รายงานประจำปี 2568/69

(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป
โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



Member of

Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA





รางวัลและความสำเร็จด้านความยั่งยืน

บีทีเอส กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราจึงมีการประเมินผลการดำเนินงานของเราโดยเทียบกับกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ซึ่งทำให้ บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากสถาบันชั้นนำทั่วโลก แม้ว่าการได้รับการยอมรับจะไม่ใช่เป้าหมายหลักของเรา แต่บริษัทฯ ก็รู้สึกเป็นเกียรติที่ความพยายามและความก้าวหน้าในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

BTS GROUP อันดับ 1 บริษัทขนส่งทางราง ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม

VGI อันดับ 1 กลุ่มอุตสาหกรรมสื่อ ภาพยนตร์ และความบันเทิง

บีทีเอส กรุ๊ป บริษัทขนส่งทางรางที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

บีทีเอส กรุ๊ป มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นระยะเวลา 8 ปีติดต่อกันตั้งแต่ปี 2561-2568 ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทขนส่งทางรางอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (กลุ่ม TRA) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน โดยเราเป็นบริษัทขนส่งมวลชนทางรางแห่งเดียวของไทยที่ติดอันดับในสมาชิกดัชนี DJSI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก

VGI บริษัทสื่อที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

นอกจากนี้ **บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ยังได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อ ภาพยนตร์ และความบันเทิง (กลุ่ม PUB)** เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลกโดย S&P จำนวน 9,200 บริษัท จาก 59 อุตสาหกรรม

BTS GROUP NET ZERO 2050 SCIENCE BASED TARGETS DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

VGI VGI Net Zero 2050

บีทีเอส กรุ๊ป มุ่งมั่นตาม Science Based Targets เพื่อบรรลุเป้า Net Zero ภายในปี 2593

บีทีเอส กรุ๊ป **กำหนดเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ระยะใกล้ หรือ Near-Term Science Based Targets และประกาศกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593** ซึ่งสอดคล้องกับ Science Based Targets initiative (SBTi) ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเพื่อให้มั่นใจว่าความพยายามในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนของเราสอดคล้องกับเป้าหมายด้านอุณหภูมิโลกภายใต้ความตกลงปารีส นอกจากนี้ ยังสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 อีกด้วย

VGI ตั้งเป้าหมายบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593

VGI มุ่งมั่นที่จะบรรลุ **Net Zero ภายในปี 2593** ซึ่งตอกย้ำความทุ่มเทระยะยาวของ VGI ต่อการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้สอดคล้องกับแผนงาน Net Zero ของบีทีเอส กรุ๊ป และเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593





S&P Global ESG Score

บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2026 เป็นปีที่ 6 ติดต่อกันสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และปีที่ 5 ติดต่อกันสำหรับ VGI โดยบีทีเอส กรุ๊ป ได้รับรางวัล Top 10% ในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ส่วน VGI เป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มผู้นำ Top 1% ของกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อ ภาพยนตร์ และความบันเทิง โดยในปี 2568/69 มีเพียง 48 บริษัทในประเทศไทยที่ถูกจัดอันดับอยู่ใน Sustainability Yearbook 2026

BTS GROUP VGI

การประเมินผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของ CDP (ระดับ 'B')
บีทีเอส กรุ๊ปได้รับการจัดอันดับระดับ 'B' ในการเข้าร่วมการประเมิน CDP ครั้งที่ 5

เป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน

เป็นสมาชิกดัชนี MSCI และได้รับการจัดอันดับความยั่งยืนระดับ 'AAA' (2569)
เป็นระยะเวลา 9 ปีที่ บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี MSCI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยได้รับการประเมินที่ระดับ 'AAA' (2569)

หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings – ระดับ 'AA'
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการประเมินในระดับ 'AA' ใน SET ESG Ratings 2568 และถูกคัดเลือกให้อยู่ในหุ้นยั่งยืน SETESG Index โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 7 ปีติดต่อกัน (ปี 2562-2568) นับเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานด้าน ESG ที่โดดเด่น

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2568
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2568 จากสถาบันไทยพัฒน์ 7 ปีติดต่อกัน จากการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสในรายงานความยั่งยืน

ผลประเมินระดับ '5 ดาว' หรือ 'ดีเลิศ' ในด้านธรรมาภิบาล
ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและได้รับการประเมินในระดับ '5 ดาว' หรือ 'ดีเลิศ' ในการให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 14 ติดต่อกันสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป ปีที่ 10 ติดต่อกันสำหรับ VGI และเป็นปีแรกสำหรับ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)

รางวัล IAA Awards for Listed Companies 2025 - ประเภทธุรกิจขนส่งเดินทาง
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป คว้ารางวัล ประเภทธุรกิจขนส่งเดินทาง ในงาน IAA Awards for Listed Companies 2025 ซึ่งจัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (Investment Analysts Association หรือ IAA)

รางวัล Top 50 Companies in Thailand 2026
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการจัดเป็นลำดับที่ 48 ในรางวัล ใน Top 50 Companies in Thailand 2026 องค์กรที่คนรุ่นใหม่อยากร่วมงานด้วยมากที่สุด จากการสำรวจของ WorkVenture ซึ่งรวบรวมผลจากการแสดงความคิดเห็นของกลุ่มคนรุ่นใหม่ทั่วประเทศ

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในปี 2568/69 เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญแรงกดดันและความไม่แน่นอนอย่างต่อเนื่องจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของราคาพลังงาน และความกังวลด้านเงินเฟ้อ ส่งผลให้แนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคยังคงผันผวน อย่างไรก็ดี ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคงมีความแข็งแกร่งจากโครงสร้างธุรกิจที่หลากหลายและมั่นคง โดยมีการดำเนินธุรกิจหลักภายในประเทศ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

ผลการดำเนินงาน

ในปีนี้ กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ทั้งหมดรวมเงินต้นและดอกเบี้ยค้างชำระจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.64 หมื่นล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 ส่งผลให้ฐานะงบดุลและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

โดยในปี 2568/69 บริษัทฯ มีรายได้รวมตามงบการเงินรวมจำนวน 2.9 หมื่นล้านบาท และมีกำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 1.19 หมื่นล้านบาท โดยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 2.5 พันล้านบาท สาเหตุหลักมาจากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานที่แข็งแกร่งจำนวน 3.65 หมื่นล้านบาท และยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อมั่นจากผู้โดยสารมาโดยตลอด

ขับเคลื่อนการเติบโตสู่อนาคต

จากนโยบายล่าสุดของกระทรวงคมนาคมที่มุ่งยกระดับประสิทธิภาพการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ ผ่านการปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารและการพัฒนาระบบตั๋วร่วม นับเป็นก้าวสำคัญของภาครัฐในการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนและสอดคล้องกับพันธกิจหลักของบริษัทฯ นโยบายดังกล่าวช่วยเพิ่มความสะดวกในการเดินทางของประชาชน และขยายโอกาสการเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะอย่างทั่วถึงพร้อมทั้งช่วยบรรเทาภาระค่าครองชีพภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความท้าทาย

ในมุมมองของบริษัทฯ นโยบายนี้สะท้อนถึงทิศทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนกรุงเทพฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ พร้อมสนับสนุนและดำเนินงานร่วมกับภาครัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนนโยบายนี้ให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

นอกจากนี้ โครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกถือเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญในการต่อยอดธุรกิจของบริษัทฯ โดยปัจจุบันโครงการได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานแล้ว และอยู่ระหว่างการหารือร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EECO) เพื่อกำหนดรายละเอียดการพัฒนาโครงการให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ขณะเดียวกัน หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องได้ทยอยออกมาตรการสนับสนุนต่าง ๆ ในการพัฒนาโครงการ

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2569 ที่ประชุม EEC ได้มีมติเห็นชอบในการกำหนดมาตรการสนับสนุนสำหรับโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกเพิ่มเติม (Eastern Economic Corridor of Aviation: EECa) เช่น การให้ EECa Visa เพื่อรองรับกลุ่มผู้เข้าอยู่อาศัยในเมืองการบิน การยกเว้นภาษีอากรสำหรับการอุปโภคบริโภคและประกอบกิจการในพื้นที่ EECa ที่จะกำหนดเป็นเขตประกอบการค้าเสรี (Free Trade Zone) รวมถึงการลดค่าธรรมเนียมจดทะเบียนการเช่าและการโอนอสังหาริมทรัพย์ โดยมาตรการดังกล่าวจะนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาและอนุมัติในลำดับต่อไป ทั้งนี้ เชื่อว่ามาตรการสนับสนุนเหล่านี้จะช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันของโครงการ ดึงดูดการลงทุนจากทั่วโลก กระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจในพื้นที่ และยกระดับพื้นที่ EEC ให้เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจและการคมนาคมที่สำคัญของประเทศและภูมิภาคในอนาคต

นอกจากโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ **“บ้านชาวไทย”** ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมการดำเนินธุรกิจ ภายใต้เจตนารมณ์ **สนับสนุนคุณภาพชีวิต เพื่อการอยู่อาศัย** ที่มุ่งเน้นตอบโจทย์ช่องว่างทางสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนชาวไทย โดยดำเนินงานร่วมกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) เพื่อลดข้อจำกัดและเปิดโอกาสให้ประชาชนที่ยังไม่สามารถเข้าถึงการเป็นเจ้าของที่อยู่อาศัยสามารถเปลี่ยนผ่านจากการเช่าไปสู่การมีบ้านเป็นทรัพย์สินของตนเอง โดยเริ่มดำเนินโครงการนำร่อง 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ D:CODE ศรีนครินทร์ และโครงการ D:CRAFT คลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ซึ่งได้รับผลตอบรับอย่างดีจากประชาชน โดยโครงการ D:CODE ศรีนครินทร์ ได้รับความสนใจจากผู้ลงทะเบียนจองสิทธิมากกว่าจำนวนยูนิตที่เปิดเสนอขาย และได้ดำเนินการคัดเลือกและจัดสรรสิทธิเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโครงการ D:CRAFT คลองหลวง ได้ปิดรับลงทะเบียนจองสิทธิแล้ว โดยอยู่ระหว่างดำเนินการคัดเลือกและจัดสรรสิทธิในลำดับต่อไป ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพของโครงการที่สามารถตอบสนองความต้องการที่อยู่อาศัยที่มีคุณภาพในระดับราคาที่เข้าถึงได้และมีเงื่อนไขการชำระเงินที่เหมาะสม

การเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มองการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ระยะยาว โดยในปี 2568/69 ได้จัดทำแผนปฏิบัติการสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ตามกรอบมาตรฐาน Science Based Targets initiative (SBTi) ที่สอดคล้องกับหลักวิทยาศาสตร์ พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยความซื่อสัตย์ ความเท่าเทียม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี สะท้อนจากการได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 และยังคงได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคงมุ่งมั่นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ พร้อมขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคง เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว



นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

บีทีเอส กรุ๊ป ใน 1 นาที

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงข้อมูลเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณา รวมทั้งการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรของเรา ผ่านการดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE** **MIX** และ **MATCH**

นับจากวันนี้ เรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ผ่านการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งของเรา รวมถึงฐานข้อมูลที่มีความเฉพาะตัวและสามารถนำมาต่อยอดได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจของเรา ดังสโลแกน

BORDERLESS TRANSFORM SOLUTIONS

ปี 2568/69

รายได้จากการดำเนินงาน	กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	จำนวนพนักงาน
23,800 ล้านบาท	**11,861 ล้านบาท**	**(2,497) ล้านบาท**	**8,804**

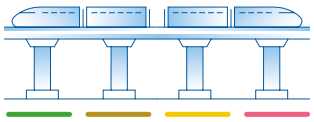


MOVE

ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง

จำนวนระยะทาง
ที่เปิดดำเนินการแล้ว
138 กม.



ครอบคลุมสายสีเขียว สายสีเหลือง สายสีชมพู และสายสีทอง

17 มิถุนายน 2568 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ส่วนต่อขยายเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์

ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)
ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง



M81: บางใหญ่–กาญจนบุรี
เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ : 16 มกราคม 2569

M6: บางปะอิน–นครราชสีมา
คาดว่าจะเริ่มดำเนินการในปี 2570

รถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)

เรือด่วนเจ้าพระยา

สนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบิน

จำนวนผู้โดยสารรายวันในธุรกิจ **MOVE**
830,000 คน

MIX

อันดับ 1

ผู้ให้บริการด้านการตลาด
แบบ Offline-to-Online (O2O)
โซลูชันส์ จาก 3 แพลตฟอร์ม

ธุรกิจสื่อโฆษณา

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ธุรกิจการจัดจำหน่าย

เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย **>45 ล้านคน**



จำนวนบัตรแรบบิท
>21 ล้านใบ

จำนวนสมาชิกแรบบิท รีวอร์ดส
9.2 ล้านราย

จำนวนร้าน Turtle
29 ร้าน

MATCH

ขับเคลื่อนการเติบโตและสร้างโอกาสทางธุรกิจ
ในหลากหลายอุตสาหกรรม

มูลค่าตามบัญชีรวม*
ของอสังหาริมทรัพย์และที่ดิน
7.2 หมื่นล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน*
2.1 หมื่นล้านบาท
พื้นที่รวม ≈ 3,158 ไร่
≈ 5.1 ล้านตารางเมตร

* ณ เดือนมีนาคม พ.ศ. 2569









พันธมิตรทางธุรกิจ TNL Jaymart SPI Plan·B media

พัฒนาการของกลุ่มบริษัท

BUILD

10 ปีแรก

- การบุกเบิก
- ผู้ให้บริการรถไฟฟ้ารายแรก
- สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิม

EXPAND

10 ปี
ที่ผ่านมา

- การขยายตัวทางธุรกิจ
อย่างมีนัยสำคัญ
- การขยายเส้นทางรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ
- O2O Marketing Solutions
- การควบรวมกิจการ

BTS GROUP TODAY

ความพร้อม
ของแพลตฟอร์ม
ภายใต้
บีทีเอส กรุ๊ป

MOVE
ให้บริการคมนาคม
แบบ Door-to-Door
อย่างสมบูรณ์

MIX
ให้บริการด้านการตลาด
Offline-to-Online (O2O)
โซลูชันส์

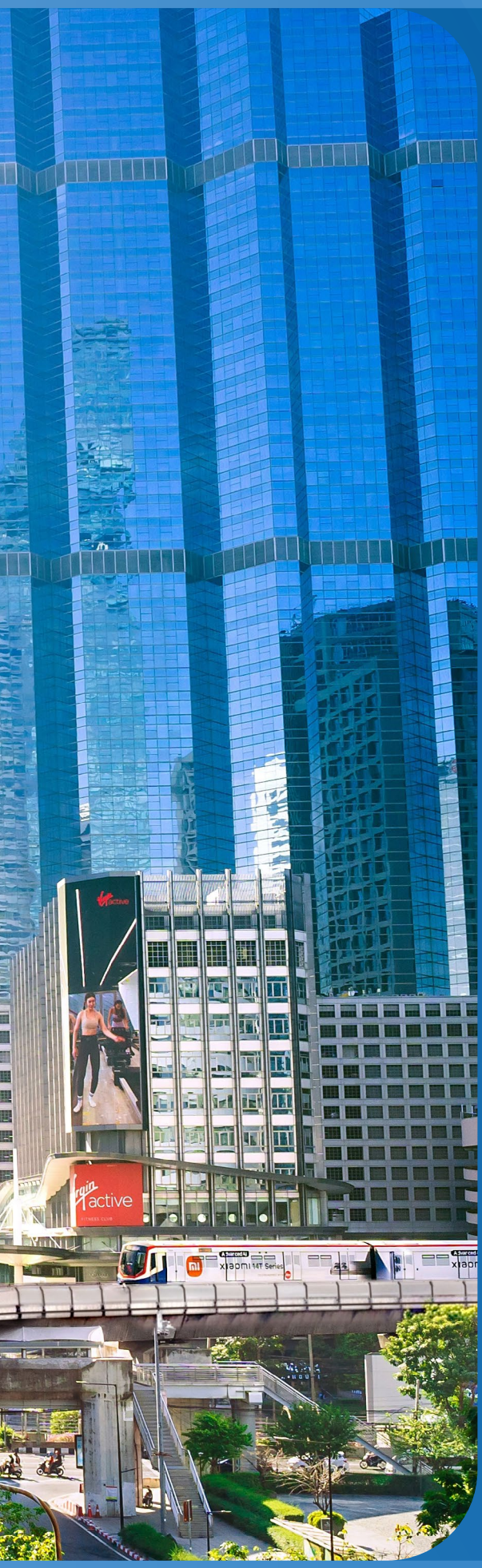
MATCH
ขับเคลื่อนการเติบโต
และสร้างโอกาสทางธุรกิจ
ในหลากหลายอุตสาหกรรม



สารบัญ

01 บทนำ	1.1	จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา	12
	1.2	ประวัติความเป็นมา	14
	1.3	พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	18
	1.4	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	28
02 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	2.1	ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	32
	2.2	โครงสร้างรายได้	33
	2.3	MOVE	36
	2.4	MIX	50
	2.5	MATCH	56
	2.6	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส	60
03 โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น	3.1	คณะกรรมการบริษัท	64
	3.2	ผู้บริหาร	65
	3.3	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	66
	3.4	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	70
04 ภาพรวมธุรกิจ	4.1	ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	74
	4.2	กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน	80
	4.3	การบริหารจัดการความเสี่ยง	90
	4.4	คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน	104
05 การกำกับดูแลกิจการ	5.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	118
	5.2	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	125
	5.3	รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ	137
	5.4	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	164
06 งบการเงิน	6.1	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	172
	6.2	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	173
	6.3	งบการเงิน	180
	6.4	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	193
07 ข้อมูลอื่น ๆ	7.1	ข้อมูลบริษัท	422
	7.2	ข้อพิพาททางกฎหมาย	423
	7.3	ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	424
	7.4	ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร	448
	7.5	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	471
	7.6	ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	478
	7.7	คำนิยาม	479


107 DIUM
BTS



01

บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา
1.2 ประวัติความเป็นมา
1.3 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
1.4 ข้อมูลทางการเงินสำคัญ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา

วิสัยทัศน์

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืน และมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริม และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมทั้งสร้างสรรค์การให้บริการที่มีคุณภาพ ต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน





ค่านิยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า
ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเรา ในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ ต้องเกิดจากการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น
เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของผลประกอบการ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน
ฐานลูกค้าและมูลค่าของผู้ถือหุ้นจะเติบโตอย่างยั่งยืน จากการดำเนินธุรกิจในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การพัฒนาชุมชน
เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เรานำเสนอโซลูชันส์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว



กลยุทธ์

บีทีเอส กรุ๊ป ได้พัฒนาและสร้างสรรค์ “กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม – **กลยุทธ์ 3M** ที่ประกอบไปด้วย **MOVE** **MIX** และ **MATCH**” โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย **MOVE** และ **MIX** ที่บริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่แรกและให้บริการด้านนี้แต่เพียงผู้เดียว

บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ภายใต้แนวคิดการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มของหน่วยธุรกิจ **MATCH** ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงในเครือข่าย **MOVE** (การเข้าถึงผู้โดยสาร) และเครือข่าย **MIX** (การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างและตรงจุด) แก่พันธมิตรทางธุรกิจ

เครือข่าย **MOVE** เป็นแนวคิดที่เราบุกเบิกในด้านการเดินทาง เรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ Door-to-Door Solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UN SDG) ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

เครือข่าย **MIX** ของเราได้ก้าวไปไกลอีกขั้น นอกเหนือจากการเป็นเพียงผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน สู่การเป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย รวมถึงการผสมผสานการใช้ฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart DATA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูลในเชิงลึกและเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

1.2 ประวัติความเป็นมา

BUILD

2511 ก่อตั้งบริษัท ธนายง จำกัด (ธนายง)

2534 ธนายงเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2535 ธนายงปรับเปลี่ยนธุรกิจมุ่งเน้นระบบขนส่งมวลชนทางราง ภายใต้บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (BTSC) เพื่อ**เข้าลงนามในสัญญาสัมปทาน**จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) **ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร (รถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก)**



2540 เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึงร้อยละ 130 เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธนายงและ BTSC เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

2542 เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

24 กม. | 23 สถานี

2549 – 2551 ธนายงและ BTSC ออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายหลังได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย

2552
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลม

3 กม. | 2 สถานี





- **ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ร้อยละ 100**

EXPAND

2553
- ธนายงซื้อหุ้น BTSC ในสัดส่วนร้อยละ 94.6 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป)
- BTSC เริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

2554 เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท

5 กม. | 5 สถานี

2555
- BTSC **ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 ระยะเวลา 30 ปี และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลักระยะเวลา 13 ปี** ภายหลังครบกำหนดสัญญาสัมปทาน
- **VGI** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท**ได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลท. โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”**

2556
- **บีทีเอส กรุ๊ป จดทะเบียนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ซึ่งเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองทุนแรกในประเทศไทย** โดยกองทุนดังกล่าวลงทุนในสิทธิการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มเติม

5 กม. | 4 สถานี

2558 บีทีเอส กรุ๊ป เสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (U City[1]) ในสัดส่วนเริ่มแรกที่ร้อยละ 35.6

2560
- BTSC **ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ระยะเวลา 25 ปี**
- บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.0 **ได้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง**จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

2561
- บีทีเอส กรุ๊ป ปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยการโอนกิจการทั้งหมดที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ไปยัง U City
- BTSC **ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองระยะที่ 1 ระยะเวลา 30 ปี**
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งใต้

13 กม. | 9 สถานี

- VGI ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านสู่ผู้ให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) Solutions ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ ‘Pioneering Solutions for Tomorrow’

2563
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.0[2] **ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ระยะเวลา 50 ปี** ซึ่งจะเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3



- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งเหนือ

19 กม. | 16 สถานี

- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทองระยะที่ 1

2 กม. | 3 สถานี

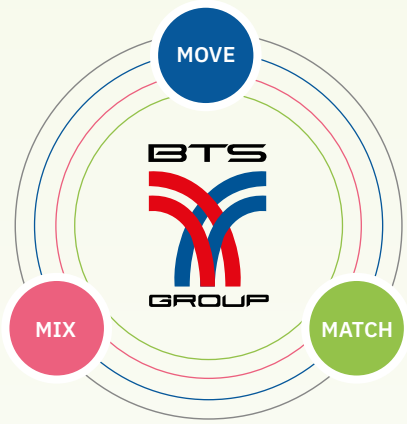


[1] วันที่ 1 ธันวาคม 2565 U City ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)

[2] ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าที่ลงทุน สร้าง และพัฒนาโครงการพัฒนาสนามบินนานาชาติอู่ตะเภาในสัดส่วนร้อยละ 40.0

BTS GROUP TODAY

บีทีเอส กรุ๊ป ปรับเปลี่ยน**กลยุทธ์ภายใต้ '3M' ซึ่งประกอบได้ด้วยธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH** ภายใต้สโลแกนใหม่ของบริษัทฯ 'Borderless Transform Solutions'



2564

- VGI เข้าลงทุนร้อยละ 51.0 ในบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) และร้อยละ 15.0 ในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jaymart) เพื่อขยายและต่อยอดแพลตฟอร์มธุรกิจการจัดจำหน่าย
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 **ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง ระยะเวลา 30 ปี** ได้แก่ เส้นทาง M6 (บางปะอิน—นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่—กาญจนบุรี)



2565

- VGI เข้าลงทุนร้อยละ 59.9 ในบริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE)[3] โดย NINE ได้รับสิทธิ์ดำเนินการพื้นที่จำหน่ายสินค้าของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 31 แห่ง
- บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ลงนามในสัญญาการ**ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายถึงเมืองทองธานี นับเป็นการเพิ่มโครงข่ายให้กับรถไฟฟ้าของบีทีเอสอีก 2 สถานี**

- **บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุนร้อยละ 41.2 ในบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL)** บริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อขยายและกระจายพอร์ตการลงทุนธุรกิจ MATCH ของบีทีเอส กรุ๊ป ไปสู่ธุรกิจการปล่อยสินเชื่อที่มีอสังหาริมทรัพย์ค้ำประกัน
- **U City ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)**

rabbit HOLDINGS

2566

- **NINE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ VGI ได้ปรับเปลี่ยน**ภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ **ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)**
- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

30.4 กม. | 23 สถานี

- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลัก

34.5 กม. | 30 สถานี



- **บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO)** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI ถือหุ้นรวมทั้งหมดร้อยละ 44.0 ได้ทำการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร รวมถึง**เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC)**

ROCTEC GLOBAL

[3] ในมกราคม 2566 NINE ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)

2567 **การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

- บีทีเอส กรุ๊ป เพิ่มทุนได้เงินจำนวนทั้งสิ้น 13,200 ล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO) โดยมีการจัดสรร 7,100 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT และ ROCTEC ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer: VTO) หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO ส่งผลให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา
- ภายใต้การปรับโครงสร้างเดียวกันนี้ VGI ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป (จากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2,200 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567
- นอกจากนี้ VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13,200 ล้านบาทแล้ว ส่งผลให้ VGI มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,000 ล้านบาท หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสดรวมทั้งสิ้น 15,400 ล้านบาท ทั้งนี้ งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวมเข้ากับงบการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2[4] แต่บีทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI
- เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์รถโดยสารไฟฟ้า (BRT) ซึ่งวิ่งจากสาทรถึงราชพฤกษ์

16 กม. | 14 สถานี



2568

- BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) **สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)** ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ
- **VGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB)** โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI
- VGI ได้เพิ่มทุนจำนวน 1,000 ล้านบาทใน PlanB แล้วเสร็จ ส่งผลให้ VGI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23.3 พร้อมทั้งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน PlanB ทำให้เปลี่ยนสถานะการลงทุนใน PlanB เป็นบริษัทร่วม (จากเดิมบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)
- เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย

3 กม. | 2 สถานี

2569

- เปิดให้บริการโครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 (บางใหญ่–กาญจนบุรี)

M81 (บางใหญ่–กาญจนบุรี)
96 กม.



- บีทีเอส กรุ๊ป **ได้เปิดตัวโครงการ “บ้านชาวไทย” ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงที่อยู่อาศัยในราคาที่เหมาะสมสำหรับคนไทย** โดยโครงการจะเริ่มต้นด้วยโครงการนำร่องคอนโดมิเนียมแนวราบจำนวน 2 โครงการ บนถนนศรีนครินทร์และในจังหวัดปทุมธานี
- บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (UTA) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบีทีเอส กรุ๊ป ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน (Notice to Proceed: NTP) สำหรับโครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกอย่างเป็นทางการแล้ว เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2569

[4] ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นใน VGI สัดส่วนร้อยละ 46.3

1.3 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บีทีเอส กรุ๊ป

การปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ตลอด 20 กว่าปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด จึงเป็นที่มาของสโลแกนของเรา **Borderless Transform Solutions** ทั้งนี้ เราได้พัฒนาและยกระดับเครือข่ายการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและบริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ที่มีเพียงเราเป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ จนสามารถนำมาใช้ดำเนินธุรกิจด้วย **กลยุทธ์ 3M** ซึ่งประกอบด้วย **MOVE MIX และ MATCH**

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป



นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

	2568/69[1]	2567/68[1]	2566/67[1]
เงินปันผล (ล้านบาท)	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	-

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2566/67 ถึง 2568/69 บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 9 ชุด แก่ผู้ลงทุนทั่วไป ดังนี้

วันออกตราสาร	ผู้ออกตราสาร	ตราสารหนี้ที่ออกจำหน่าย	อันดับเครดิต/แนวโน้มโดย TRIS	จำนวนชุด	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย
26 กันยายน 2566[2]	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 600 ล้านบาท	BBB+/ลบ	1	3.25%
2 พฤศจิกายน 2566	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 15,057 ล้านบาท	BBB+/ลบ	4	4.25%
14 มกราคม 2568	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 10,000 ล้านบาท	BBB+/ลบ	2	4.35%
2 ตุลาคม 2568	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 12,000 ล้านบาท	BBB+/ลบ	2	3.49%

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในหัวข้อ 3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ได้เพิ่มทุนได้เงินจำนวนทั้งสิ้น 13,200 ล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO) โดยมีการจัดสรร 7,100 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer: VTO)
- หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บีทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4 และใน ROCTEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2 ทำให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา
- ภายใต้การปรับโครงสร้างเดียวกันนี้ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป (สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และ VGI ได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2,200 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567
- นอกจากนี้ VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13,200 ล้านบาทแล้ว หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสดรวมทั้งสิ้น 15,400 ล้านบาท ซึ่งช่วยเตรียมความพร้อมให้ VGI สามารถลงทุนในธุรกิจที่มีอยู่เดิม รวมถึงสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ทั้งนี้ งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวมเข้ากับงบการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2[3] แต่บีทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI

[1] งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น
[2] การเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง
[3] ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นใน VGI ร้อยละ 46.3

MOVE

แพลตฟอร์ม MOVE มุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

ธุรกิจระบบขนส่งทางราง

รถไฟฟ้าสายสีเขียว

วันที่ 2 เมษายน 2567 **กรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับหนี้งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M)** ของเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 2) แก่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) จำนวน 23,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว

วันที่ 27 ธันวาคม 2567 **กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (ฟ้องครั้งที่ 1)** ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2) แก่ BTSC จำนวน 14,500 ล้านบาท บริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว

วันที่ 30 ตุลาคม 2568 **กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระทั้งหมดสำหรับ O&M** ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2) **จำนวน 36,400 ล้านบาท** (ครอบคลุมหนี้ค้างชำระช่วงเดือนมิถุนายน 2564–สิงหาคม 2568) แก่ BTSC ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินบางส่วนไปชำระหนี้

รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู

การร่วมค้าบีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.0) ได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งทั้ง 2 โครงการเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public Private Partnership หรือ PPP) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และเดือนมกราคม 2567 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู

บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู

วันที่ 2 สิงหาคม 2565 บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) (BLAND) ได้ลงนามในสัญญาร่วมกับ NBM ในการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย เป็นเส้นทางระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรี ถึงเขตมีนบุรี เริ่มต้นจากสถานีศรีรัชเข้าถึงเมืองทองธานีได้โดยตรง ซึ่งเป็นคอมเพล็กซ์เชิงพาณิชย์ที่ประกอบด้วยศูนย์นิทรรศการและศูนย์การประชุม







รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลือง

วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 **รถไฟสายสีเหลืองเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์** จากสถานีลาดพร้าว–สำโรง มีระยะทางรวม 30.4 กม. และครอบคลุม 23 สถานี

รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพู

วันที่ 7 มกราคม 2567 **รถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลักเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์** จากสถานีศูนย์ราชการนนทบุรี–มีนบุรี มีระยะทางรวม 34.5 กม. และครอบคลุม 30 สถานี

วันที่ 17 มิถุนายน 2568 **รถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์** จากสถานีศรีรัช–เมืองทองธานี มีระยะทางรวม 3 กม. และครอบคลุม 2 สถานี

การรับเงินสนับสนุนของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

EBM และ NBM จะได้รับเงินสนับสนุนประจำปี จำนวน 4,800 ล้านบาทต่อปี จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) **ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน** โดยในปัจจุบัน ได้รับเงินสนับสนุนแล้ว 3 งวด ตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง ทั้งนี้ เงินสนับสนุนดังกล่าวจะช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ ในอีก 7 ปีข้างหน้า

ตารางแสดงการรับเงินสนับสนุนที่ได้รับแล้ว มีดังนี้

	สายสีเหลือง จำนวน 2,500 ล้านบาทต่อปี	สายสีชมพู จำนวน 2,300 ล้านบาทต่อปี
เงินสนับสนุน งวดที่ 1	11 สิงหาคม 2566	31 มกราคม 2567
เงินสนับสนุน งวดที่ 2	29 สิงหาคม 2567	6 มีนาคม 2568
เงินสนับสนุน งวดที่ 3	5 กันยายน 2568	13 มีนาคม 2569

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

รถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT)



BRT เป็นโครงการแรกเริ่มของกทม. ที่เชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก **BRT มีระยะทางรวม 16 กม. (สาทรถึงราชพฤกษ์) 14 สถานี**

เดือนเมษายน 2567 **BTSC ได้เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M)** สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือนกับทางกทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง

- ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร
- ช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567–เดือนสิงหาคม 2572

โดยปัจจุบัน BTSC ได้ดำเนินการจัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้าเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และ**รถ BRT รุ่นใหม่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนกันยายน 2567**



โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

วันที่ 29 กันยายน 2564 กลุ่มการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) รูปแบบ Gross Cost ระยะเวลา 30 ปี กับกรมทางหลวง เพื่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ ได้แก่ (i) บางปะอิน–นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (ii) บางใหญ่–กาญจนบุรี (M81) ระยะทางสูงสุด 96 กม.

วันที่ 16 มกราคม 2569 **โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 (บางใหญ่—กาญจนบุรี) ได้เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว** ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 96 กม. โดยโครงการนี้จะช่วยเสริมความเชื่อมโยงในระดับภูมิภาค และยกระดับระบบขนส่งสาธารณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน โครงการทางหลวง M6 คาดว่าจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2570



สนามบินอู่ตะเภา

กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0) ร่วมประมูลโครงการสนามบินอู่ตะเภา และโครงการเมืองการบินภาคตะวันออก หลังจากนั้น ได้จัดตั้งบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (UTA) โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STECON) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ร้อยละ 40.0 และ ร้อยละ 20.0 ตามลำดับ

ในปี 2563 UTA ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) ภายใต้ระยะเวลาสัญญา 50 ปี กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.)

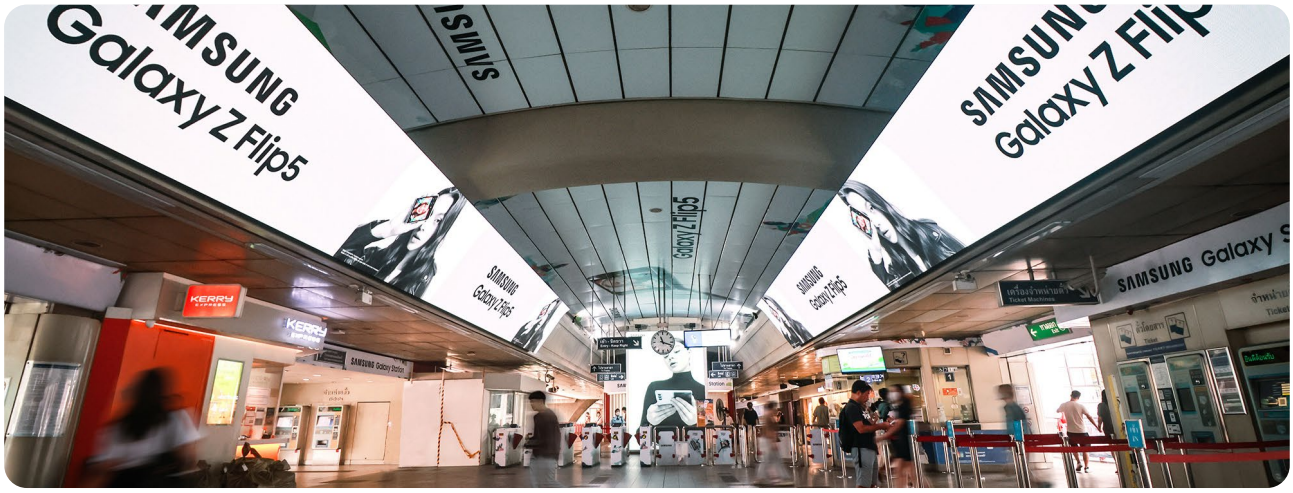
วันที่ 6 มิถุนายน 2566 คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขปัญหาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โดยมีสาระสำคัญเพื่อร่วมผลักดันพัฒนาเมืองการบินภาคตะวันออกให้เกิดขึ้นและเป็นศูนย์กลางในด้านการท่องเที่ยว ธุรกิจการบินและโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพสูง จึงเร่งกำกับติดตามความก้าวหน้าของโครงการที่สำคัญใน EEC Project List รวมถึงมาตรการสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ของภาครัฐ

วันที่ 3 เมษายน 2569 **UTA ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน (Notice to Proceed: NTP)** โครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก

MIX

ผู้ให้บริการโซลูชันส์การตลาดออฟไลน์สู่ออนไลน์

ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มการตลาดที่มีฐานข้อมูลคุณภาพและข้อมูลเชิงลึกที่เป็นประโยชน์ ซึ่งสามารถนำไปต่อยอดเพื่อพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิผล โดย**บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ให้บริการโซลูชันการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) อย่างครบวงจร ครอบคลุม 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย**



ธุรกิจสื่อโฆษณา

วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 **VGI ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง** โดยสิทธิดังกล่าวรวมสื่อโฆษณาบนตัวรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 ขบวน และบนสถานีจำนวน 23 สถานี ตั้งแต่สถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง

ในเดือนเมษายน 2567 **VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาในเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลักจาก NBM** โดยสิทธิดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าจำนวน 42 ขบวน และบนสถานีจำนวน 30 สถานี ตั้งแต่สถานีศูนย์ราชการนนทบุรีถึงสถานีมีนบุรี

ในเดือนพฤษภาคม 2568 **VGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB)** โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้จะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการออกผลิตภัณฑ์สื่อโฆษณาใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่าย

วันที่ 24 กรกฎาคม 2568 VGI ได้เพิ่มทุนจำนวน 1,000 ล้านบาท ใน PlanB ส่งผลให้ VGI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23.3 ทำให้**เปลี่ยนสถานะการลงทุนใน PlanB เป็นบริษัทร่วม** (จากเดิมบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)







ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

วันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด (RabbitPay) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสำหรับการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด ภายหลังการขาย VGI ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อส่งเสริมธุรกิจบริการชำระเงินภายในบริษัทของกลุ่ม VGI และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) เข้าลงทุนในบริษัท อีซี่ คอมแพร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันภัยรถยนต์ **โดยการลงทุนในครั้งนี้จะช่วยให้ RCare สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันกว่า 30,000 ราย และจะทำให้สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าอีกไม่ต่ำกว่า 400,000 ราย**

กลุ่มบริษัท VGI ได้พัฒนาระบบชำระค่ารถโดยสารด่วนพิเศษ BRT-EV ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถชำระค่าโดยสารได้สะดวกและรวดเร็วด้วยบัตรแรบบิท โดยได้เปิดให้บริการและเริ่มเก็บค่าโดยสารตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567

วันที่ 18 กันยายน 2566 **RCare ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศเวียดนาม** ผ่านการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company เพื่อเป็นการขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยอาศัยความชำนาญในการประกอบธุรกิจในประเทศไทยไปต่อยอด





ธุรกิจการจัดจำหน่าย

วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 บริษัท พอยท์ ออฟ วิว มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (POV) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) เพิ่มเติมจำนวน 212 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินลงทุนรวม 1,464 ล้านบาท ผ่านการทำรายการซื้อขายหุ้นแบบบิ๊กล็อต (Big Lot) คิดเป็นร้อยละ 13.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ POV ใน TURTLE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 73.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในวันที่ 7 สิงหาคม 2567 TURTLE ได้เข้าทำสัญญากับ EBM และได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีเหลือง จำนวน 3 สถานี ประกอบด้วย ลาดพร้าว บางกะปิ และสวนหลวง ร.9

ในวันที่ 1 ธันวาคม 2568 TURTLE ได้เข้าทำสัญญากับ NBM และได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพู จำนวน 3 สถานี ประกอบด้วย หลักสี่ ตลาดมีนบุรี และอิมแพ็คเมืองทองธานี

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด (RBytes)[4] ได้เปิดตัวโครงการ “Snack Maker” อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นการริเริ่มธุรกิจรูปแบบใหม่ในการร่วมมือกับครีเอเตอร์เพื่อพัฒนาแบรนด์ผลิตภัณฑ์ขนม

ในเดือนมีนาคม 2569 TURTLE เปิดให้บริการร้าน Turtle รวมทั้งสิ้น 29 สาขา แบ่งเป็นร้าน Turtle บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียว 22 สาขา ร้าน Turtle e บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวและสายสีเหลือง 4 สาขา และร้าน Turtle X นอกสถานีรถไฟฟ้า 3 สาขา

[4] *เดิมชื่อ บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink)*

MATCH

แพลตฟอร์ม MATCH ของเราขับเคลื่อนการเติบโตและสร้างโอกาสทางธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการ ICT และธุรกิจบริการทางการเงิน แนวทางที่มีความหลากหลายนี้ช่วยเสริมสร้างการผนึกกำลังระหว่างธุรกิจต่าง ๆ ของเรา เพิ่มความยืดหยุ่น และสนับสนุนการสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของเรา

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

วันที่ 19 พฤษภาคม 2566 **RABBIT เปิดตัวโครงการ The Unicorn** อาคารมิกซ์ยูสระดับไฮเอนด์ แลนด์มาร์กแห่งใหม่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ที่ตอบโจทย์กับไลฟ์สไตล์ของคนทุกกลุ่ม ด้วยพื้นที่มากกว่า 21,000 ตร.ม. โครงการนี้จะเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจใหม่ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน อาทิ สำนักงานออฟฟิศพื้นที่ค้าปลีกขนาดใหญ่ ร้านอาหาร และโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว

ในเดือนกันยายน 2567 **RABBIT เปิดตัวโครงการ The Langham, Customs House, Bangkok** เป็นครั้งแรกซึ่งเป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว จำนวน 75 ห้อง ริมแม่น้ำเจ้าพระยา โครงการนี้เป็นการบูรณะโบราณสถานโรงภาษีร้อยชักสามให้เป็นแลนด์มาร์กแห่งใหม่ย่านบางรักของกรุงเทพฯ มีแผนเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในปี 2569

วันที่ 9 กันยายน 2568 **RABBIT ได้เปิดตัวโครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38** อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสระดับอัลตร้าลักชัวรี สูง 36 ชั้น ประกอบด้วย คอนโดมิเนียม และเซอร์วิสเรสซิเดนส์ ตั้งอยู่ติดสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทองหล่อ ภายในโครงการมีร้านอาหารส่วนตัวระดับมิชลินสตาร์และเป็นหนึ่งในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพซึ่งจะช่วยสร้างรายได้ให้กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ RABBIT

วันที่ 13 มกราคม 2569 RABBIT Lombard Estate Capital GmbH และ Lombard Estate Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมในกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ตามข้อตกลงที่มีอยู่เดิม ซึ่งรวมถึงสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ สัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อ ผู้เช่า และผู้รับจ้างบริหารโรงแรม (กลุ่มผู้ซื้อ) การบอกเลิกสัญญาดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการที่กลุ่มผู้ซื้อเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย และไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาได้ โดยการยกเลิกรายการดังกล่าวคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในทางลบต่อผลการดำเนินงานของ RABBIT

ในเดือนมกราคม 2569 **บีทีเอส กรุ๊ป ได้เปิดตัวโครงการ “บ้านชาวไทย”** ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัย เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงที่อยู่อาศัยในราคาที่เหมาะสมสำหรับคนไทย โดยโครงการจะเริ่มต้นด้วยโครงการนำร่องคอนโดมิเนียมแนวราบจำนวน 2 โครงการ บนถนนศรีนครินทร์ และในจังหวัดปทุมธานี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยมีแผนเริ่มก่อสร้างในเดือนกันยายน 2569 และคาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการได้ในช่วงปลายปี 2571 นอกเหนือจากการต่อยอดจากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว โครงการนี้ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์จากที่ดินของบริษัทฯ ตอบโจทย์ความต้องการที่อยู่อาศัยในระดับราคาที่เข้าถึงได้ และสนับสนุนให้ครอบครัวชาวไทยมีโอกาสเป็นเจ้าของที่อยู่อาศัยมากยิ่งขึ้น



ในเดือนมีนาคม 2569 **RABBIT ได้ร่วมมือกับ BE Education ก่อตั้งโรงเรียน Wycombe Abbey International School Bangkok** ภายใต้บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่ง RABBIT มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.0 และเป็นแคมปัสแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยพร้อมเปิดรับนักเรียนตั้งแต่ระดับพรีเนิร์สเซอรีจนถึง Year 13 ในเดือนสิงหาคม 2569

ธุรกิจบริการทางการเงิน

ในปี 2566 RABBIT **ได้เข้าสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด (PRIME ZONE)** ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการซื้อทั้งสิ้น 900 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.0 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ PRIME ZONE นอกจากนี้ RABBIT **ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (METHA)** ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล จำนวน 300,000 หุ้น ภายหลังการเพิ่มทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ METHA คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 70 ล้านบาท

วันที่ 8 ธันวาคม 2568 PRIME ZONE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางธุรกิจ (MOU) ร่วมกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (BAM) ภายใต้ MOU ดังกล่าว PRIME ZONE จะเป็นผู้คัดเลือกและ/หรือจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จาก BAM มาดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มมูลค่า โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ซื้อที่อยู่อาศัย คาดว่าความร่วมมือนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตโฟลิโอของ PRIME ZONE และขยายฐานการดำเนินงานทางธุรกิจ



ธุรกิจ ICT โซลูชันส์

วันที่ 20 มิถุนายน 2567 **ROCTEC** ย้ายจากหมวดธุรกิจสื่อและสื่อสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) **ไปยังหมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication Technology: ICT)** สะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบริการ ICT รวมถึงการบูรณาการระบบ และความมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อผลักดันการเติบโตและสร้างสรรค์นวัตกรรม

ROCTEC เข้าทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ฮัลโหล บางกอก จำกัด ให้แก่ PlanB เพื่อเสริมการทรานส์ฟอร์มธุรกิจสู่การเป็นผู้ให้บริการธุรกิจไอซีทีอย่างเต็มรูปแบบ

วันที่ 21 เมษายน 2568 การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ **ROCTEC** และพันธมิตรในกลุ่มกิจการร่วมค้า **สำหรับโครงการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคม โครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 18 เดือน** มูลค่าสัญญา 1.5 พันล้านบาท โดยสัญญาฉบับนี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายผลงานของ ROCTEC ในภาคการขนส่งจากฮ่องกงสู่ตลาดประเทศไทย

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 พอร์ตฟอลิโอร้านอาหารของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 27 แห่ง ได้แก่ ร้านบ้านเทอเทิล ห้องอาหารเชฟแมน (Chef Man) ร้านที-เบรก ร้านหลานยายนุสรา ร้านนุสรา ร้านเมรัย ร้านสมุทร ร้านบ้าน ร้านเทพนคร ร้านบีเค ซาลอน ร้านแซ่บนิรันดร์ ร้านหมูปิ้งเฮียต้น ร้านแกงสด ร้าน Ore ร้านละไวจ (Lawoi') ร้านโพทง ร้านข้าวสารเสก ร้านชิม บาย สยามวิสดอม ร้านซูชิ ซาริว ร้านคัปโปะ ทาคาชิ ร้านเคลเลอร์ ร้านกา ร้านเมซอง ดูนานด์ ร้าน Capricci ร้าน J'AIME by Jean-Michel Lorain และร้าน Antito



อื่น ๆ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 RABBIT เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER ในส่วนที่ RABBIT ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน

วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บีทีเอส กรุ๊ป ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถือในบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (TNLX) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TNL จำนวน 670 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TNLX โดยปัจจุบัน TNL มุ่งเน้นที่จะเติบโตในธุรกิจใหม่ นั่นคือธุรกิจบริการทางการเงินและธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 RABBIT ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด ซึ่งมีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ ที่ดินและอาคารสำนักงาน ในราคาขายรวม 1,000 ล้านบาท

วันที่ 11 กันยายน 2568 RABBIT ได้อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท Diplomat Prague RE s.r.o. (Diplomat Prague) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดให้แก่ PPF Real Estate s.r.o. ในราคาขายรวม 73 ล้านยูโร (หรือประมาณ 2,740 ล้านบาท) ทั้งนี้ Diplomat Prague มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ กรรมสิทธิ์ในโรงแรม Vienna House® by Wyndham Diplomat Prague ธุรกรรมดังกล่าวได้แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2568 โดย RABBIT ได้นำเงินไปชำระหนี้แก่สถาบันการเงินแล้ว

วันที่ 14 ตุลาคม 2568 RABBIT จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายไปของหุ้นสามัญบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (KE) และภาระหนี้เงินกู้ยืม (Shareholder Loan) ให้แก่บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (Kingkaew) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ในราคาขายรวมจำนวนไม่เกิน 1,265 ล้านบาท รวมถึงการมอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ KE มีทรัพย์สินหลักเป็นที่ดินซึ่งให้เช่าบางส่วนแก่โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ธุรกรรมดังกล่าวได้แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2568 โดย RABBIT ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงเรียนทั้งหมดแก่สถาบันการเงินแล้ว

