



3.5

ข้อพิพาททางกฎหมาย



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย มีคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด สามารถพิจารณาได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 52.6 ในรายงานฉบับนี้



ภาพรวมธุรกิจ



4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS

ในปีงบประมาณ 2563/64 ตลาดทุนทั่วโลกได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีจำนวนผู้ติดเชื้อรายใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรปถึงแม้จะมีการพัฒนาวัคซีนโควิด-19 แล้วก็ตาม นอกจากนี้ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนยังสร้างแรงกดดันต่อตลาดทุนทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง สำหรับดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) นั้นก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เช่นเดียวกับกับตลาดทุนอื่น ๆ ทั่วโลก โดยมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อการลดลงของกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศ ดังจะเห็นได้จากการหดตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของไทยที่ลดลง 6.1%¹ ในปี 2563 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการส่งออกที่ลดลงจากสภาวะทางเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของผู้ส่งออก นอกจากนี้ การลงทุนและการบริโภคของภาคเอกชนยังลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ยังซบเซา แม้จะมีมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ เช่น โครงการเราเที่ยวด้วยกันก็ตาม ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจในปีนี้จะชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ นอกจากนี้ สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองและการประท้วงต่าง ๆ ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่สร้างความกังวลแก่ตลาดหุ้นไทยในช่วงปีงบประมาณ 2563/64 อีกด้วย

ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวเพิ่มขึ้น 6.0% จากปีก่อน ปิดที่ 9.65 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 (จาก 9.10 บาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) อย่างไรก็ตาม ราคาหลักทรัพย์ BTS มีการปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับ SET Index ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 1,125.86 จุด ในปีก่อน เป็น 1,587.21 จุด (เพิ่มขึ้น 41.0% จากปีก่อน) อีกทั้งดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดขนส่งและโลจิสติกส์ (SETTRANS) ยังปรับตัวเพิ่มขึ้น 31.5% จากปีก่อน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดอยู่ที่ 127.0 พันล้านบาท (4.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) เพิ่มขึ้น 6.1% จากปีก่อน

ในช่วงไตรมาส 1 (เดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2563) ตลาดทุนทั่วโลกฟื้นตัวอย่างรวดเร็วหลังจากซบเซาเป็นอย่างมาก ในไตรมาสก่อนนั้นเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดย SET Index เริ่มต้นไตรมาสด้วยระดับต่ำสุดของไตรมาสที่ 1,105.51 จุด ในขณะที่ราคาหลักทรัพย์ BTS เริ่มต้นไตรมาสที่ 8.90 บาท ก่อนจะแตะระดับต่ำสุดของปีที่ 8.80 บาท ในวันที่ 3 เมษายน 2563 อย่างไรก็ตาม ในสัปดาห์ถัดมาราคาหลักทรัพย์ BTS ฟื้นตัวกลับมาที่ 10.10 บาท ในวันที่ 9 เมษายน 2563 ก่อนจะค่อย ๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดทั้งเดือนพฤษภาคม 2563 จนแตะระดับสูงสุดของปีที่ 12.10 บาท ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2563 ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่า SET Index (ซึ่งปรับตัวกลับสู่จุดสูงสุดของไตรมาสที่ 1,438.66 จุด ในวันที่ 8 มิถุนายน 2563 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากนโยบายการคลังของรัฐบาล และมุมมองเชิงบวกต่อความคืบหน้าในการพัฒนาวัคซีนโควิด-19) ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายเงินปันผลพิเศษ จำนวน 1,973.2 ล้านบาท หรือ 0.15 บาทต่อหุ้น เพื่อเป็นการดูแลผู้ถือหุ้นภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 หลังจากนั้นจนถึงสิ้นไตรมาส ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวเล็กน้อยในกรอบแคบในช่วง 11.30 บาท ถึง 12.00 บาท

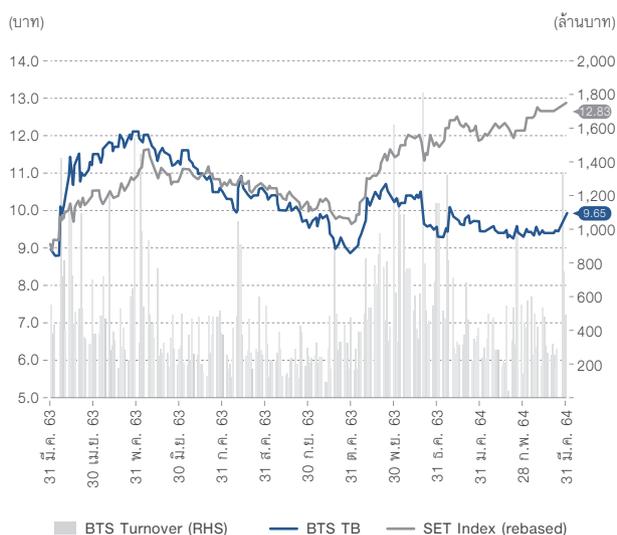
ในช่วงไตรมาส 2 (เดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายน 2563) นักลงทุนในตลาดทุนมีความระมัดระวังในการลงทุนมากยิ่งขึ้น อันเนื่องมาจากผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดที่ยังคงทวีความรุนแรง กอปรกับการระบาดระลอกสองซึ่งมีอัตราการติดเชื้อและการเสียชีวิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสหรัฐฯ และสหราชอาณาจักร ปัจจัยต่าง ๆ ดังกล่าวส่งผลให้ตลาดหุ้นไทยและราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงตลอดทั้งไตรมาส ทั้งนี้ ในช่วงสองสัปดาห์แรกนั้น ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวเล็กน้อยระหว่าง 11.00 บาท ถึง 11.60 บาท หลังจากนั้นในวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 ราคาหลักทรัพย์ปรับตัวลดลงทะลุกรอบด้านล่างไปแตะที่ระดับ 10.10 บาท ถึง 10.90 บาท จนถึงช่วงก่อนสัปดาห์สุดท้ายของไตรมาส นอกจากนี้ SET Index

¹ สำนักงานเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สภาพัฒน์); https://www.nesdc.go.th/nesdb_en/article_attach/07%20Press%20Eng%20Q2-2020.pdf

ยังปรับตัวลงตามความกังวลเกี่ยวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ ต่อมาในวันที่ 24 กันยายน 2563 ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวลดลงอีกครั้งก่อนจะสิ้นสุดไตรมาสที่ 2 ที่ระดับต่ำสุดในไตรมาสที่ 9.50 บาท

ราคาหลักทรัพย์ BTS ยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 3 (เดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2563) โดยมีการซื้อขายอยู่ในช่วง 8.85 บาท ถึง 9.80 บาท ตลอดหกสัปดาห์แรก อย่างไรก็ตาม ราคาหลักทรัพย์ฟื้นตัวกลับมาที่ 10.30 บาท ในวันที่ 11 ตุลาคม 2563 ก่อนจะผันผวนอยู่ในกรอบแคบระหว่าง 10.10 ถึง 10.70 บาท โดยปรับตัวลดลงกว่าทั้ง SET Index และ SETTRANS จนถึงกลางเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ SET Index มีการเคลื่อนไหวในเชิงบวกจนแตะระดับสูงสุดของไตรมาสที่ 1,486.31 จุด ในวันที่ 25 ธันวาคม 2563 ซึ่งสอดคล้องกับการเคลื่อนไหวของดัชนีทั่วโลก อันเป็นผลมาจากปัจจัยเชิงบวกหลายประการ อาทิ ผลการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ, แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่เร็วกว่าคาด รวมถึงความเชื่อมั่นต่อการพัฒนาวัคซีนโควิด-19 ที่เพิ่มขึ้นจากทั้ง Pfizer และ BioNtech แต่อย่างไรก็ดี ราคาหลักทรัพย์ BTS กลับปรับตัวลดลงสวนทางกับมุมมองของตลาดโลกโดยปิดที่ 9.30 บาท ณ วันสุดท้ายของไตรมาส เนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง (ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการเว้นระยะห่างทางสังคม และนโยบายการทำงานจากที่บ้าน) โดยนักลงทุนอาจให้ความสำคัญกับประเด็นเหล่านี้มากกว่าผลประกอบการของบริษัทฯ

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ BTS



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

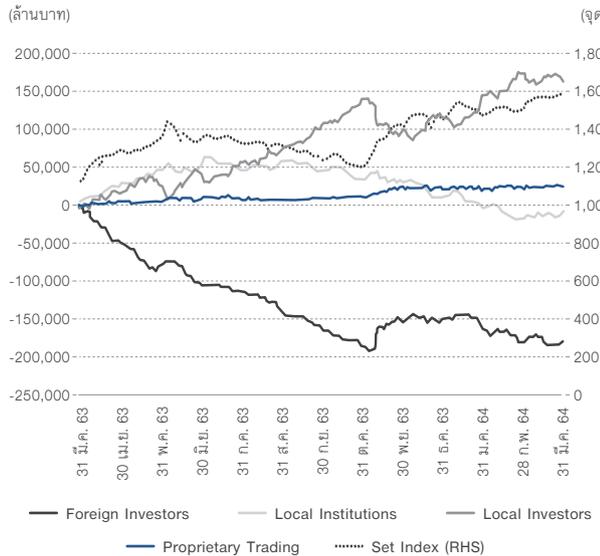
หมายเหตุ: SET Index และ SETTRANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับราคาหลักทรัพย์ BTS ได้

แม้จะมีการระบาดระลอกใหม่ในประเทศตั้งแต่ช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 แต่ SET Index ยังคงปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาส 4 (เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2564) โดยแตะระดับสูงสุดของปีที่ 1,589.53 จุด ในวันที่ 30 มีนาคม 2564 สาเหตุหลักมาจากการได้รับวัคซีนโควิด-19 ชุดแรกจาก Sinovac และ AstraZeneca ที่ได้จัดส่งมายังประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยสามวันถัดมาได้มีการฉีดวัคซีนในประเทศไทยเป็นครั้งแรกให้แก่กลุ่มที่มีความเสี่ยงในการติดเชื้อสูง อาทิ บุคลากรทางการแพทย์และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง, ผู้มีอายุมากกว่า 60 ปี รวมถึงผู้ป่วยที่มีโรคเรื้อรัง ทั้งนี้ SET Index และ SETTRANS ปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าการปรับตัวของราคาหลักทรัพย์ BTS ตลอดทั้งไตรมาส โดยราคาหลักทรัพย์ BTS เริ่มต้นไตรมาสสุดท้ายที่ 9.30 บาท ก่อนไต่ขึ้นแตะระดับสูงสุดของไตรมาสที่ 10.10 บาท ในวันที่ 8 มกราคม 2564 หลังจากนั้นราคาหลักทรัพย์ BTS มีการซื้อขายอยู่ในกรอบแคบระหว่าง 9.25 บาท ถึง 9.85 บาท ก่อนจะปิดที่ 9.65 บาท ณ วันสิ้นปีงบประมาณ

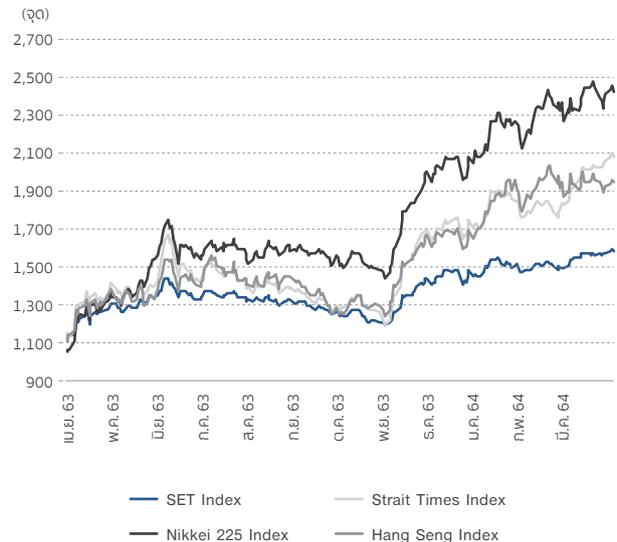
SET INDEX เปรียบเทียบกับดัชนีประเทศใกล้เคียง

SET Index ปรับตัวเพิ่มขึ้น 41.0% จากปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากกิจกรรมการซื้อขายจากนักลงทุนรายย่อยในประเทศ และ Proprietary traders โดยมียอดการซื้อขายหลักทรัพย์สุทธิมูลค่า 189.7 พันล้านบาท ในทางตรงกันข้ามในรอบ 12 เดือน นักลงทุนต่างชาติและนักลงทุนสถาบันในประเทศยังคงลดสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ โดยมีมูลค่าการขายหลักทรัพย์สุทธิ จำนวน 180.3 พันล้านบาท และ 9.5 พันล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา ตลาดหุ้นทั่วโลกมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากฐานที่ต่ำในปีก่อนจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อสภาพเศรษฐกิจทั่วโลก ทั้งนี้ SET Index ปรับตัวเพิ่มขึ้นน้อยกว่าเมื่อเทียบกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีในประเทศใกล้เคียง อาทิ ดัชนีเวียดนาม (VNI) (+79.8%) ดัชนีเกาหลี (KOSPI) (+74.5%) และดัชนีญี่ปุ่น (NKI 225) (+54.2%) แต่ปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่า ดัชนีอินโดนีเซีย (JCI) (+31.9%) ดัชนีสิงคโปร์ (STI) (+27.6%) ดัชนีฮ่องกง (SHCOMP) (+25.1%) และดัชนีฮ่องกง (HSI) (+20.2%)

การเคลื่อนไหวของเงินลงทุน แบ่งตามประเภทนักลงทุน



ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ ของประเทศใกล้เคียง



สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ BTS และดัชนีหลักทรัพย์ที่สำคัญในภูมิภาค

ในปี 2563/64 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์ BTS โดยเฉลี่ย ลดลง 12.5% จากปี 2562/63 เป็น 44.6 ล้านหุ้น และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 457.3 ล้านบาท หรือ 14.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ลดลง 27.0% จากปี 2562/63)

ข้อมูลหลักทรัพย์	2563/64	2562/63	2561/62	2560/61	2559/60
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	9.65	9.10	11.00	8.35	8.45
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	12.10	14.20	11.00	8.85	9.80
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	8.80	7.90	8.20	7.85	8.00
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	457.3	626.7	292.3	182.6	230.4
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	44.6	51.0	30.6	21.8	26.0
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	13,161.1	13,154.3	11,845.4	11,940.4	11,935.0
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	127,004.9	119,704.1	130,299.1	99,702.3	100,850.4
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (%)					
BTS TB	6.0%	(17.3)%	31.7%	(1.2)%	(5.6)%
SET Transportation Index	31.5%	(27.5)%	2.8%	35.2%	2.1%
SET Index	41.0%	(31.3)%	(7.7)%	12.8%	11.9%
ดัชนีฮั่งเส็ง (ฮ่องกง)	20.2%	(18.8)%	(3.5)%	24.8%	16.1%
ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)	54.2%	(10.8)%	(1.2)%	13.5%	12.8%
ดัชนีสเตรทโทรม์ (สิงคโปร์)	27.6%	(22.8)%	(6.3)%	8.0%	11.8%
ดัชนีจาการ์ตา คอมโพสิต (อินโดนีเซีย)	31.9%	(29.7)%	3.7%	10.4%	15.0%
ดัชนีเวียดนามาม (เวียดนาม)	79.8%	(32.4)%	(16.5)%	62.6%	28.7%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่าง ๆ

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50: เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลท. ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 เป็นครั้งแรก ซึ่งดัชนีดังกล่าวเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

ทั้งนี้ ตลท. จะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม (สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคมตามลำดับ) การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้นตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมากเรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC): หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) ครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2556 โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณา ทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI

ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล: ตลท. และ MSCI

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index: หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series เป็นครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (environment, social and governance: ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series เปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้ จะมีการพิจารณา ทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะ สองครั้งต่อปีในเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคม)

แหล่งข้อมูล: FTSE Russell

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets: หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2561 โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่างๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับการประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุดที่สุดในอุตสาหกรรมนั้นๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน มีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่างๆ ทิศทาง โอกาสและความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม

แหล่งข้อมูล: S&P Global

การเข้าเป็นสมาชิกของรายชื้อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment): หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในรายชื้อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) เป็นครั้งแรกในเดือนตุลาคม 2562 โดยมี ตลท. เป็นผู้คัดเลือกบริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้าน ESG

แหล่งข้อมูล: ตลท.

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม

ผู้ออกตราสารหนี้/ ตราสารหนี้	อันดับเครดิต / แนวโน้ม โดย TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	A / Negative
บีทีเอสซี	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอสซี: 22,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้ของบีทีเอส กรุ๊ป: 9,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ของบีทีเอส กรุ๊ป: 13,000 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ของบีทีเอส กรุ๊ป: 8,600 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	A / Negative

บีทีเอส กรุ๊ป และบีทีเอสซี ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “A” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) แนวโน้ม negative โดยประเมินว่ามีความเป็นไปได้สูงที่ภาระหนี้ของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากโอกาสในการลงทุนในสัญญาสัมปทานใหม่ของบีทีเอสซี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ หากได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บีทีเอสซี ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ จากนั้นในวันที่ 7 กันยายน 2561 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.38% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ออกขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้ หุ้นกุดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วย โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี; ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง; ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ออกขาย Green Bond ชุดที่ 2 จำนวนไม่เกิน 8,600 ล้านบาท โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนในปี 2565, 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 2.72% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ โดยมีการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยได้มีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานผลการดำเนินงานตรงแก่ผู้อำนวยการใหญ่ สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกส่วนงานในกลุ่มบริษัท รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออก

และเยี่ยมชม (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563/64 บริษัทฯ ได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 325 ครั้ง โดยแบ่งเป็นการพบบริษัทจัดการกองทุนในประเทศ 217 ครั้ง (เทียบกับ 140 ครั้ง ในปี 2562/63) และบริษัทจัดการกองทุนต่างประเทศทั้งหมด 108 ครั้ง (เทียบกับ 62 ครั้ง ในปี 2562/63) และบริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะแก่นักลงทุนหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (one-on-one meeting) ทั้งหมด 29 ครั้ง (เทียบกับ 70 ครั้ง ในปี 2562/63) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2562/63) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/ Non-deal roadshows ทั้งหมด 11 ครั้ง (เทียบกับ 7 ครั้งในปี 2562/63)

ตารางสรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2563/64 (ครั้ง)	2562/63 (ครั้ง)
จำนวนครั้งที่พบบริษัทจัดการกองทุนทั้งในและต่างประเทศ	325	202
จำนวนครั้งที่พบบริษัทหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ	10	16
จำนวนครั้งของการประชุมแก่นักลงทุนหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (one-on-one meeting)	29	70
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมงาน roadshows/ conferences	11	7
จำนวนครั้งการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และกิจกรรม SET Opportunity Day	6	7

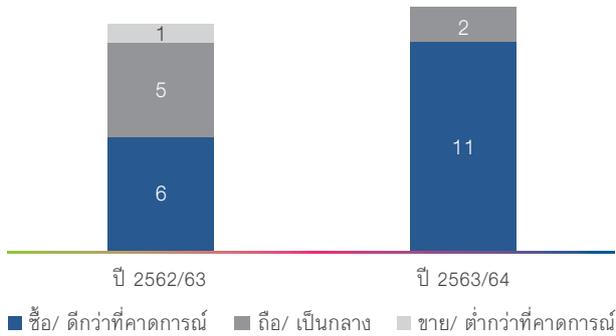
บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากการประชุม สำหรับปี 2564/65 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุกๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563/64 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2562/63) และบริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง (เทียบกับ 2 ครั้งในปี 2562/63) เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วยรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) งบการเงิน MD&A Presentations ปฏิทินหลักทรัพย์ IR Newsletter และวิดีโอ Webcast จากการประชุมนักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสบนเว็บไซต์ และจัดให้มีบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ที่ลงทะเบียนแสดงความจำนงไว้ โดยในปี 2563/64 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์รายใหม่ จำนวน 167,047 ราย ลดลง 8.6% จากปีก่อน นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางหลักในการสื่อสาร บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว Line Official ในชื่อบัญชี @btsgroup_ir เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทาง ในการแจ้งข่าวสารและอัปเดตข้อมูลที่ สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียม และทันต่อสถานการณ์

เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้าง ความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ วันที่ 6 มิถุนายน 2564 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 19 บริษัท (ลดลงเมื่อเทียบกับ 20 บริษัท ในปี 2562/63) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 ในจำนวน 19 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ไอวี โกลบอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ฟินแนนเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน)

คำแนะนำของนักวิเคราะห์



ณ วันที่ 6 มิถุนายน 2564 ราคาเป้าหมายเฉลี่ยจากนักวิเคราะห์อยู่ที่ 12.03 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณมาจากบริษัทหลักทรัพย์ 13 แห่ง ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ เจพี มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ทีสโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบีเอสที จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส จำกัด บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ทั้งนี้ ในจำนวน 13 บริษัทหลักทรัพย์ มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัท ว่าควรซื้อ/ หรือดีกว่าที่คาดการณ์จำนวน 11 บริษัท และควรถือ/ หรือเป็นกลางจำนวน 2 บริษัท

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูลใดๆ สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนี่ยล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/ หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	สิณัฐา เกี่ยวข้อง ศาศพร วงศ์โพนบูลย์ พรประเสริฐ คำวิงวอร์
เบอร์โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8637, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8611-14 #1539, 1528
อีเมล	ir@btsgroup.co.th
Website	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 Website: http://www.set.or.th/tsd E-mail: SETContactCenter@set.or.th

4.2

กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือ บริษัทฯ) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ รวมทั้งพันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ใช้แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Approach) ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงด้านธรรมาภิบาลและด้านเศรษฐกิจ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยถึงจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ ไว้ในรายงานความยั่งยืน รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ 8 ที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนผ่านรายงานความยั่งยืน ทั้งนี้ รายงานความยั่งยืนประจำปี 2563/64 ครอบคลุมถึงผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัทบีทีเอส) รวมถึงการรายงานถึงการตอบสนองต่อประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญจากมุมมองที่ได้รับจากพนักงาน (ผู้มีส่วนได้เสียภายใน) รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อการดำเนินงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนของ GRI (Global Reporting Initiative) ซึ่งบริบทในรายงานประกอบด้วย เนื้อหาสาระ ความสมบูรณ์ของข้อมูล และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับความยั่งยืน บริษัทฯ จัดทำรายงานฉบับนี้โดยพิจารณาจากมุมมองและความคิดเห็นทั้งภายนอกและภายในองค์กรเพื่อระบุหัวข้อความยั่งยืนที่สำคัญตามหลักการ โดยกำหนดเนื้อหาการรายงานตามมาตรฐาน GRI ตลอดจนหลักการกำหนดคุณภาพรายงาน ซึ่งประกอบด้วย ความถูกต้อง ความสมดุล ความชัดเจน ความสามารถในการเปรียบเทียบ ความน่าเชื่อถือ และความตรงตามเวลา ด้วยกระบวนการต่อไปนี้ เราจัดทำประเมินและวิเคราะห์ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ (Materiality) ต่อองค์กรผ่านมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียจากภายนอก ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานนี้ นอกจากจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนของ GRI (มาตรฐาน GRI) แล้ว ยังสอดคล้องกับ 'Core Option' รวมถึงกรอบการบริหารความยั่งยืนในระดับสากล อาทิ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) และ CDP's Climate Change Disclosure Programme

ในปี 2563/64 บริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศนโยบายด้านความยั่งยืนใหม่ ได้แก่ (1) นโยบายด้านความยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ใหม่ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานธุรกิจให้ครอบคลุมถึงมิติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงด้านธรรมาภิบาลและด้านเศรษฐกิจ รวมถึงมีการกำหนด (2) นโยบายด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินการและด้านการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากล และในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมี (3) การทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ

ได้มีการปรับปรุงเรื่องผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องและประเด็นเพิ่มเติมด้านสิทธิ รวมถึงมีการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน และการติดตามและรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงและการรายงานตามประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ สามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ หัวข้อ 1.4 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้และการประเมินประเด็นที่สำคัญ



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ
นโยบายด้านความยั่งยืน
สามารถดูได้ใน



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัททีเอสได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างสมดุลการรักษาผลประโยชน์ การเข้าถึง การสร้างการมีส่วนร่วมการเคารพซึ่งสิทธิ รวมถึงการทำความเข้าใจประเด็นการคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ตลอดจนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นการคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนด ระบุ และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 ประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบการจัดตั้งอื่น ๆ กลุ่มบริษัททีเอสจัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลในแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น จากนั้น กลุ่มบริษัททีเอส จึงสามารถนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน AA 1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงมีการออกแบบกระบวนการเพื่อระบุความต้องการและข้อกังวลผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย สามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ หัวข้อ 2.4 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

ทุนทางการเงิน:

- ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 76,037 ล้านบาท
- สินทรัพย์รวม จำนวน 212,062 ล้านบาท
- หนี้เพื่อธุรกิจสิ่งแวดล้อม มูลค่ารวม 21,600 ล้านบาท

ทุนการผลิต: ทรัพยากรธรรมชาติ:

- โครงการรถไฟฟ้าปัจจุบัน รวมระยะทาง 70 กม. ครอบคลุม 3 จังหวัด
- โครงการขนส่งทางอื่น ๆ (BRT, ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง, สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา)
- ระบบฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart Data)
- ปริมาณการใช้น้ำทั้งหมด 209,700 ลูกบาศก์เมตร
- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด 140,562 เมกะวัตต์-ชม.
- ที่ดิน
- ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศรอบพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 5.3 ล้านบาท

ทุน/ปัจจัยนำเข้า



MOVE
การพัฒนาและให้บริการ
เครือข่ายระบบคมนาคม
หลายรูปแบบ



MIX
การให้บริการสื่อโฆษณา
การชำระเงิน
และโลจิสติกส์

MATCH
พันธมิตรเชิงกลยุทธ์
โดยการให้บริการ MOVE
และเครือข่าย MIX ของเรา



ทุน/ปัจจัยนำเข้า

ทรัพยากรมนุษย์และองค์ความรู้:

- พนักงานรวม จำนวน 5,088 คน โดยมีการฝึกอบรมในทุกระดับขององค์กร
- ค่าใช้จ่ายพนักงาน: 2,215 ล้านบาท
- นโยบาย งบประมาณ และกระบวนการภายในที่เข้มแข็ง
- ฐานข้อมูลการดำเนินงาน
- ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมโยธาโครงสร้างพื้นฐาน

ต้นทุนทางสังคมและความสัมพันธ์:

- การสนับสนุนเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชน จำนวน 96.7 ล้านบาท
- การมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย
- กิจกรรม CSR กับชุมชนท้องถิ่น
- ความสัมพันธ์ในการทำงานกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด

- ผู้โดยสารมากกว่า 800,000 คนต่อวัน (ก่อนโควิด-19)
- พื้นที่โฆษณาที่ครอบคลุม
- บัตรระบบในระบบ จำนวนมากกว่า 14.2 ล้านใบ และผู้ใช้บริการแอปพลิเคชันมีจำนวนมากกว่า 8.2 ล้านราย
- ส่งผลมากกว่า 1.2 ล้านชิ้นต่อวัน
- ให้การสนับสนุนเชิงกลยุทธ์สำหรับเรบบิก ริเวอร์ส, บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ และบริษัทอื่น ๆ

ผลผลิตในทางบวก



ผลผลิตที่ไม่พึงประสงค์

- ผลพลอยได้และการกำจัดของเสีย
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานสิ้นเปลือง

วิสัยทัศน์:

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์
ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว
เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

พันธกิจ:

เรามุ่งมั่นในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน
ที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย
รวมทั้งสร้างสรรค์การให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชน
ของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน



ทุนทางการเงิน:

- รายได้รวม จำนวน 42,379 ล้านบาท
- กำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ที่ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 4,576 ล้านบาท
- ผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น

ทรัพยากรมนุษย์และองค์ความรู้:

- การปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน
- การยอมรับในดัชนีความยั่งยืนระดับท้องถิ่นและระดับสากล
- การวางแผนและการจัดการแบบบูรณาการ
- พนักงานที่มีทักษะและความรู้
- สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย
- การเติบโตในอาชีพพนักงาน
- อัตราความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ที่ 80%



ทุนการผลิต:

- โครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อถือได้และปลอดภัย ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้นำด้านระบบขนส่งมวลชนของไทย
- การขยายเครือข่ายเพื่อครอบคลุมพื้นที่เพิ่มขึ้น

ทรัพยากรธรรมชาติ:

- ลดการปล่อยมลพิษ ของเสีย การใช้พลังงานไฟฟ้า และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัท
- ต้นทุนที่ประหยัดได้จากการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 800,000 บาท

ต้นทุนทางสังคมและความสัมพันธ์:

- อัตราความพึงพอใจของผู้โดยสารที่ 82.4%
- การมีส่วนร่วมเชิงรุกและร่วมมือกับคู่ค้าและชุมชน
- การสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน และการเข้าถึงสำหรับผู้โดยสาร

คุณค่าที่เกิดขึ้นต่อกลุ่มบริษัท

คุณค่าที่เกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การเติบโตของบริษัท
- ความยืดหยุ่นต่อความเสี่ยงทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศในอนาคต
- การดำเนินการบริษัทตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- รักษาความอยู่ดีมีสุขของพนักงานในระยะยาวในสภาพแวดล้อมของการทำงานที่หล่อเลี้ยงการเติบโต
- ผู้นำด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมด้านขนส่งของประเทศไทย

หน่วยงานภาครัฐ:

- รับรองความโปร่งใสของข้อมูล
- รับรองการปฏิบัติตาม

ชุมชน:

- ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของชุมชน
- การมีส่วนร่วมและการเสริมอำนาจของชุมชนที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เจ้าหนี้ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ คู่ค้าทางธุรกิจ):

- การดำเนินงานที่ผ่านการรับรอง นำไปสู่ความไว้วางใจในการลงทุน และผลตอบแทนระยะยาว
- รับรองความโปร่งใสของข้อมูล
- ได้รับการขานข้อมูลสำคัญหรือข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ลูกค้า:

- มั่นใจในความน่าเชื่อถือ ความปลอดภัย และความน่าเชื่อถือ
- ผลผลิตทางเศรษฐกิจที่มากขึ้นจากเวลาเดินทางที่ลดลง
- ได้รับความไว้วางใจจากข้อมูลสำคัญหรือข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้าและผู้รับเหมา:

- ความเข้าใจในความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การทำงานในสภาวะที่ปลอดภัย

ภาคประชาสังคม/สื่อ/หน่วยงานวิชาการ:

- การยอมรับในความมุ่งมั่นของบริษัทในด้านความยั่งยืน
- การรับและเข้าถึงข้อมูลสำคัญหรือข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563/64 บริษัทฯ มีความคืบหน้าในการกำหนดและประกาศนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จากนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทพีทีเอสให้มีการคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ขององค์กรต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน เป็นไปตามวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมนั้น ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้าและผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่มีความยั่งยืน รวมทั้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในแง่ของผลิตภัณฑ์และบริการ
- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนด รวมทั้งเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการบริการ
- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจบนแนวทางที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมผ่านวงจรกิจของกลุ่มบริษัท
- มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดขยะและของเสีย การปล่อยมลภาวะ รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมทั้งการปล่อยน้ำทิ้ง
- มีการนำข้อพิจารณาด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาใช้เพื่อการพิจารณาคัดเลือกผู้ส่งมอบสินค้าและบริการจากภายนอก รวมทั้งการพิจารณาเพื่อคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ
- มีการกำหนดความคาดหวังด้านการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมทั้งองค์กร รวมทั้งทำให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- มีการส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ผ่านการจัดอบรม การแบ่งปันความรู้ และการพัฒนาโครงการแนวทางปฏิบัตินวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
สามารถดูได้ใน



ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ตามแนวทาง Measurable, Reportable and Verifiable (MRV) โดยการเก็บข้อมูลและการตรวจสอบเป็นไปตาม the Greenhouse Gas Protocol: a Corporate Accounting and Reporting Standard ครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของปีฐานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Direct GHG emission: scope 1)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Direct GHG emission: scope 2)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม อื่น ๆ (Direct GHG emission: scope 3)
- การใช้พลังงานขององค์กร (Energy Consumption)
- การใช้น้ำ (Water Consumption)
- การจัดการขยะและของเสีย (Waste Management)
- ข้อมูลประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Fuel Efficiency)

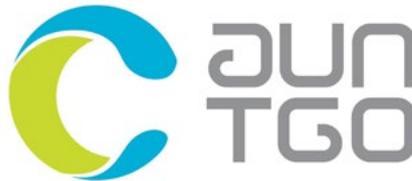
ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดและประกาศนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สามในส่วนของระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (Environmental Management System) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001: 2015 ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ในปี 2563/64 บริษัทฯ ยังมีการวางกลยุทธ์และเป้าหมายใหม่ในส่วนของธุรกิจ MOVE โดยเรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ door-to-door solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UNSDG)

ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะเห็นได้ว่าธุรกิจการขนส่งมวลชนทางรางของเรามีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์น้อยเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เพราะรถไฟฟ้าของเราพึ่งพาไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก ดังนั้นเราจึงให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาภาวะอากาศส่วนรวมให้อยู่ในสภาพดี อนึ่ง แม้ว่าคาร์บอนไดออกไซด์จะมากขึ้นเมื่อเรามีการขยายเครือข่ายการขนส่งมวลชนทางราง แต่ในภาพรวมเรามองว่าการขนส่งมวลชนทางรางเป็นหนึ่งในรูปแบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพราะปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ปีนี้เราจึงเร่งผลักดันกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้ออกมาอย่างเป็นรูปธรรมมากที่สุด โดยบริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ และในขณะเดียวกัน การวางกลยุทธ์ระยะยาวในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนั้นเป็นไปเพื่อให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางเชิงยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง ปรับเปลี่ยนและพัฒนาการดำเนินงานทางธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายระยะสั้นถึงระยะยาวที่จะเป็นการลดความเสี่ยงและเพิ่มโอกาสทั้งทางด้านกายภาพ (Physical Risks and Opportunities) และในเชิงกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ (Transition Risks and Opportunities) ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในอนาคต รวมถึงในขณะนี้ บริษัทฯ กำลังดำเนินการวางรากฐานและจัดการโครงสร้างการดำเนินการในทางปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และได้เริ่มมีการพิจารณาการวางแนวทางและเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ (ซึ่งรายละเอียดเพิ่มเติมจะเปิดเผยให้ทราบในรายงานฉบับถัดไป)

ปี 2563/64 นี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการหลายอย่างในด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Programme: T-VER) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. โดยบริษัทฯ ทำกิจกรรมชดเชยคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutralisation) ด้วยการสนับสนุนคาร์บอนเครดิตจากโครงการผลิตพลังงานชีวมวลของบริษัทมิตรผล ไบโอ-เพาเวอร์ (ด้านข้าง) จำกัด ซึ่งถือเป็นความร่วมมือร่วมกันเพื่อผลักดันไปสู่สังคมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ซึ่งจากกิจกรรมดังกล่าวนี้ ทำให้บริษัทฯ ได้ก้าวขึ้นมาเป็นบริษัทในกลุ่มขนส่งทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองโดย อบก. ให้เป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Company)



นอกจากกิจกรรมชดเชยคาร์บอนเป็นศูนย์แล้ว บริษัทฯ ได้มีการริเริ่มและให้ความร่วมมือกับอบก. เพื่อร่วมพัฒนาระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (T-VER Methodology) ในการพัฒนาระเบียบวิธีเรื่อง “การเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางโดยใช้รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (Mass Rapid Transit: MRT)” โดยในเบื้องต้น เป็นการตั้งสมมติฐานว่า น่าจะสามารถนับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากการการเปลี่ยนแปลง Load Factor จากกรณีฐานสำหรับการเดินทางด้วยรถแท็กซี่และ/หรือ รถประจำทางมาเป็นรูปแบบการเดินทางขนส่งมวลชนสาธารณะ โดยขณะนี้ อยู่ในขั้นตอนการพัฒนาระเบียบวิธีอย่างต่อเนื่อง หากระเบียบวิธี “การเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางโดยใช้รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (Mass Rapid Transit: MRT)” มีการประกาศใช้ในอนาคต ผู้พัฒนาโครงการสามารถเลือกระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับกิจกรรมการลดก๊าซเรือนกระจกของโครงการขนส่งมวลชนทางรางต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้

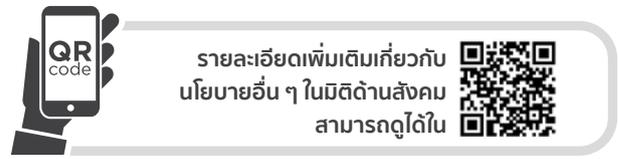
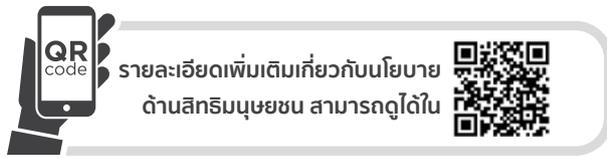
รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ หัวข้อ 3. กลุ่มบริษัททีเอสเพื่อความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม



การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ในปี 2563/64 บริษัทฯ มีการปรับปรุงแก้ไขนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยได้รับการทบทวน พิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท มีผลบังคับใช้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติและการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องที่มีการกล่าวถึงเพื่อครอบคลุมในนโยบาย ทั้งนี้ ในการจัดทำนโยบายดังกล่าวนี้ ได้จัดทำขึ้น ตามกรอบแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ อาทิ the UN Guiding Principles on Business and Human Rights รวมทั้งกรอบระเบียบและกฎหมายด้านสิทธิของแต่ละกลุ่มที่เกี่ยวข้อง เช่น the Convention on the Rights of the Child รวมทั้ง the Convention on the Rights of Persons with Disabilities และ the ILO Declaration on Fundamental

Principles and Rights at Work โดยได้กำหนดแนวทางในการเคารพ ลดความเสี่ยง รวมทั้งการเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิด ซึ่งเป็นข้อบังคับที่ได้รับจากการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยผลที่ได้จากการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านทุก ๆ สามปีบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสังคมที่แสดงให้เห็นถึงความตระหนักของบริษัทฯ ในมิติด้านสังคมต่อการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เช่น นโยบายด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งความมุ่งมั่นในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรมนุษย์ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ



ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ถือเป็นองค์ประกอบพื้นฐานหลักของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูลด้าน โดยการดำเนินงานหลักในปี 2563/64 มีดังนี้

การจัดให้มีการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนประจำปี รวมทั้งการดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติโดยพิจารณาประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนจากกฎระเบียบในระดับสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights: ICCPR) และกติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงและเยียวยา กรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

และเนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงขอเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมและผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยบริษัทฯ ดำเนินการมาตรการหลากหลายเพื่อช่วยเหลือทั้งแก่พนักงาน ลูกค้า รวมทั้งชุมชน สังคมในวงกว้าง โดยตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ซื้อประกันชีวิตให้แก่แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์กว่า 1.4 ล้านราย ประกอบกับการดูแลครอบคลุมไปถึงความต้องการของชุมชน ผ่านการบริจาคกล่อง “บรรเทาทุกข์ ส่งความสุข” ที่เต็มไปด้วยสิ่งของจำเป็นกว่า 40,000 กล่องแก่ประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤติโควิด-19 อีกทั้งยังมีการบริจาคเงินให้กับครอบครัวของผู้เสียชีวิตจากการเป็นอาสาสมัครสาธารณสุขในการต่อสู้กับการแพร่ระบาดของโควิด-19 นอกจากนี้ ตั้งแต่ช่วงแรกเริ่มของการระบาดของโควิด-19 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงคำนึงถึงสวัสดิภาพและความปลอดภัยของลูกค้าผู้มาใช้บริการระบบขนส่งทางรางของเราเป็นหลัก เรามีการเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดในรถไฟฟ้ามหานคร และในสถานี มีการจัดเจลแอลกอฮอล์ไว้ที่ประตูทางเข้าและทางออกของสถานี รวมถึงทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อตั้งข้อกำหนดในการสวมหน้ากากตลอดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้ามหานคร



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม สามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ หัวข้อ 5. กลุ่มบริษัทบีทีเอสเพื่อสร้างสังคมที่ดีขึ้น

โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนหรือชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการ และการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

ชื่อโครงการ	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุน ตั้งแต่เริ่มโครงการ ถึงมีนาคม 2564 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุน จากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน/ ชำระคืนหนี้คงค้าง จากการลงทุน
ระบบขนส่งมวลชน สายสีชมพู	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	34,170	8,850	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
ระบบขนส่งมวลชน สายสีเหลือง	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	34,670	9,000	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
รวมทั้งสิ้น		96,100	68,840	17,850	

การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ปีออกหุ้นกู้ เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ ตราสารหนี้	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงิน ที่ถูกจัดสรร ในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)		จำนวนเงิน ที่จัดสรรแล้ว (บาท)	จำนวนเงิน ที่ยังไม่ได้รับการจัดสรร (บาท)	จำนวนเงิน ที่จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงิน ที่ยังไม่ได้รับการจัดสรร (%)	จำนวนเงิน ที่ใช้เพื่อ ชำระคืนหนี้ คงค้าง (%)	ช่วงระยะเวลา การลงทุน ย้อนหลัง (Look-back period for refinance)
			สายสีชมพู	สายสีเหลือง						
2562	BTSG215A	1,000	6,500	6,500	13,000	-	100%	0%	100%	0.8 years
	BTSG225A	1,300								
	BTSG245A	3,000								
	BTSG265A	2,700								
	BTSG295A	5,000								
2563	BTSG22NA	500	2,350	2,500	4,850	3,750	56.40%	43.60%	56.40%	1.8 years
	BTSG23NA	4,000								
	BTSG25NA	1,500								
	BTSG27NA	2,000								
	BTSG30NA	600								
รวมทั้งสิ้น		21,600	8,850	9,000	17,850	3,750				



รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู
เส้นทาง	แคราย – มีนบุรี
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	8,850 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนาธิเบศร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่ เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกราชประสงค์-รามเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้

ชื่อโครงการ	ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง	ลาดพร้าว – สำโรง
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ	46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	9,000 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ	รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกเจริญราษฎร์ เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาลี และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนุช แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกศรีเทพา และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง ล้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย



4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทโดยรวม

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (ERM Framework) สำหรับกลุ่มบริษัทที่ชัดเจน เหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และกำหนดภาวะความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ ในกลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ในการพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของบริษัทฯ กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และภาวะความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรของกลุ่มบริษัท โครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทที่มีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัท และแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบในการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และกำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้าเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์
- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการสอบทานภาพความเสี่ยง (Risk Profile) ของกลุ่มบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน และแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของการแผนจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ในระดับกลุ่มบริษัท และนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับ เป็นผู้นำและส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจ และให้การสนับสนุนผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร และมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในแนวทางดังกล่าวเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเป็นช่องทาง ในการรายงานความเสี่ยงไปยังระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ซึ่งแจ้งปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยวิเคราะห์ตามประเภทของความเสี่ยงซึ่งแบ่งเป็น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทฯ พิจารณามีความสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนเจตคติและการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทฯ มีอาจคาดหมายในขณะนี้หรือที่บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความสำคัญในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคตได้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง และความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น

ภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดอัตราค่าโดยสาร และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้ ยังส่งผลกระทบต่องบประมาณทางการตลาด และการใช้งบประมาณสื่อโฆษณาให้ชะลอตัวลง

กลุ่มบริษัทเชื่อว่า ถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัว แต่การกำหนดราคาการให้บริการที่เหมาะสม ประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดี จะช่วยรักษาอัตราการเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ

ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้า และโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ การร่วมลงทุนและการเชื่อมต่อกับโครงการระบบขนส่งมวลชนใหม่ การขยายเครือข่ายสื่อโฆษณา รวมถึงการผสมผสานสื่อโฆษณาออฟไลน์และออนไลน์ และการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น อาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนและขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญต่าง ๆ เช่น ความผันผวนของภาวะ

เศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง การแข่งขันในตลาด การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และนโยบายของภาครัฐ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามที่กำหนดไว้ เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ปัจจัยความสำเร็จของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจขึ้นอยู่กับความตั้งใจและการดำเนินการของภาครัฐเกี่ยวกับแผนการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนของประเทศ ความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสรรหาและประเมินผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ การลงทุนที่เป็นไปได้ การสนับสนุนทางการเงิน การได้รับสัมปทาน และการควบคุมทางการเงินและการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท อาทิเช่น ปัจจัยทางการเมืองซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าภาครัฐจะดำเนินการตามแผนการขยายระบบขนส่งมวลชนของกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ได้รับสัมปทานโครงการระบบขนส่งมวลชนตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ในการนี้ กลุ่มบริษัทมีการกำหนดและทบทวนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยติดตามสถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านรายได้

การดำเนินธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซี มีข้อจำกัดในการปรับอัตราค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก โดยการปรับอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) และเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) นั้น จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน และอาจขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลในขณะนั้น ๆ ซึ่งหากบีทีเอสซีไม่ได้รับอนุญาตให้ปรับอัตราค่าโดยสาร รัฐบาลอาจจัดหามาตรการชดเชยบางประการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่บีทีเอสซี อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซี บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่ารัฐบาลจะจัดหาหรือจัดให้มีการชดเชยดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการชดเชยนี้เขียนไว้ค่อนข้างกว้าง ยังไม่มีการทดสอบ และยังไม่มีการกำหนดเฉพาะสำหรับการชดเชยดังกล่าวในสัญญาต่าง ๆ นอกจากนี้ บีทีเอสซีหรือกองทุน BTS GIF อาจเลือกที่จะไม่ปรับอัตราค่าโดยสารเนื่องจากเหตุผลทางการเมือง สังคม การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน และเหตุผลอื่น ๆ ซึ่งอาจรวมถึงความพึงพอใจของผู้โดยสาร และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากค่าโดยสาร

ทั้งนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท เช่น ความต้องการของผู้โดยสาร การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน สภาพการจราจร สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ราคาน้ำมัน การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส การชุมนุมประท้วงทางการเมือง และความเสี่ยงด้านการก่อการร้าย นอกจากนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารยังอาจได้รับผลกระทบจากการพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และสถานีเชื่อมต่อ (Interchange Station) ที่จำกัด ซึ่งหากการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างล่าช้า หรือระบบขนส่งมวลชนรูปแบบอื่นเกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงัก อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร

ดังนั้น หากรายได้จากค่าโดยสารหรือปริมาณผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก ลดลงหรือไม่เพิ่มขึ้นแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดรับของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ซึ่งได้รับกระแสเงินสดจาก BTS-GIF ในรูปแบบของเงินปันผลและเงินคืนทุน โดยนับตั้งแต่ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเปิดให้บริการมานาน รายได้ค่าโดยสารจากระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ยกเว้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบันที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าจำนวนผู้โดยสารจะค่อย ๆ ฟื้นตัวดีขึ้นหลังจากสถานการณ์กลับมาเป็นปกติ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทดำเนินงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการอื่น ๆ ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่าง ๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อวางแผนปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น อีกทั้งยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลัก เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกัน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการลงทุน หรือการเข้าซื้อกิจการที่นำเสนอใจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง และลงทุนผ่านกลุ่มบริษัท เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ การดำเนินโครงการล่าช้ากว่ากำหนด และเงินลงทุนในโครงการสูงกว่าประมาณที่ตั้งไว้

จากความเสี่ยงด้านการลงทุนดังกล่าว และความไม่แน่นอนของปัจจัยต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจ ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุน รวมทั้งอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ซึ่งอาจทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของกลุ่มบริษัทโดยรวมไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนดังกล่าวมีผลประโยชน์เกื้อหนุนต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท และสามารถสร้างมูลค่ารวมให้กลุ่มบริษัทตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุนจะมีคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง ร่วมพิจารณาผลตอบแทนการลงทุนอย่างรอบคอบ และประเมินความเสี่ยงของโครงการ รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงาน และเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจมีความผันผวนและอาจทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลดลง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักและส่วนต่อขยาย ต้นทุนการดำเนินงานดังกล่าวอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาในการซ่อมบำรุงทรัพย์สินหรือโครงสร้างเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน การปรับเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน หรือ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินหรือนโยบายอื่นใดของรัฐบาลที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือความต้องการด้านระบบขนส่งมวลชน อย่างไรก็ตาม ในสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว (แล้วแต่กรณี) ได้กำหนดให้ปิทีเอสสามารถเสนอขอปรับอัตราค่าโดยสาร หรือค่าจ้างจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค หรือปัจจัยอื่น ๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมา ยังไม่เคยมีเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุให้ต้นทุนการดำเนินงานของปิทีเอสเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ ดังเช่น เหตุการณ์ก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าปิทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็มและลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยในช่วงเวลาดังกล่าว ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557/58 ปิทีเอสได้ปรับลดช่วงเวลากการให้บริการลงในช่วงการประกาศเคอร์ฟิวอันเป็นผลมาจากความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ และในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 นโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐส่งผลให้มีการปรับลดช่วงเวลากการให้บริการลงเนื่องจากการประกาศเคอร์ฟิวเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว ทั้งนี้ หากมีเหตุการณ์ใด ๆ ในลักษณะเดียวกันเกิดขึ้นในอนาคต การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นระบบรถไฟฟ้าปิทีเอส หรือระบบสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าปิทีเอส อาจต้องหยุดชะงักหรือให้บริการอย่างจำกัด ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้จัดทำประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่าง ๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์อันไม่คาดคิด

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการน้อยราย

กลุ่มบริษัทอาจต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบและอุปกรณ์ ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะความชำนาญที่ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าว อาทิเช่น ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ปิทีเอสซึ่งยังคงต้องพึ่งพาซีเมนส์ในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวน 35 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งซื้อจากซีเมนส์และระบบไฟฟ้าและเครื่องกลอื่น ๆ โดยในปี 2557/58 ปิทีเอสได้ลงนามในสัญญาซ่อมบำรุงฉบับใหม่กับซีเมนส์ ซึ่งเป็นสัญญาซ่อมบำรุงระยะยาว 15 ปี มีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 4 ธันวาคม 2572 (วันสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน)

ตามสัญญาซ่อมบำรุงฉบับใหม่นี้ คู่สัญญาไม่สามารถบอกเลิกสัญญาได้ก่อนครบกำหนดอายุสัญญา ดังนั้น หากซีเมนส์ไม่สามารถบำรุงรักษารถไฟฟ้า ตลอดจนระบบไฟฟ้าและเครื่องกลให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในสัญญาแล้ว ปิทีเอสก็ไม่สามารถบอกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบรถไฟฟ้าปิทีเอส อย่างไรก็ตาม ปิทีเอสสามารถเรียกร้องให้ซีเมนส์ชดเชยค่าเสียหายให้แก่ปิทีเอสตาม Performance Index ได้ตลอดอายุของสัญญาสำหรับรถไฟฟ้าอีกจำนวน 17 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ที่ปิทีเอสซื้อจากซีอาร์อาร์ซีนั้น ปิทีเอสจะเป็นผู้ดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าดังกล่าวเอง โดยตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้าซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของปิทีเอสสำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้า และการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul)

ปัจจุบัน ปิทีเอสได้ดำเนินการบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าบางส่วนด้วยบุคลากรของปิทีเอสเอง เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบวิทยุสื่อสาร และระบบอาณัติสัญญาณ นอกจากนี้ ปิทีเอสยังมีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานวิศวกรรมและหน่วยงานซ่อมบำรุงในการซ่อมบำรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบรถไฟฟ้าเพื่อเป็นการลดการพึ่งพาบริษัทผู้ผลิตรถไฟฟ้า

ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ต้องพึ่งพาศักยภาพที่มีประสิทธิภาพ ความรู้ ความชำนาญ หรือทักษะเฉพาะทาง ซึ่งอาจทำให้การสรรหาคูหากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องท้าทาย และมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในการแย่งชิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดำเนินงานดังกล่าว ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดเตรียมและพัฒนาศักยภาพเพียงพอและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

นอกจากนี้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน และไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ของบุคลากร ตลอดจนให้ความสำคัญต่อค่าตอบแทนสวัสดิการ และผลประโยชน์ระยะยาวของบุคลากร ทั้งในรูปของตัวเงิน และรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และการออกและจัดสรรใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (ESOP) ให้แก่พนักงาน ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงด้านบุคลากรในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อรักษาและเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง อีกทั้งจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์ บีทีเอส โดยฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทมีการวิเคราะห์ และติดตามผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทุกริกขของกลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่าง ๆ ลดลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ และก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต

กลุ่มบริษัทได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีเจตนาที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นในเป้าหมาย หลักการ และคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ บนความซื่อตรงและรับผิดชอบเสมอมา ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสมดุลและมูลค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างธุรกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว อาทิ การขอความร่วมมือประชาชนในการจำกัดการเดินทางและลดการอยู่ร่วมกันในพื้นที่แออัด ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ของประชาชนในการใช้บริการระบบขนส่งมวลชน การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และการชะลอตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยในปี 2563/64 จำนวนเที่ยวการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักลดลงร้อยละ 47 จากปีก่อน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อบริหารจัดการและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดทำแผนรับมือการแพร่ระบาดซึ่งกำหนดมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้โดยสาร เช่น การกำหนดมาตรการระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) การตรวจวัดอุณหภูมิ การจัดเตรียมแอลกอฮอล์ล้างมือ การสวมใส่หน้ากากอนามัย และการทำความสะอาดและฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรคภายในสถานีรถไฟฟ้าและขบวนรถไฟฟ้า เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จะคลี่คลายลงภายหลังภาครัฐเริ่มดำเนินการฉีดวัคซีนให้กับประชาชน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่อาจคาดได้ว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะกลับสู่ภาวะปกติภายในระยะเวลาอันใกล้ หรืออาจมีการแพร่ระบาดระลอกใหม่ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานการณ์ดังกล่าวยืดเยื้อออกไป เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในหัวข้อ 4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของรายงานฉบับนี้

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย ชำระคืนหนี้และเงินลงทุน ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนหรือเงินลงทุนเพิ่มขึ้น หรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง อาจทำให้บริษัทฯ มีความตึงตัวด้านสภาพคล่อง และอาจมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ รายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ รวมถึงกองทุน BTS GIF ดังนั้น หากบริษัทย่อย บริษัทในเครือหรือกองทุน BTS GIF มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ได้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทมีเงินสดจำนวน 3.8 พันล้านบาท และมีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 2.9 พันล้านบาท รวมเป็น 6.7 พันล้านบาท และมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ประมาณ 30.0 พันล้านบาท เมื่อเทียบกับภาระหนี้ระยะสั้นจำนวน 17.5 พันล้านบาท และภาระในการชำระหนี้ระยะยาวในช่วง 12 เดือนข้างหน้าประมาณ 4.4 พันล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 3.4 พันล้านบาท รวมเป็น 25.3 พันล้านบาท บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน และวงเงินสินเชื่อเพื่อบริหารความต้องการใช้เงินในช่วงเวลา 18 เดือนข้างหน้าได้อย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ภาครัฐ 73.8 พันล้านบาท และมีลูกหนี้จากการค้าและลูกหนี้อื่น ๆ 0.96 พันล้านบาท โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐจะมีความสามารถในการชำระหนี้คืนได้ทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ นั้น บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้ให้ชำระเงินเป็นประจำ นอกจากนี้ ยังไม่มีการกระจุกตัวของลูกหนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย และมีจำนวนมากราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่มีนัยสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ หนี้กู้ยืมจากธนาคารและตัวแลกเปลี่ยน ซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นสำหรับเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นกู้ระยะยาว โดยมูลค่าของเงินลงทุนจะลดลงเมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้น หากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะยาวในช่วงที่ดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยการบริหารสัดส่วนของเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสม ตลอดจนติดตามสถานะเศรษฐกิจโลกและสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่ธุรกรรมบางอย่างจำเป็นต้องดำเนินงานในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การจัดซื้อขบวนรถไฟไฟฟ้าและอะไหล่ และค่าซ่อมบำรุง ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อหรือว่าจ้างจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันของรายจ่ายฝ่ายทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จำนวน 5.8 ล้านยูโร ซึ่งเป็นรายจ่ายในการจัดซื้อขบวนรถไฟไฟฟ้าและอะไหล่ โดยกลุ่มบริษัทได้ปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวแล้วเกือบทั้งหมด โดยการเข้าทำสัญญาซื้อเงินสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) ไว้บางส่วน นอกจากนี้ ยังมีรายจ่ายจากต้นทุนค่าซ่อมบำรุง จำนวน 4.9 ล้านยูโร ต่อปี ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินสกุลเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) ไว้บางส่วนเช่นกัน และจะถูกปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุน BTSGIF ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ อย่างไรก็ตาม หากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงมากเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศในอนาคต อาจทำให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของบีทีเอสซีเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่าง ๆ ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของผลกระทบของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินโดยการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อนำมาชำระค่าใช้จ่ายสกุลเงินตราต่างประเทศดังกล่าวได้อีกด้วย

ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการเงินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง อย่างไรก็ตาม ผลการบริหารจัดการเงินของกลุ่มบริษัท ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน นอกจากนี้ ด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนต่างจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้นและไม่ได้ผลตอบแทนจากการบริหารจัดการเงินสดของบริษัทฯ ตามที่คาดการณ์ไว้ในบางช่วงได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน ตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ ตราสารทุน และผ่านกองทุนในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทาน และสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปีที่เอสซีจะได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานให้แก่กองทุน BTSIGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน) ปีที่เอสซียังคงเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักอยู่ ดังนั้น หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสารและผลการดำเนินงานของกองทุน BTSIGIF และบริษัทฯ นอกจากนี้ ปีที่เอสซียังอาจต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาหรือการยกเลิกสัญญาดังกล่าวด้วย

ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทาน กทม. หรือปีที่เอสซี อาจบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ เว้นแต่เหตุการณ์ดังกล่าวจะได้รับการเยียวยาหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด โดย กทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ในกรณีที่ปีที่เอสซีล้มละลาย หรือจงใจผิดสัญญาสัมปทานในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยปีที่เอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักได้ และจะต้องชดเชยค่าเสียหาย และโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ อุปกรณ์ควบคุม และทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่ใช้สำหรับระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักให้แก่ กทม. นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSIGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันโดยบังคับจำหน่ายหุ้นปีที่เอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นปีที่เอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSIGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาใน หัวข้อ ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นปีที่เอสซี กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของรายงานฉบับนี้

สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวนั้น มีข้อสัญญาเกี่ยวกับเหตุบอกเลิกสัญญาที่คล้ายคลึงกับสัญญาสัมปทาน โดยกรุงเทพมหานครมีสิทธิบอกเลิกสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวได้ในกรณีที่ปีที่เอสซีล้มละลาย หรือไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวในส่วนที่เป็นสาระสำคัญและไม่ทำการแก้ไขภายในเวลาอันสมควร ซึ่งหากมีการบอกเลิกสัญญาดังกล่าว ปีที่เอสซีจะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯในส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท ทั้งนี้ หากมีผู้ประกอบการรายอื่นมาดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯในส่วนต่อขยายดังกล่าว ผู้โดยสารอาจประสบกับความไม่สะดวกในกรณีที่ผู้โดยสารเริ่มต้นการเดินทางในส่วนต่อขยายและสิ้นสุดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลัก หรือในทางกลับกัน ความไม่สะดวกดังกล่าวอาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสารและผลการดำเนินงานของกองทุน BTSIGIF และบริษัทฯ นอกจากนี้ ปีที่เอสซียังอาจต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาหรือการยกเลิกสัญญาดังกล่าวด้วย

ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้นปีที่เอสซี กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมการขายและโอนสิทธิรายได้สุทธิที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฯสายหลักให้แก่กองทุน BTSIGIF บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุน ได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของปีที่เอสซีภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ รวมถึงหน้าที่ของปีที่เอสซีในการชำระเงินตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน กองทุน BTSIGIF ไม่สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันได้ โดยวิธีการอื่นใดนอกจากการบังคับเอาจากหุ้นปีที่เอสซีซึ่งถือหรือจะถือโดยบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบังคับเอาจากหุ้นปีที่เอสซีดังกล่าวจะสามารถทำได้โดยการบังคับจำหน่ายหุ้นปีที่เอสซีทั้งหมดโดยการขายทอดตลาดตามสัญญาจำหน่ายหุ้นหรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นปีที่เอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSIGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

อย่างไรก็ตาม การค้ำประกันตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนดังกล่าวจำกัดอยู่ที่การโอนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ในปีที่เอสซี แต่ไม่รวมถึงทรัพย์สินของปีที่เอสซีที่กองทุน BTSIGIF ไม่ได้ซื้อ ซึ่งจะต้องโอนคืนให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ซึ่งเมื่อหากกองทุน BTSIGIF ใช้สิทธิ

บังคับจำหน่ายหุ้นบีทีเอสซี หรือใช้สิทธิบังคับซื้อหุ้นบีทีเอสซีแล้ว แม้ภาวะค่าประกันของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลง แต่บริษัทฯ จะสูญเสียหุ้นบีทีเอสซีและอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีไป และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมในบีทีเอสซีจากบริษัทฯ ไปเป็นกองทุน BTSGIF หรือบุคคลอื่นที่ได้มาซึ่งหุ้นบีทีเอสซี จากการขายทอดตลาดตามการบังคับจำหน่ายหุ้นตามสัญญาจำหน่าย หรือเป็นบุคคลที่กองทุน BTSGIF กำหนดให้เป็นผู้รับโอนหรือซื้อหุ้นบีทีเอสซีตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบีทีเอสซี และบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดผิดสัญญาบางประการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บีทีเอสซีสามารถเสนอแผนการแก้ไขเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาต่อกองทุน BTSGIF ได้ และหากกองทุน BTSGIF เห็นชอบด้วยกับแผนการแก้ไขเยียวยาดังกล่าว กองทุน BTSGIF จะไม่ใช้สิทธิเรียกร้องให้บีทีเอสซีชำระหนี้ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ หรือเรียกให้บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนปฏิบัติตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน หรือใช้สิทธิอื่นใดของกองทุน BTSGIF โดยในระหว่างระยะเวลาการแก้ไขเยียวยา บริษัทฯ จะให้สิทธิแก่กองทุน BTSGIF ในการใช้สิทธิออกเสียงในหุ้นบีทีเอสซี และหากมีการจ่ายเงินปันผลจากบีทีเอสซี บริษัทฯ ตกลงจะนำเงินปันผลดังกล่าวมาชำระจำนวนเงินที่ค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระให้แก่กองทุน BTSGIF ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

ความเสี่ยงอื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม โดยธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับภาคคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เนื่องจากพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก

อย่างไรก็ดี ธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทอาจมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้นจากการขยายเครือข่ายการขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง โดยตามการวิเคราะห์ของกลุ่มบริษัทนั้น ด้วยอัตราการเติบโตของเครือข่าย กลุ่มบริษัทจะปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1 ต่อปี นับจากปี 2565 เป็นต้นไป จากการเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู รวมทั้งการเปิดธุรกิจใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังนั้น

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) ซึ่งรวมถึงการชดเชยคาร์บอนโดยการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนเครดิต การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (แทนการใช้พลังงานจากฟอสซิล) รวมถึงการศึกษาการลงทุนในโครงการที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนทำให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับภาครัฐในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดของมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น การควบคุมมลพิษ การวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต รวมถึงมีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรในการรับมือกับความเสียหายจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพและความเสี่ยงจากผลกระทบของการออกกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ www.btsgroup.co.th/th/sustainability

อย่างไรก็ดี หากกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวมีความเข้มงวดมากขึ้น กลุ่มบริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงาน การตัดสินใจเพื่อลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมทั้งธุรกิจผลิตพลังงานสะอาด รวมทั้งการสร้างเครือข่ายที่สนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การดำเนินการดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น

ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งประกอบด้วย การประกาศนโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน การประเมินผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน และการติดตามและรายงานการประเมินผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจของสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขอบเขตของ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตามทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Register) ทั้งนี้ จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยรวม พบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชน และห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิ การได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และการได้รับสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมายของพนักงาน รวมถึงสิทธิการได้รับความปลอดภัยของลูกจ้างที่ได้รับการบริการของบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ดังกล่าว รวมถึงมาตรการต่าง ๆ สำหรับการลดผลกระทบหรือการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/relevant-policies>

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

• ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อาทิ การประชุมและการทำงานทางไกล (Remote Access) การเรียนและการซื้อสินค้าออนไลน์ และการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเห็นได้ว่าส่วนหนึ่งของกิจกรรมในชีวิตประจำวัน หรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการชำระเงินได้ก้าวสู่ความเป็นดิจิทัลมากขึ้น ผ่านการใช้แอปพลิเคชัน หรืออินเทอร์เน็ตบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ แพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ และการเรียนแบบ e-learning ซึ่งทำให้ผู้บริโภคสามารถทำงาน ซื้อสินค้า หรือเรียนหนังสือได้จากที่บ้าน โดยไม่ต้องเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชน หรือลดการใช้บริการระบบขนส่งมวลชน เนื่องจากความวิตกกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่มีต้นเหตุจากปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค ซึ่งเป็นผลกระทบระยะสั้นที่สามารถเห็นผลได้ภายในระยะเวลา 0-2 ปี และส่งผลกระทบต่อเชิงลบในระดับสูงต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท จากจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่มีแนวโน้มลดลงตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายและพัฒนาธุรกิจปัจจุบันไปสู่ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งเห็นได้จาก (1) การขยายธุรกิจไปในด้านการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ เช่น โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (2) การพัฒนาช่องทางการชำระเงินออนไลน์ให้มีความสะดวกและมีประสิทธิภาพแก่ผู้บริโภคผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINEPay และ (3) การปรับปรุงพัฒนาหน่วยธุรกิจโลจิสติกส์ (Kerry Express Thailand) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจ e-commerce ที่เติบโตขึ้น โดยการกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

รายละเอียดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210623-bts-emerging-risks-th.pdf>

• ความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ กำลังเป็นประเด็นที่หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญ สำหรับประเทศไทย ปัจจุบันได้เปลี่ยนผ่านจากสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) เป็นสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ข้อมูลจากสำนักงานสถิติแห่งชาติพบว่าประเทศไทยได้เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ในปี 2564 (มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไป ถึงร้อยละ 20 หรือมีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่าร้อยละ 14 ของประชากรทั้งประเทศ) และคาดการณ์ว่าในปี 2574 ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) (มีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่าร้อยละ 20 ของประชากรทั้งประเทศ) โดยจะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึงร้อยละ 28 ของประชากรทั้งหมด

การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมผู้สูงอายุนี้อาจส่งผลให้ผู้โดยสารพิจารณารูปแบบการเดินทางหรือระบบขนส่งมวลชนทางรางอื่น (เช่น รถยนต์รับจ้างส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง รถไฟฟ้า MRT) หรือรูปแบบการให้บริการอื่น (เช่น บริการชำระเงิน บริการซื้อขายออนไลน์ บริการรับส่งสินค้า) ที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะและความจำเป็นของผู้สูงอายุมากขึ้น ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถเพื่อรองรับการใช้บริการของผู้สูงอายุได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และเนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจบริการอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้

การปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าวให้เพียงพอต่อจำนวนผู้สูงอายุที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยรวม

เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนี้ กลุ่มบริษัทได้วางแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงสถานีรถไฟและขบวนรถโดยการเพิ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวกให้เพียงพอและเหมาะสมกับผู้สูงอายุ เช่น บันไดเลื่อน ลิฟต์โดยสาร บันไดทางลาด อุปกรณ์ราวจับ ที่นั่งโดยสาร การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ และรูปแบบการชำระเงินที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุ (User Friendly Interface) ตลอดจนการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกในการให้บริการแก่ผู้สูงอายุในทุกระดับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เชื่อมโยงสื่อโฆษณาออนไลน์และออฟไลน์เข้าไว้ด้วยกัน และพัฒนาเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก ของผู้บริโภคโดยอาศัย Big Data จากแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถเข้าใจพฤติกรรมของผู้บริโภคและนำไปใช้ในการพัฒนารูปแบบการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม รวมถึงผู้สูงอายุได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายและพัฒนาธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท ได้แก่การพัฒนาช่องทางชำระเงินออนไลน์ผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Rabbit LINEPay และการปรับปรุงพัฒนาหน่วยธุรกิจโลจิสติกส์ เช่น Kerry Express Thailand ซึ่งบริการเหล่านี้จะช่วยเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการซื้อขายสินค้าและบริการของผู้สูงอายุทั้งในด้านการชำระเงินและการจัดส่งสินค้า และลดการเดินทางด้วยตนเองของผู้สูงอายุ

ทั้งนี้ การกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยเพื่อเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทได้อย่างยั่งยืน

รายละเอียดความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210623-bts-emerging-risks-th.pdf>

• ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ตลอดจนการปรับตัวต่อการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ส่งผลให้สังคมต้องปรับรูปแบบ

วิถีชีวิตใหม่เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือการใช้ชีวิตแบบความปกติใหม่ (New Normal) เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคสู่ระบบออนไลน์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการทำงาน การเรียน การซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เช่นเดียวกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ต้องพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม ระบบดิจิทัล และระบบไซเบอร์ในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้า ผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการบัตรแรบบิท (Rabbit Card) สมาชิกโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Rabbit Rewards) และการวิเคราะห์และประมวลผลของข้อมูลดังกล่าว เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมาผู้ใช้บริการออนไลน์ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 50 จากปี 2560

ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต กลายเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัลและมีมูลค่ามหาศาล และตกเป็นเป้าหมายของการถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทางในการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บ วิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัวเข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนสูงเพื่อรับรหัสปลดล็อคการเข้าใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ดังนั้นการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ จึงเป็นปัจจัยหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบอาณัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงระบบสื่อโฆษณามัลติมีเดีย นอกจากนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี กลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความปลอดภัยและทันสมัยอยู่เสมอเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น (2) ประเมินความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนกรอบการประเมินความเสี่ยงตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม (3) พัฒนาและฝึกอบรมความรู้ทางด้านเทคโนโลยีให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ (4) กำหนดแนวทางและมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินและการหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ (5) ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน

(6) ปรับปรุงแผนการเตรียมความพร้อมเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานและการให้บริการ รวมถึงสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และ (7) ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุขัดข้อง และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงหรือนำข้อมูลของกลุ่มบริษัทไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ได้แก่ (1) กำหนดระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ และขั้นตอนการปฏิบัติงานเมื่อเกิดการคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) กำหนดมาตรการกักกันข้อมูลสารสนเทศ (3) ทดสอบระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอเพื่อตรวจสอบและปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ และ (4) ฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนด้านความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (5) ปรับระบบบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถจัดเก็บข้อมูลบนแพลตฟอร์มกลาง ซึ่งจะช่วยให้มีการจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์สามารถเข้าถึง สำรอง และกักกันข้อมูลทั้งหมดได้จากหลายช่องทาง เช่น การใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์ เป็นต้น (6) วางแผนปรับเปลี่ยนโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus Software) ให้ความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะระบบตรวจสอบมัลแวร์เรียกค่าไถ่ รวมถึงทดสอบระบบและปรับปรุงฐานข้อมูลมัลแวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปรแกรมป้องกันไวรัสสามารถรับมือกับมัลแวร์ใหม่ ๆ ได้อย่างทันทั่วถึง

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัท บีทีเอสซีและวีจีไอได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

อย่างไรก็ดี ด้วยวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน การถูกคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Attacks) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจเป็นเหตุให้เกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ ตลอดจนการสูญเสียหรือการรั่วไหลของข้อมูลอันเป็นความลับรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างจัดทำประกันภัยความเสียหายจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber Insurance) เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามดังกล่าว ทั้งในส่วนของการบรรเทาค่าเสียหายและการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกรณีถูกคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนความเสียหาย จากกรณีธุรกิจหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าประกันภัยดังกล่าวจะคุ้มครอง

ความเสียหายทุกประเภท และวงเงินเอาประกันภัยอาจไม่เพียงพอต่อการคุ้มครองความเสียหายทั้งหมด เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท ตลอดจนเพิ่มต้นทุนในการดำเนินงานจากค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการดำเนินการทางกฎหมาย

รายละเอียดเกี่ยวกับความเสี่ยงจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cybercrime) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210623-bts-emerging-risks-th.pdf>

ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)

ณ วันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวนทั้งสิ้น 4,244,805 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD 10,311,000 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE 18,000,000 หน่วย โดยมีหุ้นรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC จำนวน 4,244,805 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD จำนวน 10,311,000 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE จำนวน 18,000,000 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE เต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกินร้อยละ 0.03 ร้อยละ 0.08 และร้อยละ 0.14 ตามลำดับ หรือในกรณีมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ครบทั้งหมด จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงทั้งหมดไม่เกินร้อยละ 0.25 (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 9 เมษายน 2564 จำนวน 13,163,182,036 หุ้น)

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >25%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มนายคิรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 5,244,877,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 39.85 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายคิรี กาญจนพาสน์ สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจประจำปี 2563/64

- บีทีเอส กรุ๊ป รายงานรายได้รวม จำนวน 42,379 ล้านบาท ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน
- รายได้จากธุรกิจ MOVE จำนวน 31,401 ล้านบาท เติบโต 7.1% หรือ 2,092 ล้านบาท จากปีก่อน
 - รายได้จากการพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ รวมจำนวน 25.3 พันล้านบาท
 - รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง จำนวน 5,335 ล้านบาท เติบโตอย่างโดดเด่น 42.2% หรือ 1,582 ล้านบาท จากปีก่อน
- กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 8,800 ล้านบาท ลดลง 8.7% หรือ 841 ล้านบาท YoY
- ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บีทีเอส กรุ๊ป สามารถสร้างกำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 3,738 ล้านบาท (ลดลง 21.7% หรือ 1,039 ล้านบาทจากปีก่อน) และมีกำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 4,576 ล้านบาท (ลดลง 43.9% หรือ 3,585 ล้านบาทจากปีก่อน)
- ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมในระดับ Gold Class เพียงผู้เดียวในหมวดอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม จาก S&P Global Sustainability Yearbook 2021 (อันดับ 1 จาก 256 บริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน)
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทในกลุ่มขนส่งทางรางแห่งแรกและแห่งเดียวที่ได้รับการรับรองว่าเป็นบริษัทที่มีการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ หรือ carbon neutral rail transportation company โดยได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อผลการดำเนินงาน ของกลุ่มธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดปี 2563/64 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เช่นเดียวกับบริษัทอื่น ๆ ทั่วโลก แต่ด้วยการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจจากการประกอบธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรม บริษัทฯ สามารถบันทึกกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 8,800 ล้านบาท และกำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Recurring net profit) จำนวน 3,738 ล้านบาท ในปีแห่งความท้าทายนี้

ภายใต้ธุรกิจ MOVE ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวที่มีการตกลงไว้ล่วงหน้า และรายได้จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งรับรู้ตามความคืบหน้าของงานที่แล้วเสร็จ ด้วยเหตุนี้ รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE จึงไม่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 มากนัก ดังเห็นได้จากรายได้ของธุรกิจ MOVE ที่เพิ่มขึ้น 7.1% จากปีก่อน

สำหรับธุรกิจ MIX แม้เผชิญกับความยืดหยุ่นในการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 วิถีโอกลับสามารถยืดหยุ่นและสร้างผลการดำเนินงานประจำปี 2563/64 ที่โดดเด่นด้วยกำไรสุทธิจำนวน 980 ล้านบาท นับเป็นผลมาจากความแข็งแกร่งของกลยุทธ์ O2O โซลูชันส์ และความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ซึ่งช่วยให้วีจีไอมีความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น และช่วยกระจายความเสี่ยงจากการมีแหล่งรายได้หลายทาง นอกจากนี้ กลุ่มเรบบิทยังสามารถขยายจำนวนผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีบัตรเรบบิทในระบบจำนวน 14.2 ล้านใบ เพิ่มขึ้น 9% จากปีก่อน และผู้ใช้บริการเรบบิทไลน์เพย์ จำนวน 8.2 ล้านราย เพิ่มขึ้น 11.8% จากปีก่อน

ในส่วนธุรกิจ **MATCH** โดยเฉพาะในหน่วยธุรกิจย่อยอย่าง ธุรกิจจอสั่งอาหารมาร์ทพรี โรงแรมที่อยู่ภายใต้การบริหารของยู ซีดี ส่วนใหญ่ได้ทยอยปิดให้บริการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือน มีนาคม 2563 ซึ่งถึงแม้ภายหลังได้ทยอยกลับมาเปิดให้บริการอีกครั้งในช่วงครึ่งหลังของเดือนมิถุนายน 2563 แต่จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหม่ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ต่อเนื่องถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2564 จนปัจจุบัน รัฐบาลทั้งในประเทศไทยและในกลุ่มประเทศยุโรปได้ประกาศใช้มาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมสถานการณ์อย่างจริงจังอีกครั้ง

ส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมของยู ซีดี ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ทำให้อัตราการเข้าพัก รายได้ กำไร รวมทั้งกระแสเงินสด จากธุรกิจโรงแรมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากผลกระทบดังกล่าวรวมทั้งจากการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยยู ซีดี ในปีงบประมาณนี้ ส่งผลให้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในยู ซีดี ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมาก เป็น 2,098 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งกำไร 1,152 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า)

ผลการดำเนินงานประจำปี 2563/64

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563/64	ปี 2562/63	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
รายได้รวม	42,379	42,242	0%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) ¹	8,800	9,642	(9)%
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	3,738 ²	4,776	(22)%
กำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	4,576	8,162	(44)%

¹ กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษีที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Recurring EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 3 หน่วยธุรกิจ, ดอกเบี้ยรับ, เงินปันผลรับ, รายได้อื่น, ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แต่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ

² กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ในปี 2563/64 ไม่รวม (i) การบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยยู ซีดี จำนวน 1,429 ล้านบาท (ii) กำไรหลังหักภาษีจากการขายที่ดินที่ธนาซีดี โดยบีทีเอส กรุ๊ป จำนวน 1,593 ล้านบาท และ (iii) กำไรพิเศษจาก IPO KEX โดยวีวีไอ จำนวน 513 ล้านบาท

บีทีเอส กรุ๊ป รายงานผลประกอบการประจำปี 2563/64 โดยมีรายได้รวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง จำนวน 42,379 ล้านบาท ทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ การเติบโตที่ทรงตัว 0.3% หรือเพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท จาก 42,242 ล้านบาท ในปี 2562/63 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) กำไรจากการขายที่ดินที่ธนาซีดี จำนวน 1,979 ล้านบาท (ii) กำไรจากตราสารทางการเงินจำนวน 848 ล้านบาท (iii) รายได้ดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้น จำนวน 533 ล้านบาท และ (iv) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการบริการและการขาย จำนวน 243 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้รวมถูกลดทอนบางส่วนด้วย (v) กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ลดลง จำนวน 2,883 ล้านบาท และ (vi) การลดลง

ของรายได้จากการให้บริการรับเหมา จำนวน 474 ล้านบาท จากการบันทึกรายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดหาไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวที่ลดลง

ต้นทุนรวมและค่าใช้จ่ายรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง สำหรับปี 2563/64 จำนวน 30,919 ล้านบาท ลดลง 1,846 ล้านบาท หรือ 5.6% จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างและจัดหาไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวที่ลดลง รวมถึงการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 479 ล้านบาท

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 1,664 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งกำไร จำนวน 2,071 ล้านบาทในปี 2562/63) การเปลี่ยนแปลง จำนวน 3,736 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของส่วนแบ่งกำไร/ (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในยู ซีดี จำนวน 3,250 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ บันทึกรายส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในยู ซีดี จำนวน 2,098 ล้านบาทในปี 2563/64 (เทียบกับส่วนแบ่งกำไร จำนวน 1,152 ล้านบาทในปี 2562/63) ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยยู ซีดี จำนวน 1,429 ล้านบาท (ii) ไม่มีการบันทึกกำไรจากการขายเบียร์วอเตอร์ โดยบีทีเอส กรุ๊ป ซึ่งถูกบันทึกไปแล้วในปี 2562/63 และ (iii) ผลการดำเนินงานของยู ซีดีที่ลดลง ซึ่งการลดลงบางส่วน ถูกชดเชยด้วย (iv) กำไรจากการที่ยู ซีดี จำหน่ายหุ้นสามัญ ทั้งหมดในบริษัทร่วมทุนจำนวน 9 บริษัท ให้แก่แอสสิริในเดือน พฤศจิกายน 2563 อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนแปลงของส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบางส่วน ถูกชดเชยด้วยส่วนแบ่งกำไรจากเคอรี่ เอ็กซ์เพรส ที่เพิ่มขึ้น จากการบันทึกกำไรพิเศษจากการ IPO ของเคอรี่ เอ็กซ์เพรส โดยวีจีไอ จำนวน 513 ล้านบาทในปี 2563/64

ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 2,509 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.8% หรือ 265 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลมาจากดอกเบี้ยจ่ายของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 8.6 พันล้านบาทของบริษัทฯ ที่ออกเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 หักกลบกับการชำระคืนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ในเดือนกันยายน 2563 จำนวน

3.6 พันล้านบาท ของหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 9.5 พันล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561 รวมถึงการชำระคืนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ในเดือนธันวาคม 2563 จำนวน 1.5 พันล้านบาท ของหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 7.0 พันล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560

กำไรสุทธิ (หลังหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) จำนวน 4,576 ล้านบาท ลดลง 43.9% หรือ 3,585 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (i) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น (ii) ไม่มีการบันทึกกำไรจากการขายเบียร์วอเตอร์ โดยบีทีเอส กรุ๊ป ซึ่งถูกบันทึกไปแล้วในปี 2562/63 และ (iii) ผลการดำเนินงานที่ปรับตัว ลดลงในธุรกิจ MIX และธุรกิจ MATCH ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ดี การลดลงของกำไรสุทธิบางส่วนถูกชดเชยด้วย (iv) การเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (v) การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับ และ (vi) การบันทึกกำไรสุทธิจากการขายที่ดินที่ธนาซีดีโดยบีทีเอส กรุ๊ป ในปี 2563/64 ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2563/64 คือ 10.8% เมื่อเทียบกับ 18.4% ในปี 2562/63 โดยการลดลงของอัตรากำไรสุทธิส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม รวมถึงผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลงในธุรกิจ MIX และธุรกิจ MATCH ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

ผลการดำเนินงานประจำปี 2563/64 – แยกตามหน่วยธุรกิจ

รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2563/64	% ของยอดรวม	ปี 2562/63	% ของยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไรขั้นต้น (%) ปี 2563/64	อัตรากำไรขั้นต้น (%) ปี 2562/63
MOVE	31,401	90%	29,308	79%	7%	17.0%	12.3%
MIX	2,614	7%	5,866	16%	(55)%	42.3%	53.0%
MATCH	923	3%	1,995	5%	(54)%	N.A.	5.0%
รวม	34,938	100%	37,169	100%	(6)%	18.1%	18.4%

รายได้จากการดำเนินงานรวม ในปี 2563/64 จำนวน 34,938 ล้านบาท ลดลง 6.0% หรือ 2,232 ล้านบาท จากปีก่อน โดยการลดลงส่วนใหญ่มาจากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ MIX (รวมถึงรายได้ที่ลดลงจากการยกเลิกการควมรวมงบการเงินของ MACO โดยวีจีไอ) และธุรกิจ MATCH ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 **ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม** ลดลงเช่นเดียวกับรายได้จากการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง โดยลดลง 5.7% หรือ 1,736 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 28,607 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของต้นทุนจากธุรกิจ MIX และธุรกิจ MATCH ทั้งนี้ **กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน** (operating gross profit) ลดลง 7.3% หรือ 496 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6,331 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานปี 2563/64 ปรับตัวลดลงเล็กน้อยเป็น 18.1% จาก 18.4% ในปี 2562/63

กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 8,800 ล้านบาท ลดลง 8.7% หรือ 841 ล้านบาท จากปีก่อน โดยการลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากส่วนแบ่งขาดทุนจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 530 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุน

ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวน 2,017 ล้านบาทในปี 2562/63) โดยการเปลี่ยนแปลงของส่วนแบ่งขาดทุนจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำดังกล่าว จำนวน 2,547 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการไม่บันทึกกำไรจากการที่ ยู ซีดี ขายหม่อซิดแลนด์ ซึ่งถูกบันทึกไปแล้วในปี 2562/63 รวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BTSGIF ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม การลดลงของ Recurring EBITDA บางส่วนถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้จากการลงทุน จำนวน 1,684 ล้านบาท

อนึ่ง ส่วนแบ่งขาดทุนจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในปี 2563/64 ไม่รวม (i) การบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์โดย ยู ซีดี และ (ii) กำไรพิเศษจาก IPO KEX โดยวีจีไอ

กำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ² (หลังหัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) หรือ Recurring net profit จำนวน 3,738 ล้านบาท ลดลง 21.7% หรือ 1,039 ล้านบาท จากปีก่อน มีปัจจัยหลักมาจกส่วนแบ่งขาดทุนจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้น รวมถึงไม่มีการบันทึกกำไรจากการที่ ยู ซีดี ขายหม่อซิดแลนด์ ซึ่งถูกบันทึกไปแล้วในปี 2562/63

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ธุรกิจ MOVE

รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (พันล้านบาท)	ปี 2563/64	% ของยอดรวม	ปี 2562/63	% ของยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
การพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ ๆ	25.3	81%	25.1	86%	(1)%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใหม่ ³	6.0	19%	8.2	28%	(27)%
สายสีชมพูและสีเหลือง ⁴	19.4	62%	16.9	58%	14%
เดินรถและซ่อมบำรุง ⁵	5.3	17%	3.8	13%	42%
อื่น ๆ ⁶	0.7	2%	0.4	1%	(75)%
รวม	31.4	100%	29.3	100%	7%

³ รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ

⁴ รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

⁵ รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

⁶ รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 และรายได้จากค่าโดยสาร BRT

ปี 2563/64 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MOVE จำนวน 31,401 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.1% หรือ 2,092 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจาก (i) งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 2.4 พันล้านบาท จากปีก่อน เป็น 19.4 พันล้านบาท และ (ii) การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง 42.2% หรือ 1,582 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 5,335 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจาก (a) การเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือเต็มรูปแบบ (จากสถานีหมอชิต ถึง สถานีคูคต; 16 สถานี ระยะทาง 19.0 กม.) ในเดือนธันวาคม 2563 และ (b) การเพิ่มขึ้นตามสัญญาของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิมและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ อย่างไรก็ดี **รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและการจัดการไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว** ลดลงจำนวน 2.2 พันล้านบาท จากปีก่อน เป็น 6.0 พันล้านบาท เนื่องจากอยู่ในช่วงท้ายของการก่อสร้าง

ต้นทุนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนในปีเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับรายได้ โดยเพิ่มขึ้น 387 ล้านบาท เป็น 26,078 ล้านบาท เป็นผลมาจากการบันทึกต้นทุนจากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่เพิ่มขึ้น

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 39.6% หรือ 760 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 2,680 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากลูกหนี้ที่เกี่ยวกับการให้บริการติดตั้งงานระบบและจัดการไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียว และลูกหนี้ในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

MOVE EBITDA margin ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 25.9% จาก 21.6% ในปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า

ในปี 2563/64 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน BTSGIF จำนวน 235 ล้านบาท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ 72.3% หรือ 614 ล้านบาท จากปีก่อน จากรายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักที่ปรับตัวลดลง 45.5% หรือ 3,099 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 3,715 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนเที่ยวการเดินทางในปีที่ลดลง (ลดลง 47.3% จากปีก่อน เป็น 124.9 ล้านเที่ยวคน) อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ดี การลดลงของรายได้ค่าโดยสารถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในปีที่ 2.5% จากปีก่อน เป็น 29.7 บาทต่อเที่ยว สาเหตุหลักเนื่องจากการยกเลิกส่วนลดค่าโดยสารสำหรับบัตรเติมเงินให้เท่ากับบัตรรายเที่ยว (Single Journey Card) ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

ธุรกิจ MIX

รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MIX ในปี 2562/63 ได้รวมรายได้ของกลุ่ม MACO สำหรับระยะเวลาตั้งแต่เดือน เมษายน 2562 ถึงเดือนมกราคม 2563 ซึ่งในงบการเงินจะปรากฏส่วนของรายได้ในปีนี้ในบรรทัด "กำไรสำหรับงวดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก"

รายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2563/64 จำนวน 2,614 ล้านบาท ลดลง 55.4% YoY เนื่องจากรายได้ที่ลดลงจากการยกเลิกการรวบรวมงบการเงินของ MACO โดยวีจีไอ รวมถึงผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ MIX (ล้านบาท)	ปี 2563/64	% ของยอดรวม	ปี 2562/63	% ของยอดรวม	% เปลี่ยนแปลง (YoY)
สื่อโฆษณาภายนอกบ้าน	1,535	59%	3,709	63%	(59%)
สื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า	1,323	51%	2,101	36%	(37%)
สื่อโฆษณากลางแจ้ง	22	1%	1,239	21%	(98%)
สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่น ๆ	190	7%	369	6%	(49%)
ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล ⁷	1,079	41%	2,157	37%	(50%)
รวม	2,614	100%	5,866	100%	(55%)

⁷ รายได้จากธุรกิจบริการดิจิทัล ประกอบด้วยรายได้ที่มาจาก 1. Rabbit Group 2. Trans.Ad Group ภายใต้ MACO 3. VGI Digital Lab 4. Rabbit Rewards และ 5. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ (BPS)