1.4 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

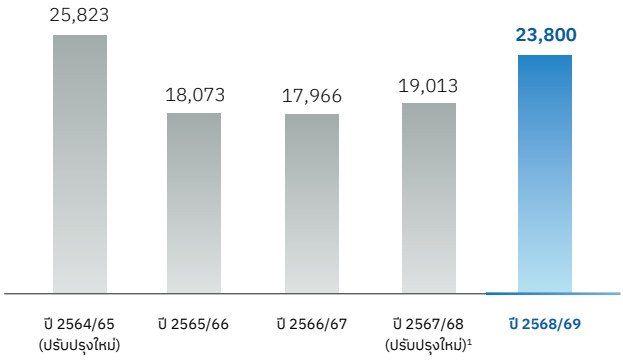
	ปี 2568/69	ปี 2567/68 (ปรับปรุงใหม่)[1]	ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65 (ปรับปรุงใหม่)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้รวม	**28,960**	28,794	24,382	24,139	31,195
รายได้จากการดำเนินงาน	**23,800**	19,013	17,966	18,073	25,823
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	**11,861**	9,539	8,186	7,669	8,116
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	**(783)**	(920)	275	2,004	2,782
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**(1,152)**	2,324	(5,241)	1,836	3,826
งบฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	**322,206**	322,410	272,082	270,926	253,539
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	**19,812**	30,466	6,222	10,292	4,094
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	**189,059**	180,179	185,120	161,277	147,088
หนี้สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted)	**133,887**	136,108	165,733	150,614	125,824
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**100,098**	105,990	66,393	81,322	84,311
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**36,516**	39,783	(559)	(7,712)	(15,497)
เงินสดสุทธิที่ปรับปรุงแล้วจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**36,516**	51,673	9,589[2]	5,034	2,460
รายจ่ายฝ่ายทุน	**14,124**	7,437	6,683	8,259	11,855
เงินปันผล	**-**[3]	-[3]	-[3]	4,716	4,069
อัตราส่วนต่อหุ้น (บาท/หุ้น)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**(0.07)**	0.16	(0.40)	0.14	0.29
เงินปันผลต่อหุ้น	**-**[3]	-[3]	-[3]	0.31	0.31
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	**6.22**	7.39	5.04	6.18	6.54
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	**37.2%**	34.6%	33.0%	34.0%	22.2%
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	**49.8%**	50.2%	45.6%	42.4%	31.4%
อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)	**(2.6)%**	(3.7)%	1.2%	8.8%	9.3%
อัตราหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน (เท่า)	**1.34x**	1.28x	2.50x	1.85x	1.46x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	**1.52x**	1.36x	1.36x	2.01x	2.52x
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	**(0.8)%**	0.6%	(2.7)%	0.6%	1.7%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	**(2.4)%**	2.0%	(9.8)%	2.0%	4.8%
ข้อมูลหลักทรัพย์ (ณ วันที่ 31 มีนาคม)					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	2.16	5.15	5.65	7.10	9.20
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	16,094	16,094	13,168	13,168	13,164
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	34,763	97,953	74,397	93,490	121,113

[1] *เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 สัญญาประกันภัย ("TFRS 17") มาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ("TFRS 4") และปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อการเปรียบเทียบ*

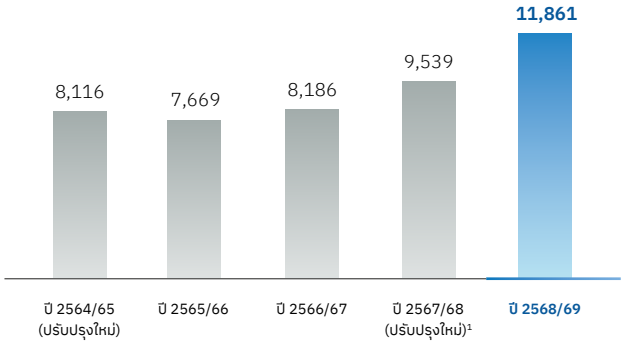
[2] *หลังปรับรายการสำคัญที่รวมถึงลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้ O&M ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ และ เงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง*

[3] *งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ ประจำปี และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น*

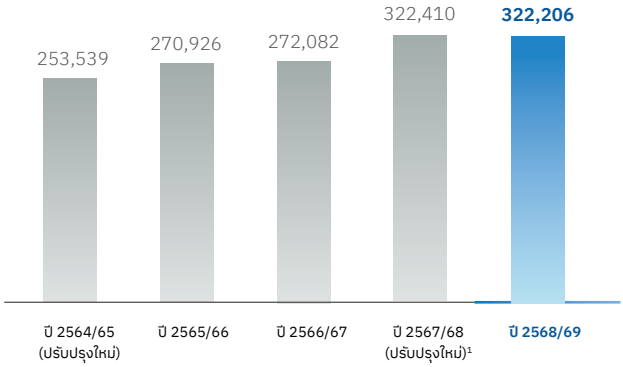
รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)



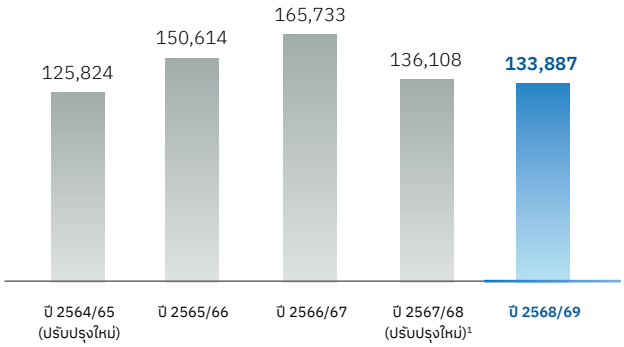
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
(ล้านบาท)



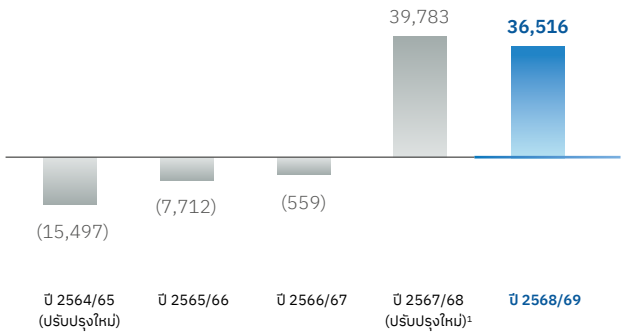
สินทรัพย์รวม
(ล้านบาท)



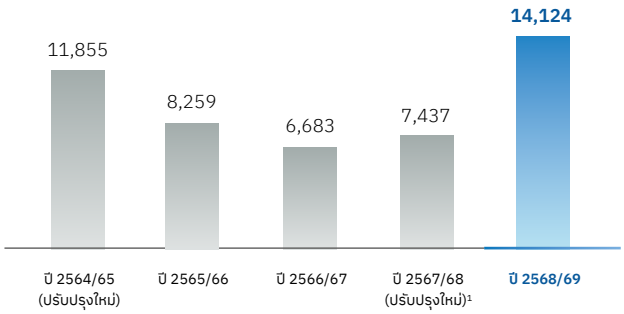
หนี้สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted)
(ล้านบาท)



เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน
(ล้านบาท)



รายจ่ายฝ่ายทุน
(ล้านบาท)



[1] *เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 สัญญาประกันภัย ("TFRS 17") มาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ("TFRS 4") และปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อการเปรียบเทียบ*


FENDI
FENDI
FENDI



02

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส
2.2 โครงสร้างรายได้
2.3 MOVE
2.4 MIX
2.5 MATCH
2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจใน **3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ MOVE MIX** และ **MATCH** โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังเป็นหนึ่งในสมาชิกที่อยู่ในดัชนี SET50 อีกทั้งเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific, FTSE4Good และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ของประเทศไทย

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญของเรา โดยเรายึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยจริยธรรม ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมาของกลุ่มบริษัท ทำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลกในความมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

MOVE
ผู้ให้บริการคมนาคมแบบ
Door-to-Door อย่างสมบูรณ์

MIX
ให้บริการด้านการตลาด
Offline-to-Online (O2O)

MATCH
ขับเคลื่อนการเติบโตและสร้างโอกาสทางธุรกิจ
ในหลากหลายอุตสาหกรรม

MOVE

แพลตฟอร์ม **MOVE** ของเรามุ่งเน้นไปที่การคมนาคมขนส่งผู้โดยสารในแต่ละวัน ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางราง ทางถนน หรือทางน้ำ โดยเป้าหมายของเรา คือการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร เพื่อให้การเดินทางแบบ Door-to-Door ของผู้โดยสารที่อยู่ในระบบ MOVE ของเรานั้นสมบูรณ์อย่างไร้รอยต่อ

ในอดีตเรามุ่งเน้นแต่เพียงการขนส่งทางราง ซึ่งเราได้เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้ให้บริการโครงข่ายดังกล่าวภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โดยปัจจุบันเราให้บริการตลอดเส้นทางรถไฟฟ้าระยะทาง 138 กิโลเมตร ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในส่วนของธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางรางนั้น เราเป็นผู้ให้บริการหรือเป็นเจ้าของเครือข่ายที่ครอบคลุมทั้งรถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

MIX

แพลตฟอร์ม **MIX** ของเราเป็นการผสมผสานระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลภายใน และกระบวนการหาองค์ความรู้ใหม่จากคลังข้อมูลเพื่อใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าต่อธุรกิจหรือองค์กร (หรือที่เรียกว่า Data Science) เข้ากันกับการให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย โดยการให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มนี้ เป็นการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของเราอย่างบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI)

MATCH

แพลตฟอร์ม **MATCH** ของเรา ขับเคลื่อนการเติบโตและสร้างโอกาสทางธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจ ICT ธุรกิจบริการทางการเงิน แนวทางที่มีความหลากหลายนี้ช่วยเสริมสร้างการผนึกกำลังระหว่างธุรกิจต่าง ๆ ของเรา เพิ่มความยืดหยุ่น และสนับสนุนการสร้างมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของเรา

2.2 โครงสร้างรายได้

ในปี 2568/69 รายได้จากการดำเนินงาน[1] ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ร้อยละ 19 และร้อยละ 40 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ

รายได้จาก**ธุรกิจ MOVE** เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า การจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ และระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

รายได้จาก**ธุรกิจ MIX** เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ (Offline-to-Online (O2O) Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์

และรายได้จาก**ธุรกิจ MATCH** เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ และธุรกิจบริการอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.2 จากปี 2567/68 การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมส่วนใหญ่มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) จากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมถูกชดเชยบางส่วนด้วยรายได้ที่ลดลงของทุกหน่วยธุรกิจของ MIX (ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย)



หมายเหตุ :

[1] รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวม รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-Recurring Items)

	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2569		2568		2567	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการเดินรถ (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ สายสีทองรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT และ ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ APM)	8,059.4	27.8	7,376.2	25.6	7,087.2	29.1
รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	399.0	1.4	1,130.4	3.9	4,415.0	18.1
รายได้ค่าโดยสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	1,241.1	4.3	1,107.1	3.8	487.5	2.0
รายได้จากการบริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่และรายได้จากการจัดจำหน่าย (รายได้จากธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงานและให้เช่าพื้นที่ร้านค้า ด้านดิจิทัล การจัดจำหน่ายรายได้จากแรบบิทรีวอร์ดส และอื่น ๆ)	5,158.4	17.8	5,282.6	18.4	5,112.1	21.0
รายได้ค่าเช่าและบริการ (รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย สนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร รับเหมาก่อสร้าง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ)	1,251.2	4.3	981.3	3.4	864.4	3.5
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ (ธุรกิจบริการไอซีที)	2,758.4	9.5	1,039.4	3.6	-	-
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	4,268.2	14.7	1,653.6	5.8	-	-
รายได้จากการบริการทางการเงิน	664.0	2.3	442.7	1.5	-	-
รวมรายได้จากการดำเนินงาน[1]	**23,799.7**	**82.1**	**19,013.3**	**66.0**	**17,966.2**	**73.7**
รายได้อื่น						
รายได้ดอกเบี้ย	4,328.3	14.9	5,767.3	20.0	5,845.3	24.0
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	-	3,368.2	11.7	-	-
รายได้เงินปันผล	112.1	0.4	205.2	0.7	207.5	0.8
กำไรจากการขายเงินลงทุน	229.2	0.8	252.3	0.9	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน	367.2	1.3	-	-	-	-
อื่น ๆ	124.0	0.5	188.1	0.7	363.4	1.5
รายได้รวม	**28,960.5**	**100.0**	**28,794.4**	**100.0**	**24,382.4**	**100.0**

หมายเหตุ :

[1] รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวม รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-Recurring Items)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ต้นทุนโครงการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ (2) ที่ดินและโครงการอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

ต้นทุนโครงการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 (ล้านบาท)	ภาระผูกผัน
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง–ธุรกิจ MOVE	สัมปทาน	65,101.3	ไม่มี
ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายหลักที่เกี่ยวข้องกับการขายสื่อโฆษณาและการให้เช่าพื้นที่บนสถานี–ธุรกิจ MOVE	สัมปทาน	956.4	ไม่มี
อุปกรณ์–ธุรกิจ MOVE	เป็นเจ้าของ	324.8	ไม่มี
อุปกรณ์–ธุรกิจ MIX	เป็นเจ้าของ	1,193.0	ไม่มี
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์–ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)	เป็นเจ้าของ	18,588.8	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 14,780.4 ล้านบาท จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
อุปกรณ์–ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจบริการไอซีทีและสื่อโฆษณา)	เป็นเจ้าของ	183.3	ไม่มี
อุปกรณ์–ธุรกิจ MATCH (สนามกอล์ฟและคลับเฮ้าส์โครงการธนาซิตี้)*	เป็นเจ้าของ	211.8	ไม่มี
อุปกรณ์–อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	501.7	ไม่มี
รวม*		**87,061.1**	

*หมายเหตุ : *ไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในหัวข้อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกจำนวน 12,542.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569*

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	1,890.6	ไม่มี

หมายเหตุ :
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ธุรกิจ MOVE MIX MATCH ซอฟต์แวร์ระบบบัญชี และซอฟต์แวร์สำนักงาน เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่
https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/assets-used-for-business-operations

2.3 MOVE

ธุรกิจ **MOVE** ของเรามุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ด้วยประสบการณ์กว่า 20 ปี เริ่มจากการเป็นผู้บุกเบิกรถไฟฟ้าบีทีเอส ส่งผลให้เครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันของเราครอบคลุมระยะทางรวม 138 กิโลเมตร ซึ่งเรามุ่งหวังที่จะมอบการเดินทางที่สมบูรณ์แบบเพื่อตอบโจทย์การเดินทางตั้งแต่ก้าวแรกไปจนถึงก้าวสุดท้าย (First Mile to Last Mile) โดยได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถโดยสาร เรือโดยสาร ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองและสนามบิน ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่ปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารในการเดินทางในแต่ละวันเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพวกเขาเหล่านั้น



รายได้ธุรกิจ MOVE ตามประเภท



78%	รายได้จากการดำเนินงานและบำรุงรักษา*
13%	รายได้ค่าโดยสาร
4%	รายได้จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย
5%	อื่น ๆ

** การดำเนินงานและบำรุงรักษาของสายสีเขียวส่วนต่อขยายและสายสีทอง*

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	**9,699**	9,708	(0.1)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	**3,564**	3,451	3.3%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	**36.7%**	35.5%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	**41%**	51%	



พัฒนาการสำคัญในปี 2568/69

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง

รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู

- โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู (สถานีเมืองทองธานี–ทะเลสาบเมืองทองธานี) ซึ่งครอบคลุมระยะทาง 3 กิโลเมตร จำนวน 2 สถานี เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 17 มิถุนายน 2568

การชำระหนี้ของกทม.

- วันที่ 30 ตุลาคม 2568 **กรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระทั้งหมดแก่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) จำนวน 36.4 พันล้านบาท สำหรับค่าจ้าง O&M** ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2 (ครอบคลุมหนี้ค้างชำระช่วงเดือนมิถุนายน 2564–สิงหาคม 2568) ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินบางส่วนไปชำระหนี้

เงินสนับสนุนจากรัฐบาลของสายสีชมพูและสายสีเหลือง

- บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) บริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

- บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) บริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู

EBM และ NBM ได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจำนวน 4.8 พันล้านบาทต่อปี จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) **ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน** โดยในปัจจุบัน ได้รับเงินสนับสนุนแล้ว 3 งวด ตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง ทั้งนี้ เงินสนับสนุนดังกล่าวจะช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ ในอีก 7 ปีข้างหน้า

ตารางแสดงการรับเงินสนับสนุนที่ได้รับแล้ว มีดังนี้

	สายสีเหลือง จำนวน 2,500 ล้านบาทต่อปี	สายสีชมพู จำนวน 2,300 ล้านบาทต่อปี
เงินสนับสนุน งวดที่ 1	11 สิงหาคม 2566	31 มกราคม 2567
เงินสนับสนุน งวดที่ 2	29 สิงหาคม 2567	6 มีนาคม 2568
เงินสนับสนุน งวดที่ 3	5 กันยายน 2568	13 มีนาคม 2569





ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

- วันที่ 16 มกราคม 2569 **โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 (บางใหญ่–กาญจนบุรี) ได้เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว** ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 96 กิโลเมตร โครงการดังกล่าวดำเนินงานโดยบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด (BGSR81) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40) โดยโครงการนี้จะช่วยเสริมความเชื่อมโยงในระดับภูมิภาค และยกระดับระบบขนส่งสาธารณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน สำหรับทางหลวงพิเศษหมายเลข M6 (บางปะอิน–นครราชสีมา) คาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการภายในปี 2570

- วันที่ 3 เมษายน 2569 UTA ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน (Notice to Proceed: NTP) โครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก

ปี 2568/69 ถือเป็นก้าวสำคัญอีกหนึ่งปีของธุรกิจ MOVE โดยเริ่มต้นด้วยการได้รับชำระหนี้จากกทม. รวมทั้งสิ้น 36.4 พันล้านบาท ซึ่งครอบคลุมทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย สำหรับงานให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ที่ค้างชำระทั้งหมด การชำระหนี้ดังกล่าวช่วยเสริมความแข็งแกร่งด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้นำเงินบางส่วนไปชำระหนี้ ส่งผลให้โครงสร้างงบการเงินมีความมั่นคงยิ่งขึ้น และเพิ่มความยืดหยุ่นทางการเงิน อีกทั้ง NBM และ EBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3 จำนวนรวม 4.8 พันล้านบาท จากกรมฯ โดยการได้รับเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบีทีเอส กรุ๊ป ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องโดยรวมให้กับบริษัทฯ



นอกจากนี้ เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วนของธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางรางเช่นเดียวกัน โดยในเดือนมกราคม 2569 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสาย M81 (บางใหญ่–กาญจนบุรี) ได้เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ซึ่งถือเป็นอีกก้าวสำคัญในการเสริมสร้างการเชื่อมต่อระดับภูมิภาค และเพิ่มประสิทธิภาพของโครงข่ายการคมนาคมของประเทศไทย ตลอดจนสนับสนุนกลยุทธ์การเติบโตที่หลากหลายของกลุ่มบริษัท



1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (Rail Business)

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) และ บีทีเอส กรุ๊ป ให้บริการระบบขนส่งทางราง 2 รูปแบบ

1.1.1 การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาสัมปทาน (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก รถไฟฟ้าสายสีเหลือง และรถไฟฟ้าสายสีชมพู)

รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก : BTSC เป็นผู้รับผิดชอบในงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นผู้ให้บริการ โดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 50,000 คนต่อชั่วโมงต่อทิศทาง (PPHPD) เพื่อให้บริการผู้โดยสารได้อย่างน่าเชื่อถือและปลอดภัย

รถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู : บีทีเอส กรุ๊ป และการร่วมค้าอื่น ๆ ภายใต้ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) รับผิดชอบงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้าโมโนเรล ตลอดจนยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 28,000 PHPPD โดย BTSC เป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับรถไฟฟ้าทั้งสายสีเหลืองและสายสีชมพู

1.1.2 การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก สายสีเขียวส่วนต่อขยาย และสายสีทอง)

BTSC เป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง และเป็นผู้ลงทุนในขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ตลอดจนขบวนรถไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ภายหลังหมดสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ การรับผิดชอบในการให้บริการ O&M ยังรวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทองด้วย



โครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

BTSC เป็นผู้รับสัมปทานแต่เพียงผู้เดียวในการให้บริการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในกรุงเทพมหานครตั้งแต่ปี 2542 โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต–อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ–สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 24 สถานี

BTSC ได้รับสัญญาสัมปทานภายใต้รูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (PPP) แบบ Net Cost เป็นระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) นอกจากนี้ BTSC ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักกับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (KT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทาน

ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 BTSC ได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดย BTSC ยังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF

จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

ตารางที่ 1 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

	ปี 2564/65	ปี 2565/66	ปี 2566/67	ปี 2567/68	ปี 2568/69
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	74.2	163.4	194.4	205.4	199.8
อัตราการเติบโต (%)	(40.6)%	120.3%	19.0%	5.6%	(2.7)%
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	230,568	506,412	595,016	630,714	618,816
อัตราการเติบโต (%)	(43.5)%	119.6%	17.5%	6.0%	(1.9)%

อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

สัญญาสัมปทานกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่ BTSC เรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักคือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดย ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 อัตราค่าโดยสารสูงสุดที่เรียกเก็บได้อยู่ที่ 20.1-60.3 บาทต่อเที่ยว และในช่วงเดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนกันยายน 2564 กระทรวงพาณิชย์ประกาศดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.31 จากนั้น ทาง BTSC จึงได้ขอปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้เป็น 21.5-64.5 บาทต่อเที่ยว ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2565 นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นมา BTSC ได้ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้เป็น 17-47 บาทต่อเที่ยว จาก 16-44 บาทต่อเที่ยว หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 7.0

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในรายงานประจำปีของ BTSGIF

การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวในปี 2568/69

BTSC ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ได้กำหนดตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร โดยนำผลประเมินจากตัวชี้วัดหลักเหล่านี้มาใช้ในการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการให้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการของ BTSC วัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2568/69 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.9 ตัวชี้วัดต่อมาคือความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2568/69 อยู่ที่ 183,688 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาดรวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธีโดยเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร สำหรับปี 2568/69 อยู่ที่ 201,599 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้

ตารางที่ 2 : ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	ปี 2567/68	ปี 2568/69
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ (วัดจากความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.9	99.9
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้ต่อกิโลเมตรต่อการขัดข้อง	171,346	183,688
ความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	204,350	201,599

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 NBM และ EBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ศูนย์ราชการนนทบุรี–มีนบุรี และเมืองทองธานี–ทะเลสาบเมืองทองธานี ระยะทาง 37.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว–สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ระยะทางรวม 67.9 กิโลเมตร 55 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STECON) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 75.0 ร้อยละ 15.0 และ ร้อยละ 10.0 ตามลำดับ

ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 48,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง

- โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลักเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2567
- โครงการรถไฟฟ้าสีชมพูส่วนต่อขยายเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 17 มิถุนายน 2568

จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

ตารางที่ 3 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

	ปี 2567/68	ปี 2568/69
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	14.6	16.7
อัตราการเติบโต (%)		14.0
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	44,932	51,361
อัตราการเติบโต (%)		14.3

ตารางที่ 4 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู

	ปี 2567/68	ปี 2568/69
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	20.8	22.7
อัตราการเติบโต (%)		9.4
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	65,832	71,848
อัตราการเติบโต (%)		9.1

อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

สัญญาสัมปทานของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่ NBM และ EBM เรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดยค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้สามารถปรับได้ทุก 2 ปี ตามดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ภายใต้หมวดหมู่ที่ไม่ใช่อาหารและเครื่องดื่ม (CPI NFB) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ของสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็น 15–45 บาทต่อเที่ยว

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ใน www.ebm.co.th และ www.nbm.co.th

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.75 กิโลเมตร 11 สถานี เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน–บางหว้า ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร 6 สถานี) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช–แบริ่ง ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร 5 สถานี) ต่อมาในปี 2555 BTSC ได้ลงนามในสัญญากับ KT ในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585) ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงนี้ จะครอบคลุมถึงงานรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 23.5 กิโลเมตร ภายหลังครบกำหนดอายุสัญญาสัมปทานในเดือนธันวาคม 2572

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 2

เดือนมีนาคม 2560 BTSC ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560–2585) ระยะทางรวม 32.0 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง–เคหะฯ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต–คูคต ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบครบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้ง 16 สถานี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 BTSC และ KT ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี–คลองสาน ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร 3 สถานี) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ รถไฟฟ้าสายสีทองได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

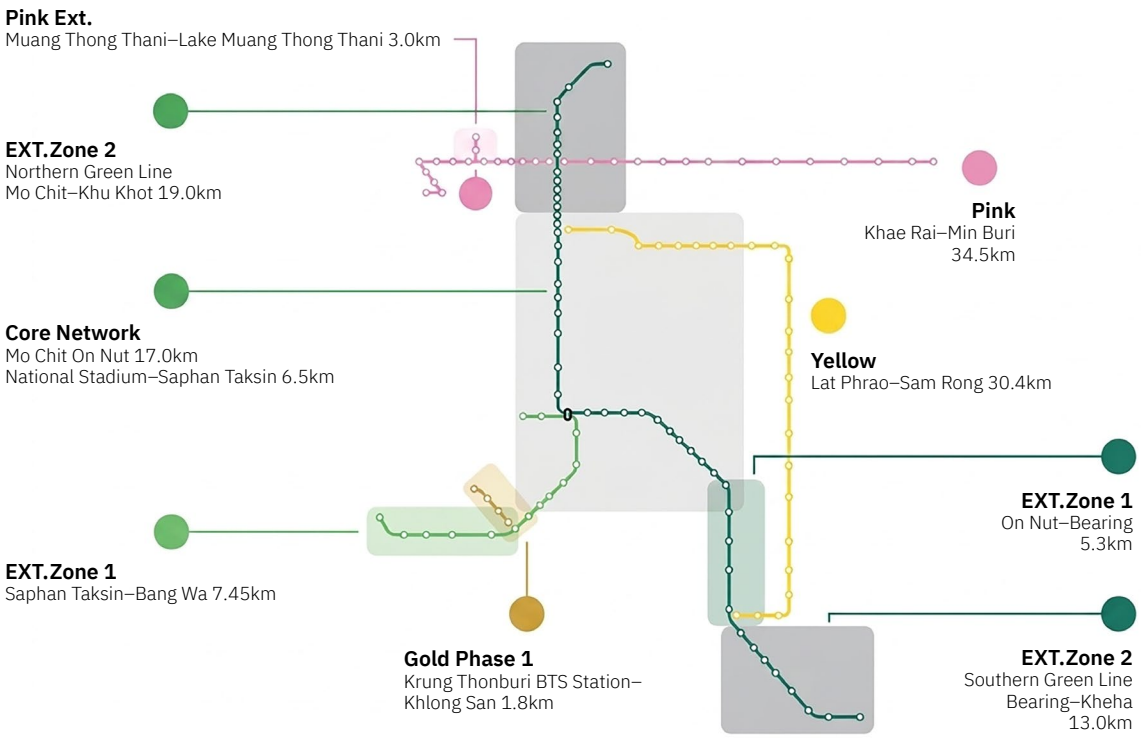
โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) (BLAND) เพื่อก่อสร้างส่วนต่อขยายสายสีชมพูถึงเมืองทองธานี ระยะทางรวม 3 กิโลเมตร เพิ่มอีก 2 สถานี ได้แก่ สถานีอิมแพ็ค เมืองทองธานี และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี โดยเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วในวันที่ 17 มิถุนายน 2568

ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (Automated People Mover: APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2568

รูปที่ 1 : โครงข่ายโครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส



โครงการรถไฟฟ้าสายอื่นๆ ที่เป็นเป้าหมายของบีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวตะวันตก (บางหว้า–ตลิ่งชัน) ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการรอการประมูล โดยเป็นเส้นทางที่มีโอกาสสูงที่บริษัทฯ จะได้เข้าไปบริหารจัดการเดินรถ เนื่องจากเส้นทางนี้เป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับโครงข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียวปัจจุบัน บริษัทฯ จะเจรจากับ กทม. ภายใต้เนื้อหาสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ทั้งนี้ คาดว่ารัฐบาลจะรับผิดชอบในการลงทุนส่วนของงานโยธาและงานระบบและเครื่องกล (E&M)

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเงิน

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเงินหรือรถไฟฟ้ารางเบา (The Light Rail Transit: LRT) (บางนา–สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา แรกเริ่มโครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ปัจจุบัน กทม. ได้โอนถ่ายโครงการให้ รฟม. เป็นผู้ดำเนินการเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 โดยเราเสนอต่อ รฟม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณธนาซิตี้ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น BTSC อาจได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะได้รับจากสัญญาการให้บริการ O&M รวมถึงกลุ่มบีทีเอสที่อาจจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณธนาซิตี้ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับของเราอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่1 (ช่วงวัชรพล–ทองหล่อ ระยะทาง 16.25 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลักที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีฉลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกับกำดูแลของ รฟม. โดยคาดว่ารฟม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงานระบบ E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการ O&M

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล (แคราย–ลำสาลี) ระยะทาง 22.1 กิโลเมตร เป็นโครงการที่จะช่วยแก้ปัญหาการจราจรในพื้นที่ที่มีการจราจรหนาแน่น โดยเฉพาะเส้นทางเชื่อมต่อระหว่างจังหวัดนนทบุรีและกรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ยังมีการออกแบบให้สามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ ได้ถึง 7 สาย ทำให้การเดินทางในเมืองสะดวกและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

โครงการรถไฟฟ้าสายสีฟ้า

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีฟ้า (ดินแดง–สาทร) ระยะทาง 6.7 กิโลเมตร โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่ย่านดินแดง รวมทั้งเพื่อเชื่อมต่อกับย่านธุรกิจบนถนนสาทร โดยมีแนวเส้นทางจากเคหะชุมชนดินแดง เข้าสู่ศูนย์คมนาคมมักกะสัน (สถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยานในเมือง) ไปยังถนนวิทยุ และถนนสาทร ทั้งนี้โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกับกำดูแลของ รฟม. โดยที่ รฟม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงาน E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

1.2 ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง (Non-Rail Business)

1.2.1 ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT

โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดย BTSC เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่เชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BTSC เป็นผู้ให้บริการรถโดยสาร ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 16 กิโลเมตร 14 สถานี (ช่องนนทรี–ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี

ทั้งนี้ เมื่อเดือนเมษายน 2567 BTSC เซ็นสัญญาการให้บริการ O&M สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทาง กทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน (กันยายน 2567-สิงหาคม 2572)

ในวันที่ 1 กันยายน 2567 BRT เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว โดย BRT รุ่นใหม่เป็นรถโดยสารปรับอากาศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า เพื่อแก้ปัญหามลพิษทางอากาศ และส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1.2.2 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (ประกอบด้วย บีทีเอส กรุ๊ป สัดส่วนร้อยละ 40 บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) สัดส่วนร้อยละ 40 บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STECON) สัดส่วนร้อยละ 10 และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) สัดส่วนร้อยละ 10) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทางคือ (i) โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M6 สายบางปะอิน–นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กิโลเมตร และ (ii) โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 สายบางใหญ่–กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กิโลเมตร ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง

โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวอยู่ในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้างตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ได้มีการลงนามในสัญญาไปเมื่อเดือนกันยายน ปี 2564 และเริ่มการก่อสร้างไปเมื่อเดือนมกราคม ปี 2565 ในวันที่ 16 มกราคม 2569 โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 ได้เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการทางหลวงระหว่างเมือง M6 คาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2570

1.2.3 สนามบินอู่ตะเภา

สนามบินอู่ตะเภาตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการร่วมค้า BBS (ประกอบด้วย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) สัดส่วนร้อยละ 40.0 บีทีเอส กรุ๊ป สัดส่วนร้อยละ 40.0 และ STECON สัดส่วนร้อยละ 20.0) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออกกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562

หลังจากนั้น ได้จัดตั้งบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (UTA) ซึ่ง UTA ได้ดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex)

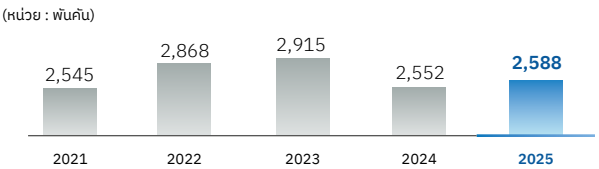
ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มการร่วมค้า BBS ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับ สกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำแผนแม่บทโครงการเพื่อส่งมอบแก่กองทัพเรือและ สกพอ. แล้วในช่วงเดือนมิถุนายน ปี 2564 และเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2569 UTA ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงานสำหรับโครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก

2. การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอดในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง[1] ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลกประจำปี 2568 ของ TOMTOM Traffic Index[2] ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 10 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 492 เมือง จาก 62 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาตลอดมาคือการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด จากรูปที่ 2 จะเห็นได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย[3] เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2566 ยกเว้นในช่วงปี 2567 ที่ได้รับผลกระทบจากหนี้ครัวเรือนที่สูง ส่งผลให้สถาบันทางการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อรถยนต์มากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่[4] ในปี 2568 ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 จากปีก่อนเป็น 621,166 คัน (572,675 คันในปี 2567) และจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 หรือ 36,161 คัน เป็น 2,587,662 คัน สะท้อนการฟื้นตัวของกำลังซื้อในประเทศ โดยเฉพาะจากการเติบโตของตลาดรถยนต์ไฟฟ้า

รูปที่ 2 : ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2564-2568

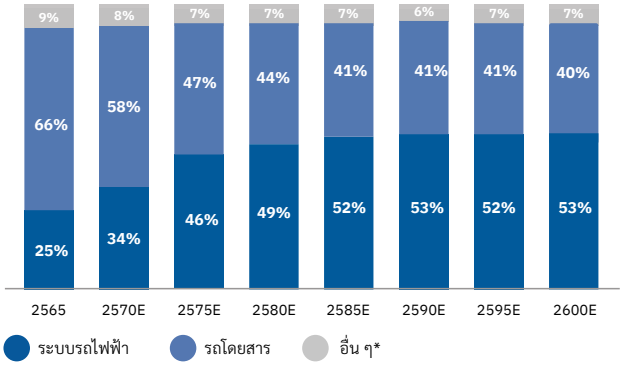


[1] *ธนาคารโลก*
[2] *รายงานประเมินสภาพจราจรเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM*
[3] *กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก*
[4] *สถิติการผลิต การจำหน่ายและการส่งออก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย*

แหล่งที่มา : กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมขนส่งทางบก

นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 53 ในปี 2600 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 3 : ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2570-2600)



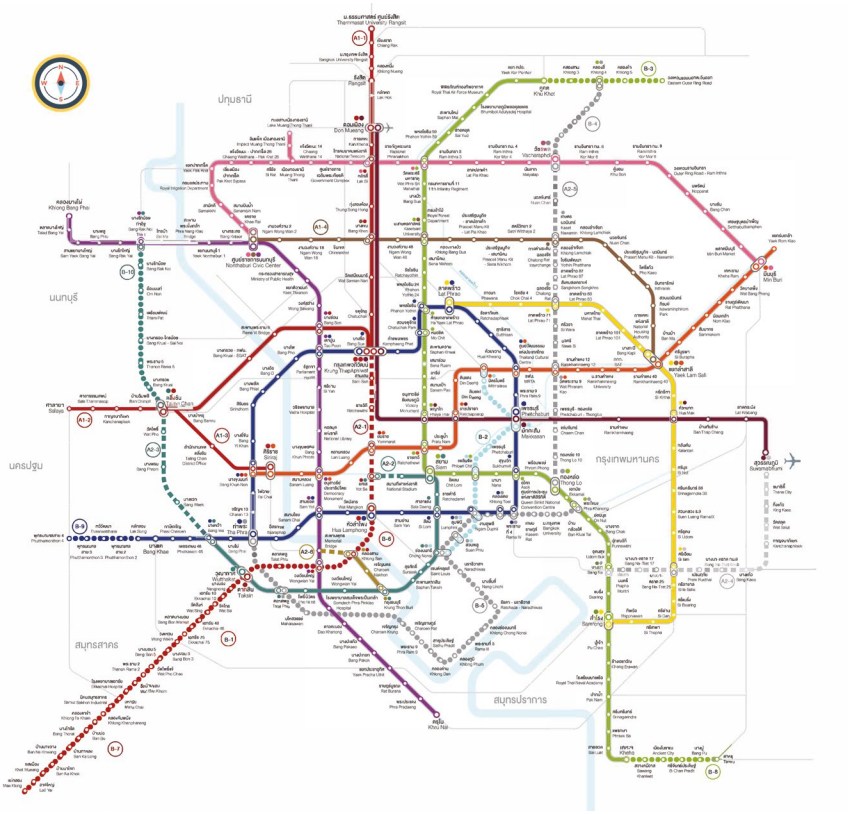
** อื่น ๆ เช่น รถตู้ เรือโดยสาร และรถไฟชานเมือง*

แหล่งที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ฉบับดั้งเดิม (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัด นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 15 สาย ครอบคลุม 553.4 กิโลเมตร 362 สถานี อย่างไรก็ตาม สภาพเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป อันเนื่องมาจากการตั้งถิ่นฐานของประชาชน การขยายตัวของภาคธุรกิจ และการพัฒนาเมืองที่เป็นผลสืบเนื่องมาจากการพัฒนาตามแผน M-MAP และเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางของประชาชนเข้าสู่พื้นที่ศูนย์กลางเมืองด้วยระบบขนส่งสาธารณะอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้ต้องมีการพัฒนาแผนแม่บทฯ ดังกล่าว พร้อมทั้งศึกษาแนวทางการบูรณาการเชื่อมต่อกับโครงข่ายระบบรอง (Feeder) เพื่อให้การเดินทางของประชาชนจากพื้นที่ย่อยโดยรอบสู่ศูนย์กลางเมืองเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และเกิดการใช้ประโยชน์โครงข่ายระบบรางสายหลักให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กระทรวงคมนาคมได้ประสานความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่น ผ่านองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ร่วมกันศึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2 (M-MAP 2) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการ ระบบขนส่งมวลชนทางรางอย่างเป็นระบบและสอดคล้อง กับสภาพการณ์ปัจจุบัน และให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ้มค่าในการลงทุน

ในปัจจุบัน กรมการขนส่งทางราง (DRT) กระทรวงคมนาคม (MOT) และ JICA ได้ร่วมกัน (i) สรุปผลการศึกษาวางแผนแม่บทรถไฟฟ้า (M-MAP 2) โดยการดำเนินการวิเคราะห์ 'แนวเส้นทางระบบรางที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Project Long List) ทั้ง 33 โครงการ' (ซึ่งรวมถึงโครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP ที่ยังไม่ดำเนินการโครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP 2 Blueprint ข้อเสนอจากหน่วยงานท้องถิ่นและประชาชนในพื้นที่ และข้อเสนอเพิ่มเติมจากที่ปรึกษา) และ (ii) คัดกรองโครงข่ายและจัดลำดับความสำคัญของเส้นทาง เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้น กรมการขนส่งทางรางและกระทรวงคมนาคมจะส่งแผนที่เสร็จสมบูรณ์ให้คณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก และคณะรัฐมนตรีเพื่ออนุมัติต่อไป

รูปที่ 4 : โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-MAP 2) (581.37 กิโลเมตร)



แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม., M-MAP 2 อ้างอิงจากกรมการขนส่งทางราง

ตารางที่ 5 : โครงการรถไฟฟ้า 15 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดง (เหนือ-ใต้)	บางบอน–ม.ธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต และบางบอน–มหาชัย–ปากท่อ	110.7
สีแดง (ตะวันออก-ตะวันตก)	บางซื่อ–ศาลายา และตลิ่งชัน–ศิริราช	34.7
แอร์พอร์ต เรล ลิงก์	พญาไท–สุวรรณภูมิ	28.5
สีเขียวอ่อน (สุขุมวิท)	วงแหวนรอบนอก–ตำหรุ	70.6
สีเขียวเข้ม (สีลม)	ยศเส–รัตนาธิเบศร์	33.2
สีน้ำเงิน	ท่าพระ–หัวลำโพง–บางแค–พุทธมณฑลสาย 4	56.0
สีม่วง	บางใหญ่–ราษฎร์บูรณะ	46.6
สีเหลือง	ลาดพร้าว–สำโรง	30.4
สีชมพู	ศูนย์ราชการนนทบุรี–มีนบุรี และเมืองทองธานี–ทะเลสาบเมืองทองธานี	37.5
สีส้ม	บางขุนนนท์–มีนบุรี	35.9
สีน้ำตาล	แคราย–ลำสาลี	22.1
สีฟ้า	ดินแดง–สาทร	6.7
สีเงิน	บางนา–สุวรรณภูมิ	18.3
สีเทา	ลำลูกกา–ทองหล่อ และพระโขนง–ท่าพระ	48.4
สีทอง	กรุงธนบุรี–คลองสาน	1.8
รวม		**581.4**

แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม.

ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ครอบคลุมระยะทางรวม 279 กิโลเมตร โดยมีผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ได้แก่ BTSC บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) และการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) จากระยะทางในการให้บริการรวม 279 กิโลเมตร แบ่งเป็นการดำเนินงานโดย BTSC ระยะทางรวม 138 กิโลเมตร ในรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย 1 และ 2 รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 และรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพูและสายสีเหลือง ในขณะที่ BEM ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ระยะทางรวม 71 กิโลเมตร และ รฟท. ให้บริการแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ และรถไฟฟ้าสายสีแดง ระยะทาง 70 กิโลเมตร

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากข้อมูลจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2568/69 โดยผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ซึ่งในรูปที่ 5 จะเห็นได้ว่ารถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นผู้นำส่วนแบ่งทางการตลาดในสัดส่วนร้อยละ 60 ในขณะที่ BEM รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและรถไฟฟ้าสายสีม่วง มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับที่สองในสัดส่วนร้อยละ 37 และ รฟท. รถไฟฟ้าสายสีแดง (ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์) มีส่วนแบ่งการตลาดลำดับที่สามในสัดส่วนร้อยละ 3

รูปที่ 5 : ส่วนแบ่งทางการตลาดจากจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2568/69



60%
รถไฟฟ้าสายสีเขียว 797,399 เที่ยว
รถไฟฟ้าสายสีเหลือง 51,361 เที่ยว
รถไฟฟ้าสายสีชมพู 71,848 เที่ยว
รถไฟฟ้าสายสีทอง 6,998 เที่ยว

37%
545,658* เที่ยว

3%
39,765** เที่ยว

** รวมรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง*
*** รถไฟฟ้าสายสีแดง ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์*

ตารางที่ 6 : ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในปัจจุบันในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

	รถไฟฟ้าสายหลัก	ส่วนต่อขยาย สายสีเขียว 1	ส่วนต่อขยาย สายสีเขียว 2	สายสีทอง ระยะที่ 1	สายสีเหลือง	สายสีชมพู	สายสีน้ำเงิน	สายสีม่วง	แอร์พอร์ต เรลลิงก์	สายสีแดงเข้ม	สายสีแดงอ่อน
เส้นทาง	• **สายสุขุมวิท** หมอชิต–อ่อนนุช • **สายสีลม** สนามกีฬาแห่งชาติ–สะพานตากสิน	• **สายสุขุมวิท** อ่อนนุช–แบริ่ง • **สายสีลม** สะพานตากสิน–บางหว้า	• **สายสีเขียวใต้** แบริ่ง–เคหะฯ • **สายสีเขียวเหนือ** หมอชิต–คูคต	กรุงธนบุรี–คลองสาน	ลาดพร้าว–สำโรง	• **สายสีชมพู สายหลัก** ศูนย์ราชการนนทบุรี–มีนบุรี • **สายสีชมพู ส่วนต่อขยาย** เมืองทองธานี–ทะเลสาบเมืองทองธานี	• **สายสีน้ำเงินเดิม** หัวลำโพง–บางซื่อ • **สายสีน้ำเงิน ส่วนต่อขยาย** หัวลำโพง–หลักสอง บางซื่อ–ท่าพระ	บางใหญ่–เตาปูน	พญาไท–สุวรรณภูมิ	บางซื่อ–รังสิต	บางซื่อ–ตลิ่งชัน
ระยะทาง (กม.)	**23.5**	**12.8**	**32.0**	**1.8**	**30.4**	**37.5**	**48.0**	**23.0**	**28.5**	**26.3**	**15.0**
จำนวนสถานี	**24**	**11**	**25**	**3**	**23**	**32**	**38**	**16**	**8**	**10**	**3**
หน่วยงานเจ้าของโครงการ	**กทม.**	**กทม.**	**กทม.**	**กทม.**	**รฟม.**	**รฟม.**	**รฟม.**	**รฟม.**	**รฟท.**	**รฟท.**	**รฟท.**
ดำเนินการโดย	**BTSC**	**BTSC**	**BTSC**	**BTSC**	**BTSC**	**BTSC**	**BEM**	**BEM**	**AEO**	**รฟท.**	**รฟท.**
ประเภทสัญญา	**สัญญาสัมปทาน** (PPP Net Cost)	**สัญญา O&M**	**สัญญา O&M**	**สัญญา O&M**	**สัญญาสัมปทาน** (PPP Net Cost)	**สัญญาสัมปทาน** (PPP Net Cost)	**สัญญาสัมปทาน** (PPP Net Cost)	**สัญญา O&M**	**สัญญาสัมปทาน** (PPP Net Cost)	**Public Sector Comparator** (PSC)	**Public Sector Comparator** (PSC)
ระยะเวลาในสัญญา	**30 ปี** (2542-2572) **13 ปี O&M** (2572-2585)	**30 ปี** (2555-2585)	**25 ปี** (2560-2585)	**30 ปี** (2563-2593)	**30 ปี** (2566-2596)	**30 ปี** (2567-2597)	**33 ปี** (2560-2593)	**30 ปี** (2556-2586)	**50 ปี** (2562-2612)	**n.a.**	**n.a.**

2.2 เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ในปี 2568 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 14.2 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.5 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 6.1 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า (สัดส่วนความยาวทางรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) ในกรุงเทพฯ มีจำนวนใกล้เคียงจากปีก่อน อยู่ที่ 25.6 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน อาทิ กรุงโตเกียว สิงคโปร์ และฮ่องกง ทั้งในแง่ของความยาวระบบรถไฟฟ้า อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า[5] ดังแสดงในตารางที่ 7 นอกจากนี้ ในปี 2568 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงโตเกียว ร้อยละ 52 ฮ่องกงมีสัดส่วนร้อยละ 50 และสิงคโปร์ร้อยละ 49 ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียงร้อยละ 25[6] เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษในกทม.

ตารางที่ 7 : พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2568

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่[5]	ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้า
โตเกียว	14.2	557	39.2	ร้อยละ 52
ฮ่องกง	7.5	299	39.9	ร้อยละ 50
สิงคโปร์	6.1	271	44.4	ร้อยละ 49
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	10.9	279	25.6	ร้อยละ 25[6]

หมายเหตุ :
[5] อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)
[6] ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2565 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2600 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 53

แหล่งที่มา : กระทรวงมหาดไทย, กระทรวงคมนาคม, Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

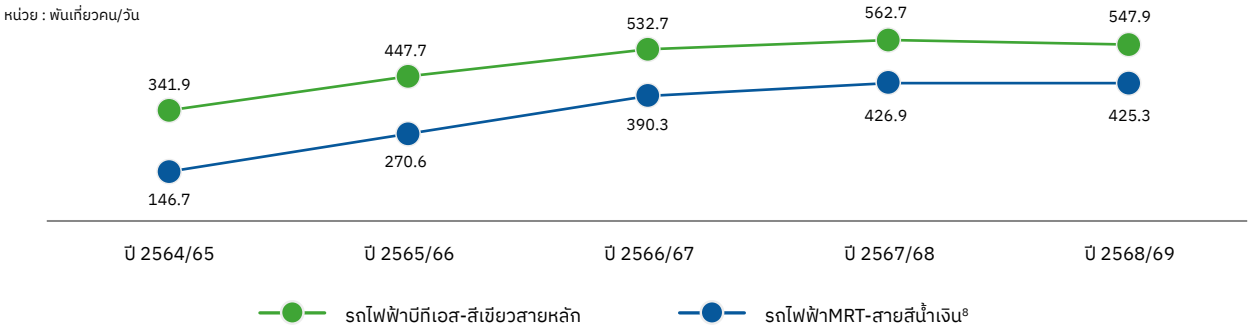
ตารางที่ 8 : สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

ประเภทระบบ	ปี 2564/65	ปี 2565/66	ปี 2566/67	ปี 2567/68	ปี 2568/69
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก) (ล้านเที่ยวคน)	74.2	163.4	194.4	205.4	199.8
อัตราการเติบโต (%)	(40.6)	120.3	19.0	5.6	(2.7)
รถไฟฟ้า MRT[7] (ล้านเที่ยวคน)	53.5	98.8	142.4	155.8	155.2
อัตราการเติบโต (%)	(43.7)	84.5	44.2	9.4	(0.4)

[7] ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง

แหล่งที่มา : BTSC และ BEM

รูปที่ 6: จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT



[8] ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง

แหล่งที่มา : BTSC และ BEM

2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วยจุดเด่นของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไม่ว่าจะเป็นความรวดเร็ว ตรงต่อเวลา สะอาด มีความปลอดภัยสูง อัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม รวมถึงเส้นทางที่ผ่านจุดสำคัญในย่านศูนย์กลางของธุรกิจการค้า จึงทำให้เป็นที่ยอมรับว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำในระบบการเดินทางที่มีคุณภาพ และเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเดินทางไปทำงาน เรียนหนังสือ ติดต่อธุรกิจ ประชุม สัมมนาต่าง ๆ รวมถึงเพื่อการท่องเที่ยว จับจ่ายซื้อของ รับประทานอาหารและพักผ่อน ตามห้างสรรพสินค้า โรงแรมชั้นนำ หรือสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ซึ่งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น รถไฟฟ้าบีทีเอสจึงสามารถตอบโจทย์การเดินทางให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

2.4 โปรโมชั่น

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 เราได้ขยายระยะเวลาแคมเปญ “1 สถานี = 1 คะแนน” จนถึง 31 มีนาคม 2569 เพื่อให้สะสมคะแนนจากการใช้งานเที่ยวเดินทางได้มากขึ้น นอกจากนี้ เราได้ร่วมมือกับบริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด (T8) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เพื่อนำเสนอหลากหลายแพ็กเกจที่น่าสนใจ ได้แก่ “แพ็กเกจ Xtreme Savings” และแคมเปญ “BTS Challange” ที่จำหน่ายผ่านแอปพลิเคชัน Rabbit Rewards พร้อมรับคูปองจากพาร์ตเนอร์ชั้นนำจากร้าน TURTLE

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้มีการขยายระยะเวลาโปรโมชันแพ็กเกจเที่ยวเดินทาง โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดให้ผู้โดยสารมาใช้บริการมากยิ่งขึ้น แพ็กเกจเที่ยวเดินทางแพ็กเกจรายสัปดาห์ (10 เที่ยว) อายุการใช้งาน 7 วัน และแพ็กเกจเที่ยวเดินทางแพ็กเกจรายเดือน (35 เที่ยว 25 เที่ยว และ15 เที่ยว) อายุการใช้งาน 30 วัน ใช้เดินทางในเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเหลือง 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว–สำโรง)

อีกทั้ง ในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีชมพูได้เปิดตัวโปรโมชันในเดือนมีนาคม 2568 โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดให้ผู้โดยสารมาใช้บริการมากยิ่งขึ้น โดยมีแพ็กเกจเที่ยวเดินทางแพ็กเกจรายสัปดาห์ (10 เที่ยว) อายุการใช้งาน 7 วัน และแพ็กเกจเที่ยวเดินทางรายเดือน (35 เที่ยว 25 เที่ยว 15 เที่ยว) อายุการใช้งาน 30 วัน ใช้เดินทางในเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีชมพู 30 สถานี (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี–มีนบุรี) และสายเมืองทอง 2 สถานี (สถานีอิมแพ็ค เมืองทองธานี และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี)

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาด้านการทำราคาและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ โดยรวบรวมข้อมูลภายในจากทีมวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้ธุรกิจ MIX รวมถึงรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าภายใต้ธุรกิจ MOVE เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์รูปแบบผู้โดยสาร และเป็นตัวชี้วัดในการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดและส่งเสริมการขายต่อไป

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

3.1.1 งานโยธา

ผู้รับเหมางานโยธาต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเป็นผู้ที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้างแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัด โดยข้อกำหนดเหล่านั้นรวมถึงการมีประวัติการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการรับเหมาในแต่ละโครงการ เพื่อส่งมอบโครงการได้ทันเวลาในราคาที่ยุติธรรมและมีความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังได้บูรณาการโปรแกรมการประกันความยั่งยืนของคู่ค้า (Supply Chain Sustainability Assurance Programme) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวร่วมกันกับคู่ค้าอีกด้วย งานโยธาในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน BTSC แบ่งออกเป็น 4 ส่วนที่สำคัญ

(i) **ส่วนโครงสร้างเสา (Pier Column)**

ทั้งโครงการวางบนฐานราก (Foundation) ในรูปแบบเสาเข็มเจาะ (Bored Pile) และเสาเข็มแบเร็ต (Barrette Pile) ซึ่งมีการเจาะลงไปในชั้นใต้ดินประมาณ 60 เมตร ส่วนโครงเสานั้นเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforcement Concrete)

การตรวจสอบการทรุดตัวของโครงสร้างทำโดยการสำรวจเก็บข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบ โดยเสาแต่ละต้นมีการทำ Benchmark ระดับไว้เพื่อดำเนินการสำรวจโดยกล้องระดับตามข้อกำหนดของผู้ออกแบบ การตรวจสอบจะมีขึ้นทุก 5 ปี และการตรวจสอบรอยร้าวต่างๆ ที่เกิดขึ้นที่โครงสร้างเสาจะมีการตรวจสอบทุก 6 เดือน

(ii) **ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Viaduct)**

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่งมีทั้งหมด 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Precast Segment Box Girder และระบบ Cast in Place สำหรับระบบ Precast Segment Box Girder นั้น โครงสร้างสะพานแบบนี้เป็นการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จหล่อจากโรงงานแล้วขนย้ายมาติดตั้งที่หน้างานโดยการเรียงต่อกัน แล้วยึดเข้าหากันด้วย External Tendon และมีชิ้นส่วน Pier Segment วางบนหัวเสา (Pier Column) ทั้ง 2 ฝั่ง เป็นตัวรับแรงที่ถ่ายมาจากสมอยึด (Anchorages) ในส่วนของระบบ Cast in Place โครงสร้างสะพานจะเป็นโครงสร้างที่ต้องหล่อคอนกรีตหน้างานเป็นช่วง ๆ และมีการยึดโครงสร้างหล่อในที่ด้วยระบบ Internal Tendon โครงสร้างลักษณะนี้จะพบได้ในส่วนโครงสร้างที่มีความยาวของช่วงเสาที่มากกว่า 30 เมตร และในโครงการสายสีลม ส่วนต่อขยายสะพานตากสิน–บางหว้า

ทั้งนี้โครงสร้างสะพานทางวิ่งดังกล่าว มีการตรวจสอบภายในโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Inside Viaduct) ทุก ๆ 5 ปี โดยมีรายการตรวจสอบได้แก่ จุดรองรับสะพานทางวิ่ง (Elastomeric Bearing/Pot Bearing) สมอยึด (Anchorage) Tendon และรอยแตกร้าวคอนกรีตของ Segment Box Girder

(iii) **ส่วนโครงสร้างสถานี**

ประกอบด้วยโครงสร้าง 2 แบบ ได้แก่ โครงสร้างคานหลัก Cross Beam และโครงสร้างคานย่อย I-Girder โดยโครงสร้างคานหลัก Cross Beam วางที่ตำแหน่งเสา (Pier Column) และ Cross Beam นี้เป็นโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบกันยึดเข้าหากันด้วยระบบ Internal Tendon ติดตั้งที่หน้างาน และระบบหล่อในที่ ขณะที่โครงสร้างคานย่อย I-Girder วางที่ตำแหน่งของคานหลัก (Cross Beam) เพื่อทำหน้าที่รองรับการวางพื้นทั้งชั้นจำหน่ายตั๋วและชั้นชานชาลา และ I-Girder นี้ส่วนใหญ่จะหล่อที่โรงงาน เมื่อหล่อแล้วเสร็จ จึงขนย้ายมาติดที่หน้างาน โดยการตรวจสอบโครงสร้างสถานี จะมีการตรวจสอบการแตกร้าวของโครงสร้างทุก 6 เดือน

(iv) **ทางวิ่งรถไฟฟ้าและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า**

ทางวิ่ง (Track) ในระบบรถไฟฟ้าบีเอสเป็นแบบไม่มีหินโรยทาง (Non-Ballast Track) โดยมีขนาดทางกว้าง 1.435 เมตร (Standard Gauge) เป็นทางวิ่งแบบทางคู่ (Double Track) รางที่ใช้เป็นรางประเภท 60 E1 (UIC60) มีขนาดและรูปร่างเป็นไปตามมาตรฐาน EN13674-1 มีน้ำหนักประมาณ 60 กก./ม. รางจ่ายกระแสไฟฟ้า (Conductor Rail) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบรางที่สาม (Third Rail) ติดตั้งอยู่ด้านข้าง โดยมีระยะห่างจากจุดกึ่งกลางทางวิ่ง 1.4 เมตร ตลอดความยาวเส้นทางทั้งสองทิศทางเป็นรางอลูมิเนียม ซึ่งมีหน้าสัมผัสเป็นสแตนเลสความหนา 6 มม. มีน้ำหนักประมาณ 17 กก./ม. ทั้งนี้ บีทีเอสซี มีทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไขสำหรับรางและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า

3.1.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเขียว

รถไฟฟ้า บีทีเอส เริ่มเปิดให้บริการครั้งแรกในปี 2542 ด้วยขบวนรถไฟฟ้าแบบ 3 ตู้โดยสารจำนวน 35 ขบวน ขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดผลิตโดยบริษัทซีเมนส์ทรานสพอร์เทชันซิสเทมส์ แต่ละขบวนสามารถจุผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน ความเร็วสูงสุด 80 กม./ชม. ความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารประมาณ 35 กม./ชม. เส้นทางให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ สายสุขุมวิท (สถานีหมอชิต ถึง สถานีอ่อนนุช ระยะทาง 17 กม.) และสายสีลม (สถานีสนามกีฬาแห่งชาติ ถึง สถานีสะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กม.) รวมทั้งสิ้น 24 สถานี ระยะทาง 23.5 กม.

ต่อมา บีทีเอสซีได้สั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารเพิ่ม จำนวน 17 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และปรับปรุงรถไฟฟ้าเดิมแบบ 3 ตู้โดยสาร จำนวน 35 ขบวน ให้มี 4 ตู้โดยสาร ซึ่งทำให้รถไฟฟ้าแต่ละขบวนสามารถจุผู้โดยสารได้มากขึ้นเป็น 1,490 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 168 คน และผู้โดยสารยืน 1,322 คน เพื่อรองรับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 1 (สายสีลม ช่วงสะพานตากสิน–บางหว้า จำนวน 6 สถานี ระยะทาง 7.45 กม. และ สายสุขุมวิท ช่วงอ่อนนุช–แบริ่ง จำนวน 5 สถานี ระยะทาง 5.3 กม.) โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้ (1) สั่งซื้อรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 12 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ได้รับมอบปี 2553) (2) สั่งซื้อตู้โดยสาร C-Car จากกลุ่มบริษัท ซีเมนส์ จำนวน 35 ตู้ (ได้รับมอบปี 2555) (3) สั่งซื้อรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 5 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ได้รับมอบปี 2556)

ปี 2559 บีทีเอสซีได้สั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารเพิ่มอีก จำนวน 46 ขบวน (แบ่งเป็น จากบริษัท ซีอาร์อาร์ซี ฉางชุน เรลเวย์ เวฮิเคิล จำกัด จำนวน 24 ขบวน และ จากบริษัท ซีเมนส์ จำกัด จำนวน 22 ขบวน) เพื่อให้บริการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 2 ซึ่งประกอบด้วย ส่วนต่อขยาย ช่วงแบริ่ง–เคหะสมุทรปราการ ระยะทาง 13 กม จำนวน 9 สถานี และ ส่วนต่อขยาย ช่วงหมอชิต–สะพานใหม่–คูคต ระยะทาง 19 กม จำนวน 16 สถานี

ปัจจุบัน บีทีเอสซี มีรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสาร รวมทั้งหมดจำนวน 98 ขบวน ให้บริการ 60 สถานี ระยะทาง 68.25 กม โดยว่าจ้างบริษัท ซีเมนส์โมบิลิตี้ จำกัด ซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้าที่เป็นผลิตภัณฑ์ซีเมนส์ จำนวน 57 ขบวน ส่วนขบวนรถไฟฟ้าอีกจำนวน 41 ขบวนที่เป็นผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ดำเนินการซ่อมบำรุงเองโดยพนักงานฝ่ายซ่อมบำรุงของบริษัทฯ

3.1.3 ระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling System)

ระบบอาณัติสัญญาณเป็นระบบควบคุมรถไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าการเคลื่อนที่ของขบวนรถไฟฟ้าปลอดภัยและมีประสิทธิภาพโดยระบบอาณัติสัญญาณจะควบคุมความเร็ว เส้นทางวิ่ง ระยะห่างที่ปลอดภัยระหว่างขบวนรถ ป้องกันการชนกันของขบวนรถไฟฟ้าและป้องกันขบวนรถไฟฟ้าตกราง รวมถึงการจัดการตารางการเดินรถ ความถี่การให้บริการและความตรงต่อเวลา

เพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย ในปี 2007 บีทีเอสซี จึงดำเนินการปรับปรุงระบบอาณัติสัญญาณ โดยทำการเปลี่ยนระบบเดิมที่เป็นเทคโนโลยี Track-Circuit ด้วยระบบและอุปกรณ์ใหม่ที่เป็นเทคโนโลยีระบบ CBTC (Communications-Based Train Control) โดยใช้ผลิตภัณฑ์ของบอมบาร์ดิเอร์ (หรือ อัลสตอม ในปัจจุบัน) รุ่น CityFlo 450 ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวช่วยให้ระบบฯ สามารถบริหารจัดการเดินรถไฟฟ้าด้วยความถี่การให้บริการที่ลดลง ทำให้เพิ่มความจุของระบบการขนถ่ายผู้โดยสาร ระบบอาณัติสัญญาณประกอบด้วย ระบบการบังคับสัมพันธ์ด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer-Based Interlocking System: CBI) ระบบป้องกันการผิดพลาดของการเดินรถอัตโนมัติด้วยระบบสื่อสารแบบไร้สาย (Radio-Based Automatic Train Protection; ATP) ระบบควบคุมการเดินรถจากศูนย์กลาง (Centralized Traffic Control System: CTC) และเครือข่ายระบบวิทยุและระบบสื่อสาร

3.1.4 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลางประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) ตารางที่ 9 แสดงให้เห็นถึงประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

ตารางที่ 9 : ประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส สายสีเขียวหลัก

ประเภทบัตร	สัดส่วนเที่ยวเดินทาง ปี 2568/69
บัตรประเภทเที่ยวเดียว (Single Journey Card)	43%
Stored Value Card	40%
บัตรประเภท 1 วัน (One Day Pass) เป็นบัตรโดยสารไม่จำกัดเที่ยวการเดินทางใน 1 วัน	1%
รับสิทธิ์ผ่าน Rabbit Rewards Loyalty Programme และแพ็กเกจรายเดือนจาก T8	16%

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้เปิดใช้บริการบัตรแรบบิทของบีเอสเอส โดยบัตรดังกล่าวเป็นบัตรสมาร์ทการ์ด ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถใช้ชำระค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษ BRT เรือโดยสารบางเส้นทาง และในอนาคตจะสามารถใช้กับเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ชำระค่าสินค้าและบริการในร้านค้าพันธมิตรในเครือข่ายของบัตรแรบบิท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ผู้โดยสารใช้บริการบัตรแรบบิท โดยการจัดทำโปรแกรม “แรบบิท รีวอร์ดส (Rabbit Rewards)” ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกเป็นของรางวัลผ่านเว็บไซต์แรบบิท รีวอร์ดส ที่ https://rewards.rabbit.co.th/ หรือผ่านแอปพลิเคชัน แรบบิท รีวอร์ดส บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือสามารถแลกเป็นเที่ยวเดินทาง หรือ คูปองส่วนลดร้านค้า/บริการ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบัตรแรบบิทและโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส ดูได้ในหัวข้อ 2.4 ธุรกิจ MIX

นอกจากนี้ในเดือนมกราคม 2561 บีทีเอสซีได้มีการพัฒนาเครื่องจำหน่ายตั๋วอัตโนมัติให้สามารถรองรับการชำระค่าโดยสารบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียวผ่าน QR-Code ได้ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มช่องทางให้กับผู้โดยสารในการชำระเงินแบบออนไลน์ได้ โดยสามารถจ่ายผ่าน e-Wallet และแอปพลิเคชั่นของธนาคารต่าง ๆ ทำให้ผู้โดยสารไม่จำเป็นต้องพกเงินสดในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังมีการร่วมมือกับทางธนาคารกรุงเทพ จัดทำบัตรเครดิต-แรบบิท และบัตรเดบิท-แรบบิท ให้ใช้เป็นบัตรโดยสารรถไฟฟ้าได้

3.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

3.2.1 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีทอง

ในเดือนธันวาคม 2563 บีทีเอสซีได้เริ่มเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ซึ่งมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า บีทีเอส สายสีลม ที่สถานีกรุงธนบุรี โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติแบบไร้คนขับที่ใช้ล้อยางวิ่งบนพื้นคอนกรีต (Automated People Mover: APM) ควบคุมการเดินรถด้วยระบบอาณัติสัญญาณ CityFlo 650 ของอัลสตอม โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ประกอบด้วย 3 สถานี ได้แก่ สถานีกรุงธนบุรี สถานีเจริญนคร และสถานีคลองสาน ระยะทางรวม 1.8 กม. ขบวนรถไฟฟ้าที่ใช้เป็นขบวนรถไฟฟ้า (รุ่น INNOVIA APM 300 ของ อัลสตอม) แบบมีตู้โดยสาร 2 ตู้ จำนวน 3 ขบวน ความจุผู้โดยสารต่อขบวน 352 คน (นั่ง 38 คน ยืน 314 คน) ความเร็วสูงสุดของขบวนรถไฟฟ้า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง โดยความเร็วเฉลี่ยตลอดเส้นทางประมาณ 21 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

3.3 โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู

3.3.1 งานโยธาสายสีเหลืองและสายสีชมพู

โครงสร้างทางวิ่ง

โครงสร้างทางวิ่งของโครงการได้ถูกออกแบบเส้นทางก่อสร้างไปตามแนวของถนนและกำหนดให้เสาโครงสร้างก่อสร้างบนเกาะกลางถนนให้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้เพื่อหลีกเลี่ยงการเวนคืนที่ดินจากประชาชน

โครงสร้างทางวิ่ง ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ

1. โครงสร้างส่วนบน (Superstructure) คานทางวิ่งโดยทั่วไปถูกออกแบบเป็นชุดของคานต่อเนื่อง โดยวางคานคอนกรีตทางวิ่งซึ่งหล่อสำเร็จจากโรงงาน (ความยาวแต่ละท่อนไม่เกิน 30 เมตร)

จำนวน 4 ท่อนต่อเนื่องกันแล้วดึงด้วยลวดอัดแรงในขณะก่อสร้าง (Post-Tensioned Girder System (PTGS)) ซึ่งเป็นการออกแบบที่ทันสมัย ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมคุณภาพและความแม่นยำในการก่อสร้างงานทางวิ่งรถไฟฟ้าได้อย่างดี นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มความปลอดภัยและประหยัดเวลาในการก่อสร้างอีกด้วย

2. โครงสร้างส่วนล่าง (Substructure) ได้ถูกออกแบบ โดยวางตำแหน่งเสาสอดคล้องกับโครงสร้างส่วนบน (Superstructure) และออกแบบฐานรากให้ใช้เสาเข็มเจาะกลม (Bored Pile) และเสาเข็มเจาะแบบสี่เหลี่ยม (Barrette Pile) โดยวางปลายเสาเข็มอยู่ที่ชั้นทรายชั้นที่ 2 เพื่อให้เสาเข็มสามารถรับน้ำหนักปลอดภัยได้มากขึ้น ทำให้ช่วยลดจำนวนเสาเข็มและขนาดของฐานราก ซึ่งนอกจากจะช่วยหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภคแล้วยังช่วยลดปัญหาการทรุดตัวไม่เท่ากันของฐานรากของเสาโครงสร้างทางวิ่งกับการทรุดตัวของถนนได้ รูปแบบโครงสร้างเสาที่ใช้ในโครงการโดยทั่วไปแบ่งได้ 4 แบบคือ (1) เสาเดี่ยวรองรับคานทางวิ่ง 2 ทิศทาง (2) เสาเดี่ยวชนิดเยื้องศูนย์รองรับคานทางวิ่ง 2 ทิศทาง (3) เสาเดี่ยวรองรับคานทางวิ่ง 1 ทิศทาง (4) เสาคู่ หรือ Portal Frame สำหรับกรณีที่ไม่สามารถวางตำแหน่งเสาที่เกาะกลางถนนได้

3.3.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

รถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู ใช้รถไฟฟ้าโมโนเรลรุ่น 'Bombardier's Innovia Monorail 300' ผลิตโดยบริษัท Alstom ร่วมมือกับบริษัท CRRC Puzhen Alstom Transportation Systems Limited โดยมีจำนวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 30 ขบวน สำหรับสายสีเหลือง และจำนวน 42 ขบวนสำหรับสายสีชมพู ความจุผู้โดยสารต่อขบวนสูงสุด 738 คน (นั่ง 60 คน ยืน 678 คน) ขบวนรถไฟฟ้า สามารถต่อเพิ่มตู้โดยสารจาก 4 ตู้ต่อขบวน เป็น 7 ตู้ต่อขบวนได้ ซึ่งจะทำให้รองรับปริมาณผู้โดยสารได้สูงสุด 1,311 คนต่อขบวน (นั่ง 108 คน ยืน 1,203 คน) ความเร็วสูงสุดของขบวนรถไฟฟ้า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง โดยความเร็วเฉลี่ยตลอดเส้นทางประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

3.3.3 ระบบอาณัติสัญญาณ

ระบบอาณัติสัญญาณสายสีเหลืองและสายสีชมพู

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพูใช้ระบบอาณัติสัญญาณ CityFloTM 650 ของ บริษัท Alstom รุ่น CityFloTM 650 ซึ่งเป็นระบบอาณัติสัญญาณที่ใช้เทคโนโลยี Moving Block และการรับส่งข้อมูลควบคุมการวิ่งรถไฟฟ้าผ่านการสื่อสารแบบไร้สาย Communication Based Train Control (CBTC) ซึ่งแตกต่างจากและมีประสิทธิภาพกว่าระบบ Fixed Block แบบดั้งเดิม โดยที่ตำแหน่งของรถไฟฟ้าจะเคลื่อนที่ตามการเคลื่อนที่จริงของรถไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยข้อมูลการควบคุมรถไฟฟ้าจะถูกส่งไป-กลับระหว่างคอมพิวเตอร์บนรถไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ข้างทางผ่านระบบวิทยุไร้สาย โดยที่การแสดงตำแหน่งของขบวนรถไฟฟ้านี้จะถูกคำนวนโดยคอมพิวเตอร์บนรถไฟฟ้าและส่งกลับไปยังระบบควบคุมจากศูนย์กลาง โดยจะคำนวนจากประสิทธิภาพการเบรกของรถไฟฟ้าในสถานการณ์ที่ฉุกเฉินที่สุด

ระบบอาณัติสัญญาน ประกอบด้วย ระบบย่อยต่าง ๆ เช่น ระบบจัดการการเดินรถอัตโนมัติ (Automatic Train Supervision: ATS) ระบบป้องกันการผิดพลาดของการเดินรถอัตโนมัติ (Automatic Train Protection: ATP) ระบบการเดินรถไฟฟ้าอัตโนมัติ (Automatic Train Operation: ATO) ระบบควบคุมอุปกรณ์รายทาง (Object Controller: OCS) และระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communication: DCS) เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงานของโครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู ดูได้ที่ https://www.ebm.co.th/th/system-signal/ และ https://www.nbm.co.th/th/system-signal/

3.3.4 การบริหารจัดการงานซ่อมบำรุง

บีทีเอสซี ได้นำระบบบริหารจัดการ และเทคโนโลยีอันทันสมัย มาตรฐานสากลมาใช้ และเพื่อให้งานซ่อมบำรุงสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำระบบการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Computerized Maintenance Management System: CMMS) เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ดังนี้

- การวางแผนงานซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)
- การวางแผนงานซ่อมบำรุงเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)
- การบริหารจัดการวัสดุและอะไหล่คงคลัง (Stock Level and Inventory)
- การแจ้งและติดตามงานซ่อมบำรุง (Fault Notification and Tracking)
- การวิเคราะห์ข้อมูลงานซ่อมบำรุง (Fault Analysis)

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนงานซ่อมบำรุงอย่างละเอียดในทุกขั้นตอนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีการติดตามวัดผลการดำเนินการด้วยตัวชี้วัดประสิทธิภาพงานซ่อมบำรุงเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูจะอยู่ในสภาพที่ดี สามารถใช้งานได้อย่างปลอดภัย น่าเชื่อถือ ทำงานถูกต้องตลอดเวลา รวมถึงบริษัทฯยังได้จัดการอบรมแก่เจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาทักษะการทำงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ทั้งหมดนี้ เพื่อความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือ ความตรงต่อเวลา และ ความสะดวกสบาย แก่ผู้โดยสารทุกครั้งเมื่อมาใช้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

3.3.5 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลาง ประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารแบบบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) โดยปัจจุบันได้แบ่งชนิดและประเภทบัตรโดยสาร ดังนี้ บัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียว และบัตรแรบบิท (สำหรับบุคคลทั่วไป สำหรับนักเรียน นักศึกษา และสำหรับผู้สูงอายุ) ซึ่งสามารถใช้งานได้กับระบบตั๋วร่วมแบบการใช้บัญชีระบุตัวตนผู้โดยสาร (Account Based Ticketing System: ABT) นอกจากนี้ผู้โดยสารยังสามารถใช้บัตร EMV Contactless (Europay, Mastercard and Visa) สำหรับเดินทางในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู ได้อีกด้วย

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโครงการโมโนเรลรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู สามารถดูได้ที่ www.ebm.co.th และ www.nbm.co.th

2.4 MIX

ธุรกิจ **MIX** เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจได้ โดยแพลตฟอร์มนี้เกิดขึ้นจากการผสมผสานระหว่างการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป

นับตั้งแต่ VGI ได้เปลี่ยนจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาสู่ผู้ให้บริการการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ ปัจจุบันการให้บริการของ VGI ครอบคลุมระบบนิเวศธุรกิจ (Ecosystem) ตั้งแต่ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย แพลตฟอร์มธุรกิจเหล่านี้ช่วยให้ VGI สามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างหลากหลายและเป็นวงกว้างมากขึ้น รวมทั้งเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

จากการรวบรวมข้อมูลด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสารจากธุรกิจ MOVE อีกทั้งยังมีข้อมูลจำนวนมากที่ได้รับจากบีทีเอส กรุ๊ป ผสานกับข้อมูลที่ได้รับจากการร่วมมือกับธุรกิจ MATCH ทำให้ธุรกิจ MIX มีข้อมูลการตลาดที่หลากหลายและมีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยวิสัยทัศน์อันกว้างไกลของบีทีเอส กรุ๊ป ที่ว่า “ให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” สะท้อนให้เห็นความสำคัญของธุรกิจ MIX โดย VGI ได้สร้างทีมนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist) ที่แข็งแกร่ง เพื่อเก็บรวบรวม วิเคราะห์ และนำข้อมูลเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่กลยุทธ์และการสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพและตรงเป้าหมายยิ่งขึ้น นอกจากนั้น การใช้เครื่องมือและโซลูชันส์ทางการตลาดอย่างชาญฉลาดนี้ จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัท ลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจของเราได้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด

รายได้ธุรกิจ MIX ตามประเภท



41% ธุรกิจสื่อโฆษณา

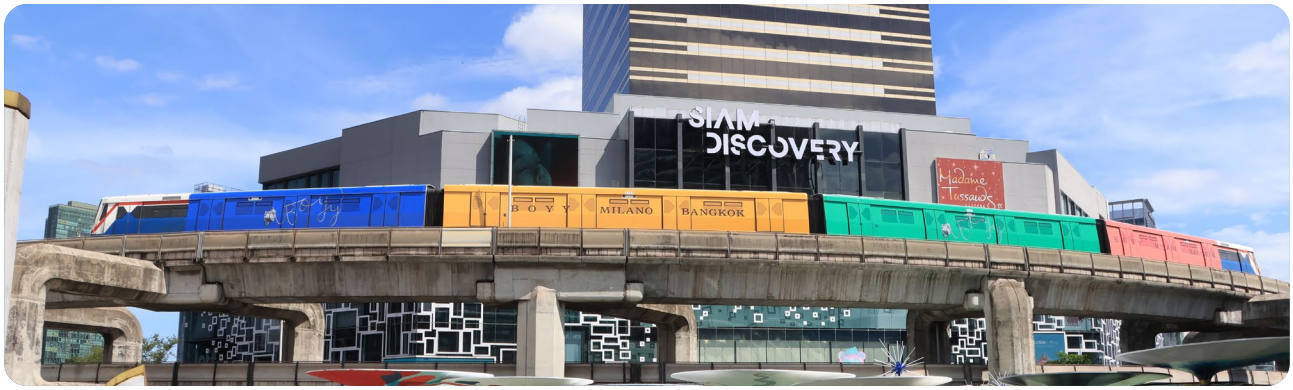
37% ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

22% ธุรกิจการจัดจำหน่าย



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน	**4,652**	5,083	(8.5)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	**1,674**	1,780	(5.9)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ร้อยละ)	**36.0%**	35.0%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	**19%**	27%	

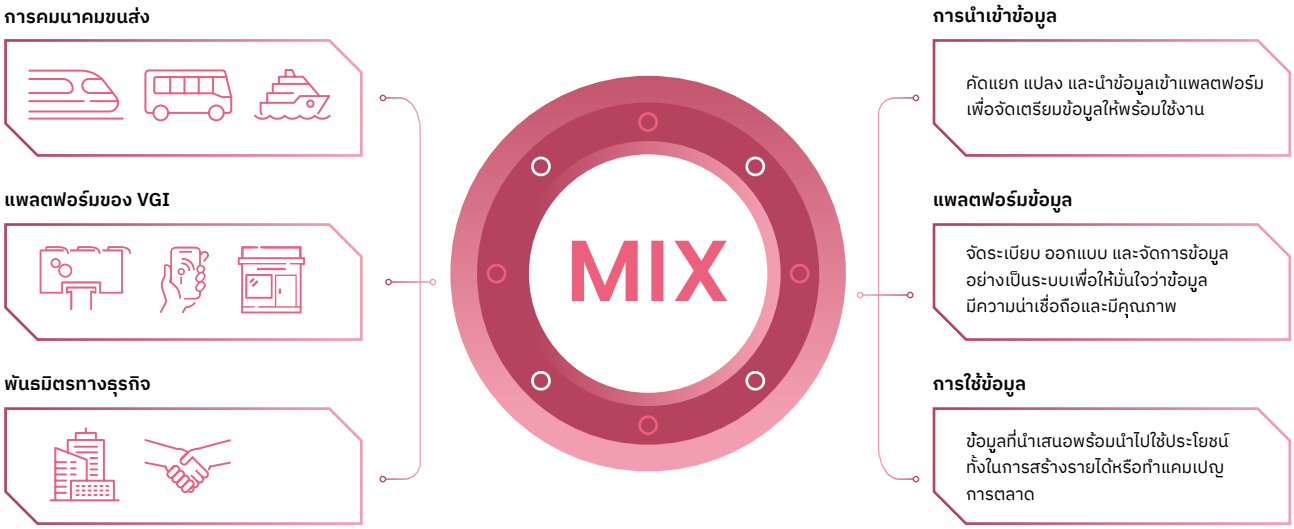




พัฒนาการที่สำคัญในปี 2568/69

- **รายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2568/69 จำนวน 4,652 ล้านบาท** ลดลงร้อยละ 8.5 หรือ 431 ล้านบาทจากปีก่อน จากรายได้ที่ลดลงของทุกหน่วยธุรกิจ
- ในเดือนพฤษภาคม 2568 **VGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับ PlanB** เพื่อบริหารการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของ VGI ซึ่งได้ช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้จากการออกแพ็คเกจสื่อโฆษณารูปแบบใหม่ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว
- ในเดือนกรกฎาคม 2568 VGI ได้เข้าลงทุนใน PlanB ผ่านการเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) มูลค่า 1,000 ล้านบาท พร้อมแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน PlanB ส่งผลให้มีการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดย ณ วันที่ 21 เมษายน 2569 VGI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB ร้อยละ 24.1
- ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2569 TURTLE เปิดให้บริการร้าน Turtle รวมทั้งสิ้น 29 สาขา แบ่งเป็นร้าน Turtle บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียว 22 สาขา ร้าน Turtle e บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียว 1 สาขา ร้าน Turtle e บนสถานีรถไฟฟ้าเอ็มอาร์ทีสายสีเหลือง 3 สาขา และร้าน Turtle X นอกสถานีรถไฟฟ้า 3 สาขา

ความหลากหลายของแหล่งข้อมูล



กลุ่มผู้ใช้ศูนย์ข้อมูลของ MIX

บริการมาร์เก็ตติ้งโซลูชันส์ กลยุทธ์ทางการตลาดสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และพันธมิตรทางธุรกิจ

MOVE | MIX | MATCH

1. ผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI)

VGI เริ่มต้นธุรกิจในฐานะผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านแบบดั้งเดิมในกรุงเทพมหานคร และได้ขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ผ่านการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรชั้นนำในหลากหลายอุตสาหกรรม ด้วยวิสัยทัศน์ในการมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน VGI ได้คว้าโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลและธุรกิจการจัดจำหน่าย ส่งผลให้ VGI สามารถพัฒนาแพลตฟอร์มการตลาดทั้งรูปแบบออฟไลน์และออนไลน์ที่ครบวงจรได้อย่างสมบูรณ์โดยปัจจุบัน ธุรกิจของ VGI ประกอบด้วย 1) ธุรกิจสื่อโฆษณา 2) ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และ 3) ธุรกิจการจัดจำหน่าย

1.1.1 ธุรกิจสื่อโฆษณา

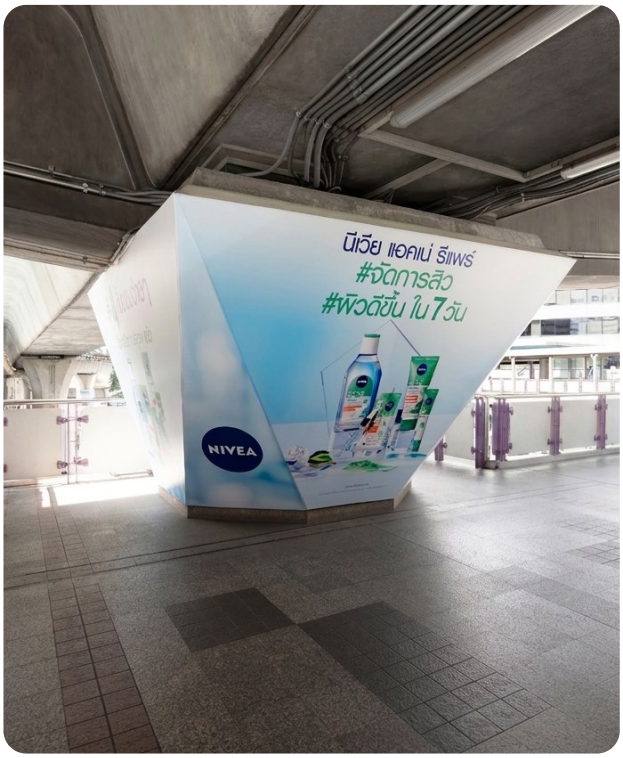
ธุรกิจสื่อโฆษณาของ VGI แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out-of-Home Media) และธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์ (Online Marketing Services) โดยธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านครอบคลุมสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณาภายในอาคารสำนักงาน ซึ่งช่วยให้ VGI สามารถเข้าถึงผู้บริโภคในพื้นที่ที่มีศักยภาพและมีปริมาณการสัญจรสูง นอกจากนี้ VGI ยังได้เข้าลงทุนใน บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัยและธุรกิจการตลาดแบบมีส่วนร่วม เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของเครือข่ายสื่อโฆษณา ขณะที่ธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์ของ VGI ดำเนินการผ่านหน่วยธุรกิจ VGI Digital Lab ซึ่งมุ่งพัฒนาโซลูชันการตลาดดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการวางแผนและการดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดของลูกค้า

(i) **สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน**

VGI ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาบนเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีเขียว สายสีเหลือง และสายสีชมพู รวมทั้งสิ้น 84 สถานี ประกอบด้วยสายสีเขียวหลักจำนวน 24 สถานี (สถานีหมอชิต–อ่อนนุช และสถานีสนามกีฬาแห่งชาติ–สะพานตากสิน) ส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 จำนวน 7 สถานี (สถานีกรุงธนบุรี–วงเวียนใหญ่ และสถานีบางจาก–แบริ่ง) สายสีเหลืองจำนวน 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว–สำโรง) และสายสีชมพูจำนวน 30 สถานี (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี–มีนบุรี) โดยมีระยะทางรวม 138 กิโลเมตร และมีจำนวนรถไฟฟ้าทั้งสิ้น 170 ขบวน เครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนของ VGI ครอบคลุมพื้นที่เชิงพาณิชย์ ที่พักอาศัย และอาคารสำนักงานในใจกลางกรุงเทพมหานคร นับเป็นสื่อโฆษณานอกบ้านที่มีประสิทธิภาพสูงในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย

(ii) **สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน**

กลุ่มสื่อโฆษณาในอาคาร ประกอบด้วย จอดิจิทัลในลิฟต์และบริเวณอื่น ๆ เช่น ล็อบบี้ของอาคารสำนักงาน โดยสื่อในลิฟต์ โดดเด่นด้วยพื้นที่ที่จำกัดและการแสดงผลต่อเนื่องขณะโดยสาร ทำให้ผู้โดยสารให้ความสนใจสูง ส่งผลให้เป็นสื่อที่มีประสิทธิภาพมากในบริเวณที่มีการสัญจรหนาแน่น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 VGI บริหารเครือข่ายสื่อในอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดรวม 223 อาคาร โดยมีจอภาพในลิฟต์มากกว่า 1,600 จอ และจอบริเวณล็อบบี้ 370 จอ ซึ่งควบคุมจากสำนักงานใหญ่ของ VGI



สัญญาการให้บริการส่วนใหญ่มีระยะ 3-5 ปี โดย VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว ห้ามบุคคลอื่นติดตั้งสื่อโฆษณาในลิฟต์ ล็อบบี้ หน้าลิฟต์ และบริเวณล็อบบี้ในรัศมี 20-30 เมตร สำหรับค่าตอบแทนแตกต่างตามข้อตกลงกับเจ้าของอาคารแต่ละแห่ง โดยบางแห่งเรียกค่าจ้างรายปีคงที่ ขณะที่บางแห่งเลือกส่วนแบ่งรายได้พร้อมประกันรายได้ขั้นต่ำต่อปี

(iii) **สื่อโฆษณากลางแจ้ง**

VGI ให้ความสำคัญกับสื่อโฆษณากลางแจ้งผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ใน PlanB ซึ่งเป็นผู้นำด้านสื่อโฆษณากลางแจ้งในประเทศไทยที่มีเครือข่ายป้ายโฆษณาบิลบอร์ดที่ครอบคลุมทั่วประเทศ

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในรายงานประจำปีของ PlanB

(iv) **บริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล**

ในปัจจุบัน อุตสาหกรรมโฆษณาได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ โดยผู้ประกอบการด้านการตลาดต้องการโซลูชันที่ครอบคลุมและตอบสนองวัตถุประสงค์ทางการตลาดได้อย่างครบวงจร VGI ตระหนักถึงแนวโน้มดังกล่าว จึงมอบหมายให้หน่วยธุรกิจ VGI Digital Lab เป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดออนไลน์และออนไลน์เอเจนซีอย่างเต็มรูปแบบ โดยใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มข้อมูลของลูกค้า (CDP) ที่รวบรวมข้อมูลด้านการใช้จ่ายจากแพลตฟอร์มธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวถือเป็นเครื่องชี้วัดที่ดีที่สุดของพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะทำให้เราสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำการตลาด เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น เมื่อเทียบกับฐานข้อมูลทั่วไป ด้วยความนิยมในการทำการตลาดในรูปแบบนี้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริการดังกล่าวได้รับผลตอบรับที่ดีจากแบรนด์ชั้นนำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ



1.1.2 ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลของ VGI อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) หรือเรียกรวมกันว่า “กลุ่มแรบบิท” ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัล ไลฟ์สไตล์ โซลูชัน อาทิ การให้บริการชำระเงินแบบไร้เงินสด ผ่านบัตรแรบบิท RCard นายหน้าขายประกันภัย และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ภายใต้บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลภายใต้บริษัท แรบบิท แคช จำกัด

1.1.3 ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ธุรกิจการจัดจำหน่ายของ VGI ดำเนินงานผ่าน 2 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) และ 2) บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด (RBytes)* ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งบนแพลตฟอร์มออฟไลน์และออนไลน์ ยิ่งไปกว่านั้น VGI ได้ลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัทหลายแห่งภายใต้หน่วยธุรกิจนี้ โดยจัดประเภทบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมในการบันทึกบัญชีของทาง VGI

1.2 แรบบิท รีวอร์ดส

แรบบิท รีวอร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบัตรแรบบิท โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุก ๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่ม VGI ซึ่งคะแนนสะสมนี้มาจากการมีปฏิสัมพันธ์ต่อบีทีเอส กรุ๊ป อาทิ การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือการทำธุรกรรมผ่านการให้บริการของบริษัทพันธมิตร

ณ 31 มีนาคม 2569 แรบบิท รีวอร์ดส มีจำนวนสมาชิก 9.2 ล้านราย ทั้งนี้ สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดสที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอส และการใช้บัตรแรบบิทชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตร คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือแลกเที่ยวเดินทางฟรี รวมถึงบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ แลกของรางวัลผ่านแรบบิท รีวอร์ดส เว็บไซต์ หรือ โมบายล์แอปพลิเคชันได้

แรบบิท รีวอร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น โดยพัฒนาจากการนำข้อมูลในการใช้จ่ายของสมาชิกมาวิเคราะห์ต่อไป

1.3 บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิกซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX Group เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลกและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House: CCH) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection: AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าว เป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน ทั้งนี้ BPS มีรายได้หลักจาก 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) รายได้จากการให้บริการการชำระเงิน (การพัฒนา CCH และ AFC) 2) รายได้จากสัญญาการให้บริการและค่าทำนุบำรุง และ 3) รายได้จากการขายอุปกรณ์รับชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์

** เดิมชื่อ บริษัท แฟนสลิ้งค์คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink)*

2. พัฒนาการของอุตสาหกรรม

2.1 อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2568 มูลค่าเม็ดเงินโฆษณาในประเทศไทยรวมอยู่ที่ 115,443 ล้านบาท ชะลอตัวลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.0 จากปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงกดดันหลักจากการหดตัวของสื่อดั้งเดิม โดยเฉพาะสื่อโทรทัศน์ซึ่งแม้จะมีสัดส่วนทางการตลาดสูงที่สุดที่ร้อยละ 43.4 (คิดเป็นมูลค่า 50,151 ล้านบาท) แต่มีมูลค่าลดลงร้อยละ 5.5 เช่นเดียวกับสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อในโรงภาพยนตร์ที่ยังคงมีแนวโน้มหดตัวลงอย่างต่อเนื่อง ในทางกลับกัน สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อออนไลน์ยังคงสร้างการเติบโตได้อย่างโดดเด่น สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ โดยสื่อออนไลน์มีมูลค่าอยู่ที่ 36,823 ล้านบาท (เติบโตร้อยละ 2.9 ครองสัดส่วนร้อยละ 31.9) ขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านครองสัดส่วนรวมร้อยละ 17.7 ขับเคลื่อนโดยสื่อในระบบขนส่งมวลชนที่มีมูลค่า 10,797 ล้านบาท (เติบโตก้าวกระโดดถึงร้อยละ 22.7) และสื่อกลางแจ้งมีมูลค่า 9,677 ล้านบาท (เติบโตร้อยละ 4.8)[1]

แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพการเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านซึ่งยังคงมีบทบาทสำคัญในฐานะสื่อที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคในชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และสื่อโฆษณากลางแจ้งที่สามารถสร้างการมองเห็น การจดจำ และการรับรู้แบรนด์ในพื้นที่ที่มีปริมาณผู้สัญจรหนาแน่นและมีกำลังซื้อสูง เช่น พื้นที่ใจกลางเมือง สถานีรถไฟฟ้า และเส้นทางคมนาคมหลัก อีกทั้งยังเป็นสื่อที่ได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพของโฆษณา เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบและพิจารณาเนื้อหาอย่างเข้มงวดก่อนเผยแพร่ ขณะเดียวกันสื่อโฆษณานอกบ้านยังสามารถพัฒนาให้มีรูปแบบที่สร้างสรรค์ แปลกใหม่และมีความยืดหยุ่นมากขึ้น ผ่านการผสมผสานระหว่างสื่อดิจิทัล เทคโนโลยีและการออกแบบพื้นที่โฆษณาที่ดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคได้ในวงกว้าง ส่งผลให้สื่อโฆษณานอกบ้านยังคงเป็นช่องทางที่ตอบโจทย์ทั้งการสร้างแบรนด์ในระยะยาวและการสนับสนุนแคมเปญการตลาดแบบบูรณาการร่วมกับสื่อออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายใต้บริบทดังกล่าว VGI ยังคงเชื่อมั่นว่าความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ PlanB จะเป็นกลไกสำคัญในการต่อยอดศักยภาพของสื่อโฆษณานอกบ้าน โดยเฉพาะสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณากลางแจ้งที่ยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ผ่านการพัฒนาแพ็คเกจและรูปแบบสื่อโฆษณาใหม่ที่สร้างสรรค์ แตกต่าง และตอบโจทย์ความต้องการของแบรนด์และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างตรงจุด ควบคู่กับการผสานศักยภาพของสื่อออนไลน์เพื่อยกระดับแคมเปญการสื่อสารการตลาดให้มีความครบวงจรและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะช่วยสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจโฆษณาของ VGI ในระยะยาว





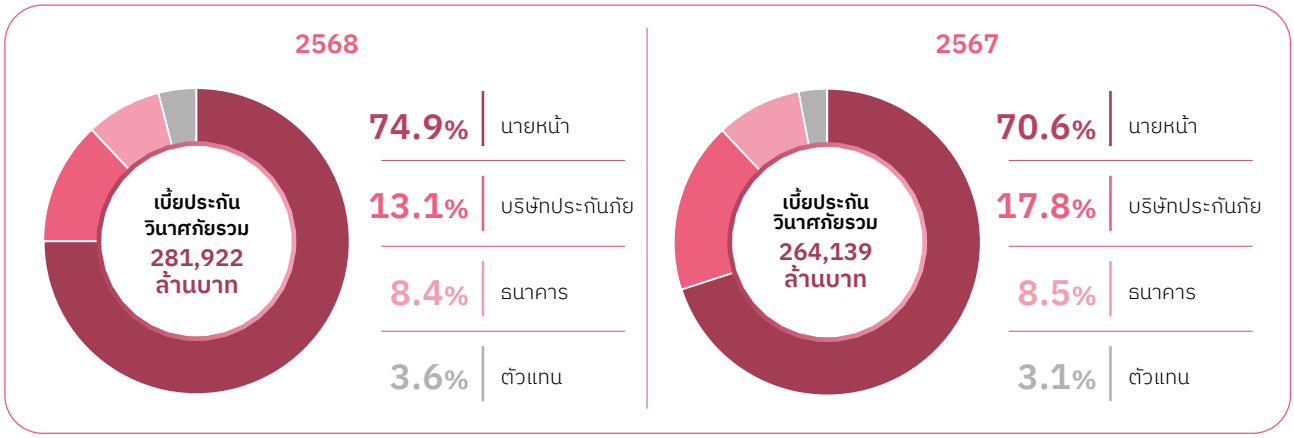
2.2 อุตสาหกรรมการให้บริการดิจิทัล

ในช่วงปีที่ผ่านมา ภูมิทัศน์ด้านดิจิทัลในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากผลสำรวจและสถิติด้านดิจิทัลในปัจจุบันพบว่าประชากรไทยเข้าถึงอินเทอร์เน็ตกว่า 67.8 ล้านคน ทั้งนี้ ประชากรไทยที่เข้าถึงอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปีก่อน สะท้อนว่าประชากรไทยมีการเข้าถึงบริการด้านดิจิทัลในระดับสูง สำหรับบริการทางด้านดิจิทัลที่มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ การใช้บริการทางการเงินผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ โดยเฉพาะการชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัล จึงเป็นโอกาสของบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ในฐานะผู้ให้บริการชำระเงินแบบไร้เงินสดผ่านบัตรแรบบิทที่จะเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรให้ครอบคลุม เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้อย่างไร้รอยต่อ

อีกหนึ่งบริการทางการเงินที่สำคัญในประเทศไทย ได้แก่ ธุรกิจประกันภัย ในปี 2568 ธุรกิจประกันภัยมีเบี้ยประกันภัยรวมอยู่ที่ 958,430 ล้านบาท ประกอบด้วยเบี้ยประกันชีวิต 676,510 ล้านบาท และเบี้ยประกันวินาศภัย 281,922 ล้านบาท เมื่อพิจารณาสัดส่วนเบี้ยประกันวินาศภัยจำแนกรายช่องทางพบว่า ช่องทางนายหน้ามีเบี้ยประกันวินาศภัยมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 74.9 ของเบี้ยประกันวินาศภัยทั้งหมด ตามด้วยบริษัทประกันภัย ธนาคาร และตัวแทน คิดเป็นร้อยละ 13.1 ร้อยละ 8.4 และร้อยละ 3.6 ตามลำดับ สะท้อนว่าช่องทางนายหน้าเป็นช่องทางที่มีความสำคัญและครองส่วนแบ่งทางการตลาดสูงสุดในแง่เบี้ยประกันวินาศภัย จึงเป็นโอกาสเติบโตของบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ในฐานะนายหน้าเปรียบเทียบประกันภัยและผลิตภัณฑ์ทางการเงินผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์

[1] *สมาคมมีเดียเอเยนซี่และธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย*

รูปที่ 1 : สัดส่วนเบี้ยประกันวินาศภัยในปี 2568 และ 2567 จำแนกรายช่องทาง



ประกันภัยที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ในทุกสถานการณ์ รวมถึงใช้เทคโนโลยีเพื่อให้ผู้บริโภคเลือกสรรกรมธรรม์ประกันได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ซึ่งจะเป็นการผลักดันยอดขายของธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย (Nano Finance) เป็นอีกระบบนิเวศทางการเงินที่สำคัญในประเทศไทย โดยเมื่อสิ้นปี 2568 สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับมีจำนวนบัญชีรวมกว่า 5.14 ล้านบัญชี มียอดสินเชื่อคงค้างทั้งสิ้น 92,939 ล้านบาท ทั้งนี้ สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์เป็นสินเชื่อที่ช่วยให้ผู้ประกอบการรายย่อย ทั้งบุคคลทั่วไปและธุรกิจ SMEs สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างรวดเร็วโดยไม่ต้องมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน[2] จึงเป็นโอกาสสำคัญของบริษัท แรบบิท แคช จำกัด ในการนำเสนอสินเชื่อดิจิทัลส่วนบุคคลที่แตกต่างจากสินเชื่อรูปแบบดั้งเดิม โดยมีกระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่ช่วยให้ผู้บริโภคเข้าถึงแหล่งเงินทุนสำหรับการประกอบอาชีพผ่านช่องทางออนไลน์ได้โดยสะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงเงินทุนได้ตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่ต้องมีบุคคลหรือสินทรัพย์ค้ำประกัน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนที่ช่วยสร้างโอกาสทางอาชีพให้แก่ประชาชนในยุคดิจิทัล