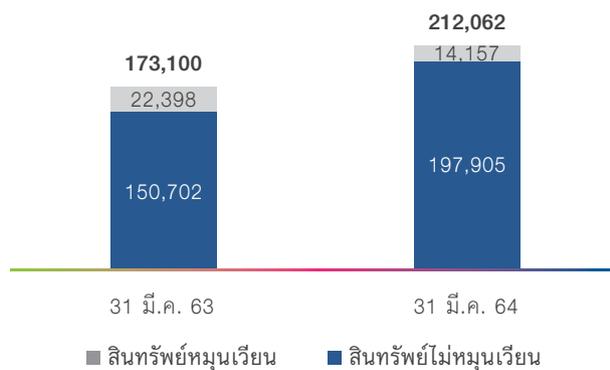
ธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกบ้าน ซึ่งประกอบด้วย สื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า สื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ มีรายได้คิดเป็นสัดส่วน 59% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา หรือ 1,535 ล้านบาท ลดลง 58.6% หรือ 2,174 ล้านบาท จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล มีรายได้ 1,079 ล้านบาท คิดเป็น 41% ของรายได้รวมของสื่อโฆษณา ลดลง 50.0% หรือ 1,079 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของความต้องการในการใช้จ่ายด้านสื่อโฆษณาและการตลาดในสื่อโฆษณาออนไลน์ รวมถึงการลดลงของรายได้จากการบริหารโครงการ อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยด้วยรายได้จากค่าคอมมิชชั่นของธุรกิจประกันภัยและ lead generation ที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณา ลดลง 45.3% หรือ 1,248 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 1,509 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของฐานรายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกบ้าน

ทั้งนี้ จากการที่ วีจีไอ ยกเลิกการรวบรวมงบการเงินของ MACO ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 ส่งผลให้ MACO มีการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ วีจีไอแทน ดังนั้นรายได้จากสื่อโฆษณากลางแจ้งที่ MACO ทำการบริหารโดยตรง รวมถึงรายได้จากกลุ่มทรานซ์.แอด ที่บันทึกภายใต้ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล สำหรับปี 2561/62 และปี 2562/63 จะถูกปรับปรุงออกจากงบกำไรขาดทุนของวีจีไอ ทั้งนี้ วีจีไอ จะรับรู้เพียงส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน MACO

ฐานะทางการเงิน



ธุรกิจ MATCH

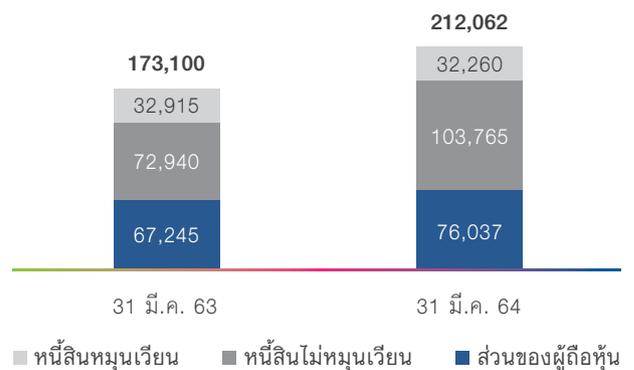
รายได้จากธุรกิจ MATCH ในปี 2563/64 จำนวน 923 ล้านบาท ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ 53.7% หรือ 1,072 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากความร่วมมือในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจก่อสร้าง โดยมีปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการก่อสร้างของบริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด และรายได้อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ที่ลดลง ในขณะที่ต้นทุนจากการดำเนินงานลดลงเช่นเดียวกัน โดยลดลง 46.2% หรือ 875 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 1,020 ล้านบาท

ในปี 2563/64 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจาก ยู ซีดี (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) จำนวน 2,098 ล้านบาท (เทียบกับส่วนแบ่งกำไร จำนวน 1,152 ล้านบาท ในปีก่อน) สาเหตุหลักมาจาก

- การบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยยู ซีดี จำนวน 1,429 ล้านบาท
- ไม่มีการบันทึกกำไรจากการขายหมดฮิตแลนด์ จำนวน 1,118 ล้านบาท ที่เคยบันทึกไปแล้วในปี 2562/63
- การลดลงของผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

อย่างไรก็ดี การลดลงบางส่วนถูกชดเชยด้วย (iv) การบันทึกกำไรจากการที่ ยู ซีดี จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทร่วมทุนจำนวน 9 บริษัท ให้แก่แสนสิริในเดือนพฤศจิกายน 2563

(หน่วย: ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 212,062 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38,962 ล้านบาท หรือ 22.5% จากวันที่ 31 มีนาคม 2563 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) สินทรัพย์ทางการเงินอื่น และสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 24,033 ล้านบาท จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับที่ 16 (IFRS 9 & IFRS 16)
- (ii) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญาเกี่ยวกับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 15,733 ล้านบาท ส่วนใหญ่จาก (a) งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของทั้งสองโครงการดังกล่าว (b) งานจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่ รวมถึงดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้องกับการจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวและ (c) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง
- (iii) ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 12,267 ล้านบาท จากกรก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
- (iv) ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถสำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสาย สีเขียวจำนวน 6,016 ล้านบาท
- (v) สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวน 4,086 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการที่ดินที่ประดิษฐ์มธรรม
- (vi) ลูกหนี้จากการขายที่ดิน จำนวน 1,815 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขายที่ดินที่ธนาซีดี

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกหักกลับกับการลดลงของ

- (i) เงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ และเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 20,702 ล้านบาท จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9)
- (ii) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 5,693 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับงวดสุดท้ายจากการขายที่ดินเบย์วอเตอร์

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เพิ่มขึ้น 28.5% หรือ 30,170 ล้านบาท เป็นจำนวน 136,025 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ

- (i) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 20,121 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง

(ii) หนี้สินทางการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 5,031 ล้านบาท จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับที่ 16 (IFRS 9 และ IFRS 16)

(iii) หนี้กู้ระยะยาวสุทธิ จำนวน 3,549 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 8.6 พันล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน 2563 หักกลับกับการชำระคืนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ในเดือนกันยายน 2563 จำนวน 3.6 พันล้านบาทของหนี้กู้ระยะยาว จำนวน 9.5 พันล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561 รวมถึงการชำระคืนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ในเดือนธันวาคม 2563 จำนวน 1.5 พันล้านบาท ของหนี้กู้ระยะยาว จำนวน 7.0 พันล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกหักกลับกับการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 2,044 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 8,792 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 13.1% จากปีก่อน เป็น 76,037 ล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ

(i) ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จำนวน 4,239 ล้านบาท และ 3,553 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่มาจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในวีจีไอ (จาก 66.79% เป็น 51.61%)

(ii) องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 2,261 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี การเพิ่มขึ้นของส่วนผู้ถือหุ้นถูกหักกลับบางส่วนด้วยการลดลงของกำไรสะสม จำนวน 1,349 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการจ่ายเงินปันผลพิเศษในเดือนพฤษภาคม 2563, การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562/63 ซึ่งจ่ายในเดือนสิงหาคม 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2563/64 ซึ่งจ่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 13,161.1 ล้านหุ้น (13,154.3 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563) และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563/64 อยู่ที่ 7.5% เทียบกับ 14.8% ในปี 2562/63

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มี**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 3,829 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.7% หรือ 603 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 14,198 ล้านบาท (เทียบกับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 10,461 ล้านบาท ในปี 2562/63) รายการหลักมาจากการบันทึกกำไรก่อนภาษี จำนวน 7,286 ล้านบาท หักกลับด้วย (i) รายการที่ไม่ใช้เงินสดปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี ให้เป็นเงินสด จำนวน 2,112 ล้านบาท และ (ii) การลดลงสุทธิของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 19,372 ล้านบาท ซึ่งรวมถึง (a) เงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 7.8 พันล้านบาท และ (b) เงินลงทุนสำหรับการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว จำนวน 4.2 พันล้านบาท หลังจากที่บริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 2,405 ล้านบาท (1,433 ล้านบาท ในปี 2562/63) และจ่ายดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 3,110 ล้านบาท (2,214 ล้านบาท ในปี 2562/63) ทำให้บริษัทฯ มี**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 19,712 ล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 6,350 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (i) เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 11.7 พันล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4.4 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการซื้อหม้อชิตแลนด์ (iii) เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2.3 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในเคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส และ บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด (iv) เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 0.8 พันล้านบาท

ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในบริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด (โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง) ซึ่งถูกลดทอนบางส่วนด้วย (v) เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 5.9 พันล้านบาท (vi) เงินสดรับชำระลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 5.4 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับงวดสุดท้ายจากการขายที่ดินเบย์วอเตอร์ (vii) เงินสดรับจากเงินคืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 0.8 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินคืนทุนของ BTSGIF และ (viii) เงินปันผลรับ จำนวน 0.7 พันล้านบาท

ส่วนของ**เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 26,686 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 20.2 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง (ii) เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 7.8 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายหุ้นวีจีไอ (iii) การเพิ่มขึ้นสุทธิของหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 3.6 พันล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 8.6 พันล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2563 หักกลับกับการชำระคืนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ในเดือนกันยายน 2563 จำนวน 3.6 พันล้านบาท ของหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 9.5 พันล้านบาท ในเดือนกันยายน 2561 รวมถึงการชำระคืนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ในเดือนธันวาคม 2563 จำนวน 1.5 พันล้านบาท ของหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 7.0 พันล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2560 อย่างไรก็ตาม เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินบางส่วนถูกหักกลับกับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 5.9 พันล้านบาท

การเคลื่อนไหวของกระแสเงินสดสำหรับสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2564



¹ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน หลังจ่าย

- ภาษีเงินได้สุทธิ จำนวน 2,405 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 3,110 ล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 7.8 พันล้านบาท
- เงินลงทุนสุทธิสำหรับการจัดการรถไฟฟ้าขบวนใหม่และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว จำนวน 4.2 พันล้านบาท

² เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 11.7 พันล้านบาท

³ ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 12.5 พันล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2563/64	ปี 2562/63 ^A	ปี 2561/62
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	18.1%	18.4%	12.8%
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) ^B	9.6%	11.3%	6.6%
อัตรากำไรสุทธิ (%) ^C	10.8%	18.4%	5.9%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) ^D	2.8%	5.6%	2.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ^E	7.5%	14.8%	7.2%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.44x	0.68x	0.47x
ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.49x	1.32x	1.39x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อทุน	1.28x	1.05x	1.03x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ^F ต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	11.04x	7.35x	7.43x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ^G	3.51x	4.27x	4.38x
อัตราส่วนต่อหุ้น^H			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.35	0.65	0.24
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.78	5.32	4.42

หมายเหตุ :

^A รวมผลการดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก^B คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนหักภาษี / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ^C คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี^D คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย^E คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย^F คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง และเงินสดรอรับคืนจากสำนักหักบัญชี - ค่าหุ้นบริษัทย่อย^G คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน^H คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น

การประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับเป้าหมายปี 2563/64

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง แม้จะเผชิญกับความยืดหยุ่นในการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 19.4 พันล้านบาท ในปี 2563/64	20.0 พันล้านบาท	19.4 พันล้านบาท น้อยกว่าคาดการณ์เล็กน้อย
รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ในปีนี้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ 6.0 พันล้านบาท	6.0 พันล้านบาท	6.0 พันล้านบาท บรรลุเป้าหมาย
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 2.7 พันล้านบาท ในปี 2563/64 มากกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้	2.6 พันล้านบาท	2.7 พันล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เพิ่มขึ้น 42.2% หรือ 1.6 พันล้านบาท เป็น 5.3 พันล้านบาท เกินจากเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ของปีนี้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การเปิดให้บริการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว (หมอชิต – คูคต จำนวน 16 สถานี ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร) เมื่อเดือนธันวาคม 2563 และ (ii) การเพิ่มขึ้นตามสัญญาค่าจ้างเดินและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียวเดิม และส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	5.2 พันล้านบาท	5.3 พันล้านบาท มากกว่าที่คาดการณ์ไว้

แนวโน้มธุรกิจปี 2564/65

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมาย
รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง บริษัทฯ คาดว่าในปีนี้จะรับรู้รายได้จากงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 14 พันล้านบาท	14 พันล้านบาท
รายได้จากการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว คาดการณ์รายได้จากงานการติดตั้งระบบและจัดหารถไฟฟ้าขบวนใหม่สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว จำนวน 1 พันล้านบาท ทั้งนี้ คาดการณ์รายได้สำหรับปี 2564/65 ลดลงจากปีก่อนหน้าเนื่องจากอยู่ในช่วงท้ายของการก่อสร้าง	1 พันล้านบาท
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า ในปี 2564/65 บริษัทฯ ยังคาดการณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีชมพูและสีเหลือง จำนวน 3.3 พันล้านบาท	3.3 พันล้านบาท
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง คาดการณ์รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง ในปี 2564/65 เพิ่มขึ้น 21% เป็น 6.3 พันล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือเต็มรูปแบบ (จำนวน 16 สถานี ระยะทาง 19 กิโลเมตร) เมื่อเดือนธันวาคม 2563 และการเพิ่มขึ้นตามสัญญาค่าจ้างเดินและซ่อมบำรุงของส่วนต่อขยายสายสีเขียว	6.3 พันล้านบาท
ธุรกิจ MIX (วีจีไอ)	เป้าหมาย
แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยได้มีการหดตัวอย่างรุนแรงในช่วงปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าผลผลิตมวลรวมประชาชาติ (GDP) จะยังคงขยายตัว โดยได้รับแรงสนับสนุนด้านมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมถึงแผนการกระจายวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 ตลอดทั้งปี ในขณะที่สถานการณ์ดังกล่าวมีแนวโน้มที่ดีขึ้น วีจีไอตั้งเป้าหมายรายได้รวมอยู่ที่ 3.5 – 4.0 พันล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ในช่วง 15 – 25%	3.5 – 4.0 พันล้านบาท (รายได้ของวีจีไอ) 15 – 25% (อัตรากำไรสุทธิของวีจีไอ)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่สำคัญในส่วนนี้ ควรอ่านคู่กับงบการเงินสำหรับปี 2563/64 งบการเงินสำหรับปี 2562/63 และงบการเงินสำหรับปี 2561/62 พร้อมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับงวดนั้น ๆ

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2564	% ของ สินทรัพย์ รวม	2563	% ของ สินทรัพย์ รวม	2562 (ปรับปรุง ใหม่)	% ของ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,828.9	1.8%	3,225.8	1.9%	4,020.7	2.8%
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-	511.1	0.4%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	2,711.0	1.6%	7,694.4	5.3%
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	-	113.0	0.1%	955.3	0.7%
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	558.7	0.3%	556.1	0.3%	501.6	0.3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	957.3	0.5%	6,650.1	3.8%	2,517.5	1.7%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	16.2	0.0%	1,984.8	1.1%	705.5	0.5%
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	23.8	0.0%	606.5	0.3%	459.1	0.3%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	167.5	0.1%	98.4	0.1%	58.4	0.0%
รายได้ค้างรับ	206.6	0.1%	212.9	0.1%	196.8	0.1%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.5	0.0%	133.4	0.1%	218.4	0.2%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	5,031.8	2.9%	5.9	0.0%
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	601.5	0.3%	601.5	0.3%	624.8	0.4%
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	406.7	0.2%	148.4	0.1%	199.5	0.1%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,888.0	1.4%	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	413.4	0.2%	324.6	0.2%	984.0	0.7%
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	4,086.3	1.9%	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	14,157.4	6.7%	22,398.3	12.9%	19,653.0	13.6%

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2564	% ของ สินทรัพย์ รวม	2563	% ของ สินทรัพย์ รวม	2562 (ปรับปรุง ใหม่)	% ของ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	5,154.4	2.4%	122.5	0.1%	9,737.4	6.7%
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	1,815.3	0.9%	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,294.9	0.6%	608.2	0.4%	809.6	0.6%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	32,832.6	15.5%	32,342.1	18.7%	28,050.0	19.4%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	17,878.1	10.3%	14,601.3	10.1%
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ามหานคร	42,535.8	20.1%	30,268.9	17.5%	17,897.7	12.4%
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	1,791.6	0.8%	1,870.2	1.1%	2,015.2	1.4%
อะไหล่เปลี่ยนแทน	433.6	0.2%	213.0	0.1%	146.4	0.1%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,228.9	2.9%	5,219.5	3.0%	1,192.8	0.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,891.9	2.3%	4,624.3	2.7%	5,476.0	3.8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	802.7	0.4%	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	730.5	0.3%	577.6	0.3%	1,323.7	0.9%
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	2,611.1	1.2%	4,073.1	2.4%	7,111.8	4.9%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	10,802.0	5.1%	3,421.7	2.0%	1,006.7	0.7%
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	42,999.3	20.3%	32,095.1	18.5%	22,761.7	15.8%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	19,834.2	9.4%	13,887.2	8.0%	8,312.8	5.8%
ค่าความนิยม	236.3	0.1%	236.3	0.1%	1,943.0	1.3%
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	612.9	0.3%	655.3	0.4%	705.7	0.5%
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	296.5	0.1%	267.6	0.2%	91.7	0.1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	118.0	0.1%	1,142.6	0.7%	243.6	0.2%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20,342.5	9.6%	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,540.0	0.7%	1,198.9	0.7%	1,318.4	0.9%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	197,905.0	93.3%	150,702.2	87.1%	124,745.5	86.4%
รวมสินทรัพย์	212,062.4	100.0%	173,100.5	100.0%	144,398.5	100.0%

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2564	% ของ สินทรัพย์ รวม	2563	% ของ สินทรัพย์ รวม	2562 (ปรับปรุง ใหม่)	% ของ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,500.0	1.7%	4,450.0	2.6%	4,939.0	3.4%
เจ้าหนี้ตัวแฉกเงิน	13,980.6	6.6%	12,760.6	7.4%	19,056.4	13.2%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,804.4	2.7%	7,848.4	4.5%	9,624.2	6.7%
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	480.1	0.2%	515.2	0.3%	488.5	0.3%
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้รับล่วงหน้า	648.8	0.3%	207.7	0.1%	581.4	0.4%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,532.8	0.7%	1,079.5	0.6%	597.3	0.4%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	974.0	0.5%	10.1	0.0%	44.7	0.0%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,158.9	0.5%	239.0	0.1%	50.0	0.0%
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,199.6	1.5%	5,048.6	2.9%	5,498.8	3.8%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	199.5	0.1%	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	1.0	0.0%	95.5	0.1%	91.2	0.1%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	207.6	0.1%	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	572.2	0.3%	660.2	0.4%	640.1	0.4%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	32,259.5	15.2%	32,914.8	19.0%	41,611.6	28.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
รายได้รับล่วงหน้า	545.9	0.3%	548.5	0.3%	582.1	0.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44,336.9	20.9%	25,135.4	14.5%	9,915.6	6.9%
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	46,313.2	21.8%	40,915.3	23.6%	32,970.4	22.8%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	892.1	0.4%	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	376.3	0.2%	318.0	0.2%	292.6	0.2%
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	641.5	0.4%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,696.2	0.8%	1,583.7	0.9%	1,141.8	0.8%
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	1,279.4	0.6%	1,274.7	0.7%	1,454.9	1.0%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,072.6	1.4%	2,235.4	1.3%	2,479.4	1.7%
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,731.8	1.8%	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,521.2	0.7%	929.1	0.5%	998.9	0.7%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	103,765.6	48.9%	72,940.1	42.1%	50,477.2	35.0%
รวมหนี้สิน	136,025.1	64.1%	105,854.9	61.2%	92,088.8	63.8%

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2564	% ของ สินทรัพย์ รวม	2563	% ของ สินทรัพย์ รวม	2562 (ปรับปรุง ใหม่)	% ของ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 15,633,262,697 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(2563: หุ้นสามัญ 15,654,597,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
(2562: หุ้นสามัญ 18,169,008,544 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	62,533.1		62,618.4		72,676.0	
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 13,161,131,146 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(2563: หุ้นสามัญ 13,154,296,081 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)						
(2562: หุ้นสามัญ 11,845,369,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	52,644.5	24.8%	52,617.2	30.4%	47,381.5	32.8%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,370.8	4.9%	10,324.4	6.0%	1,876.5	1.3%
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	1,356.6	0.6%	1,356.6	0.8%	1,356.6	0.9%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	17.5	0.0%	2.5	0.0%	2.1	0.0%
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	0.7	0.0%	511.1	0.4%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(3,372.0)	(1.6%)	(3,372.0)	(1.9%)	(3,372.0)	(2.3%)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,811.2	3.2%	2,572.4	1.5%	(1,668.4)	(1.2%)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	3,103.5	1.5%	3,067.2	1.8%	2,808.2	1.9%
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(10,880.1)	(5.1%)	(9,494.7)	(5.5%)	(10,547.3)	(7.3%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	109.6	0.1%	(2,151.3)	(1.2%)	396.3	0.3%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	60,161.6	28.4%	54,923.0	31.7%	38,744.6	26.8%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,875.7	7.5%	12,322.6	7.1%	13,565.1	9.4%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	76,037.3	35.9%	67,245.6	38.8%	52,309.7	36.2%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	212,062.4	100.0%	173,100.5	100.0%	144,398.5	100.0%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2564	% ของ รายได้รวม	2563	% ของ รายได้รวม	2562 (ปรับปรุง ใหม่)	% ของ รายได้รวม
การดำเนินงานต่อเนื่อง						
กำไรขาดทุน						
รายได้						
รายได้จากการบริการและการขาย	7,928.1	18.7%	7,684.9	18.2%	5,991.4	12.7%
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	26,788.5	63.2%	27,262.8	64.5%	38,024.3	80.4%
รายได้จากการให้เช่า	411.5	1.0%	457.1	1.1%	524.2	1.1%
รายได้ดอกเบี้ย	3,136.2	7.4%	2,603.6	6.2%	2,088.8	4.4%
รายได้อื่น						
เงินปันผลรับ	383.3	0.9%	520.5	1.2%	133.1	0.3%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	678.0	1.6%	3,560.9	8.4%	328.4	0.7%
กำไรจากตราสารทางการเงิน	847.6	0.0%	-	-	-	-
กำไรจากการขายที่ดิน	1,978.5	0.0%	-	-	-	-
อื่น ๆ	227.4	0.5%	151.7	0.4%	208.6	0.4%
รวมรายได้	42,379.1	100.0%	42,241.5	100.0%	47,298.8	100.0%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการให้บริการและขาย	3,983.7	9.4%	4,134.5	9.8%	3,026.6	6.4%
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา	24,690.8	58.3%	25,431.3	60.0%	36,471.4	77.1%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	343.8	0.8%	373.0	0.9%	363.6	0.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,252.8	5.3%	2,703.0	6.4%	2,171.1	4.6%
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	-	-	345.8	0.0%	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(352.1)	(0.0)	(223.1)	(0.0)%	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	30,919.0	73.0%	32,764.5	77.3%	42,032.7	88.9%
กำไรจากการดำเนินงาน	11,460.1	27.0%	9,477.0	22.7%	5,266.1	11.1%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(58.6)	(0.1%)	(140.3)	(0.3%)	(405.6)	(0.8%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,605.8)	(3.8%)	2,211.6	5.2%	957.8	2.0%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	9,795.7	23.1%	11,548.3	27.6%	5,818.3	12.3%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(2,509.3)	(5.9%)	(2,244.7)	(5.4%)	(1,641.9)	(3.5%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,286.4	17.2%	9,303.6	22.2%	4,176.4	8.8%
ภาษีเงินได้	(1,927.0)	(4.5%)	(1,477.6)	(3.5%)	(773.4)	(1.6%)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	5,359.4	12.6%	7,826.0	18.7%	3,403.0	7.2%
การดำเนินงานที่ยกเลิก						
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	991.4	2.4%	162.0	0.3%
กำไรสำหรับปี	5,359.4	12.6%	8,817.4	21.1%	3,565.0	7.5%

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2564	% ของ รายได้รวม	2563	% ของ รายได้รวม	2562 (ปรับปรุง ใหม่)	% ของ รายได้รวม
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-		(5.2)		(34.7)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของ บริษัทร่วม	64.3		(64.3)		(93.7)	
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.1)		-		-	
ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,873.4		596.8		(697.9)	
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(15.1)		-		-	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-		(3,645.0)		2.1	
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขายของบริษัทร่วม	-		(10.1)		115.1	
กำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	99.6		-		-	
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,022.1		(3,127.8)		(709.1)	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	5,858.1		-		-	
ส่วนแบ่งกำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	30.0		-		-	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-		-		41.8	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-		(276.7)		-	
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยของบริษัทร่วม	6.1		(0.8)		2.1	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	5,894.2		(277.5)		43.9	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	8,916.3		(3,405.3)		(665.2)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,275.7		5,412.1		2,899.8	

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม						
	2564	% ของ รายได้รวม	2563	% ของ รายได้รวม	2562 (ปรับปรุง ใหม่)	% ของ รายได้รวม
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,576.3		7,341.3		2,874.5	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		820.4		(1.6)	
	4,576.3		8,161.7		2,872.9	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	783.1		484.7		528.5	
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		171.0		163.6	
	783.1		655.7		692.1	
	5,359.4		8,817.4		3,565.0	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	11,499.5		4,465.7		2,351.7	
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		902.6		(8.5)	
	11,499.5		5,368.3		2,343.2	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย						
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,776.3		(133.3)		419.3	
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-		177.1		137.3	
	2,776.3		43.8		556.6	
	14,275.8		5,412.1		2,899.8	
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348		0.646		0.243	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348		0.638		0.243	
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท)						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348		0.581		0.243	
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348		0.574		0.243	

งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,286.4	9,303.6	4,176.4
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	1,024.1	254.3
กำไรก่อนภาษี	7,286.4	10,327.7	4,430.7
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	811.3	971.5	793.2
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(9.8)	(28.1)	(352.0)
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)	(352.2)	(223.1)	51.0
ขาดทุนจากผลเสียหายของคดีความ	-	84.2	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	58.6	140.4	405.6
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,605.8	(2,124.5)	(899.9)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(56.2)	181.2	(9.7)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	153.0	261.3	70.5
ปรับปรุงประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงานที่จะเรียกเก็บจากกองทุนฯ ในอนาคต	-	346.6	-
ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	194.8	292.1	88.6
กำไรจากการขายที่ดิน	(1,978.5)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13.9	-	8.2
เงินปันผลรับ	(383.3)	(520.5)	(133.1)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19.7	12.2	12.9
กำไรจากการขายและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(1,126.7)	-
กำไรจากการขายและปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(678.0)	(3,560.9)	(328.4)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารทางการเงิน	(847.6)	345.8	101.8
รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	-	(68.3)	(141.3)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36.9)	(36.9)	(36.9)
ดอกเบี้ยรับ	(3,136.2)	(2,603.6)	(2,099.3)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,509.3	2,244.7	1,664.8
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	5,174.1	4,915.1	3,626.7
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(2.6)	(54.5)	(59.0)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,152.5	(830.5)	(369.7)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ ในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	(13,895.2)	(11,800.0)	(15,997.8)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(5,293.7)	(5,068.2)	(4,329.5)
รายได้ค้างรับ	6.2	(16.1)	(152.4)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	23.3	21.1
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	1,097.7	1,791.5	2,092.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(348.3)	(990.3)	(410.7)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,146.5)	379.9	(94.6)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

	2564	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,667.2)	1,125.0	1,649.0
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(35.1)	26.7	58.3
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	47.7	(214.9)	201.6
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	58.3	25.4	116.7
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(51.3)	(15.3)	(29.6)
ประมาณการหนี้สิน	(30.3)	(33.8)	(82.3)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	736.0	276.1	572.7
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(14,197.7)	(10,460.6)	(13,187.5)
จ่ายดอกเบี้ย	(3,229.8)	(2,337.7)	(1,243.4)
รับดอกเบี้ย	120.3	124.1	144.7
จ่ายภาษีเงินได้	(2,428.1)	(1,439.0)	(1,235.6)
รับคืนภาษีเงินได้	22.9	6.1	18.7
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(19,712.4)	(14,107.1)	(15,503.1)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากที่มีภาวะผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.7)	32.1	(54.7)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2.5)	(72.8)	(228.0)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25.2
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(1.5)	(197.1)
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5.9	3.3
ดอกเบี้ยรับ	342.3	758.7	855.6
เงินปันผลรับ	650.9	1,401.0	1,716.0
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	(13,191.3)	(32,113.0)	(37,430.7)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	19,122.3	29,924.0	37,854.2
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,441.0)	(27.8)	(431.3)
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	750.4	1,100.6	-
เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	(702.2)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(772.5)	(425.3)	(5.0)
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	5,389.1	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,337.7)	(485.9)	(5,240.5)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,048.8	4.8	618.5
เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ	117.6	177.7	209.0
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	412.0	2,309.6	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	392.3	1,407.5	1,320.7
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ามหานคร	(12,074.3)	(12,893.4)	(15,287.5)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต	-	(1.6)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(582.4)	(538.2)	(948.0)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.9	-	10.5
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(629.0)	(4,138.7)	(151.8)
เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	691.0	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(236.3)	(181.0)	(234.5)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,350.1)	(14,459.5)	(17,596.1)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	18,750.0	30,589.3	26,892.5
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(19,700.0)	(30,733.3)	(23,193.6)
เจ้าหน้าที่ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น	50,204.2	39,211.0	59,572.7
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ตัวแลกเปลี่ยน	(49,145.0)	(45,716.0)	(56,240.0)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	20,441.5	15,699.0	8,926.0
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(239.0)	(58.2)	(44.0)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	974.0	10.1	41.2
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10.1)	(44.7)	-
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	8,600.0	13,000.0	9,500.0
หุ้นกู้ระยะยาวลดลง	(5,050.0)	(5,500.0)	-
จ่ายเงินปันผล	(5,904.3)	(5,492.5)	(4,202.3)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(10.5)	(15.9)	(11.9)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(192.3)	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(83.1)	(132.7)	(173.5)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(293.0)	(1,397.1)	(7,474.1)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหน้าที่จากการซื้อเงินลงทุน	-	(812.0)	(81.4)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,101.9	5,200.3	6,869.7
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	80.2	516.9	42.1
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(284.2)	(485.1)	(386.2)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	79.5	13,672.2	7.2
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อและใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัทย่อย	-	-	3,238.0
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	366.0	40.0	4,474.2
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	26,685.8	27,551.3	27,756.6
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(33.3)	(7.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	623.3	(1,048.6)	(5,350.5)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(18.6)	253.7	(86.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,225.8	4,020.7	9,457.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1.7)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,828.8	3,225.8	4,020.7
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ใช้เงินสด			
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	67.7	97.8	40.0
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	18,152.7	-	-
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	32.4	68.5	814.1
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	61.2	5,472.7	105.1
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	837.4	1,539.7	2,444.5
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	204.3	-	-

การวิเคราะห์ทางการเงิน

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

เงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลง และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 957.3 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 490.2 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 467.1 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 5,692.8 ล้านบาท หรือ 85.6% จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 สาเหตุหลักจากการรับเงินจากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในเบียร์วอเตอร์ รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและการวิเคราะห์อายุหนี้ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 91.7 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 398.5 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยส่วนใหญ่ (มากกว่า 60%) เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันไว้ที่ 172.9 ล้านบาท

ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 10,818.2 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 16.2 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 10,802.0 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 5,411.7 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 5,406.5 ล้านบาท จากการให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหา

ขบวนรถไฟฟ้าในระหว่างปี ประกอบกับกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการขอซื้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถ และช่อมบำรุงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงจากการเจรจา รวมถึงการสงวนสิทธิในการใช้สิทธิตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกราคาเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวไว้ในบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ และหนี้สินโดยส่วนใหญ่ เป็นหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและได้ประเมินว่าค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวจะเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินกลุ่มบริษัท เชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 43,023.1 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 23.8 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 42,999.3 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 10,321.5 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 32,701.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่างานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและสายสีเหลืองสำหรับส่วนที่จะได้รับค่าตอบแทนคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 20,001.7 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 167.5 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 19,834.2 ล้านบาท โดยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 6,016.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จากการให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 5,154.4 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2566 อย่างไรก็ตามบริษัทร่วมดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดของสัญญาแล้วในเดือนมิถุนายน 2564

สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 4,086.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท พีวเจอร์ โดเมน จำกัด (บริษัทย่อย) และ บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย สองแห่งนี้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในเดือน พฤศจิกายน 2563 โดยได้รับเงินมัดจำเรียบร้อยแล้ว ส่วนที่เหลือ จะได้รับชำระภายในเดือนมิถุนายนและธันวาคม 2564 จึงแสดง เป็นรายการแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

ลูกหนี้จากการขายที่ดิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 1,815.3 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จากการขายที่ดินของบริษัทฯ จำนวน สองแปลงในเดือนธันวาคม 2563 โดยลูกหนี้ดังกล่าวมีการแบ่ง ชำระเงินสองงวดภายในเดือนธันวาคม 2566

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 42,535.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,266.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 30,268.9 ล้านบาท เนื่องจาก โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่อยู่ระหว่าง ก่อสร้าง

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 802.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ทั้งจำนวน จาก การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 2,611.2 ล้านบาท ลดลง 1,462.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 สาเหตุหลักจาก งานโยธาและการจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 118.0 ล้านบาท ลดลง 1,024.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งมีจำนวน 1,142.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการการลดลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีของรายการขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน จำนวน 1,048.0 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือ จำนวน 113,463.2 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563: 88,558.9 ล้านบาท) ยอดหนี้สิน ที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ซึ่งออกโดย บริษัท (จำนวนเงินคงเหลือ 33,020.7 ล้านบาท) หุ้นกู้ซึ่งออกโดย

บีทีเอสซี (16,492.1 ล้านบาท) เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน (13,980.6 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (45,495.9 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (3,500.0 ล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อม ราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เท่ากับ 1.28 เท่าและ 11.04 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563: 1.05 เท่า และ 7.35 เท่า ตามลำดับ) สาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 20,121.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเบิกเงินกู้ยืมสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และหุ้นกู้ระยะยาวสุทธิเพิ่มขึ้น 3,548.9 ล้านบาท จากการเสนอ ขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจำนวน 8,600 ล้านบาท ในเดือน พฤศจิกายน 2563 หักลบกับการชำระคืนหุ้นกู้รวมจำนวน 3,550 ล้านบาท และ 1,500 ล้านบาท ในเดือนกันยายน และเดือน ธันวาคม ตามลำดับ

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน บีทีเอสซีและบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วน ทางการเงินตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (จำนวนเงิน 22,000 ล้านบาท สำหรับบีทีเอสซี และ 7,000 ล้านบาท 9,500 ล้านบาท 13,000 ล้านบาท และ 8,600 ล้านบาทสำหรับบริษัทฯ) (ข้อกำหนดสิทธิ) กล่าวคือ บีทีเอสซีและบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราไม่เกิน 2.5 เท่า โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บีทีเอสซีและบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว ได้ตามข้อกำหนด

สภาพคล่อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 6,716.8 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์ เป็นจำนวนเงินรวม 6,049.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 667.0 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เท่ากับ 0.44 เท่า ลดลงจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งเท่ากับ 0.68 เท่า เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สาเหตุหลักจากการรับเงินจากลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ และ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีซึ่งลดลงจากการจัดประเภทรายการใหม่ เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับชำระเงิน ให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดของสัญญา แล้วในเดือนมิถุนายน 2564

รายจ่ายฝ่ายทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 13,129.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น (1) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MOVE 11,746.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง 11,681.4 ล้านบาท (2) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MIX 546.4 ล้านบาท (3) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MATCH 786.3.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าก่อสร้างโครงการหมอชิตคอมเพล็กซ์ โดยรายจ่ายฝ่ายทุนดังกล่าวนี้ ในส่วนที่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่วนรายการอื่นส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้กระแสเงินสดภายในของกลุ่มบริษัท

ความสามารถในการกำกับ

บริษัทฯ บันทึกกำกับสำหรับปี 2563/64 เท่ากับ 5,359.4 ล้านบาท (ลดลง 39.2% จากปี 2562/63) และกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 4,576.3 ล้านบาท (ลดลง 43.9% จากปีก่อน) ทำให้อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สำหรับปีนี้ เท่ากับ 10.8% เมื่อเทียบกับ 18.4% ในปี 2562/63 กำไรสุทธิจำนวน 4,576.3 ล้านบาท ลดลง 43.9% หรือ 3,585.5 ล้านบาท

จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (1) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น (2) ไม่มีการบันทึกกำไรจากการขายเบียร์วอเตอร์ โดยบีทีเอส กรุ๊ป ซึ่งถูกบันทึกไปแล้วในปี 2562/63 และ (3) ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลงในธุรกิจ MIX และธุรกิจ MATCH ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ดี การลดลงของกำไรสุทธิบางส่วนถูกชดเชยด้วย (4) การเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานจากการเดินรถและซ่อมบำรุง ปัจจัยหลักมาจากการเปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (5) การเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับ และ (6) การบันทึกกำไรสุทธิจากการขายที่ดินที่ธนาซีดีโดยบีทีเอส กรุ๊ป ในปี 2563/64 ในส่วนของอัตรากำไรสุทธิผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 7.5% เมื่อเทียบกับ 14.8% ในปี 2562/63 เนื่องจากการลดลงของกำไรสุทธิประจำปีดังกล่าวไปแล้ว

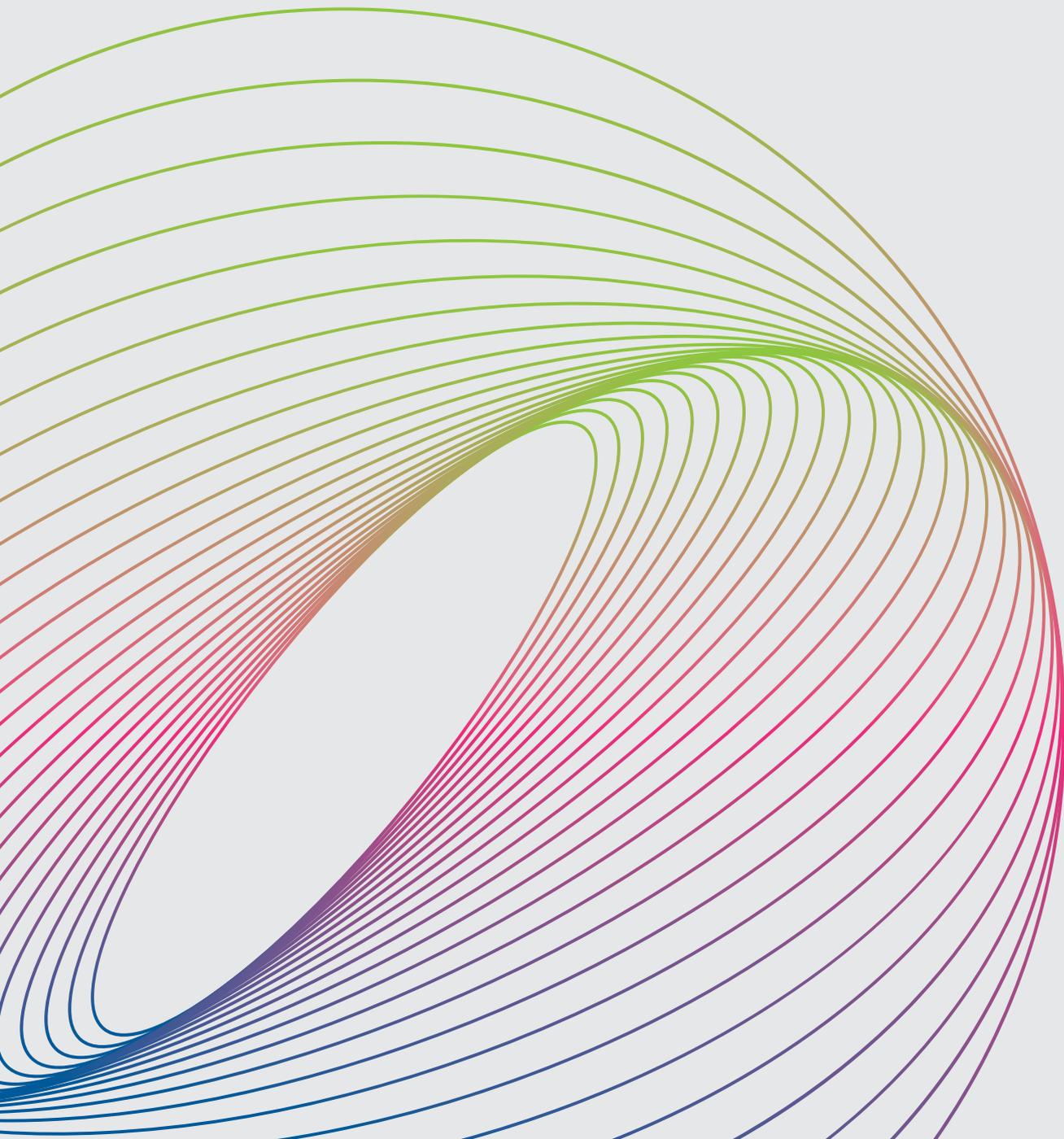
ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 52 ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2563/64





การกำกับดูแลกิจการ



5.1

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น และกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่

- (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- (3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
- (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือนักลงทุนสถาบัน เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสหสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบและถือปฏิบัติตาม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องราวร้องเรียนที่เพียงพอ

รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องราวร้องเรียน สามารถพิจารณาในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจของรายงานฉบับนี้

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน อย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศจะต้องมีความชัดเจนและถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

รายละเอียดจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

ความรับผิดชอบต่อของคณกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท สรุปลงสาระสำคัญดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การกำกับดูแลและการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ตามสมควร เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทสำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงาน มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- (1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
- (2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- (3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
- (4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะกำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่าย

ค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสมให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ โดยจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้างจำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

- **การพัฒนากรรมการ** คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการพัฒนาองค์ความรู้ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร ปรากฏในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้นสามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อดังนี้

- (1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- (3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
- (4) การปฏิบัติต่อพนักงาน
- (5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียน หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท

สำนักเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531

โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th

ไปรษณีย์: สำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1553

โทรสาร: +66 (0) 2273 8616

อีเมล: InternalAudit@btsgroup.co.th

ไปรษณีย์: สำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

- (6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- (7) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม
- (9) สิ่งแวดล้อม
- (10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- (11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (12) การป้องกันการฟอกเงิน
- (13) กิจกรรมทางการเมือง
- (14) การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- (15) การรักษาความลับ
- (16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- (17) การซื้อขายหลักทรัพย์
- (18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน
- (20) บทลงโทษ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

โครงการหนูด่วนชวนชี้ช่อง

(ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กร)

สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง

โทรศัพท์: 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800

อีเมล: tell@thailand-ethicsline.com

ไปรษณีย์: ตู้ ป.ณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

นอกจากนี้ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง บุคลากรของบริษัท สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัท จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

บุคลากรของบริษัท ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัท นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยสามารถแบ่งเป็น 5 ลำดับชั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการทำความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ดังนี้

- (1) ตักเตือนด้วยวาจา
- (2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- (3) ให้พักงาน
- (4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ
- (5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัท อาจได้รับโทษทางวินัยเนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จหรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

รายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ของบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดจนหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ในปี 2563/64 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับ COSO ERM 2017 และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รายละเอียดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/enterprise-risk-management-policy>
- การจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลให้ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการและการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้พิจารณา

กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อนำหลักการและแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงกระบวนการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสร้างประโยชน์แก่ผู้คน ชุมชน และสังคมโดยรวมทั้งหมด รายละเอียดนโยบายด้านความยั่งยืน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://btsgroup.co.th/u/th/2020/sustainability-policy>

- คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กร ได้พิจารณา ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติม วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจ MOVE MIX MATCH และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รายละเอียดสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา และหัวข้อ 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M ของรายงานฉบับนี้
- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติม นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยนโยบาย การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไข เพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 14 มิถุนายน 2564
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้ “การรับมือการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ” ตาม UN Sustainable Development Goals เป็นหนึ่งในภารกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในการพิจารณาทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละคณะ ได้แก้ไขเพิ่มเติมหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้อำนวยความสะดวก เพื่อให้ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตาม กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เพื่อ บริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะช่วยแก้ปัญหาและ ลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่าง ยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการ พัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบาย ด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อบริหารความแตกต่างหลากหลาย เช่น เพศ อายุ การศึกษา สัญชาติ เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา สิทธิความเป็นพลเมือง ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ในระดับสากล นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการประเมิน ความเสี่ยงและวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชน

(Human Right Risk Assessment and Due Diligence) เพื่อตรวจสอบกระบวนการทำงานและหาแนวทางในการ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของ กลุ่มบริษัท รายละเอียดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและ รายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ปรากฏบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ <https://btsgroup.co.th/u/th/2020/human-rights-policy-and-human-rights-due-diligence-report>

- การยื่นคำขอต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต ตั้งแต่ปี 2559 ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์ของ กลุ่มบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการ ประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มาปรับใช้ ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง อนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนา ให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับ ดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว และคะแนนในโครงการ ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 100 คะแนนเต็ม โดยมีหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ ดังนี้

- ประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะ ซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานคณะกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปัจจุบัน นางพิจิตรา มหافل ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

รายละเอียดการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ข้างต้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct>