2.3 อุตสาหกรรมจัดจำหน่าย

ภูมิทัศน์ของอุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายและการค้าปลีกในประเทศไทยกำลังเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ จากการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัล การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาใช้ช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยประเทศไทยมีผู้ใช้อินเทอร์เน็ตประมาณ 67.8 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 94.7 ของประชากรทั้งหมด ขณะที่จำนวนผู้ใช้งานโซเชียลมีเดียอยู่ที่ประมาณ 56.6 ล้านบัญชี หรือร้อยละ 79.1 ของประชากร สะท้อนถึงระดับการเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลที่สูง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซและการค้าปลีกผ่านช่องทางออนไลน์[3]

โดยข้อมูลล่าสุดระบุว่า ในปี 2568 มูลค่าตลาดอีคอมเมิร์ซของประเทศไทยมีขนาดประมาณ 9.7 แสนล้านบาท และคาดว่าจะเติบโตสู่ 1.8 ล้านล้านบาทในปี 2573[4] การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคออนไลน์ การขยายตัวของระบบโลจิสติกส์และการชำระเงินดิจิทัล รวมถึงการเติบโตของแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซและโซเชียลคอมเมิร์ซในประเทศ



อย่างไรก็ตาม การเติบโตของช่องทางออนไลน์ไม่ได้ลดทอนบทบาทของค้าปลีกแบบออฟไลน์ หากแต่ทำให้โครงสร้างการแข่งขันของอุตสาหกรรมค้าปลีกพัฒนาไปสู่รูปแบบที่เชื่อมโยงระหว่างช่องทางมากขึ้น จากแนวโน้มดังกล่าว ธุรกิจการจัดจำหน่ายในประเทศไทยจึงมีโอกาสเติบโตทั้งในช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ โดยการขยายตัวของอีคอมเมิร์ซ ระบบชำระเงินดิจิทัล และพฤติกรรมผู้บริโภคที่คุ้นเคยกับแพลตฟอร์มออนไลน์เป็นปัจจัยบวกต่อ Rabbit Bytes ในการต่อยอดการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางดิจิทัล การเข้าถึงฐานลูกค้าออนไลน์ และการขยายสินค้าในกลุ่มที่มีศักยภาพ ขณะเดียวกัน ความสำคัญของการใช้จ่ายในสินค้าอุปโภคบริโภค อาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงการขยายตัวของกิจกรรมค้าปลีกออฟไลน์ ยังเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อ Super Turtle โดยเฉพาะร้าน Turtle ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่เชื่อมโยงกับการเดินทางและกิจวัตรประจำวันของผู้บริโภค เช่น สถานีรถไฟฟ้า อาคารสำนักงาน และพื้นที่ชุมชนเมือง ดังนั้น การผสานช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ผ่านแนวทาง Omnichannel Commerce จึงเป็นทิศทางสำคัญที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภค เพิ่มความถี่ในการซื้อ และสนับสนุนศักยภาพการเติบโตของทั้ง Rabbit Bytes และ Super Turtle ในระยะต่อไป

รายละเอียดเพิ่มเติมของ VGI สามารถอ่านในรายงานประจำปีของ VGI https://investor.vgi.co.th/en/document/annual-reports

[2] *ธนาคารแห่งประเทศไทย*
[3] *DATAREPORTAL - DIGITAL 2026: THAILAND*
[4] *บริษัท คิวบ์ อินไซต์ จำกัด*

2.5 MATCH

ธุรกิจ MATCH เป็นแพลตฟอร์มของบีทีเอส กรุ๊ป สำหรับการกระจายการลงทุนและขยายธุรกิจนอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย มีการลงทุนและพัฒนาโอกาสทางธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ อสังหาริมทรัพย์ บริการทางการเงิน และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาวและเสริมความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตธุรกิจโดยรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ธุรกิจ MATCH ยังทำหน้าที่ต่อยอดศักยภาพและสินทรัพย์เชิงกลยุทธ์ที่มีอยู่ภายในกลุ่มบริษัท เช่น ฐานผู้ใช้งาน แพลตฟอร์มสื่อและข้อมูลเชิงลึกเพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจและขับเคลื่อนความร่วมมือระหว่างกันอย่างมีประสิทธิภาพ



รายได้ธุรกิจ MATCH ตามประเภท



45%	รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
35%	รายได้จากธุรกิจ ICT โซลูชันส์
7%	รายได้จากธุรกิจบริการทางการเงิน
13%	อื่น ๆ*

** รายได้อื่น ๆ รวมธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม*

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	**9,449**	4,222	**123.8%**
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	**3,618**	1,346	**168.8%**
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	**38.3%**	31.9%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	**40%**	22%	



พัฒนาการสำคัญในปี 2568/69

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป)

- ในเดือนมกราคม 2569 **บีทีเอส กรุ๊ป ได้เปิดตัวโครงการ "บ้านชาวไทย"** ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัย เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงที่อยู่อาศัยในราคาที่เหมาะสมสำหรับคนไทย โดยโครงการจะเริ่มต้นด้วยโครงการนำร่องคอนโดมิเนียมแนวราบจำนวน 2 โครงการ บนถนนศรีนครินทร์และในจังหวัดปทุมธานี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยมีแผนเริ่มก่อสร้างในเดือนกันยายน 2569 และคาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการได้ในช่วงปลายปี 2571 นอกเหนือจากการต่อยอดจากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่มบริษัทแล้ว โครงการนี้ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์จากที่ดินของบริษัทฯ ตอบโจทย์ความต้องการที่อยู่อาศัยในระดับราคาที่เข้าถึงได้ และสนับสนุนให้ครอบครัวชาวไทยมีโอกาสเป็นเจ้าของที่อยู่อาศัยมากยิ่งขึ้น

บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)

- วันที่ 9 กันยายน 2568 **RABBIT ได้เปิดตัวโครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38** อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสระดับอัลตราลักชัวรี สูง 36 ชั้น และเป็นหนึ่งในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้ให้กับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ RABBIT

- วันที่ 13 มกราคม 2569 RABBIT Lombard Estate Capital GmbH และ Lombard Estate Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมในกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ตามข้อตกลงที่มีอยู่เดิม ซึ่งรวมถึงสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ สัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อ ผู้เช่า และผู้รับจ้างบริหารโรงแรม (กลุ่มผู้ซื้อ) การบอกเลิกสัญญาดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการที่กลุ่มผู้ซื้อเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย และไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาได้โดยการยกเลิกรายการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในทางลบต่อผลการดำเนินงานของ RABBIT

- ในเดือนมีนาคม 2569 **RABBIT ได้ร่วมมือกับ BE Education ก่อตั้งโรงเรียน Wycombe Abbey International School Bangkok** ภายใต้บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่ง RABBIT มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.0 และเป็นแคมปัสแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยพร้อมเปิดรับนักเรียนตั้งแต่ระดับพรีเนิร์สเซอรีจนถึง Year 13 ในเดือนสิงหาคม 2569



ธุรกิจบริการทางการเงิน

- วันที่ 8 ธันวาคม 2568 PRIME ZONE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจความร่วมมือทางธุรกิจ (MOU) ร่วมกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (BAM) ภายใต้ MOU ดังกล่าว PRIME ZONE จะเป็นผู้คัดเลือกและ/หรือ จัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จาก BAM มาดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มมูลค่า โดยเน้นกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้ซื้อที่อยู่อาศัย คาดว่าความร่วมมือนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตโฟลิโอของ PRIME ZONE และขยายฐานการดำเนินงานทางธุรกิจ

ธุรกิจ ICT โซลูชันส์

บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC)

- ROCTEC เข้าทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ฮัลโหล บางกอก จำกัด ให้แก่ PlanB เพื่อเสริมการทรานส์ฟอร์มธุรกิจสู่การเป็นผู้ให้บริการธุรกิจไอซีทีอย่างเต็มรูปแบบ

- วันที่ 21 เมษายน 2568 การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ ROCTEC และพันธมิตรในกลุ่มกิจการร่วมค้าสำหรับโครงการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคม โครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 18 เดือน มูลค่าสัญญา 1.5 พันล้านบาท โดยสัญญาฉบับนี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายผลงานของ ROCTEC ในภาคการขนส่งจากฮ่องกงสู่ตลาดประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจหลักภายใต้ธุรกิจ MATCH

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ภายใต้ **บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป)** ประกอบด้วย

1. **โครงการอสังหาริมทรัพย์แบบผสมผสาน (Mixed-Use Development)** อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค เป็นอาคารแบบผสมผสานสูง 36 ชั้น ตั้งอยู่บนพื้นที่รวม 11 ไร่ 40.7 ตารางวา (17,763 ตารางเมตร) ในทำเลที่เชื่อมต่อกับระบบขนส่งมวลชนหลักของกรุงเทพฯ ได้แก่ รถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีน้ำเงิน โดยโครงการประกอบด้วยพื้นที่สำนักงานให้เช่าและพื้นที่ค้าปลีก ทั้งนี้ โครงการได้รับการออกแบบภายใต้แนวคิดด้านความยั่งยืนและการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ใช้งาน และได้รับมาตรฐานสากล ได้แก่ LEED Gold และ WiredScore Gold

2. **ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพักอาศัย (Condominium)** ได้แก่ โครงการบ้านชาวไทย ซึ่งเป็นโครงการที่อยู่อาศัย เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงที่อยู่อาศัยในราคาที่เหมาะสมสำหรับคนไทย โดยโครงการจะเริ่มต้นด้วยโครงการนำร่องคอนโดมิเนียมแนวราบจำนวน 2 โครงการ บนถนนศรีนครินทร์ (ใกล้กับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง สถานีศรีเอี่ยม) และในจังหวัดปทุมธานี (ใกล้กับตลาดไทและมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยมีแผนเริ่มก่อสร้างในเดือนกันยายน 2569 และคาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการได้ในช่วงปลายปี 2571

3. อื่น ๆ เช่น โครงการธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ เป็นโครงการสปอร์ตและไลฟ์สไตล์คอมเพล็กซ์แบบครบวงจร ตั้งอยู่บนถนนบางนา–ตราด กม.14 จังหวัดสมุทรปราการ โดยโครงการได้รับการพัฒนาให้เป็นจุดหมายด้านกีฬา การพักผ่อน และกิจกรรมสันทนาการระดับพรีเมียม สำหรับทั้งสมาชิก ครอบครัว และลูกค้าองค์กร

ภายใต้ **บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)** (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68.0) ประกอบด้วย

1. ธุรกิจโรงแรม

1.1 โรงแรมในประเทศไทย อยู่ระหว่างการดำเนินงานจำนวน 7 แห่ง คิดเป็น 1,450 ห้อง และอยู่ระหว่างการพัฒนา 1 แห่ง จำนวน 75 ห้อง มีอัตราการเข้าพัก ณ เดือนมีนาคม 2569 ร้อยละ 83.4 แบ่งเป็น

- โรงแรมภายใต้แบรนด์ Eastin และ Eastin Grand จำนวน 3 แห่ง ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 4-5 ดาว ตั้งอยู่บนทำเลศักยภาพที่เน้นความสะดวกในการเดินทาง ทั้งการเชื่อมต่อโดยตรงกับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และทำเลเชิงกลยุทธ์ใกล้ท่าอากาศยานหลัก มีลูกค้าเป้าหมายเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ
- โรงแรมภายใต้แบรนด์ U Hotels และ Avani จำนวน 4 แห่ง ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว ตั้งอยู่ในหัวเมืองหลักที่เป็นจุดหมายปลายทางสำคัญของประเทศไทย มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นทั้งนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ
- โรงแรมภายใต้แบรนด์ The Langham โรงแรมระดับ 5 ดาว ริมแม่น้ำเจ้าพระยา อยู่ระหว่างการพัฒนา มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง โดยมีกำหนดการเปิดให้บริการในปี 2569

1.2 โรงแรมในทวีปยุโรป มีจำนวน 2 แห่ง คิดเป็น 369 ห้อง ภายใต้แบรนด์ “Vienna House® by Wyndham Easy” ในประเทศโปแลนด์และโรมาเนีย มีอัตราการเข้าพัก ณ เดือนมีนาคม 2569 ร้อยละ 44.1

2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่า

2.1 โรงแรมให้เช่าในทวีปยุโรป มีจำนวน 15 แห่ง คิดเป็น 2,478 ห้อง ภายใต้แบรนด์ “Vienna House® by Wyndham Easy” กระจายอยู่ในประเทศเยอรมนี โปแลนด์ สโลวาเกีย และสาธารณรัฐเช็ก ซึ่งเป็นแบรนด์โรงแรมระดับ 3-4 ดาวที่ตั้งอยู่ในหัวเมืองรองและศูนย์กลางทางเศรษฐกิจของภูมิภาค ทั้งนี้ กลุ่มโรงแรมในทวีปยุโรป ซึ่งเดิมได้ให้กลุ่ม HR Group เช่าเพื่อบริหารจัดการมาตั้งแต่ปี 2565 นั้น โดยได้โอนกลับมาอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ RABBIT ในเดือนเมษายน 2569

2.2 สำนักงานให้เช่าในประเทศ มี 2 อาคารในกรุงเทพฯ ได้แก่ อาคารเดอะ ยูนิคอร์น พญาไท และโนเบิล เพลินจิต มีพื้นที่ให้เช่ารวม 25,667 ตารางเมตร โดยมีอัตราการเช่าพื้นที่รวม ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2569 ร้อยละ 68.0

2.3 สำนักงานให้เช่าในต่างประเทศ มี 1 อาคารในกรุงลอนดอน ได้แก่ อาคารสำนักงาน 33 Gracechurch Street มีพื้นที่ให้เช่ารวม 9,783 ตารางเมตร โดยมีอัตราการเช่าพื้นที่รวม ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2569 ร้อยละ 65.0

2.4 พื้นที่เชิงพาณิชย์เพื่อเช่า มีพื้นที่ให้เช่ารวม 20,939 ตารางเมตร ประกอบด้วยพื้นที่ให้เช่าในรูปแบบอาคารชุดประเภทคอนโดมิเนียมเพื่อการพาณิชย์ในกรุงเทพมหานครและพื้นที่ให้เช่าภายในโครงการ เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท โดยมีอัตราการเช่าพื้นที่รวม ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2569 ร้อยละ 98.2



3. ธุรกิจคอนโดมิเนียม

RABBIT มีโครงการคอนโดมิเนียมร่วมทุนกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 50:50 โดยพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมในพื้นที่ที่ติดกับระบบขนส่งมวลชน มีโครงการทั้งหมด 10 โครงการ เป็นโครงการที่โอนเสร็จสมบูรณ์ 7 โครงการ อยู่ระหว่างการโอน 1 โครงการ จำหน่ายออก 1 โครงการ และรอการพัฒนาอีก 1 โครงการ

4. การลงทุนอื่น ๆ ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

4.1 โครงการแบบผสมผสาน (Mixed-Use Project)

- โครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38 : ประกอบด้วยห้องชุดคอนโดมิเนียมและเซอร์วิสเรสซิเดนส์ ซึ่งบริหารจัดการโดย The Ascott Limited ภายใต้แบรนด์ La Clef Bangkok by The Crest Collection ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพใจกลางเมืองย่านทองหล่อ
- โครงการ เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท : ประกอบด้วยโรงแรมระดับ 5 ดาว “อีสติน แกรนด์ พญาไท” อาคารสำนักงานเกรดเอ และพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้เช่า โครงการตั้งอยู่บนทำเลศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อสำคัญระหว่างรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ สถานีพญาไท ซึ่งเอื้อต่อการเดินทางและการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

4.2 ธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ
ในช่วงปลายปี 2568 RABBIT ได้ประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านผู้ให้บริการด้านการศึกษาจาก Verso International School สู่ Wycombe Abbey International School Bangkok เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษาไปสู่ระดับสากลภายใต้หลักสูตรอังกฤษ

4.3 ที่ดินรอการพัฒนา
RABBIT มีการลงทุนและถือครองที่ดินทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด จำนวนทั้งหมด 721 ไร่ มูลค่าตามบัญชีรวม 3,342 ล้านบาท

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/bts-prevention-conflicts-interest-between-the-company

ที่ดิน

จากการประกอบธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ มักจะทำการศึกษาและเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมูลค่าที่ดินและแนวโน้มต่าง ๆ ในอนาคต ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลนี้โดยการเข้าซื้อที่ดิน ทั้งเพื่อนำมาพัฒนาโดยกลุ่มบริษัท และเพื่อขายในอนาคต ซึ่งทั้งหมดล้วนแสดงให้เห็นแล้วว่าสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยมให้กับเรา โดยปกติแล้ว ช่วงระยะเวลาการลงทุนในที่ดินทั้งการซื้อ/ขายและพัฒนาจะใช้เวลานาน สอดคล้องกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและ จังหวัดอื่น ๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เท่ากับ 20.8 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29 ของมูลค่าตามบัญชีรวม

ตารางที่ 1 : ที่ดินของบีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อย (แบ่งจากสถานที่ตั้ง)

ที่ดิน	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 (ล้านบาท)
ชลบุรี	1,616	2,587,868	8,930
กรุงเทพฯ	60	78,110	5,430
สมุทรปราการ	313	506,940	3,111
จังหวัดอื่น ๆ	423	682,936	2,040
นครราชสีมา	688	1,105,596	1,243
ภูเก็ต	37	60,034	34
เชียงใหม่และเชียงราย	21	35,040	14
รวม	**3,158**	**5,056,523**	**20,801**

ธุรกิจบริการทางการเงิน

ภายใต้ **บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (RABBIT LIFE)**

RABBIT LIFE (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT) เป็นบริษัทประกันชีวิตที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่ครอบคลุมทุกความคุ้มครอง อาทิ การรับประกันชีวิตประเภทสามัญรายบุคคล และการรับประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล โดยให้บริการผ่านหลายช่องทาง ทั้งตัวแทน นายหน้า การตลาดทางโทรศัพท์ รวมถึงช่องทางการขายออนไลน์ มีเบี้ยประกันภัยรับรวม ณ สิ้นปี 2568 และไตรมาส 1 ปี 2569 อยู่ที่ 3,074 และ 652 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดเพิ่มเติมของ RABBIT สามารถอ่านในรายงานประจำปี 2568 ของ RABBIT
https://www.rabbitholdings.co.th/th/investor-relations/document/annual-reports

ภายใต้ **บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL)** (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.1)

TNL เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ ครอบคลุมธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน การบริหารสินทรัพย์ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน โดยมีอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์หลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ระหว่างกลุ่มบีทีเอสและกลุ่มสหพัฒน์ ได้ผสานจุดแข็งที่แตกต่างกันเพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาว ในช่วงปลายปี 2565 TNL ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งสำคัญ จากธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มสู่รูปแบบธุรกิจที่ใช้ทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการเงินที่มีอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์รองรับ ในปัจจุบัน TNL ดำเนินธุรกิจหลักใน 4 กลุ่ม ได้แก่

1. ธุรกิจปล่อยสินเชื่อที่มีหลักประกัน โดย บริษัท ออกซิเจน แอสเซท จำกัด (OXA)
2. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์และการลงทุน โดย บริษัท ออกซิเจน แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (OAM)
3. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดย บริษัท ทีเอ็นแอล อัลลายแอนซ์ จำกัด (TNLA)
4. ธุรกิจให้คำปรึกษาทางการเงินและฟื้นฟูกิจการ โดย บริษัท ออกซิเจน แอดไวซอรี่ จำกัด (OA)

รายละเอียดเพิ่มเติมของ TNL สามารถอ่านในรายงานประจำปี 2568 ของ TNL
https://www.tnl.co.th/th/investor-relations/document/annual-reports

ธุรกิจบริการ ICT Solutions

ภายใต้ **บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC)** (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68.0)

ROCTEC เป็นผู้ให้บริการธุรกิจไอซีที (ICT Solutions) แบบครบวงจรชั้นนำ โดยเชี่ยวชาญด้านระบบสื่อสารขั้นสูง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมขนส่งและโซลูชันเครือข่ายข้อมูล ด้วยประสบการณ์ระดับนานาชาติกว่า 40 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้งที่ฮ่องกง ROCTEC มุ่งเน้นการส่งมอบโซลูชันดิจิทัลแบบครบวงจรให้กับทั้งภาครัฐและเอกชน ROCTEC พัฒนาโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการอันซับซ้อนของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล และยกระดับการเชื่อมต่อในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ในอนาคต ROCTEC มุ่งวางตำแหน่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจบริการไอซีที โดยยังคงยึดฮ่องกงเป็นตลาดหลัก พร้อมขยายความสำเร็จสู่ประเทศไทยและภูมิภาคสำคัญอื่น ๆ

รายละเอียดเพิ่มเติมของ ROCTEC สามารถอ่านในรายงานประจำปี 2568/69 ของ ROCTEC
https://investor.roctecglobal.co.th/th/document/annual-reports

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียง รวมไปถึงเชฟระดับมิชลินสตาร์ (หรือเทียบเท่า) ในการเปิดร้านอาหารในประเทศไทย โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด (Turtle 23) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการร้านอาหาร โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เราได้ลงทุนและบริหารจัดการร้านอาหาร **จำนวนทั้งหมด 29 แห่ง** ได้แก่

ร้านบ้านเทอเกิล	**ห้องอาหารเชฟแมน (Chef Man)**
ร้านที-เบรก	**ร้านหลานยายนุสรา**
ร้านนุสรา	**ร้านเมรัย**
ร้านสมุทร	**ร้านบ้าน**
ร้านเทพนคร	**ร้านบีเค ซาลอน**
ร้านแซ่บนิรันดร์	**ร้าน Table 1749**
ร้านแกงสด	**ร้าน Ore**
ร้านละโวยจ (Lawoi')	**ร้านโพทง**
ร้านข้าวสารเสก	**ร้านชิม บาย สยามวิสดอม**
ร้านซูชิ ซาริว	**ร้านคัปโปะ ทาคาชิ**
ร้าน Antito	**ร้านกา**
ร้านเมซอง ดูนานด์	**ร้าน Capricci**
ร้าน J'AIME by Jean-Michel Lorain	**ร้านสยามนารา**
ร้านเชฟแมน	**ร้านแมนฮิน (เชฟแมน)**
ร้าน Chef Man Private Kitchen	

2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส[1]

MOVE

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง

- 98.23% บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - 100% บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 75% บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
- 75% บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
- 100% บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 33.33% กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

- 27.98% บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด
- 40% บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด
  - 100% บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
  - 100% บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
- 40% บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
- 40% บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
- 66.67% บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด

MIX

การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ และด้านข้อมูล

- 46.32% บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)[2]
- 100% บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
  - 100% บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
  - 100% บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด

หมายเหตุ :

[1] บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนิยามของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[2] โปรดพิจารณาข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้ที่แบบ 56-1 One Report หรือเว็บไซต์ของบริษัทดังกล่าว

[3] บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 74.01% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 68.03% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

[4] บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิ 100% คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 44.90% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 55% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

[5] บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 100% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 64.28% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

MATCH

บริการทางการเงิน

- 42.09% บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) [2]
- 48.58% บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) [2,3]

อสังหาริมทรัพย์

- 100% บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
  - 100% บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
  - 49% บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด
    - 99.99% บริษัท เซเว่นตี้ ทู จำกัด
- 100% บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
- 100% บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
- 100% บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด
- 100% บริษัท ดีแนล จำกัด
- 100% บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด
  - 50% บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด
- 100% บริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด
- 100% บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด
- 100% บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด
- 100% บริษัท เวทส์บริดจ์ จำกัด
- 50% บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด
  - 50% บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด
- 50% บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด

อื่น ๆ

- 100% บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
- 100% บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 100% บริษัท ดับเบิ้ล ยู-บีเคเค จำกัด
- 100% บริษัท เทอร์เกิล 8 จำกัด
- 100% บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 100% บริษัท นกฮูกคลับ จำกัด
- 79.17% บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด
- 67.96% บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) [2]
- 65% บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด
- 50% บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด
- 40% บริษัท ยูทีบี จำกัด

อาหาร

- 100% บริษัท เทอร์เกิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
  - 100% บริษัท เทอร์เกิล 4 จำกัด
    - 44.90% บริษัท ธิติฏฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด [4]
      - 100% บริษัท คนทะเลไทย จำกัด
    - 25% บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด
      - 100% บริษัท คนรักยาย จำกัด
      - 74.99% บริษัท ไลโย บีเคเค จำกัด
    - 70% 30% บริษัท ร้อยซักสาม จำกัด
    - 22% บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด
- 100% บริษัท เทอร์เกิล 5 จำกัด
- 60% บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด
- 41.18% บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - 100% บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
  - 100% บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด
    - 94% บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด
  - 30% บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเชียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด
- 34% บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด
  - 76.90% บริษัท อัลเปียร์ จำกัด [5]
  - 85% บริษัท คินน์ 1 จำกัด
  - 70% บริษัท เก๊ก จำกัด
- 25% บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด
- 25% บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด

ก่อสร้าง

- 51% บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด

ปรับปรุงล่าสุด: 31 มีนาคม 2569





03

โครงสร้างองค์กร และผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท
3.2 ผู้บริหาร
3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

3.1 คณะกรรมการบริษัท



นายคีรี กาญจนพาสน์
- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE



นายกวิน กาญจนพาสน์
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายรังสิน กฤตลักษณ์
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ



นายคง ชิ เคือง
(Mr. Kong Chi Keung)
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายสุจินต์ หวั่งหลี
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)
- กรรมการอิสระ



ดร.ภารุญ จันทรางศุ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางพิจิตรา มหาพล
- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายไพศาล ธรสารสมบัติ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นายพลากร หวั่งหลี
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569

3.2 ผู้บริหาร



นายกวิน กาญจนพาสน์
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายคง ชิ เคือง
(Mr. Kong Chi Keung)
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE



นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง
(Mr. Lap Shun Nelson Leung)
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX



นายรังสิน กฤตลักษณ์
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ



นายดาเนียล รอสส์
(Mr. Daniel Ross)
- ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
- หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



นายสยาม สีวราภรณ์สกุล
- ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย



นางสาวชวดี รุ่งเรือง
- ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569

3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนและหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 75,723,577,852 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 64,375,214,480 บาท มีหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 18,930,894,463 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 16,093,803,620 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 2,837,090,843 หุ้น โดยบริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นบุริมสิทธิ และหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียง 1 เสียง

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,837,090,843 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,777,090,843 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WI ซึ่งยังไม่ได้ออกและจัดสรร และจะหมดอายุลงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ





หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งออกและจัดสรรแล้ว และยังไม่หมดอายุ มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W8
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรร 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	2,632,536,229 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	2,632,318,258 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก	2,633,631,940 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ	2,777,090,843 หุ้น*
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	22 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	21 พฤศจิกายน 2569
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	14.387 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

* *จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือสูงกว่าจำนวนหุ้นที่จัดสรรในครั้งแรกเนื่องจากมีการปรับอัตราการใช้สิทธิ*

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-WH
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้
วิธีการจัดสรร	ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	30,000,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	30,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก	30,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ	30,000,000 หุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	22 กุมภาพันธ์ 2567
วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	21 กุมภาพันธ์ 2572
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	7.68 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 86,660.50 ล้านบาท ได้แก่

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
BTSG27DA[1]	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2570	2,000	10	3.65
BTSG29DA[1]	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2572	2,000	12	3.78
BTSG289A	7 กันยายน 2561	7 กันยายน 2571	4,660	10	4.03
BTSG265A[2]	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2569	2,700	7	3.57
BTSG295A[2]	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2572	5,000	10	3.86
BTSG27NA[2]	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2570	2,000	7	3.11
BTSG30NA[2]	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2573	600	10	3.41
BTSG267A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2569	3,500	5	2.53
BTSG317A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2574	8,000	10	3.77
BTSG275A[3]	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2570	2,800	5	3.65
BTSG295B[3]	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2572	3,800	7	4.05
BTSG325A[3]	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2575	3,700	10	4.40
BTSG275B[3]	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	1,853.9	4.5	3.85
BTSG305A[3]	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,941.1	7.5	4.35
BTSG32NA[3]	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	1,614	10	4.70
BTSG275C[3]	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	4,951.8	4.5	3.85
BTSG305B[3]	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,716.8	7.5	4.35
BTSG32NB[3]	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	2,240.2	10	4.70

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
BTSG302A[1]	27 กุมภาพันธ์ 2566	27 กุมภาพันธ์ 2573	1,000	7	3.95
BTSG28NA	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2571	5,386.6	5	4.40
BTSG33NA	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2576	1,238.5	10	4.80
BTSG35NA	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2578	1,957.6	12	4.95
BTSG271A	14 มกราคม 2568	14 มกราคม 2570	9,098	2	4.30
BTSG301A	14 มกราคม 2568	14 มกราคม 2573	902	5	4.80
BTSG27OA	2 ตุลาคม 2569	2 ตุลาคม 2570	6,390	2	3.40
BTSG28OA	2 ตุลาคม 2569	2 ตุลาคม 2571	5,610	3	3.60

(1) ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
(2) หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
(3) หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนกำหนด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ BBB+/แนวโน้ม Negative โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) (ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2569)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 40,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก) ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เป็นจำนวน 2,071 ล้านบาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2569 (จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 111,952 ราย) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์	7,463,110,894	46.37
2. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,002,184,329	6.23
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	653,243,786	4.06
4. สำนักงานประกันสังคม	440,773,200	2.74
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	360,200,145	2.24
6. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	191,140,776	1.19
7. นายสมบัติ พานิชชีวะ	77,370,292	0.48
8. STATE STREET EUROPE LIMITED	64,016,032	0.40
9. นายไชยวัฒน์ ศิวสิริการุณย์	55,678,666	0.35
10. นายเกียรติชัย ลิมปิโชติพงษ์	46,985,200	0.29
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	**10,354,703,320**	**64.35**
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	**5,739,100,300**	**35.65**
รวม	**16,093,803,620**	**100.00**

หมายเหตุ :
(1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 16,093,803,620 หุ้น
(2) กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายคีรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 5,107,061,418 หุ้น ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 6,180,900 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงโดยผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 58,945,800 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 1,797,853,629 หุ้น (3) นางสาวชูชาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 361,018,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น
(3) บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 25,039,047 หุ้น (ร้อยละ 0.16) แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหนี้

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป โดยคำนึงถึงกระแสเงินสดจากการประกอบการ และการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเห็นสมควรให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหากเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรและสามารถดำรงเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินการได้อย่างเพียงพอภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนั้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาพคล่องกระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะการเงินของบริษัทฯ ข้อบังคับหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืม หุ้นกู้ สัญญาซึ่งก่อให้เกิดภาระหนี้สินของบริษัทฯ หรือข้อตกลงหรือสัญญาอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม แผนการดำเนินงานในอนาคตและความต้องการในการใช้เงินลงทุน และปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่กำหนดให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิสำหรับปีนั้น ๆ ก็ตาม และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ยังกำหนดให้บริษัทฯ สำรองเงินตามกฎหมายในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และนอกจากเงินสำรองที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรแล้ว คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจัดสรรเงินสำรองประเภทอื่นได้อีกตามที่เห็นสมควร

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบ 3 รอบระยะเวลาบัญชี เป็นดังนี้

	2568/69	2567/68	2566/67
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	(7,445) ล้านบาท	(5,728) ล้านบาท	(6,882) ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น[1] (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	(0.46) บาท	(0.40) บาท	(0.52) บาท
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-
• เงินปันผลระหว่างกาล	-	-	-
• เงินปันผลงวดสุดท้าย	-	-	-
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	N/A

[1] กำไรต่อหุ้นคำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บีทีเอสซี

บีทีเอสซีมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าเสื่อมราคา ซึ่งในการจ่ายเงินปันผล บีทีเอสซีจะพิจารณา (1) เงินสำรองตามกฎหมาย (2) ข้อจำกัดในการก่อหนี้ของบีทีเอสซีตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ต้องการสำหรับปีถัดไป โดยพิจารณาร่วมกับประมาณการกระแสเงินสด

บริษัทย่อยอื่น

สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ได้แก่ VGI, ROCTEC, RABBIT และ TURTLE โปรดพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลจากเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท ส่วนบริษัทย่อยอื่นมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว







04

ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุน
และกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน
4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

4.1 ภาพรวมตลาดทุน และกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปีงบประมาณ 2568/69 ขยายตัวเล็กน้อย ท่ามกลางความผันผวนที่ยังคงอยู่จากความไม่แน่นอนด้านนโยบายและความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อยู่ในระดับสูง โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ระบุว่าเศรษฐกิจโลกขยายตัวร้อยละ 3.4 ในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.3 ในปี 2567 แต่คาดว่าจะชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.1 ในปี 2569

การเติบโตในปี 2568 ได้รับแรงสนับสนุนจากอัตราเงินเฟ้อและราคาพลังงานที่ลดลง รวมถึงผลประกอบการที่ยังแข็งแกร่งของภาคเอกชน อีกทั้งในปีเดียวกันธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้ทำการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 75 จุดพื้นฐานในช่วงปลายปี 2568 ซึ่งส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายอยู่ในช่วงร้อยละ 3.50 ถึงร้อยละ 3.75 ซึ่งช่วยสนับสนุนการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และความไม่แน่นอนในตะวันออกกลาง โดยเฉพาะความกังวลเกี่ยวกับช่องแคบฮอร์มุซในช่วงต้นปี 2569 ยังคงสร้างแรงกดดันต่อราคาพลังงานและอัตราเงินเฟ้อ ส่งผลให้ตลาดการเงินโลกยังคงเผชิญความผันผวนอย่างต่อเนื่อง

เศรษฐกิจไทย

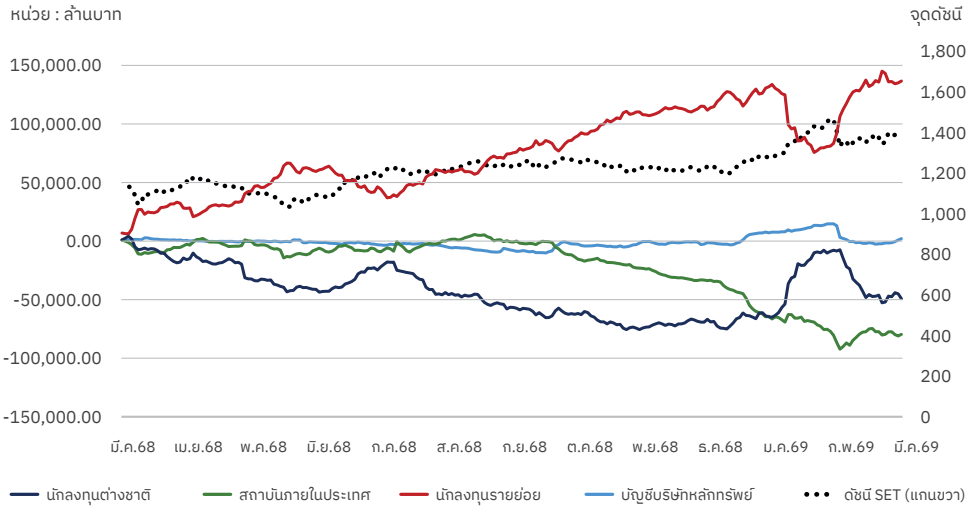
เศรษฐกิจไทยในปีงบประมาณ 2568/69 เผชิญแรงกดดันจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและความเปราะบางภายในประเทศที่มีมาอย่างต่อเนื่อง โดยอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.4 ในปี 2568 จากร้อยละ 2.9 ในปี 2567 และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดว่าจะชะลอตัวต่อเนื่องมาอยู่ที่ร้อยละ 1.5 ในปี 2569 ปัจจัยกดดันหลักได้แก่ การชะลอตัวของการบริโภคทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ การแข็งค่าของเงินบาท ภาคการท่องเที่ยวที่ชะลอตัว ความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งบริเวณชายแดน ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน

เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ อาทิ โครงการ “คนละครึ่ง พลัส” เพื่อสนับสนุนการใช้จ่ายภายในประเทศ ขณะที่ธนาคารแห่งประเทศไทยดำเนินนโยบายการเงินในทิศทางที่ผ่อนคลายมากขึ้น โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 4 ครั้งในช่วงปีงบประมาณ 2568/69 จากร้อยละ 2.0 ลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.0 อย่างไรก็ดี แนวโน้มเศรษฐกิจไทยยังคงมีความเปราะบาง จากระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ และความท้าทายเชิงโครงสร้างด้านประชากรศาสตร์ ที่ยังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อแนวโน้มเศรษฐกิจไทย

สำหรับตลาดทุนไทย ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่เปราะบางและความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) เริ่มต้นปีงบประมาณที่ระดับ 1,168 จุด ก่อนปรับตัวลดลงในช่วงเดือนมิถุนายน 2568 สู่ระดับ 1,059 จุด ซึ่งใกล้เคียงกับระดับในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 หลังจากนั้น ตลาดทุนไทยฟื้นตัวจากฐานดังกล่าว โดยได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐรวมถึงกระแสเงินทุนต่างชาติที่ไหลกลับเข้ามาในช่วงต้นปี 2569 (รูปที่ 1) ส่งผลให้ SET Index ปิดสิ้นปีงบประมาณที่ระดับ 1,448 จุด เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 สวนทางกับภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว ขณะที่อัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิ (P/E Ratio) เฉลี่ยของตลาดในปีงบประมาณ 2568/69 อยู่ที่ 16.4 เท่า ลดลงจาก 19.3 เท่าในปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ตลาดหุ้นไทยให้ผลตอบแทนสูงกว่าตลาดหุ้นหลักส่วนใหญ่ของโลก โดยดัชนี S&P 500, MSCI World และ MSCI Asia Pacific ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0, 16.0 และ 23.0 ตามลำดับ ขณะที่มีค่า P/E เฉลี่ยอยู่ที่ 25.6 เท่า 23.3 เท่า และ 17.6 เท่า ตามลำดับ

นอกจากนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันในปีงบประมาณ 2568/69 อยู่ที่ประมาณ 46.2 พันล้านบาท (1.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ) เพิ่มขึ้น 1.5 พันล้านบาทหรือร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยนักลงทุนรายย่อยในประเทศยังคงเป็นผู้ซื้อสุทธิ ขณะที่นักลงทุนสถาบันในประเทศ นักลงทุนต่างชาติ และบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ เป็นผู้ขายสุทธิ (รูปที่ 1)

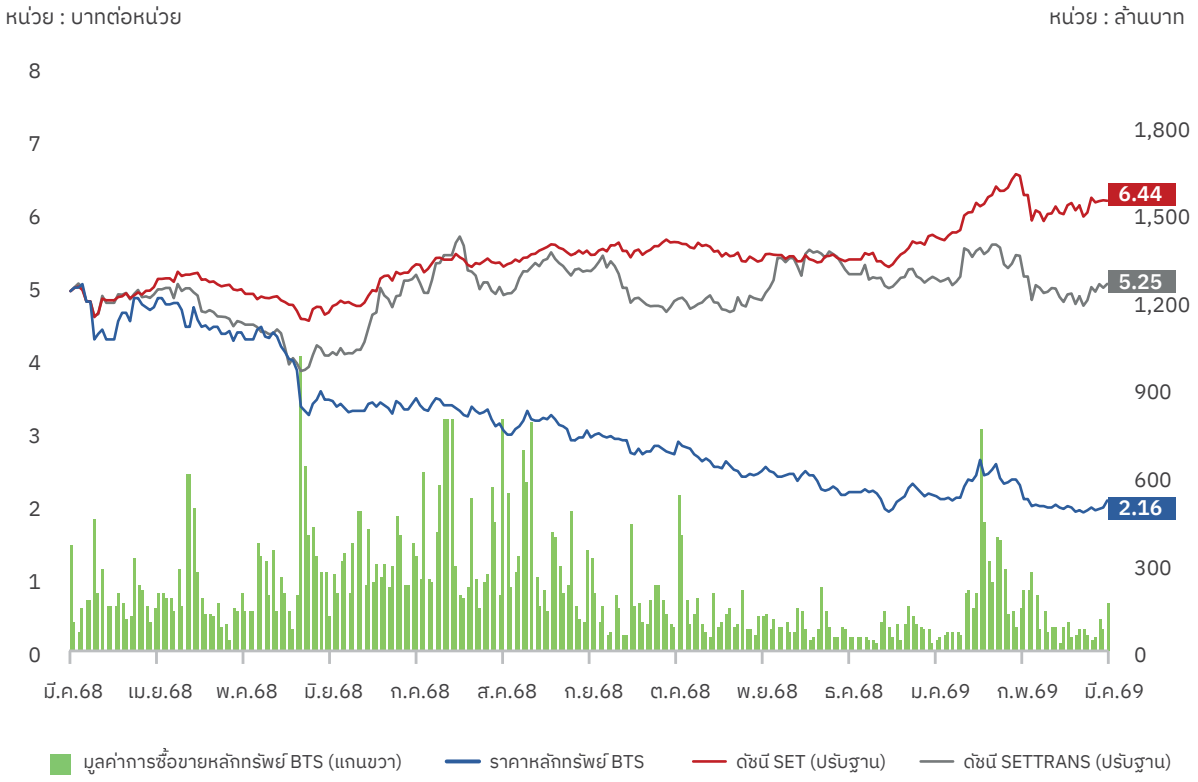
รูปที่ 1 : มูลค่าการซื้อขายสะสม (ตามกลุ่มนักลงทุน)



แหล่งข้อมูล : www.setsmart.com

การวิเคราะห์หลักทรัพย์ BTS

รูปที่ 2 : ผลการดำเนินงานราคาหุ้นของ BTS ประจำปีงบประมาณ 2568/69



หมายเหตุ : ดัชนี SET และ SETTRANS มีการปรับฐานเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพกับราคาหุ้นของ BTS
แหล่งข้อมูล : www.setsmart.com

ในปีงบประมาณ 2568/69 ราคาหุ้น BTS ปรับตัวต่ำกว่าดัชนี SET Index และ SETTRANS Index โดยราคาหุ้น ณ ต้นปีงบประมาณอยู่ที่ 5.10 บาท ก่อนปรับลดลงมาปิดที่ 2.16 บาท ณ สิ้นปีงบประมาณ คิดเป็นการลดลงร้อยละ 58 ขณะที่ SET Index และ SETTRANS Index ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 และร้อยละ 1 ตามลำดับ ขณะเดียวกัน มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันของหุ้น BTS ลดลงร้อยละ 50 จาก 497 ล้านบาท (15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เหลือ 250 ล้านบาท (8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

ราคาหุ้นของบริษัทเผชิญแรงกดดันต่อเนื่องตลอดทั้งปีงบประมาณ โดยปัจจัยสำคัญมาจากการที่บริษัทยังคงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้จากสถานะผลขาดทุนสะสม รวมถึงความกังวลของนักลงทุนต่อผลขาดทุนอย่างต่อเนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ตลอดจนระดับภาระหนี้ที่ยังอยู่ในระดับสูงของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ความเชื่อมั่นของนักลงทุนยังได้รับแรงกดดันเพิ่มเติมจากกรณีที่ VGI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทไม่ได้รับใบอนุญาต Virtual Bank ซึ่งเกิดขึ้นท่ามกลางความผันผวนทางการเมืองที่อยู่ในระดับสูง ขณะเดียวกัน ความไม่ชัดเจนของนโยบายค่าโดยสารรถไฟฟ้าแบบอัตราเดียวของภาครัฐ ยังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อแนวโน้มธุรกิจและความเชื่อมั่นของนักลงทุน เนื่องจากนโยบายดังกล่าวมีความสำคัญต่อแนวโน้มการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในระยะต่อไป

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีปัจจัยบวกหนุนด้านสภาพคล่องครั้งสำคัญ หลังได้รับชำระหนี้งานเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) จากกรุงเทพมหานครจำนวน 32.6 พันล้านบาท แม้ว่าการชำระหนี้ดังกล่าวจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของฐานะเงินสด และเพิ่มความมั่นใจต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ราคาหุ้นยังคงตอบสนองอย่างจำกัดและปรับตัวลดลงต่อเนื่อง ส่งผลให้ ณ สิ้นปีงบประมาณ 2568/69 หุ้น BTS ซื้อขายที่ระดับมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีโดยมีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี (P/BV Ratio) อยู่ที่ 0.6 เท่า ซึ่งสะท้อนว่ามูลค่าในตลาดยังไม่สะท้อนมูลค่าทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทอย่างเต็มที่ แม้ว่าสภาพคล่องของบริษัทจะปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญก็ตาม

หมายเหตุ : อัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย THB/USD = 32.85 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ BTS และดัชนีหลักทรัพย์ประเทศใกล้เคียง

ข้อมูลหลักทรัพย์	ปี 2568/69	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	2.16	5.15	5.65	7.10	9.20
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	5.25	6.35	8.10	9.25	10.20
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	1.99	3.76	4.96	6.70	8.40
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	250	497	228	279	403
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	76	99	34	34	43
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	16,094	16,094	13,168	13,168	13,165
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	34,763	82,883	74,397	93,490	121,113
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (%)					
BTS (บาท)	(58.1)%	(8.9)%	(20.4)%	(22.8)%	(4.7)%
ดัชนี SET การขนส่ง	2.0%	(35.0)%	(10.4)%	1.0%	(5.3)%
ดัชนี SET	25.1%	(16.0)%	(14.4)%	(5.1)%	6.8%
ดัชนีเอ็มเอสซีไอ เวิลด์	17.4%	5.6%	23.2%	(8.6)%	8.6%
ดัชนีเอสแอนด์พี 500 (สหรัฐอเมริกา)	16.3%	6.8%	27.9%	(9.3)%	14.0%
ดัชนีฮั่งเส็ง (ฮ่องกง)	7.2%	39.8%	(18.9)%	(7.3)%	(22.5)%
ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)	43.4%	(11.8)%	44.0%	0.8%	(4.7)%
ดัชนีสเตรทไทม์ (สิงคโปร์)	23.0%	23.2%	(1.1)%	(4.4)%	7.7%
ดัชนีจาการ์ตา คอมโพสิท (อินโดนีเซีย)	8.3%	(10.7)%	7.1%	(3.8)%	18.1%
ดัชนีเวียดนาม (เวียดนาม)	28.1%	5.2%	20.6%	(28.7)%	25.2%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่าง ๆ (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2569)

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50 : เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 เป็นครั้งแรก ซึ่งดัชนีดังกล่าวประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

ทั้งนี้ ตลท. จะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคมตามลำดับ การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดคือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงฐานนักลงทุนได้กว้างขึ้น และช่วยสนับสนุนสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

แหล่งข้อมูล : SET

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) : หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) ครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2556 โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณร้อยละ 15 จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาสโดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล : SET and MSCI

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index : หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series เป็นครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance) หรือ ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะหนึ่งครั้งต่อปีในเดือนธันวาคม)

แหล่งข้อมูล : FTSE Russell

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets : หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ เป็นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2561 โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่าง ๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับการประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน โดยจะมีการประกาศผลทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุดในอุตสาหกรรมนั้น ๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ทิศทางโอกาส ผลประกอบการ สภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม โดยในเดือนธันวาคม 2568 บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี DJSI ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน

แหล่งข้อมูล : S&P Global

การเข้าเป็นสมาชิกของรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings Awards (เดิมใช้ชื่อว่า Thailand Sustainability Investment หรือ THSI) : เป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่สนับสนุนให้ภาคธุรกิจดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึง ESG ของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งโครงการนี้มุ่งเน้นการให้นักลงทุนได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในเรื่อง ESG และเพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนพัฒนาการดำเนินการด้าน ESG และมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในเดือนธันวาคม 2568 BTS ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน ต่อเนื่องปีที่ 7 โดยหลังจากปี 2569 เป็นต้นไป ตลาดหลักทรัพย์จะทำการเปลี่ยนรูปแบบจาก SET ESG Ratings เป็น FTSE Russell's ESG Scores

แหล่งข้อมูล : SET

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม

ภาพรวมบริษัท

ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้	อันดับเครดิต	แนวโน้ม โดย TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	BBB+	ลบ
บีทีเอสซี	BBB+	ลบ

บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSC ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ "BBB+" จากบริษัททริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) แนวโน้ม ลบ โดยระดับ "BBB+" สะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจของบริษัทที่มีความแข็งแกร่งจากการมีรายได้ค่าบริการที่สม่ำเสมอจากการให้บริการ O&M ตามสัญญา ตลอดจนกระแสเงินสดรับจำนวนมากจากการลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ใน BTSGIF ขณะที่แนวโน้มอันดับเครดิตเป็นลบ สะท้อนถึงระดับภาระหนี้ทางการเงินที่อยู่ในระดับสูง ตลอดจนแรงกดดันต่อ EBITDA เป็นผลจากการผลการดำเนินงานของรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่เติบโตช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้

การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ในปีงบประมาณ 2568/69 บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกแบบและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มูลค่า 12,000 ล้านบาท แก่ผู้ลงทุนทั่วไปซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 2 ชุดที่จะครบกำหนดในปี 2570 และ 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.49 ต่อปี

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในส่วน "การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม" ภายใต้หัวข้อ 3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมุ่งมั่นในการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่โปร่งใส ชัดเจน ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกกลุ่มที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ภารกิจหลักของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการจัดทำและเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) การจัดทำวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งการนำเสนอข้อมูลผ่านเอกสารต่าง ๆ เช่น เอกสารนำเสนอข้อมูล (Presentation) และสรุปข้อสนเทศบริษัทจดทะเบียน (Factsheet) ซึ่งบริษัทได้นำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งผ่านช่องทางอีเมลและสื่อสังคมออนไลน์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีการรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ผู้อำนวยการใหญ่ สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทอย่างใกล้ชิด รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website Traffic) รวมถึงคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดย บริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามและข้อคิดเห็นต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์ จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ รวมถึงบริษัทจัดการกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568/69 บริษัทฯ ได้พบนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้จัดการกองทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด จำนวน 33 ครั้ง โดยแบ่งเป็นบริษัทในประเทศ 23 ครั้ง และบริษัทจากต่างประเทศ 10 ครั้ง ในการประชุมเหล่านี้เป็นการประชุมเฉพาะแก่บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-One Meeting) มีทั้งหมด 9 ครั้ง (เทียบกับ 7 ครั้ง ในปี 2567/68) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 (เทียบกับร้อยละ 100 ในปี 2567/68) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/Non-Deal Roadshows ทั้งหมด 21 ครั้ง (เทียบกับ 18 ครั้งในปี 2567/68)

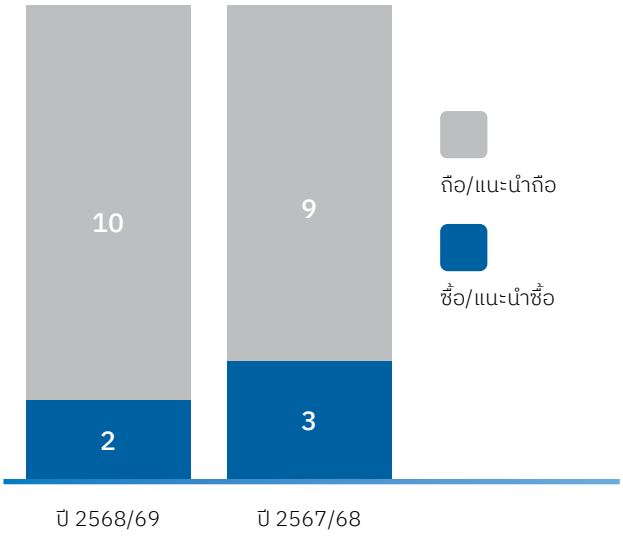
กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2567/68 (ครั้ง)	2568/69 (ครั้ง)
จำนวนบริษัทจัดการกองทุนที่พบทั้งในและต่างประเทศ	12	21
จำนวนบริษัทหลักทรัพย์ที่พบทั้งในและต่างประเทศ	8	6
จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจัดการกองทุนและบริษัทหลักทรัพย์ที่พบทั้งในและต่างประเทศ	4	0
จำนวนครั้งของการประชุมแก่บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-One Meeting)	7	9
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมงาน Roadshows/Conferences	18	21
จำนวนครั้งในการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day	6	6

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสสามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากการประชุม

ในปี 2568/69 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ชี้แจงประเด็นต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท ทั้งหมด 4 ครั้ง และบริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง รวมเป็น 6 ครั้ง (จำนวนเท่ากับปี 2567/68) สำหรับปี 2568/69 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และเข้าร่วม SET Digital Roadshow อย่างน้อย 1 ครั้ง และจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญ โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เอกสารนำเสนอ (Presentations) และวารสารนักลงทุน (IR Newsletter) รวมถึงปฏิทินหลักทรัพย์ และวิดีโอ Webcast จากการประชุมนักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสบนเว็บไซต์ และจัดให้มีบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ที่ลงทะเบียนแสดงความจำนงไว้ โดยในปี 2568/69 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์จำนวน 150,167 ราย จากทั้งหมด 137 ประเทศ นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางในการสื่อสารแล้ว บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว LINE Official Account, LinkedIn Account และ X Account เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารและอัปเดตข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทันต่อสถานการณ์

เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



คำแนะนำของนักวิเคราะห์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 12 บริษัท (จำนวนเท่ากับปี 2567/68) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2568 ถึงเดือนมีนาคม 2569 ในจำนวน 12 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) 2) บริษัทหลักทรัพย์ ซีจีเอส อินเตอร์เนชั่นแนล(ประเทศไทย) จำกัด 3) บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 4) บริษัท หลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอกซ์ จำกัด 5) บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด 6) บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) 7) บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 8) บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 9) บริษัทหลักทรัพย์ ทีทีบี เวลธ์ จำกัด (มหาชน) 10) บริษัทหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด 11) บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด และ 12) บริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

โดยข้อมูลสรุปบทวิเคราะห์บริษัทเผยแพร่จากบริษัทหลักทรัพย์ 12 แห่ง มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่าควรซื้อ/หรือดีกว่าที่คาดการณ์ จำนวน 2 บริษัท และควรถือ/หรือเป็นกลางจำนวน 10 โดยราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 3.71 บาทต่อหุ้น

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัย และต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	สิณัฏฐา เกี่ยวข้อง ศศิชล จิรพรสิริกุล กันต์ธร ทองมูล
เบอร์โทรศัพท์	+66(0)2 080 1000 #6005 หรือ #6007
อีเมล	ir@btsgroup.co.th
เว็บไซต์	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2009 9000 โทรสาร : +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center : +66 (0) 2009 9999 เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd อีเมล : SETContactCenter@set.or.th



4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นปรัชญาที่หยั่งรากลึกในการดำเนินธุรกิจของบีทีเอส กรุ๊ป เสมอมา โดยเป็นแนวคิดที่สนับสนุนการขยายผลกระทบเชิงบวกผ่านการสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เราใช้ปรัชญาความยั่งยืนเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวัน และปรัชญานี้เองช่วยให้เราสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม 3M: MOVE, MIX และ MATCH การบูรณาการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจและการกำกับดูแล และสังคมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE, MIX และ MATCH ทำให้บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยรวมเป็นหนึ่งเดียวในการส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบีทีเอส กรุ๊ป

ผลิตภัณฑ์และบริการ

MOVE

- สายสีเขียว — 68 กม., 60 สถานี
- สายสีทอง — 2 กม., 3 สถานี
- สายสีเหลือง — 30 กม., 23 สถานี
- สายสีชมพู — 38 กม., 32 สถานี
- ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)
- รถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) — 15 กม., 14 สถานี
- เรือด่วนเจ้าพระยา
- สนามบินอู่ตะเภา
- ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

MIX

- **VGI** — ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์
- **Plan B** — ผู้ให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย
- **Rabbit Care** — แพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ทางการเงิน
- **บัตรแรบบิต** — แพลตฟอร์มการชำระเงินบนระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า
- **Rabbit Cash** — ผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัล
- **Rabbit Bytes** — ผู้นำด้านการบริหารจัดการสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำบนแพลตฟอร์มที่หลากหลาย
- **Super Turtle** — ผู้ให้บริการร้านค้าปลีกไลฟ์สไตล์และพื้นที่เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
- **Rabbit Rewards** — โปรแกรมสะสมคะแนนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส
- **BPS** — ผู้นำเทคโนโลยีระบบขนส่งมวลชนและระบบชำระเงิน

MATCH

- **RABBIT** — ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงิน
- **ROCTEC** — ผู้ให้บริการธุรกิจ ICT Solutions แบบครบวงจร
- **HHT** — ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริหารงานก่อสร้าง
- **Thana City** — สนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ
- **Turtle23** — เครือข่ายร้านอาหารระดับพรีเมียม

ในปี 2568/69 บีทีเอส กรุ๊ป ได้กำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนใหม่ ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยมีหมุดหมายสำคัญในปีงบประมาณ 2573/74, 2583/84 และ 2593/94 ตามลำดับ ทั้งนี้ เป้าหมายเหล่านี้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ และจะนำไปปฏิบัติร่วมกันในทุกบริษัทย่อย เพื่อให้การขับเคลื่อนด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเป้าหมายดังกล่าวได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ

หน่วยงานภาครัฐ | ชุมชน | กลุ่มผู้ลงทุน | ลูกค้า | ผู้ผลิต คู่ค้า และผู้รับเหมา | พนักงาน | ภาคประชาสังคม สื่อ หน่วยงานวิชาการ

กิจกรรม	ผู้มีส่วนได้เสีย
การดำเนินงานและการบำรุงรักษา	
ให้บริการ 830,000 เที่ยวเดินทางต่อวัน	
การจัดซื้อจัดจ้าง	
การขยายโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่าย	
ระบบนิเวศเชิงกลยุทธ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า	
การพัฒนาและการดำเนินงาน	
การตลาดและการขาย	
การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กว่า 40 ล้านรายการ	
การจัดซื้อโครงสร้างพื้นฐานและระบบดิจิทัล	
การวิจัยและพัฒนา การจัดการทรัพยากรมนุษย์ การรักษาธุรกิจ MIX อย่างราบรื่น	
ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจของเรา เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่	

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญและใส่ใจต่อความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพซึ่งสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความยุติธรรมและความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์และกำหนดผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 ประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบการจัดตั้งอื่น ๆ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลในแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น จากนั้น จึงนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน AA 1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงออกแบบกระบวนการเพื่อระบุความต้องการและข้อกังวลผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียได้ที่ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ บทที่ 2.4 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีการคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมนั้น ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้าและผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ปรับปรุงแล้ว ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในลักษณะที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ
- มุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยของเสียลงสู่น้ำ และลดการปล่อยคาร์บอนทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ในการเลือกและจัดหาผู้ผลิต ผู้จัดหาสินค้าและบริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจและการกระจายสินค้าและการขนส่ง มีการพิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมตลอดการตรวจสอบสถานะบริษัทก่อนทำธุรกรรม รวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ และหลังการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ส่งเสริมผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ตรวจสอบว่ามีการกำหนดความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร และมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานของเราและกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงสำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
- กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับว่านโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมได้รับการปฏิบัติ ติดตามและรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายโดยรวมและการตัดสินใจเพื่อให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวม

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ที่ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-environmental-management-th.pdf

การประเมินผลกระทบ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำการประเมินผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Impact Valuation) ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อผู้โดยสารของเราเนื่องจากเป็นผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินงาน โดยขอบเขตการศึกษาครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของรถไฟฟ้าสายสีเขียว สายสีทอง สายสีเหลือง สายสีชมพู เทียบกับผลกระทบจากการสัญจรรูปแบบอื่น ๆ เช่น รถยนต์ส่วนตัว รถจักรยานยนต์ รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง เป็นต้น ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับรถไฟฟ้าบีทีเอสในแง่ของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ผลการศึกษาพบว่า มูลค่าผลประโยชน์สุทธิจากการดำเนินงานรถไฟฟ้าบีทีเอสที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นผลบวกอยู่ที่ 78,246 ล้านบาท โดยคำนวณจากรายได้ทางธุรกิจ ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ และผลประโยชน์ทางสังคมรวมกัน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเมินผลกระทบของบริษัทได้ที่ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/bts-impact-evaluation-202526.pdf

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจวัด รายงานผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ตามแนวทาง Measurement, Reporting and Verification (MRV) โดยการเก็บข้อมูลและการตรวจวัดเป็นไปตาม the Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard ครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของปีฐานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Direct GHG Emissions: Scope 1)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Direct GHG Emissions: Scope 2)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม อื่น ๆ (Indirect GHG Emissions: Scope 3)
- การใช้พลังงานขององค์กร (Energy Consumption)
- การใช้น้ำ (Water Consumption)
- การจัดการขยะและของเสีย (Waste Management)
- ข้อมูลประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Energy Efficiency)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด (LRQA) ในส่วนของระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (Environmental Management System) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001:2015 ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือบีทีเอสซี

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2565/66	2566/67	2567/68	2568/69
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด	**ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า**	**153,249**	**111,106**	**237,081**	**203,575**
• ทางตรง (ขอบเขตที่ 1)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	5,681	4,585	7,688	9,784
• ทางอ้อม Location-Based (ขอบเขตที่ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	82,174	83,603	128,952	132,959
• ทางอ้อม Market-Based (ขอบเขตที่ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	71,876	73,531	112,905	116,904
• ทางอ้อมอื่น ๆ (ขอบเขตที่ 3)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	75,692	32,991	116,488	76,887

สำหรับรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลและใบรับรอง สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568/69 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2568/69 ของบีทีเอส กรุ๊ป ฉบับนี้

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ Door-to-Door Solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้โดยสาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ข้อที่ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะเห็นได้ว่าธุรกิจการขนส่งมวลชนทางรางภายใต้ธุรกิจ MOVE มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เนื่องจากรถไฟฟ้าของเราพึ่งพาไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก เราจึงให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาวิกฤติด้านสภาพภูมิอากาศของโลก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขยายเครือข่ายการขนส่งมวลชนทางรางจะส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะมากขึ้น แต่ในภาพรวมการขนส่งมวลชนทางรางยังคงเป็นหนึ่งในรูปแบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่สุดเพราะปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ

การวางกลยุทธ์ระยะยาวในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศนั้น เป็นการกำหนดแนวทางเชิงยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง ปรับเปลี่ยน และพัฒนาการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยเป็นการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risks) และสร้างโอกาสทางกายภาพ (Physical Opportunities) และโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Transitional Opportunities) ที่อาจส่งผลกระทบเชิงบวกต่อองค์กรและชุมชนที่เราให้บริการ ในฐานะบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บีทีเอส กรุ๊ป ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero โดยมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติและข้อตกลงปารีส (The 2015 Paris Agreement) ที่ต้องการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5°C และสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะกำหนดเป้าหมายในระยะสั้น หรือ Near-Term และ เป้าหมาย Net Zero ภายใต้องค์กร Science Based Targets initiative (SBTi) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทในการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงาน ซึ่งทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้ไฟฟ้าได้ถึง 71.9 ล้านบาทเมื่อเทียบกับการดำเนินงานปกติของธุรกิจ (BAU) และมีการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 12 ของการดำเนินงาน จากการความพยายามของบริษัทฯ ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของเรา ทำให้บริษัทฯ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 33,800 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม หรือ Scope 2 ได้ร้อยละ 12 ภายในปีนี้

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ บทที่ 3 บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปี 2569 (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2569)

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนินกิจการของบริษัทฯเพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จึงได้จัดทำกรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond Framework) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย (บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) : BTSC) ไปใช้เพื่อลงทุนและ/หรือชำระคืนหนี้คงค้าง ในโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้รับความคิดเห็น (Second Party Opinion) จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำ ด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่ากรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ มีความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐาน International Capital Market Association Green Bond Principles (ICMA GBP) และ ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS)

รายละเอียดของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) รวมทั้งสิ้น 14 รุ่น คิดเป็นมูลค่ารวม 31,800 ล้านบาท โดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 13,000 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2562 และ 8,600 ล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน 2563 สำหรับ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 10,200 ล้านบาทในเดือนพฤศจิกายน 2564

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการรับรองว่าเป็นไปตามมาตราฐาน Climate Bond Standard โดย Climate Bonds Initiative ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศและไม่แสวงหากำไรที่ช่วยขับเคลื่อนเงินทุนขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในเดือนพฤษภาคม 2562 ถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) ที่ยังไม่ไถ่ถอน จำนวน 18,500 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (24 พ.ค. 62)*	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 7 ปี	24 พ.ค. 69	BTSG265A	TH0221036500	BTSG	THB	3.57%	2,700
อายุ 10 ปี	24 พ.ค. 72	BTSG295A	TH0221039504	BTSG	THB	3.86%	5,000
รวม							**7,700**

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (6 พ.ย. 63)*	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 7 ปี	6 พ.ย. 70	BTSG27NA	TH0221037B09	BTSG	THB	3.11%	2,000
อายุ 10 ปี	6 พ.ย. 73	BTSG30NA	TH022103AB03	BTSG	THB	3.41%	600
รวม							**2,600**

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (8 พ.ย. 64)*	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 5 ปี	8 พ.ย. 69	BTSC26NB	TH1017A36B00	BTSC	THB	2.70%	1,500
อายุ 7 ปี	8 พ.ย. 71	BTSC28NA	TH1017038B09	BTSC	THB	3.12%	2,500
อายุ 10 ปี	8 พ.ย. 74	BTSC31NA	TH101703BB08	BTSC	THB	3.66%	4,200
รวม							**8,200**

**หมายเหตุ :*
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ออก ณ วันที่ 24 พ.ค. 62 ได้ออกภายใต้กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ฉบับเดือน เมษายน พ.ศ. 2562 (Green Bond Framework version: April 2019)
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ออก ณ วันที่ 6 พ.ย. 63 ได้ออกภายใต้กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ฉบับเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2563 (Green Bond Framework version: October 2020)
หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ออก ณ วันที่ 8 พ.ย. 64 ได้ออกภายใต้กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ฉบับเดือน กันยายน พ.ศ. 2564 (Green Bond Framework version: September 2021)

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหุ้นกู้ระยะยาวสามารถศึกษาได้ที่
https://www.btsgroup.co.th/th/investor-relations/shareholder-information/debentures-information ภายใต้เมนูนักลงทุนสัมพันธ์

โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนและ/หรือชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

ชื่อโครงการ	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่เริ่มโครงการถึงมีนาคม 2569 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน/ชำระคืนหนี้คงค้างจากการลงทุน
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	48,334	10,800	ลงทุน 18%/ชำระคืนหนี้คงค้าง 82%
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	47,224	10,800	ลงทุน 17%/ชำระคืนหนี้คงค้าง 83%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	ระบบการขนส่งที่สะอาด	12,100	12,100	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	ระบบการขนส่งที่สะอาด	9,500	9,500	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
รวมทั้งสิ้น		**117,700**	**117,158**	**31,800**	

การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ปีที่ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)				จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อลงทุน (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อชำระคืนหนี้คงค้าง (%)	ช่วงระยะเวลาการลงทุนย้อนหลัง (Look-Back Period for Refinance)
			สายสีชมพู	สายสีเหลือง	สายสีเขียวเหนือ	สายสีเขียวใต้					
2562	BTSG215A	1,000	6,500	6,500			13,000	100%	-	100%	0.8 ปี
	BTSG225A	1,300									
	BTSG245A	3,000									
	BTSG265A	2,700									
	BTSG295A	5,000									
2563	BTSG22NA	500	4,300	4,300			8,600	100%	44%	56%	1.8 ปี
	BTSG23NA	4,000									
	BTSG25NA	1,500									
	BTSG27NA	2,000									
	BTSG30NA	600									
2564	BTSC24NA	2,000			5,100	5,100	10,200	100%	-	100%	2.5 ปี
	BTSC26NB	1,500									
	BTSC28NA	2,500									
	BTSC31NA	4,200									
รวมทั้งสิ้น		**31,800**	**10,800**	**10,800**	**5,100**	**5,100**	**31,800**				

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 BTSC ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อระดมทุนในโครงการลงทุนส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ซึ่งได้เปิดให้บริการทั้งสายเมื่อเดือนธันวาคม 2563 และบีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 10 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 และ พฤศจิกายน 2563 เพื่อการลงทุนในระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง และระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู ซึ่งได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อ 3 กรกฎาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้รายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่ง DNV ได้ให้คำปรึกษาในการจัดทำรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีรายละเอียดดังนี้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึง 31 มีนาคม 2569)

โครงการ	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร (ล้านบาท)	สัดส่วนจำนวนเงินที่ถูกจัดสรรต่อมูลค่าโครงการ (%)	ผู้โดยสาร-กิโลเมตร	ระยะทางที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากตราสารหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ผู้โดยสาร-กิโลเมตร)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้ของโครงการ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุนต่อล้านบาท (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	5,100	8.67%	548,796,024	47,599,655	54,126	4,695	0.92
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	5,100	20.82%	142,372,038	29,636,628	10,642	2,215	0.43
รวม	**10,200**						

โครงการ	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร (ล้านบาท)	สัดส่วนจำนวนเงินที่ถูกจัดสรรต่อมูลค่าโครงการ (%)	ผู้โดยสาร-กิโลเมตร	ระยะทางที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากตราสารหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ผู้โดยสาร-กิโลเมตร)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้ของโครงการ (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุนต่อล้านบาท (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	10,800	20.19%	193,652,889	39,099,854	6,939	1,401	0.13
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	10,800	20.85%	150,998,835	31,476,306	7,438	1,550	0.14
รวม	**21,600**						

หมายเหตุ : การหลีกเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รับการประมาณโดยอ้างอิงวิธีการ T-VER-S-METH-03-01 ภายใต้โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจของประเทศไทย (T-VER) ซึ่งเป็นแนวทางในการคำนวณศักยภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางของผู้โดยสารจากการขนส่งทางถนนไปสู่ระบบขนส่งมวลชนทางราง การประเมินการเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมีความสอดคล้องในเชิงแนวคิดกับ GHG Protocol

รายละเอียดโครงการ



ชื่อโครงการ
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู
เส้นทาง
แคราย–มีนบุรี
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ
49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ
รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนาธิเบศร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่ เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกรามคำแหง-ร่มเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้



ชื่อโครงการ
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง
ลาดพร้าว–สำโรง
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ
46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ
รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา-ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกเจริญราษฎร์ เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาลี และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนุช แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกศรีเทพา และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง สิ้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย



ชื่อโครงการ
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ
เส้นทาง
หมอชิต–สะพานใหม่–คูคต
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ
12,100 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือมีระยะทางทั้งสิ้น 18.20 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีหมอชิตไปยังสถานีคูคต รวมทั้งสิ้น 16 สถานี ได้แก่ สถานีห้าแยกลาดพร้าว (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน) สถานีพหลโยธิน 24 สถานีรัชโยธิน สถานีเสนานิคม สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถานีกรมป่าไม้ สถานีบางบัว สถานีกรมทหารราบที่ 11 สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู) สถานีพหลโยธิน 59 สถานีสายหยุด สถานีสะพานใหม่ สถานีโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช สถานีพิพิธภัณฑ์กองทัพอากาศ สถานีแยก คปอ. และสถานีคูคต



ชื่อโครงการ
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้
เส้นทาง
แบริ่ง–สมุทรปราการ
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ
9,500 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้มีระยะทางทั้งสิ้น 12.58 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีสำโรงไปยังสถานีเคหะสมุทรปราการ รวมทั้งสิ้น 9 สถานี ได้แก่ สถานีสำโรง (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) สถานีปู่เจ้าสมิงพราย สถานีเอราวัณ สถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีสมุทรปราการ สถานีศรีนครินทร์ สถานีแพรกษา สถานีสายลวด และสถานีเคหะฯ

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเข้าใจและการสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับความหลากหลายในองค์กร เราเชื่อว่าความหลากหลายเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ด้วยตระหนักดีว่า พนักงานเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร บีทีเอส กรุ๊ป จึงได้ประกาศถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย (Diversity and Inclusion Statement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมความแตกต่างหลากหลายและการยอมรับซึ่งกันและกัน รวมถึงการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเลือกปฏิบัติซึ่งอาจละเมิดความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน





บริษัทดำเนินการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี และดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุม หรือการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) ทุก ๆ สามปี โดยการตรวจสอบครั้งล่าสุดดำเนินการในปีงบประมาณ 2566/67 และครั้งถัดไปจะดำเนินการในปีงบประมาณ 2569/70 ทั้งนี้เป็นไปตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงและเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลายได้ที่
https://bit.ly/3O5VEEB

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านได้ที่
https://bit.ly/45y9jh0

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายอื่น ๆ ในมิติด้านสังคมได้ที่
https://bit.ly/3KU05Cj



Social Performance

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ถือเป็นองค์ประกอบหลักพื้นฐานของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

ทรัพยากรมนุษย์เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจและผลตอบแทนของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาความสามารถและทักษะของพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานของเรามีความสามารถในการปรับตัวและรับมือกับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยได้บูรณาการกลยุทธ์การบริหารสมรรถนะพนักงาน (Competency Management Strategy) และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเข้าด้วยกัน เพื่อประเมินและปรับปรุงความสามารถและทักษะของพนักงาน อีกทั้งยังจัดให้มีการอบรมต่าง ๆ เพื่อแบ่งปันความรู้และถ่ายทอดแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนขององค์กร “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” ความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการจัดทำโครงการตามจุดแข็งขององค์กรและบุคลากร ทำให้เรารักษาความสามารถในการส่งมอบประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งส่งผลให้อัตลักษณ์ด้านการเป็นพลเมืองที่ดีแข็งแกร่งขึ้น

ทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับลำดับความสำคัญที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ 3M รวมถึงบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ SDGs) โดยโครงการ CSR ของเราเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและการลงทุนเพื่อสังคมและชุมชนผ่านการดำเนินการเชิงพาณิชย์ ผลิตภัณฑ์ หรือบริการของเรา ซึ่งโครงการทั้งหมดมีเป้าหมายเดียวกัน คือ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนสำหรับทุกคน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ บทที่ 5 บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสังคม

คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

โครงการ BTS Moving Happiness for All
“เติมความรักด้วยหัวใจ เติมน้ำใจให้โลหิต”



การศึกษาที่มีคุณภาพและการแบ่งปันความรู้

แคมเปญ “ฮีโร่ให้” มอบปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า



การคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

โครงการ Clean Air We Share -
แจกต้นไม้ฟอกอากาศ 4,500 ต้น



4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท บีทีเอสกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ ”) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลัก ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยรวม

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM Framework) ที่ชัดเจน เหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และกำหนดภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่ได้รับการอนุมัติ ในการพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ

นโยบายสนับสนุนโดยโมเดลแนวป้องกันสามด่าน (Three Lines of Model) เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมทั่วทั้งองค์กร โดยแนวป้องกันแนวแรกประกอบด้วยฝ่ายบริหารงานปฏิบัติการ ซึ่งมีหน้าที่ในการระบุและบริหารความเสี่ยงในกิจกรรมประจำวัน แนวป้องกันแนวที่สองประกอบด้วยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานกำกับดูแล (Compliance) ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำ จัดหาเครื่องมือ และกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงถูกนำไปใช้อย่างสม่ำเสมอ ส่วนแนวป้องกันแนวที่สาม คือ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งให้ความมั่นใจอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลองค์กร แนวทางแบบบูรณาการนี้ช่วยให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างสอดคล้อง โปร่งใส และทั่วถึง

โครงสร้างการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงองค์กร

การกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเป็นทางการ ช่วยให้เกิดความชัดเจนในความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) บทบาทและความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) ของผู้มีส่วนได้เสียที่เข้ามามีบทบาทในกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (ERM) ทั่วทั้งกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังครอบคลุมถึงการกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการออกแบบโครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบสูงสุดในการกำกับดูแลประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และการมอบหมายคณะกรรมการที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผล

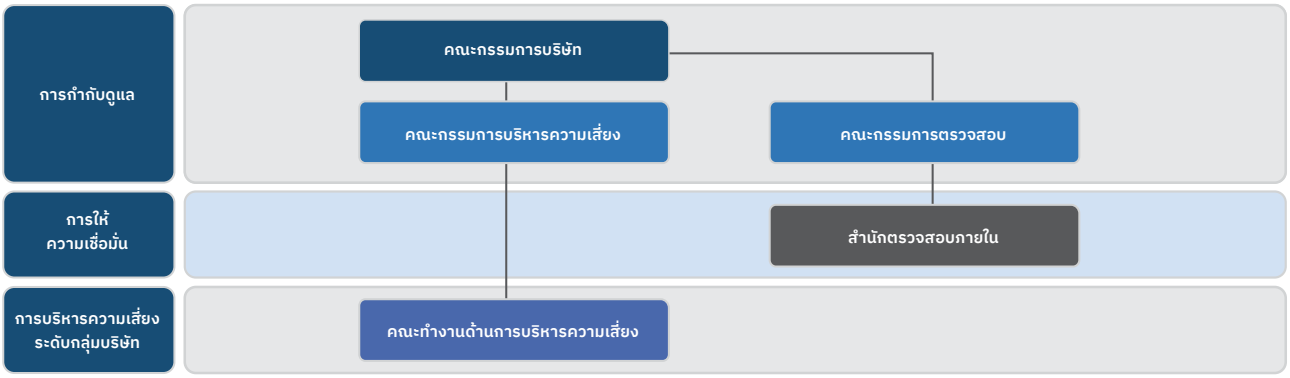
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบในการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และกำกับดูแลความมีประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์

- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการสอบทานภาพความเสี่ยง (Risk Profile) ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือมากกว่านั้น เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ในระดับกลุ่มบริษัทฯ และนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบในการสอบทานความมีประสิทธิผลและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในระบบการตรวจสอบภายใน และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงสอบทานแผนการตรวจสอบภายในโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต

- สำนักตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบในการสอบทานและประเมินความมีประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จัดทำแผนการตรวจสอบโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต อีกทั้งยังตรวจสอบการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กร



สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ
https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20240620-bts-risk-management-2024-th.pdf

กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Framework)

การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่าองค์กรมีการกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม รวมถึงติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผล กรอบการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1) การกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Governance and Risk Culture)

ก) ควบคุมดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Exercise Board Risk Oversight)
ข) จัดตั้งโครงสร้างดำเนินการ (Establish Operating Structure)
ค) กำหนดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่พึงประสงค์ (Define Desired Risk Culture)
ง) แสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นต่อคุณค่าหลัก (Demonstrate Commitment to Core Values)
จ) ดึงดูด พัฒนา และรักษาบุคคลที่มีความสามารถ (Attract, Develop and Retain Capable Individuals)

2) กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)

องค์กรพิจารณาการบริหารความเสี่ยงองค์กรร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กรในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์องค์กร และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งองค์กรระบุ ประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงต่าง ๆ โดยอ้างอิงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ก) วิเคราะห์บริบททางธุรกิจ (Analyze Business Context)
ข) กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Define Risk Appetite)
ค) ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก (Evaluate Alternative Strategies)
ง) กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Formulate Business Objectives)

3) ผลการปฏิบัติงาน (Performance)

องค์กรควรระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization) โดยพิจารณาความรุนแรงของความเสี่ยง (Severity) เปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Responses) และพิจารณาภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Portfolio View of Risk) ทั้งนี้ ผลของการประเมินความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง



ลำดับที่	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
1	ความเสี่ยงด้านบุคลากร ทักษะ และการบริหารทรัพยากรบุคคล	การดำเนินงาน (Operational)
2	ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย	การเงิน (Financial)
3	ความเสี่ยงด้านการดำเนินคดีทางกฎหมาย	การปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance)

4) การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง (Review and Revision)
การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้
ก) ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assess Substantial Change)
ข) สอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Review Risk and Performance)
ค) พยายามปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง (Pursue Improvement in Enterprise Risk Management)

5) สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication and Reporting)
กระบวนการรับและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรมีความสำคัญและจำเป็นสำหรับการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาใช้สารสนเทศและระบบเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการสื่อสารด้านความเสี่ยงมีประสิทธิผล ซึ่งการสื่อสารข้อมูลด้านความเสี่ยงนั้นเป็นสิ่งสำคัญและต้องสื่อสารทั้งระดับขึ้นและลง และทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรโดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับ ซึ่งเป็นผู้นำและส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ และสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีการสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการฝึกอบรมและการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ สร้างความรู้ความเข้าใจ และส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานประจำวัน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรอย่างแท้จริง

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อสนับสนุนการประสานงานและการจัดทำรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและความตระหนักรู้ทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งทำให้มีช่องทางที่ชัดเจนในการรายงานและยกระดับความเสี่ยงไปยังระดับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นไปอย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิผล



ปัจจัยความเสี่ยง
บริษัทฯ ชี้แจงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยวิเคราะห์ตามประเภทของความเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ ความเสี่ยงอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) และความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทฯ พิจารณาว่ามีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนสิทธิและการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทฯ มิอาจคาดหมายในขณะนี้ หรือที่บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯและบริษัทย่อยในอนาคตได้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากกลยุทธ์และการขยายธุรกิจ
กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ผ่านการลงทุน การขยายธุรกิจ และการกระจายการลงทุนในธุรกิจหลักภายใต้กลุ่ม MOVE MIX และ MATCH โดยกลยุทธ์ดังกล่าวครอบคลุมถึงการเข้าซื้อกิจการ การร่วมทุน และการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการสร้างประโยชน์ร่วมกันภายในระบบนิเวศ (Ecosystem) ของธุรกิจ อย่างไรก็ดี ความเสี่ยงจากกลยุทธ์และการขยายธุรกิจอาจเกิดขึ้นได้ หากการลงทุนหรือโครงการดังกล่าวไม่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ตามที่คาดหวัง หรือไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ อันเนื่องมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ สภาวะการแข่งขัน อุปสงค์และพฤติกรรมของผู้บริโภค แนวโน้มโครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบหรือทิศทางนโยบายภาครัฐ

ภายใต้กลยุทธ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งโดยการดำเนินการด้วยตนเองและร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ การลงทุนดังกล่าวอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ ความล่าช้าในการดำเนินโครงการ ต้นทุนที่สูงกว่าประมาณการ และการไม่สามารถบรรลุประโยชน์ร่วมกัน (Synergies) ตามที่คาดหวัง ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการประเมินอุปสงค์ที่คลาดเคลื่อน แรงกดดันด้านการแข่งขัน หรือความท้าทายในการดำเนินงาน หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการทำกำไรและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจนำไปสู่การลดลงของกำไรที่สามารถจ่ายคืนแก่ผู้ถือหุ้น ความจำเป็นในการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการหรือโครงการที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าคาด และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายการเติบโตในระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ยังมีความเชื่อมโยงกับภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและระดับโลก โดยภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อ่อนตัวลง พัฒนาการของเหตุการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์ และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการใช้จ่ายของผู้บริโภคและภาคธุรกิจ ซึ่งอาจนำไปสู่การลดลงของจำนวนผู้ใช้บริการในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน การปรับลดงบประมาณโฆษณา การชะลอตัวของอุปสงค์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการลดลงของความต้องการโซลูชันด้าน ICT และเทคโนโลยีระบบขนส่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน อัตราค่าโดยสารที่ได้รับอนุญาตและมีผลบังคับใช้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามสัญญาสัมปทาน และถูกกำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาและนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาไม่ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ปัจจัยด้านนโยบายภาครัฐและสังคม สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ แนวโน้มจำนวนผู้โดยสาร ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวอาจจำกัดการเติบโตของรายได้จากค่าโดยสาร และลดความยืดหยุ่นในการปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการดำเนินงาน

ภายใต้ข้อจำกัดด้านกฎระเบียบและสัญญาดังกล่าว จำนวนผู้โดยสารยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน โดยจำนวนผู้โดยสารได้รับอิทธิพลจากปัจจัยหลายประการที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ความต้องการของผู้ใช้บริการ ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม ราคาน้ำมัน สภาพการจราจร การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยรอบเส้นทางเดินรถ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการเดินทาง เช่น การทำงานจากระยะไกล ตลอดจนเหตุการณ์ทางการเมือง การชุมนุมสาธารณะ และเหตุการณ์ด้านความมั่นคงหรือภูมิรัฐศาสตร์ นอกจากนี้ จำนวนผู้โดยสารยังอาจได้รับผลกระทบจากความพร้อมและประสิทธิภาพของระบบเชื่อมต่อและสถานีเปลี่ยนถ่าย ตลอดจนความล่าช้า และการหยุดชะงักในการขยายเครือข่ายระบบขนส่งมวลชน ดังนั้น หากจำนวนผู้โดยสารหรือรายได้จากค่าโดยสารของรถไฟฟ้าสายใดสายหนึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านการลงทุนในกองทุน BTSGIF สำหรับรถไฟฟ้าสายสีเขียว (สายหลัก) และการเป็นผู้สนับสนุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

แม้ว่าปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ จะมีสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) เพื่อรองรับการดำเนินงานของรถไฟฟ้าสายสีเขียว (สายหลัก) ภายหลังสิ้นสุดสัมปทาน ในช่วงปี 2572 ถึงปี 2585 รวมถึงสายสีเขียว (ส่วนต่อขยาย) จนถึงปี 2585 แล้วก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่าเงื่อนไขทางสัญญาในอนาคต โครงสร้าง หรือรูปแบบรายได้ จะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับสัญญา O&M ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

เพื่อบริหารและลดความเสี่ยงจากกลยุทธ์และการขยายธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและกรอบการกำกับดูแลที่ชัดเจน พร้อมกำหนดระดับอำนาจอนุมัติ (Limit of Authority) สำหรับการอนุมัติลงทุน โดยในการพิจารณาโครงการลงทุน กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์อย่างรอบด้าน รวมถึงการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) และการตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) เพื่อประเมินศักยภาพเชิงพาณิชย์ ความพร้อมด้านการดำเนินงาน และข้อมูลทางการเงินของแต่ละโครงการ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนและประเมินความเสี่ยงอย่างรอบคอบ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการทบทวนทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมายทางธุรกิจ และแผนการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา ผลการดำเนินงานของการลงทุนได้รับการติดตามผ่านการรายงานต่อฝ่ายบริหารและการทบทวนโดยฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง หากพบว่าผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์หรือเบี่ยงเบนจากสมมติฐานที่กำหนดไว้ ฝ่ายบริหารจะประเมินสาเหตุที่แท้จริงและกำหนดมาตรการแก้ไขที่เหมาะสม ซึ่งอาจรวมถึงการปรับแผนธุรกิจ การปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน การเพิ่มความเข้มงวดในการควบคุมต้นทุน หรือการทบทวนแนวทางการลงทุนตามความเหมาะสม ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวจะสนับสนุนการตัดสินใจอย่างรอบคอบ การจัดสรรเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการดำเนินกลยุทธ์ระยะยาวภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ VGI, Rabbit Holdings และ Roctec สามารถศึกษารายละเอียดได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า การเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่ออัตรากำไรและผลการดำเนินงานทางการเงินโดยรวม โดยต้นทุนการดำเนินงานอาจเพิ่มขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น การปรับเพิ่มค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน ราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว (Operation and Maintenance: O&M) ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของนโยบายทางการเงิน กฎระเบียบ หรือแนวนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

การดำเนินงานระบบขนส่งมวลชนทางรางของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ สายสีเขียวส่วนหลัก สายสีเขียวส่วนต่อขยาย สายสีชมพู สายสีเหลือง และสายสีทอง อยู่ภายใต้สัญญาสัมปทาน และสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว ซึ่งกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการที่กำหนดไว้ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ อาจจำเป็นต้องรับภาระต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น เพื่อรักษาคุณภาพการให้บริการและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ สัญญาสัมปทานและสัญญา O&M อาจกำหนดให้สามารถปรับอัตราค่าโดยสารหรือค่าบริการได้ตามดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index: CPI) หรือปัจจัยอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เพื่อลดความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยมีการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณและแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ การติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานด้านต้นทุนมีการดำเนินการเป็นรายเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความสอดคล้องกับสภาพการดำเนินงานและเป้าหมายทางการเงิน ในกรณีที่พบความแตกต่างจากแผนที่กำหนดไว้ ฝ่ายบริหารจะทำการวิเคราะห์สาเหตุและดำเนินมาตรการที่เหมาะสมในการควบคุมต้นทุนหรือการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ทั้งนี้ ที่ผ่านมา ยังไม่เคยเกิดเหตุการณ์ใดที่ส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานของรถไฟฟ้าสายสีเขียวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงาน และความปลอดภัย

กลยุทธ์ด้านธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (MOVE) ของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการขนส่งมวลชนที่มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารอย่างยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นต่อสาธารณชน ทั้งนี้ การดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว หรือเหตุการณ์ไม่คาดคิดอื่น ๆ รวมถึงความหยุดชะงักในการดำเนินงานในส่วนที่กลุ่มบริษัทฯ มีประสบการณ์ด้านการปฏิบัติการจำกัด ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่อง ความปลอดภัย และความน่าเชื่อถือของการให้บริการเดินรถ

หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ อาจทำให้ตารางเวลาเดินรถล่าช้า การให้บริการหยุดชะงัก หรือจำเป็นต้องระงับการให้บริการชั่วคราว ส่งผลให้ผู้โดยสารได้รับความไม่สะดวก และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อคุณภาพการให้บริการ ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ของแบรนด์ นอกจากนี้ การหยุดให้บริการเป็นเวลานานอาจทำให้จำนวนผู้โดยสารและรายได้ลดลง รวมถึงอาจเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

เพื่อลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจและการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ มีการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยใช้ระบบบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงด้วยคอมพิวเตอร์ (Computerized Maintenance Management System: CMMS) เพื่อสนับสนุนการวางแผน การติดตาม และการทดสอบความเชื่อถือได้ของระบบและอุปกรณ์ที่มีความสำคัญ อาทิ ขบวนรถ ระบบอาณัติสัญญาณ (Signaling System) และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับระบบราง การบำรุงรักษาดังกล่าวดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการเพิ่มความถี่สำหรับส่วนประกอบและจุดที่มีความเสี่ยงสูง

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Operations Plan) และดำเนินการฝึกซ้อมแผนฯ ดังกล่าวเป็นประจำ โดยมีการประสานงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หน่วยแพทย์ฉุกเฉิน และเจ้าหน้าที่ตำรวจในพื้นที่ นอกจากนี้ พนักงานที่ปฏิบัติงานส่วนหน้า (Frontline Staff) และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยยังได้รับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความพร้อมในการบริหารจัดการเหตุการณ์และดูแลความปลอดภัยของผู้โดยสาร พร้อมทั้งมีการจัดให้มีประกาศแจ้งเตือนและป้ายสัญลักษณ์ด้านความปลอดภัยภายในสถานี

ทั้งนี้ การดำเนินงานและความเชื่อถือได้ของการให้บริการได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิดผ่านตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) เช่น ความตรงต่อเวลาของการเดินทางของผู้โดยสาร และความเชื่อถือได้ของขบวนรถ พร้อมทั้งมีการติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขที่จำเป็นได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ ความเสี่ยงยังได้รับการบริหารผ่านการจัดทำประกันภัย และการทำงานร่วมกับผู้จำหน่ายและซัพพลายเออร์อย่างใกล้ชิด เพื่อยกระดับความเชื่อถือได้ ความปลอดภัย และประสิทธิภาพของระบบและอุปกรณ์ที่มีความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ MOVE และความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการให้บริการที่เป็นเลิศ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดหรือปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้พิจารณาการจัดให้มีความคุ้มครองประกันภัยจากการหยุดชะงักทางธุรกิจ และประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน ซึ่งครอบคลุมเหตุการณ์หรือภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น การก่อการร้าย ความไม่สงบทางการเมือง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการน้อยราย

กลุ่มบริษัทฯ มีการพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศ ในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยเฉพาะในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งการพึ่งพาดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน หากผู้ให้บริการไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานตามสัญญา หรือหากการเข้าถึงผู้เชี่ยวชาญภายนอกมีข้อจำกัดกลุ่มบริษัทฯ สำหรับระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนหลัก (Green Line Core Network) BTSC มีการใช้บริการจาก Siemens ในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาขบวนรถไฟฟ้าจำนวน 35 ขบวน (ขบวนรถ 4 ตู้) รวมถึงระบบไฟฟ้าและเครื่องกลอื่น ๆ ภายใต้สัญญาที่มีผลบังคับใช้จนถึงปี พ.ศ. 2572 นอกจากนี้ BTSC ยังได้ทำสัญญาจัดซื้อและสัญญาบำรุงรักษาระยะยาวกับ Siemens สำหรับขบวนรถจำนวน 22 ขบวนที่ให้บริการในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายด้านใต้ (สำโรง–สมุทรปราการ) ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ แม้สัญญาดังกล่าวไม่สามารถบอกเลิกก่อนกำหนดได้ แต่ BTSC มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหาย หาก Siemens ไม่สามารถดำเนินการบำรุงรักษาได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

สำหรับขบวนรถไฟฟ้าจำนวน 17 ขบวน (ขบวนรถ 4 ตู้) ที่จัดหาโดย CRRC ซึ่งให้บริการในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายด้านเหนือ (หมอชิต–สะพานใหม่–คูคต) BTSC ได้ดำเนินการบำรุงรักษาด้วยทีมงานภายในโดยภายใต้ข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง CRRC มีหน้าที่จัดให้มีการฝึกอบรมแก่บุคลากรของ BTSC และให้การสนับสนุนด้านการบำรุงรักษาระบบและการซ่อมใหญ่ ซึ่งช่วยสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านเทคนิคและยกระดับขีดความสามารถในการดำเนินงานของบุคลากรภายในองค์กร

ในปัจจุบัน BTSC ได้พัฒนาความเชี่ยวชาญภายในในการดูแลรักษาระบบที่มีความสำคัญ เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบสื่อสารวิทยุ และระบบส่งสัญญาณอาณัติสัญญาณ นอกจากนี้ ระบบรางรถไฟ (Trackwork) ของรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายด้านเหนือยังได้รับการบำรุงรักษาโดยทีมงานภายในของ BTSC ซึ่งสะท้อนถึงการเพิ่มขีดความสามารถด้านการดำเนินงาน และการลดการพึ่งพาผู้ให้บริการภายนอกในระยะยาว

สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ซึ่งใช้ระบบโมโนเรลที่เป็นเทคโนโลยีใหม่และมีความเฉพาะทาง BTSC ได้ว่าจ้าง Alstom ซึ่งเป็นผู้จัดหาระบบโมโนเรล เพื่อให้การสนับสนุนด้านเทคนิคและการบำรุงรักษาในระยะเริ่มต้น อย่างไรก็ตาม สำหรับส่วนประกอบของระบบที่มีลักษณะใกล้เคียงกับระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว และในส่วนที่ BTSC มีประสบการณ์ในการดำเนินงานแล้ว BTSC ได้มีการมอบหมายให้ทีมงานภายในรับผิดชอบงานบำรุงรักษาเอง เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบประตูกั้นชานชาลาอัตโนมัติ ระบบสื่อสารวิทยุ ระบบส่งสัญญาณอาณัติสัญญาณ ระบบรางจ่ายไฟฟ้า ระบบไฟฟ้ากำลัง เป็นต้น ทั้งนี้ ในระยะต่อไป BTSC ได้กำหนดนโยบายในการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และเสริมสร้างศักยภาพด้านเทคนิคของบุคลากรฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง เพื่อลดการพึ่งพาผู้จัดหาขบวนรถและระบบจากภายนอกในอนาคต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังกำหนดให้บุคลากรในสายงานด้านเทคนิคและการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการฝึกอบรม การสัมมนา และกิจกรรมถ่ายทอดความรู้ทางเทคนิคอย่างสม่ำเสมอ โดยร่วมกับผู้จัดหาระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการจัดหาอุปกรณ์และโซลูชันที่เหมาะสม และสนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงด้านการดำเนินงานหรือประเด็นทางเทคนิคที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที

ความเสี่ยงด้านบุคลากร ทักษะ และการบริหารทรัพยากรบุคคล
กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของการให้บริการ และการเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกกลุ่มธุรกิจ ความสำเร็จของการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีทักษะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสม โดยเฉพาะในสาขาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น วิศวกรรม การเดินรถ ระบบราง เทคโนโลยีดิจิทัล การวิเคราะห์ข้อมูล และการบริหารจัดการ ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านบุคลากร ทักษะ และการบริหารทรัพยากรบุคคล อาจเกิดขึ้นได้ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถดึงดูด พัฒนา หรือรักษาพนักงานที่มีความสามารถ รวมถึงการเตรียมผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญได้

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในตลาดแรงงานที่มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะในตำแหน่งงานที่ต้องอาศัยทักษะเฉพาะทาง การสูญเสียบุคลากรที่มีบทบาทสำคัญ หรือการขาดความพร้อมด้านการสืบทอดตำแหน่ง อาจส่งผลให้เกิดความหยุดชะงักในการดำเนินงาน ประสิทธิภาพการดำเนินงานลดลง หรือเกิดความล่าช้าในการขับเคลื่อนโครงการและแผนธุรกิจ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของการแข่งขันในการดึงดูดบุคลากรและการเปลี่ยนแปลงความคาดหวังของแรงงานยังอาจเพิ่มความเสี่ยงด้านอัตราการลาออกของพนักงาน

หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ การดำเนินธุรกิจอาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ ส่งผลให้ต้นทุนด้านการสรรหาและฝึกอบรมเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงอาจกระทบต่อคุณภาพการให้บริการ ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำระบบบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมการฝึกอบรมตามแผนที่ชัดเจน การจัดสรรค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ ตลอดจนผลประโยชน์ระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโครงการสวัสดิการพนักงานอื่น ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการวางแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่มีความสำคัญ รวมถึงตำแหน่งผู้บริหารและตำแหน่งหลัก เพื่อให้มั่นใจถึงความต่อเนื่องในการบริหารและการดำเนินงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการดำเนินโครงการพัฒนาผู้บริหาร การวางแผนอัตรากำลังคนอย่างสม่ำเสมอ การสำรวจความผูกพันของพนักงาน การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ การฝึกอบรมตามแผนพัฒนาทักษะ (Training Needs Matrix) รวมถึงการสนับสนุนการหมุนเวียนงานหรือการเคลื่อนย้ายภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรและความยืดหยุ่นขององค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร
กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และมีคุณภาพสูง ควบคู่กับการรักษาความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการอื่น ๆ ชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ จึงถือเป็นสินทรัพย์ที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งช่วยสนับสนุนจำนวนผู้โดยสาร ความภักดีของลูกค้า โอกาสทางธุรกิจ และความยั่งยืนในระยะยาว ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดขึ้นจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น เหตุการณ์ด้านการดำเนินงาน ความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป หรือความคิดเห็นจากสื่อและสาธารณชน ทั้งในสื่อดั้งเดิมและสื่อสังคมออนไลน์ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่มีความใกล้ชิดกับสาธารณชนและมีปฏิสัมพันธ์กับผู้ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการในระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีความพร้อมในการบริหารจัดการสถานการณ์ต่าง ๆ เช่น การหยุดชะงักของการให้บริการหรือความท้าทายในการดำเนินงาน ซึ่งอาจได้รับความสนใจจากสาธารณชนและสื่อมวลชน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและการตอบสนองต่อข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลข่าวสารที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วผ่านสื่อออนไลน์และสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อสนับสนุนความเข้าใจที่ถูกต้องและเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ อาจเผชิญกับความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่ลดลง เกิดผลกระทบต่อจำนวนผู้โดยสาร หรือโอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนการลดลงของภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางการเงิน เช่น รายได้ที่ลดลง ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น การถูกตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับดูแล หรือการเรียกร้องค่าเสียหายตามกฎหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามความพึงพอใจของลูกค้าและคุณภาพการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการสำรวจและกลไกการรับข้อเสนอแนะ (Feedback) โดยนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านลูกค้าสัมพันธ์ที่รับผิดชอบในการติดตาม บริหารจัดการ และแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าผ่านกระบวนการที่เป็นระบบ ตั้งแต่การบันทึกข้อมูล การวิเคราะห์สาเหตุ ไปจนถึงการดำเนินการแก้ไข โดยกำหนดระดับการให้บริการ (Service Level Agreements) เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อข้อร้องเรียน โดยเฉพาะประเด็นที่มีความสำคัญ ได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามสื่อต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อระบุประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และดำเนินการชี้แจงข้อเท็จจริง และตอบสนองต่อสถานการณ์อย่างเหมาะสมและทันเวลา โดยประเด็นที่มีความอ่อนไหวด้านชื่อเสียงหรือจำเป็นต้องมีการสื่อสารภายนอก จะถูกรายงานและยกระดับให้ฝ่ายบริหารระดับสูงพิจารณาก่อนดำเนินการใด ๆ

และด้วยความสำคัญของความเสี่ยงด้านชื่อเสียง กลุ่มบริษัทฯ ได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี และความมุ่งมั่นด้านจริยธรรม เช่น การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการอนุรักษ์และคุ้มครองสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายที่ชัดเจนสอดคล้องกับหลักการดังกล่าว เพื่อสะท้อนถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใส ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสร้างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อันเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนและนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและแพลตฟอร์มดิจิทัลมาใช้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน การให้บริการ และการบริหารจัดการข้อมูลในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ พึ่งพาระบบที่มีความสำคัญ เช่น ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ และระบบโฆษณาดิจิทัล เมื่อระดับการใช้งานของดิจิทัล การเชื่อมโยงของระบบ และการใช้เทคโนโลยีใหม่ เช่น การประมวลผลแบบคลาวด์และปัญญาประดิษฐ์ เพิ่มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงอาจเผชิญความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในระดับที่สูงขึ้น



ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อาจเกิดจากการโจมตีทางไซเบอร์ การบุกรุกระบบ มัลแวร์ (Malware) การรั่วไหลของข้อมูล หรือความล้มเหลวของระบบสารสนเทศ รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจากทั้งบุคลากรภายในและบุคคลภายนอก และความถี่และความซับซ้อนที่เพิ่มขึ้นของภัยคุกคามทางไซเบอร์ทั่วโลก อาจเพิ่มโอกาสที่ระบบสำคัญเทคโนโลยีด้านการปฏิบัติการ และข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะข้อมูลส่วนบุคคล อาจได้รับผลกระทบ หากไม่สามารถป้องกันระบบหรือข้อมูลได้อย่างเพียงพอ อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของการให้บริการ ความไม่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน หรือการเข้าถึงและเปิดเผยข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้รับอนุญาต

หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ อาจเผชิญความสูญเสียทางการเงิน บทลงโทษหรือความรับผิดทางกฎหมาย และผลกระทบต่อชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อผลการดำเนินงานและการเติบโตในระยะยาว เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ บริษัทได้กำหนดแนวทางและกรอบการดำเนินงานเพื่อให้ระบบเทคโนโลยีและการปฏิบัติงานมีความปลอดภัย ทันสมัย และมีความยืดหยุ่น กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) การปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย และปลอดภัยอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น (2) การประเมินความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนมาตรการตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม (3) การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ทางด้านเทคโนโลยีให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ (4) การกำหนดแนวทางและมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินและการหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ (5) การติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน (6) การปรับปรุงแผนการเตรียมความพร้อม เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานและการให้บริการ รวมถึงสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และ (7) การส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุขัดข้อง และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันการเข้าถึง การใช้ หรือการเปิดเผยข้อมูลโดยมิชอบ รวมถึงการจัดให้มีระบบบริหารจัดการความปลอดภัยของข้อมูลและกระบวนการปฏิบัติงาน การจัดทำแผนสำรองและกู้คืนข้อมูล การประเมินช่องโหว่และการทดสอบเจาะระบบอย่างสม่ำเสมอ การอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องในด้านนโยบายความปลอดภัยของข้อมูล การยกระดับระบบ เช่น แพลตฟอร์มข้อมูลแบบรวมศูนย์และระบบสำรองข้อมูลผ่านคลาวด์ ตลอดจนการปรับปรุงระบบป้องกันไวรัส แรนซัมแวร์ (Ransomware) และมัลแวร์ (Malware) อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการใช้กลไกการเข้ารหัสข้อมูลทั้งขณะจัดเก็บและขณะส่งผ่าน เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลอ่อนไหว

ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ BTSC, VGI และ RABBIT ได้รับการรับรองตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Operations Center: CSOC) ซึ่งให้บริการโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อเฝ้าระวังระบบอย่างต่อเนื่อง ตรวจจับภัยคุกคามในระยะเริ่มต้น และตอบสนองต่อเหตุการณ์อย่างทันท่วงที พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Security Playbook) และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการกู้คืน (Business Continuity and Disaster Recovery Plans) รวมถึงศูนย์กู้คืนระบบสำรอง (Disaster Recovery Site) ให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 โดยมีการทดสอบระบบเป็นประจำ ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวช่วยสนับสนุนความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านการคุ้มครองข้อมูล และความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการให้บริการที่มีความปลอดภัย น่าเชื่อถือ และสามารถไว้วางใจได้ในระยะยาว

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากความเป็นไปได้ที่อาจไม่มีเงินสดเพียงพอ หรือไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อชำระภาระผูกพันทางการเงินเมื่อถึงกำหนด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกี่ยวข้องกับการบริหารกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ภาระการชำระคืนหนี้ การจ่ายเงินลงทุนในโครงการ (Capital Expenditure) และกิจกรรมการลงทุนของธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ แหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงกองทุน BTSGIF ดังนั้น หากผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกองทุน BTSGIF ต่ำกว่าประมาณการ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานยังคงเป็นแหล่งสภาพคล่องหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยเงินสดรับส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance: O&M) รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา รายได้จากธุรกิจโรงแรม และเงินอุดหนุนจากภาครัฐ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินสดและแหล่งเงินทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน การชำระหนี้ และการลงทุนตามแผน อย่างไรก็ตาม สภาพคล่องอาจได้รับผลกระทบจากความไม่สอดคล้องกันของช่วงเวลาระหว่างกระแสเงินสดรับและจ่าย ผลการดำเนินงานของการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ การครบกำหนดชำระหนี้และความสามารถในการจัดหาเงินทุนทดแทน หรือสภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย

หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถบริหารสภาพคล่องได้ตามที่คาดการณ์ กลุ่มบริษัทฯ อาจจำเป็นต้องจำหน่ายสินทรัพย์ในมูลค่าที่ไม่เหมาะสม ต้องแบกรับต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น หรือเผชิญข้อจำกัดในการชำระภาระผูกพันทางการเงินที่ครบกำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการดำเนินแผนธุรกิจและกลยุทธ์การเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการติดตามยอดหนี้คงค้างและกำหนดการชำระคืนหนี้อย่างใกล้ชิด รวมทั้งจัดทำประมาณการกระแสเงินสดเป็นรายวัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีสภาพคล่องเพียงพออยู่เสมอ กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน มีการประสานงานเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้แน่ใจว่าวงเงินสินเชื่อและวงเงินกู้ยืมที่มีอยู่ยังคงเพียงพอรองรับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการประเมินสถานะสภาพคล่องทั้งในปัจจุบันและในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นตั้งแต่ระยะเริ่มต้น และเตรียมแผนรองรับที่เหมาะสม ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีฐานะสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง และวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับเงินอุดหนุนแบบต่อเนื่องจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ในจำนวนประมาณ 4.8 พันล้านบาทต่อปี แหล่งเงินทุนเหล่านี้ช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถชำระภาระหนี้ระยะสั้น ภาระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนด และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับช่วงเวลา 12 เดือนข้างหน้าได้อย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งเกิดจากความเป็นไปได้ที่คู่สัญญาอาจไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ ส่งผลให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน ความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดได้จากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินประกัน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับรายได้ค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง รายได้จากโฆษณาและบริการสื่อ บริการด้านอสังหาริมทรัพย์ และกิจกรรมการดำเนินงานอื่น โดยคู่สัญญาบางรายเป็นหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าภาคเอกชนรายใหญ่ซึ่งโดยทั่วไปมีฐานะทางการเงินที่ดี อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านเครดิตอาจยังคงเกิดขึ้นได้จากการชำระเงินล่าช้า ข้อพิพาท สถานะทางการเงินของลูกค้า หรือภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย

ในกรณีที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ตามกำหนด กลุ่มบริษัทฯ อาจประสบกับความล่าช้าในการรับกระแสเงินสด การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงาน

เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการควบคุมเครดิต โดยมีการติดตามสถานะการชำระเงินของลูกหนี้การค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนลูกค้าจำนวนมาก จึงไม่มีการกระจุกตัวของลูกหนี้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะประสบผลขาดทุนด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการกู้ยืม ผลประกอบการ และความสามารถในการบริหารจัดหาแหล่งเงินทุน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ได้แก่ หุ้นกู้ เงินกู้ยืมจากธนาคาร และตั๋วแลกเงิน

ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำและมีเสถียรภาพ ซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ และช่วยให้ต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของนโยบายการเงินหรือภาวะเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต อาจส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้นได้ การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพิ่มขึ้น และอาจทำให้ต้นทุนเงินทุนโดยรวมสูงขึ้น ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร กระแสเงินสด และความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการระดมทุนในตลาดทุนภายใต้เงื่อนไขที่เหมาะสม

เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคและความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกวัน เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ มีการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยการออกหุ้นกู้แก่ผู้ลงทุน และการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในกรณีที่เหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินและแหล่งเงินทุนต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และเสริมสร้างอำนาจในการเจรจาเพื่อให้ได้เงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยภายใต้สมมติฐานต่าง ๆ โดยการวิเคราะห์ดังกล่าวคำนึงถึงทั้งความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์และขนาดของผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายทางการเงินและความสามารถในการทำกำไร มาตรการเหล่านี้ช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทางการเงินอย่างรอบคอบ และเสริมสร้างเสถียรภาพด้านเงินทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายหลักเป็นสกุลเงินบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเผชิญความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากความผันผวนของสกุลเงินตราต่างประเทศ จากภาระผูกพันในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการลงทุนในสกุลเงินต่างประเทศ และธุรกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสกุลต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินยูโร และดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่แสดงในสกุลเงินอื่นนอกเหนือจากเงินบาท

นอกจากนี้ บริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เช่น ธุรกิจโรงแรม ซึ่งก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย รวมถึงมีการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงิน หรือจากความเสี่ยงในระดับธุรกรรม และอาจส่งผลให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน โครงสร้างต้นทุน และผลตอบแทนจากการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ



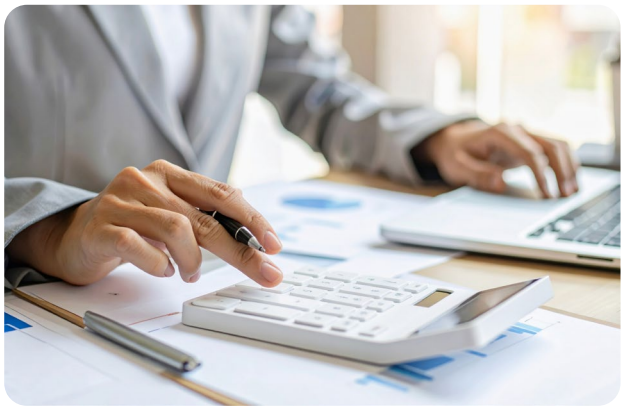
เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการถือครองสินทรัพย์สกุลเงินตราต่างประเทศตาม โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contracts)เพื่อลดความผันผวนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับโครงการลงทุนด้านระบบขนส่งมวลชน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อควบคุมต้นทุนการลงทุนให้อยู่ภายใต้วงเงินที่กำหนด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด โดยพิจารณาปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค และพัฒนาการของปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นรายไตรมาส เพื่อประเมินผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และใช้สนับสนุนการตัดสินใจด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและทันท่วงที

ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน อันเกิดจากการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินและพอร์ตการลงทุน ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ความผันผวนของตลาดการเงิน การเคลื่อนย้ายเงินทุน ภาวะความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการค้า ความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงความเป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถรักษามูลค่าเงินลงทุนไว้ได้ หรือไม่สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนด้านการบริหารเงินได้ตามที่คาดหวังภายใต้สภาวะตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย

การเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจมหภาคหรือความผันผวนของตลาดการเงินอาจส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากการลงทุน รวมถึงการสูญเสียเงินต้นหรือการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลกำไร กระแสเงินสด และมูลค่าพอร์ตการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานโดยรวมและประสิทธิภาพในการจัดสรรเงินทุน

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน โดยมีทีมงานด้านการบริหารการเงิน (Treasury Team) ที่รับผิดชอบโดยเฉพาะ พร้อมทั้งกำหนดบทบาท หน้าที่ และอำนาจอนุมัติในการลงทุนอย่างชัดเจน ภายใต้กรอบอำนาจการอนุมัติของกลุ่มบริษัทฯ (Limit of Authority) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนประจำปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินกิจกรรมด้านการบริหารจัดการเงิน และเพื่อให้การลงทุนเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้



กลุ่มบริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนไปยังคู่สัญญา ประเภทสินทรัพย์ และเครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย เช่น เงินฝากธนาคาร ตั๋วแลกเงิน การลงทุนระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในตราสารหนี้และตราสารทุน ผ่านสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกองทุนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจมหภาค สภาวะตลาดการเงิน และพัฒนาการของปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด และมีทีมงานเฉพาะในการติดตามข่าวสารทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อติดตามสถานการณ์และแนวโน้มทางเศรษฐกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน รวมถึงมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับสมดุลพอร์ตการลงทุนได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทานและสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบธุรกิจระบบขนส่งมวลชนโดยอิงกับสัญญาสัมปทานและสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว (Operation and Maintenance: O&M) เป็นหลัก ในส่วนของสัญญาสัมปทานรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียว (ช่วงหมอชิต–อ่อนนุช และช่วงสนามกีฬาแห่งชาติ–สะพานตากสิน) BTSC

ในฐานะผู้รับสัมปทานได้จำหน่ายสิทธิในการได้รับรายได้ค่าโดยสารสุทธิภายใต้สัญญาสัมปทานดังกล่าว รวมถึงโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้แก่กองทุน BTSGIF ไปเป็นที่เรียบร้อยแล้วภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิในรายได้สุทธิ (Net Revenue Purchase and Transfer Agreement: NRTA) อย่างไรก็ตาม BTSC ยังคงมีหน้าที่รับผิดชอบในการเดินรถและบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวตามสัมปทานดังกล่าว บริษัทฯ จึงยังคงได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอตลอดอายุสัญญาสัมปทานและสัญญา O&M ดังนั้น หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญา O&M ดังกล่าวถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคต ฐานะทางการเงิน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ในการนี้ สัญญาสัมปทานและสัญญา O&M ระยะยาวได้กำหนดเหตุผิดสัญญาและผลของการยกเลิกสัญญาเอาไว้หลากหลายประการ เช่น กรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดผิดสัญญาและไม่สามารถแก้ไขเหตุดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด การกระทำผิดสัญญาที่มีสาระสำคัญโดยเจตนาและต่อเนื่อง หรือคู่สัญญาตกเป็นบุคคลล้มละลาย เป็นต้น ในกรณีที่ BTSC ตกเป็นผู้ผิดสัญญาใด ๆ ดังกล่าว และ กทม. ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญา BTSC จะต้องรับผิดชดใช้ความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อ กทม. ตามเงื่อนไขของสัญญาที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในกรณีของสัญญาสัมปทานรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียว BTSC ยังมีหน้าที่ในการโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ ระบบควบคุม และทรัพย์สินอื่นที่ตั้งอยู่บนพื้นที่ที่ใช้สำหรับระบบรถไฟฟ้าส่วนสัมปทานคืนให้แก่ กทม. และ กทม. มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นอีกด้วย

เพื่อบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสัญญาสัมปทานและสัญญา O&M กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อผูกพันและมาตรฐานการให้บริการที่สำคัญภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาสัมปทานและสัญญา O&M มาตรฐานการดำเนินงาน และข้อกำหนดตามสัญญาได้รับการติดตามโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งประเด็นที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการสื่อสารและประสานงานอย่างสม่ำเสมอกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและคู่สัญญา เพื่อให้มั่นใจถึงความสอดคล้องในด้านการดำเนินงานและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบต่าง ๆ

ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้น BTSC กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ในการเข้าทำสัญญาซื้อและโอนสิทธิในรายได้สุทธิ (Net Revenue Purchase and Transfer Agreement: NRTA) (สัญญาฯ) บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของ BTSC ภายใต้สัญญาฯ รวมถึงหน้าที่ของ BTSC ในการชำระเงินตามสัญญาฯ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ในกรณีที่ BTSC ทำผิดสัญญาฯ กองทุน BTSGIF สามารถบังคับชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันของบริษัทฯ ได้ โดยการใช้สิทธิเหนือหุ้นที่บริษัทฯ ถือใน BTSC และได้จำนำไว้เป็นหลักประกัน โดยการบังคับจำนำหุ้นดังกล่าว ไม่ว่าทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนโดยการขายทอดตลาดตามสัญญาจำนำหุ้น หรือโดยการเรียกร้องให้บริษัทฯ โอนหุ้น BTSC ทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

อย่างไรก็ตาม การค้ำประกันตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนดังกล่าวจำกัดอยู่ที่การโอนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ใน BTSC แต่ไม่รวมถึงทรัพย์สินของ BTSC ที่กองทุน BTSGIF ไม่ได้ซื้อ ซึ่งทรัพย์สินดังกล่าวจะต้องโอนคืนให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด ตามเงื่อนไขในสัญญาฯ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ซึ่งเมื่อกองทุน BTSGIF ใช้สิทธิบังคับจำนำหุ้น BTSC หรือใช้สิทธิบังคับซื้อหุ้น BTSC แล้ว แม้ภาระค้ำประกันของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลง แต่บริษัทฯ จะสูญเสียหุ้น BTSC และอำนาจควบคุมใน BTSC ไป และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมใน BTSC จากบริษัทฯ ไปเป็นกองทุน BTSGIF หรือบุคคลภายนอกที่ได้มาซึ่งหุ้น BTSC ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ BTSC และบริษัทฯ

ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดผิดสัญญาบางประการตามที่กำหนดในสัญญาฯ สัญญาดังกล่าวอนุญาตให้ BTSC สามารถเสนอแผนการแก้ไขเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาต่อกองทุน BTSGIF ได้ และหากกองทุน BTSGIF เห็นชอบด้วยกับแผนการแก้ไขเยียวยาดังกล่าว กองทุน BTSGIF จะไม่ใช้สิทธิบังคับหลักประกัน ไม่เรียกร้องให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระผูกพันภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน และไม่ใช้สิทธิอื่นใดอันเกิดจากเหตุผิดนัดดังกล่าว โดยในระหว่างระยะเวลาการแก้ไขเยียวยา บริษัทฯ จะให้สิทธิแก่กองทุน BTSGIF ในการใช้สิทธิออกเสียงในหุ้น BTSC และหากมีการจ่ายเงินปันผลจาก BTSC บริษัทฯ ตกลงจะนำเงินปันผลดังกล่าวมาชำระจำนวนเงินที่ค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระให้แก่กองทุน BTSGIF ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงทางด้านคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ทั้งในด้านระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และมีการติดต่อประสานงานกับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย เช่น หน่วยงานภาครัฐ คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับลักษณะและขนาดของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกรอบกฎหมาย ข้อกำหนด และสัญญาที่เกี่ยวข้อง อาจทำให้เกิดคดีความ ข้อพิพาท ข้อเรียกร้อง หรือกระบวนการทางกฎหมายหรือกฎระเบียบขึ้นได้เป็นครั้งคราวตามการดำเนินธุรกิจตามปกติ

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐที่คาดว่าจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ในอดีต BTSC เคยมีการดำเนินคดีทางกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐบางแห่ง โดย BTSC เป็นโจทก์หรือผู้ฟ้องคดี ซึ่งปัจจุบันคดีดังกล่าวได้ถึงที่สุดแล้ว

อย่างไรก็ตาม กรณีที่ BTSC ได้รับการแจ้งข้อกล่าวหาจากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการ ป.ป.ช.”) นั้น ณ วันรายงาน ยังไม่มีการฟ้องร้องหรือการชี้มูลความผิดใด ๆ อย่างเป็นทางการ โดย BTSC ยังคงมีสิทธิชี้แจงข้อเท็จจริงและแสดงพยานหลักฐานตามกระบวนการของกฎหมาย ทั้งนี้ BTSC ได้ยื่นคำชี้แจงและจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสนับสนุนที่เกี่ยวข้องให้แก่คณะกรรมการ ป.ป.ช. แล้ว และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกฎหมายอย่างเป็นระบบ โดยมีฝ่ายกฎหมายภายในรับผิดชอบในการระบุ ประเมิน และติดตามความเสี่ยงตั้งแต่ระยะเริ่มต้น รวมถึงรายงานประเด็นที่มีสาระสำคัญให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างทันท่วงที ในกรณีที่เป็นคดีความที่มีความซับซ้อนหรือมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ จะใช้บริการที่ปรึกษากฎหมายภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อให้คำแนะนำและดำเนินการทางกฎหมายควบคู่กับฝ่ายกฎหมายภายใน ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการคดีและข้อพิพาทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงาน และรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องหลายหมวด เช่น กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับระบบขนส่งทางราง การดำเนินงานระบบขนส่งมวลชน การบริหารจัดการระบบตั๋วร่วม ธุรกิจสื่อ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจทางการเงิน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่มีอยู่ การออกกฎหมายใหม่ หรือการตีความกฎหมายและกฎระเบียบที่แตกต่างไปจากเดิมอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ภาระหน้าที่ในการปฏิบัติตามกฎหมาย และทิศทางเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงการประกาศใช้และ/หรือแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบราง การบริหารจัดการระบบตั๋วร่วม และข้อกำหนดหรือกฎระเบียบอื่น ๆ ที่บังคับใช้กับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านกฎระเบียบอาจเพิ่มความซับซ้อนในการดำเนินงานและเพิ่มต้นทุนในการปฏิบัติตามกฎหมาย หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามหรือดำเนินการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินงาน หรือ ความล่าช้าในการดำเนินโครงการ การถูกกำกับดูแลหรือถูกลงโทษตามกฎหมาย รวมถึงข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานทางการเงิน และภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงการเข้าร่วมรับฟังและแสดงความคิดเห็นบนร่างกฎหมาย หรือการหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการภายในเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีการเปลี่ยนแปลง และได้จัดให้มีกรอบการบริหารจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Management Framework) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรมการขนส่งทางราง สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดอบรมและให้ข้อมูลอัปเดตเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการใช้บริการที่ปรึกษาด้านกฎหมายภายนอกตามความจำเป็น อีกทั้งทีมงานด้านกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมายของกลุ่มธุรกิจ MOVE, MIX และ MATCH มีการประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกันทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการบริหารข้อมูลส่วนบุคคล
กลุ่มบริษัทฯ มีการเก็บรวบรวม ใช้ และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ผู้โดยสาร พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในการดำเนินธุรกิจด้านระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงด้านการบริหารข้อมูลส่วนบุคคลอาจเกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงแนวโน้มการกระทำที่ผิดกฎหมายเกี่ยวกับการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการประมวลผล การเข้าถึง การแก้ไข หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการสูญหายของข้อมูล

หากความเสี่ยงดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ อาจเผชิญเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) และกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความรับผิดทางกฎหมาย บทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ค่าปรับ ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขเยียวยา ตลอดจนความเสียหายต่อชื่อเสียง และอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียต่อแนวทางการจัดการข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับลูกค้า นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับคู่ค้า และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจากกล้องวงจรปิด (CCTV Privacy Policy) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำบันทึกรายการกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Records of Processing Activities: ROPA) และมีการสอบทานและปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลมีความถูกต้อง และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในที่ครอบคลุมข้อกำหนดสำคัญตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การจัดการคำร้องขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล การตอบสนองต่อเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการติดตามตรวจสอบแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการส่งเสริมความรู้และความตระหนักด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่พนักงานผ่านการอบรมและการสื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลยังดำเนินการตรวจสอบภายในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อประเมินประสิทธิผลของการควบคุม และระบุประเด็นที่ควรปรับปรุง ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความรัดกุม และช่วยให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลได้รับการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบ ปลอดภัย และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังสามารถใช้สิทธิได้ ได้แก่ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH จำนวน 30,000,000 หุ้น และตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 จำนวน 2,777,090,843 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกินร้อยละ 0.19 และร้อยละ 14.72 ตามลำดับหรือในกรณีมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นครบทั้งหมด จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงทั้งหมดไม่เกินร้อยละ 14.85 (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 16,093,803,620 หุ้น)

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > ร้อยละ 25
ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 7,463,110,894 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.37 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์ สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

ความเสี่ยงอื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม
ประเทศไทยได้ประกาศเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2593 โดยปรับเป้าหมายให้เร็วขึ้นจากพันธสัญญาเดิมถึง 15 ปี ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทสำคัญขององค์กรในการสนับสนุนเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศของประเทศ และให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อสัตยาบันของประเทศไทยภายใต้ความตกลงปารีสขององค์การสหประชาชาติ ทั้งนี้ ระบบขนส่งมวลชนรถไฟฟ้า BTS ถือเป็นรูปแบบการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ต่ำกว่ารูปแบบการขนส่งอื่น ๆ

อย่างไรก็ตาม การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานด้านระบบขนส่งมวลชนของกลุ่มบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายเครือข่ายระบบรางอย่างต่อเนื่อง จากการวิเคราะห์และแผนการขยายธุรกิจในปัจจุบัน คาดว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1-3 ต่อปี โดยมีสาเหตุหลักจากการเริ่มเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองในปีงบประมาณ 2566/67 รวมถึงโครงการในอนาคตอื่น ๆ ดังนั้น การบริหารจัดการและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจึงได้ถูกรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 และการใช้พลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ในการดำเนินงาน กลยุทธ์ดังกล่าวมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน การศึกษาด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนหรือร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการการทบทวนและเปิดเผยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนจุดยืนขององค์กรที่สอดคล้องกับความตกลงปารีสอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดด้านการควบคุมมลพิษ การจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรในการรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพ และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่านที่เกิดจากกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และความคาดหวังของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป และเมื่อข้อกำหนดด้านกฎระเบียบมีความเข้มงวดมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ อาจจำเป็นต้องลงทุนเพิ่มเติมเพื่อยกระดับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและแนวทางการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น การลงทุนในโครงการคาร์บอนต่ำ เช่น พลังงานสะอาด และโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานหรือต้นทุนเงินลงทุนเพิ่มขึ้นในระยะสั้นถึงระยะกลาง

และเพื่อสนับสนุนความโปร่งใสและความรับผิดชอบ กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดทำการเปิดเผยข้อมูลให้สอดคล้องกับมาตรฐานและกรอบการรายงานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เช่น Global Reporting Initiative (GRI), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), FTSE Russell, Morgan Stanley Capital International (MSCI) และ Carbon Disclosure Project (CDP) โดยข้อมูลด้าน ESG จะถูกเปิดเผยผ่านรายงานตามรอบระยะเวลา และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องบนเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก ถูกต้อง และสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและหน่วยงานกำกับดูแล

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาได้ใน รายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2568/69 ที่
https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีผลกระทบต่อสังคมและชุมชนที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ นอกเหนือจากการสร้างคุณค่าและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยอมรับว่ากิจกรรมการดำเนินงานและกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เช่น ประเด็นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนท้องถิ่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้าง การดำเนินงาน และการซ่อมบำรุงระบบต่าง ๆ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนและการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างมีความรับผิดชอบและเป็นระบบ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งครอบคลุมการระบุ การประเมิน การป้องกัน การจัดการ การติดตาม และการรายงานผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน โดยได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนให้สอดคล้องกับหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) ซึ่งกำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่กลุ่มบริษัทฯ นำมาพิจารณา โดยความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนได้รับการระบุและประเมินผ่านทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Register) ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชน และห่วงโซ่อุปทาน

ผลการประเมินโดยรวมพบความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน สภาพการจ้างงานที่เป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความปลอดภัยของลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนจากความเสี่ยงดังกล่าว พร้อมทั้งมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการที่กำหนดไว้มีประสิทธิผลและสอดคล้องกับนโยบายและกระบวนการของกลุ่มบริษัทฯ

และเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลและความเป็นกลางในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานอิสระภายนอกดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านเป็นประจำทุกสามปี ครอบคลุมบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ ได้แก่ BTSC, VGI, Rabbit Holdings และ Roctec โดยผลการประเมินดังกล่าวถูกนำมาใช้ในการปรับปรุงนโยบาย ระบบควบคุม และมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ดังกล่าวรวมถึงมาตรการต่าง ๆ สำหรับการลดผลกระทบหรือการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่
https://www.btsgroup.co.th/en/sustainability/esg-resource-centre/specific-reports

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของธุรกิจจากสภาพอากาศรุนแรง
กลุ่มบริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรง เช่น ฝนตกหนัก น้ำท่วม ความร้อนต่อเนื่องเป็นเวลานาน และพายุรุนแรง ซึ่งอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการด้านการขนส่ง และส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและเสถียรภาพของโครงสร้างพื้นฐาน ทั้งนี้ ความถี่และความรุนแรงที่เพิ่มขึ้นของเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้วจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจเพิ่มความเสี่ยงต่อความล่าช้าในการดำเนินงาน การหยุดให้บริการ และต้นทุนด้านการบำรุงรักษาหรือการซ่อมแซมที่สูงขึ้น

สภาพอากาศรุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อเครือข่ายระบบขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยเหตุการณ์น้ำท่วม ความร้อน หรือสภาพอากาศที่รุนแรงอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ความล่าช้าในกิจกรรมการก่อสร้าง การหยุดชะงักของการดำเนินงานด้านอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงต้นทุนที่เพิ่มขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมแซม การประกันภัย และระยะเวลาของโครงการ นอกจากนี้ สภาพอากาศรุนแรงอาจส่งผลให้ความต้องการเดินทางและการใช้พื้นที่ลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อจำนวนผู้โดยสาร รายได้ค่าเช่า หรือรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทฯ

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศและภัยพิบัติ รวมถึงการจัดทำแผนรับมือเหตุฉุกเฉินและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plans) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามสภาพอากาศ และมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมอุตุนิยมวิทยา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ในการดำเนินงานได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงประเมินโอกาสในการเสริมสร้างความยืดหยุ่นและความทนทานของโครงสร้างพื้นฐาน ผ่านการปรับปรุงโครงสร้างและการคำนึงถึงการออกแบบอย่างเหมาะสมในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานที่ปลอดภัย มีความน่าเชื่อถือ และยั่งยืน ภายใต้สภาวะสภาพภูมิอากาศที่มีความผันผวนมากขึ้น

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ
ตามรายงาน World Economic Forum Global Risks Report 2026 ภัยพิบัติทางธรรมชาติและการหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญยังคงถูกจัดอยู่ในกลุ่มความเสี่ยงระดับโลกที่มีนัยสำคัญสูง เนื่องจากมีโอกาสเกิดขึ้นสูงและส่งผลกระทบรุนแรง ความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงรูปแบบใหม่ต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านกายภาพ ระบบดิจิทัล และโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมโยงถึงกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ข้อจำกัดด้านการค้า การเพิ่มขึ้นของภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความท้าทายในการดำเนินงานข้ามพรมแดน

การดำเนินงานด้านระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ พึ่งพาเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในวงกว้าง เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบโทรคมนาคม เครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบอาณัติสัญญาณ และระบบสื่อสารด้านความปลอดภัยสาธารณะ ซึ่งหลายระบบอยู่ภายใต้การดำเนินงานของผู้ให้บริการภายนอก ทั้งนี้ เมื่อระดับของการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการเชื่อมโยงของระบบเพิ่มสูงขึ้น การพึ่งพาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ ก็เพิ่มขึ้นตามไปด้วย การหยุดชะงักหรือความขัดข้องของระบบ ไม่ว่าจะเกิดจากเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรง เหตุการณ์ทางไซเบอร์ที่เกี่ยวข้องกับปัญญาประดิษฐ์ ไฟฟ้าดับ หรือความล้มเหลวของระบบโทรคมนาคม อาจส่งผลให้เกิดการหยุดให้บริการ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย ความล่าช้าในการจัดเก็บค่าโดยสารและการประมวลผลธุรกรรม การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ความไม่พึงพอใจของผู้ใช้บริการ รวมถึงผลกระทบด้านชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้า เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นและความมั่นคงของระบบ ผ่านการกำหนดข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service-Level Agreements) ที่ชัดเจน การเชื่อมต่อแบบสองทาง (Dual Power Feeds) และการเตรียมระบบสำรองสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่มีความสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำรอง เช่น การติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองในสถานี และระบบการสื่อสารสำหรับคนขับ สถานี และศูนย์ควบคุมโดยเฉพาะ รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำและทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการกู้คืนหลังเกิดภัยพิบัติ (Business Continuity Plan และ Disaster Recovery Plan: BCP/DRP) อย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นสถานการณ์การหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐาน และสนับสนุนด้วยการฝึกซ้อมสถานการณ์จำลองร่วมกับพันธมิตรภายนอกที่สำคัญ รวมถึงมีการทบทวนผลการดำเนินงานและความเชื่อถือได้ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินงานที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีเครื่องมือในการติดตามและเฝ้าระวังประสิทธิภาพและเสถียรภาพของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ตลอดจนจัดตั้งทีมตอบสนองเหตุการณ์แบบบูรณาการจากหลายสายงาน เพื่อให้สามารถประเมินสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ดำเนินมาตรการรองรับและสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างทันท่วงที ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนความยืดหยุ่นในการดำเนินงานและความต่อเนื่องในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ท่ามกลางความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากด้านสภาพภูมิอากาศ เทคโนโลยีดิจิทัล และภูมิรัฐศาสตร์

ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์
การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มีการใช้อุปกรณ์ ระบบ และอะไหล่ที่มีความสำคัญ ซึ่งจัดหาผ่านห่วงโซ่อุปทานระดับโลก กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การแบ่งขั้วของระบบเศรษฐกิจโลกที่รุนแรงขึ้น มาตรการจำกัดทางการค้า มาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจ และความตึงเครียดในระดับภูมิภาค ซึ่งพัฒนาการของเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนข้ามพรมแดน ห่วงโซ่อุปทาน การจัดหาเงินทุน และเสถียรภาพทางเศรษฐกิจมหภาคในบางประเทศหรือภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

ในปัจจุบัน ความเปลี่ยนแปลงด้านภูมิรัฐศาสตร์ดังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบโดยตรงอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สภาพแวดล้อมของโลกในภาพรวมยังคงมีความไม่แน่นอน และการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์ เช่น การประกาศใช้หรือการขยายขอบเขตของมาตรการจำกัดทางการค้าหรือมาตรการคว่ำบาตร อาจส่งผลกระทบทางอ้อมต่อความพร้อมในการจัดหาอุปกรณ์ ส่วนประกอบหรือบริการสนับสนุนต่าง ๆ ทั้งนี้ ความเคลื่อนไหวที่ส่งผลกระทบต่อศูนย์กลางการผลิตและห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญในประเทศใกล้เคียง เช่น ประเทศจีน อาจมีนัยต่อแผนการผลิตของคู่ค้า ระบบโลจิสติกส์ โครงสร้างต้นทุน หรือระยะเวลาการส่งมอบสินค้า

นอกเหนือจากความเสี่ยงด้านการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานแล้ว ความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้ออาจส่งผลต่อระดับต้นทุนการจัดซื้อ การตัดสินใจด้านการลงทุน และการเข้าถึงแหล่งเงินทุนภายใต้บางสถานการณ์ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดด้านกฎระเบียบหรือภาระการปฏิบัติตามกฎหมายซึ่งเป็นผลมาจากพัฒนาการด้านภูมิรัฐศาสตร์ อาจเพิ่มความซับซ้อนในการบริหารจัดการและต้นทุนในการดำเนินงาน ทั้งนี้ ขอบเขตและระยะเวลาของผลกระทบดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนและขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ



เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว BTSC มีการทบทวนและปรับปรุงจุดสั่งซื้อใหม่ (Reorder Point: ROP) ของอะไหล่ให้สอดคล้องกับอัตราการใช้งานจริงและระยะเวลาจัดหา (Lead Time: LT) เป็นประจำทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนอะไหล่สำหรับงานซ่อมบำรุง ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดสถานการณ์ผิดปกติหรือภาวะวิกฤติ เช่น สงครามระหว่างประเทศอิหร่านกับประเทศสหรัฐอเมริกา BTSC ได้เพิ่มความใกล้ชิดในการประสานงานกับผู้จำหน่ายและ/หรือผู้ผลิตอะไหล่ เพื่อประเมินปัญหาและอุปสรรคที่อาจกระทบต่อการจัดหาและการขนส่งอะไหล่ รวมถึงพิจารณาปรับจุดสั่งซื้อใหม่ (ROP) ของอะไหล่สำคัญที่มีการผลิตหรือจัดส่งจากต่างประเทศให้เร็วขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อเพิ่มความสามารถในการรองรับความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังติดตามและประเมินพัฒนาการของเหตุการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงาน ห่วงโซ่อุปทาน และการวางแผนทางการเงิน ภายใต้กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มาตรการดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน การเตรียมพร้อมการเงิน และความพร้อมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมโลก

4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ภาพรวมธุรกิจประจำปี 2568/69

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รายได้จากการดำเนินงานจำนวน **23.8 พันล้านบาท**
เพิ่มขึ้น 25.2% YoY

Recurring EBITDA จำนวน 11.9 พันล้านบาท
เพิ่มขึ้น 24.3% YoY

ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
จำนวน **1.2 พันล้านบาท**

เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสุทธิ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน **49.9 พันล้านบาท**

ข้อมูลหลักทรัพย์ (วันที่ 29 พฤษภาคม 2569)

Ticker	BTS TB Equity
ราคาปิด	2.04
ราคาสูงสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์)	4.64
ราคาต่ำสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์)	1.98
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ล้านหุ้น)	16,093.8
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	33,153
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้าน USD*)	1,050

**อัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย THB/USD = 31.585*

ภาพรวมโดยสรุป

ในปี 2568/69 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือบริษัทฯ) มี**รายได้รวมจำนวน 28,960 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 หรือ 166 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

- การเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) จำนวนรวม 4,863 ล้านบาทในปี 2568/69 จากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้รวม ถูกชดเชยบางส่วนด้วย

- ไม่มีการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจำนวน 3,368 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC มาเป็นบริษัทย่อย
- การลดลงของรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 1,439 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากยอดหนี้คงค้างที่เกี่ยวข้องกับงานค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) หลังจากที่ได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในวันที่ 30 ตุลาคม 2568

ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 22,811 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.1 หรือ 4,129 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวข้างต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART) จำนวน 961 ล้านบาทในปีนี้

กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 11,861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.3 หรือ 2,322 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากการปรับตัวดีขึ้นของ EBITDA ในธุรกิจ MATCH สาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของ RABBIT และ ROCTEC รวมถึงการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการรวมงบการเงินของทั้งสองบริษัท อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนด้วย Recurring EBITDA ของธุรกิจ MOVE ที่ลดลง

- ในส่วนของธุรกิจ MOVE EBITDA ลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า

นอกจากนี้ การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.6 หรือ 507 ล้านบาทจากปีก่อน เป็นจำนวน 1,106 ล้านบาท

บริษัทฯ ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 2,497 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,152 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก (i) การบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน JMART ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว และ (ii) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากการรวมงบการเงิน RABBIT เต็มปี อย่างไรก็ตาม หากหักรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ บริษัทฯ รายงานขาดทุนสุทธิหลังปรับปรุงแล้วจำนวน 783 ล้านบาท

เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสุทธิจำนวน 49,920 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 32.6 หรือ 12,273 ล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2568

เหตุการณ์ที่สำคัญประจำปี 2568/69

บีทีเอส กรุ๊ป

25 กรกฎาคม 2568 : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
บีทีเอส กรุ๊ป จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งวาระที่เสนอได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกวาระ

2 ตุลาคม 2568 : บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 12 พันล้านบาท
บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่นักลงทุนทั่วไป มูลค่ารวม 12 พันล้านบาท (อันดับความน่าเชื่อถือ “BBB+” โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS)) ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 2 ชุด ครบกำหนดในปี 2570 และ 2571 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.49 ต่อปี และมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระหนี้

27 พฤษภาคม 2569 : บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคงอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “BBB+” และมีการปรับแนวโน้มเป็นลบ โดย TRIS
TRIS ปรับแนวโน้มอันดับเครดิตของบีทีเอส กรุ๊ปจาก “คงที่” เป็น “ลบ” เนื่องจากการลงทุนที่สูงกว่าคาดและระดับภาระหนี้ทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ การปรับแนวโน้มดังกล่าวยังสะท้อนแรงกดดันต่อ EBITDA จากผลการดำเนินงานของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูที่เติบโตช้ากว่าคาด รวมถึงการไม่มีรายได้ดอกเบี้ยรับ ภายหลังการชำระหนี้คงค้างทั้งหมดของกทม. ในเดือนตุลาคม 2568

ธุรกิจ MOVE

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง

17 มิถุนายน 2568 : รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์
โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู (สถานีศรีรัช–เมืองทองธานี) เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ซึ่งครอบคลุมระยะทาง 3 กิโลเมตร จำนวน 2 สถานี เส้นทางนี้จะช่วยเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้โดยสารที่เดินทางไปยังเมืองทองธานี โดยเฉพาะศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค ซึ่งเป็นสถานที่จัดนิทรรศการและงานอีเวนต์ขนาดใหญ่

การได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู จำนวนรวม 4.8 พันล้านบาทต่อปี

5 กันยายน 2568 : รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3 จำนวน 2.5 พันล้านบาทจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)

13 มีนาคม 2569 : รถไฟฟ้าสายสีชมพูได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) (ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู และเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 3 จำนวน 2.3 พันล้านบาทจากรฟม.