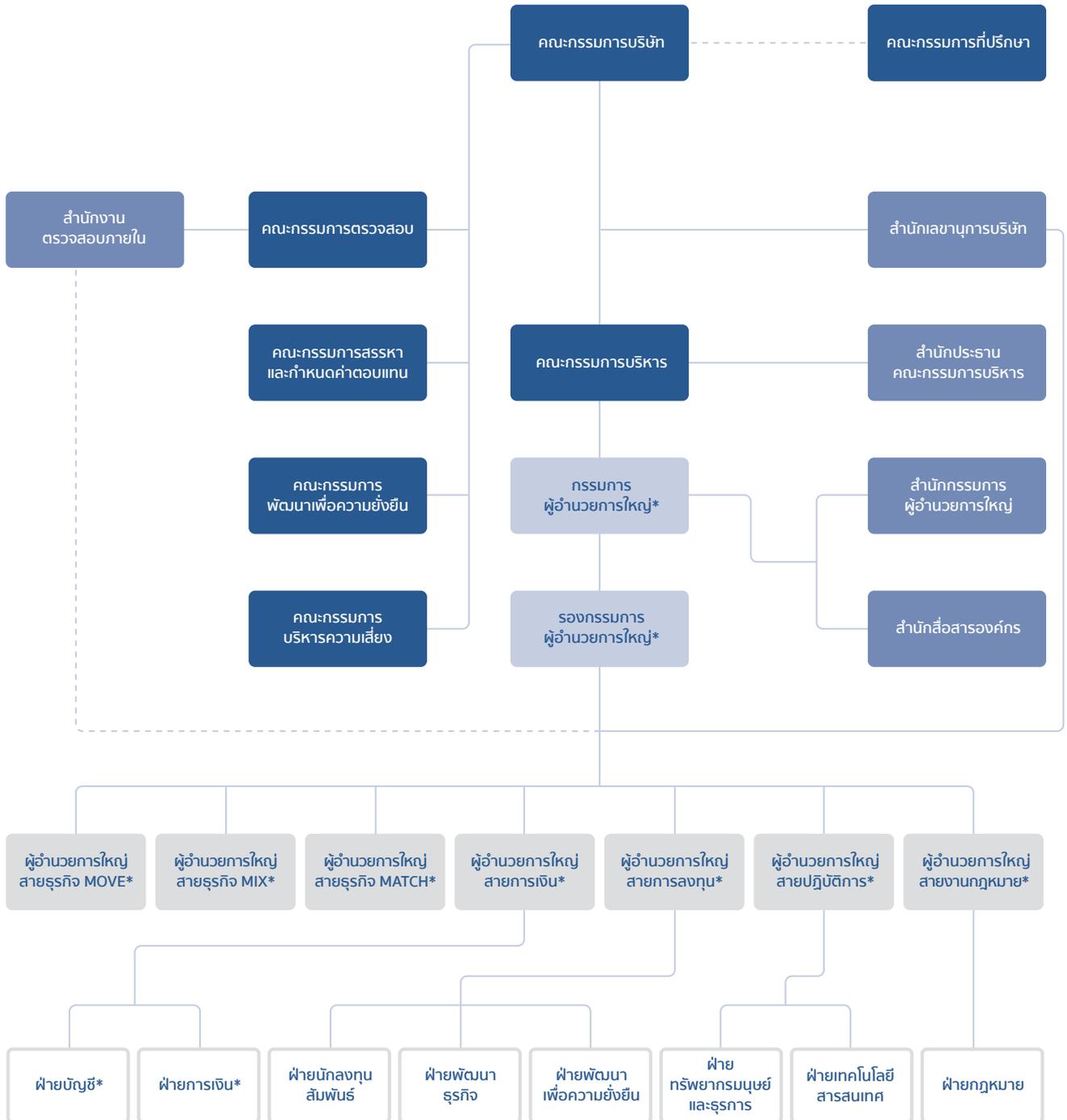
- จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่านโยบายดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ แล้ว และในทางปฏิบัติ จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเสมอ

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564



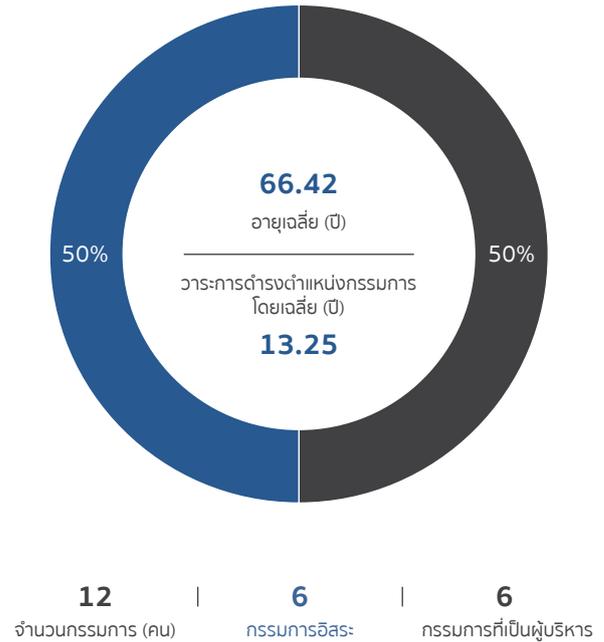
* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของกรรมการทั้งหมด แบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด โดยเป็นกรรมการอิสระทั้ง 6 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. ดร. อาณัติ อภาภิรม	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายกวิณ กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
7. นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
10. ดร. การุญ จันทรางศุ	กรรมการอิสระ
11. นางพิจิตรา มหภาพ	กรรมการอิสระ
12. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	ประธานกรรมการอิสระ รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อ ร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายคีรี กาญจนพาสน์ นายกวิน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลหาอะัญญา
- กรรมการกลุ่ม ข ประกอบด้วย ดร. อาณัติ อภากริรม นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชี เคียง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
- พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปปฏิบัติจริง
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- พิจารณานุมัติกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทางธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการและระบบควบคุมภายใน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน

- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/board-of-directors-charter>

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพผล	รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน	กรรมการตรวจสอบ

นางพิจิตรา มหาพผล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยง ด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/audit-committees-charter>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุจินต์ หวังหลี่	รักษาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ในตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่อื่น ๆ)
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากฎหมายเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/nomination-and-remuneration-committees-charter>

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทให้ครอบคลุมหลักการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์การซึ่งเป็นส่วนต่อยอดจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง หรือที่ปรึกษาภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 7 ท่าน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีสมาชิกคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. ดร. อาณัติ อากาภิรม	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5. นายดาเนียล รอสส์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- กำหนด ทบทวน และปรับปรุง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ด้านความยั่งยืนของบริษัท
- พัฒนาและสร้างความตระหนักให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรในเรื่องแนวปฏิบัติ ด้านความยั่งยืน และทบทวนรายงานความยั่งยืน
- ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึง ด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง ทางสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิ ในสถานที่ทำงาน การกำกับดูแล ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการผสมผสานจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประเมิน การบริหารจัดการและการบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับความยั่งยืน รวมถึงการจัดทำประเด็นสำคัญด้าน ความยั่งยืน (Materiality Maps)
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน นโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการ เปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ ตามคำแนะนำระดับนานาชาติหรือมาตรฐาน สากล ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตาม กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถพิจารณาเพิ่มเติม ในกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/sustainability-committees-charter>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิก ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 ท่าน, ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนัก ตรวจสอบภายใน, และผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีสมาชิกคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล	ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
2. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายสมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณา กำหนด ปรับปรุง และสอบทานความเพียงพอ ของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้าน สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของ กลุ่มบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และอนุมัติการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยง กำกับดูแลกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการ ในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าว อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

- พิจารณาความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระเพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- รับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งจัดทำโดยสำนักตรวจสอบภายใน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/risk-management-committees-charter>

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 6 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. ดร. อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการบริหาร
3. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจ MOVE
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ สายธุรกิจ MATCH
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่างๆ ของบริษัทฯ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณ
- พิจารณานุมัติการดำเนินการโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่างๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหรือตามที่กฎหมายกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแล และบริหารจัดการงานในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้นตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใดๆ ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลภายนอก
- พิจารณานุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทบสวน แก๊ส และปรับปรุงกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- ตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติตามเพื่อให้กระบวนการทำงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัท สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย
 - ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
 - มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน
- ในกรณีที่กรรมการผู้แทนขนาดใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้แทนขนาดใหญ่ เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทน
- รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร วาระ การดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหาร และหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการผู้แทนขนาดใหญ่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติม ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร <https://www.btsgroup.co.th/u/th/2020/executive-committees-charter>

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีผู้บริหารจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. ดร. อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการบริหาร
3. นายสุรพงษ์ เลหาอัญญา	กรรมการบริหาร และผู้แทนขนาดใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายกวิณ กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร กรรมการผู้แทนขนาดใหญ่ และผู้แทนใหญ่สายธุรกิจ MATCH
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้แทนใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้แทนใหญ่
7. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง	ผู้แทนใหญ่สายธุรกิจ MIX
8. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	ผู้แทนใหญ่สายการเงิน
9. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้แทนใหญ่สายการลงทุน
10. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	ผู้แทนใหญ่สายงานกฎหมาย
11. นางดวงกมล ชัยชนะขจร	ผู้แทนฝ่ายบัญชี
12. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้แทนฝ่ายการเงิน

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.3 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทอย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- กำกับกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
ประธานคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> • ภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปี • ความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Wealth) • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม • ภาพลักษณ์ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก (Corporate Image)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> • ภาวะ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลประเมินการปฏิบัติงานประจำปี • ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น, รายได้, EBITDA Margin, กำไรสุทธิ, อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น, อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม • เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return, อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ • ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction), ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จ • ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ เพื่อให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงินและเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการค่าตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายค่าตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทน รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้นจะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของค่าตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรโบนัสสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทั้งนี้ กรรมการบริหารบางท่านได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2563/64	9	96.27

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยหลัก

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2563/64	6	33.05

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC, BTS-WD และ BTS-WE ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 0.1 ล้านหน่วย, 0.7 ล้านหน่วย และ 0.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC หมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

ในปี 2563/64 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC และ BTS-WD ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวมทั้งสิ้น 399,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

อนึ่ง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ งดจ่ายโบนัสให้แก่ผู้บริหาร รวมถึงค่าตอบแทนระยะสั้นในรูปแบบของ Deferred Bonus ซึ่งจ่ายเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามโครงการค่าตอบแทนระยะสั้น (Short-term Incentive Plan) สำหรับผลการปฏิบัติงานในปี 2563/64

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรที่เป็นพนักงานประจำ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 4,651 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย 2,331 คน และเพศหญิง 2,320 คน โดยกลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานอื่นประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2563/64 เป็นจำนวนรวม 2,259.45 ล้านบาท

จำนวนบุคลากร และค่าตอบแทนบุคลากรในแต่ละธุรกิจ

	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 64 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2563/64 (ล้านบาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 63 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2562/63 (ล้านบาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 62 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2561/62 (ล้านบาท)
บริษัทฯ	188	196.58	162	323.01	122	287.52
ธุรกิจ MOVE (5 บริษัท)	3,643	1,534.68	3,172	1,515.07	2,862	885.10
ธุรกิจ MIX (14 บริษัท)	707	446.18	272	278.21	727	593.49
ธุรกิจ MATCH (22 บริษัท)	113	82.01	681	507.58	497	304.00
รวม	4,651	2,259.45	4,287	2,623.87	4,208	2,070.11

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทหรือบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC, BTS-WD และ BTS-WE ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 4.1 ล้านหน่วย, 9.7 ล้านหน่วย และ 17.2 ล้านหน่วย ตามลำดับ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC หมดอายุแล้วเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

ทั้งนี้ ในปี 2563/64 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC และ BTS-WD ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,213,287 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

นอกจากนี้ ณ วันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,050,890 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้

พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่างๆ การจัดให้มีกิจกรรมประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน และสร้างแรงจูงใจเพื่อให้นักงนาร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูห่วงคนชวชนยัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ ทุ่เมทแรงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวม และสังคม

นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาความสามารถโดยการจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การประเมินผลงานพนักงานอย่างชัดเจนและเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และการสร้างสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

รายละเอียดสวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนาบุคลากร ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางดวงกมล ชัยชนะขจร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี รายละเอียด ข้อมูลและประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในหัวข้อ 7.3 ประวัติ คณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัท

นางสาวดาราศศ ธารวพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดข้อมูล และประวัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.3 ประวัติ คณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด หรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา รายละเอียด ข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ 7.3 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายดาเนี่ยล รอสส์ ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียด กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและ นักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

• คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 40 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทน การตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2564 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 23.98 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่น ในประเทศไทย 1 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.02 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับ บุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

• ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบทานการประเมิน ราคาและการด้อยค่าของเงินลงทุน ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 2.6 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษา เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และการตรวจสอบมูลค่ากิจการ (Due Diligence) ให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด จำนวน 1.85 ล้านบาท



5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

คณะกรรมการบริษัทได้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจที่หลากหลายอุตสาหกรรมด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2563/64 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกลยุทธ์ใหม่เชิงนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท 'กลยุทธ์ 3M' ภายใต้วิสัยทัศน์การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน กลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX MATCH โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการโซลูชัน MATCH แก่พันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงผู้โดยสาร (Access) และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Reach) ภายใต้แนวคิดการแบ่งปัน (Sharing Economy) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่า กลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวจะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเติบโตของธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน รายละเอียดเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา หัวข้อ 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M และหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทปีที่เอสของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น สรุปสาระสำคัญดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในการพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้ บริษัทฯ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคะแนนเสียง

ในการลงมติในแต่ละวาระ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

บริษัทฯ จัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น และเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีโต๊ะนั่งลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นั่งลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดเตรียมอาคารแอสแตมป์ไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระและได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณา

วาระดังกล่าว
บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติ

ที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ แจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนักลงทุนสถาบัน

การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

และระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชน

บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจาดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

วันที่ประชุม	20 กรกฎาคม 2563
สถานที่ประชุม	ห้องบางกอก คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ (BCC Hall) ศูนย์การค้า เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	27 ธันวาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	19 มิถุนายน 2563
วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	29 มิถุนายน 2563
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	30 มิถุนายน, 1 และ 2 กรกฎาคม 2563
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.30 น. - 16.20 น.
จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม	12/13 ท่าน หรือร้อยละ 93 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นายชอง ยิง ชิว เสนรี ซึ่งพำนักอยู่ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงไม่สามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19
จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)	1,883 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 65.1117 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาวสุพิชญา ณีชนะนันท์ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	20 กรกฎาคม 2563 เวลา 17.10 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)	3 สิงหาคม 2563

อย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนสิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นเพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ลูกค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ความสำเร็จของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก โดยในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

กลุ่มบริษัทบีทีเอสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook, Line และ Twitter ตลอดจนเปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้ามบีทีเอส นอกจากนี้

กลุ่มบริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรให้บริการลูกค้าโดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท

พนักงาน กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเอง และระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในกรณีนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

คู่ค้า กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นทางการ และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

เจ้าหน้าที่ กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังไม่เปิดเผยข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ซึ่งจะเสริมสร้างความเข้มแข็งและนำมาซึ่งประโยชน์สุขของสังคมและชุมชนโดยรวม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการรักษาความสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคมและชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไม่เพียงตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็น การสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนต่อสังคมและชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

รายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีผิว อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล ซึ่งรวมถึงปฏิญญาสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติตามพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงสถานภาพทางกายภาพ

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้าและ know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยมิได้รับอนุญาต การส่งต่อและการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศเพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญหรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนบนฐานข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ อาทิเช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทที่เอส ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในรูปแบบ one-on-one meeting กิจกรรม roadshow และงานประชุมชี้แจงผลประกอบการและเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ในปี 2563/64 บริษัทฯ ให้การต้อนรับสมาชิกชมรมอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในโอกาสเข้าร่วมประชุมและเยี่ยมชมกิจการของกลุ่มบริษัท ณ อาคารศูนย์บริหารและควบคุมการเดินรถไฟฟ้ามหานคร และห้องประชุมของบีทีเอสซี

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะ ความชำนาญที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

คุณสมบัติกรรมการ กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความสัมพันธ์เพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรรมการอิสระ ในกรณีที่เป็นกรรมการอิสระ จะต้องมีความสัมพันธ์ตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกัน นับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ

ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ				การศึกษาและความเชี่ยวชาญ								ประสบการณ์ A – Academic/ Training C – Consulting/ Lecturer	
	ธุรกิจแบบส่งมอบ	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริการ	กฎหมาย/รัฐศาสตร์/บริหารรัฐกิจ	บัญชี/การเงิน/คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ/การตลาด/ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	การแพทย์/สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์/สิ่งแวดล้อม/ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ		การบริหารความเสี่ยง
1. นายศิรี กาญจนพาสน์	●	●	●	●			●						●	A
2. ดร. อาณัติ อาภาภิรม	●	●	●	●				●						A
3. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	●			●			●	●						A, C
4. นายกรีน กาญจนพาสน์	●	●	●	●		●	●	●				●	●	A
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์			●	●	●	●	●	●	●	●		●		A
6. นายคง ชี เคื่อง	●	●	●	●		●	●							A
7. นายสุจินต์ หวังหลี่			●			●	●						●	A
8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรณะสิน					●		●						●	A, C
9. นายชอง ยิง ชิว เสนรี่				●		●	●					●	●	-
10. ดร. การุญ จันทรางศุ	●		●		●			●				●	●	A, C
11. นางพิจิตรา มหาพล	●	●	●			●							●	A, C
12. นายไพศาล ธารสารสมบัติ		●	●	●		●	●						●	A

ตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่นไม่ว่าจะเป็นธุรกิจสื่อโฆษณาในส่วนของธุรกิจ MIX และธุรกิจจอสั่งอาหารมัลติมีเดียและบริการในส่วนของธุรกิจ MATCH ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลายตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษา และ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านจากทั้งหมด 6 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ นายการุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรณะสิน นายสุจินต์ หวังหลี นายของ ยิง ชิว เฮนรี่ และนายไพศาล ธรสารสมบัติ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real Estate” และ “Consumer Services”

รายละเอียดของธุรกิจ MOVE MIX MATCH และข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ 7.3 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท และส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม การสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ

กระบวนการสรรหา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรณะสิน และ

ดร.การุญ จันทรางศุ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในช่วงระหว่างวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 10 ปี ต่อเนื่องกัน โดยหากได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งจนครบวาระจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 13 ปี อย่างไรก็ตาม ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านการตลาดและการบริหารความเสี่ยง โดยระหว่างที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระได้อุทิศความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และข้อคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต มาโดยตลอด

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเลือกตั้งกรรมการทั้ง 5 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563/64 คณะกรรมการบริษัทรับทราบการลาออกของศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพลีธา กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีมติอนุมัติแต่งตั้งนางพิจิตรา มหาพล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564 และมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายสุจินต์ หวังหลี ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือสัมมนาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิชาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง กลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงิน การลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การป้องกัน การทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ในปี 2563/2564 กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
นางพิจิตรา มหาพล	หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายศรี กาญจนพาสน์ ดร.อาณัติ อาภาภิรม นายสุรพงษ์ เลหาอะัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล นายไพศาล ธรสารสมบัติ	มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การอบรมภายใน)
นายสุจินต์ หวังหลี ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน นางพิจิตรา มหาพล	การแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ว่าด้วยอัตราดอกเบี้ย โดยฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ (การอบรมภายใน)

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ตามแผนการพัฒนากิจกรรมที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุม

ถึงโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 – 100% = ดีเลิศ, 76 – 89% = ดีมาก, 66 – 75% = ดี, 50 – 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2563/64 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.42

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จัดระเบียบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่

กรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2563/64 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.96 คะแนน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**
หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงองค์ประกอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสมาชิก ในคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่าน ได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักสำนักตรวจสอบ ภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

ในปี 2563/64 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.89 คะแนน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึง โครงสร้างและคุณสมบัติ การทำหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร การประชุม และอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่าน ได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัท จะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุม คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถ ให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการ ปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 – 100% = ดีเลิศ, 76 – 89% = ดีมาก, 66 – 75% = ดี, 50 – 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลคะแนนเฉลี่ย (%)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99.72
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	97.87
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	87.73
คณะกรรมการบริหาร	98.52

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อย โดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ
บริษัท ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทได้ให้มีที่ปรึกษา ภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 บริษัท ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับ รอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2561 – 31 มีนาคม 2562) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัท และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์ คณะกรรมการ ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ, บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ, บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, การประชุม, การฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้กรรมการ, การจัดการข้อมูล และงานเลขานุการบริษัท เป็นต้น โดยมีเกณฑ์การประเมิน คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90 – 100% = ดีเลิศ, 80 – 89% = ดีมาก, 70-79% = ดี, 60 – 69% = ดีพอใช้, 50 – 59% = ผ่าน, ต่ำกว่า 50% = N/A

ในปี 2561/62 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 86 หรือ อยู่ในเกณฑ์ดีมาก

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการ บริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความ สำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การ พัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม

คือ 90 - 100% = ดีเลิศ, 76 - 89% = ดีมาก, 66 - 75% = ดี,
50 - 65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2563/64 ผลคะแนนเฉลี่ยของประธานคณะกรรมการ
บริหารคิดเป็นร้อยละ 100 และผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการ
ผู้อำนวยการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 99.91

**การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ
ชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า
6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้
ล่วงหน้าทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้
กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
อย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด
ในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควร
ซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริม
ให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการ
ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้
กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการ
ชุดย่อยต่างๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการ
ประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม
สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ
2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและ
เหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุม
เป็นประจำตามความเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็น
ผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม
ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาส
ให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่างๆ
ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
หรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

ในปี 2563/64 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท
ทั้งหมด 12 ครั้ง โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของ
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะคิดเป็นร้อยละ 96.15 และ
กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
มากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด
(คิดจากกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564) และจัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็น
ผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้ สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจาก
ติดปัญหาด้านสุขภาพหรือติดภารกิจอื่น โดยกรรมการ
ที่ไม่เข้าร่วมประชุมได้แจ้งให้ประธานกรรมการทราบล่วงหน้า
ก่อนวันประชุมเพื่อแจ้งต่อที่ประชุมแล้ว นอกจากนี้ กรรมการ
ซึ่งมีถิ่นพำนักอยู่ ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไม่สามารถ
เดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากสถานการณ์การ
แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา
อย่างไรก็ตาม กรรมการดังกล่าวได้เข้าร่วมประชุมผ่าน
สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการ
ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และข้อบังคับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม
12 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด ณ ขณะนั้นจำนวน 13 ท่าน
คิดเป็นร้อยละ 93 ทั้งนี้ กรรมการซึ่งมีถิ่นพำนักอยู่ ณ
เขตบริหารพิเศษฮ่องกง ไม่สามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้
เนื่องจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19
ในช่วงดังกล่าว

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ
ชุดย่อยในปี 2563/64 ดังนี้

	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมต่อการประชุมทั้งหมด					
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ พัฒนาเพื่อ ความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	12/12	-	-	3/3	-	5/5
2. ดร.อาณัติ อาภาภิรม	12/12	-	-	3/3	-	3/5
3. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา	12/12	-	-	-	-	5/5
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	12/12	-	-	-	-	5/5
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	12/12	-	2/2	3/3	-	5/5
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	12/12	-	2/2	-	-	5/5
7. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพพิธธา*	5/10	4/4	2/2	-	-	-
8. นายสุจินต์ หวังหลี	11/12	6/6	2/2	-	-	-

	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมต่อการประชุมทั้งหมด					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
9. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	12/12	6/6	2/2	3/3	-	-
10. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	12/12	-	-	-	-	-
11. ดร.การุญ จันทรางศุ	12/12	-	-	-	-	-
12. นางพิจิตรา มหาพล	12/12	6/6	-	-	3/3	-
13. นายไพศาล ธารสารสมบัติ	12/12	-	-	-	-	-
14. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	-	-	-	-	3/3	-
15. นายพิภพ อินทรทัต	-	-	-	-	3/3	-
16. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	-	-	-	-	3/3	-
17. นางจิตเกษม หมุ่มมิ่ง	-	-	-	-	3/3	-
18. นายดาเนียล รอสส์** (Mr. Daniel Ross)	-	-	-	1/1	-	-

* ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทไพศาล เทพสิทธิ์า ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

** นายดาเนียล รอสส์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่งและเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นจำนวนรวม 22 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรระหว่างกันเอง ทั้งนี้ การจ่ายโบนัสกรรมการดังกล่าวเป็นจำนวนเท่ากับปีที่ผ่านมา

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	80,000 บาท / เดือน	ไม่มี
กรรมการ	40,000 บาท / คน / เดือน	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	67,000 บาท / เดือน	20,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท / คน / ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

ในปี 2563/64 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 28,283,500 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

	ค่าตอบแทน (บาท)			
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส	รวม
1. นายศิรี กาญจนพาสน์	840,000.00	-	3,062,381.42	3,902,381.42
2. ดร.อานัติ อาภาภิรม	420,000.00	-	1,531,190.73	1,951,190.73
3. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา	420,000.00	-	1,531,190.73	1,951,190.73
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	420,000.00	-	1,531,190.73	1,951,190.73
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	420,000.00	-	1,531,190.73	1,951,190.73
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	420,000.00	-	1,531,190.73	1,951,190.73
7. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธิ์า*	603,000.00	60,000.00	1,531,190.73	2,194,190.73
8. นายสุจินต์ หวังหลี	240,000.00	100,000.00	1,531,190.73	1,871,190.73
9. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน	420,000.00	100,000.00	1,531,190.73	2,051,190.73
10. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Chong Ying Chew, Henry)	420,000.00	-	1,531,190.73	1,946,666.67
11. ดร.การุญ จันทรางศุ	420,000.00	-	1,531,190.73	1,946,666.67
12. นางพิจิตรา มหาพล	460,500.00	100,000.00	1,531,190.73	2,091,690.73
13. นายไพศาล ธรรมสารสมบัติ	420,000.00	-	177,054.79	597,054.79
14. ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)**	-	-	877,739.73	877,739.73
15. นายจุลจิตต์ บุญเขต**	-	-	1,039,726.03	1,039,726.03
รวม	5,923,500.00	360,000.00	22,000,000.00	28,283,500.00

* ศาสตราจารย์พิเศษ พลโทพิศาล เทพสิทธิ์า ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

** ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong) และนายจุลจิตต์ บุญเขต ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 และวันที่ 1 มกราคม 2563 ตามลำดับ โดยยังได้รับโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

กรรมการ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
นายศิรี กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ประธานกรรมการ	7,248,415
	บมจ. วีจีไอ	ประธานกรรมการ	1,366,000
นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	4,010,160
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	683,000
นายกวิน กาญจนพาสน์	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	กรรมการ	2,420,000
	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	683,000
นายคง ชี เคื่อง	บมจ. วีจีไอ	กรรมการ	683,000

- **คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ**
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท
บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัท บีทีเอสได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท บีทีเอส เว้นแต่ในกรณีเข้าข้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท บีทีเอสไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กรก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ และมีการพิจารณาทบทวนตามความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย จะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทหรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อยเพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่างๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญ

ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือบริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (shareholders' agreement) ของบริษัทร่วมหรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนได้จัดทำโครงการสื่อสารการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีพนักงานจำนวน 3,842 คน จากจำนวน 3,994 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 96.19 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ปีที่เอสซี วีจีไอ และกลุ่มเรบบิท เข้าร่วมโครงการซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 85

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติหรือหลักจริยธรรมของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเองจำนวน 161 คน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือคิดเป็น 87.60 คะแนน จาก 100 คะแนน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่คาดหวังไว้ที่ 80 คะแนน

ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงการฝึกอบรมและสื่อสารการเรียนการสอน ตลอดจนช่องทางการสื่อสารกับพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร

ของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ ที่ผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบ โดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติม โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามการซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม • กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้ 	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทางการเผยแพร่ ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	14 วันก่อนวันประชุม คณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่จะส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนา

แบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพิ่มการถือครอง และ/หรือ รักษาสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ เท่ากับ 10 เท่าของฐานเงินเดือนประจำปี โดยแนวทางการถือครองหุ้นดังกล่าวจะช่วยให้ผลประโยชน์ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สอดคล้องในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร			
รายชื่อ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด)
	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2564	
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	4,207,452,252	4,209,452,252	2,000,000
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
2. ดร.อาณัติ อากาศภิรม	0	0	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
3. นายสุรพงษ์ เลหาอะอัญญา	5,552,627	5,552,627	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
4. นายกวิน กาญจนพาสน์	602,705,195	602,934,595	229,400
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	0	0	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
6. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	3,200,000	3,200,000	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
7. นายสุจินต์ หวังหลี่	4,913,360	4,913,360	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,262,857	3,262,857	-
8. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	360,000	360,000	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
9. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	0	0	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
10. ดร.การุญ จันทรางศุ	0	0	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
11. นางพิจิตรา มหาพล	200,000	200,000	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	300,000	-
12. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	0	0	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	125,900	125,900	-
13. นายเล็พ ชน เนลสัน เหลียง* (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	N/A	0	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	0	-
14. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	821,158	887,818	66,660
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	17,000	17,000	-
15. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	1,192,573	1,359,233	166,660
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
16. นายสยาม สีวารภรณ์สกุล*	N/A	0	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	0	-
17. นางดวงกมล ชัยชนะขจร	957,534	1,074,201	116,667
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-
18. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	701,105	817,772	116,667
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-

*นายเล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung) และนายสยาม สีวารภรณ์สกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 และวันที่ 1 มกราคม 2564 ตามลำดับ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งสิ้น และไม่ยินยอมขายโทษหรือกระทำการใดๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง โดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ ขึ้นในปี 2558 อันประกอบด้วย

- นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีการให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเงิน การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล และการใช้จ่ายการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับ การทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ มาตรการ นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ดังกล่าว ได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition

Against Corruption : CAC) เป็นครั้งแรก ซึ่งแสดงถึงเจตนาที่มุ่งมั่นแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทบีทีเอสที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ในทุกรูปแบบ รวมถึงการห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนาที่มุ่งมั่นแน่วแน่ไปสู่บริษัทในกลุ่ม โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่ บีทีเอส ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจสื่อโฆษณาได้ประกาศเจตนาที่มุ่งมั่นเข้าร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เช่นกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกรับหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรอง (Recertification) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานของรัฐ

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาใน มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.btsgroup.co.th/th

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน การทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับบุคลากรและลูกค้าของบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนชี้ช่อง”

- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรือ อีเมล: DoltRight@btsgroup.co.th
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา/ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเห็นถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันเวลาที่ สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้มีจัดทำประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลัก มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management Workshop) ของฝ่าย/แผนกต่างๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสามารถกำหนดมาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเพื่อการพิจารณาด้วย

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563/64 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประจำปี โดยนำเสนอเพื่อการพิจารณาและเห็นชอบโดยคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่างๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องอย่างแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง” ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ ในวันปฐมฤกษ์
- จัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนำนโยบายต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามที่ถูกต้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ ภายในบริษัทฯ อาทิ ระบบ Intranet, E-mail, ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen)

- แจกจ่ายหมายไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ ทุกราย เพื่อให้ทราบถึงมาตรการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
- แจงองค์กร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กร เป็นลายลักษณ์อักษรถึงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าวและให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขององค์กรให้บริษัทฯ รับทราบด้วย
- เผยแพร่มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปีโดยสำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ การดำเนินงานตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วนเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำ กระดาษทำการ (Working Paper) ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบฯ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา และนำหารือกับผู้บริหาร / หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้

มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องเป็นอย่างดี โดยผลการประเมินตนเองฯ ประจำปี 2563/64 พบว่า คะแนนความสามารถในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ย 89.36 คะแนน (จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน)

การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

ในปี 2563/64 กลุ่มบริษัทมีการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจทั้งหมด 7 กรณี โดยเป็นการทุจริต 1 กรณี และการกระทำผิดจริยธรรมทางธุรกิจ 6 กรณี กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการกับผู้กระทำผิดโดยพนักงาน 1 คน ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตถูกเลิกจ้าง และพนักงาน 1 คน ที่มีความผิดทางวินัยได้รับการลงโทษตามข้อบังคับการทำงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบให้พนักงานปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับพนักงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการข้อร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563/64 ของบริษัทฯ <https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report>

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้จัดทำรายงานซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมและสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา รายละเอียดของรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยสามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.btsgroup.co.th/u/th/subcommittees-report>



5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะช่วยให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2563/64 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการ

กำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทพีทีเอสใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทพีทีเอสได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพีทีเอสมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทรวมถึงสถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระดับกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่า

กลุ่มบริษัทที่มีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร ในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการจะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อ

สอบทานเป็นรายไตรมาส รายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของรายงานฉบับนี้

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอ และควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสารคู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและตอบรับกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหา และหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักงานตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนา และอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา โดยนายพิภพ อินทรทัตเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในหัวข้อ 7.3 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564, 2563, 2562 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความเป็นไปและความสมเหตุสมผล
		ปี 2563/64	ปี 2562/63	ปี 2561/62	
<p>บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทีรี และนายกวิน กาญจนพาสน์</p> <ul style="list-style-type: none"> บจ.เทอร์เทล ทเวนตีทีรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.58 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 	<ul style="list-style-type: none"> บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทีรี ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร กับนายกวิน กาญจนพาสน์ ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 เพื่อทำธุรกิจร้านอาหาร รายการระหว่างปีประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าจ่าย 2.4 1.0 - ค่าสาธารณูปโภค - 0.2 - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> เงินประกันการเช่า 0.6 0.6 - 	<ul style="list-style-type: none"> เหตุผลและความจำเป็นในการเช่าทำธุรกรรม เนื่องจากสถานที่เช่าตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวกต่อการเดินทาง และมีที่จอดรถรองรับ และสถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ที่เหมาะสมต่อการทำธุรกิจร้านอาหาร ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าธุรกรรมเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่ เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่นบริเวณใกล้เคียง และจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ 			
<p>บริษัทฯ และ บจ. อีจิว</p> <ul style="list-style-type: none"> นายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อีจิว ร้อยละ 40 ปัจจุบัน นายคีรี กาญจนพาสน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของ บจ. อีจิว แล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4.0 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. อีจิว ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจิว ไม่มีการประกอบกิจการใด ๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้น้อย บจ. อีจิว เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ.สยามอินโฟเทคนิกส์ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี บจ. อีจิว ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคิดดอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนใน บมจ. ไอทีวี และ บจ. อีจิว ได้นำหุ้น บมจ. ไอทีวี ทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้น บมจ. ไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ ยื่นขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และในเดือนสิงหาคม 2559 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งอันเป็นที่สุดแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการโอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ เพื่อชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รายดังกล่าว 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดยบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการติดตามผลและการดำเนินการประเมินสถานะของรายการประเมินสภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น 			

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) ปี 2563/64 ปี 2562/63 ปี 2561/62			ความจำเป็นและความสมเหตุผลผล
	<ul style="list-style-type: none"> สถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง เนื่องจาก บจ. อีจีวี มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้น บมจ. ไอทีวี ซึ่งจำเป็นประกันหนี้ให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิดค่าตอบแทนใด ๆ ดังนั้นบริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจีวี โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ โอนสินทรัพย์ และเงินสดที่นำไปวางทรัพย์ ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวแล้ว รายการระหว่างปีประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> รายได้ดอกเบี้ย 0.1 0.1 0.1 สำรองเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (0.1) (0.1) (0.1) รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วยเงินให้กู้ยืม 4.0 4.0 4.0 				
<p>บริษัทฯ และ บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์</p> <ul style="list-style-type: none"> นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.58 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ร้อยละ 100 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่นจำนวน 234.1 ล้านบาท จากการเข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงระยะยาวพื้นที่บางส่วน (แบบ Bare Shell) เพื่อการพักอยู่อาศัย ภายในอาคารพักอาศัยของโครงการ ยู สาทร กรุงเทพฯ ที่จะถึงกำหนดชำระงวดเดียวในวันที่มีการจดทะเบียนการเช่าช่วงระหว่าง บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ และบริษัทฯ กับสำนักงานที่ดิน กรุงเทพมหานคร 	-	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวลดภาวะความเสี่ยงและต้นทุนในการก่อสร้างอาคารของโครงการบางส่วนโดยที่บริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนเพิ่มในโครงการนี้ และช่วยให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อสัญญาที่มีต่อกระทรวงการคลังได้ครบถ้วนเพื่อให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งสิทธิในการเช่าที่ดินราชพัสดุทั้งหมดซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการนี้ โดยราคาเช่าเป็นราคาที่เป็นธรรมซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับมูลค่าทางบัญชีและราคาตลาดซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าธุรกรรมการให้เช่าช่วงดังกล่าว มีความสมเหตุผลผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ 		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) ปี 2563/64 ปี 2562/63 ปี 2561/62			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<p>บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (“เอชเอชที”) และ บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์</p> <ul style="list-style-type: none"> เอชเอชที เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.58 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของ นายศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ร้อยละ 100 	<ul style="list-style-type: none"> เอชเอชที ได้ทำสัญญาจ้างตกแต่งภายในอาคารพักอาศัยของโครงการ ยู สาทร กรุงเทพฯ พื้นที่ตกแต่งรวมประมาณ 2,094 ตารางเมตร กับ บจ. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2559 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 265.08 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ - - 21.3 รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น - - 52.4 	<p>-</p> <p>-</p> <p>21.3</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>52.4</p>	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวช่วยลดภาระต้นทุนของ เอชเอชที เนื่องจาก เอชเอชที เป็นผู้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Bare Shell) ของพื้นที่เช่าช่วงอยู่แล้ว ดังนั้น การให้บริการรับจ้างตกแต่งภายในดังกล่าวจึงสามารถใช้ทรัพยากรบางส่วนร่วมกับงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Bare Shell) ได้ ซึ่งทำให้ เอชเอชที สามารถควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั่วไปของโครงการได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังเป็นการช่วยลดภาระและความเสี่ยงทางการเงินของ เอชเอชที เนื่องจากสัญญาการให้บริการรับจ้างตกแต่งภายในดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่เป็นประโยชน์ต่อ เอชเอชที เช่น เงื่อนไขการชำระเงินที่มีระยะเวลาสั้นกว่าเงื่อนไขในตลาด การยกเว้นหนังสือค้ำประกันการรับเงินเบิกล่วงหน้า และหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น โดยมูลค่าการว่าจ้างเป็นราคาที่เป็นธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาด ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 มีความเห็นว่าธุรกรรมการให้บริการรับจ้างตกแต่งภายในพื้นที่เช่าช่วงดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ 		

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มี

ความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

• นโยบายการทำธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

• นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

• นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

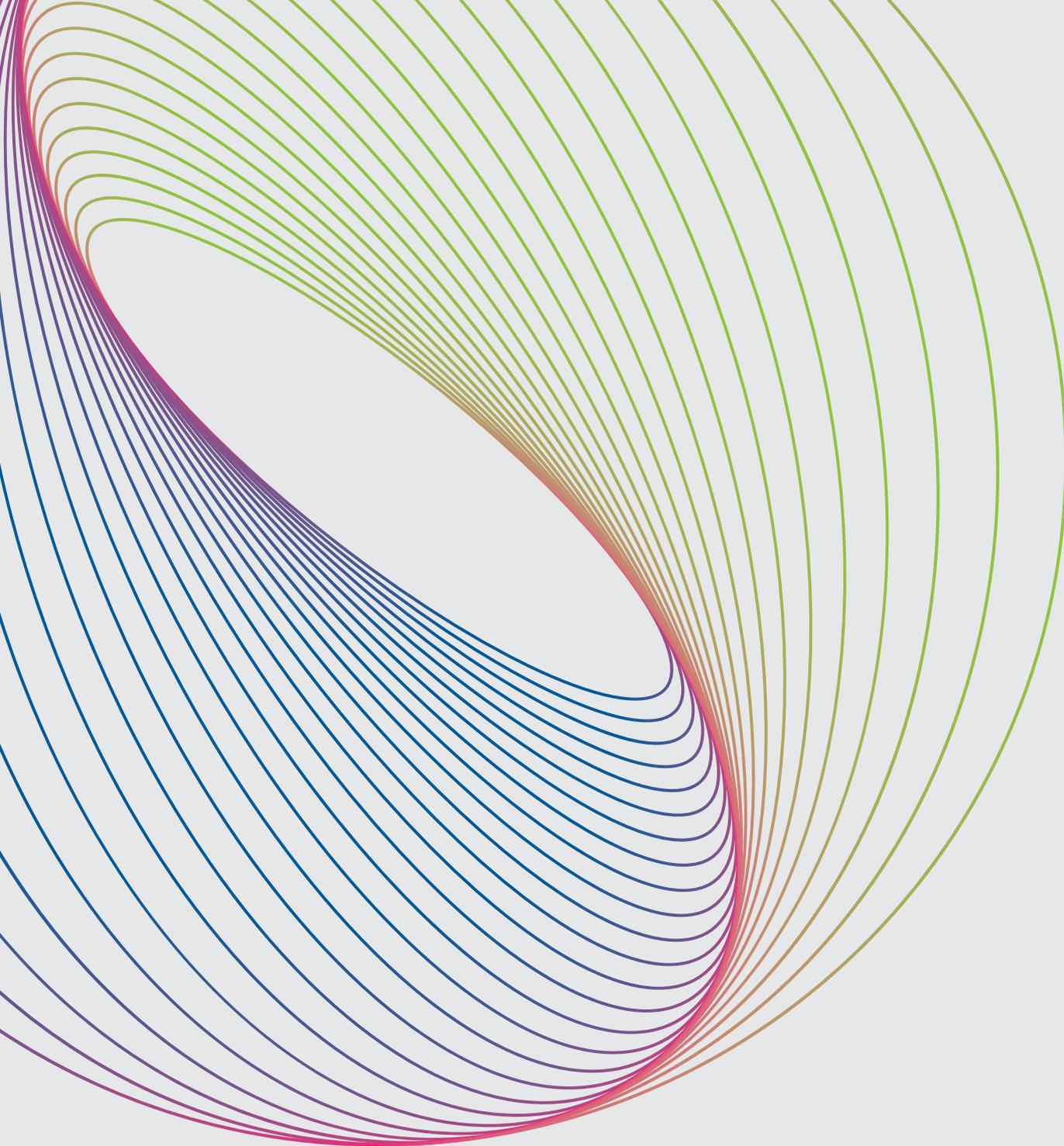
การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุน ในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

• นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัทฯ จะจัดทำตัวสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุม และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการใช้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

• นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาดตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน



งบการเงิน



6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงิน ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าว มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้อง และความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน

นายคีรี กาญจนพานิช
ประธานกรรมการบริษัท

นายกวิน กาญจนพานิช
กรรมการบริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5 เกี่ยวกับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ และผลกระทบจากการที่ระยะเวลาผ่อนปรนของแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้สิ้นสุดลง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินดังกล่าว และได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการปรับปรุงประมาณการหนี้สินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบันเรียบร้อยแล้ว
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1 กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแคริง-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) รวมถึงการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้า

สายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัท ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามกำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกพื้นที่ค่าเช่าจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ยังรอข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร ต่อมาในเดือนมกราคมถึงเมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งยอดคงค้างและได้ขอให้กรุงเทพมหานครชำระหนี้ดังกล่าวทั้งหมด อย่างไรก็ตามจนถึงปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินเพียง 98 ล้านบาท กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามและหาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มบริษัทยังคงสงวนสิทธิในการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. ต่อไป

ง) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52.6 ค) เกี่ยวกับคดีฟ้องร้องของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย รายได้จากบริการเดินรถ รายได้จากบริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้าง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า และดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวข้อง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.1 และ 44 และ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 13 และ 20 รายการดังกล่าวมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน และฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกรายการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ รวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเพื่อทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาข้อตกลงสัมปทานบริการของฝ่ายบริหารว่า ฝ่ายบริหารมีความเข้าใจในเนื้อหาของสัญญาและใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีสอดคล้องกับหลักการตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถและจัดหารถไฟฟ้า โดยได้อ่านสัญญาเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทย่อใช้ในการประมาณต้นทุนโครงการ และได้ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณของโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และวิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยคู่สัญญาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง อีกทั้งยังได้ตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการสำหรับการดำเนินการและบำรุงรักษารถไฟฟ้าว่าเป็นไปตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง โดยได้อ่านและทำความเข้าใจสัญญา และพิจารณาการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำความเข้าใจสมมติฐานในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ตรวจสอบหลักฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัทและการรับมอบการบริการจากหน่วยงานของรัฐ และยังได้ทดสอบการคำนวณรายได้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของรายการดังกล่าว โดยส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกหนี้ และกระทบยอดผลแตกต่างที่เกิดขึ้น ซึ่งได้ตรวจสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้ดังกล่าว รวมถึงการจัดประเภทรายการ โดยได้ทำความเข้าใจและสอบถามข้อเท็จจริงและสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ ทดสอบการคำนวณ และพิจารณาความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว อีกทั้ง ยังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 17 และ 18 การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบโดยได้ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการ สอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ ตลอดจนการทดสอบการคำนวณต่าง ๆ ของแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) รวมถึงการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและถูกแยกแสดงเป็นรายการต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่อการเงิน ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 26 และ 35 และการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดประเภทของตราสารทางการเงิน โดยทำความเข้าใจเนื้อหาและรายละเอียดของตราสารทางการเงินนั้น รวมถึงนโยบายในการเข้าทำรายการตราสารทางการเงินของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามเนื้อหาของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และยังได้ประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เช่น ราคาตลาด วิธีคิดลดกระแสเงินสดที่กิจการจะได้รับ/จ่ายในอนาคต และวิธีการอื่น ๆ ที่เหมาะสมสำหรับตราสารทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินข้อมูลที่ใช้

ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เช่น การกำหนดประมาณการกระแสเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อเท็จจริงและเนื้อหาของตราสารทางการเงินนั้น ๆ และยังได้พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ออนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลักให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกรายการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์ และข้อสมมติฐานต่างๆ ในการบันทึกรายการดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พรอนันต์ กิจนะวันชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7792
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด กรุงเทพฯ: 31 พฤษภาคม 2564



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	3,828,861,064	3,225,821,123	1,308,340,354	1,252,240,003
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	2,710,976,846	-	2,244,708,905
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	10	-	113,049,157	-	-
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		558,697,733	556,053,912	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	957,297,472	6,650,135,574	246,955,155	5,587,227,151
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.1	16,220,029	1,984,825,693	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต					
ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.2	23,774,094	606,481,296	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	13	167,463,931	98,376,725	-	-
รายได้ค้างรับ		206,644,781	212,872,498	-	5,336,712
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	2,500,000	133,360,500	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	-	5,031,825,500	5,576,985,520	5,024,000,000
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	601,551,550	601,551,550	601,551,550	601,551,550
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	32.1 จ)	406,685,579	148,365,986	15,980,814	12,588,111
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15	2,887,964,446	-	1,605,425,384	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		413,353,249	324,579,746	26,208,832	17,552,939
		10,071,013,928	22,398,276,106	9,381,447,609	14,745,205,371
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	16.8, 22	4,086,353,719	-	91,048,992	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		14,157,367,647	22,398,276,106	9,472,496,601	14,745,205,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	5,154,375,109	122,549,609	5,128,500,000	4,165,300,000
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	22	1,815,270,700	-	1,815,270,700	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	63,264,014,153	58,605,707,517
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	1,294,861,849	608,230,676	843,564,700	103,564,700
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	32,832,593,163	32,342,051,615	33,342,246,031	35,980,924,446
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	19	-	17,878,051,652	-	11,947,925,837
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	20	42,535,774,987	30,268,891,037	-	-
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	21	1,791,628,099	1,870,235,941	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน		433,606,059	212,986,873	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22	6,228,881,288	5,219,540,229	169,092,769	931,869,842
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23	4,891,910,819	4,624,276,194	3,373,819,174	3,330,040,122
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	32	802,657,573	-	93,755,489	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	730,513,699	577,604,618	13,686,984	13,035,875
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		2,611,184,297	4,073,154,215	312,329,319	312,778,660
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.1	10,801,979,398	3,421,679,060	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต					
ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.2	42,999,328,873	32,095,077,643	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	13	19,834,205,895	13,887,176,742	-	-
ค่าความนิยม	25	236,287,202	236,287,202	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		612,891,366	655,374,642	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		296,517,970	267,578,592	145,509,836	152,025,569
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47	117,966,095	1,142,572,617	-	553,163,787
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	26	20,342,545,848	-	12,296,056,531	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,540,084,325	1,198,883,646	87,710,034	20,255,420
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		197,905,064,614	150,702,202,803	120,885,555,720	116,116,591,775
รวมสินทรัพย์		212,062,432,261	173,100,478,909	130,358,052,321	130,861,797,146

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27	3,500,000,000	4,450,000,000	3,500,000,000	4,000,000,000
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	28	13,980,555,135	12,760,566,506	13,980,555,135	12,760,566,506
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29	5,804,358,586	7,848,422,950	710,149,781	1,510,619,666
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		480,150,318	515,239,887	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า		648,757,154	207,684,753	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,532,756,757	1,079,525,904	129,046,086	409,119,323
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	974,000,000	10,061,207	4,173,454,900	6,345,996,002
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	1,158,987,662	239,000,000	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	3,199,628,774	5,048,579,274	999,911,593	5,048,579,274
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	32	199,493,781	-	54,305,302	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	34	997,635	95,464,111	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	35	207,604,882	-	49,461,456	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		572,211,797	660,213,716	28,563,088	29,351,330
รวมหนี้สินหมุนเวียน		32,259,502,481	32,914,758,308	23,625,447,341	30,104,232,101
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รับล่วงหน้า		545,886,708	548,554,002	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	30	44,336,872,781	25,135,379,929	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	31	46,313,166,588	40,915,289,939	32,020,803,103	24,425,363,177
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	32	892,112,306	-	247,935,135	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		376,278,145	318,008,573	11,158,376	18,019,320
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	33	1,696,244,807	1,583,667,944	136,739,424	126,096,072
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	34	1,279,434,208	1,274,674,961	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47	3,072,607,700	2,235,380,634	808,215,701	454,171,988
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	35	3,731,776,446	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,521,185,072	929,175,631	3,392,895	39,137,187
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		103,765,564,761	72,940,131,613	33,228,244,634	25,062,787,744
รวมหนี้สิน		136,025,067,242	105,854,889,921	56,853,691,975	55,167,019,845

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	36			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 15,633,262,697 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 15,654,597,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	62,533,050,788	62,618,389,192	62,533,050,788	62,618,389,192
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 13,161,131,146 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 13,154,296,081 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	52,644,524,584	52,617,184,324	52,644,524,584	52,617,184,324
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	36	10,370,831,183	10,370,831,183	10,324,412,868
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		17,494,092	17,494,092	2,448,622
ส่วนทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ		-	741,720	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	38	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,464,771,631)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	39	6,811,232,974	2,572,435,338	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	41.1	3,103,519,190	3,067,163,844	3,103,519,190
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	41.2			
กำไรสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้				
บริษัทร่วมสิทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		2,124,351,010	3,325,452,003	6,717,108,365
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสิทธิ				
และรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(13,004,477,040)	(12,820,145,767)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		109,580,237	(2,151,300,435)	2,759,057,608
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		60,161,675,048	54,923,011,335	73,504,360,346
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		15,875,689,971	12,322,577,653	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		76,037,365,019	67,245,588,988	73,504,360,346
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		212,062,432,261	173,100,478,909	130,358,052,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
กำไรขาดทุน:					
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้					
รายได้จากการบริการและการขาย	42.1	7,928,124,764	7,684,869,155	163,765,661	360,768,193
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	42.1	26,788,475,628	27,262,809,749	-	-
รายได้จากการให้เช่า		411,531,266	457,050,498	16,486,391	18,646,347
รายได้ดอกเบีย	44	3,136,187,502	2,603,602,684	495,673,861	543,004,875
รายได้อื่น					
รายได้เงินปันผล		383,270,922	520,534,874	5,318,019,907	3,589,777,760
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	16.3, 18.1.3	678,028,936	3,560,902,694	116,116,331	4,162,080,448
กำไรจากตราสารทางการเงิน	43	847,621,838	-	832,680,472	-
กำไรจากการขายที่ดิน	22	1,978,507,674	-	1,925,809,858	-
อื่นๆ		227,354,282	151,787,933	139,037,784	144,222,444
รวมรายได้		42,379,102,812	42,241,557,587	9,007,590,265	8,818,500,067
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการและขาย		3,983,685,626	4,134,475,279	311,522,881	353,580,789
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา		24,690,787,625	25,431,320,784	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		343,766,815	373,028,232	1,105,922	3,049,067
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,252,834,401	2,702,985,408	1,116,131,131	1,124,856,340
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18.5	-	-	5,111,467,183	-
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	43	-	345,818,772	-	122,462,465
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	34	(352,155,406)	(223,062,069)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		30,918,919,061	32,764,566,406	6,540,227,117	1,603,948,661
กำไรจากการดำเนินงาน					
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.2	(58,613,953)	(140,343,043)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18.2	(1,605,808,766)	2,211,668,790	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	45	(2,509,313,913)	(2,244,733,217)	(1,398,541,658)	(1,514,256,983)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		7,286,447,119	9,303,583,711	1,068,821,490	5,700,294,423
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	47	(1,927,039,586)	(1,477,552,462)	(341,715,163)	(520,973,444)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		5,359,407,533	7,826,031,249	727,106,327	5,179,320,979
การดำเนินงานที่ยกเลิก					
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	18.1.4	-	991,383,581	-	-
กำไรสำหรับปี		5,359,407,533	8,817,414,830	727,106,327	5,179,320,979

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(5,188,154)	-	-
ส่วนแบ่งผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ	64,342,718	(64,327,325)	-	-
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(66,360)	-	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,873,365,563	596,844,309	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(15,084,674)	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(3,645,042,265)	-	(1,452,989,857)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ของบริษัทฯ	-	(10,104,018)	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	99,626,738	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	3,022,183,985	(3,127,817,453)	-	(1,452,989,857)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	5,858,059,185	-	2,601,017,265	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการวัดมูลค่าของตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทฯ	30,069,272	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(276,771,326)	-	(11,877,494)
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของบริษัทฯ	6,073,751	(774,959)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	5,894,202,208	(277,546,285)	2,601,017,265	(11,877,494)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	8,916,386,193	(3,405,363,738)	2,601,017,265	(1,464,867,351)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	14,275,793,726	5,412,051,092	3,328,123,592	3,714,453,628

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,576,272,974	7,341,322,804	727,106,327	5,179,320,979
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	820,426,291	-	-
	<u>4,576,272,974</u>	<u>8,161,749,095</u>	<u>727,106,327</u>	<u>5,179,320,979</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	783,134,559	484,708,445		
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	170,957,290		
	<u>783,134,559</u>	<u>655,665,735</u>		
	<u>5,359,407,533</u>	<u>8,817,414,830</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	11,499,446,503	4,465,701,504	3,328,123,592	3,714,453,628
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	902,623,542	-	-
	<u>11,499,446,503</u>	<u>5,368,325,046</u>	<u>3,328,123,592</u>	<u>3,714,453,628</u>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,776,347,223	(133,371,089)		
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	177,097,135		
	<u>2,776,347,223</u>	<u>43,726,046</u>		
	<u>14,275,793,726</u>	<u>5,412,051,092</u>		
กำไรต่อหุ้น	48			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348	0.646	0.055	0.410
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348	0.638	0.055	0.405
กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	48			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348	0.581	0.055	0.410
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.348	0.574	0.055	0.405

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน จากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วน ทุน จากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อ หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	
								กำไร จัดสรรแล้ว	ขาดทุนสะสม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	1,356,596,955	2,095,737	511,116,060	(3,371,978,137)	(1,668,425,183)	2,808,197,795	(10,547,300,198)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	8,161,749,095
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(256,655,403)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	7,905,093,692
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ									
ซื้อหุ้นสามัญ	5,235,706,404	8,447,916,001	-	352,885	(510,374,340)	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(1,036,525,512)	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	4,295,990,130	-	-
โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	(141,366,185)	-	-
ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	24,751,498	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,506,797,969)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	1,098,010,590	-	(1,086,723,240)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรอง	-	-	-	-	-	-	-	258,966,049	(258,966,049)
ตามกฎหมาย (หมายเหตุ 41.1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	52,617,184,324	10,324,412,868	1,356,596,955	2,448,622	741,720	(3,371,978,137)	2,572,435,338	3,067,163,844	(9,494,693,764)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท									
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาหลักทรัพย์	ผลกระทบ จากการป้องกัน ความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัท	ส่วนได้เสียของ ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
(9,127,329)	1,827,975,302	(943,559,101)	(370,784,875)	(137,156,146)	28,935,655	396,283,506	38,744,561,322	13,565,122,529	52,309,683,851
-	-	-	-	-	-	-	8,161,749,095	655,665,735	8,817,414,830
6,719,568	-	485,329,173	(2,953,611,085)	(75,206,302)	-	(2,536,768,646)	(2,793,424,049)	(611,939,689)	(3,405,363,738)
6,719,568	-	485,329,173	(2,953,611,085)	(75,206,302)	-	(2,536,768,646)	5,368,325,046	43,726,046	5,412,051,092
-	-	-	-	-	(11,765,232)	(11,765,232)	13,161,835,718	-	13,161,835,718
-	-	-	-	-	-	-	(1,036,525,512)	(360,610,799)	(1,397,136,311)
-	-	-	-	-	-	-	4,295,990,130	1,087,688,617	5,383,678,747
-	-	-	-	-	-	-	(141,366,185)	141,366,185	-
-	-	-	-	-	-	-	24,751,498	57,772,075	82,523,573
-	-	-	-	-	-	-	-	(466,919,763)	(466,919,763)
-	-	-	-	-	-	-	(5,506,797,969)	-	(5,506,797,969)
-	-	-	-	-	-	-	-	22,883,364	22,883,364
-	-	-	-	-	12,237,287	12,237,287	12,237,287	-	12,237,287
-	(11,287,350)	-	-	-	-	(11,287,350)	-	(1,768,450,601)	(1,768,450,601)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(2,407,761)	1,816,687,952	(458,229,928)	(3,324,395,960)	(212,362,448)	29,407,710	(2,151,300,435)	54,923,011,335	12,322,577,653	67,245,588,988

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนทุนจาก การใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น สามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยน สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม	
								จัดสรรแล้ว	ขาดทุนสะสม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	52,617,184,324	10,324,412,868	1,356,596,955	2,448,622	741,720	(3,371,978,137)	2,572,435,338	3,067,163,844	(9,494,693,764)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(350,601,908)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 -									
หลังการปรับปรุง	52,617,184,324	10,324,412,868	1,356,596,955	2,448,622	741,720	(3,371,978,137)	2,572,435,338	3,067,163,844	(9,845,295,672)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,576,272,974
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	7,314,234
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	4,583,587,208
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ									
ซื้อหุ้นสามัญ	27,340,260	46,418,315	-	15,045,470	(741,720)	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(222,098,879)	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.3)	-	-	-	-	-	-	4,439,977,817	-	-
ออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.6)	-	-	-	-	-	-	75,533,520	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,921,276,433)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	(54,614,822)	-	339,214,213
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรอง ตามกฎหมาย (หมายเหตุ 41.1)	-	-	-	-	-	-	-	36,355,346	(36,355,346)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	52,644,524,584	10,370,831,183	1,356,596,955	17,494,092	-	(3,371,978,137)	6,811,232,974	3,103,519,190	(10,880,126,030)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ												
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
ผลต่าง	ส่วนเกิน	ผลกระทบ	ผลกระทบจาก	ส่วนเกิน	ส่วนแบ่ง	ส่วนทุน	รวม	รวม	ส่วนได้เสียของ	รวม	รวม	รวม
จากการแปลง	ส่วนเกิน	จากการป้องกัน	การป้องกัน	(ต่ำกว่า)	ส่วนแบ่ง	จากการจ่าย	องค์ประกอบอื่น	รวม	ผู้มีส่วนได้เสีย	รวม	รวม	รวม
ค่าเงินตรา	ส่วนเกิน	จากการป้องกัน	ความเสี่ยง	ทุน	ส่วนแบ่ง	จากการจ่าย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ที่ไม่มีอำนาจ	รวม	รวม	รวม
ที่เป็นเงินตรา	ส่วนเกิน	ความเสี่ยง	สุทธิ	ส่วนเกิน	ส่วนแบ่ง	โดยใช้หุ้น	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ของบริษัทย่อย	รวม	รวม	รวม
ต่างประเทศ	ส่วนเกิน	ในกระแสเงินสด	ในหน่วยงาน	เปลี่ยนแปลง	ส่วนแบ่ง	เป็นเกณฑ์	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ของบริษัทย่อย	รวม	รวม	รวม
	สินทรัพย์		ต่างประเทศ	มูลค่าเงินลงทุน	จากบริษัทรวม		ผู้ถือหุ้น	บริษัท	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
				ความเสี่ยง								
(2,407,761)	1,816,687,952	(458,229,928)	-	-	(3,324,395,960)	(212,362,448)	29,407,710	(2,151,300,435)	54,923,011,335	12,322,577,653	67,245,588,988	
-	-	(4,584,709,331)	-	-	204,009,661	-	-	(4,380,699,670)	(4,731,301,578)	(1,586,515,175)	(6,317,816,753)	
(2,407,761)	1,816,687,952	(5,042,939,259)	-	-	(3,120,386,299)	(212,362,448)	29,407,710	(6,532,000,105)	50,191,709,757	10,736,062,478	60,927,772,235	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,576,272,974	783,134,559	5,359,407,533	
2,407,761	-	2,165,313,911	(83,830)	(13,782,289)	4,664,524,042	97,479,700	-	6,915,859,295	6,923,173,529	1,993,212,664	8,916,386,193	
2,407,761	-	2,165,313,911	(83,830)	(13,782,289)	4,664,524,042	97,479,700	-	6,915,859,295	11,499,446,503	2,776,347,223	14,275,793,726	
-	-	-	-	-	-	-	(9,322,745)	(9,322,745)	78,739,580	-	78,739,580	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(222,098,879)	(89,877,398)	(311,976,277)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,439,977,817	2,455,101,678	6,895,079,495	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,533,520	291,355,426	366,888,946	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,921,276,433)	-	(5,921,276,433)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(293,299,436)	(293,299,436)	
-	-	-	-	-	(284,599,391)	-	-	(284,599,391)	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	19,643,183	19,643,183	19,643,183	-	19,643,183	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	1,816,687,952	(2,877,625,348)	(83,830)	(13,782,289)	1,259,538,352	(114,882,748)	39,728,148	109,580,237	60,161,675,048	15,875,689,971	76,037,365,019	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการ แปลงสภาพ หุ้นกู้	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนทุน จากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	47,381,477,920	1,876,496,867	1,356,596,955	2,095,737	511,116,060
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	5,235,706,404	8,447,916,001	-	352,885	(510,374,340)
ขายหุ้นสามัญและใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 41.1)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	52,617,184,324	10,324,412,868	1,356,596,955	2,448,622	741,720
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	52,617,184,324	10,324,412,868	1,356,596,955	2,448,622	741,720
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 - หลังการปรับปรุง	52,617,184,324	10,324,412,868	1,356,596,955	2,448,622	741,720
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	27,340,260	46,418,315	-	15,045,470	(741,720)
ขายหุ้นสามัญและใบแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย โดยไม่เสียการควบคุม	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)	-	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 41.1)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	52,644,524,584	10,370,831,183	1,356,596,955	17,494,092	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้ การควบคุม เดียวกัน	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว		ส่วนเกิน จากการตีราคา สินทรัพย์	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์		
	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร					
(3,497,915,018)	2,808,197,795	12,296,308,291	1,816,687,952	(297,552,750)	28,935,655	1,548,070,857	64,282,445,464
-	-	5,179,320,979	-	-	-	-	5,179,320,979
-	-	(11,877,494)	-	(1,452,989,857)	-	(1,452,989,857)	(1,464,867,351)
-	-	5,167,443,485	-	(1,452,989,857)	-	(1,452,989,857)	3,714,453,628
-	-	-	-	-	(11,765,232)	(11,765,232)	13,161,835,718
30,603,173	-	-	-	-	-	-	30,603,173
-	-	(5,506,797,969)	-	-	-	-	(5,506,797,969)
-	-	-	-	-	12,237,287	12,237,287	12,237,287
-	258,966,049	(258,966,049)	-	-	-	-	-
(3,467,311,845)	3,067,163,844	11,697,987,758	1,816,687,952	(1,750,542,607)	29,407,710	95,553,055	75,694,777,301
-	-	-	-	-	-	-	-
(3,467,311,845)	3,067,163,844	11,697,987,758	1,816,687,952	(1,750,542,607)	29,407,710	95,553,055	75,694,777,301
-	-	77,844,486	-	223,968,423	-	223,968,423	301,812,909
(3,467,311,845)	3,067,163,844	11,775,832,244	1,816,687,952	(1,526,574,184)	29,407,710	319,521,478	75,996,590,210
-	-	727,106,327	-	-	-	-	727,106,327
-	-	-	-	2,601,017,265	-	2,601,017,265	2,601,017,265
-	-	727,106,327	-	2,601,017,265	-	2,601,017,265	3,328,123,592
-	-	-	-	-	(9,322,745)	(9,322,745)	78,739,580
2,540,214	-	-	-	-	-	-	2,540,214
-	-	(5,921,276,433)	-	-	-	-	(5,921,276,433)
-	-	171,801,573	-	(171,801,573)	-	(171,801,573)	-
-	-	-	-	-	19,643,183	19,643,183	19,643,183
-	36,355,346	(36,355,346)	-	-	-	-	-
(3,464,771,631)	3,103,519,190	6,717,108,365	1,816,687,952	902,641,508	39,728,148	2,759,057,608	73,504,360,346

งบกระแสเงินสด

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,286,447,119	9,303,583,711	1,068,821,490	5,700,294,423
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	1,024,070,036	-	-
กำไรก่อนภาษี	7,286,447,119	10,327,653,747	1,068,821,490	5,700,294,423
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	811,257,219	971,483,863	175,536,248	112,928,362
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(9,815,020)	(28,127,258)	(79,864,190)	25,990,149
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(352,155,406)	(223,062,069)	-	-
ขาดทุนจากผลเสียหายของคดีความ	-	84,242,019	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	58,613,953	140,343,043	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,605,808,766	(2,124,505,154)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(56,213,457)	181,161,524	(3,423,503)	(6,279,671)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	153,008,697	261,318,479	14,211,662	16,531,674
ปรับปรุงประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงานที่จะเรียกเก็บจากกองทุนฯ ในอนาคต	-	346,618,553	-	-
ตัดจำหน่าย/ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	194,811,188	292,133,212	5,272,975,705	-
กำไรจากการขายที่ดิน	(1,978,507,674)	-	(1,925,809,858)	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,926,526	-	6,469,122	1,555
เงินปันผลรับ	(383,270,922)	(520,534,874)	(5,318,019,907)	(3,589,777,760)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19,643,183	12,237,287	6,122,506	3,598,172
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(1,126,717,036)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(678,028,936)	(3,560,902,694)	(116,116,331)	(4,162,080,448)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารทางการเงิน	(847,621,838)	345,818,772	(832,680,472)	122,462,465
รายได้จากการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ	-	(68,346,282)	-	(68,346,282)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,136,187,502)	(2,603,602,684)	(495,673,861)	(543,004,875)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,509,313,913	2,244,733,217	1,398,541,658	1,514,256,983
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	5,174,145,946	4,915,061,802	(828,909,731)	(873,425,253)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(2,643,821)	(54,479,931)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,152,485,376	(830,525,211)	111,803,621	91,589,247
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ				
ในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	(13,895,239,732)	(11,799,940,080)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	(5,293,667,355)	(5,068,227,778)	-	-
รายได้ค้างรับ	6,227,717	(16,051,659)	5,252,105	(631,960)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	23,296,475	-	23,296,475
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	1,097,679,463	1,791,494,128	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(348,267,520)	(990,376,764)	(11,934,330)	(5,722,032)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,146,519,297)	379,934,210	(72,212,356)	7,035,745
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,667,173,841)	1,125,032,259	(73,765,010)	101,280,677
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(35,089,569)	26,699,764	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	47,702,573	(214,978,210)	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	58,269,572	25,430,804	(6,860,945)	(5,847,614)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(51,298,812)	(15,277,185)	(6,728,071)	-
ประมาณการหนี้สิน	(30,375,489)	(33,760,953)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	736,025,334	276,099,976	(375,534)	3,161,019
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
จ่ายดอกเบี้ย	(3,229,877,530)	(2,337,744,764)	(1,434,728,425)	(1,818,869,973)
รับดอกเบี้ย	120,332,503	124,084,582	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(2,428,061,159)	(1,438,978,207)	(442,135,050)	(103,530,135)
รับคืนภาษีเงินได้	22,935,249	6,114,321	6,593,569	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(19,712,410,392)	(14,107,092,421)	(2,754,000,157)	(2,581,663,804)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาวะผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(709,520)	32,050,434	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,500,000)	(72,825,882)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(1,504,493)	(1,985,685,520)	(4,656,764,493)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,869,125	469,500,000	709,970,000
ดอกเบี้ยรับ	342,343,788	758,667,334	291,881,359	469,272,892
เงินปันผลรับ	650,878,302	1,401,015,473	1,096,353,654	2,492,967,985
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	(13,191,291,856)	(32,112,953,951)	(10,455,079,476)	(25,479,391,831)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	19,122,274,557	29,924,040,583	15,120,251,836	17,539,328,911
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,441,032,467)	(27,777,639)	(5,004,379,119)	(2,076,988,396)
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	397,723,888	5,443,911,114
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	(773,991,493)
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	750,381,000	1,100,605,300	750,381,000	1,100,605,300
เงินสดของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	-	(702,241,443)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(772,481,249)	(425,327,500)	(740,000,000)	(393,750,000)
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	5,389,104,000	-	5,389,104,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,337,728,011)	(485,904,760)	(4,256,992,975)	(290,428,760)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,048,790,301	4,800,040	1,113,790,301	4,800,040
เงินสดรับจากการลงทุนในกิจการต่างประเทศ	117,582,389	177,730,016	117,582,389	177,730,016
เงินรับล่วงหน้าจากการขายเงินลงทุน	412,031,000	2,309,616,000	-	2,309,616,000
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง	392,304,551	1,407,518,140	449,341	197,288,454
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ามหานครเพิ่มขึ้น	(12,074,316,006)	(12,893,380,852)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและโครงการพัฒนาในอนาคต	-	(1,558,452)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(582,410,630)	(538,210,721)	(40,181,858)	(84,014,138)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	928,471	-	697,381	2,804
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(628,951,474)	(4,138,698,417)	(16,658,891)	(142,119,203)
เงินสดรับชำระจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	691,014,228	-	691,014,228	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(236,284,019)	(180,993,634)	(2,808,154)	(246,510)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(6,350,072,645)	(14,459,465,299)	2,936,943,384	(3,452,201,308)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	18,750,000,000	30,589,349,105	17,700,000,000	23,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(19,700,000,000)	(30,733,299,105)	(18,200,000,000)	(21,800,000,000)
เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น	50,204,210,482	39,210,947,814	50,204,210,482	39,210,947,815
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน	(49,145,000,000)	(45,716,000,000)	(49,145,000,000)	(45,716,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	20,441,500,001	15,699,011,156	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(239,000,000)	(58,150,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	974,000,000	10,068,435	5,889,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10,061,207)	(44,683,728)	(4,225,499,428)	(9,224,137,282)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	8,600,000,000	13,000,000,000	8,600,000,000	13,000,000,000
หุ้นกู้ระยะยาวลดลง	(5,050,000,000)	(5,500,000,000)	(5,050,000,000)	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(10,454,970)	(15,858,470)	(10,454,970)	(15,858,470)
เงินสดจ่ายคืนหนี้ตามสัญญาเช่า	(192,307,453)	-	(51,085,749)	-
จ่ายเงินปันผล	(5,904,319,103)	(5,492,451,350)	(5,904,319,103)	(5,492,451,350)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(83,087,390)	(132,666,832)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(293,079,119)	(1,397,136,311)	-	-
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	-	(811,991,493)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,101,941,012	5,200,262,915	-	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	80,239,617	516,771,413	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(284,239,941)	(485,060,874)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	79,481,300	13,672,210,059	79,481,300	13,672,210,059
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	365,967,341	40,000,000	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	26,685,790,570	27,551,322,734	(113,667,468)	6,634,710,772
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(33,368,483)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	623,307,533	(1,048,603,469)	69,275,759	600,845,660
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(18,609,842)	253,703,143	(13,175,408)	78,210,969
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,225,821,123	4,020,721,449	1,252,240,003	573,183,374
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,657,750)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,828,861,064	3,225,821,123	1,308,340,354	1,252,240,003
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	67,731,166	97,816,531	-	-
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	1,815,270,700	-	1,815,270,700	-
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	32,442,613	68,458,941	32,442,613	34,135,464
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	61,161,549	5,472,738,500	61,161,549	5,472,738,500
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	837,410,616	1,539,705,052	-	-
หักกลับเงินปันผลรับและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4,233,417,036	1,097,474,192
หักกลับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
และดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	314,247,915
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้ตามสัญญาเช่า	204,276,320	-	31,782,252	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินงานโดยบริษัทย่อย มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1.2.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”/“บริษัทย่อย”) ซึ่งบีทีเอสซีได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบีทีเอสซีเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บีทีเอสซีจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้า และเครื่องจักร บีทีเอสซีจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซีและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิขาดของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บีทีเอสซีได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บีทีเอสซีได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บีทีเอสซียังคงดำเนินการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงาน โดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ บีทีเอสซีนำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บีทีเอสซียังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบีทีเอสซี และบีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด (“กรุงเทพมหานคร”) (วิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร) และบีทีเอสซีเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสซีเป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริง-สมุทรปราการ ระหว่าง บีทีเอสซีและกรุงเทพมหานคร โดยบีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บีทีเอสซีให้สิทธิกรุงเทพมหานครเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ (หรือตามการขยายระยะเวลาของการส่งมอบทรัพย์สิน) และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และบีทีเอสซีจะต้องส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม บีทีเอสซีและกรุงเทพมหานครได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อตกลงเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 8 มีนาคม 2564 ต่อมา บีทีเอสซีได้ขอเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยไม่ต้องชำระค่าปรับเนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยซึ่งบีทีเอสซีไม่ต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย ซึ่งอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากกรุงเทพมหานคร
- จ) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสถานีหมอชิต-อ่อนนุช และช่วงสถานีสะพานตากสิน-สนามกีฬาแห่งชาติ (“เส้นทางสายหลัก”) ช่วงสถานีกรุงธนบุรี-บางหว้า และช่วงสถานีบางจาก-แบริง (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 1”) ช่วงสถานีห้าแยกลาดพร้าว-คูคต และช่วงสถานีลำโรง-เคหะ (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 2”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการโครงการและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสมเป็นธรรม และไม่เป็นการกระทบประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับบีทีเอสซีให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน โดยบีทีเอสซีจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์การในระยะเวลาของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ โดยบีทีเอสซีจะเป็นผู้รับความเสี่ยงของผลประโยชน์การในระยะเวลาแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย มีรายละเอียดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

1.2.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

- ก) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญา การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้างูรงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสซี โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลาดำเนินงานเตรียมความพร้อม มีระยะเวลา 30 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงาน โดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันที่เริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันเริ่มงาน บีทีเอสซีได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่างบีทีเอสซีและกรุงเทพมหานครโดยบีทีเอสซีจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

1.2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง

การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัท นอร์ทเทิร์นบางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่

งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 และ 19 พฤษภาคม 2563 รฟม. ได้ออกจดหมายขยายเวลาดำเนินงานในระยะที่ 1 ออกไปอีก 365 วัน หรือภายในวันที่ 28 กันยายน 2565 และ 265 วัน หรือภายในวันที่ 20 มิถุนายน 2565 ตามลำดับ

งานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปี นับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดย NBM และ EBM เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนจากรฟม. เป็นจำนวนเงินปีละ 4,755 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดย NBM และ EBM ต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ รฟม. เป็นจำนวนเงินรวม 500 ล้านบาท ในปี 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 NBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูกับ รฟม. เพื่อกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ของงานระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เกี่ยวกับส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช ถึงสถานีเมืองทองธานี NBM เป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด โดย NBM มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารตลอดอายุสัมปทาน และต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ปัจจุบัน NBM และ EBM อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว

1.2.4 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ร่วมกับ บีทีเอสซี และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์” เพื่อร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม (ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์)) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม”) ระยะทางรวม 35.9 กิโลเมตร โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 38.42 และ 20 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์ได้ยื่นข้อเสนอร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มต่อการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 รฟม. ได้ออกประกาศยกเลิกประกาศเชิญชวนการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และยกเลิกการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนตามประกาศเชิญชวนดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บีทีเอสซีในฐานะโจทก์ได้ยื่นฟ้อง ผู้ว่าการ รฟม. และคณะกรรมการคัดเลือกโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ต่อศาลอาญาคดีทุจริตและประพฤติมิชอบกลาง จากนั้นเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 ศาลมีคำสั่งเห็นควรรับคดีไว้ไต่สวนมูลฟ้อง โดยกำหนดนัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 โดยปัจจุบันคดีดังกล่าวยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอาญาคดีทุจริตและประพฤติมิชอบกลาง

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บีทีเอสซีในฐานะผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการคัดเลือกโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และรฟม. ต่อศาลปกครองกลาง เนื่องจากผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองได้ร่วมกันหรือแทนกันออกคำสั่งทางปกครองที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยการยกเลิกประกาศเชิญชวนการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม และยกเลิกการคัดเลือกเอกชนร่วมลงทุนตามประกาศเชิญชวนภายหลังจากที่ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งทุเลาการบังคับไว้แล้ว โดยขณะนี้คดีดังกล่าวยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

1.2.5 โครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)

การให้บริการเดินรถ บริหารจัดการสถานี บำรุงรักษา บริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ และบริการศูนย์ควบคุมการเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ภายใต้สัญญาให้สิทธิการเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) กับกรุงเทพมหานคร เป็นระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 เป็นต้นไป บริษัทฯ ย่อยได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทาน ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

1.3 โครงการพัฒนาศานามบินอุตะเถา และเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35.45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพเรือ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาศานามบินอุตะเถา และเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือกได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอด้านราคาแก่กิจการร่วมค้า บีบีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัท อุตะเถา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีบีเอส) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาศานามบินอุตะเถาและเมืองการบินภาคตะวันออกกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) STEC และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวง เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาทางโยธา และงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการคัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญา ร่วมลงทุนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ในส่วนการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงาน และบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) ทั้ง 2 โครงการแล้ว โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการขยายอายุของข้อเสนอและหลักประกันของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และบริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมการลงนามในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐที่เป็นเจ้าของโครงการต่อไป

1.5 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ทำให้เกิดการชะลอตัวในช่วงที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	97.50	97.48
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดีแนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ยงสุ จำกัด	ให้บริการด้านบริหารจัดการและ บริการให้คำปรึกษา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำ ด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล เทเวนตีทรี จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือ ธุรกิจบริหาร จัดการในธุรกิจ เกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	100.00	-
บริษัท แคพริคอร์น อีลส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท วี จี ไอ จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 21.95 (2563: ร้อยละ 22.03))	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา และให้เช่าพื้นที่	ไทย	29.66	44.76
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับ ระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท วี จี ไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)				
บริษัท วี จี ไอ แอดเวอร์โทซิ่ง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	การให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	ไทย	90.00	90.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงิน ทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือ ผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80.00	80.00
บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท แรบบิท อินเตอร์เน็ต จำกัด")	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	50.94	60.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด				
บริษัท แรบบิท อินซัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย และตัวแทน ทางการตลาด	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป จำกัด	ให้คำปรึกษาเป็นตัวแทนทางการตลาด และสื่อให้บริการด้านโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเชียโดเร็ค อินซัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทาง ออนไลน์และให้บริการขายสินค้า ผ่านโทรศัพท์ (Telesales)	ไทย	100.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการ ทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึง เทคโนโลยีอื่นเกี่ยวข้องกับ ระบบขนส่งมวลชนและ ระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	60.00	60.00
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปอง อัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	75.00	75.00
ถือหุ้นโดยบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด				
บริษัท พีวเจอร์ โดเมน จำกัด	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด	พัฒนาสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทีรี จำกัด				
บริษัท เทอร์เทล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	95.00	95.00
บริษัท เทอร์เทล 2 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	95.00
บริษัท เทอร์เทล 3 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
บริษัท เทอร์เทล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 6 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 8 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 9 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00

- ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) กลุ่มบริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตาม วิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินและแผนธุรกิจของกิจการ ณ วันที่ถือปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ภาระผูกพันที่จะให้สินเชื่อ และสัญญาค่าประกันทางการเงินที่ออกโดยกลุ่มบริษัทโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับบางรายการของตราสารอนุพันธ์
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยง - กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดบางรายการไม่เป็นไปตามหลักการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจึงปรับปรุงรายการผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งเคยแสดงรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นกำไรสะสม

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไร (ขาดทุน) สะสม และ/หรือ องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

นอกจากนี้ ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 การปรับปรุงนี้เป็นการกำหนดให้มีข้อผ่อนปรนซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่ซึ่งมีความไม่แน่นอนก่อนที่จะมีการแทนที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่มีอยู่เดิมด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง โดยได้เปิดเผยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเข้าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน
- เลือกที่จะพิจารณาให้นำหนักของข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 เป็นน้ำหนักที่น้อยในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลระดับ 2 หรือระดับ 3 ของสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะที่เป็นตราสารหนี้
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต มาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งาน
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาเป็นเหตุการณ์ที่มีผลทำให้เกิดภาวะผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ในการประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 แล้ว เนื่องจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีได้สิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.5 และการปรับปรุงประมาณการหนี้สินตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไร (ขาดทุน) สะสม และ/หรือ องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 มีนาคม 2563	ผลกระทบจาก		
		มาตรฐานรายงาน ทางการเงินกลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 เมษายน 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	2,710,977	(2,710,977)	-	-
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	113,049	(113,049)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,650,136	(11,698)	-	6,638,438
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,822,569	-	2,822,569
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	324,580	-	(6,809)	317,771
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	32,342,052	(7,063)	(113,698)	32,221,291
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17,878,052	(17,878,052)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,624,276	-	(13,255)	4,611,021
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,040,789	1,040,789
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,142,573	(67,156)	4,045	1,079,462
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	17,992,356	-	17,992,356
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,198,884	-	(4,758)	1,194,126
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,848,423	(555,624)	(1,499)	7,291,300
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	239,000	(1,070)	-	237,930
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	204,322	204,322
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	554,907	-	554,907
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	660,214	-	(4,496)	655,718

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	31 มีนาคม 2563	มาตรฐานรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 เมษายน 2563
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
รายได้รับล่วงหน้า	548,554	-	(25,901)	522,653
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	25,135,380	(6,423)	-	25,128,957
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	897,568	897,568
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,235,381	(54,932)	-	2,180,449
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6,353,304	-	6,353,304
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	929,176	(64,811)	(44,284)	820,081
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ขาดทุนสะสม	(9,494,694)	(240,582)	(110,019)	(9,845,295)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,151,300)	(4,380,700)	-	(6,532,000)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	12,322,578	(1,577,139)	(9,377)	10,736,062

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	31 มีนาคม 2563	มาตรฐานรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 เมษายน 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	2,244,709	(2,244,709)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,587,227	(3,789)	-	5,583,438
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,244,709	-	2,244,709
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11,947,926	(11,947,926)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	289,667	289,667
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	553,164	(76,804)	-	476,360
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	12,330,331	-	12,330,331
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,254	-	(4,758)	15,496
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,510,620	(125,194)	(1,499)	1,383,927
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	50,005	50,005
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	125,194	-	125,194
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	272,560	272,560
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	39,137	-	(36,157)	2,980
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	11,697,988	77,843	-	11,775,831
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	95,553	223,969	-	319,522

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไร (ขาดทุน) สะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
การจัดประเภทรายการตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	17,506	295,454	80,874	232,087
การจัดประเภทรายการตราสารหนี้				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(86,933)	-	-
การรับรู้รายการตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(4,513)	-	(8,118)
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,382)	-	-	-
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ต่อสินทรัพย์ทางการเงิน	(142,039)	-	(3,031)	-
การปรับปรุงรายการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(114,667)	(4,584,708)	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน				
กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(240,582)	(4,380,700)	77,843	223,969

- ข) ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิมนั้น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิมน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,225,821	-	-	3,225,821	3,225,821
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	556,054	-	-	556,054	556,054
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,650,136	-	-	6,638,438	6,638,438
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	5,406,504	-	-	5,406,504	5,406,504
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต					
ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	32,701,559	-	-	32,701,559	32,701,559
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	13,985,554	-	-	13,985,554	13,985,554
รายได้ค้างรับ	212,872	-	-	212,872	212,872
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	133,361	-	-	133,361	133,361
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี	5,031,825	-	-	5,031,825	5,031,825
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,824,026	296,441	358,760	2,167,368	2,822,569
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	122,550	-	-	122,550	122,550
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	17,878,052	4,863,184	11,606,090	1,523,082	17,992,356

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิมน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,252,240	-	-	1,252,240	1,252,240
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,587,227	-	-	5,584,181	5,584,181
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี	5,024,000	-	-	5,024,000	5,024,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,244,709	87,018	203,353	1,954,338	2,244,709
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,947,926	4,489,975	6,317,274	1,523,082	12,330,331
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,165,300	-	-	4,165,300	4,165,300

ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์จำนวน 6,907 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนจำนวน 223 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 6,684 ล้านบาท) ((งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 125 ล้านบาท) (มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน))

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	451,645	279,332
ภาระผูกพันตามสัญญาอื่นที่ถูกพิจารณาเป็นสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	538,250	613
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	222,611	43,852
บวก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาเช่า	58,719	1,772
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(12,182)	(5,643)
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(13,634)	(1,456)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(193,798)	(33,561)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐาน		
การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	1,051,611	284,909
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	50,279	37,656
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	1,101,890	322,565
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	0.46 - 6.46	2.70 - 3.78
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	204,322	50,005
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	897,568	272,560
	1,101,890	322,565

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดิน	342,587	202,375
อาคาร	164,535	64,406
พื้นที่เชิงพาณิชย์	444,145	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	516	516
ยานพาหนะ	89,006	22,370
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,040,789	289,667

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณารับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

ค่านายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้านอกกลุ่มบริษัทจะบันทึกสุทธิจากรายได้ค่าโฆษณา และส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับลูกค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

รายได้จากการให้บริการด้านดิจิทัล

รายได้จากการให้บริการข้อมูลลูกค้าทางออนไลน์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้จากการให้บริการด้านดิจิทัลอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัทมีการเรียกเก็บจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิจากส่วนลดจ่าย และได้ให้บริการแล้วเสร็จ กรณีที่ยังมีความไม่แน่นอนอย่างมากที่จะได้รับรายได้ดังกล่าวเนื่องจากการยกเลิกกรมธรรม์ ค่านายหน้านั้นจะบันทึกเป็นรายได้ค่านายหน้ารับล่วงหน้าและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของกรมธรรม์มีผลบังคับ

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่มและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด ระบุเมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการรับเหมา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ

รายได้จากการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีที่ประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ สำหรับโครงการที่มีมูลค่าต่ำและระยะเวลาทำงานสั้น และยังไม่ได้ออนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้น และลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า/รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

5.4 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.5 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งงวดหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.7 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริง และประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.8 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า (“ต้นทุนโครงการ”) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการ ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบและติดตั้ง งานโครงสร้างและระบบดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังไม่มีแนวคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

5.9 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง

ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

5.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและ ค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารให้เช่า

ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาใหม่ที่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่สูงลงในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้ จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 20 ปี
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10 ปี
ยานพาหนะ	2 - 6 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่ากลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2 - 10	ปี
ลิขสิทธิ์	10	ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา

5.13 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

5.14 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก การขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

5.15 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (Pooling of Interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุมและรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้นหนึ่งว่ามีกิจการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม หลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

5.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.17 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 - 21 ปี
อาคาร	2 - 6 ปี
พื้นที่เชิงพาณิชย์	1 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 3 ปี
ยานพาหนะ	1 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

5.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

5.20 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของตราสารทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้รวมผลต่างไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.21 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหา ระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงิน หรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

5.22 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

5.23 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.24 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมา

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

5.25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.26 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกำหนดที่ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิประโยชน์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ/หรือ เพื่อขายสิทธิประโยชน์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิประโยชน์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันทีระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้น

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสิทธิประโยชน์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่เข้าทำรายการ นั่นคือวันที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น รวมถึงการซื้อขายตามปกติ ซึ่งหมายถึง การซื้อหรือการขายสิทธิประโยชน์ทางการเงินที่ต้องมีการส่งมอบทรัพย์สินภายในกรอบเวลาที่กำหนดโดยระเบียบหรือธรรมเนียมในตลาด

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญาเกี่ยวกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 เมษายน 2563

ลูกหนี้การค้า

ก) ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

- ข) ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงและวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าและเงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์แสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.27 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารหนี้ และตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสดซึ่งเกิดจากความเสียหายเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขทุกข้อสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในส่วนขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อจะใช้หักลบความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดจากส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนทันที

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะยังคงสะสมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่ากิจการจะมีการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกไป เมื่อกิจการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ผลสะสมดังกล่าวที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปยังกำไรสะสม นอกจากนี้ กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนับตั้งแต่วันที่ยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจกรรมคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

5.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไข ข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ในการบันทึกรายการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการวิเคราะห์เนื้อหาของสัญญาและบันทึกการบัญชีตามขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ* ซึ่งรวมถึงกระบวนการในการบันทึกและวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง การคาดการณ์ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืน และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด

ที่ไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น (สำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าใช้วิธีรายได้ กระแสเงินสดจะรวมถึงการลงทุนในอนาคตที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น) ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง กลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะเวลาวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าวเมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่าง ๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ กิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	162	94	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลบส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	12	8	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	42	46	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	39	140	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	165	339	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลบส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	71	138	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม</u>					
ดอกเบี้ยรับ	264	351	252	332	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลบส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	96	183	7	25	ตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	518	513	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	54	15	8	9	ตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	226	59	-	-	ตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	196	-	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	200	169	198	167	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	45	50	38	16	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	9	-	9	-	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกลบส่วนต่าง
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	9	45	-	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	96	47	52	13	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	2,084	4,810	-	-	ตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	12	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	29	15	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนในการให้บริการรับเหมา	13,568	8,655	-	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	24	20	1	1	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)				
บริษัทย่อย	-	-	21,709	30,789
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	257,818	209,421	73,738	14,931
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	189	14,000	-	-
รวม	258,007	223,421	95,447	45,720
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	8,074	13,598	-	3,907
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	4,547	1,000	-	-
รวม	12,621	14,598	-	3,907
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	26,825	9,571	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	-	16	-	-
รวม	26,825	9,587	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	1,473,082	1,473,082	1,473,082	1,473,082
รวม	1,473,082	1,473,082	1,473,082	1,473,082
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	88,589	60,482	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	-	3,789	-	-
รวม	88,589	64,271	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ -				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	394
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	1,173,390	2,719,879	-	-
รวม	1,173,390	2,719,879	-	394
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	260,356	212,818	77,559	-
รวม	260,356	212,818	77,559	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 29)				
บริษัทย่อย	-	-	84,018	836,713
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	84,228	141,536	30,800	11,525
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	1,296,152	2,590,904	-	37
รวม	1,380,380	2,732,440	114,818	848,275
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	380,841	455,208	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	506	920	-	-
รวม	381,347	456,128	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	8,493	15,615
บริษัทร่วม	7,186	7,022	-	-
รวม	7,186	7,022	8,493	15,615
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	80,472	-	48,299	-
รวม	80,472	-	48,299	-
ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 34)				
บริษัทร่วม	746,048	1,036,566	-	-
รวม	746,048	1,036,566	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564
บริษัท แอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วม	21,000	-	-	21,000
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริษัทร่วม	-	2,500	-	2,500
บริษัท อีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	(4,018)	-
		25,018	2,500	(4,018)	23,500
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(25,018)			(21,000)
สุทธิ		-			2,500

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564
บริษัท อีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	(4,018)	-
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(4,018)	-	4,018	-
สุทธิ		-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd ⁽²⁾	บริษัทร่วม	133,361	2,481	(135,842)	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	46,302	-	-	46,302
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	84,074	-	-	84,074
		5,287,737	2,481	(135,842)	5,154,376
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(5,031,825)			-
สุทธิ		255,912			5,154,376

(1) เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดให้สัญญา และครบกำหนดชำระคืนภายในเวลา 3 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาชำระคืนเงินให้แก่ บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ไปอีก 2 ปี สิ้นสุดวันที่ 16 มีนาคม 2566

(2) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 แสดงเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และในระหว่างปี บริษัทฯ ย่อยได้ออนเงินให้กู้ยืมเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทย่อย	97,500	7,000	-	104,500
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	4,067,800	205,612	(469,500)	3,803,912
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	1,773,074	-	1,773,074
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	บริษัทร่วม	5,024,000	-	-	5,024,000
		9,189,300	1,985,686	(469,500)	10,705,486
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(5,024,000)			(5,576,986)
สุทธิ		4,165,300			5,128,500

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดให้สัญญา และครบกำหนดชำระคืนภายในเวลา 3 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินให้แก่ บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) ไปอีก 2 ปี สิ้นสุดวันที่ 16 มีนาคม 2566

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564
บริษัท อุตะภา อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	-	974,000	-	974,000
เอयर ลิมิเต็ด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,061	-	(10,061)	-
รวม		10,061	974,000	(10,061)	974,000

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	6,326,371	4,915,000	(8,061,541)	3,179,830
บริษัท ดีแนล จำกัด	บริษัทย่อย	19,625	-	-	19,625
บริษัท อุตะภา อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	-	974,000	-	974,000
รวม		6,345,996	5,889,000	(8,061,541)	4,173,455

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	387	476	121	147
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	37	46	9	9
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	17	10	6	4
รวม	441	532	136	160

ภาวะค่าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52.4

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	93,453	15,852	1,058	995
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	3,735,386	3,209,782	1,307,282	1,251,241
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	22	187	-	4
รวม	3,828,861	3,225,821	1,308,340	1,252,240

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 2.00 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.41 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.625 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.40 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 107 ล้านบาท (2563: 121 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2563
เงินฝากประจำและบัตรเงินฝากที่มีอายุเกิน 3 เดือน	213,032	-
ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด		
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	156,862	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,954,338	1,954,338
	2,111,200	1,954,338
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า		
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	153,965	58,666
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	17,425	17,425
ตราสารทุนในประเทศ	232,365	232,365
	403,755	308,456
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(17,010)	(18,085)
	386,745	290,371
รวม	2,710,977	2,244,709

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

10. เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	2563
ตราสารอนุพันธ์	204,935
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(91,886)
รวม	113,049

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	71,758	53,184	1,195	2,073
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	16,544	64,578	17	6,271
3 - 6 เดือน	56	11,695	-	5,337
6 - 12 เดือน	1,906	14,363	-	-
มากกว่า 12 เดือน	44,189	37,288	-	-
รวม	134,453	181,108	1,212	13,681
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(42,717)	(59,195)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	91,736	121,913	1,212	13,681
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	268,743	573,799	427	118
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	92,123	198,352	146	456
3 - 6 เดือน	14,258	38,166	4,292	5,025
6 - 12 เดือน	23,127	49,417	1,956	943
มากกว่า 12 เดือน	173,098	70,824	5,190	9,553
รวม	571,349	930,558	12,011	16,095
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(172,906)	(160,292)	(7,347)	(6,981)
สุทธิ	398,443	770,266	4,664	9,114
เช็ครอนำฝาก	61	544	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	398,504	770,810	4,664	9,114
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	490,240	892,723	5,876	22,795
ลูกหนี้อื่น				
ดอกเบียค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	74,026	5,565	93,559	1,535
ดอกเบียค้างรับ	88,977	55,495	72,706	34,600
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,674	37,894	-	-
เงินปันผลค้างรับ	1,835	14,583	1,835	13,586
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,571	58,049	676	30,504
ลูกหนี้อื่น	157,348	116,266	16,499	17,226
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	61,162	5,472,739	61,162	5,472,739
รวม	475,593	5,760,591	246,437	5,570,190
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2563: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(8,536)	(3,178)	(5,358)	(5,758)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	467,057	5,757,413	241,079	5,564,432
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	957,297	6,650,136	246,955	5,587,227

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	222,665	12,739
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	18,374	366
จำนวนที่ได้รับคืน	(16,879)	(400)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	224,159	12,705

12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) การให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลัก หลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาทีระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ข) การให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ค) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- ค) การให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้างูรงธนบุรี-สำนักงานเขตคลองสาน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ก) กลุ่มบริษัทจะให้บริการเดินรถ ช่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพมหานครมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาทีระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา
- ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3 กลุ่มบริษัทจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายภายใต้สัญญาตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) และ ข) ข้างต้นอยู่ภายใต้คำสั่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ)

12.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ลูกหนี้ดังกล่าวประกอบด้วย		
ลูกหนี้	2,170,720	1,804,595
รายได้ค้างรับ	8,174,447	3,444,963
ดอกเบียค้างรับ	473,032	156,946
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	10,818,199	5,406,504
หมุนเวียน	16,220	1,984,825
ไม่หมุนเวียน	10,801,979	3,421,679

หมายเหตุ : กลุ่มบริษัททำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการให้สิทธิเลื่อนการชำระเงินและให้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.20 และ MLR+1 ต่อปี นับจากวันถัดจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน

กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) รวมถึงการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ) คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับกลุ่มบริษัท ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประโยชน์ในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒ และอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ทั้งนี้ กรุงเทพมหานคร ยังรอข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพมหานคร

อนึ่ง ตามที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถตามสถานีที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับกำหนดการเปิดสถานีและการเดินรถที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่กลุ่มบริษัทได้ลงนามไว้กับกรุงเทพมหานคร ก่อนที่จะได้เปิดดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดสถานีและการเดินรถที่เกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับค่าบริการที่ได้ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวข้างต้น และกลุ่มบริษัทได้เจรจากับหน่วยงานของรัฐเสร็จสิ้นแล้วและได้นำเสนอการปรับปรุงค่าบริการการเดินรถดังกล่าวให้กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในเบื้องต้น หน่วยงานของรัฐได้อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวของกลุ่มบริษัทและอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาเพื่อลงนามร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กับกรุงเทพมหานคร เพื่อแจ้งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,899 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้างตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยาย ช่วงที่ 1 จำนวนเงินประมาณ 1,930 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวนเงินประมาณ 6,969 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือให้กรุงเทพมหานคร เพื่อขอให้ชำระค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง เนื่องจากการดำเนินการตามร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว นั้น ยังอยู่ในระหว่างรอพิจารณาอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีตามคำสั่งการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และกรุงเทพมหานครไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจ่ายค่าจ้างที่ค้างชำระและที่จะเกิดขึ้นใหม่ให้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจึงได้ขอให้กรุงเทพมหานคร และ กทม. ชำระหนี้ทั้งหมด ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงค้างชำระถึงวันที่ออกหนังสือฉบับนี้ซึ่งค้างชำระมาเป็นเวลา 3 ปี 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,603 ล้านบาท และหนี้ตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20,769 ล้านบาท (ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ขอเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1.๖))

ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระหนี้ข้างต้นแต่อย่างใด จึงได้ออกจดหมายแจ้งความจำเป็นที่จะดำเนินการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับชำระเพียง 98 ล้านบาท กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามและหาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. รวมถึงภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังคงสงวนสิทธิในการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. ต่อไป

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงจากการเจรจาข้างต้น รวมถึงการสงวนสิทธิในการใช้สิทธิตามกฎหมายของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวไว้ในบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ และหนี้สินโดยส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดและได้ประเมินว่าค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวจะเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน อีกทั้งยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากกรุงเทพมหานครได้ผิदनัดชำระหนี้กับกลุ่มบริษัทและการเจรจาหาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพมหานคร และ กทม. รวมถึงภาครัฐ หรือการใช้สิทธิตามกฎหมาย อาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และจะประเมินผลกระทบดังกล่าวเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้การเรียกร้องให้ชำระหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนเงิน 10,802 ล้านบาท (2563: 5,407 ล้านบาท) และลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวนเงิน 19,688 ล้านบาท (2563: 13,887 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐสำหรับสายสีทองเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (2563:ไม่มี)

12.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วยส่วนของ		
หมุนเวียน	23,774	606,481
ไม่หมุนเวียน	42,999,329	32,095,078

ลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ เป็นจำนวน 14,105 ล้านบาท (2563: 13,291 ล้านบาท) และสำหรับสายสีทองเป็นจำนวน 416 ล้านบาท (2563: 165 ล้านบาท) รวมถึงสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงิน 28,502 ล้านบาท (2563: 19,245 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ถึง 5.06 ต่อปี

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและจัดหารถไฟภายใต้สัญญาสัมปทานเป็นจำนวน 20,784 ล้านบาท (2563: 20,670 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้น ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

13. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้าง	15,708,713	12,229,289
รายได้ค้างรับ	4,740,058	2,923,275
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,725,796	1,005,886
หัก: เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(2,172,897)	(2,172,897)
สุทธิ	20,001,670	13,985,553
หมุนเวียน	167,464	98,377
ไม่หมุนเวียน	19,834,206	13,887,176

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

- ก) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงบางซื่อ-สมุทรปราการ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 19,688 ล้านบาท (2563: 13,887 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1

- ข) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 314 ล้านบาท (2563: 98 ล้านบาท)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถเป็นจำนวน 5,244 ล้านบาท (2563: 4,825 ล้านบาท)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายภายใต้สัญญาตามที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ข้างต้นอยู่ภายใต้คำสั่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ)

14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	602,824	602,824
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	601,552	601,552

15. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 มีนาคม 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	105,870	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,170,000	1,170,000
	1,275,870	1,170,000
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	1,048,872	-
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	3,242	-
	1,052,114	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ		
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	40,008	40,008
กลุ่มธุรกิจการเงิน	75,975	75,975
กลุ่มธุรกิจบริการ	78,847	78,847
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	71,770	71,770
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	55,979	55,979
กลุ่มธุรกิจทรัพยากร	42,262	42,262
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	31,238	31,238
	396,079	396,079
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	22,039	22,039
	22,039	22,039
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	100,169	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	23,198	17,307
ตราสารอนุพันธ์อื่น	18,495	-
	141,862	17,307
รวม	2,887,964	1,605,425

(1) ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ซื้อเงินลงทุน	5,467	6,614	3,987	3,764
ขายเงินลงทุน	5,509	6,710	3,906	3,846

กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนและรับรู้โอนปิดกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรสะสม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	
ราคาขายเงินลงทุน	242	
กำไรจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม	128	

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	164,946
ขายเงินลงทุน	(137,296)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23,465)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	4,185

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทแห่งหนึ่ง (“บริษัทเอกชน”) เป็นจำนวนประมาณ 1,500 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งออกโดยบริษัทเอกชน รวมจำนวนเงินต้นทั้งสิ้น 1,115 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาโอนหนี้ เพื่อโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดในหนี้เงินกู้ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินที่บริษัทเอกชนค้างชำระกับบริษัทฯ ให้แก่บริษัทอีกแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวตกลงชำระเงินต้นและดอกเบี้ยครั้งเดียวเต็มจำนวนแก่บริษัทฯ ภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาโอนหนี้กับบริษัทดังกล่าวเพื่อขยายระยะเวลาการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยครั้งเดียวเต็มจำนวนออกไปเป็นวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 และบริษัทดังกล่าวได้ตกลงจำหน่ายหุ้นของบริษัทเอกชนที่ถือครองโดยบริษัทดังกล่าว เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้

โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินลงทุนดังกล่าวทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยรวมจำนวนประมาณ 1,240 ล้านบาท (2563: 1,146 ล้านบาท)

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,016,783	4,016,783	29,954,332	29,944,372	5,012,715	2,506,071
บริษัท วิจิโอ จำกัด (มหาชน)	861,117	861,117	12,976,639	13,042,132	66,576	182,107
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	11,800,000	11,800,000	8,850,000	8,850,000	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	12,000,000	12,000,000	9,000,000	9,000,000	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเชส จำกัด	295,000	295,000	295,000	295,000	-	-
บริษัท ดีเนล จำกัด	3,125	3,125	32,225	32,225	-	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	198,900	139,100	147,300	87,500	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	189,000	189,000	189,000	189,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	135,000	135,000	135,000	135,000	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ จำกัด	206,000	206,000	206,000	206,000	-	-
บริษัท เอชเอสที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25,000	25,000	51,000	51,000	20,400	42,942
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	250	250	250	250	-	-
บริษัท เทอร์เทล ทเวนตีทรี จำกัด	350,000	248,500	350,000	248,500	-	-
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	805,238	-	4,450,000	-	-	-
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	100,000	-	100,000	-	-	-
รวม			66,736,746	62,080,979		
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,464,772)	(3,467,311)		
			63,271,974	58,613,668		
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน			(7,960)	(7,960)		
สุทธิ			63,264,014	58,605,708		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย ในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด

(มหาชน)

2.50 2.52 848 710 133 87 (30) (18) 129 65

บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾

48.39 33.21 8,578 4,466 485 471 1,319 (1,134) 47 287

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

25.00 25.00 2,748 3,095 87 94 354 62 - -

บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

25.00 25.00 2,842 3,159 99 98 352 42 - -

⁽¹⁾ ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 21.95 (2563: ร้อยละ 22.03) และถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 29.66 (2563: ร้อยละ 44.76)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม								
บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,726	13,981	3,210	2,606	59	64	53	81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	69,665	52,258	17,760	14,470	35,869	27,157	36,775	25,854
หนี้สินหมุนเวียน	(9,599)	(6,074)	(3,183)	(2,660)	(816)	(1,822)	(1,086)	(1,978)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(22,463)	(24,378)	(724)	(1,340)	(24,119)	(13,017)	(24,376)	(11,320)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	17,754	18,676	3,244	4,298	8,988	9,471	11,481	8,268
กำไร	5,927	4,138	907	1,304	349	377	397	393
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,375	(2,209)	3,107	(2,006)	(1,737)	249	(1,668)	180
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	9,302	1,929	4,014	(702)	(1,388)	626	(1,271)	573

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมดำเนินงาน	(7,460)	(8,027)	166	997	(4,055)	(1,993)	(5,432)	(1,879)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมลงทุน	1,610	15,254	1,303	(275)	(5,137)	(6,531)	(5,750)	(5,111)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)								
กิจกรรมจัดหาเงิน	6,258	(8,734)	(739)	(1,536)	9,195	8,430	11,164	7,015
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(7)	-	(7)	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	408	(1,514)	730	(821)	3	(94)	(18)	25

16.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 15,659,384,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.46 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ บีทีเอสซี (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วีจีโอ จำกัด (มหาชน) ที่ถือโดยบีทีเอสซี และสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทร เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

16.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด (“EBM”)

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นของ NBM และ EBM ไปจำหน่ายให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ

16.3 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของวีจีไอไปจำหน่ายให้กับบริษัทฯ ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อและโอนสิทธิ รายได้สุทธิ

รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 43 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 5.70 - 7.30 บาท โดยมีรายละเอียด การบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	301,394
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(85,292)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	216,102

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบีทีเอสซีได้ขายหุ้นสามัญของวีจีไอจำนวน 1,351 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.00 - 8.15 บาท และขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของวีจีไอจำนวน 74 ล้านหน่วยในราคา หน่วยละ 0.70 - 0.96 บาท โดยมีรายละเอียด การบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	8,182,181	397,724
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(366,887)
	8,182,181	30,837
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้อง	(1,287,101)	-
	6,895,080	30,837
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(2,455,102)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,439,978	30,837

รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 147 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 4.88 - 9.65 บาท มูลค่ารวม 1,237 ล้านบาท และบันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 984 ล้านบาท

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบีทีเอสซีได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 581 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.30 - 9.40 บาท และขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 688 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.504 - 0.990 บาท รวมเป็นมูลค่า 5,618 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5,358 ล้านบาท) และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 4,229 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,320 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน

วีจีไอได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,485,609 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท มูลค่ารวม 43 ล้านบาท และบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 25 ล้านบาท

การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทฯ ได้แจ้งความจำเป็นในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 141 ล้านบาท

16.4 บริษัท หมดฮิตแลนด์ จำกัด (“หมดฮิตแลนด์”)

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในหมดฮิตแลนด์ ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน จากบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 4,450 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นและโอนหุ้นทั้งหมดแล้วในวันที่ 22 ตุลาคม 2563 รวมทั้งอนุมัติเงินลงทุนในโครงการหมดฮิต คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารประเภทมิกซ์ยูสเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,940 ล้านบาท ดังนั้น หมดฮิตแลนด์จึงถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมหมดฮิตแลนด์

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการซื้อสินทรัพย์ บริษัทฯ จึงบันทึกผลแตกต่างระหว่างมูลค่าเงินลงทุนในหมดฮิตแลนด์ (จำนวน 4,450 ล้านบาท) กับมูลค่าตามบัญชีของสัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของหมดฮิตแลนด์ (มูลค่า 894 ล้านบาท) เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,556 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชี (หลังปรับปรุง) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของของหมอชิตแลนด์ ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,387
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,082
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,194,140
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	955
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(514,702)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(16)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(271,443)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(403)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	4,450,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,450,000
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(37,387)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,412,613

16.5 บริษัท แคพริคอรัน ฮิลล์ จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท แคพริคอรัน ฮิลล์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจถือครองที่ดิน โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

16.6 บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แรบบิท อินเตอร์เน็ต จำกัด”) (“อาร์ซี”) (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บีเอสเอสเอช”))

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญของอาร์ซี ได้มีมติให้อาร์ซีเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6,428.60 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเป็นจำนวนเงิน 481 ล้านบาท บีเอสเอสเอชได้ซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของอาร์ซี จำนวน 555 หุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 115 ล้านบาท ทำให้บีเอสเอสเอชมีสัดส่วนการถือหุ้นในอาร์ซีลดลงจากเดิมร้อยละ 60.00 เป็นร้อยละ 50.94 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของอาร์ซี โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่ารวมของเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	481,334
หัก: เงินสดจ่ายของบีเอสเอสเอชสำหรับหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	(115,368)
	365,966
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(290,432)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	75,534

16.7 บริษัท เอเชียไตรีค อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“เอดีบี”) (ถือโดยอาร์ซี)

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติให้อาร์ซีเข้าซื้อหุ้นสามัญของเอดีบี ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์และให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales) จำนวน 12,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของเอดีบี จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม (“กลุ่มผู้ขาย”) ในราคาซื้อขายรวม 36,888,112 บาท

16.8 บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด และ บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด (ถือโดยบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสท จำกัด (“กิ่งแก้ว”))

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 กิ่งแก้วได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง (บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด และ บริษัท มาเจสติก พาร์ค จำกัด) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในราคาซื้อขายรวม 4,356 ล้านบาท โดยกิ่งแก้วได้รับเงินมัดจำค่าซื้อหุ้นแล้วจำนวน 412 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจะได้รับชำระภายในเดือนมิถุนายน และธันวาคม 2564 ตามลำดับ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 3,996 ล้านบาท ของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละ ของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
					2564	2563	2564	2563
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	41.18	41.18	182,059	186,334	103,565	103,565
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและ งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	-	400,211	-	400,000	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและ งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	-	340,174	-	340,000	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์	ไทย	51.00	51.00	22	22	-	-
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านช่องทาง อิเล็กทรอนิกส์และผ่านอุปกรณ์หรือเครือข่าย และการรับชำระเงินแทน	ไทย	33.33	33.33	337,580	399,952	-	-
บริษัท ดี โอคอน วี จี โอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของ โครงการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	25.00	25.00	1,580	211	-	-
Titanium Compass Sdn Bhd	การทำสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า ในประเทศมาเลเซีย	มาเลเซีย	-	19.00	-	-	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	ไทย	25.00	25.00	1,764	6,037	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์	ไทย	50.00	50.00	13,063	6,327	-	-
บริษัท วีจีไอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมเมติกส์สำหรับ สื่อโฆษณานอกบ้าน	ไทย	49.00	49.00	4,413	4,745	-	-
บริษัท วี-คลิก เทคโนโลยี จำกัด	ตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์และ พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์มือถือ	ไทย	30.00	30.00	8,655	-	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชน ในประเทศไทย	ไทย	30.00	30.00	5,341	4,603	-	-
รวม					1,294,862	608,231	843,565	103,565

17.1.1 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“GULF”) บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“RATCH”) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐบาล ในการดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด้านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.4 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท และ 850 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ GULF STEC และ RATCH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ

17.1.2 บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (“เบย์วอเตอร์”)

รายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในเบย์วอเตอร์ให้แก่ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (“CPN”) และโอนสิทธิเรียกร้องในเงินให้กู้ยืมทั้งหมดของบริษัทฯ ที่มีต่อเบย์วอเตอร์ให้แก่ CPN ในราคารวม 7,699 ล้านบาท โดย ณ วันที่ทำสัญญา บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจำนวน 2,310 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนมกราคม 2563 จำนวน 3,561 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,881 ล้านบาท) และบริษัทฯ แสดงลูกหนี้จากการขายเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 5,389 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5,389 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือแล้วในวันที่ 18 พฤษภาคม 2563

17.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผล

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เงินปันผลรับในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	(4,275)	(21,843)	-	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	-	(33,630)	-	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	211	-	-	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	174	-	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	22,736	41,036	22,736	41,036
บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด	(62,372)	(111,084)	-	-
บริษัท ดี ไอคอน วี จี โอ จำกัด	(12)	(12)	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	227	5,040	4,500	7,000
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	(13,265)	(7,498)	-	-
บริษัท วีจีไอ เอ็นี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด	(332)	(155)	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	555	(10,800)	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	(2,261)	(1,397)	-	-
รวม	(58,614)	(140,343)	27,236	48,036

18. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

18.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ร้อยละ ของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
					2564	2563	2564	2563
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทร	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	9,734,478	10,250,239	18,695,868	19,446,249
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	37.87	37.87	9,442,191	11,506,619	14,417,121	14,417,121
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 14.58)	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	41.16	41.16	2,890,799	3,269,267	1,523,804	1,523,804
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ให้บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศไทย	ไทย	20.28	23.00	8,405,346	6,173,407	2,041,919	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวีเอชั่น จำกัด	พัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	35.00	35.00	1,569,935	393,750	1,575,000	393,750
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว	ไทย	27.50	27.50	175,222	199,089	200,000	200,000
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในเรือ และท่าเรือ	ไทย	25.00	25.00	93,759	90,126	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ	ไทย	30.00	30.00	115,799	115,799	-	-
บริษัท เดโม เพอร์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาดรวมถึง การแจกสินค้าตัวอย่างและสาธิตการใช้สินค้า เพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	445,907	444,907	-	-
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน และที่ทำงานชั่วคราว รวมถึงพื้นที่ ภายในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส	ไทย	20.00	20.00	3,410	1,592	-	-
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	มาเลเซีย	25.00	25.00	-	13,056	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	25.00	25.00	62,162	-	-	-
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและ เครื่องดื่ม	ไทย	25.00	-	9,384	-	-	-
รวม					32,948,392	32,457,851	38,453,712	35,980,924
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(115,799)	(115,799)	(5,111,466)	-
สุทธิ					32,832,593	32,342,052	33,342,246	35,980,924

18.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง ปทีออสโกรท (“กองทุนฯ”)

เงินลงทุนในกองทุนฯ ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุน	20,833,200	20,833,200	20,833,200	20,833,200
บวก (หัก) : ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(3,591,174)	-
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตาม				
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	6,748,791	6,748,791	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	10,430,375	9,750,888	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(4,267,256)	(3,822,389)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(8,375,718)	(8,375,718)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(2,137,332)	(1,386,951)	(2,137,332)	(1,386,951)
สุทธิ	9,734,478	10,250,239	15,104,694	19,446,249

18.1.2 บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (“ยู ซิตี้”)

เงินลงทุนในยู ซิตี้ ตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563
ราคาทุน	14,417,121	14,417,121	14,417,121	14,417,121
บวก (หัก) : ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(1,263,000)	-
กำไรจากการแลกหุ้นตามสัดส่วน				
การลงทุนของบริษัทฯ รอดตัดบัญชี	(1,814,947)	(1,814,947)	-	-
กำไรจากการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยรอดตัดบัญชี	(1,170,821)	(1,170,821)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสะสม	(2,812,181)	(454,178)	-	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐานการรายงาน				
ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก	(82,823)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสะสม				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง				
ค่าเงินที่เงินตราต่างประเทศ	(120,283)	(193,706)	-	-
- ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10,897	(19,167)	-	-
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18,232	5,515	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	996,996	736,802	-	-
สุทธิ	9,442,191	11,506,619	13,154,121	14,417,121

18.1.3 บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เคอร์รี่”)

ในระหว่างเดือนธันวาคม 2563 เคอร์รี่ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 28 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 8,400 ล้านบาท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของเคอร์รี่จำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2563 ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคอร์รี่ลดลงจากร้อยละ 23 เป็นร้อยละ 19.03 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเคอร์รี่ กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมจำนวน 513 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ภายใต้ “ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

ต่อมาในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ซื้อและขายหุ้นสามัญของเคอร์รี่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 59 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 3,076 ล้านบาท และจำนวน 38 ล้านหุ้น ในราคารวมทั้งสิ้น 2,055 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในเคอร์รี่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 19.03 เป็นร้อยละ 20.28 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของเคอร์รี่ กลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 678 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 85 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

18.1.4 บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (“มาสเตอร์ แอด”)

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 มาสเตอร์ แอด ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,080 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในมาสเตอร์ แอด ลดลงจากเดิมร้อยละ 52.12 เป็นร้อยละ 41.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด และทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมและไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของมาสเตอร์ แอด ได้อีกต่อไป กลุ่มบริษัทจึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในมาสเตอร์ แอด จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมนับแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 และบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจำนวน 1,127 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของมาสเตอร์ แอด ณ วันที่เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มาสเตอร์ แอด		VGIM	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,024,983	2,024,983	3,890	3,890
เงินลงทุนชั่วคราว	20,000	20,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	965,501	965,501	313,170	313,170
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	79,303	79,303	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	308,482	308,482	2,920	2,920
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	38,676	38,676	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,950,000	1,950,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	180,774	180,385	183,117	183,117
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	171,995	62,595	-	-
อาคารและอุปกรณ์	879,046	879,046	98,373	98,373
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	669,600	642,200	150,335	150,335
ค่าความนิยม	-	893,136	53,833	53,833
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24,348	24,348	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	99,613	99,613	5,897	5,897
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(745,000)	(745,000)	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,566,789)	(1,566,789)	(144,348)	(144,348)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(121,486)	(121,486)	(485,944)	(485,944)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(691,762)	(691,762)	(40,338)	(40,338)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(27,471)	(27,471)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(273,250)	(273,250)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(113,385)	(113,385)	-	-
หนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(53,308)	(53,308)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(148,554)	(129,200)	(36,056)	(36,056)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(30,170)	(30,170)	(2,100)	(2,100)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ				
บริษัทย่อย	(189,471)	(298,800)	12,423	12,423
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	3,451,675	4,117,647	115,172	115,172
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	41.16		25.00	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิของ				
บริษัทร่วม	1,420,709		28,793	

กลุ่มบริษัทแยกแสดงผลการดำเนินงานของมาสเตอร์ แอด อยู่ภายใต้ “กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563
รายได้	
รายได้จากการบริการและการขาย	1,132,188
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	809,330
รายได้อื่น	77,246
รวมรายได้	2,018,764
ค่าใช้จ่าย	
ต้นทุนการบริการและการขาย	570,648
ต้นทุนให้บริการรับเหมา	513,709
ค่าใช้จ่ายในการขาย	314,798
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	622,334
รวมค่าใช้จ่าย	2,021,489
ขาดทุนจากกิจกรรมการดำเนินงาน	(2,725)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(87,115)
ต้นทุนทางการเงิน	(12,807)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(102,647)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(32,687)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(135,334)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน	1,126,718
รวมกำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	991,384

ข้อมูลกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(279,809)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(266,211)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	514,727

กำไรต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.065
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.064

18.1.5 บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด (“อุตะภา”)

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 อุตะภาได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 เป็นจำนวนเงินรวม 1,181 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

18.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2564	2563	2564	2563
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	234,621	848,379	-	-
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	(2,097,809)	1,152,087	116,203	(76,110)
บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)	(335,625)	(11,398)	(12,001)	3,641
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุ 18.1.3)	765,004	268,340	(5,863)	-
บริษัท อุตะภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด	(5,065)	-	-	-
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	(22,529)	(911)	-	-
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	3,826	(9,874)	-	-
บริษัท แอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	-	(46,084)	-	-
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,000	26,782	-	-
บริษัท กรู๊ปเวิร์ค จำกัด	1,818	(193)	-	-
Puncak Berlian Sdn Bhd	-	(49,471)	-	-
Meru Utama Sdn Bhd	-	(15,648)	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	-	(3,738)	-	-
PT AVABANINDO PEKASA	-	(18,258)	-	-
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	(141,800)	(15,460)	-	(277)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	(8,636)	-	63	-
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	(614)	-	-	-
	(1,605,809)	2,124,553	98,402	(72,746)
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 18.1.4)	-	87,115	-	-
รวม	(1,605,809)	2,211,668	98,402	(72,746)

18.3 เงินปันผลรับ

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	-	547,836	-	547,836
บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด	226,872	287,040	-	-
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	1,338	-	1,338	-
บริษัท แอดส์ เจ้าพระยา จำกัด	193	-	-	-
รวม	228,403	834,876	1,338	547,836

18.4 เงินคืนทุนจากบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	750,381	1,022,370
รวม	750,381	1,022,370

18.5 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้เกิดผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทร่วม

รายละเอียดและข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (หน่วย: พันบาท)	อัตราการเติบโตระยะยาว (หน่วย: ร้อยละต่อปี)	อัตราคิดลดก่อนภาษี (หน่วย: ร้อยละต่อปี)	รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	3,591,174	-	5.75	4,115 - 12,528
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)	1,263,000	0.50 - 3.40	5.80 - 10.28	-
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	257,293	0.00 - 3.00	8.33 - 13.40	-
รวม	5,111,467			

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลให้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าลดลง (เพิ่มขึ้น) แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
อัตราการเติบโต (ลดลงร้อยละ 1)	-	(996)	(104)
อัตราคิดลดก่อนภาษี (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1)	(670)	(1,401)	(120)
รายได้ค่าโดยสาร (ลดลงร้อยละ 1)	(207)	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
อัตราการเติบโต (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1)	-	1,657	144
อัตราคิดลดก่อนภาษี (ลดลงร้อยละ 1)	716	2,226	156
รายได้ค่าโดยสาร (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1)	203	-	-

18.6 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท	10,320	15,721	10,320	15,721
บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	3,165	3,779	3,165	3,779
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	1,626	1,219	576	427
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	18,350	-	2,011	-

18.7 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	8,284	7,154	2,048	3,398	10,521	3,168
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	45,479	53,450	45,841	48,092	3,782	3,238	7,511	3,077
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(4,143)	(10,772)	(2,862)	(3,426)	(3,563)	(2,739)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(158)	(42)	(26,286)	(14,636)	(1,313)	(208)	(3,352)	(955)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่อำนาจควบคุม	-	-	(115)	(118)	397	(101)	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	45,321	53,408	23,581	29,720	2,052	2,901	11,117	2,551
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	37.87	37.87	41.16	41.16	20.28	23.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ								
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	15,106	17,801	8,930	11,255	844	1,194	2,255	587
ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้น								
จากเงินลงทุนสะสม	5,645	3,021	-	-	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มา								
และหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	(11)	(11)	195	220	359	320
ค่าความนิยม	-	-	2,377	2,377	1,857	1,857	5,791	5,266
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(11,017)	(10,572)	(1,854)	(2,114)	(5)	(1)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	9,734	10,250	9,442	11,507	2,891	3,269	8,405	6,173

หมายเหตุ : สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธรแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร		บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)		บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	2,113	4,819	4,234	10,676	2,104	417	18,291	19,858
กำไร (ขาดทุน)	2,037	4,730	(6,153)	1,299	(746)	(24)	1,335	1,384
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	231	(204)	(29)	9	(26)	(19)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,037	4,730	(5,922)	1,095	(775)	(15)	1,309	1,365
ปรับปรุงค่าตัดจำหน่ายการตีราคา								
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(58)	(5)	(232)	(232)
ปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(1,336)	(2,185)	687	1,746	-	-	-	-

19. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2563	2563	2563
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	1,494,483	-		
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,523,082	1,523,082		
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	133,665	133,665		
	3,151,230	1,656,747		
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในประเทศ	12,935,909	8,035,403		
ตราสารทุนในต่างประเทศ	3,500,948	1,718,568		
ตราสารหนี้ในต่างประเทศ	454,466	-		
	16,891,323	9,753,971		
หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(5,045,611)	(2,188,178)		
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(579,745)	(579,745)		
	11,265,967	6,986,048		
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนในประเทศ	120,575	120,575		
ตราสารทุนในต่างประเทศ	3,648,896	3,493,172		
	3,769,471	3,613,747		
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(308,616)	(308,616)		
	3,460,855	3,305,131		
รวม	17,878,052	11,947,926		

⁽¹⁾ ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

20. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	30,268,891	17,897,671
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	11,211,398	11,858,476
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	1,055,486	512,744
ยอดคงเหลือปลายปี	42,535,775	30,268,891
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	4.61	4.25

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว ประกอบไปด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ”) และจัดหาระบบรถไฟฟ้า และเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3

21. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
1 เมษายน 2562	2,371,456
31 มีนาคม 2563	2,371,456
31 มีนาคม 2564	2,371,456
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2562	356,216
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	145,004
31 มีนาคม 2563	501,220
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	78,608
31 มีนาคม 2564	579,828
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2563	1,870,236
31 มีนาคม 2564	1,791,628
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2563	145,004
2564	78,608

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

22. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินรอการขาย	อาคารให้เช่า	ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง		ที่ดินรอการขาย	อาคารให้เช่า	รวม
			ระหว่างก่อสร้าง	รวม			
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564:							
ราคาทุน	259,162	539,477	5,783,031	6,581,670	89,699	388,170	477,869
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(444)	(261,908)	-	(262,352)	-	(256,621)	(256,621)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49,512)	(40,925)	-	(90,437)	(30,240)	(21,915)	(52,155)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	209,206	236,644	5,783,031	6,228,881	59,459	109,634	169,093
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563:							
ราคาทุน	5,003,538	537,201	-	5,540,739	848,508	382,977	1,231,485
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(110)	(238,202)	-	(238,312)	-	(236,000)	(236,000)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(52,740)	(30,147)	-	(82,887)	(33,468)	(30,147)	(63,615)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,950,688	268,852	-	5,219,540	815,040	116,830	931,870

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5,219,540	1,194,316	931,870	800,761
เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	613,214	4,134,342	16,659	146,397
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.4)	5,194,140	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(518,852)	-	(571,550)	-
โอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 16.8)	(4,087,199)	-	(91,049)	-
โอนออก	(160,651)	-	(100,752)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(19,502)	(16,920)	(16,085)	(15,288)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(11,809)	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(92,198)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	6,228,881	5,219,540	169,093	931,870

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ที่ดินรอการขาย	683,640	7,134,700	197,800	3,036,072
อาคารให้เช่า	245,494	270,687	109,800	121,100
ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง	5,898,895	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดิน ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)
- ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตามตลาด (Market Approach) และต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินสามแปลงกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้ง โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 19 เป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 156 ล้านบาท (จัดประเภทอยู่ในหัวข้อ “ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” ภายใต้ “สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน) บริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนที่ดินสองแปลงให้แก่บริษัทดังกล่าวพร้อมทั้งได้จดทะเบียนให้บริษัทฯ เป็นผู้ทรงบุริมสิทธิในมูลหนี้จากการขายที่ดิน เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,717 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับในวันโอนที่ดินจำนวน 815 ล้านบาท ส่วนที่เหลือแบ่งชำระเป็นสองงวดภายในเดือนธันวาคม 2566 ลูกหนี้ส่วนที่เหลือดังกล่าว (สุทธิจากรายได้ทางการเงินรอการรับรู้) ได้แสดงไว้ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน และเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ หุ้นของบริษัทดังกล่าวได้ถูกนำมาไว้กับบริษัทฯ

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายที่ดินดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายที่ดิน		
- เงินสด	815	815
- ลูกหนี้	1,902	1,902
	2,717	2,717
หัก: รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(98)	(98)
	2,619	2,619
หัก: ต้นทุนที่ดิน	(517)	(570)
ค่าใช้จ่ายในการโอนที่ดิน	(123)	(123)
กำไรจากการขายที่ดิน	1,979	1,926

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการโอนที่ดินแปลงสุดท้ายในเดือนเมษายน 2564 ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 602 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับในวันที่โอนที่ดินจำนวน 181 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ แบ่งชำระเงินสองงวดภายในเดือนธันวาคม 2566 ดังนั้น บริษัทฯ ได้แยกแสดงที่ดินดังกล่าวจำนวน 91 ล้านบาทเป็นรายการต่างหากภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

23. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน (ราคาที่ดินใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน								
1 เมษายน 2562	74,036	1,332,776	674,961	3,334,109	787,707	189,550	358,465	6,751,604
ซื้อเพิ่ม	-	13,303	299	21,188	33,696	14,996	511,044	594,526
จำหน่าย	-	(26,338)	-	(92,112)	(39,937)	(8,155)	(14,546)	(181,088)
โอนเข้า (ออก)	-	91,647	-	676,213	18,026	(324)	(725,480)	60,082
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	119,071	-	-	4,312	5,157	2,922	131,462
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(18,538)	(227,431)	-	(1,330,717)	(119,477)	(19,614)	(68,133)	(1,783,910)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,509	-	882	2,473	-	1,762	6,626
31 มีนาคม 2563	55,498	1,304,537	675,260	2,609,563	686,800	181,610	66,034	5,579,302
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้งาน								
การนำมาตรวจรายการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	-	-	(21,381)	-	(21,381)
ซื้อเพิ่ม	-	35,306	393	28,580	59,926	594	426,579	551,378
จำหน่าย	-	(4,839)	-	(227)	(18,600)	(3,996)	(58,222)	(85,884)
โอนเข้า (ออก)	-	122,826	-	373,934	11,930	71	(350,975)	157,786
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	6,270	-	-	-	6,270
31 มีนาคม 2564	55,498	1,457,830	675,653	3,018,120	740,056	156,898	83,416	6,187,471

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน (ราคาที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2562	-	453,069	313,324	1,827,283	624,132	139,794	-	3,357,602
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	87,011	9,396	376,252	63,650	16,047	-	552,356
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(16,613)	-	(75,652)	(31,758)	(7,388)	-	(131,411)
โอนออก	-	(2,130)	-	(1,402)	(1,526)	-	-	(5,058)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	46,034	-	-	2,416	1,418	-	49,868
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(115,108)	-	(630,702)	(92,339)	(9,940)	-	(848,089)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,115	-	2	3,048	(105)	-	4,060
31 มีนาคม 2563	-	453,378	322,720	1,495,781	567,623	139,826	-	2,979,328
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้งานจาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	-	-	(8,126)	-	(8,126)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	57,467	9,645	276,660	9,526	9,498	-	362,796
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(4,467)	-	(105)	(17,738)	(3,996)	-	(26,306)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(2,608)	(4,196)	36	-	(6,768)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	4,646	-	-	-	4,646
31 มีนาคม 2564	-	506,378	332,365	1,774,374	555,215	137,238	-	3,305,570
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2562	2,323,100	-	-	-	-	-	-	2,323,100
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(52,240)	-	-	-	-	-	-	(52,240)
31 มีนาคม 2563	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2564	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2562	-	12,405	208,426	15,996	-	-	4,228	241,055
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	-	-	-	66,503	-	-	(4,228)	62,275
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	-	-	(56,772)	-	-	-	(56,772)
31 มีนาคม 2563	-	12,405	208,426	25,727	-	-	-	246,558
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	8,541	-	4,523	1,228	-	-	14,292
31 มีนาคม 2564	-	20,946	208,426	30,250	1,228	-	-	260,850
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2563	2,326,358	838,754	144,114	1,088,055	119,177	41,784	66,034	4,624,276
31 มีนาคม 2564	2,326,358	930,506	134,862	1,213,496	183,613	19,660	83,416	4,891,911

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน (ราคาที่ตีใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน								
1 เมษายน 2562	55,498	1,182,336	674,961	70,589	167,003	139,850	4,083	2,294,320
ซื้อเพิ่ม	-	5,440	299	9,961	6,617	1,814	13,148	37,279
โอนเข้า (ออก)	-	4,569	-	-	1,372	-	(7,134)	(1,193)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,902)	-	-	(1,457)	-	-	(6,359)
31 มีนาคม 2563	55,498	1,187,443	675,260	80,550	173,535	141,664	10,097	2,324,047
ซื้อเพิ่ม	-	763	393	2,378	29,562	53	7,033	40,182
โอนเข้า (ออก)	-	110,312	-	-	(4,647)	71	(2,122)	103,614
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,592)	-	-	(1,349)	(3,335)	(3,568)	(12,844)
31 มีนาคม 2564	55,498	1,293,926	675,653	82,928	197,101	138,453	11,440	2,454,999
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2562	-	370,031	313,324	44,940	120,438	106,376	-	955,109
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	53,904	9,396	7,255	16,045	8,682	-	95,282
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,902)	-	-	(1,453)	-	-	(6,355)
31 มีนาคม 2563	-	419,033	322,720	52,195	135,030	115,058	-	1,044,036
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	58,389	9,645	8,658	14,750	8,829	-	100,271
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,254)	-	-	(1,349)	(3,335)	-	(8,938)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	(4,196)	36	-	(4,160)
31 มีนาคม 2564	-	473,168	332,365	60,853	144,235	120,588	-	1,131,209
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
1 เมษายน 2562	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2563	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
31 มีนาคม 2564	2,270,860	-	-	-	-	-	-	2,270,860
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2562	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2563	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2564	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2563	2,326,358	756,005	144,114	28,355	38,505	26,606	10,097	3,330,040
31 มีนาคม 2564	2,326,358	808,353	134,862	22,075	52,866	17,865	11,440	3,373,819

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนการบริการ	317	497	84	83
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46	55	16	12
รวม	363	552	100	95

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 2,979 ล้านบาท (2563: 3,034 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,775 ล้านบาท (2563: 1,495 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 467 ล้านบาท (2563: 457 ล้านบาท))

24. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน				
1 เมษายน 2562	995,566	792,069	167,281	1,954,916
ซื้อเพิ่ม	-	47,472	133,517	180,989
จำหน่าย	(95,123)	(348)	(447)	(95,918)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	162,226	896	-	163,122
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(1,050,871)	(20,537)	-	(1,071,408)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2,539	(46)	-	2,493
โอนเข้า (ออก)	-	62,852	(60,698)	2,154
31 มีนาคม 2563	14,337	882,358	239,653	1,136,348
ซื้อเพิ่ม	-	69,451	163,486	232,937
จำหน่าย	-	(281)	(1,734)	(2,015)
โอนเข้า (ออก)	-	147,882	(153,839)	(5,957)
31 มีนาคม 2564	14,337	1,099,410	247,566	1,361,313
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
1 เมษายน 2562	174,731	456,450	-	631,181
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	139,219	104,602	-	243,821
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(51,779)	(758)	-	(52,537)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	829	-	829
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	(247,873)	(16,909)	-	(264,782)
โอนเข้า	-	214	-	214
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	39	(22)	-	17
31 มีนาคม 2563	14,337	544,406	-	558,743
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	72,326	-	72,326
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(270)	-	(270)
31 มีนาคม 2564	14,337	616,462	-	630,799
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 มีนาคม 2563	-	337,952	239,653	577,605
31 มีนาคม 2564	-	482,948	247,566	730,514

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
1 เมษายน 2562	12,187	12,211	24,398
ซื้อเพิ่ม	247	-	247
โอนเข้า	176	-	176
31 มีนาคม 2563	12,610	12,211	24,821
ซื้อเพิ่ม	1,901	907	2,808
ตัดจำหน่าย	-	(1,122)	(1,122)
โอนเข้า (ออก)	12,078	(11,900)	178
31 มีนาคม 2564	26,589	96	26,685
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 เมษายน 2562	9,821	-	9,821
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,964	-	1,964
31 มีนาคม 2563	11,785	-	11,785
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,213	-	1,213
31 มีนาคม 2564	12,998	-	12,998
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 มีนาคม 2563	825	12,211	13,036
31 มีนาคม 2564	13,591	96	13,687

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนการบริการ	30	47	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	42	197	1	2
รวม	73	244	1	2

25. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	78,656	78,656
บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แรบบิท อินเทอร์เน็ต จำกัด”)	157,631	157,631
รวม	236,287	236,287

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

	ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	บริษัท แรบบิท แคร่ จำกัด
อัตราการเติบโตในระยะยาว	3.00%	3.00%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	14.83%	10.00 - 11.17%

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาดอัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

26. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 มีนาคม 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,523,082	1,523,082
	1,523,082	1,523,082
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ ⁽¹⁾	45,753	-
	45,753	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ		
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	871,411	871,411
กลุ่มธุรกิจบริการ	7,230,171	1,960,996
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	1,963,673	1,963,460
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	744,698	715,050
กลุ่มธุรกิจทรัพยากร	102,215	102,215
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	146,300	146,300
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ		
กลุ่มธุรกิจการเงิน	1,741,525	69,455
กลุ่มธุรกิจบริการ	376,805	5,552
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ		
กลุ่มธุรกิจบริการ	238,992	238,992
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	190,000	190,000
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ		
กลุ่มธุรกิจบริการ	155,891	-
	13,761,681	6,263,431
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	6,036	6,036
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	1,162,001	1,162,001
ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	502,486	-
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	3,341,507	3,341,507
	5,012,030	4,509,544
รวม	20,342,546	12,296,057

(1) ออกโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศหรือนิติบุคคลที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ		
กลุ่มธุรกิจการเงิน	66,496	19,520
กลุ่มธุรกิจบริการ	65,213	4,331
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	162,625	162,625
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	16,088	16,088
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	35	35
	310,457	202,599
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	150	150
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	6,010	6,010
ตราสารหนี้ที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	58,661	-
	64,821	6,160
	375,278	208,759

กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในตราสารทุนและรับรู้โอนปิดกำไรจากเงินลงทุนที่รับรู้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรสะสม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายเงินลงทุน	10,451	9,460
กำไรจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม	484	89

27. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ภายใต้สัญญากู้เงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

28. เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	12,760,567
บวก: ออกตัวแลกเงิน	50,360,000
หัก: จ่ายคืนตัวแลกเงิน	(49,145,000)
บวก: ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	160,778
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอดัตถบัญชี	(155,790)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	13,980,555

ตัวแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคม 2564

29. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,301,030	2,608,860	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1,252,585	1,964,528	3,724	8,438
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,725	72,136	43,211	47,612
เจ้าหนี้อื่น	422,171	367,820	15,371	6,603
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	457,072	-	125,194
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	32,465	68,459	32,443	34,323
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,002	254	36,974	716,155
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	557,227	474,293	315,404	237,791
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,623	51,190	34,633	84,508
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,760,277	1,424,967	67,911	106,474
เงินปันผลค้างจ่าย	399,254	358,844	160,479	143,522
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,804,359	7,848,423	710,150	1,510,620

30. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2564	2563
1	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565	600,000	700,000
2	Zenginkyo Tokyo Interbank Offered Rate (ZTIBOR) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2564 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2565	558,988	700,000
3	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2564	-	39,000
4	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม. และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกินเดือนกรกฎาคม 2566	22,549,000	9,294,000
5	6M THBFX บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนมีนาคม 2566 และสามารถขยายระยะเวลาได้ไม่เกินเดือนเมษายน 2566	16,396,000	15,209,500
6	อัตราคงที่ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายครั้งปีจำนวน 32 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2581	6,000,000	-
รวม			46,103,988	25,942,500
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอดัดบัญชี			(608,127)	(568,120)
สุทธิ			45,495,861	25,374,380
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(1,158,988)	(239,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			44,336,873	25,135,380

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยจำนวน 44,945 ล้านบาท (2563: 24,503 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่น

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การกักหนี้สินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 44,135 ล้านบาท และ 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2563: 68,077 ล้านบาทและ 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

31. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1	500,000	-	500,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	4,000,000	-	4,000,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	1,500,000	-	1,500,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	2,000,000	-	2,000,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	600,000	-	600,000	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	2,700,000	2,700,000	2,700,000	2,700,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	-	3,550,000	-	3,550,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	4,660,000	4,660,000	4,660,000	4,660,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	-	1,500,000	-	1,500,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,200,000	2,200,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	4,100,000	4,100,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	10,200,000	10,200,000	-	-
รวม	49,550,000	46,000,000	33,050,000	29,500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(37,204)	(36,131)	(29,285)	(26,058)
หุ้นกู้ระยะยาว	49,512,796	45,963,869	33,020,715	29,473,942
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,199,629)	(5,048,579)	(999,912)	(5,048,579)
หุ้นกู้ระยะยาว - สัดส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	46,313,167	40,915,290	32,020,803	24,425,363

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	500,000	1,000	500,000,000	6 พฤศจิกายน 2563	2 ปี	6 พฤศจิกายน 2565	2.10
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	4,000,000	1,000	4,000,000,000	6 พฤศจิกายน 2563	3 ปี	6 พฤศจิกายน 2566	2.44
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	6 พฤศจิกายน 2563	5 ปี	6 พฤศจิกายน 2568	2.86
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	6 พฤศจิกายน 2563	7 ปี	6 พฤศจิกายน 2570	3.11
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600,000	1,000	600,000,000	6 พฤศจิกายน 2563	10 ปี	6 พฤศจิกายน 2573	3.41
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000,000	1,000	1,000,000,000	24 พฤษภาคม 2562	2 ปี	24 พฤษภาคม 2564	2.51
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,300,000	1,000	1,300,000,000	24 พฤษภาคม 2562	3 ปี	24 พฤษภาคม 2565	2.63
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,000,000	1,000	3,000,000,000	24 พฤษภาคม 2562	5 ปี	24 พฤษภาคม 2567	3.15
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700,000	1,000	2,700,000,000	24 พฤษภาคม 2562	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000,000	1,000	5,000,000,000	24 พฤษภาคม 2562	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	3,550,000	1,000	3,550,000,000	7 กันยายน 2561	2 ปี	7 กันยายน 2563	2.58
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,290,000	1,000	1,290,000,000	7 กันยายน 2561	5 ปี	7 กันยายน 2566	3.25
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660,000,000	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	3 ปี	26 ธันวาคม 2563	2.24
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500,000,000	26 ธันวาคม 2560	5 ปี	26 ธันวาคม 2565	2.64
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000,000,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	บีทีเอสซี	5,500,000	1,000	5,500,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	3 ปี	10 พฤศจิกายน 2562	2.46
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	บีทีเอสซี	2,200,000	1,000	2,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	5 ปี	10 พฤศจิกายน 2564	2.85
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	บีทีเอสซี	4,100,000	1,000	4,100,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	7 ปี	10 พฤศจิกายน 2566	3.30
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ⁽¹⁾	บีทีเอสซี	10,200,000	1,000	10,200,000,000	10 พฤศจิกายน 2559	10 ปี	10 พฤศจิกายน 2569	3.87

(1) บริษัทขอยกมีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ นับจากวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

32. สัญญาเช่า

32.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	พื้นที่เชิงพาณิชย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	-	-	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	342,587	164,535	444,145	516	89,006	1,040,789
เพิ่มขึ้น	-	49,497	102,314	471	51,994	204,276
โอนออก	(50,184)	-	-	-	(8,076)	(58,260)
ตัดจำหน่ายระหว่างงวด - มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,020)	(1,020)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(30,216)	(69,692)	(73,080)	(377)	(41,054)	(214,419)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	(168,709)	-	-	-	-	(168,709)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	93,478	144,340	473,379	610	90,851	802,657

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	-	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	202,375	64,406	516	22,370	289,667
เพิ่มขึ้น	-	2,606	472	28,705	31,783
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,019)	(1,019)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,424)	(18,059)	(378)	(13,105)	(57,966)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	(168,709)	-	-	-	(168,709)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	7,242	48,953	610	36,951	93,756

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,277,273	346,932
หัก : ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(185,667)	(44,692)
รวม	1,091,606	302,240
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(199,494)	(54,305)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	892,112	247,935

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	214,419	57,966
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	33,126	8,833
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	11,317	4,882
ค่าเช่าผันแปร	10,926	-

ง) กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 548 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 204 ล้านบาท

จ) อื่น ๆ

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาขายเหมาสิทธิสื่อโฆษณากลางแจ้งประเภท Street Furniture โดยกลุ่มบริษัทตกลงจ่ายค่าตอบแทนทั้งจำนวนตามที่ระบุไว้ในสัญญาเพื่อให้ได้สิทธิสำหรับการใช้สื่อโฆษณาแต่เพียงผู้เดียว โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวแล้วในระหว่างปี

32.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคาร และพื้นที่ร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าโดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายใน 1 ปี	177,443	232,278	10,162	9,882
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	397,228	440,957	40,497	38,459
มากกว่า 5 ปี	374,342	315,598	16,236	26,219

33. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	1,583,668	1,141,832	126,096	94,718
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	130,493	110,406	11,978	10,524
ต้นทุนดอกเบี้ย	30,794	39,106	2,233	2,595
ต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจาก				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	-	125,876	-	3,412
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	5,346	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	189,975	-	12,984
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	39,757	-	1,863
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(51,298)	(15,276)	(6,728)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	323	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	-	(53,308)	-	-
รับโอนพนักงานจากบริษัทร่วม	3,160	-	3,160	-
โอนกลับ	(895)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าขงการเงิน	-	(46)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,696,245	1,583,668	136,739	126,096

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯ จะรับผิดชอบผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้ามหานครสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ เพื่อการชดเชยกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะปรับปรุงรายการดังกล่าวตามประมาณการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวจำนวน 163 ล้านบาท (2563: 202 ล้านบาท) แสดงไว้อยู่ภายใต้ "สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น" ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนการบริการ	87	144	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	74	131	14	17
รวม	161	275	14	17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 35 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2563: 35 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 8 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 18 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	2.0	2.0	2.0	2.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 7.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(182)	216	(12)	15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	205	(178)	14	(12)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(170)	202	(12)	14
อัตราการขึ้นเงินเดือน	191	(165)	13	(11)

34. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	1,258,481	287,610	-	1,546,091
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	97,700	51,678	-	149,378
ลดลงในระหว่างปี	(44,875)	(5,715)	-	(50,590)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(274,740)	-	-	(274,740)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	1,036,566	333,573	-	1,370,139
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.4)	-	-	271,443	271,443
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	34,774	-	2,344	37,118
ลดลงในระหว่างปี	(9,060)	(21,316)	-	(30,376)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(316,232)	(35,923)	(15,737)	(367,892)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	746,048	276,334	258,050	1,280,432

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564				
หมุนเวียน	998	-	-	998
ไม่หมุนเวียน	745,050	276,334	258,050	1,279,434
	746,048	276,334	258,050	1,280,432
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563				
หมุนเวียน	95,464	-	-	95,464
ไม่หมุนเวียน	941,102	333,573	-	1,274,675
	1,036,566	333,573	-	1,370,139

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ("กองทุนฯ")

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน ในระหว่างปี บริษัทย่อยบันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 316 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้บันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ในรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน

ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม

บริษัทย่อย (หมอชิตแลนด์) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

35. หนี้สินทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

31 มีนาคม 2564

งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการ

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	76,165	49,461
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	11,547	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	62,608	-
	150,320	49,461
<u>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	57,285	-
	57,285	-
รวม	207,605	49,461

หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25,916	-
	25,916	-
<u>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	43,567	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,662,293	-
	3,705,860	-
รวม	3,731,776	-

36. กุณเรือนหุ้น/ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	วันที่จดทะเบียน กับกระทรวงพาณิชย์
หุ้นสามัญจดทะเบียน			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	18,169,008,544	72,676,034,176	
ลดทุนระหว่างปี	(4,976,051,975)	(19,904,207,900)	24 กรกฎาคม 2562
เพิ่มทุนระหว่างปี	2,461,640,729	9,846,562,916	25 กรกฎาคม 2562
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	15,654,597,298	62,618,389,192	
ลดทุนระหว่างปี ⁽¹⁾	(1,143,695,262)	(4,574,781,048)	23 กรกฎาคม 2563
เพิ่มทุนระหว่างปี ⁽²⁾	1,122,360,661	4,489,442,644	24 กรกฎาคม 2563
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	15,633,262,697	62,533,050,788	

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็น (1) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562 (2) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4 ซึ่งหมดอายุแล้ว และ (3) หุ้นคงเหลือที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับ (1) การปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 จำนวนไม่เกิน 22,360,661 หุ้น และ (2) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 1,100 ล้านหุ้น

	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (บาท)
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	11,845,369,480	47,381,477,920	1,876,496,867
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W4	1,300,146,577	5,200,586,308	8,381,806,506
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC	8,780,024	35,120,096	66,109,495
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	13,154,296,081	52,617,184,324	10,324,412,868
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W5 (หมายเหตุ 37)	221,784	887,136	2,198,623
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC (หมายเหตุ 37)	2,975,171	11,900,684	22,403,038
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WD (หมายเหตุ 37)	3,638,110	14,552,440	21,816,654
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	13,161,131,146	52,644,524,584	10,370,831,183

37. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)
BTS-W5 ⁽¹⁾	17 กุมภาพันธ์ 2563	1 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส หลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	13.865	1:01
BTS-WC ⁽²⁾	30 พฤษภาคม 2559	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส หลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	10.19	1:1
BTS-WD ⁽²⁾	26 กุมภาพันธ์ 2561	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส หลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	8.53	1:1
BTS-WE ⁽²⁾	20 กุมภาพันธ์ 2563	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส หลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่ วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	12.81	1:1

⁽¹⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของ BTS-W5 ได้ภายในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

⁽²⁾ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WC BTS-WD และ BTS-WE เท่ากับ 1.34 1.47 และ 2.41 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W4 จำนวน (หน่วย)	BTS-W5 จำนวน (หน่วย)	BTS-WC จำนวน (หน่วย)	BTS-WD จำนวน (หน่วย)	BTS-WE จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562	1,266,909,369	-	15,794,334	16,000,000	-
ออกในระหว่างปี	-	1,319,569,451	-	-	18,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(1,244,987,710)	(52,980)	(8,574,358)	(287,060)	-
หมดอายุในระหว่างปี	(21,921,659)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	-	1,319,516,471	7,219,976	15,712,940	18,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	(220,384)	(2,975,171)	(3,351,050)	-
หมดอายุในระหว่างปี	-	(1,319,296,087)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	-	-	4,244,805	12,361,890	18,000,000

38. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

39. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

- ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น
- ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ สูญเสียอำนาจในการควบคุม

40. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

41. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

41.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

41.2 กำไรสะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรสะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) ที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรสะสมซึ่งยังไม่ได้จัดสรรที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	6,717
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	
- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTSGIF	(6,749)
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนและการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยให้ยูซีดี	(2,986)
- รายการปรับปรุงกำไรที่ตั้งพักตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีดีและ BTSGIF	3,434
- รายการปรับปรุงตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในยูซีดีและ BTSGIF	(6,703)
สุทธิ	(13,004)
รายการตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม	(6,489)
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของบีทีเอสซี ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม	(5,911)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	1,127
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,111
ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและรายการอื่น ๆ	1,569
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม	(10,880)

42. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

42.1 การจำแนกรายได้

รายได้มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	5,372,063	3,789,752	-	-
รายได้ค่าโฆษณา	1,249,386	2,401,286	-	-
รายได้ค่าบริการด้านดิจิทัล	639,123	612,937	-	-
รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ	115,873	273,197	115,915	273,341
รายได้จากการให้บริการอื่น	421,139	513,434	47,851	48,987
รายได้จากการขาย	130,541	94,263	-	38,440
รวมรายได้จากการบริการและการขาย	7,928,125	7,684,869	163,766	360,768

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งระบบการเดินรถ และก่อสร้าง และจัดหารถไฟฟ้	26,741,281	27,112,077	-	-
รายได้จากการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ	47,195	150,733	-	-
รวมรายได้จากการรับเหมา	26,788,476	27,262,810	-	-

42.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา (สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	รายได้ที่รับรู้ที่เคยมรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สิน ที่เกิดจากสัญญา	239,656	154,501	10,596

42.3 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

- ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13
- ข) บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 1,248 ล้านบาท (2563: 1,767 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 8 ปี

43. กำไร (ขาดทุน) จากตราสารทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน/เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	935,327	(93,724)	805,743	(99,557)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	-	(307,032)	-	(307,032)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	332,975	-	284,127
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	137,295	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์	(225,000)	(278,038)	26,937	-
รวม	847,622	(345,819)	832,680	(122,462)

44. รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- สัญญาตามข้อตกลงสัมปทานบริการ/สัญญาซื้อขาย				
พร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	2,680,352	1,920,434	-	-
- สถาบันการเงิน	64,687	126,066	22,056	66,070
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	281,303	349,152	413,157	426,513
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	51,218	51,528	51,212	50,422
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	54,001	156,423	4,622	-
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	4,627	-	4,627	-
รวม	3,136,188	2,603,603	495,674	543,005

45. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	2,145,592	2,103,759	1,389,709	1,513,803
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	33,126	454	8,833	454
ดอกเบี้ยจ่ายของประมาณการหนี้สิน	34,488	97,701	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	291,726	40,705	-	-
อื่น ๆ	4,382	2,115	-	-
รวม	2,509,314	2,244,734	1,398,542	1,514,257

46. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การดำเนินงานต่อเนื่อง:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	2,215,166	2,729,908	344,859	381,755
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	811,257	696,515	175,536	112,928
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	502,503	475,446	334,002	284,714
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	488,975	447,275	25,923	17,942
ค่าสาธารณูปโภค	372,064	307,816	21,049	23,059
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	42,666	89,384	-	-
ค่างานการให้บริการรับเหมา	24,359,567	24,907,659	-	-
ภาษีป้ายและภาษีโรงเรือน (โอนกลับ)	(8,703)	64,549	(2,286)	6,607
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	231,687	259,596	18,804	117,752
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	194,811	292,133	5,272,976	-
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	-	345,819	-	122,462
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(352,155)	(223,062)	-	-
ขาดทุนจากผลเสียหายจากคดีความ	9,510	84,242	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(56,213)	181,162	(3,424)	(6,280)
การดำเนินงานที่ยกเลิก:				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	-	378,048	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	-	272,868	-	-
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	-	86,692	-	-
ค่างานการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ	-	762,927	-	-
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานอื่น	-	168,022	-	-
ภาษีป้ายและภาษีโรงเรือน	-	26,991	-	-
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	-	75,408	-	-

47. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี ⁽¹⁾	1,564,264	1,576,888	118,615	510,820
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	362,776	(67,227)	223,100	10,153
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน	1,927,040	1,509,661⁽²⁾	341,715	520,973

⁽¹⁾ ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯ ของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ถือเป็นกรูกักเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น บีทีเอสซียังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกักเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

⁽²⁾ 1,477 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานต่อเนื่องและ 33 ล้านบาท อยู่ภายใต้การดำเนินงานที่ยกเลิก

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจาก				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้	24,907	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไร (ขาดทุน)				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	1,464,515	(911,261)	650,254	(363,248)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(69,193)	-	(2,969)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง				
ในกระแสเงินสด	11,793	41,922	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการป้องกัน				
ความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	(17)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสุทธิ				
ในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	(3,771)	-	-	-
	1,497,427	(938,532)	650,254	(366,217)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,286,447	9,303,584	1,068,821	5,700,294
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	1,024,070	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	7,286,447	10,327,654	1,068,821	5,700,294
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	1,457,289	2,065,531	213,764	1,140,059
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	122,387	137,523	1,054,613	61,406
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	8,677	105,297	6,446	29,217
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(70,866)	(246,382)	(1,046,421)	(707,126)
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(225,343)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	373,702	(324,250)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(7,800)	-	-
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	109,692	-	114,357	-
อื่น ๆ	(73,841)	5,085	(1,064)	(2,583)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,927,040	1,509,661	341,715	520,973

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 20 (2563: ร้อยละ 16.5 ถึง 24)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37,319	36,489	1,469	1,396
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	109,173	115,174	2,827	3,095
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	4,245	115,949	-	115,949
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	-	1,047,953	-	442,697
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า/สัญญาแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	6,431	31,523	6,431	25,039
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	331,808	319,441	25,637	23,473
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,257	-	1,595	-
ขาดทุนทางภาษี	10,266	-	-	-
อื่น ๆ	48,912	25,783	18,495	6,143
รวม	564,411	1,692,317	56,454	617,792
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	538,493	-	345,111	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	454,172	454,172	454,172	454,172
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	53,396	55,902	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	1,535,830	1,585,100	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	862,752	604,549	-	-
อื่น ๆ	74,409	85,402	65,387	64,628
รวม	3,519,052	(2,875,125)	864,670	518,800
สุทธิ	(2,954,641)	(1,092,808)	(808,216)	98,992
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	117,966	1,142,573	-	553,164
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(3,072,607)	(2,235,381)	(808,216)	(454,172)
สุทธิ	(2,954,641)	(1,092,808)	(808,216)	98,992

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10,841 ล้านบาท (2563: 2,061 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยมีจำนวนเงิน 1,087 ล้านบาท (2563: 870 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 940 ล้านบาท (2563: 702 ล้านบาท)

48. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่ เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,576,273	8,161,749	13,159,445	12,632,407	0.348	0.646
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	-	146,726		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	38	1,626		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	1,240	4,388		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติที่มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,576,273	8,161,749	13,160,723	12,785,147	0.348	0.638

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	727,106	5,179,321	13,159,445	12,632,407	0.055	0.410
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	-	146,726		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	38	1,626		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	1,240	4,388		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติที่มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	727,106	5,179,321	13,160,723	12,785,147	0.055	0.405

กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	4,576,273	7,341,323	13,159,445	12,632,407	0.348	0.581
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	-	146,726		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	38	1,626		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	1,240	4,388		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	4,576,273	7,341,323	13,160,723	12,785,147	0.348	0.574

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	727,106	5,179,321	13,159,445	12,632,407	0.055	0.410
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W4)	-	-	-	146,726		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WC)	-	-	38	1,626		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WD)	-	-	1,240	4,388		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	727,106	5,179,321	13,160,723	12,785,147	0.055	0.405

49. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน และโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้า การให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบรถไฟฟ้าและงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้า บีทีเอส) และสื่อโฆษณาอื่น ๆ
- 3) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบและก่อสร้าง การให้บริการบำรุงรักษา และการให้บริการอื่น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชน		ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้จากภายนอก	34,275	31,447	1,348	2,331	2,185	3,549	-	-	37,808	37,327
รายได้ระหว่างส่วนงาน	215	357	52	187	525	532	(792)	(1,076)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	34,490	31,804	1,400	2,518	2,710	4,081	(792)	(1,076)	37,808	37,327
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (รวมดอกเบี้ยรับสุทธิตามสัญญา กับหน่วยงานของรัฐ)	7,093	4,986	625	1,622	261	809	-	-	7,979	7,417
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
รายได้เงินปันผลรับ									383	521
รายได้ดอกเบี้ย									456	682
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม									678	3,561
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารทางการเงิน									848	(345)
กำไรจากการขายที่ดิน									1,979	-
รายได้อื่น									227	152
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(344)	(373)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(2,253)	(2,703)
โอนกลับประมาณหนี้สิน									352	223
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									(59)	(140)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม									(1,606)	2,212
ต้นทุนทางการเงิน									(1,354)	(1,903)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(1,927)	(1,478)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง									5,359	7,826
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก									-	991
กำไรสำหรับปี									5,359	8,817

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐเป็นจำนวนรวม 34,081 ล้านบาท (2563: 31,207 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

50. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ระบุไว้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 81 ล้านบาท (2563: 82 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท (2563: 8 ล้านบาท)) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 19 ล้านบาท (2563: 21 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

51. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2562	3,139	0.250
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563	2,368	0.180
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563		5,507	
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563	1,973	0.150
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563	1,974	0.150
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2564	1,974	0.150
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564		5,921	

52. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

52.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายคุณ

- กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษา ออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 7,057 ล้านบาท (2563: 112 ล้านบาทและ 3 ล้านเหรียญฮ่องกง) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท (2563: 14 ล้านบาท))
- บริษัทย่อยหลายแห่งมีรายจ่ายฝ่ายคุณจำนวน 194 ล้านบาท (2563: 368 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการตกแต่งร้านอาหาร ซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ การติดตั้งระบบบัตรโดยสารและระบบจัดการสารสนเทศ การพัฒนาเว็บไซต์ การซื้อสิทธิการเช่า และการลงทุนในสื่อโฆษณา

52.2 ภาวะผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ ระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยในโครงการรถไฟฟ้าโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกรุงเทพ (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 129 ล้านบาท (2563: 172 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างตัวพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทคู่สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
- ง) กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 1,513 ล้านบาทและ 2 ล้านบาทหรือสองกอง (2563: 1,939 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 64 ล้านบาท (2563: 20 ล้านบาท))

ภาวะผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ง) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกระบุร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

52.3 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันดังนี้

52.3.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“บีทีเอสซี”)

- ก) การปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 141 ล้านบาท (2563: 133 ล้านบาท)
- ข) การซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจำนวนทั้งสิ้น 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ รวมถึงอะไหล่สำหรับรถไฟฟ้าจำนวน 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งบีทีเอสซีได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3 ล้านยูโร (2563: 23 ล้านยูโร และ 228 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีมีภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573

- ค) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซี มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี
- ง) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บีทีเอสซีมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาทและ 1 ล้านยูโรต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี

- จ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงแบริ้ง-สมุทรปราการเป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) จำนวนเงินประมาณ 1,764 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร ปีที่เอสซีซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,516 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร (2563: 1,600 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร) และ โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต เป็นระยะเวลา 4 ปี 4 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2568) จำนวนเงินประมาณ 210 ล้านบาท ปีที่เอสซีซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 199 ล้านบาท (2563: ไม่มี)
- ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองเป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่วันที่เริ่มให้บริการซ่อมบำรุงเต็มรูปแบบ) จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท ปีที่เอสซีซีมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท (2563: ไม่มี)
- ช) สัญญาบริการกับผู้รับเหมาหลายแห่ง ในการดำเนินการจัดหาและติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และ ช่วงแบริ้ง-สมุทรปราการ และโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ปีที่เอสซีซีมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 359 ล้านบาท (2563: 4,289 ล้านบาท)
- ซ) สัญญาให้สิทธิเดินรถโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ซึ่งบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ถึง ง) จะถูกป็นส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง ปีที่เอสไอท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

52.3.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโตเรล จำกัด

การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดการระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 56 ล้านยูโรและ 14,337 ล้านบาท (2563: 105 ล้านยูโรและ 26,986 ล้านบาท) (ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยได้จ่ายเงินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 202 ล้านบาท และ 1,358 ล้านบาท (2563: 10 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 374 ล้านบาท และ 3,049 ล้านบาท))

52.4 การค้ำประกัน

- ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้า และอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 175 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2563: 210 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 49 ล้านบาท)) และเพื่อค้ำประกันภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง จำนวนเงินประมาณ 111 ล้านบาท (2563: 121 ล้านบาท)

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง ปีที่เอสไอท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2563: 38 ล้านบาท)

- ข) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทร่วม (บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน จำกัด) เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การค้ำประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,306 ล้านบาท สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้ำประกันข้างต้น

- ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,250 ล้านบาท (2563: 5,000 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ
- ง) บริษัทฯ ได้ขอให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงินรวม 1,300 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันของของกิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ที่ได้ยื่นขอเสนอสำหรับการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงาน และบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา จำนวน 700 ล้านบาท และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรีจำนวน 600 ล้านบาท
- จ) กิจการร่วมค้าบีจีเอสอาร์มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงิน 3,333 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการยื่นขอเสนอสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ให้การค้ำประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าวในจำนวนเงิน 760 ล้านบาท และ 840 ล้านบาท ตามลำดับ
- ฉ) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน
- ช) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยสองแห่งโดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการลงทุน

52.5 ภาวะผูกพันอื่น

- ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และยูซีดี บริษัทฯ ตกลงให้สิทธิแก่ยูซีดีใน 3 ลักษณะโดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่ต่ำกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดิน และ/หรือ สิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป
- ข) บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวน 3,871 ล้านบาท (2563: 4,032 ล้านบาท)

52.6 คดีฟ้องร้อง

- ก) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 307 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บีทีเอสซีชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลล้มละลายกลางได้อ่านคำสั่งศาลฎีกาสำหรับมูลหนี้ดังกล่าว ซึ่งคดีความถือว่าสิ้นสุด บีทีเอสซีต้องชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้รวมเป็นจำนวน 118 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี (บริษัทย่อย (วีจีไอ) รับผิดชอบจำนวน 63 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระคืนโดยไม่รวมดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน บีทีเอสซีอยู่ระหว่างเจรจาเกี่ยวกับมูลหนี้ในส่วนที่เหลือคือหนี้ค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคาร ซึ่งเป็นมูลหนี้เดียวกันกับคดีอนุญาโตตุลาการตามที่กล่าวไว้ในข้อ ข)

- ข) บริษัทย่อย (ปีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องในคดีอนุญาโตตุลาการให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคารเป็นจำนวนเงินประมาณ 132 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกัน (สำหรับปี 2549-2558) เป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งปีทีเอสซีได้โต้แย้งคัดค้านว่า ปีทีเอสซีไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน ปีทีเอสซี มีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครโดยไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่าย ค่าเช่า ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งจำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบความชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำพิพากษาศาลฎีกาในคดีพื้นฟูกิจการตามข้อ ก) เนื่องจากเป็นมูลหนี้เดียวกัน อย่างไรก็ตาม ปีทีเอสซีได้บันทึกหนี้สินดังกล่าว (โดยไม่รวมดอกเบี้ย) ไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าว และเจ้าหนี้ได้ถอนข้อเรียกร้องเรื่องค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันออกจากคดีอนุญาโตตุลาการแล้ว คงเหลือข้อเรียกร้องเรื่องเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุและค่าเช่าอาคาร โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการได้สืบพยานและเสร็จสิ้นการพิจารณาข้อพิพาทในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 และเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2563 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งขาดให้ปีทีเอสซีชำระเงินจำนวน 34 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2544 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้ ปีทีเอสซีได้บันทึกผลเสียหายที่เกิดขึ้นพร้อมดอกเบี้ยจากคดีความดังกล่าวจำนวน 84 ล้านบาท ไว้ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ปัจจุบัน ปีทีเอสซีอยู่ระหว่างรอการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้

- ค) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2561 บริษัท ไมดาส โกลบอล มีเดีย จำกัด (“ไมดาส”) ซึ่งเคยเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง วิจิไอ กับบริษัท ดีโลท์ มัลติมีเดีย จำกัด (“ดีโลท์”) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 37/2561 กล่าวอ้างว่าวิจิไอปฏิบัติผิดข้อสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของไมดาส ฉบับลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 (“สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น”) ซึ่งเป็นสัญญาที่เข้าทำระหว่างวิจิไอ และดีโลท์ พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 1,004 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 วิจิไอได้รับแจ้งคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 วินิจฉัยด้วยคะแนนเสียงข้างมาก (2 ต่อ 1) ว่า วิจิไอปฏิบัติผิดสัญญาและให้วิจิไอชำระค่าเสียหายให้แก่ไมดาส เป็นเงินจำนวน 579 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นคำเสนอข้อพิพาท (กล่าวคือ วันที่ 25 มิถุนายน 2561) จนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 ไมดาส ได้ยื่นคำร้องขอให้บังคับตามคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง เพื่อขอให้ศาลแพ่งมีคำพิพากษาบังคับให้วิจิไอปฏิบัติตามคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

วิจิไอ และที่ปรึกษาทางกฎหมายของวิจิไอ เห็นต่างจากคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว โดยเห็นว่า คำชี้ขาดนั้นมีความคลาดเคลื่อนทั้งเรื่องข้อเท็จจริงและประเด็นข้อกฎหมาย ซึ่งเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 วิจิไอได้ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้เพิกถอนคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ในการนี้ วิจิไอได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อนำคำร้องขอให้บังคับตามคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ซึ่งยื่นโดยไมดาส และคำร้องขอให้เพิกถอนคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการซึ่งยื่นโดยวิจิไอมาพร้อมพิจารณาเข้าด้วยกัน โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตแล้ว ซึ่งขณะนี้คำร้องทั้งสองดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

อนึ่ง เนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด และฝ่ายบริหารของวิจิไอ เชื่อมั่นว่า วิจิไอ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดแห่งสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นฯ อย่างครบถ้วน จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากข้อพิพาทดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

- ง) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ไมดาสได้ยื่นฟ้องวิจิไอ และมาสเตอร์ แอด ในความผิดฐานละเมิดพร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อันเนื่องมาจากการเข้าทำสัญญาให้บริการเวลาโฆษณาออกอากาศบนโครงข่ายโฆษณาจอแอลอีดี 4 จุดติดตั้ง ฉบับลงวันที่ 31 มกราคม 2560 ระหว่างไมดาส และมาสเตอร์ แอด ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 ศาลแพ่งได้พิพากษายกฟ้อง ด้วยเห็นว่าข้อเท็จจริง

ที่ไมดาสฯ นำสืบนั้นไม่มีน้ำหนักให้รับฟังได้ว่า วิจิไอ และมาสเตอร์ แอด ได้ร่วมกันฉ้อฉลให้ไมดาสฯ ได้รับความเสียหาย ในทางการค้า จึงไม่ถือเป็นการละเมิดต่อไมดาสฯ ต่อมาไมดาสฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ปัจจุบันโจทก์ขอขยายระยะเวลาขึ้นฎีกาต่อศาล และศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาขึ้นฎีกาถึงวันที่ 2 มิถุนายน 2564

- จ) กลุ่มบริษัทมีคดีฟ้องร้องอื่นที่เกิดจากดำเนินธุรกิจตามปกติ ในฐานะผู้ถูกฟ้องร้องร่วมเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 160 ล้านบาท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า กลุ่มบริษัทจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ จากคดีความดังกล่าว จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

53. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,692	3,342	5,034
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	11,832	1,897	429	14,158
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,098	-	1,098
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น	-	119	-	119
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	23	-	23
ที่ดิน	-	2,326	-	2,326
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	203	-	203
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	63	-	63
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	3,674	-	3,674
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	2,679	2,679
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญา				
กับหน่วยงานของรัฐ	-	-	39,397	39,397
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	6,719	109	6,828
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	33,461	-	-	33,461
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	50,649	-	50,649

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า			
หน่วยลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	155	-
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	15	-
ตราสารทุน	217	-	-
เงินลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-	113	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
ตราสารทุน	8,585	2,307	-
ตราสารหนี้	-	373	-
ตราสารอนุพันธ์	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7	-
ที่ดิน	-	2,326	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ตราสารอนุพันธ์			
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	522	-
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	77	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับ			
หน่วยงานของรัฐ	-	-	33,057
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด			
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	-	1,375	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	-	3,464
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	117	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	7,287	118
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	20,719	-	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม			
หุ้นกู้			
ตราสารอนุพันธ์	-	47,992	-
ตราสารอนุพันธ์			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	37	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	6,251	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,190	3,342	4,532
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	6,161	69	429	6,659
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	17	-	17
ที่ดิน	-	2,326	-	2,326
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	15,015	14,421	29,526
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	49	-	49
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	2,679	2,679
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	198	110	308
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16,072	-	-	16,072
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	33,803	-	33,803

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในตราสารหนี้	-	59	-	59
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมผสม	-	15	-	15
ตราสารทุน	217	-	-	217
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	6,142	844	-	6,986
ที่ดิน	-	2,326	-	2,326
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	125	-	125
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	-	-	3,464	3,464
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	-	117	-	117
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,039	118	3,157
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,928	-	-	19,928
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	31,061	-	31,061

54. เครื่องมือทางการเงิน

54.1 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2564	2564
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	17,307	17,307
ตราสารอนุพันธ์อื่น	118,664	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5,891	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	141,862	17,307
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	91,839	49,461
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	111,093	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	62,608	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,673,840	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	3,939,381	49,461

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ที่มีใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	จำนวนเงิน	ครบกำหนดสัญญา
เหรียญสหรัฐ ต่อบาท	94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	เมษายน - กันยายน 2564

ตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโร ยอดคงเหลือของตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโร ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยผันแปรโดยกลุ่มบริษัทได้รับเงินต้นในสกุลเงินตราต่างประเทศตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และดอกเบี้ยในอัตราผันแปรเท่ากับ ZTIBOR บวกด้วยส่วนต่างตามที่กำหนดในสัญญา และจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยในอัตราคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากตราสารหนี้ และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย มีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย และรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

ตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีดังนี้

	การครบกำหนดชำระ		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง			
และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์			
ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	1,196	45	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.21 - 37.52	35.61	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
(สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและ			
ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้			
ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,160	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	36.34 - 40.41	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย			
(สำหรับเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	600	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (เงิน/บาท)	3.247	-	-
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	-	-
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	ZTIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่ม ที่กำหนดในสัญญา	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	600	-	40,500
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	-	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	6M THBFIX บวกด้วย ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	-	6M THBFIX บวกด้วย ส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จำนวนเงินตามสัญญา	มูลค่าตามบัญชี	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง	ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน	บรรทัดที่แสดงรายการในงบการเงิน
ตราสารหนี้ - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก	1,241	1,266	14	14	10	ต้นทุนการให้บริการรับเหมา
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก	2,160	(56)	80	80	194	ต้นทุนการให้บริการรับเหมา
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย	600	(63)	(46)	(46)	21	ต้นทุนทางการเงิน
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย	41,100	(3,674)	1,835	1,835	742	ต้นทุนทางการเงิน/ ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนที่มีประสิทธิภาพที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป
รายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก	94		(159)
เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย	(46)		(20)
อัตราดอกเบี้ย	1,835		(3,674)

ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่า การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท จึงได้ดำเนินการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้กับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยทำการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาที่มีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร มากน้อยเพียงไร กิจกรรมจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจกรรมควรจะจัดการการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สัญญาดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงกับ ZTIBOR และ THBFIX

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอาจทำให้เกิดส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจากการคาดการณ์ของผู้ร่วมตลาดเมื่อมีการเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้อยู่ไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น การเปลี่ยนแปลงนี้อาจจะเกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ต่างกันสำหรับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งอาจทำให้เกิดความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งอ้างอิง ZTIBOR และ THBFIX โดยใช้อัตราที่มีอยู่ในตลาดสำหรับเครื่องมือที่อ้างอิง ZTIBOR และ THBFIX ซึ่งมีอายุเท่ากันและมีวันที่ครบกำหนดที่คล้ายคลึงกัน รวมทั้งวัดมูลค่าผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงใน ZTIBOR และ THBFIX ด้วยหลักการที่คล้ายคลึงกัน

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของตราสารทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

ตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีดังนี้

ครบกำหนดชำระ
ภายใน 1-5 ปี

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศ)

จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	758
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	29.56 - 30.04

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัด		บรรทัดที่แสดงรายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัด ความไม่มีประสิทธิภาพ ในการป้องกันความเสี่ยง
	จำนวนเงิน ตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐ)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25	(44)	หนี้สินทางการเงิน หมุนเวียนอื่น	(120)

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพ ในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน (ส่วนของความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน)
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(120)	
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(120)	12	

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดองเวียดนามที่เกิดจากเงินลงทุนข้างต้น ผลของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพจะโอนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อหักกลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมนั้น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากเงินลงทุนสุทธิก่อให้เกิดความเสี่ยงในการแปลงค่าซึ่งจะตรงกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน โดยที่ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยง ในกระแสเงินสด	ผลกระทบจากการ ป้องกันความเสี่ยงของ เงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน (ส่วนของความเสี่ยงจาก อัตราแลกเปลี่ยน)	สำรองต้นทุน ป้องกันความเสี่ยง
ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	(5,042,939)	-	(57,546)	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	1,883,552	(82)	(120,098)	(20,577)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุน				
โครงการรถไฟฟ้า	967,568	-	-	1,721
การแปลงค่าเงินกู้ยืม	33,971	-	-	-
การแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	206,098	-
ผลกระทบทางภาษี	(11,726)	16	(17,200)	3,771
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(708,051)	(18)	(1,720)	1,303
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	(2,877,625)	(84)	9,534	(13,782)

54.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่า จะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อให้กับหน่วยงานของรัฐ และเป็นแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและเงินลงทุน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารหรือภาครัฐในต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า การกู้ยืมเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และการลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า การกู้ยืมเงิน และการลงทุนในต่างประเทศ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	212	174	1	1	147	129	-	-	31.3394	32.6712
ยูโร	58	83	5	11	-	-	-	-	36.7091	35.9585
เยน	-	-	1,948	2,273	-	-	-	-	0.2833	0.3011
เรนมินบิ	2	3	2	3	-	-	-	-	4.7757	4.6026

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ยูโร	+10	(1)	322
	-10	1	(322)
เหรียญสหรัฐ	+ 10	155	(80)
	- 10	(155)	80

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับลูกหนี้กับหน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ยืมระยะยาว และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564							
งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,735	94	3,829	หมายเหตุ 8
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	483	-	-	76	-	559	0.13 ถึง 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	957	957	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	16	-	-	7,868	2,934	10,818	หมายเหตุ 12.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ	24	11,636	31,363	-	-	43,023	หมายเหตุ 12.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	167	13,369	-	-	6,465	20,001	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,070	84	-	-	5,154	3.82 ถึง 12.00
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	1,815	-	-	-	1,815	2.42 ถึง 2.54
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,325	-	-	-	563	2,888	0.55 ถึง 7.75
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	46	1,523	-	18,744	20,343	1.25 ถึง 10.75
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,500	-	-	-	-	3,500	หมายเหตุ 27
เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน	13,981	-	-	-	-	13,981	หมายเหตุ 28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	5,804	5,804	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	480	480	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	974	-	-	-	-	974	1.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	6,000	39,496	-	45,496	หมายเหตุ 30
หุ้นกู้ระยะยาว	3,199	17,177	29,137	-	-	49,513	หมายเหตุ 31
หนี้สินตามสัญญาเช่า	200	807	85	-	-	1,092	หมายเหตุ 32
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	207	-	207	หมายเหตุ 54.1
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	3,732	-	3,732	หมายเหตุ 54.1

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,210	16	3,226	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	2,324	-	-	-	387	2,711	0.39 ถึง 1.73
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	483	-	-	73	-	556	0.38 ถึง 1.76
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	6,649	6,649	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	3,265	2,142	5,407	หมายเหตุ 12.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญา กับหน่วยงานของรัฐ	607	10,657	21,438	-	-	32,702	หมายเหตุ 12.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	98	10,965	-	-	2,923	13,986	หมายเหตุ 13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	5,062	84	-	-	5,154	4.50 ถึง 12.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	1,494	1,657	-	14,727	17,878	1.25 ถึง 10.75

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,450	-	-	-	-	4,450	หมายเหตุ 27
เจ้าหนี้ตัวแลกเปลี่ยน	12,761	-	-	-	-	12,761	หมายเหตุ 28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	7,848	7,848	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	515	515	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	25,374	-	25,374	หมายเหตุ 30
หุ้นกู้ระยะยาว	5,049	14,377	26,538	-	-	45,964	หมายเหตุ 31

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,307	1	1,308	หมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	247	247	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,577	5,128	-	-	-	10,705	3.50 และ 4.25
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	1,815	-	-	-	1,815	2.42 ถึง 2.54
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,170	5,128	-	-	435	1,605	3.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,523	-	10,773	12,296	2.70 และ 3.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,500	-	-	-	-	3,500	หมายเหตุ 27
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	13,981	-	-	-	-	13,981	หมายเหตุ 28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	710	710	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,173	-	-	-	-	4,173	1.00 ถึง 3.10
หุ้นกู้ระยะยาว	999	13,079	18,943	-	-	33,021	หมายเหตุ 31
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	163	85	-	-	302	หมายเหตุ 32