การได้รับเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบีทีเอส กรุ๊ป ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ

กทม. ชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว พร้อมเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทฯ

29 กันยายน 2568 : ศาลปกครองกลางพิพากษาให้กทม. และ KT ร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงสายสีเขียวส่วนต่อขยายแก่ BTSC (ฟ้องครั้งที่ 2)
ศาลปกครองกลางพิจารณาพิพากษาให้กทม. และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (KT) ร่วมกันชำระหนี้ค้างจ่ายสำหรับฟ้องครั้งที่ 2 (ครอบคลุมหนี้ค้างชำระตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564–ตุลาคม 2565) ที่เกี่ยวกับงานค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2 ให้แก่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) พร้อมดอกเบี้ย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12.8 พันล้านบาท

30 ตุลาคม 2568 : ได้รับชำระหนี้ O&M คงค้างสายสีเขียวส่วนต่อขยายจากกทม.
กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ BTSC สำหรับค่าจ้าง O&M ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2 (ครอบคลุมหนี้ค้างชำระช่วงเดือนมิถุนายน 2564–สิงหาคม 2568) จำนวน 36.4 พันล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินบางส่วนไปชำระหนี้แล้ว

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

16 มกราคม 2569 : โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์
โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 (บางใหญ่–กาญจนบุรี) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 96 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ โครงการดังกล่าวดำเนินงานโดยบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด (BGSR81) (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40) โดยโครงการนี้จะช่วยเสริมความเชื่อมโยงในระดับภูมิภาค และยกระดับระบบขนส่งสาธารณะให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3 เมษายน 2569 : โครงการสนามบินอู่ตะเภาได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (UTA) ซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ได้รับหนังสือแจ้งเริ่มงาน (Notice to Proceed: NTP) สำหรับโครงการสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โดยการออก NTP ดังกล่าวถือเป็นการอนุญาตอย่างเป็นทางการให้เริ่มการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรและเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างของโครงการ ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้และการออกแบบรายละเอียด รวมถึงการหารือเพื่อสรุปมาตรการส่งเสริมการลงทุนและสิทธิประโยชน์พิเศษจากภาครัฐที่จะมอบให้แก่ UTA และนักลงทุนที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจ MIX

VGI เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณาและเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB

พฤษภาคม 2568 : การเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณาของ VGI
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PLANB) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI

24 กรกฎาคม 2568 : VGI เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB
VGI เพิ่มทุนจำนวน 1 พันล้านบาทใน PlanB แล้วเสร็จ ส่งผลให้ VGI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PlanB เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23.3 พร้อมทั้งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน PlanB ทำให้เปลี่ยนสถานะการลงทุนใน PlanB เป็นบริษัทร่วม (จากเดิมบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น) ณ วันที่ 21 เมษายน 2569 VGI ถือหุ้นใน PlanB ในสัดส่วนร้อยละ 24.1

ธุรกิจ MATCH

RABBIT

9 กันยายน 2568 : RABBIT เปิดตัวโครงการเดอะ เรสซิเดนเซส 38
RABBIT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ได้เปิดตัวโครงการ เดอะ เรสซิเดนเซส 38 อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสระดับอัลตราลักชัวรี สูง 36 ชั้น ตั้งอยู่ติดสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทองหล่อ โดยโครงการนี้เป็นหนึ่งในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพ ซึ่งจะช่วยสร้างรายได้ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของ RABBIT

11 กันยายน 2568 : การขายหุ้น Diplomat Prague ของ RABBIT
RABBIT ได้อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท Diplomat Prague RE s.r.o. (Diplomat Prague) และภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดให้แก่ PPF Real Estate s.r.o. ในราคาขายรวม 73 ล้านยูโร (หรือประมาณ 2,740 ล้านบาท) ทั้งนี้ Diplomat Prague มีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ กรรมสิทธิ์ในโรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague

ธุรกรรมดังกล่าวได้แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2568 โดย RABBIT นำเงินไปชำระหนี้แก่สถาบันการเงินแล้ว

14 ตุลาคม 2568 : การขายหุ้น KE ของ RABBIT แก่บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป
RABBIT จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายไปของหุ้นสามัญบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (KE) และภาระหนี้เงินกู้ยืม (Shareholder Loan) ให้แก่บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (Kingkaew) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ในราคาขายจำนวน 1,265 ล้านบาท รวมถึงการมอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ KE มีทรัพย์สินหลักเป็นที่ดินซึ่งบางส่วนให้เช่าแก่โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ

ธุรกรรมดังกล่าวได้แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2568 โดย RABBIT ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงเรียนทั้งหมดแล้ว

13 มกราคม 2569 : การยกเลิกการจำหน่ายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ โดย RABBIT
RABBIT และเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT ได้แก่ Lombard Estate Capital GmbH และ Lombard Estate Holdings Limited ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมในกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ ตามข้อตกลงที่มีอยู่เดิม ซึ่งรวมถึงสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ สัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาบริหารจัดการโรงแรม และสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้ซื้อ ผู้เช่า และผู้รับจ้างบริหารโรงแรม (กลุ่มผู้ซื้อ) การบอกเลิกสัญญาดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการที่กลุ่มผู้ซื้อเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย และไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาได้ โดยการยกเลิกรายการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในทางลบต่อผลการดำเนินงานของ RABBIT

19 มีนาคม 2569 : การก่อตั้งโรงเรียน Wycombe Abbey International School Bangkok โดย RABBIT
RABBIT ได้ร่วมมือกับ BE Education Ltd. ในการก่อตั้งโรงเรียน Wycombe Abbey International School Bangkok ภายใต้การบริหารงานของบริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (RABBIT ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25) ซึ่งเป็นแคมปัสแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีกำหนดเปิดรับนักเรียนในเดือนสิงหาคม 2569

ROCTEC

21 เมษายน 2568 : ROCTEC และรฟท. ลงนามในสัญญาโทรคมนาคม
การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ ROCTEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป และพันธมิตรในกลุ่มกิจการร่วมค้า สำหรับโครงการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคม โครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 18 เดือน มูลค่าสัญญา 1.5 พันล้านบาท

24 กรกฎาคม 2568 : การแก้ไขเงื่อนไขการขายหุ้นในบริษัท HELLO ของ ROCTEC
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของ ROCTEC มีมติอนุมัติวาระการประชุมทั้งหมด รวมถึงการแก้ไขสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท ฮัลโหล บางกอก แอลอีดี จำกัด (HELLO) โดยมีสาระสำคัญคือ การขยายระยะเวลาไปจนถึงวันที่ 13 สิงหาคม 2570 และกำหนดให้ PlanB วางเงินมัดจำที่ไม่สามารถขอคืนได้เป็นจำนวน 240 ล้านบาท ซึ่งจะถูกหักออกจากราคาซื้อขาย

การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่บีทีเอส กรุ๊ป

ในปี 2568/69 บีทีเอส กรุ๊ป ยังคงแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ **ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)** อย่างต่อเนื่อง

ผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสนับสนุนการคมนาคมในเมือง
บริษัทฯ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ที่สอดคล้องกับแนวทางของ Science Based Targets initiative (SBTi) เพื่อให้การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายระดับประเทศและความตกลงปารีส

ความคืบหน้าด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ ได้แก่ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนอย่างต่อเนื่อง และการบรรลุเป้าหมายการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศระยะยาว นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังให้การสนับสนุนนโยบายตั๋วร่วมและการปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารของภาครัฐอย่างเต็มที่ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ กระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม สนับสนุนการเดินทางในเมือง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคการขนส่ง

การปรับโครงสร้างธุรกิจล่าสุดผ่านการเข้าลงทุนใน RABBIT และ ROCTEC ช่วยเสริมการบูรณาการด้าน ESG ให้ครอบคลุมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริการทางการเงิน และแพลตฟอร์มเทคโนโลยีมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การเปิดตัวสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ “BTS Visionary Park” ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

เสริมสร้างศักยภาพชุมชนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางสังคม
บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการเพื่อสังคมและชุมชน โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มเปราะบางผ่านโครงการที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “ฮีโร่ให้...วิกผมเพื่อชีวิตใหม่” ร่วมกับมูลนิธิจากนางฟ้าถึงคุณวันใหม่ (From Angel Foundation) โดยมอบวิกผมและสนับสนุนงบประมาณในการผลิตวิกผมเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคมะเร็ง ณ โรงพยาบาลศิริราช และโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช นอกจากนี้ โครงการ “Heroes Give” ยังคงดำเนินต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยมีการรวบรวมปฏิทินใช้แล้วหลายหมื่นเล่ม เพื่อนำส่งต่อให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนการศึกษาอักษรเบรลล์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนระบบยืมหนังสือออนไลน์แบบดิจิทัล ซึ่งช่วยขยายโอกาสในการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้สำหรับผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และความเท่าเทียมทางการศึกษา

ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ยังคงส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ให้ความสำคัญกับบุคลากร และยึดมั่นในนโยบายไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ความมุ่งมั่นดังกล่าวสะท้อนผ่านการได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14

ความเป็นผู้นำด้าน ESG ในระดับประเทศและระดับสากล

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบีทีเอส กรุ๊ป ยังคงได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่ม “Top 10%” ของ S&P Global ESG Scores 2025 ในกลุ่มอุตสาหกรรมการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ในขณะเดียวกัน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้รับการยกย่องให้เป็น “บริษัทสื่อที่มีความยั่งยืนมากที่สุดในโลก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ใน S&P Global Sustainability Yearbook และได้รับคะแนน ESG ระดับ “Top 1%” เพียงรายเดียวในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังได้รับการจัดอันดับ “AAA” ใน MSCI ESG Ratings ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน SET ESG Index พร้อมได้รับผลการประเมิน SET ESG Ratings ระดับ “AA” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานด้าน ESG ที่โดดเด่นอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจบริการของไทย



Top 10% ของ S&P Global ESG Scores 2025



โครงการฮีโร่...วิกผมเพื่อชีวิตใหม่

การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2568/69

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมายปี 2568/69	ผลการดำเนินงาน
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) รายได้ O&M เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 หรือ 327 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 7.6 พันล้านบาท	7.6 พันล้านบาท	**7.6 พันล้านบาท** บรรลุเป้าหมาย
รายได้ค่าโดยสารจากรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู รายได้ค่าโดยสารจากรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 หรือ 134 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 1.2 พันล้านบาท	1.4–1.6 พันล้านบาท	**1.2 พันล้านบาท** ต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อย
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าจำนวน 3.1 พันล้านบาท ในปี 2568/69	3.0 พันล้านบาท	**3.1 พันล้านบาท** มากกว่าเป้าหมาย
เงินสนับสนุนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจากรฟม. จำนวน 4.8 พันล้านบาท ในปี 2568/69	4.8 พันล้านบาท	**4.8 พันล้านบาท** บรรลุเป้าหมาย
งบลงทุนในธุรกิจ MOVE บริษัทฯ ลงทุนจำนวน 0.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย	1.0 พันล้านบาท	**0.6 พันล้านบาท**

ธุรกิจ MIX (ที่ระดับของ VGI)	เป้าหมายปี 2568/69	ผลการดำเนินงาน
รายได้ VGI รายได้ VGI ลดลงร้อยละ 11.0 หรือ 573 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 4.6 พันล้านบาท	5.0–5.5 พันล้านบาท	**4.6 พันล้านบาท** น้อยกว่าเป้าหมาย
งบลงทุนในธุรกิจ MIX VGI ลงทุนจำนวน 291 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงและเพิ่มเติมสื่อโฆษณาใหม่ ๆ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่ม Rabbit และขยายสาขาร้านค้าปลีก TURTLE	0.5 พันล้านบาท	**0.3 พันล้านบาท**

ธุรกิจ MATCH	เป้าหมายปี 2568/69	ผลการดำเนินงาน
รายได้ RABBIT (ที่ระดับของ RABBIT[1]) รายได้ RABBIT เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.3 หรือ 2.3 พันล้านบาทจากปีก่อนหน้า เป็น 7.8 พันล้านบาท	7.0 พันล้านบาท	**7.8 พันล้านบาท** มากกว่าเป้าหมาย
รายได้ ROCTEC (ที่ระดับของ ROCTEC) รายได้ ROCTEC เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 หรือ 335 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 3.4 พันล้านบาท	3.4 พันล้านบาท	**3.4 พันล้านบาท** บรรลุเป้าหมาย
งบลงทุนในธุรกิจ MATCH บริษัทฯ ลงทุนจำนวน 1.1 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2.0 พันล้านบาท	**1.1 พันล้านบาท**

[1] *อิงตามช่วงระยะเวลาตั้งแต่มกราคม-ธันวาคม*

ผลการดำเนินงานประจำปี 2568/69

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68	เปลี่ยนแปลง %
รายได้รวม	28,960	28,794	0.6%
รายได้จากการดำเนินงาน	23,800	19,013	25.2%
Recurring EBITDA[2]	**11,861**	**9,539**	**24.3%**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	**(783)**	**(920)**	**14.9%**
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**(1,152)**	**2,324**	**(149.6)%**

[2] *Recurring EBITDA คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 3 หน่วยธุรกิจ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ รายได้อื่น ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แต่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ*

ผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยธุรกิจ

	สัดส่วนรายได้ ปี 2568/69	รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			อัตรากำไรขั้นต้น (%)	
		ปี 2568/69	ปี 2567/68	เปลี่ยนแปลง %	ปี 2568/69	ปี 2567/68
MOVE	41%	9,699	9,708	(0.1)%	36.7%	35.5%
MIX	19%	4,652	5,083	(8.5)%	36.0%	35.0%
MATCH	40%	9,449	4,222	123.8%	38.3%	31.9%
ทั้งหมด	**100%**	**23,800**	**19,013**	**25.2%**	**37.2%**	**34.6%**

ในปี 2568/69 บริษัทฯ **มีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 23,800 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.2 หรือ 4,786 ล้านบาทจากปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ร้อยละ 19 และร้อยละ 40 ของรายได้จากการดำเนินงานรวมตามลำดับ (เทียบกับสัดส่วนร้อยละ 51 ร้อยละ 27 และร้อยละ 22 ตามลำดับในปีก่อน)

การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมส่วนใหญ่มีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ MATCH อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมถูกชดเชยบางส่วนด้วยรายได้ที่ลดลงจากธุรกิจ MIX (อ่านได้ที่ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน)

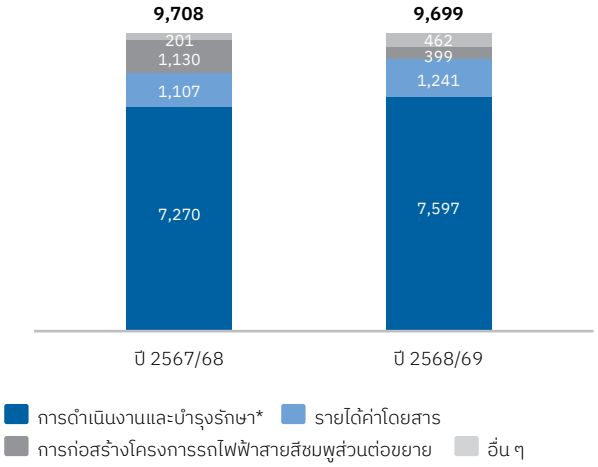
ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม จำนวน 14,943 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.2 หรือ 2,507 ล้านบาทจากปีก่อน โดยส่วนใหญ่ต้นทุนที่สูงขึ้นเกิดจากการรวมงบการเงินของ RABBIT และ ROCTEC ภายใต้ธุรกิจ MATCH

ส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกผลกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานจำนวน 8,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.7 หรือ 2,280 ล้านบาทจากปีก่อน **อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 37.2** เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.6 ในปี 2567/68

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ธุรกิจ MOVE

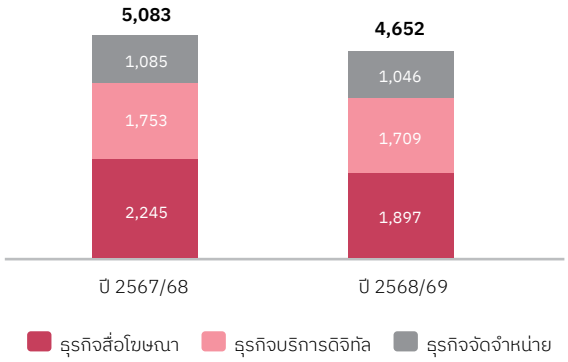
(หน่วย : ล้านบาท)



(*) การดำเนินงานและบำรุงรักษาของสายสีเขียวส่วนต่อขยายและสายสีทอง

ธุรกิจ MIX

(หน่วย : ล้านบาท)



บริษัทฯ มี**รายได้จากธุรกิจ MOVE ในปี 2568/69 จำนวน 9,699 ล้านบาท** ใกล้เคียงกับปีก่อน (ลดลงร้อยละ 0.1 หรือ 9 ล้านบาท) การลดลงของรายได้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การก่อสร้างที่แล้วเสร็จของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการรับเหมาลดลงจำนวน 731 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การลดลงดังกล่าวถูกชดเชยบางส่วนจาก (ii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ร้อยละ 4.5 หรือ 327 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 7,597 ล้านบาท และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าโดยสารจากรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.1 หรือ 134 ล้านบาทจากปีก่อน

นอกจากนี้ รายได้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 130.5 หรือ 262 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 462 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้ O&M ของระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ MOVE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 36.7 ในปี 2568/69 เมื่อเทียบกับร้อยละ 35.5 ในปี 2567/68

ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าจำนวน 3,092 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.9 หรือ 1,729 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับงานค่าจ้าง O&M (ครอบคลุมหนี้ค้างชำระช่วงเดือนมิถุนายน 2564-สิงหาคม 2568) ซึ่งกทม.ได้ชำระหนี้คงค้างแล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568

ในปี 2568/69 บริษัทฯ **รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง (BTSGIF) จำนวน 276 ล้านบาท** ลดลงร้อยละ 34.6 หรือ 146 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุน เนื่องจากอายุสัมปทานคงเหลือใกล้ครบกำหนดสิ้นสุดลงในปี 2572 อย่างไรก็ดี รายได้รวมของ BTSGIF ในปี 2568/69 อยู่ที่ 4,708 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากรายได้สุทธิที่เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้จากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักตามสัญญาสัมปทาน

รายละเอียดของ BTSGIF สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน
https://weblink.set.or.th/dat/news/202605/1126NWS28052026
1724103830T.pdf

รายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2568/69 จำนวน 4,652 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.5 หรือ 431 ล้านบาทจากปีก่อน จากรายได้ที่ลดลงของทุกหน่วยธุรกิจ

- **ธุรกิจสื่อโฆษณามีรายได้จำนวน 1,897 ล้านบาท** ลดลงร้อยละ 15.5 หรือ 348 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการไม่มีรายได้จากสื่อโฆษณาบริเวณตอม่อสถานีรถไฟฟ้า ในขณะที่รายได้สื่อโฆษณาประเภทอื่นมีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน เช่น สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน โดยมีอัตราการใช้สื่อ (ไม่รวมส่วนของตอม่อ) ร้อยละ 52 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49 ในปีก่อนหน้า

- **ธุรกิจบริการดิจิทัลมีรายได้จำนวน 1,709 ล้านบาท** ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2.6 หรือ 45 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้จากการบริหารโครงการและการให้บริการการตลาดออนไลน์ อย่างไรก็ตาม รายได้ที่ลดลงได้รับการชดเชยด้วยรายได้ที่เพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยรับตามการปล่อยสินเชื่อดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นจากบริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) และการเพิ่มขึ้นของรายได้ Lead Generation ของบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare)

- **ธุรกิจการจัดจำหน่ายมีรายได้จำนวน 1,046 ล้านบาท** ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.6 หรือ 39 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลงของบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) จากธุรกิจค้าปลีก

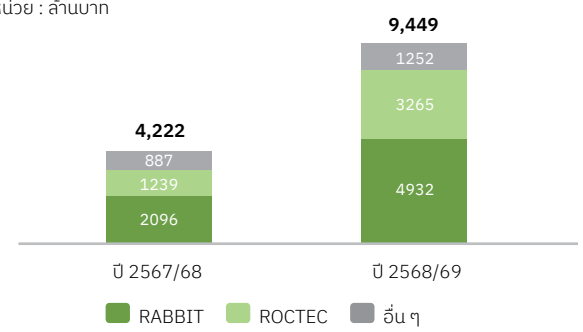
อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MIX เป็นร้อยละ 36.0 ในปี 2568/69 เทียบกับร้อยละ 35.0 ในช่วงปีก่อนหน้า

ในปี 2568/69 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของ MIX จำนวน 212 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 3.2 หรือ 7 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนสถานะของ PlanB เป็นบริษัทร่วมตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568

รายละเอียดของ VGI สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน
https://weblink.set.or.th/dat/news/202605/1102NWS25052026
1849103390T.pdf

ธุรกิจ MATCH

หน่วย : ล้านบาท



** อื่น ๆ รวมรายได้ของธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์*

รายได้จากธุรกิจ MATCH ในปี 2568/69 จำนวน 9,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 123.8 หรือ 5,227 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากการรวมงบการเงินของ RABBIT และ ROCTEC ในงบการเงินรวมของบีทีเอส กรุ๊ป ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

RABBIT (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น RABBIT ร้อยละ 68.0)

- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 158.1 หรือจำนวน 2,615 ล้านบาท เป็น 4,268 ล้านบาท
- ธุรกิจบริการทางการเงินมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.0 หรือจำนวน 221 ล้านบาท เป็น 664 ล้านบาท

รายละเอียดของ RABBIT สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน https://weblink.set.or.th/dat/news/202605/0329NWS15052026 1705369910T.pdf

ROCTEC (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้น ROCTEC ร้อยละ 68.0) มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 163.6 หรือจำนวน 2,027 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 3,265 ล้านบาท

รายละเอียดของ ROCTEC สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน https://weblink.set.or.th/dat/news/202605/0734NWS22052026 1838300990T.pdf

รายได้อื่นของธุรกิจ MATCH เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.1 หรือ 364 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 1,252 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายโครงการอสังหาริมทรัพย์

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MATCH เป็นร้อยละ 38.3 ในปี 2568/69 เมื่อเทียบกับร้อยละ 31.9 ในปี 2567/68

ในปี 2568/69 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของ MATCH จำนวน 775 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 2368.3 หรือ 744 ล้านบาท จากปีก่อน การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากการกลับรายการค่าเผื่อเงินลงทุน ภายหลังจากที่ RABBIT ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด (JV19) ให้แก่บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) รวมถึงการเปลี่ยนการจัดประเภท RABBIT เป็นบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 322,206 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.1 หรือ 204 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เป็นผลมาจาก

- การลดลงสุทธิของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐจำนวน 32,507 ล้านบาท
- การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 10,655 ล้านบาท *(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนของ “กระแสเงินสด”)*

ชดเชยด้วย

- การเพิ่มขึ้นสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจำนวน 27,340 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 13,123 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินลงทุนร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,485 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 222,108 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 หรือ 5,688 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ส่วนใหญ่มาจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 3,818 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 3,219 ล้านบาท

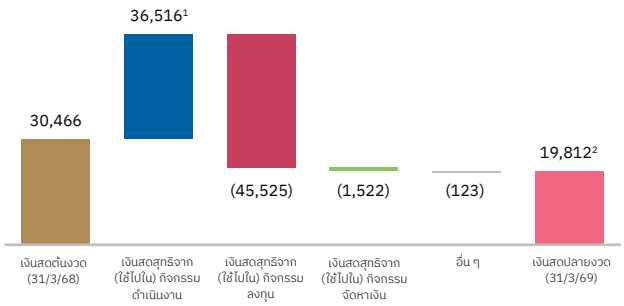
อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมถูกหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงสุทธิของหนี้สินอื่นจำนวน 1,307 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 100,098 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.6 หรือ 5,892 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 6,139 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 16,093.8 ล้านหุ้น (16,093.8 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568)

กระแสเงินสด (สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569)

(หน่วย : ล้านบาท)



[1] เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน รวมเงินที่ได้รับมาจากการได้รับชำระหนี้ O&M จากกทม.
[2] ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 35.4 พันล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 **บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 19,812 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.0 หรือ 10,655 ล้านบาท** จากวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 38,983 ล้านบาท จากรายการขาดทุนก่อนภาษีจำนวน 532 ล้านบาท แต่ถูกปรับด้วย (i) รายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 5,992 ล้านบาท และ (ii) การเพิ่มขึ้นในเงินทุนหมุนเวียนสุทธิจำนวน 33,523 ล้านบาท หลังจากที่บริษัทฯ ชำระภาษีเงินได้จำนวน 2,467 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ **มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 36,516 ล้านบาท**

ส่วนของเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 45,525 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (i) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 32,411 ล้านบาท (ii) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนรวม 13,349 ล้านบาท และ (iii) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนรวม 1,614 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วย (iv) เงินสดสุทธิรับจากดอกเบี้ยและเงินปันผลจำนวนรวม 1,911 ล้านบาท

ส่วนของเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,522 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) ดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 7,417 ล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3,413 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วย (iii) เงินสดสุทธิจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวนรวม 4,277 ล้านบาท (iv) เงินสดสุทธิจากหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 3,224 ล้านบาท และ (v) เงินสดรับสุทธิจากตั๋วแลกเงินจำนวน 1,598 ล้านบาท

บีทีเอส กรุ๊ป ตารางทางการเงินโดยสรุป (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68 (ปรับปรุงใหม่)[1]	ปี 2566/67
รายได้จากการบริการและการขาย	18,184	15,575	12,896
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	2,238	2,192	4,945
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	420	-	-
รายได้จากการประกันภัย	285	149	-
รายได้ดอกเบี้ย	4,328	5,767	5,845
รายได้อื่น[2]	3,505	5,111	696
รวมรายได้	**28,960**	**28,794**	**24,382**
ต้นทุนการให้บริการ[3]	15,219	12,532	12,804
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	7,079	5,007	4,625
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	513	1,144	4,409
รวมค่าใช้จ่าย	**22,811**	**18,683**	**21,838**
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,106	599	(2,063)
ต้นทุนทางการเงิน	(7,787)	(7,011)	(6,008)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**(532)**	**3,699**	**(5,526)**
ภาษีเงินได้	(1,965)	(1,969)	(1,707)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**(2,497)**	**1,730**	**(7,233)**
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**(1,152)**	**2,324**	**(5,241)**

[1] เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 สัญญาประกันภัย ("TFRS 17") มาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ("TFRS 4") และปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อการเปรียบเทียบ

[2] รายได้อื่นรวมรายได้จากรายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ รายได้จากการให้เช่า รายได้เงินปันผล และรายได้อื่นที่ปรากฏในงบการเงิน

[3] ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนการบริการและการขาย ต้นทุนการให้บริการรับเหมา ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์ และค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

งบฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่)[1]	31 มีนาคม 2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	69,308	52,977	47,110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	252,898	269,433	224,972
รวมสินทรัพย์	**322,206**	**322,410**	**272,082**
หนี้สินหมุนเวียน	55,770	37,395	51,698
หนี้สินไม่หมุนเวียน	166,338	179,025	153,991
รวมหนี้สิน	**222,108**	**216,420**	**205,689**
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	64,375	64,375	52,671
ส่วนเกิน/ต่ำทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น	10,333	14,416	13,824
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	(13,321)	(17,365)	(17,190)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,995)	(3,281)	(2,763)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	41,706	47,845	19,851
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**100,098**	**105,990**	66,393
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**322,206**	**322,410**	**272,082**

หนี้สิน (หน่วย : ล้านบาท)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่)[1]	31 มีนาคม 2567
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	189,059	180,179	185,120
หนี้สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted)[4]	133,887	136,108	165,733

[4] คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568/69	ปี 2567/68 (ปรับปรุงใหม่)[1]	เปลี่ยนแปลง %
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(532)	3,699	(5,526)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**38,983**	**41,775**	**1,192**
จ่ายภาษีเงินได้	(2,593)	(2,038)	(1,953)
รับคืนภาษีเงินได้	126	46	202
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**36,516**	**39,783**	**(559)**
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(45,525)**	**(11,838)**	**(3,724)**
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(1,522)**	**(2,903)**	**244**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(10,531)**	**25,042**	**(4,039)**
อื่น ๆ[5]	(123)	(261)	9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	**30,466**	**5,685**	**10,252**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	**19,812**	**30,466**	**6,222**

[5] อื่น ๆ ประกอบด้วย ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2568/69	ปี 2567/68 (ปรับปรุงใหม่)[1]	ปี 2566/67
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	37.2%	34.6%	33.0%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)[A]	(2.6)%	(3.7)%	1.2%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)[B]	(4.0)%	8.1%	(21.5)%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)[C]	(0.8)%	0.6%	(2.7)%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)[D]	(2.4)%	2.0%	(9.8)%
สภาพคล่อง (เท่า)			
อัตราส่วนเงินกุนหมุนเวียน	1.24x	1.42x	0.91x
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.20x	1.34x	0.91x
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.89x	1.70x	2.79x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (Adjusted)[E] ต่อทุน	1.34x	1.28x	2.50x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย[F]	1.52x	1.36x	1.36x
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)[H]	n/a	n/a	n/a
อัตราส่วนต่อหุ้น[G]			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.07)	0.16	(0.40)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.22	7.39	5.04

หมายเหตุ :
[A] คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)/รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
[B] คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)/รายได้ทั้งหมดทางบัญชี
[C] คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
[D] คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย
[E] คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง
[F] คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม/ค่าใช้จ่ายทางการเงิน
[G] คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น
[H] การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างไรก็ตาม การงดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น



มุมมองผู้บริหาร

ในปีงบประมาณ 2568/69 เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มสูงขึ้น ความผันผวนของราคาพลังงานและภาวะเงินเฟ้อ ส่งผลให้แนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคเต็มไปด้วยความท้าทายและความไม่แน่นอน ภายใต้สภาวะการณ์ดังกล่าว เศรษฐกิจไทยขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.4 ในปี 2568 จากร้อยละ 2.9 ในปี 2567 ปัจจัยหลักมาจากการบริโภคภาคเอกชนและภาครัฐที่อ่อนตัวลง ประกอบกับความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงดำเนินอยู่ อย่างไรก็ตาม ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ดำเนินนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายผ่านการลดดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.0 ลงสู่ร้อยละ 1.0 ในช่วงปี 2568/69 เพื่อกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว บีทีเอส กรุ๊ป ยังคงเดินหน้าบริหารจัดการความท้าทายต่าง ๆ จากการมีโครงสร้างธุรกิจที่หลากหลายและมีเสถียรภาพ โดยบริษัทฯ มีสัญญากับภาครัฐ สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ซึ่งเป็นสัญญาที่มีรายได้ที่แน่นอนและจำกัดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของจำนวนผู้โดยสาร สำหรับปี 2568/69 บริษัทฯ บันทึกรายได้ O&M จำนวน 7.6 พันล้านบาท และคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.1 เป็น 7.8 พันล้านบาทในปี 2569/70

ในระดับมหภาค นโยบายล่าสุดของกระทรวงคมนาคมที่มุ่งยกระดับประสิทธิภาพการใช้ระบบขนส่งสาธารณะ ผ่านการปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารและการพัฒนาระบบตั๋วร่วม ถือเป็นพัฒนาการสำคัญต่ออุตสาหกรรมขนส่งมวลชนของประเทศ โดยบีทีเอส กรุ๊ป สนับสนุนแนวนโยบายดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะ เพิ่มความสะดวกในการเดินทางของผู้โดยสาร และผลักดันการเดินทางด้วยเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนในระยะยาวต่อไป

สำหรับแนวโน้มในปี**งบประมาณ 2569/70** กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้รายได้จากการดำเนินงานรวมอยู่ที่ 27.0 พันล้านบาท โดยคาดว่า Recurring EBITDA จะอยู่ที่ช่วง 9.0 ถึง 10.0 พันล้านบาท

รายได้ธุรกิจ MOVE ในปี 2569/70 คาดว่าจะคงตัวอยู่ที่ 9.2 พันล้านบาท โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากรายได้ O&M จำนวน 7.8 พันล้านบาท และรายได้ค่าโดยสารจากสายสีชมพูและสายสีเหลืองที่คาดการณ์ไว้ประมาณ 1.2–1.4 พันล้านบาท นอกจากนี้ คาดว่าจะมีการรับรู้ดอกเบี้ยรับเกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้าจำนวน 1.9 พันล้านบาท ในขณะที่จำนวนเที่ยวเดินทางของรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักคาดว่าจะอยู่ที่ราว 210–220 ล้านเที่ยวคนในปี 2569/70 และเติบโตเป็นประมาณมากกว่า 220 ล้านเที่ยวคนในปี 2571/72

สำหรับ**ธุรกิจ MIX** แม้ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวอาจส่งผลให้ภาคธุรกิจเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่าย อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้สื่อที่สามารถสร้างการมองเห็นและเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้างยังคงมีแนวโน้มแข็งแกร่ง โดยคาดว่าค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณานอกบ้านจะเติบโตร้อยละ 11 และร้อยละ 7 ตามลำดับ ภายใต้แนวโน้มดังกล่าว VGI คาดการณ์รายได้ในปี 2569/70 ไว้ที่ 5.0–5.5 พันล้านบาท และคาดการณ์เงินลงทุน (CAPEX) จำนวน 0.5 พันล้านบาท

ธุรกิจ MATCH คาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงินของ RABBIT รวมถึงธุรกิจ ICT ของ ROCTEC โดย RABBIT คาดว่าจะมีรายได้อยู่ในช่วง 6.0–6.5 พันล้านบาท ขณะที่ ROCTEC คาดว่าจะเติบโตในระดับเลขหลักเดียว (Single-Digit Growth) ทั้งนี้ ธุรกิจ MATCH คาดการณ์ CAPEX ไว้ที่ 2.7 พันล้านบาท

(นางสาวชวดี รุ่งเรือง)
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

การวิเคราะห์ทางการเงิน

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 19,811.6 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 30,466.1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 และ 25

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 2,002.3 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 1,205.8 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 796.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 37.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เกิดจากลูกหนี้การค้า–กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และการวิเคราะห์อายุหนี้ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 1,205.8 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า–กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 151.2 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า–กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 975.3 ล้านบาท ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย–กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 34.5 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย–กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 44.8 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า–กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่ (ร้อยละ 81) เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและ/หรืออายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าไว้ที่ 125.4 ล้านบาท

ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 3,171.7 ล้านบาท เป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยทั้งหมดลดลง 28,803 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 31,974.7 ล้านบาท จากการได้รับชำระหนี้เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง—สมุทรปราการ (ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนสิงหาคม 2568 (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยจนถึงวันที่รับชำระ) และมูลหนี้เดือนกันยายน 2568 บางส่วน จากการได้รับชำระหนี้คงค้างภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงดังกล่าว บริษัทย่อยจึงได้บันทึกปรับลดจำนวนค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลาของลูกหนี้ดังกล่าวออกทั้งจำนวนในงบการเงินงวดปัจจุบันโดยแสดงไว้ภายใต้ “โอนกลับค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งบริษัทย่อยเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยจะทบทวนสมมติฐานและประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1

ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 40,369.7 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4,769.6 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 35,600.1 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 3,704 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 44,073.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการได้รับเงินอุดหนุนค่างานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 4,755 ล้านบาท ตามที่ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าวตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน รายละเอียดของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.2

เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 6,959.6 ล้านบาท ลดลง 3,073.3 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 10,032.9 ล้านบาท สาเหตุหลักลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด และการเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ของบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (KE) และบริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (KM) รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 30,116.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,557.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 24,558.6 ล้านบาท สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นมาจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PLANB) จากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมนับตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2568 และจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 40,817 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 962 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 39,854.9 ล้านบาท สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากการรวมงบการเงินของ KE รายละเอียดของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 33,545.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,161.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 21,384.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากอาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค ของบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด (MCL) จากการเริ่มเปิดให้บริการเช่าอาคารสำนักงานในระหว่างปี รวมทั้งเพิ่มขึ้นจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของ KE และการดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติของ KM รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 4,757.5 ล้านบาท ลดลง 583.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 5,341.1 ล้านบาท สาเหตุหลักลดลงจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท รายละเอียดของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 53,652.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27,340.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งมีจำนวน 26,312.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการลงทุนในตราสารหนี้ในระหว่างปีของกลุ่มบริษัท รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและไม่หมุนเวียนอื่น แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และ 25

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือ จำนวน 189,059.3 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 : 180,179 ล้านบาท) ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัทฯ (จำนวนเงินคงเหลือ 84,718.3 ล้านบาท) หุ้นกู้ซึ่งออกโดย BTSC (8,156.3 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (71,993.5 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (18,753 ล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (Adjusted) ต่อทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เท่ากับ 1.34 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 : 1.28 เท่า) สาเหตุหลักมาจาก (1) การลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 5,892.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการซื้อหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.22 เป็นร้อยละ 46.32 และจากการซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 65.51 เป็นร้อยละ 68.03 และ (2) การลดลงของหนี้สินสุทธิ ปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน BTSC และบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิฯ) กล่าวคือ BTSC และบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราไม่เกิน 2.50 เท่า โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 BTSC และบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนด

สภาพคล่อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 49,920.4 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 37,647.3 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 12,273.1 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการรับชำระคืนหนี้ของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 หักกลบด้วยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและการเพิ่มขึ้นหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่งผลให้อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เท่ากับ 1.24 เท่า ลดลงจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งเท่ากับ 1.42 เท่า

รายจ่ายฝ่ายทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีจำนวน 14,684.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น (1) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MOVE 673.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย 612.1 ล้านบาท (2) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MIX 295.4 ล้านบาท (3) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MATCH 13,556.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท โดยรายจ่ายฝ่ายทุนดังกล่าวนี้ส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้กระแสเงินสดภายในของกลุ่มบริษัท

ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ บันทึกขาดทุนสำหรับปี 2568/69 เท่ากับ 2,496.6 ล้านบาท (ขาดทุนเพิ่มขึ้น 4,226.5 ล้านบาท จากปี 2567/68 ที่บันทึกกำไรสำหรับปี 1,730 ล้านบาท) และขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 1,151.8 ล้านบาท (ขาดทุนเพิ่มขึ้น 3,475.7 ล้านบาท จากปี 2567/68 ที่บันทึกกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ 2,323.9 ล้านบาท) อัตราขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สำหรับปีนี้ เท่ากับร้อยละ 4.0 เมื่อเทียบกับในปี 2567/68 อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 8.1 ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (1) การบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART) ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (2) ต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากการรวมงบการเงินของ RABBIT เต็มปี ในส่วนของอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็นร้อยละ (2.4) เมื่อเทียบกับร้อยละ 2.0 ในปี 2567/68 เนื่องจากการบันทึกขาดทุนสำหรับปีดังที่กล่าวไปแล้ว

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 54 ในงบการเงินรวมสำหรับปี 2568/69





05

การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ
5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และบริบทของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น และกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสภาวการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้า ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กรและทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ ได้แก่

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การกำกับดูแลและการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตลอดจนตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม หรือการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/board-of-directors-charter

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสม และมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ซึ่งสอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

และคณะกรรมการบริหาร รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตามสมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแลติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ ตลอดจนก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

(1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
(2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
(4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหา คัดเลือก และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณา และ/หรือให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติและทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะ วิชาชีพ ความรู้ และความชำนาญที่เหมาะสม

ในกรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิมจะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และในกรณีที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทโดยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ รวมทั้งสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

  สำหรับการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กรและแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

  คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

  คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ และเป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้ของกรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการและพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่มีความสนใจ และ/หรือเป็นประโยชน์ ตามขอบเขตความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2568/69 ปรากฏในหัวข้อ การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนา แก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยรายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2568/69 ปรากฏในหัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุม

ผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างครบถ้วนเหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและถือปฏิบัติตาม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ที่ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corrpution-th.pdf

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากจะเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/investor-relations-code-of-conduct

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct

จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยครอบคลุมหัวข้อดังนี้

(1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
(3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
(4) การปฏิบัติต่อพนักงาน
(5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า
(6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
(7) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
(8) ความรับผิดชอบต่อสังคม
(9) สิ่งแวดล้อม
(10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
(11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
(12) การป้องกันการฟอกเงิน
(13) กิจกรรมทางการเมือง
(14) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
(15) การรักษาความลับ
(16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
(17) การซื้อขายหลักทรัพย์
(18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน
(20) บทลงโทษ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีความรู้ ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้อง และนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาวการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งจากบุคลากรภายในองค์กรและบุคคลภายนอก จึงจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสหากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ กฎหมาย ศีลธรรม และจริยธรรมอันดี รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเรื่องที่สามารถร้องเรียน/แจ้งเบาะแส ซึ่งไม่จำกัดเพียงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการคุ้มครองผู้รายงาน/แจ้งเบาะแส การรักษาความลับ การจัดการข้อร้องเรียน ขั้นตอนการสอบสวน และบทลงโทษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท

สำนักเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 1000 ต่อ 5202-5205
อีเมล : CompanySecretary@btsgroup.co.th
ไปรษณีย์ : สำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน
โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 1000 ต่อ 4105
อีเมล : InternalAudit@btsgroup.co.th
ไปรษณีย์ : สำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

โครงการหนูด่วนชวนชี้ช่อง

(ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กร)
สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง
โทรศัพท์ : 1800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800
อีเมล : tell@thailand-ethicsline.com
ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

สำหรับบุคลากรของบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรงหรือสอบถามฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กรได้

พร้อมทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ โดยข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ และผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน รวมทั้งเพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนและจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงได้

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหาย หรือผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัทนอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยสามารถแบ่งเป็น 5 ลำดับขั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะแห่งความผิด หรือความหนักเบาของการกระทำความผิด หรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ดังนี้

(1) ตักเตือนด้วยวาจา
(2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
(3) ให้พักงาน
(4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ
(5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้ง หรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรายงานเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและการจัดการเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลการร้องเรียน และ/หรือแจ้งเบาะแสในปี 2568/69 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน ของรายงานฉบับนี้

รายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corrpution-th.pdf

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและปรับแก้นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมถึงสถานการณ์และบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2568/69 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการต่าง ๆ สถานการณ์และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 20 มิถุนายน 2568 พร้อมทั้งได้สื่อสาร และสร้างความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น รวมทั้งได้จัดให้กรรมการบริษัททุกท่านลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวด้วย

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปรับเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติมคู่มือและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยมีผลบังคับใช้วันที่ 20 มิถุนายน 2568

- บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) รวมทั้งจัดทำแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ชุดใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ อาทิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และกลไกการแจ้งเบาะแสและการจัดการข้อร้องเรียน ซึ่งครอบคลุมถึงช่องทางและขั้นตอนการแจ้งเบาะแส วิธีการดำเนินงาน มาตรการรักษาความลับและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน การสอบสวนและบทลงโทษ โดยยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝังสร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ และระบบการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมการทดสอบวัดผลความเข้าใจเพื่อให้สามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะแล้ว เห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคม

ส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมทั้งหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) ได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว และได้รับ 100 คะแนนเต็มจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

โดยหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

- **ประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ**
  บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตสามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

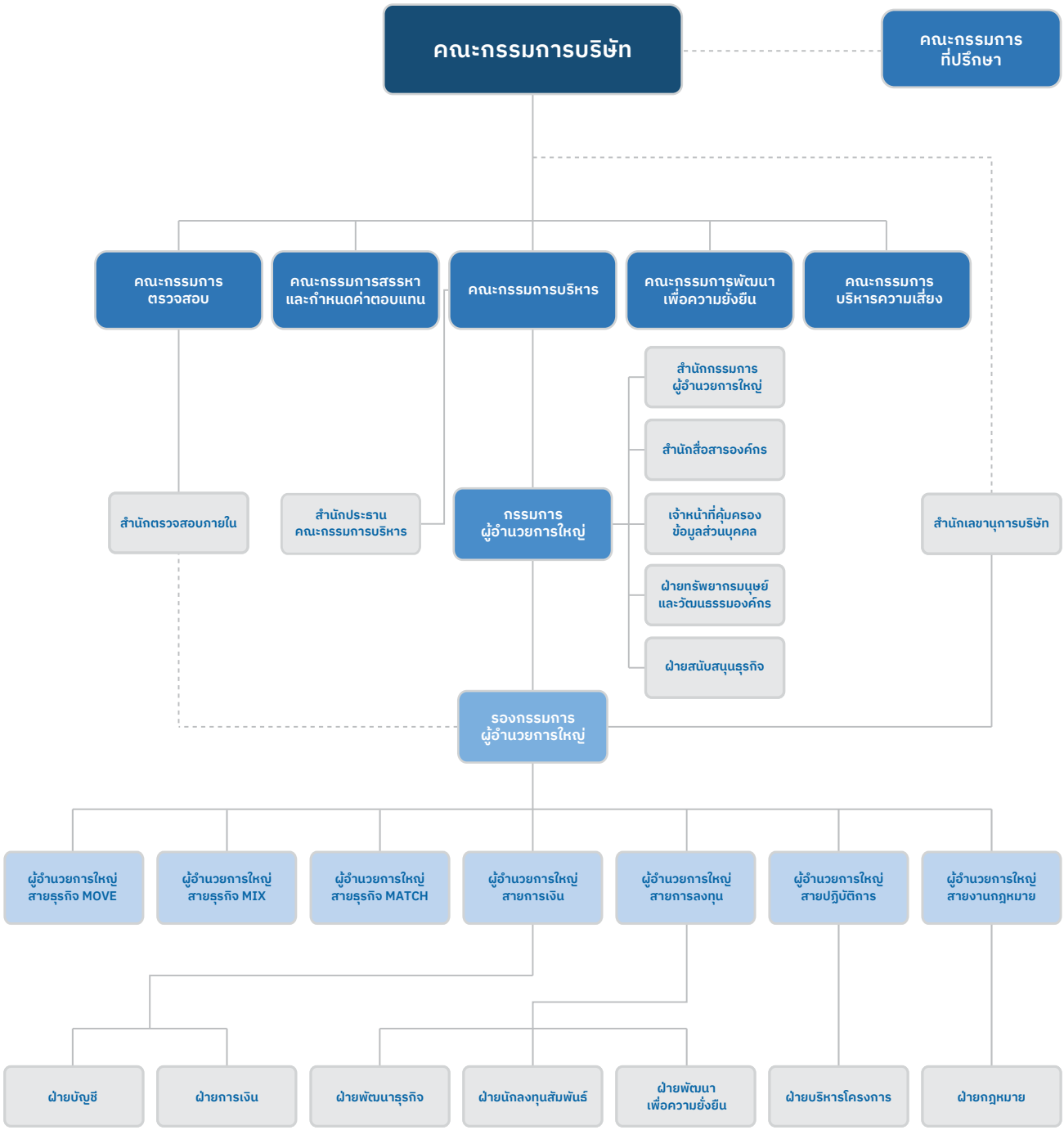
  ปัจจุบันนางพิจิตรา มหาพลซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

  รายละเอียดการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารข้างต้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/charter/20260618-bts-cg-policy-2025-th.pdf

- **จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติมีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด**
  บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่านโยบายดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ แล้ว และในทางปฏิบัติ จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเสมอ

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 เมษายน 2569

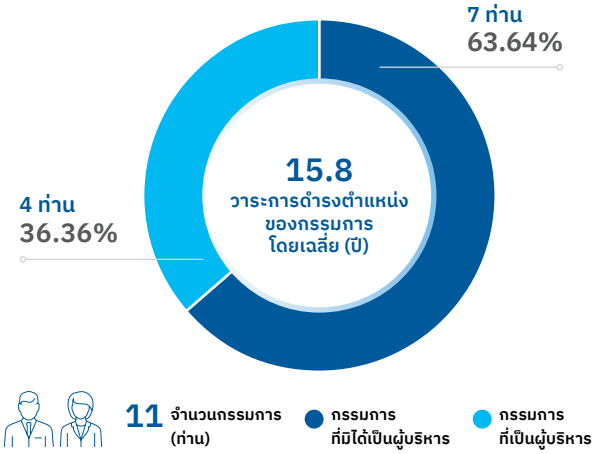
คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 63.64 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายคีรี กาญจนพาสน์ นายสุจินต์ หวั่งหลี นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล นายไพศาล ธรสารสมบัติ และนายพลากร หวั่งหลี [1]
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 36.36 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)

โดยมีกรรมการผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 9.10 ของกรรมการทั้งหมด และเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 54.55) ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคีรี กาญจนพาสน์ [1]	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี [1]	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ [1] (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ
8. ดร.การุญ จันทรางศุ [1, 2]	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
9. นางพิจิตรา มหาพล [1]	ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ [1, 3]	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
11. นายพลากร หวั่งหลี [1, 4]	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

[1] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และนายพลากร หวั่งหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2568

[2] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และ ดร.การุญ จันทรางศุ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568

[3] นายไพศาล ธรสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569

[4] นายพลากร หวั่งหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2568

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายคีรี กาญจนพาสน์ นายกวิน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา
- กรรมการกลุ่ม ข ประกอบด้วย นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทโดยสรุปดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ
- กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชีการเงิน การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวน และประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปปฏิบัติจริง
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนครอบคลุมความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณาอนุมัติกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทางธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการและระบบควบคุมภายใน และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/board-of-directors-charter

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุจินต์ หวั่งหลี	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพลากร หวั่งหลี [1]	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :

[1] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และนายพลากร หวั่งหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2568

นางพิจิตรา มหาพล และนายพลากร หวั่งหลี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท.
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายในร่วมกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบภายในที่สำคัญระหว่างกาล
- สอบทานและอนุมัติแผนการสำหรับการประเมินคุณภาพจากภายนอกและ/หรือการประเมินจากภายในองค์กรกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- สนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูล บันทึก บุคลากร และทรัพย์สินที่จำเป็นในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/audit-committees-charter

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุจินต์ หวั่งหลี [1]	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายไพศาล ธรสารสมบัติ [1]	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. ดร.การุญ จันทรางศุ [1, 2]	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ :

[1] เป็นกรรมการอิสระ

[2] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และ ดร.การุญ จันทรางศุ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุปดังนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่อื่น ๆ)
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ

- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/nomination-and-remuneration-committees-charter

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลให้ครอบคลุมหลักการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งเป็นส่วนต่อยอดจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิก ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง หรือที่ปรึกษาภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 7 ท่าน

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569 มีสมาชิกคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) [1]	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม [2]	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
5. นายไพศาล ธรสารสมบัติ [3]	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

หมายเหตุ :

[1] นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุนและหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และกำกับดูแลฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินงานด้านความยั่งยืน และรายงานประเด็นต่าง ๆ ในด้านดังกล่าวต่อคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

[2] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และนายสุมิตร ศรีสันติธรรม ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568

[3] นายไพศาล ธรสารสมบัติ กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยสรุปดังนี้

- กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนและทบทวนรายงานความยั่งยืน
- ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน การกำกับดูแล และความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการผสมผสานจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประเมินการบริหารจัดการและการบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวมถึงการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Maps)
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามคำแนะนำระดับนานาชาติหรือมาตรฐานสากล ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/sustainability-committees-charter

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569 มีสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล [1]	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางจิตเกษม หมู่มิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ [2]	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวธมนวรรณ นรินทวานิช [2]	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :

[1] เป็นประธานกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

[2] นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ และนางสาวธมนวรรณ นรินทวานิช ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2568

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปดังนี้

- พิจารณา กำหนด ปรับปรุง และสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และอนุมัติการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยง รวมถึงกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
- พิจารณาความเสี่ยงใหม่ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระเพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- รับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจัดทำโดยสำนักตรวจสอบภายใน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/risk-management-committees-charter

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สมาชิกในคณะกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอยู่ด้วย ให้เรียกชื่อตำแหน่งว่า “กรรมการบริหาร” สำหรับสมาชิกที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้เรียกว่า “สมาชิกคณะกรรมการบริหาร”

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยสรุปดังนี้

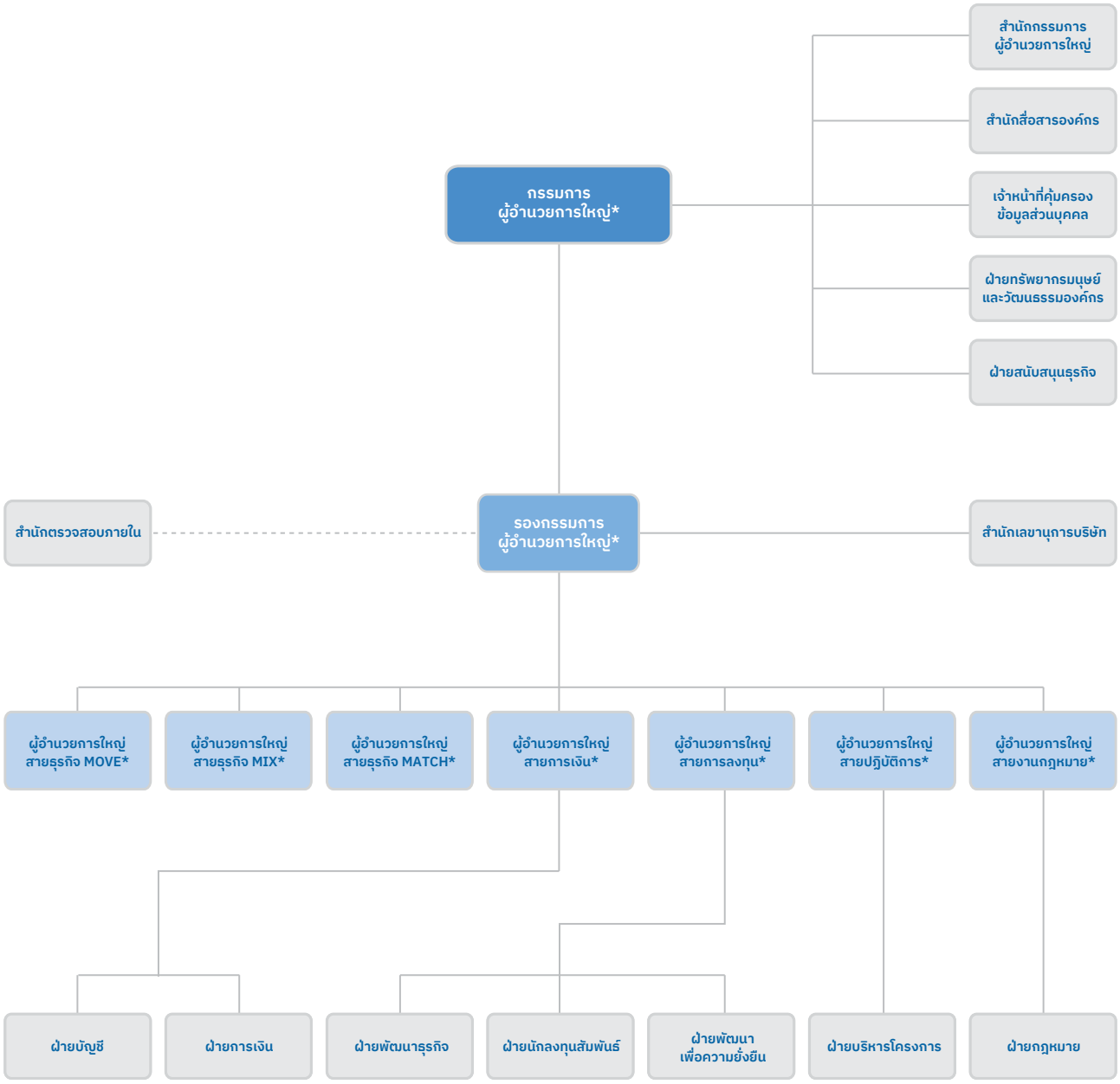
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยสรุปดังนี้