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,251	1	1,252	หมายเหตุ 8
เงินลงทุนชั่วคราว	1,954	-	-	-	291	2,245	2.00 ถึง 3.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5,587	5,587	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,189	-	-	-	9,189	3.50 ถึง 5.25
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	1,523	-	10,425	11,948	2.38 ถึง 7.50
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,000	-	-	-	-	4,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	12,761	-	-	-	-	12,761	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,511	1,511	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,346	-	-	-	-	6,346	1.00 ถึง 2.71
หุ้นกู้ระยะยาว	5,049	8,080	16,345	-	-	29,474	หมายเหตุ 31

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	+ 0.5	27	2,109
	- 0.5	(27)	(2,250)
	+ 1.0	54	4,034
	- 1.0	(54)	(4,607)

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,500	-	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	13,990	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	5,804	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	974	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	228	541	508
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,200	15,955	36,426
หุ้นกู้ระยะยาว	-	4,310	21,607	32,415
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า: จ่ายชำระสุทธิ	-	133	69	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระแยก				
กระแสเงินสดรับ	-	(586)	-	-
กระแสเงินสดจ่าย	-	649	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย: จ่ายชำระแยก				
กระแสเงินสดรับ	-	(10)	-	-
กระแสเงินสดจ่าย	-	22	-	-
: จ่ายชำระสุทธิ	-	909	2,314	301

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,500	-	-	-
เจ้าหนี้ตัวแลกเงิน	-	13,990	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	710	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,173	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	63	185	99
หุ้นกู้ระยะยาว	-	2,072	17,153	19,999
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า: จ่ายชำระสุทธิ	-	49	-	-

54.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบียในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน เงินรับล่วงหน้า เจ้าหนี้ เจ้าหนี้ตัวแลกเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือมูลค่าของกิจการในการระดมทุนครั้งล่าสุด หรือ ราคาทุน หรือ การปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Adjusted Net Asset Value) หรือราคาจากบริษัทให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้แล้วแต่มูลค่าใดจะเหมาะสม
- ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด
- ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน และแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ
- จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบีย เป็นต้น
- ช) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบียในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ฅ) หนี้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตรากึ่งที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย
- ญ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบีย เป็นต้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

54.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2563	3,584	119	3,703
ซื้อระหว่างปี	27	193	220
ขายระหว่างปี	(525)	-	(525)
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	256	-	256
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	117	117
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	3,342	429	3,771

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการ เปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารหนี้	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสดในอนาคต ปรับด้วยอัตราปรับลดปัจจัย ความเสี่ยง	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง	ร้อยละ 8.20 ถึง ร้อยละ 55.90	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5 จะทำให้มูลค่า ยุติธรรมลดลงหรือเพิ่มขึ้นเป็น จำนวน 59 ล้านบาท และ 61 ล้านบาท ตามลำดับ

55. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

56. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

56.1 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“บีเอสเอสเอส”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของวีจีไอ) บริษัท อีออนธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“AEONTS”) และบริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) (“HUMAN”) ร่วมกันจัดตั้งบริษัท แรบบิท แคช จำกัด โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

ทุนจดทะเบียน	800 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
โครงสร้างการถือหุ้น	บีเอสเอสเอส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 77 AEONTS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18 และ HUMAN ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5
คณะกรรมการ	ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ท่าน แบ่งออกเป็นกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจากบีเอสเอสเอส จำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจาก AEONTS จำนวน 1 ท่าน
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และ 22 มีนาคม 2564 ที่ประชุมประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของวีจีไอ มีมติอนุมัติให้บีเอสเอสเอสเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 6,160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 616 ล้านบาท เพื่อเข้าลงทุนใน Rabbit Cash ต่อมาเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564 วีจีไอได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบีเอสเอสเอส ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 5,544,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 554 ล้านบาท และวีจีไอได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 22 เมษายน 2564 โดยบีเอสเอสเอสได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 23 เมษายน 2564

56.2 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เคอร์รี่”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.655 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,009 ล้านบาท ทั้งนี้ เคอร์รี่ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.435 บาท เป็นจำนวนเงิน 626 ล้านบาท ดังนั้น เคอร์รี่มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท อีกเป็นจำนวนเงิน 383 ล้านบาท

56.3 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของวีจีไอ มีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.061 บาท รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 301 ล้านบาท ทั้งนี้วีจีไอได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.020 บาท เป็นจำนวนเงิน 172 ล้านบาท ดังนั้น วีจีไอมี เงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.041 บาท อีกเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 129 ล้านบาท

56.4 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมประชุมคณะกรรมการของบีทีเอสซี มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.37 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5,945 ล้านบาท ทั้งนี้บีทีเอสซีได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เป็นจำนวนเงินรวม 3,696 ล้านบาท ดังนั้น บีทีเอสซีมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท อีกเป็นจำนวนเงิน 2,249 ล้านบาท

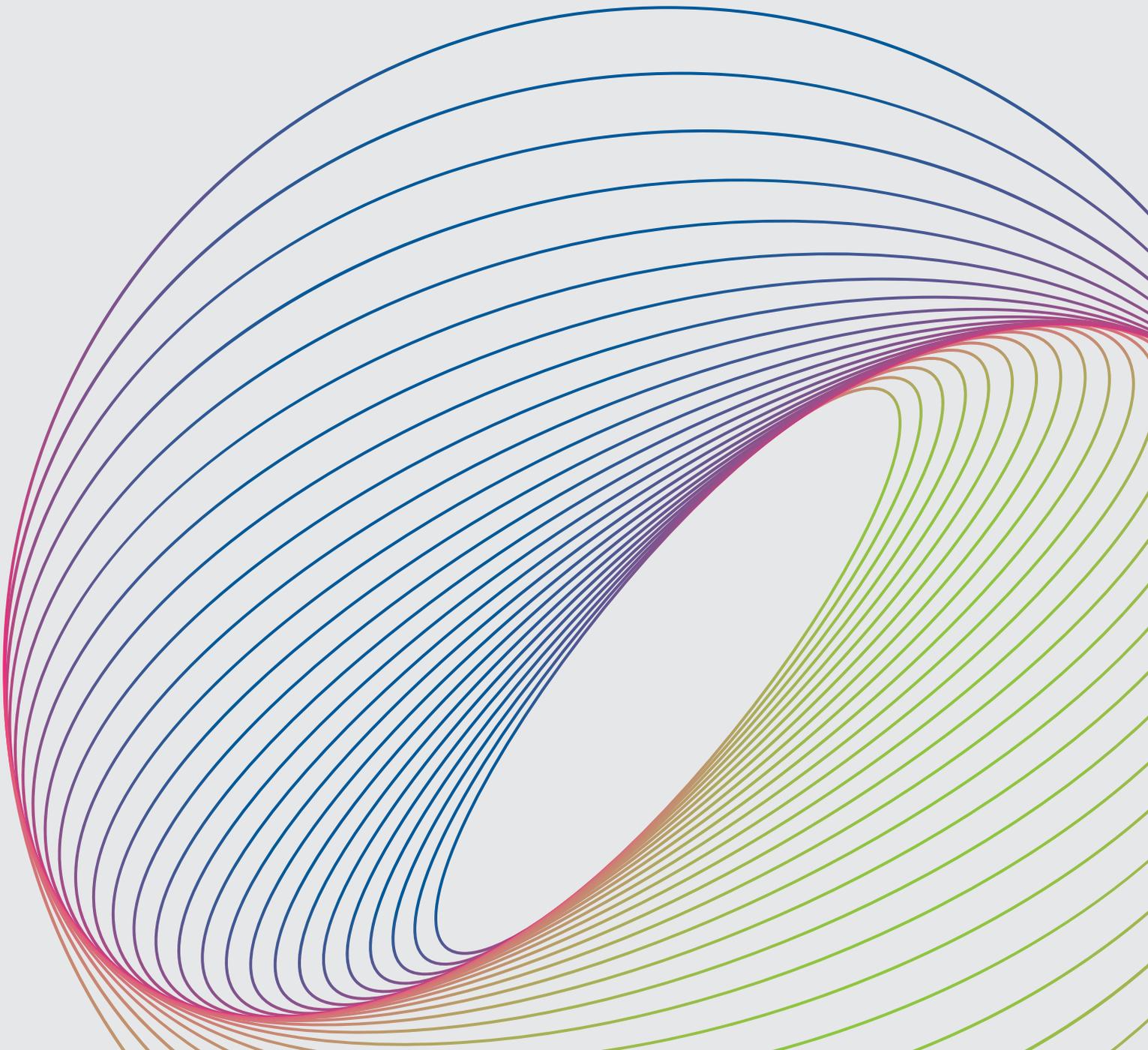
- 56.5 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้จองซื้อหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนของยูซีดี ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 11,000 ล้านหุ้น คิดเป็นมูลค่า 7,700 ล้านบาท
- 56.6 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติที่สำคัญดังต่อไปนี้
- ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 และกำไรสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 4,081 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,974 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 2,107 ล้านบาท
 - ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 6 (BTS-W6) ครั้งที่ 7 (BTS-W7) และครั้งที่ 8 (BTS-W8) รวมจำนวนไม่เกิน 4,608,855,895 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า
 - ค) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2021 (BTS-WF) ใน จำนวนไม่เกิน 18,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า
 - ง) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 2,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 650 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
 - จ) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 9,767,078,644 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 62,533,050,788 บาท เป็นจำนวน 52,765,972,144 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 2,441,769,661 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
 - ฉ) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 21,107,423,580 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 52,765,972,144 บาท เป็นจำนวน 73,873,395,724 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 5,276,855,895 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับ (ก) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W6 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 และใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 (ข) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WF (ค) การเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
 - ช) อนุมัติให้มีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ ฉ)

57. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564



ข้อมูลอื่น ๆ





ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2511
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000421
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 14 - 15 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	สาขาที่ 1: 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 สาขาที่ 2: 6-6/429 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 สาขาที่ 3: 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 สาขาที่ 4: 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโจลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	+66 (0) 2273 8511-5 หรือ +66 (0) 2273 8611-5
โทรสาร	+66 (0) 2273 8610 หรือ +66 (0) 2273 8616
เว็บไซต์	www.btsgroup.co.th
สำนักเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525 หรือ 1534 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 อีเมล: CompanySecretary@btsgroup.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-15 ต่อ 1547, 1539 หรือ 1529 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 อีเมล: ir@btsgroup.co.th
สำนักสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 ต่อ 1416 หรือ 1452 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516 อีเมล: corpcomm@btsgroup.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000, Call Center: +66 (0) 2009 9999 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd
ผู้แทนผู้ถือหุ้น	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2230 1478
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777 โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	นายพรอนันต์ กิจนะวันชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7792 บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด ชั้น 22 อาคารเมอริควี ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000 โทรสาร: +66 (0) 2657 2222 บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ชั้น 16 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088 โทรสาร: +66 (0) 2633 9089



ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
1. MOVE						
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.50
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ)
บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,799,420,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	11,999,670,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00
บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้บริการ เป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำ ด้านสถาปัตยกรรม และวิศวกรรม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ ค่าโดยสารสุทธิของระบบ รถไฟฟ้าขนส่งมวลชน กรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งครอบคลุมระยะทาง รวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสารชิตีทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสารใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กต 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	56,097,296,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 9.692 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บจ. เรือด่วนเจ้าพระยา	ธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางน้ำ	99 หมู่ที่ 3 ต.บางศรีเมือง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000 โทรศัพท์: +66 (0) 2449-3000-2 โทรสาร: +66 (0) 2449-3003	82,758,620	8,275,862 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	27.50
บจ. ผู้ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชัน	กิจการทำอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง และต่อเนื่องกับกิจการทำอากาศยาน	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2265 5678 โทรสาร: +66 (0) 2265 5500	4,500,000,000	45,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	35.00
บจ. บีจีเอสอาร์ 6	กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐ เพื่อก่อแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษางานโยธา และงานระบบ ด้านเก็บค่าผ่านทาง โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	1,000,000,000	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00
บจ. บีจีเอสอาร์ 81	กิจการร่วมลงทุนกับหน่วยงานของรัฐ เพื่อก่อแบบ ก่อสร้าง และบำรุงรักษางานโยธา และงานระบบ ด้านเก็บค่าผ่านทาง โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	850,000,000	85,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00
นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
2. MIX						
การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และด้านข้อมูล						
บมจ. วีจีไอ	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดอย่างครบวงจร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	861,116,570.80	8,611,165,708 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	51.61 (29.66 ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และ 21.95 ถือโดยบริษัทฯ)
บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการ เนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. 888 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณาในอาคาร สำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. บีวี มีเดีย แอดส์	ธุรกิจให้บริการและ บริหารจัดการสื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์	900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้นที่ 8 โซนบี ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2257 0491	70,000,000 ⁽¹⁾	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. วีจีไอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี	ธุรกิจพัฒนาระบบ โปรแกรมเมติกส์สำหรับ สื่อโฆษณานอกบ้าน	689 อาคารกรีฑาทาวเวอร์ แอท เอ็มควอเทียร์ ชั้น 34 ถนนสุขุมวิท (ซอย 35) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2048 5707	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจให้บริการ สถิติสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2023 7077 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. แอโร มีเดีย กรุ๊ป (เดิมชื่อ บจ. แอลอีดี แอดวานซ์)	ธุรกิจให้บริการ ด้านการตลาดและ การให้เข้าพื้นที่โฆษณา ภายในบริเวณพื้นที่ ของสนามบิน	115/1-3 อาคารสุโขทัยแกรนด์ ถนนสุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	85,700,000	85,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. วี-คลิก เทคโนโลยี	ธุรกิจตัวแทนในการขาย สื่อโฆษณาออนไลน์ ในประเทศจีน	90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2696 9697	63,000,000	18,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. เอสแอลวี รีเทล	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ภายใต้ชื่อ Lawson ในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชน ในประเทศไทย	2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2308 0700 โทรสาร: +66 (0) 2308 0701-2	30,000,000 ⁽²⁾	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บมจ. มาสเตอร์ แอด	ธุรกิจให้บริการและ รับจ้างผลิตสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้นที่ 21-22 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	541,198,091.40	5,411,980,914 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	41.16 (26.58 ถือโดย บมจ. วีจีไอ และ 14.58 ถือโดยบริษัทฯ)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แอดซ์ เจ้าพระยา	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณาในเรือโดยสาร และป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ ตามท่าเรือริมแม่น้ำ	1/11 ตรอกมหาธาตุ ถนนมหาธาตุ แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์: +66 (0) 2024 1344 โทรสาร: +66 (0) 2024 1343	1,142,900	11,429 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.01 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. ดี โอคอน วี จี ไอ	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณา	299 อาคารศูนย์การค้า โอคอนสยาม ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์: +66 (0) 2114 7590 ต่อ 5	6,525,000 ⁽⁹⁾	231,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. ซูพรีเม มีเดีย	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพิวรรณ์ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 1000 โทรสาร: +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจ สื่อโฆษณาในภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	50, Raffles Place, #17-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623	SGD 100	100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ SGD 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณา	Lot 6.05, Level 6, KPMG Tower, 8 First Avenue, Bandar Utama, 47800 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3772 01188 Fax: +60 3772 01111	MYR 41,775,437	41,775,437 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. กรุปเวิร์ค	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน และ/หรือ พื้นที่ทำงาน ชั่วคราว	475 อาคารสิริปัญญา ยูนิตเลขที่ 1603/2 ชั้นที่ 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400	6,250,000	62,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	20.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	1,200,000,000	12,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. แรบิทเพย์ ซิสเต็ม	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แรบบิท-ไลน์ เพย์ (เดิมชื่อ บจ. ไลน์ บิช พลัส)	ธุรกิจบริการ รับชำระเงินแทนและ บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ และออนไลน์	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 18 ห้องเลขที่ เอและบี ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 8497	599,999,400	5,999,994 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	33.33 (ถือโดย บจ. แรบบิท เพย์ ซิสเทม)
บจ. เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ	นิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้ พระราชกำหนดนิติบุคคล เฉพาะกิจเพื่อการแปลง สินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2689 7000 โทรสาร: +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญและ หุ้นบุริมสิทธิ	51.00 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. แรบบิท แคร่ (เดิมชื่อ บจ. แรบบิท อินเตอร์เน็ต)	ธุรกิจให้บริการระบบ บนหน้าเว็บเพจ และ ให้บริการผ่านช่องทาง เทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1265	9,334,000	9,334 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญและ หุ้นบุริมสิทธิ	50.94 (ถือโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. เอเอสเค ไดรฟ์ กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยเทเลเซล และเทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1265	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แรบบิท แคร่)
บจ. แรบบิท อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. เอเอสเค โบรคเกอร์ แอสโซซิเอชัน)	ธุรกิจนายหน้าประกัน วินาศภัยและประกันชีวิต	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1265	31,300,000	313,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญและ หุ้นบุริมสิทธิ	100.00 (ถือโดย บจ. แรบบิท แคร่)
บจ. เอเชียไดเร็ก อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์	ธุรกิจนายหน้าประกัน วินาศภัย	626 อาคารบีบีดี (พระราม 4) ชั้น 11 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2089 2000	1,200,000	12,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. แรบบิท แคร่)
บจ. บางกอก สมาร์ตการ์ด ซิสเทม	ธุรกิจให้บริการ เงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-money)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 และชั้น 24 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส	ลงทุนในหลักทรัพย์ ของบริษัทอื่น	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	295,000,000	2,950,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แรบบิท รีวอร์ดส (เดิมชื่อ บจ. แครอท รีวอร์ดส)	ธุรกิจให้บริการ ด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์ คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosks)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	261,070,000	2,610,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์	ธุรกิจค้า นำเข้า ส่งออก ซ่อมแซมเครื่องวิทยุ การคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึง พัฒนาซอฟต์แวร์และ ให้บริการทางเทคโนโลยี	123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส บี ชั้น 17 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	115,000,000	30,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือโดย บจ. อาร์บี เซอร์วิสเอส)

หมายเหตุ:

- (1) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 บจ. บีวี มีเดีย แอคส์ ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 40,000,000.00 เป็น 70,000,000.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (2) เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 บจ. เอสแอลวี รีเทล ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 20,000,000.00 บาท เป็น 30,000,000.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
- (3) เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2564 บจ. ดี โอคอน วี จี โอ ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 1,000,000.00 บาท เป็น 6,525,000.00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 231,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
3. MATCH						
อสังหาริมทรัพย์						
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	135,000,000	1,350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทุ	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	206,000,000	2,060,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	189,000,000	1,890,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน	ธุรกิจถือครองที่ดิน	21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์)
บจ. มาเจสติก พาร์ค	ธุรกิจถือครองที่ดิน	21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์)
บจ. ยงสุ	ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ คอนโด	21 อาคารที่เอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	198,900,000	3,185,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. แคพริคอร์น ฮิลล์	ธุรกิจถือครองที่ดิน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. หมอชิตแลนด์	ธุรกิจให้เช่า อาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	805,237,500	29,550,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 27.25 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บมจ. ยู ซีดี (เดิมชื่อ บมจ. แนนเซอร์ล พาร์ค)	ธุรกิจถือครองที่ดินและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8838 โทรสาร: +66 (0) 2273 8868-9	29,933,736,723.20 ⁽¹⁾	หุ้นสามัญ 5,613,717,564 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 3,740,575,162 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 3.20 บาท)	หุ้นสามัญและ หุ้นบุริมสิทธิ	37.87
อาหาร						
บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทรี	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	350,000,000	3,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เทอร์เทล 1	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	40,000,000	400,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	95.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทล 2	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทล 3	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	35,000,000	350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทล 4	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทล 5	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทล ทเวนตีทรี)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เทอร์เทิล 6	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทิล 7	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทิล 8	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทิล 9	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี)
บจ. เทอร์เทิล 10	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8616	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี)
บจ. เนทีฟ อีทส์	ธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม	46/1 ซอยสุขุมวิท 53 (ไปติ-มาติ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	20,000,000 ⁽²⁾	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดย บจ. เทอร์เทิล ทเวนตีทรี)
บจ. แมม ฟู้ด โฮลดิ้งส์	ลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร และภัตตาคาร	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	139,800,000	1,398,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18
ก่อสร้าง						
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชัน	ธุรกิจรับเหมา และบริหารงานก่อสร้าง	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
อื่น ๆ						
บจ. ดีแนล	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ ในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8833 โทรสาร: +66 (0) 2273 8131	3,125,000	31,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

หมายเหตุ:

(1) เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 บจ. ยูซีดี ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากเดิมจำนวน 29,933,736,723.20 บาท เป็นจำนวน 101,821,343,532.80 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,613,717,564 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 26,205,452,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 3.20 บาท

(2) เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563 บจ. เนทีฟ อีทส์ ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 15,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท

ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บมจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)	ธุรกิจโลจิสติกส์	89 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ชั้น 9 ห้อง 906 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2238 5558 โทรสาร: +66 (0) 2237 3752	870,000,000	1,740,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	หุ้นสามัญ	20.28 ⁽¹⁾ (18.06 ถือโดย บมจ. วีจีไอ และ 2.22 ถือโดยบริษัทฯ)
บจ. ธนาซีดี เวนเจอร์	ธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	1035 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	1,000,000,000	10,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	19.00
Titanium Compass Sdn Bhd	ธุรกิจให้บริการ สื่อโฆษณา	Unit C508, Block C, Kelena Square, Jalan SS7/26, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia Tel: +60 3780 51817 Fax: +60 3780 41316	MYR 1,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ MYR 1)	หุ้นสามัญ	19.00 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บมจ. แพลน บี มีเดีย	ธุรกิจให้บริการ และผลิตสื่อโฆษณา ภายนอกที่อยู่อาศัย	1213/420 ซอยลาดพร้าว 94 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2530-8053-6 โทรสาร: +66 (0) 2530-8057	388,256,810.10	3,882,568,101 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	18.59 (ถือโดย บมจ. วีจีไอ)
บจ. ช้างคลานเวย์	ธุรกิจโรงแรม และภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บมจ. ฮิวแมนิก้า	ธุรกิจให้บริการ งานด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล	2 ซอยรองเมือง 5 ถนนรองเมือง แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2636-6999 โทรสาร: +66 (0) 2092-9202	340,000,000	680,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	หุ้นสามัญ	10.01
บจ. ดีโตดีโต	ธุรกิจรับจัดงานอีเวนต์	518/15 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลิลา 1) ถนนประชาอุทิศ แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2550-7378	1,111,200	11,112 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	10.00

หมายเหตุ:

(1) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นใน บมจ. เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) แล้ว คงเหลือถือหุ้นที่ถือโดย บมจ. วีจีไอ เท่านั้น

7.3

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)

* ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทฯ คำนวณจากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 13,161,131,146 หุ้น รวมหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายคีรี กาญจนพาสน์

อายุ 71 ปี

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 2 มิถุนายน 2536 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 4,209,452,252 (31.98%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- บิดาของนายกวีณ กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

ดร.อาทิตย์ อากาภิรมย์

อายุ 83 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา Colorado State University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 7 พฤษภาคม 2541

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 23 ปี

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บมจ. ยู ซีดี
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. วี จี ไอ

บริษัทอื่น

2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท รีพอร์ตส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ชิสเทม
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2536-2561	กรรมการ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์
2535-2561	กรรมการ บจ. ธนายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ
2534-2561	กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
2533-2561	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2533-2561	กรรมการ บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2531-2561	กรรมการ บจ. นูโว โกลด์ เอเจนซี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2541-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร / ประธานคณะกรรมการ ที่ปรึกษา บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์

นายสุรพงษ์ เลาคะอัญญา

อายุ 59 ปี

กรรมการบริหาร /
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 11 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 5,552,627 (0.04%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ
---------------	-----------------------

บริษัทอื่น

2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีจีเอสอาร์ 6
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีจีเอสอาร์ 81
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / รักษาการผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-2562	รักษาการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท แคร้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิทเพย์ ซิสเต็ม
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท วีอาร์ดีเอส
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บางกอก ส്മาร์ตการ์ด ซิสเต็ม
2552-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
องค์กรอื่น	
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ วิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 46 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการลาดพูน

สัญชาติ : ไทย

วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 602,934,595 (4.58%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยู ซีดี
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. วี จี ไอ
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ
2560-2561	กรรมการอิสระ บมจ. บีโอซี เวิลด์

บริษัทอื่น

เม.ย. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท แคช
มี.ค. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แคพริคอรัน ฮิลล์
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โฟร์ม แอเรีย รีเทล
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โฟร์ม แอเรีย 9
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โฟร์ม แอเรีย 12
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โฟร์ม แอเรีย 38
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีจีเอสอาร์ 6
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีจีเอสอาร์ 81
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ผู้ตะเกา อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอวิเอชั่น
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2560-2562	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอสแอลวี รีเทล

2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มาเจสติก พาร์ค
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทอร์เทล ทเวนต์ฟรี
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยู โกลบอล สออสพิทอลลิตี
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเชส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แนชเชอร์ล พาร์ค วิลด์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แนชเชอร์ล เรียวลเอสเตท
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปรา
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โปรเจก กรีน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เค เอ็ม เจ 2016
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. บางกอก สมารท์การ์ด ซิสเต็ม
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก สมารท์การ์ด ซิสเต็ม
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ลิตเติ้ล คอร์เนเนอร์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แมน คิทเซ่น
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนายง อ่องกง ลิมิเต็ด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อ่องกง ลิมิเต็ด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบบิท ริวอร์ดส
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ระบชนสงฆ์มูลนิธิกรุงเทพ
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
2561-2563	กรรมการ บจ. อีจีเอส แอสเสทส์
2559-2563	กรรมการ บจ. โนว์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2557-2563	กรรมการ บจ. วิน วิน คิทเซ่น
2557-2563	กรรมการ บจ. มรรค๘
2553-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2551-2563	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2558-2561	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์

นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 59 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 19 ธันวาคม 2540

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

มี.ค. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แคพริคอร์น อิลล์
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มาเจสติก พาร์ค
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทอร์เทล ทเวนต์ทีรี
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ลิตเติล คอร์เนอร์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แมน คิทเชน
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ดีเนล
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยงสุ
2557-2563	กรรมการ บจ. วิน วิน คิทเชน
2558-2562	กรรมการ บจ. เบย์วอเตอร์
2560-2561	กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ทเวนท์
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง โน้ทที่น
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง เอทที่น
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง เซเวนที่น
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ซิกซ์ที่น
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ฟิฟที่น
2559-2561	กรรมการ บจ. โน้ท สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง โฟร์ที่น
2558-2561	กรรมการ บจ. ราชฎีบุรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-2561	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท
2558-2561	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ทเวลฟ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง โน้ท
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง เอท
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง เซเวน
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ซิกซ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ไฟฟ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง โฟร์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ทรี
2557-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง ทู
2557-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท โฮลดิ้ง วัน
2554-2561	กรรมการ บจ. มรรค๘
2553-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2551-2561	กรรมการ บจ. นูโว โลว์ เอเจนซี
2551-2561	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2550-2561	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
2544-2561	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2544-2561	กรรมการ บจ. ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2544-2561	กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์
2544-2561	กรรมการ บจ. ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2541-2561	กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

นายคอง ชิ เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)

อายุ 46 ปี

กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : อังกฤษ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 ปี

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

- 3,200,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูซีดี
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ

บริษัทอื่น

เม.ย. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท แคช
มี.ค. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แคพริคอรัน ฮิลล์
ม.ค. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย รีเทล
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย 9
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย 12
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย 38
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีจีเอสอาร์ 6
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีจีเอสอาร์ 81
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ผู้ตะนา อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มาเจสติค พาร์ค
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ฟิวเจอร์ โดเมน
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ ยู ฮอสพิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทอร์เทล ทเวนต์ที
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีจีเอส แอสเสทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ปรามศิริ แอสเซ็ทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมูนิตีเคชั่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. มรรค๘
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาชง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ธนาชง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค กรุเมต์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. โปรเจค กรีน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเป่า
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กัมกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แนเซอร์รัล เรียลเอสเตท
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แนเซอร์รัล พาร์ค วิลล์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท-ไลน์ เพย์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ ทู
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดอะ คอมมูนิตี้ วัน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กิงแก้ว แอสเสทส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค โดเร็ค กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท แคร่
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอทีเอส แรบิท นิตินุกุลเฉพาะกิจ
2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาชง ออองก ลิมิเต็ด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท ไฮเทล เซอร์วิส
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2560-2562	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เออร์ทีน
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ ทู
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์ วัน
2560-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนท์
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอททีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฟิฟทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. ยูนิคอร์น เอ็นเตอร์ไพรส์
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวล์ฟ
2559-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไนน์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู
2558-2561	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน
2558-2561	กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี
2559-2560	กรรมการ บจ. คีย์สโตน เอสเตท

นายสุจินต์ หวังหลี อายุ 85 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
รักษาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยากรตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยากรการค้า ปี 2553
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” สถาบันพัฒนาเมือง ปี 2554
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 11 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 8,176,217 (0.06%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2564-ปัจจุบัน รักษาการประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. เสริมสุข
2555-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. เสริมสุข
2554-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. เสริมสุข
2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เสริมสุข
2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมถังโลหะไทย
2532-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อุตสาหกรรมถังโลหะไทย
2553-2561 รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บมจ. อุตสาหกรรมถังโลหะไทย
2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
2536-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. นวกิจประกันภัย
2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการลงทุน บมจ. นวกิจประกันภัย
2562-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. นวกิจประกันภัย
2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ไทยรีประกันชีวิต
2537-2562 กรรมการอิสระ บมจ. วโรปกรณ์
2521-2559 ประธานกรรมการ / กรรมการ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ

บริษัทอื่น

2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. ซี อี เอส
2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พูลผล
2560-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พัฒนาสิน
2557-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. ฟอลคอนประกันภัย
2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. อากาศ อินฟินิท
2549-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลีพัฒนา
2548-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โรงแรมราชดำริ
2534-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. รังสิตพลาซ่า
2531-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เดอะ เพ็ท
2525-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. สาธารณีย์
2511-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. หวังหลี
2533-2560 กรรมการ บจ. นุชพล

ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน

อายุ 84 ปี

กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 11 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 360,000 (0.003%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

องค์กรอื่น

2559-ปัจจุบัน	กรรมการจริยธรรม สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2550-ปัจจุบัน	กรรมการกฎข้อบังคับ สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
2548-ปัจจุบัน	รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ สหพันธ์แบดมินตันโลก มนตรี สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2547-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
2546-ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2530-ปัจจุบัน	

นายชอง ยิง ชิว เฮอร์รี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

อายุ 73 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

สัญชาติ : จีน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 11 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
---------------	---

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CK Asset Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Skyworth Digital Holdings Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ New World Department Store China Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ CK Infrastructure Holdings Limited
2552-2562	กรรมการอิสระ Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551-2562	กรรมการอิสระ CNNC International Limited
2549-2562	กรรมการอิสระ Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543-2562	กรรมการอิสระ TOM Group Limited

ดร.กาญจนา จันทร์รางค์

อายุ 71 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

27 กรกฎาคม 2558

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 6 ปี

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2550-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ริชชีเพลซ 2002
2546-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจ. เค.ซี.เอส.แอนด์.แอลโซซิเอทส์
2525-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. วิศวกรที่ปรึกษา เค.ซี.เอส

นางพีจิตรา มหากา

อายุ 70 ปี

ประธานกรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- 1 เมษายน 2559

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 5 ปี

การถือหุ้นในบริษัท (%)*

- 500,000 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
ก.พ. 2564-ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2559-2561	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป
-----------	--

บริษัทอื่น

2551-2559	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการหุ้นส่วน บจ. แอดวานซ์ แอดไวซอรี่
-----------	--

นายไพศาล ธรรมสมบัติ

อายุ 55 ปี

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Diploma, อัสสัมชัญพาณิชย์
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 197/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561

สัญชาติ : ไทย**วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

- 14 กุมภาพันธ์ 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ปี**การถือหุ้นในบริษัท (%)***

- 125,900 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทีเอ็มที สตีล
2561-2563	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. มาสเตอร์ แอด
2557-2563	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. มาสเตอร์ แอด
2561-2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยู ซีดี

บริษัทอื่น

2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คอนเนค บิสซิเนส ออนไลน์
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ Metal Commerz Pte Ltd., Singapore

องค์กรอื่น

2558-เม.ย. 2564 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์

อายุ 49 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan – Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master), สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (ISAB) ปี 2561

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 904,818 (0.007%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558-2560 กรรมการ บมจ. ยู ซีดี

บริษัทอื่น

2560-2561	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2558-2560	กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเซอร์ล พาร์ค วิลล์
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเซอร์ล เรียวเอสเตท
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเปรา
2558-2560	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์

องค์กรอื่น

2563-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการทำบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2563-ปัจจุบัน	กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2562-ปัจจุบัน	เลขาธิการ ชมรมภูมิพลังแผ่นดิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2561-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2558-2561	ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2556-2560	กรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

**การอบรมและพัฒนาความรู้เนื่องด้านบัญชี
และการเงิน สำหรับปี 2563**

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
วิทยากร: Thai BMA "Sustainability Bond Forum"	1
วิทยากร: CFO ชวนคุย	1
วิทยากร: CBI webinar : "Financing Options for Sustainable Transport Infrastructure"	1
วิทยากร: หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP) รุ่นที่ 10 กรณีศึกษา: การจัดทำกองทุนโครงสร้างพื้นฐาน	3
วิทยากร: หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP) รุ่นที่ 11 กรณีศึกษา: การจัดทำกองทุนโครงสร้างพื้นฐาน	3

นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 45 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน /
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ /
หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors)
King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)
ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร CFA UK Level 4 in ESG Investing ปี 2563

สัญชาติ : ไทย / อังกฤษ

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 1,359,233 (0.010%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	2563-2564
2552-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	2563-2564
2563-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	2563-2564

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2558-2560 กรรมการ บมจ. ยู ซีดี

บริษัทอื่น

2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเชส	2560-2564
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Absolute Hotel Services Russia Limited Liability	2560-2564
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Wroclaw Hotel Sp. Z.o.o.	2560-2564
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Polen Sp. Z.o.o.	2560-2564
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	2560-2561
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ U Hospitality Holding (Mauritius)	2559-2561
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Bucharest S.R.L.	2558-2560
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Diplomat Prague RE s.r.o.	2558-2560
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Bratislava s.r.o.	2558-2560
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Bratislava Real Estate s.r.o.	2558-2560
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Amber Baltic Sp. Z.o.o.	2558-2560
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Cracow RE Sp. Z.o.o.	2558-2560
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Katowice Sp. Z.o.o.	2558-2560
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VH Andel's Lodz Sp. Z.o.o.	2558-2560
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Diplomat Prague a.s.	2558-2560

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Hotel Management GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Easy Pilsen s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Underwood Street Limited
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ VHE Cracow Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Plzen Real Estate s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ UBX Katowice Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Comtel Focus S.A.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Cluster Deutschland GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna International Asset GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Real Estate GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ Vienna House Capital GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ย่องกง ลิมิเต็ด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ Thirty Three Gracechurch 1 Limited
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ AHS Hospitality India Private Limited
2563-2564	กรรมการ Vienna House Germany II GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Easy Potsdam GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Stralsund GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Leipzig GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Baden-Baden GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Munchen GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Bremen GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Eisenach GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Rostock GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Germany III GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Germany IV GmbH
2563-2564	กรรมการ Vienna House Schaffhausen GmbH
2562-2564	กรรมการ Vienna House REVO Katowice Sp. Z.o.o.
2561-2564	กรรมการ REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.
2560-2564	กรรมการ Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2560-2561	กรรมการ Vienna House Andel's Cracow Sp. zoo
2559-2561	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ Thirty Three Gracechurch 2 Limited
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเชอร์ลี้ พาร์ค วิลล์
2558-2560	กรรมการ บจ. แนเชอร์ลี้ เรย์ลเอสเตท
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเป่า
2558-2560	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
2558-2560	กรรมการ บจ. พาร์ค กูร์เมต์
2558-2560	กรรมการ บจ. โปรเจก กรีน
2558-2560	กรรมการ บจ. ไพรม์ แอเรีย 38
2558-2560	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
2558-2560	กรรมการ บจ. กำมกั๋ง พร็อพเพอร์ตี้

นายเล็ฟ ชน เนลสัน เลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

อายุ 46 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

คุณวุฒิทางการศึกษา

- คณิตศาสตรบัณฑิต University of Waterloo ประเทศแคนาดา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัญชาติ : จีน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง2563-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX
บมจ. ปิทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. วีจีไอ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. วีจีไอ
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. วีจีไอ
2560-2561	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. วีจีไอ
2562-2563	กรรมการ บมจ. แพลน บี มีเดีย

บริษัทอื่น

เม.ย. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท แคช
มี.ค. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย)
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วี-คลีค เทคโนโลยี
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อาร์บี เซอร์วิสเชส
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
2558-2560	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม
เม.ย. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2559-มี.ค. 2564	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท-ไลน์ เพย์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท แคร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอเอสเค ไคเร็ค กรุ๊ป
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิทเพย์ ซิสเต็ม
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. เอทีเอส แรบิท นิตินุศลเฉพาะกิจ
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. แรบิท รีเวิร์ดส์
2562-2563	กรรมการ บจ. วีจีไอ เอ็นมีมายด์ เทคโนโลยี

นายสยาม สีวรากรณ์สกุล

อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Duke University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561-2564 กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. ยู ซีดี
2559-2564 ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกฎหมาย บมจ. ยู ซีดี
2559-2563 เลขาธิการบริษัท บมจ. ยู ซีดี

บริษัทอื่น

มี.ค. 2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กรู๊ป โลฟ	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทุ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. คีย์สโตน แมเนจเม้นท์	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. สิริพัฒน์ ทรี
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน	2563-2564	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย รีเทล
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์	2561-2564	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย 12
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวน	2561-2564	กรรมการ บจ. ยู โกลบอล สอส์พิทอลลิตี
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เอท	2561-2564	กรรมการ บจ. อีจีเอส แอสเสทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โน่น	2561-2564	กรรมการ บจ. ยูนิชั่น วัน
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. นูโว โลว์ เอเจนซี	2561-2564	กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน	2561-2564	กรรมการ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. รัชดา อัลโลแอนซ์	2561-2564	กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โน่นทีน	2561-2564	กรรมการ บจ. ธนาชงก์ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
		2561-2564	กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
		2561-2564	กรรมการ บจ. โน่น สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้
		2561-2564	กรรมการ บจ. มรรค๘
		2561-2564	กรรมการ บจ. ธนาชงก์ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
		2561-2564	กรรมการ บจ. ราชภัฏบูรณะ พร็อพเพอร์ตี้
		2561-2564	กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
		2561-2564	กรรมการ บจ. กำกั่ง พร็อพเพอร์ตี้
		2561-2564	กรรมการ บจ. แนชเชอร์ล พาร์ค วิลล์
		2561-2564	กรรมการ บจ. แนชเชอร์ล เรียวเอสเตท
		2561-2564	กรรมการ บจ. พาร์ค โอเป่า
		2561-2564	กรรมการ บจ. ริชชี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทุ
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทรี
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง เซเวนทีน
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี
		2561-2563	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย 9
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ทรี
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี โฟร์
		2561-2563	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทเวนตี ไฟฟ์
		2560-2562	คณะกรรมการกำกับดูแล Vienna House Hotel Management AG
		2560	กรรมการ Vienna house Capital GmbH
		2560-2562	กรรมการ บจ. หมอชิตแลนด์
		2558-2564	กรรมการ บจ. โปรเจค กรีน
		2558-2563	กรรมการ บจ. โพร้ม แอเรีย 38

นางดวงกมล ชัยชนะขจร

อายุ 61 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ และ
เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
ในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 1,074,201 (0.008%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2544-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี สำหรับปี 2563

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
การบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ปี 2563	7
การจัดทำบัญชีในยุคดิจิทัล	7
สรุปภาพรวมการเปลี่ยนแปลงมาตรฐาน การรายงานทางการเงินของประเทศไทย	7
Transfer Pricing Documentation	7
Update ภาษีป้าย (Signboard Tax) ปี 2563-2564 พร้อมสรุปประเด็นภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญ	6
ความแตกต่างด้านบัญชีและภาษี พร้อมอัปเดตประเด็นภาษี และกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้อง ปี 2563	7

นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets
ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัญชาติ : ไทย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*

- 817,772 (0.006%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

นายพิภพ อินทรทัต

อายุ 50 ปี

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Cyber Defense Initiative Conference 2020
บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซ็นเตอร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|---------------|--|
| 2563-ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2554-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- | | |
|---------------|---|
| 2555-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. วีจีไอ |
| 2561-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. มาสเตอร์ แอด |

บริษัทอื่น

- | | |
|---------------|---|
| 2548-ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ |
|---------------|---|

องค์กรอื่น

- | | |
|---------------|--|
| 2557-ปัจจุบัน | กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |
|---------------|--|

นางสาวดารุศ ถาวรพานิช

อายุ 45 ปี

เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Laws (LL.M), Northwestern University,
School of Law และ Certificate in Business Administration,
Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School,
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|---------------|--|
| 2558-ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2552-2558 | ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท
บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น |
| 2546-2552 | Associate บจ. ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) |

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	นายศิริ กาญจนพานิช	ดร. อาภา อากาศกริม	นายสุรพงษ์ เลหาะัญญา	นายกวีณ กาญจนพานิช	นายรังสิม กฤตลักษณ์	นายคช ชี เคื่อง	นายสุชินันต์ หวังเหล็ก	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธรรมะสิน	นายयोग ยิว เอนรี่	ดร. กาญญ ชันทรางศุ	นางพัชรีตรา มหาพล	นายไพศาล ธรรมสมบัติ	นายสุรยุทธ กวีกุลวัฒน์	นายดาเนียล รอสส์	นายทีเลฟ วน เมลสัน แฟลียง	นายสยาม สิวากรณส์สกุล	นางดวงกมล ชัยชนะขจร	นางสาวชวดี รุ่งเรือง
บจ. กิ่งแก้ว แอสเสทส์				G	G	G												
บจ. พีวเจอร์ โดเมน				G	G	G												
บจ. มาเจสติค พาร์ค				G	G	G												
บจ. ยงสุ					G													
บจ. แคพริคอร์น ฮิลล์				G	G	G												
บจ. หมอชิตแลนด์				G	G	G												
บจ. เทอร์เทิล ทเวนตีทีรี				G	G	G												
บจ. เทอร์เทิล 1																		
บจ. เทอร์เทิล 2																		
บจ. เทอร์เทิล 3																		
บจ. เทอร์เทิล 4																		
บจ. เทอร์เทิล 5																		
บจ. เทอร์เทิล 6																		
บจ. เทอร์เทิล 7																		
บจ. เทอร์เทิล 8																		
บจ. เทอร์เทิล 9																		
บจ. เทอร์เทิล 10																		
บจ. เนทีฟ อีทส์																		
บจ. แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์				G	G													
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น					G													
บจ. ดีแนล					G													

- บริษัทฯ**
 A = ประธานกรรมการ
 E = กรรมการบริหาร
 I = กรรมการตรวจสอบ
- บริษัทย่อย**
 B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
 F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
 J = กรรมการอิสระ
- บริษัทร่วม**
 C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 G = กรรมการ
 K = ผู้บริหาร
- กิจการที่ควบคุมร่วมกัน**
 D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
 H = ประธานกรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 40 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2563/64 ได้แก่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

กรรมการ	บริษัท	บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
1. นายคีรี กาญจนพาสน์		A
2. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา		A
3. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์		B
4. นางวรวรรณ อารากูมิ		A
5. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร		B
6. นายกวิน กาญจนพาสน์		A
7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล		A
8. นายมนู อรดีดลเชษฐ์		B
9. นายพีรพงศ์ จิระเสวีจินดา		A

A = กรรมการ

B = กรรมการอิสระ

7.6

คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้:

คำ	ความหมาย
“2562/63”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2562 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563
“2563/64”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564
“2564/65”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565
“1Q 2563/64”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2563/64
“2Q 2563/64”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2563/64
“3Q 2563/64”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2563/64
“4Q 2563/64”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2563/64
“กทม.”	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพธนาคม”	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัทบีทีเอส” หรือ “กลุ่มบริษัท”	บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่มวีจีไอ”	วีจีไอ และบริษัทย่อยของวีจีไอ
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“ขสมก.”	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ
“ตลท.” หรือ “ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอสจี”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“บีทีเอสซี”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“บีเอสเอส”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด
“บีอาร์ที”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“แบบ 56-1”	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562/63
“รถไฟฟ้าบีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลืองหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเหลือง”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 3 สถานี
“ระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสาร และระบบสื่อสาร

คำ	ความหมาย
“วีจีไอ”	บริษัท วี จี ไอ จำกัด (มหาชน)
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	<p>โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 • โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTSGIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครหลักให้แก่ BTSGIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เวย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“IF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“M-Map”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของสนข.
“MRT”	โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“SARL”	ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ชั้น 15 ทีเอสที ทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเจยมพวง
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8611-15

โทรสาร : +66 (0) 2273 8610