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้นตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทน และสวัสดิการซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการเลิกสัญญาใด ๆ ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลภายนอก
- พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติตามเพื่อให้กระบวนการทำงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย
- มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน
- ในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทน

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร วาระการดำรงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/executive-committees-charter

ผู้บริหาร



* *ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์*

ณ วันที่ 1 เมษายน 2569 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และหัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
7. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย
8. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

หมายเหตุ :

[1] นายโชติชวาล ลีไตรรงค์ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทอย่างซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์ จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	• ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี • ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม • เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ • ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จ • ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเพื่อให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-Term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงินและเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการค่าตอบแทนระยะยาว (Long-Term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายค่าตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของค่าตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียว และผู้บริหารของบริษัทฯบางท่านซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
ปี 2568/69	7	110,364,534.68

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยสำคัญ

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2568/69	7	54.07

หมายเหตุ :
นายโชติชวาล ลีไตรรงค์ พ้นจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2569

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวม 2.27 ล้านหน่วย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 2.27 ล้านหน่วย

ทั้งนี้ ในปี 2568/69 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH อย่างไรก็ดี ไม่มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WI

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละสายธุรกิจ มีจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 รวมทั้งสิ้น 8,804 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย 4,230 คน และเพศหญิง 4,574 คน โดยกลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานอันประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2568/69 เป็นจำนวนรวม 5,243,735,589.65 บาท

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากรในแต่ละธุรกิจ

	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 69 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2568/69 (บาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 68 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2567/68 (บาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 67 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2566/67 (บาท)
บริษัทฯ	375	671,076,821.09	445	653,483,007.35	336	509,541,002.16
ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)	5,489	2,694,401,456.36	5,430	2,539,374,668.21	5,143	1,637,713,396.00
ธุรกิจ MIX (17 บริษัท)	1,757	952,311,854.75	1,992	1,416,309,902.31	847	870,089,173.78
ธุรกิจ MATCH (84 บริษัท)	1,183	925,945,457.45	626	270,318,837.07	125	82,281,916.74
รวม	**8,804**	**5,243,735,589.65**	**8,493**	**4,879,486,414.94**	**6,451**	**3,099,625,488.68**

สำหรับสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง ซึ่งได้รับการสอบทานจากผู้สอบทานภายนอก สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

ข้อมูลบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund: "PVD") ณ 31 มีนาคม 2569

	มีพนักงานเข้าร่วม PVD	จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD/พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัทฯ	มี	375	375	305	81%	81%
ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)	มี	5,489	5,319	5,222	95%	98%
ธุรกิจ MIX (17 บริษัท)	มี	1,757	1,526	1,003	57%	66%
ธุรกิจ MATCH (84 บริษัท)	มี	1,183	1,123	910	77%	81%
รวม		**8,804**	**8,343**	**7,440**	**85%**	**89%**

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวของพนักงาน โดยบริษัทฯ จัดให้มี PVD สำหรับพนักงานประจำทุกคน เพื่อเป็นกลไกในการส่งเสริมการออมการวางแผนทางการเงิน และการเตรียมความพร้อมภายหลังเกษียณอายุ ทั้งนี้ พนักงานสามารถเลือกอัตราเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-15 ของค่าจ้างตามความประสงค์และเป้าหมายทางการเงินของแต่ละบุคคล และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง ภายใต้หลักเกณฑ์ของ PVD เพื่อสนับสนุนการออมระยะยาว และเสริมสร้างหลักประกันทางการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ส่งเสริมการเข้าเป็นสมาชิก PVD อย่างต่อเนื่อง ผ่านการประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานเข้างานใหม่เพื่อให้ได้รับทราบรายละเอียดของกองทุน สิทธิประโยชน์ เงื่อนไขและขั้นตอนการสมัครสมาชิก รวมถึงการติดตามและเชิญชวนพนักงานที่ยังไม่ได้เข้าร่วมสมาชิก ผ่านการสื่อสารโดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร (HR) และผู้บังคับบัญชา และการรณรงค์สร้างแรงจูงใจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกในการสมัครเป็นสมาชิก พร้อมทั้งให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเลือกนโยบายการลงทุน ตลอดจนจัดให้มีสื่อและ/หรือช่องทางในการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้ข้อมูล และอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับ PVD แก่พนักงานอย่างเหมาะสม อาทิ การสมัครสมาชิก ข้อมูลสิทธิประโยชน์ของกองทุน การปรับอัตราเงินสะสม และแนวทางการเลือกนโยบายการลงทุนอย่างเหมาะสมอีกด้วย

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุน (I Code) และมีการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมภิบาล (ESG) เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิก PVD ในระยะยาว รวมถึงเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบด้วย บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเข้ารับการอบรมและพัฒนาความรู้ด้านการกำกับดูแลกองทุนและการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนติดตามการบริหารจัดการกองทุนใน PVD และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการกองทุนของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการอบรมคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้มีความรู้ด้านการลงทุนที่เหมาะสม สำหรับการวางแผนการออมเพื่อเกษียณอายุ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออม การลงทุน และบริหารจัดการสร้างความมั่นคงทางการเงินเพิ่มเติมจาก PVD รวมทั้งส่งเสริมการออมและการลงทุนผ่านกิจกรรมและผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบที่หลากหลาย เช่น เงินฝากออมทรัพย์ GHB Welfare Saving และสลากออมทรัพย์ ธอส. เป็นต้น ตลอดจนจัดการอบรมและสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับการออม การลงทุน การวางแผนทางการเงิน และสิทธิประโยชน์ PVD อาทิ หลักสูตรเทคนิคการวางแผนภาษีสำหรับมนุษย์เงินเดือน เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งหมายเป็นขวัญกำลังใจ สร้างการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ และแรงจูงใจในการร่วมกันผลักดันองค์กรให้เจริญเติบโตก้าวหน้า โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 318 คน รวม 27.73 ล้านหน่วย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 27.73 ล้านหน่วย

ทั้งนี้ ในปี 2568/69 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WI

เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากร และการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ครอบคลุมกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดค่าตอบแทน และการประเมินผลงานพนักงาน มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความรู้ความเข้าใจและส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

นโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญดังนี้

การจ้างงาน

กลุ่มบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการมีอาชีพ และสร้างรายได้แก่ผู้ด้อยโอกาส บริษัทฯ ได้จัดให้มีห้องบำบัดอาการออฟฟิศซินโดรม (Mash Me) แก่พนักงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงสิทธิในการใช้บริการอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านระบบการจองออนไลน์ โดยจัดหาและจ้างเหมาบริการผู้พิการทางสายตาที่มีความเชี่ยวชาญในการบำบัดจำนวน 4 ท่าน เป็นผู้ทำการบำบัด ซึ่งเป็นการส่งเสริมการมีอาชีพของผู้พิการตามมาตรา 35 พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 รวมทั้ง ในปี 2568/69 บริษัทฯ ได้นำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการครบถ้วนและตรงตามกำหนด

ค่าตอบแทน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามค่างานที่ได้มีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ทักษะและความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกันในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานอุตสาหกรรมและเพียงพอต่อการครองชีพ โดยประเมินเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำอื่นและเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด บนพื้นฐานของความเท่าเทียม ไม่คำนึงถึงเพศ และไม่เลือกปฏิบัติ

สำหรับการปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงาน โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว สร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์และการลงทุน และการเล็งเห็นถึงความสำคัญของครอบครัวพนักงานโดยจัดให้มีวันลาเพื่อดูแลครอบครัว รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกรมธรรม์ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูด่วนชวนขยัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ ทุ่มเทแรงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวมและสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น และสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการสำรวจความต้องการในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่องในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอกและการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ

หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารทีม เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นผู้นำมืออาชีพ (People Manager in Action) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ออกแบบมาเพื่อพัฒนาทักษะการบริหารจัดการทีมงานสำหรับผู้บริหารและบุคลากรที่เตรียมความพร้อมเข้าดำรงตำแหน่งผู้นำ ผ่านรูปแบบเกมส์จำลอง โดยให้ผู้เข้าอบรมได้ทดลองสวมบทบาทการเป็นผู้บริหารทีม ผ่านกิจกรรมที่จะช่วยเสริมทักษะการตัดสินใจ การสื่อสาร การบริหารจัดการทีม และการจัดการทรัพยากร เพื่อให้ผู้นำสามารถนำพาทีมไปสู่เป้าหมายร่วมกันขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถด้านธุรกิจและความเป็นผู้นำ (BTS Group Management Development Program) หลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานในกลุ่มบริษัทบีทีเอส ให้มีความรู้และความเข้าใจด้านการบริหารธุรกิจ ตลอดจนเสริมสร้างทักษะความเป็นผู้นำ เพื่อเตรียมความพร้อมในการวางแผนสืบทอดตำแหน่งและการรับมือการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและบริบทของสังคมโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยผู้เข้าอบรมจะได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะสำคัญในด้าน Strategic Thinking Business & Finance Acumen และ Leadership และผู้เข้าอบรมยังมีโอกาสทำงานร่วมกันในรูปแบบกลุ่ม เพื่อพัฒนา Business Project Proposal ที่เป็นการบูรณาการองค์ความรู้ที่ได้เรียนมาตลอดทั้งหลักสูตรในการนำเสนอแนวคิดและโอกาสทางธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทบีทีเอส เพื่อพิจารณาความเป็นไปได้และโอกาสในการต่อยอดเชิงธุรกิจของโครงการดังกล่าว

หลักสูตรเทคนิคการวางแผนภาษีสำหรับมนุษย์เงินเดือน จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านภาษีเงินได้ให้แก่พนักงาน เพื่อให้สามารถวางแผนภาษีได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่า หลักสูตรครอบคลุมเนื้อหาสำคัญ อาทิ ประเภทของเงินได้และค่าใช้จ่าย วิธีการคำนวณภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ตลอดจนแนวทางการเลือกใช้ค่าลดหย่อนประเภทต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับฐานภาษีและระดับรายได้ของแต่ละบุคคล นอกจากนี้ หลักสูตรยังช่วยส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ด้านการวางแผนทางการเงินอย่างเป็นระบบ รวมถึงสร้างความตระหนักด้านการออมและการลงทุนเพื่อความมั่นคงทางการเงินในอนาคต

หลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน (Sustainability) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนแก่พนักงานตั้งแต่วันแรกของการเข้าทำงาน ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศ (Orientation) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทขององค์กรในการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างการเชื่อมโยงระหว่างพนักงานกับแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตร EduSeries : บีทีเอส กรุ๊ป กับความยั่งยืน ซึ่งเป็นการเรียนรู้แบบ Active Learning ผ่านกิจกรรม Board Game โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเข้าใจแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมกันเสนอแนวคิดใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้ยั่งยืนยิ่งขึ้น

หลักสูตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล (IT and Data) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเข้าใจในข้อมูลของพนักงาน โดยเริ่มต้นจากการให้ความรู้ในการปฐมนิเทศ (Orientation) เพื่อให้พนักงานสามารถใช้งานระบบสารสนเทศภายในองค์กรได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย รวมทั้งสื่อสารข้อมูลความรู้ด้าน IT ผ่าน e-Letter ทางอีเมลประกอบกับการจัดอบรมหลักสูตร Information Security Awareness เพื่อเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และการจัดอบรมหลักสูตร BTS Gen AI Workshop: For Smarter Work เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้การใช้งานเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยมากยิ่งขึ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการ และความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) ตลอดจนการไม่เลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด โดยได้จัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรด้านความหลากหลาย อาทิ หลักสูตร Diversity Equity and Inclusion in a Workplace (ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วมในองค์กร) เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุและผล และบรรยากาศการทำงานที่ดี อันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดสวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนาบุคลากร ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวนวลพรรณ ออกฉิม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัท

นางสาวตารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และได้รับแต่งตั้งให้เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายดาเนียล รอสส์ ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 81 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ให้แก่บริษัทในกลุ่มสำนักงาน อีวาย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 79.75 ล้านบาท และบริษัทย่อยจำนวน 29 บริษัท จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8.57 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ชำระค่าบริการอื่นให้แก่บริษัทในกลุ่มสำนักงาน อีวาย รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.05 ล้านบาท โดยประกอบด้วย ค่าบริการประเมินการด้อยค่าเงินลงทุน ค่าบริการผู้ชำนาญการทางบัญชีเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (TFRS 17) และค่าบริการวิชาชีพอื่น ๆ ให้แก่บริษัท EY Office Limited ค่าบริการด้านการประเมินและเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน รวมถึงค่าบริการฝึกอบรมให้แก่ EY Corporate Services Limited และค่าที่ปรึกษาด้านภาษี และบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และค่าบริการวิเคราะห์ภาษี ให้แก่สำนักงาน อีวาย ในต่างประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทในกลุ่มสำนักงาน อีวาย มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เฉพาะด้านที่เหมาะสมกับลักษณะงานดังกล่าว และการให้บริการดังกล่าวไม่มีความเกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินหรือกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการในระดับสากลอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรมด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2568/69 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์เชิงนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท ‘กลยุทธ์ 3M’ ภายใต้วิสัยทัศน์การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน กลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX MATCH โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการโซลูชันส์ MATCH แก่พันธมิตรทางธุรกิจด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงผู้โดยสาร (Access) และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Reach) ภายใต้แนวคิดการแบ่งปัน (Sharing Economy) ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวจะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและรับทราบผลการดำเนินการตามกลยุทธ์โดยกำหนดให้รายงานเป็นวาระการประชุมประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รายละเอียดเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ บีทีเอส กรุ๊ป ใน 1 นาที หัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา และหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น สรุปสาระสำคัญดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้มีกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี รวมทั้งบริษัทฯ อาจจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเพื่อพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนในการพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้สามารถเสนอวาระการประชุมหรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกันโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอวาระการประชุมหรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและในการมอบฉันทะ โดยไม่มีเงื่อนไขที่ยากต่อการมอบฉันทะ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 28 วัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศการเรียกประชุมทางหนังสือพิมพ์ หรือโดยวิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมตามแนวนโยบายของบริษัทฯ โดยจัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสมเพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้ง ได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นด้วย

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีจุดนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลสารสนเทศและตอบคำถามต่างๆเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

นอกจากนี้ ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกันโดยมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติ ซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ แจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ ตลท. ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

บริษัทฯ ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

วันที่ประชุม
25 กรกฎาคม 2568

สถานที่จัดการประชุม
ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท
เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
23 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568
ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
24 มิถุนายน 2568

วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน
3 กรกฎาคม 2568

วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์
16-18 กรกฎาคม 2568

เวลาเปิดให้ลงทะเบียน
11.30 น.

เวลาประชุม
13.30-16.45 น.

จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม
11/11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)
1,232 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 62.5422
ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

พยานในการตรวจนับคะแนน
นางสาวณัฏฐิมา ปรีดาวรรณกุล ตัวแทนจากบริษัท
สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด

วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
25 กรกฎาคม 2568 เวลา 21.45 น.

วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ ตลท. (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)
8 สิงหาคม 2568

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ก่อให้เกิดการพัฒนาร่วมกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและคำนึงถึงบทบาทและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ลูกค้า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ซึ่งความสำเร็จของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน BTSC ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 (Occupational Health and Safety Management System) และระบบการจัดการความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

กลุ่มบริษัทปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความเคารพและเอาใจใส่ ติดต่อ สื่อสาร ให้ข้อมูลสินค้าบริการอย่างครบถ้วน และตรงไปตรงมา รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook LINE และ X (Twitter) ตลอดจนเปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรในการให้บริการลูกค้าโดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารความสัมพันธ์และการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

อีกทั้งบริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพความปลอดภัยด้านไซเบอร์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญกับการดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ซึ่งครอบคลุมถึงช่องทางในการติดต่อสื่อสาร ร้องเรียน และใช้สิทธิเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy เพื่อให้ทราบแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2568/69 ไม่ได้รับการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

พนักงาน กลุ่มบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทจัดการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรการดับเพลิงและการป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้น หลักสูตรการปฐมพยาบาล หลักสูตรความรู้ทางเทคนิคในการจัดการความปลอดภัย หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ โดยสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ และการสัมมนาวิชาการงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) เป็นต้น ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความผูกพันและความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในการนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาพนักงาน การสร้างความผูกพัน การสำรวจและผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

คู่ค้า กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงคุณภาพของสินค้า บริการ การส่งมอบและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนส่งเสริมความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น อาทิ การจัดการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนพื้นที่ Station สำหรับพนักงานของร้านค้า หลักสูตรการขับขี่ยานพาหนะซ่อมบำรุง หลักสูตรการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยสำหรับผู้ประกอบการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม และการสื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแรงงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทมากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกันและเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีการประพฤติปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20180621-bts-sustainability-supplier_code_of_conduct-th.pdf

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ตลอดจนไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศและในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม ซื่อตรง และโปร่งใสไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2568/69 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทอันเกิดจากการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริตหรือไม่เป็นธรรม

เจ้าหนี้ กลุ่มบริษัทเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยยึดถือความสุจริตและยึดมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักประกันอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ และหากเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้อย่างเหมาะสมภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ กลุ่มบริษัทยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ซึ่งจะเสริมสร้างความเข้มแข็งและนำมาซึ่งประโยชน์สุขของสังคมและชุมชนโดยรวม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการรักษาความสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น พลังงานและน้ำ รวมถึงมีส่วนร่วมในการลดการปลดปล่อยและจัดการของเสียซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และไอเสียทางอากาศหรือของเสียในแหล่งน้ำ และจะจัดซื้อจัดหาและคัดเลือกคู่ค้าที่มีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมเฉกเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไม่เพียงตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชน และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ได้มีการส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ หลักสูตร EduSeries: บีทีเอส กรุ๊ป กับความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาด้านสิ่งแวดล้อม หลักสูตรความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงาน BTS ซึ่งจัดขึ้นเป็นเวลารวม 3 ชั่วโมง และมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 11 คน หลักสูตรการจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในองค์กร ซึ่งจัดขึ้นเป็นเวลารวม 6 ชั่วโมง และมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 60 คน หลักสูตรผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร ซึ่งจัดขึ้นเป็นเวลารวม 6 ชั่วโมง และมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 24 คน และหลักสูตรแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนสำหรับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งจัดขึ้นเป็นเวลารวม 3 ชั่วโมง และมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 1 คน เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีผิว อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล ซึ่งรวมถึงปฏิญญาสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการและให้บริการแก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงสถานภาพทางกายภาพ อีกทั้งได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเรียนรู้ผ่านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book) เกี่ยวกับความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย และหลักสูตรทักษะการบริหารทรัพยากรบุคคลความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่แบ่งแยกในสถานที่ทำงาน เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถปฏิบัติตามกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างถูกต้อง และช่วยป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment and Due Diligence) เพื่อตรวจสอบกระบวนการทำงานและหาแนวทางในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ รายละเอียดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-human-rights-th.pdf และ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/bts-human-rights-due-diligence-report-202324.pdf

โดยในปี 2568/69 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้าและ know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยมิได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อาทิ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน เป็นต้น และกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเครือกิจการสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้ง จัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และคณะทำงานด้านข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการดูแล บริหารจัดการข้อมูลและการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในด้านข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการรวบรวม ประมวลผล ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ข้อมูลซึ่งได้รับหรือเกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก จะกระทำเพื่อวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดการข้อมูลส่วนบุคคลด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ตามที่ได้รับอนุญาตและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือในลักษณะที่ไม่เหมาะสม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความเสี่ยงในระดับสากลที่สำคัญ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญหรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2022 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy) เพื่อเป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติในการใช้งานระบบสารสนเทศให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องและถูกคุกคามจากภัยต่าง ๆ พร้อมทั้งเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสำหรับสารสนเทศ และปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยนโยบายดังกล่าวมีการทบทวน ปรับปรุง ตรวจสอบ และประเมินขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทได้จัดการอบรมสัมมนาในหลักสูตรด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร อาทิ หลักสูตรการอบรมความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์แบบ Zero Trust หลักสูตรการป้องกันภัยทางไซเบอร์สำหรับพนักงาน หลักสูตรรู้เท่าทันไซเบอร์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องสำหรับระบบขนส่งทางราง โดยกรมขนส่งทางราง การแบ่งปันความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และหลักสูตรการพัฒนาขีดความสามารถในการจัดทำแผนรับมือเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) รวมทั้งหลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลฯ โดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (“สคส.”) การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยสถาบันวิชาการนโยบายกิจการสาธารณะกับธุรกิจและการกำกับดูแล คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และการสัมมนา 3 ปี PDPA ปัญหา อุปสรรค และอนาคตการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของประเทศไทย โดย สคส. ตลอดจนหลักสูตรการทบทวนความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Refresh) ประจำปี ซึ่งมีการทดสอบวัดผลภายหลังการอบรมด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว และรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของเจ้าของข้อมูลและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนบนฐานข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดงาน Roadshows / Conferences งานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ และการเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดย ตลท. เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของรายงานฉบับนี้

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็นโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) (ตามแนวนโยบายความหลากหลายของบริษัทฯ) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญและทักษะความชำนาญที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัทโดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

คุณสมบัติกรรมการ กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ ในกรณีที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกันนับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นกรรมการตรวจสอบนอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2025/audit-committees-charter

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ					การศึกษาและความเชี่ยวชาญ											ประสบการณ์ A-Academic / Training C-Consulting / Lecture
	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริการ	ธุรกิจบริการทางการเงิน	กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	การแพทย์ / สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง	ประกันภัย	การพัฒนาที่ยั่งยืน	พลังงาน	
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	•	•	•	•				•						•		•		A
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	•			•				•	•					•				A, C
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	•	•	•	•	•		•	•	•				•	•				A
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์			•	•		•	•	•	•	•	•		•	•		•		A
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	•	•	•	•			•	•						•	•			A
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี			•	•			•	•						•	•			A
7. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)				•			•	•					•	•				A
8. ดร.การุญ จันทรางศุ	•		•			•	•		•				•	•				A, C
9. นางพิจิตรา มหาพล	•	•	•				•						•	•				A, C
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ		•	•	•			•	•					•	•		•		A
11. นายพลากร หวั่งหลี [1]				•	•	•	•							•			•	A

หมายเหตุ :

[1] *ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และนายพลากร หวั่งหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2568*

ตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่น ไม่ว่าจะเป็น ธุรกิจสื่อโฆษณาในส่วนของธุรกิจ MIX ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการ และธุรกิจบริการทางการเงินในส่วนธุรกิจ MATCH ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษาและ/หรือประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่านจากทั้งหมด 7 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ นายคีรี กาญจนพาสน์ ดร.การุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ นายสุจินต์ หวั่งหลี นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ นายไพศาล ธรสารสมบัติ และนายพลากร หวั่งหลี ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real Estate” “Banks” และ “Consumer Services” ซึ่งตามที่ได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการถือว่าเป็นไปตามแนวนโยบายดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งบริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีกรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 1 ท่าน ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการผู้หญิง 1 ท่านแล้ว อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามแนวนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แต่ในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ

รายละเอียดของธุรกิจ MOVE MIX MATCH และข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแล้วแต่กรณี

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ 1. นายคีรี กาญจนพาสน์ 2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา 3. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung) และ 4. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน แสดงความประสงค์ไม่เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ

เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 23 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในครั้งนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการที่บริษัทกำหนด โดยพิจารณาถึงองค์ประกอบ ความหลากหลาย

ความเชี่ยวชาญและคุณสมบัติต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมาและฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) แล้ว จึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอชื่อนายคีรี กาญจนพาสน์ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung) และนายพลากร หวั่งหลี ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนประกาศที่เกี่ยวข้อง และนายพลากร หวั่งหลี บุคคลซึ่งได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงิน การธนาคาร และการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท (โดยกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาและเห็นพ้องตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเห็นว่าบุคคลซึ่งได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระ จึงเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 4 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จึงมีมติอนุมัติการเลือกตั้งนายคีรี กาญจนพาสน์ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา และนายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung) ซึ่งจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และนายพลากร หวั่งหลี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ พัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือสัมมนาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงิน การลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

สำนักเลขานุการบริษัทได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับการอบรม/สัมมนาของกรรมการ เพื่อให้สามารถนำเสนอ อำนวยความสะดวก และ/หรือจัดการอบรม/สัมมนาแก่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งแจ้งข้อมูลการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นประจำ โดยในปี 2568/69 กรรมการเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
นายคีรี กาญจนพาสน์ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung) นายสุจินต์ หวั่งหลี นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล นายไพศาล ธรสารสมบัติ นายพลากร หวั่งหลี	• สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อแนวโน้มความเสี่ยง ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน) • หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญและการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมายแคปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
นางพิจิตรา มหาพล	• In the Winds of Change (การรับมือการเงิน ESG ภาษีและธุรกิจในยุคที่ความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และบทบาทของกรรมการตรวจสอบ) ปี 2568 โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด • A New Era for Audit Committee: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies (การปรับตัวกับความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว และบทบาทคณะกรรมการตรวจสอบ) ปี 2568 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • Global Conflict and Strategic Implications for Thai Companies (แรงกดดันและความผันผวนของเศรษฐกิจของโลกต่อภาคธุรกิจ) ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด • Pillar Two Basic Design และ TFRS 17 (วิเคราะห์สัญญาประกันภัยในงบดุล) ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
นายไพศาล ธรสารสมบัติ	• Insight in SET: ID & AC Focus รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน ปี 2568 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายพลากร หวั่งหลี	• ปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ Director Certification Program (DCP) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครบทั้ง 11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแล้ว

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ตามแผนการพัฒนากรรมการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น โดยในปี 2568/69 บริษัทฯ ได้จัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้แก่ นายพลากร หวั่งหลี กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ภายใต้กรอบแนวทางดังกล่าวข้างต้น

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยสำนักเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ 76-89% = ดีมาก 66-75% = ดี 50-65% = พอใช้ และต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

  ในปี 2568/69 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.78

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก 4 = ดี 3 = ปานกลาง 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

  ในปี 2568/69 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.97 คะแนน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการตรวจสอบทุกท่านทำการประเมิน เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือคำแนะนำเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก 4 = ดี 3 = ปานกลาง 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

  ในปี 2568/69 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.95 คะแนน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติ การทำหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร การประชุม และอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ โดยสำนักเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะต่อไป จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ 76-89% = ดีมาก 66-75% = ดี 50-65% = พอใช้ และต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

  ในปี 2568/69 ผลคะแนนเฉลี่ยเป็นดังนี้

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลคะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99.78
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	97.07
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	96.78
คณะกรรมการบริหาร	98.89

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2567-31 มีนาคม 2568) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องนับจากปี 2562 โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์คณะกรรมการ โดยการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ การสรรหาและการคัดเลือก การพิจารณาค่าตอบแทน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่ไปลงทุน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเสริมสร้างทักษะและความรู้ และการบริหารจัดการข้อมูลและเลขานุการบริษัท เป็นต้น รวม 130 มาตรฐาน ซึ่งจากการประเมินในปี 2567/68 บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานทั้ง 130 มาตรฐาน และมีข้อสังเกตในบางองค์ประกอบการประเมินที่จะช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ 76-89% = ดีมาก 66-75% = ดี 50-65% = พอใช้ และ ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2568/69 ผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 99.70

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อรอบปีบัญชี ทั้งนี้ ตารางการประชุม วันและเวลาประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุม วันและเวลาประชุม และแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในรอบปีบัญชีถัดไป เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

ในปี 2568/69 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 12 ครั้ง ในรูปแบบการประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และข้อบังคับบริษัท โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคิดเป็นร้อยละ 95.5 และกรรมการทุกท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 83.3 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด และจัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2569 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) 7 ท่าน เข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และเลขานุการบริษัทได้นำเสนอสรุปประเด็นที่สำคัญจากการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2568/69 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 11 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2568/69 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมต่อการประชุมทั้งหมด									
	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร
	รวม	ร้อยละ	มาด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	12/12	100	12	-	-	-	2/2	-	15/15	1/1
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	12/12	100	12	-	-	-	-	-	14/15	-
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	11/12	91.7	9	2	-	-	-	-	14/15	-
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	11/12	91.7	11	-	-	3/3	2/2	-	15/15	-
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	12/12	100	11	1	-	3/3	-	-	15/15	-
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี	11/12	91.7	9	2	4/4	3/3	-	-	-	1/1
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน [1]	3/3	100	3	-	1/1	2/2	1/1	-	-	-
8. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	12/12	100	7	5	-	-	-	-	-	1/1
9. ดร.การุญ จันทรางศุ [2]	12/12	100	11	1	-	1/1	-	-	-	1/1
10. นางพิจิตรา มหาพล	11/12	91.7	7	4	4/4	-	-	3/3	-	1/1
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ [3]	10/12	83.3	9	1	-	3/3	1/1	-	-	1/1
12. นายพลากร หวั่งหลี [4]	9/9	100	7	2	3/3	-	-	-	-	1/1
13. นายพิภพ อินทรทัต	-	-	-	-	-	-	-	3/3	-	-
14. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม [5]	-	-	-	-	-	-	1/1	3/3	-	-
15. นางจิตเกษม หมู่มิ่ง	-	-	-	-	-	-	-	3/3	-	-
16. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-
17. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-	-	3/3	-	-
18. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ [6]	-	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-
19. นางสาวธมนวรรณ นรินทวานิช [7]	-	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)	**95.5**		**88.2**	**11.8**	**100**	**100**	**100**	**100**	**97.3**	**100**

หมายเหตุ :

[1] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568

[2] ดร.การุญ จันทรางศุ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568

[3] นายไพศาล ธรสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569

[4] นายพลากร หวั่งหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2568

[5] นายสุมิตร ศรีสันติธรรม ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568

[6] นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2568

[7] นางสาวธมนวรรณ นรินทวานิช ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2568

ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่งและเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	84,000 บาท/เดือน	ไม่มี
กรรมการ	42,000 บาท/คน/เดือน	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	71,000 บาท/เดือน	20,000 บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท/คน/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

ในปี 2568/69 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,636,000 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุม (กรรมการตรวจสอบ) (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ			
1. นายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ	1,008,000	-	-	-	1,008,000
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา กรรมการ	504,000	-	-	-	504,000
3. นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการ	504,000	-	-	-	504,000
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์ กรรมการ	504,000	-	-	-	504,000
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung) กรรมการ	504,000	-	-	-	504,000
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	504,000	-	80,000	-	584,000
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน [1] กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	168,000	-	20,000	-	188,000
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) กรรมการอิสระ	504,000	-	-	-	504,000
9. ดร.การุญ จันทรางศุ กรรมการอิสระ	504,000	-	-	-	504,000
10. นางพิจิตรา มหาพล ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	852,000	80,000	-	932,000
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ กรรมการอิสระ	504,000	-	-	-	504,000
12. นายพลากร หวั่งหลี [2] กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	336,000	-	60,000	-	396,000
รวม	**5,544,000**	**852,000**	**240,000**	**-**	**6,636,000**

หมายเหตุ :

[1] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568

[2] นายพลากร หวั่งหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2568

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยสำคัญ โดยรายละเอียดค่าตอบแทนรวมเป็นดังนี้

รายชื่อ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
นายคีรี กาญจนพาสน์	BTSC VGI RABBIT	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	5,008,000 1,008,000 816,000
นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	BTSC VGI	กรรมการ กรรมการ	2,504,000 504,000
นายกวิน กาญจนพาสน์	BTSC VGI RABBIT	กรรมการ กรรมการ กรรมการ	2,504,000 504,000 544,000
นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	VGI RABBIT Rabbit Life	กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	504,000 584,000 180,000

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีเข้าข้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กรเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต รวมทั้งให้มีการทบทวนแผนสืบทอดอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณารับทราบการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งในเดือนมิถุนายน 2569

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อยโดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได้

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแล และติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจและ/หรือบริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วมหรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง และครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) พร้อมแบบทดสอบออนไลน์ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การป้องกันการล่วงละเมิด การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงกลไกการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมถึงช่องทางและวิธีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ประเภทเรื่องที่สามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส มาตรการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล/แจ้งเบาะแส การบริหารจัดการข้อร้องเรียน ขั้นตอนการสอบสวน และบทลงโทษ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นมีความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้ช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ตลอดจนกระบวนการพิจารณาและสอบสวนข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง

หลักสูตรการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) พร้อมแบบทดสอบออนไลน์ดังกล่าว เป็นข้อกำหนดสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และได้บรรจุเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการมาตรฐานทางจริยธรรม และข้อกำหนดด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ อันจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานสามารถนำหลักการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร

โดยในปี 2568/69 กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหารจำนวน 57 คน และพนักงานจำนวน 6,533 คน รวมเป็นจำนวน 6,590 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ BTSC กลุ่ม VGI กลุ่ม RABBIT และกลุ่ม ROCTEC ที่เข้าร่วมโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) พร้อมทำแบบทดสอบเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจข้างต้นซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ ร้อยละ 90 รวมทั้งกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่าน (ร้อยละ 100) ได้รับการสื่อสาร สร้างความเข้าใจและลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติหรือหลักจริยธรรมของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง 296 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" หรือคิดเป็น 94.66 คะแนน จาก 100 คะแนน ในการนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของ ตลท. และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและนำส่งให้กับสำนักเลขานุการบริษัทในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายนของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยในปี 2568/69 ไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแล และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) นอกจากนี้ จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบของกลุ่มบริษัท ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่าน ตลท. โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
• บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม • กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของ ตลท.	14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของ ตลท.

ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์และการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลใกล้ชิดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. ในแต่ละไตรมาส

โดยในปี 2568/69 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 6/2567 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน กฎเกณฑ์ ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพิ่มการถือครองและ/หรือรักษาสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ เท่ากับ 10 เท่าของฐานเงินเดือนประจำปี โดยแนวทางการถือครองหุ้นดังกล่าวจะช่วยให้ผลประโยชน์ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สอดคล้องในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร[1]			
รายชื่อ	จำนวนหุ้น		เปลี่ยนแปลงเพิ่ม/(ลด)
	31 มีนาคม 2568	31 มีนาคม 2569	
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	5,272,188,118	5,272,188,118	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	6,786,544	6,786,544	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	1,797,135,829	1,797,853,629	717,800
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	3,200,000	3,200,000	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี	6,127,440	6,127,440	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,487,936	4,487,936	0
7. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	600,000	600,000	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
8. ดร.การุญ จันทรางศุ	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. นางพิจิตรา มหาพล	300,000	300,000	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	500,000	500,000	0
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	125,900	125,900	0
11. นายพลากร หวั่งหลี[2]	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
12. นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	917,772	917,772	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

หมายเหตุ:

[1] กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 เมษายน 2569

[2] ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และนายพลากร หวั่งหลี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2568

[3] นายโชติชวาล ลีไตรรงค์ ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2569

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้ เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ขึ้นในปี 2558 โดยปัจจุบันปรับเปลี่ยนเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อันประกอบด้วย

- นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีการให้-รับเงินสนับสนุน การให้-รับบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเมือง การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้-รับของขวัญของกำนัล การเลี้ยง-รับเลี้ยงรับรอง และการใช้จ่ายทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ดังกล่าว ได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแนวทางควบคุมภายในต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอในการกำกับดูแลและบริหารจัดการเรื่องดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเพื่อพิจารณาและเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งเปิดเผยนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุงล่าสุดไว้เป็นที่ทราบทั้งในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกฯ ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4 ในปี 2567 ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบและแนวปฏิบัติสากลและไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ในทุกรูปแบบ รวมถึงการห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนารมณ์อันแน่วแน่ไปสู่บริษัทในกลุ่ม โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทภายในกลุ่มบริษัท ได้แก่ VGI RABBIT และ TURTLE ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) รวมทั้ง ROCTEC ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการฯ ดังกล่าวด้วยเช่นกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกร้องหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรอง (The 1st Recertification) เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานของรัฐ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 2 (The 2nd Recertification)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทบทวนและเพิ่มเติมนโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญใน 3 ประเด็น ได้แก่

- บริษัทฯ ไม่มีนโยบายว่าจ้างหรือแต่งตั้งพนักงาน/เจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ ส่วนการว่าจ้างหรือแต่งตั้งอดีตพนักงาน/เจ้าหน้าที่ของรัฐ กำหนดให้พิจารณาระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off Period) เป็นเวลา 2 ปี
- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ กำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคลตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 (The 3rd Recertification)

บริษัทฯ พิจารณาเพิ่มเติม นิยาม นโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องดังต่อไปนี้ (1) การรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ (2) การรับการสนับสนุน และ (3) การรับการบริจาค ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และไม่เป็นที่ต้องสงสัยหรือช่องทางในการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์หรือหวังผลทางธุรกิจใด ๆ

ในปี 2568 บริษัทฯ เพิ่มเติมนโยบาย “การไม่ยอมรับการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริตในทุกรูปแบบ” (The Zero-Tolerance Policy for Retaliation) และบุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย หากทำการกลั่นแกล้ง หรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความมั่นใจและคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนที่กระทำโดยเจตนาสุจริต

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corruption-th.pdf

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนชี้ช่อง”
- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรืออีเมล : DoltRight@btsgroup.co.th
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา/ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล รวมถึงเอกสารหลักฐานไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ โดยห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ยอมรับการกลั่นแกล้ง หรือตอบโต้ผู้รายงาน หรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริตในทุกรูปแบบ (The Zero-Tolerance Policy for Retaliation) โดยบุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย หากทำการกลั่นแกล้ง หรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถคาดการณ์และประเมินผลกระทบของความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันท่วงที สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างน้อย 2 บริษัท สำหรับความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการพิจารณาทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Fraud & Corruption Risk Management Workshop) ให้แก่ ผู้บริหารและ/หรือพนักงานของฝ่ายงาน/แผนกต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคณะทำงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็น โดยมีวิทยากรผู้เชี่ยวชาญร่วมให้ความรู้และคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดมาตรการ แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง และแนวทางการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม เพียงพอ ในแต่ละความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาด้วย

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยกระทำอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2568/69 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- จัดอบรมนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของกลุ่มบริษัทมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning)

- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ ในวันปฐมนิเทศ

- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ประจำปี เพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจในการป้องกันการทุจริตและต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนด แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถนำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนสื่อสารให้แก่ผู้เกี่ยวข้องของตนเองทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับทราบด้วย

- จัดทำแบบประเมินตนเอง เรื่องความสามารถในการปฏิบัติตนตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนำนโยบายต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอกเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุง

ให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นขอต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 4

- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ อาทิ ระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร อีเมล และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen) เป็นต้น

- แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้ารายใหม่ของบริษัทฯ ทุกราย ที่อยู่ในประเภท (1) คู่ค้าทั่วไป (2) คู่ค้าประเภททะเบียนคู่ค้า และ (3) คู่ค้าหลัก เพื่อให้ทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทั้งการ “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) การไม่ขอรับการบริจาค การสนับสนุน และการเลี้ยงรับรองใด ๆ รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนของบริษัทฯ หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจยึดมั่นในหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โปร่งใส และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการเผยแพร่เจตนารมณ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corruption-th.pdf

- แจ้งองค์กรและ/หรือบุคคล ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษรถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าว และให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ขององค์กรให้บริษัทฯ รับทราบด้วย

- เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานด้านดังกล่าวเป็นประจำทุกปีโดยสำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงานตามที่นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อพิจารณารวมทั้งนำผลการตรวจสอบฯ ดังกล่าวหารือกับผู้บริหาร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง “เรื่องความสามารถในการปฏิบัติตนตามนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ” ของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดหวัง โดยผลการประเมินตนเองฯ ประจำปี 2568/69 พบว่า คะแนนความสามารถในการปฏิบัติตนตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ย 95.27 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.3 คะแนน

ทั้งนี้ในปี 2568/69 ไม่พบการกระทำไม่ถูกต้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน

ในปี 2568/69 บริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร 2 กรณี ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบตามกระบวนการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนแล้ว พบว่าเป็นความจริงตามที่ได้รับการร้องเรียน โดยเป็นการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ทั้ง 2 กรณี ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด ทั้ง 2 รายอย่างเหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ดี ไม่พบการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจในกรณีอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากการกระทำดังกล่าว และบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการกำกับดูแลที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ให้พนักงานปฏิบัตินโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ตลอดจนตรวจสอบโดยไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า เพื่อเป็นมาตรการเชิงป้องกันเพื่อมิให้เกิดเหตุดังกล่าวขึ้นอีก

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้จัดทำรายงานซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมและสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นางพิจิตรา มหาพล ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวั่งหลี และนายพลากร หวั่งหลี โดยมีนายพิภพ อินทรทัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	หมายเหตุ
นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	
นายสุจินต์ หวั่งหลี	กรรมการตรวจสอบ	4/4	
ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	กรรมการตรวจสอบ	1/1	ออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568
นายพลากร หวั่งหลี	กรรมการตรวจสอบ	3/3	รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2568

ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568/69 สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยหลักการบัญชี การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

4. พิจารณา และสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในด้านการตรวจสอบทั่วไป ซึ่งรวมถึงโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประกอบด้วยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการตรวจสอบด้านกำกับดูแล ประจำปี 2568/69

5. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอีวายจำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2569 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800 และ/หรือ นายวัชรินทร์ ภัสรพงษ์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6660 และ/หรือ นายเสริม บริสุทธิคุณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9452 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7,160,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม

7. พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

9. รับทราบเรื่องร้องเรียนและการจัดการเรื่องร้องเรียนผ่านทางสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ในปี 2568/69

10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568/69 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

11. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุมในหัวข้อและเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

13. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯด้วยดีจนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ

14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2568/69

นางพิจิตรา มหาพล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมี นายสุจินต์ หวั่งหลี เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน [1] นายไพศาล ธรสารสมบัติ ดร.การุญ จันทรางศุ [2] นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวตารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2568/69 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้งและได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568/69 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระและบุคคลเพื่อเสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาถึงองค์ประกอบ ความหลากหลาย ความเชี่ยวชาญและคุณสมบัติต่าง ๆ ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมาและฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมในการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามโครงการ BTS Group ESOP 2025 เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ในขณะเดียวกันก็เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งจะส่งผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทฯและบริษัทย่อยและก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2567/68 ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ประจำปี 2568/69 โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น และกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานสำหรับปีถัดไป

---

[1] *ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 โดยในปี 2568/69 เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 2/2 ครั้ง*

[2] *ดร.การุญ จันทรางศุ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568 โดยในปี 2568/69 เข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 1/1 ครั้ง*

6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568/69 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2568/69



นายสุจินต์ หวั่งหลี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการบริษัท 2 ท่าน กรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 ท่าน โดยมีนายศีรี กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายดาเนียล รอสส์ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน[1] นายสุมิตร ศรีสันติธรรม[2] และนายไพศาล ธรสารสมบัติ[3] เป็นสมาชิกในคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และนางสาวสิณัฏฐา เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เพื่อขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบูรณาการความยั่งยืนให้เข้ากับวัฒนธรรมและพฤติกรรมขององค์กร รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบาย ความมุ่งมั่น (commitment) ทิศทาง และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสอดคล้องกับมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณและจริยธรรมของพนักงาน นโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และมาตรการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน เป็นต้น ในปี 2568/69 มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในปี 2568/69 สรุปได้ดังนี้

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มที่ยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) เกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทย และมาตรฐานสากล และบริบทของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568/69 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- รับทราบผลการจัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) พร้อมแบบทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยโครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อสื่อสาร สร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงาน ก่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติสร้างรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการส่งเสริมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับธุรกิจตามสถานการณ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ

[1] *ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 โดยในปี 2568/69 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 1/1 ครั้ง*

[2] *นายสุมิตร ศรีสันติธรรม ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน แทน ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2568 โดยในปี 2568/69 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 1/1 ครั้ง*

[3] *นายไพศาล ธรสารสมบัติ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 โดยในปี 2568/69 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 1/1 ครั้ง*

- พิจารณาและทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงจัดให้มีการสื่อสารและอบรมแก่พนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย มาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสามารถนำไปในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับเกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- รับทราบประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ต้องได้รับการปรับปรุงพัฒนา และพิจารณาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในประเด็นต่าง ๆ รวมถึงรับทราบการได้รับรางวัลและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

- รับทราบผลการดำเนินงานและกิจกรรมในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัทประจำปี 2568/69

- รับทราบความคืบหน้าการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (“Net Zero”) ภายในปี 2593 รวมถึงรับทราบผลการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ภายใต้กลยุทธ์ Net Zero อาทิ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

- รับทราบประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2568/69

- ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2568/69 และเห็นว่าคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนฉบับนี้ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2568/69

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้หลักความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568/69 บริษัทฯ ได้ยกระดับความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero และกำหนดเป้าหมายบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายระดับโลกภายใต้กรอบขององค์การสหประชาชาติและความตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่มุ่งจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกให้ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส และสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2593

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน และได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ในระดับ “AA” ที่ประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) โดย ASEAN Capital Market Forum และการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนซึ่งดำเนินการโดย IOD เป็นปีที่ 14 ติดต่อกัน



นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท 6 ท่าน โดยมีนางพิจิตรา มหาพล เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาวชวดี รุ่งเรือง นายสุมิตร ศรีสันติธรรม นางจิตเกษม หมู่มิ่ง นายพิภพ อินทรทัต นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ และนางสาวธมนวรรณ นรินทวานิช เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีนางปรวรรณ ฉันทวรภาพ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ครอบคลุมการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2568/69 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามขอบเขตการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางพิจิตรา มหาพล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
นางสาวชวดี รุ่งเรือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
นางจิตเกษม หมู่มิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/3
นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
นางสาวธมนวรรณ นรินทวานิช	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1

หมายเหตุ : นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ และ นางสาวธมนวรรณ นรินทวานิช ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2568

ทั้งนี้สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568/69 สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการตามความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. ติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ความเสี่ยงอื่น ๆ ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ รวมถึงให้คำแนะนำ (หากมี)

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2568/69 จำนวน 2 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว เห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568/69 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

6. รับทราบและให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

7. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการบริหารความเสี่ยง ผ่านการอบรมและสัมมนาอย่างสม่ำเสมอ

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2568/69

โดยสรุป ในปี 2568/69 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่ากลุ่มบริษัทได้พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ครอบคลุมปัจจัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับระบบการควบคุมภายในและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี เสริมสร้างความเข้มแข็งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อบรรเทาและ/หรือลดสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันให้เหลือน้อยที่สุด

นางพิจิตรา มหาพล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัทบีทีเอสกรุ๊ปโฮลดิ้งส์จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีนายคีรี กาญจนพาสน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง เป็นกรรมการบริหาร และนางสาวตารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2568/69 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 15 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	15/15
นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหาร	14/15
นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร	14/15
นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร	15/15
นายคง ชิ เคือง	กรรมการบริหาร	15/15

คณะกรรมการบริหารได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารประจำปี 2568/69 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการ และการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เห็นว่าสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประจำเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2568/69 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2568/69



นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2568/69 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2569 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระดับกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ปีละ 2 ครั้ง โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Risks) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ERP) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget Purchase Requisition (PR) Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของ

ผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการจะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน เพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ มีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส รายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ รายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ จริยธรรมทางธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายในเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุและเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบติดตามควบคุมทดสอบ สอบทานและประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการและมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงานที่วางไว้ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้างการตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศโดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายดิจิทัลโซลูชัน การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบการจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนฝังระบบงานคอมพิวเตอร์

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการกำกับดูแลว่ากิจกรรมต่าง ๆ ได้มีการปฏิบัติงานภายใต้กรอบของกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแล ซึ่งรวมถึงระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้สอดคล้องและเป็นตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแส ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

- ความน่าเชื่อถือของกระบวนการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลว่าได้มีการกำหนดนโยบาย ขั้นตอน และแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดภายใต้กรอบของกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลกำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุมทุกฝ่ายงานของบริษัทฯ

สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักงานตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายในและทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา โดยนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569, 2568 และ 2567 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568/69	2567/68	2566/67	
บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี และ นายกวิน กาญจนพาสน์ • บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.17 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2569 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	• บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร กับนายกวิน กาญจนพาสน์ โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 เพื่อทำธุรกิจร้านอาหาร และมีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2568 - รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าเช่าจ่าย - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย เงินประกันการเช่า	 1.4 0.6	 2.4 0.6	 2.4 0.6	• สถานที่เช่าตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวกต่อการเดินทางและมีที่จอดรถรองรับและสถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ที่เหมาะสมต่อการทำธุรกิจร้านอาหาร • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 และครั้งที่ 7/2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่นบริเวณใกล้เคียง การจัดหาพื้นที่เช่าใหม่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรของ บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี การทำธุรกรรมดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (“เอชเอชที”) และ บจก. เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ (“เควีเอสเอ”) • เอชเอชที เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • เควีเอสเอ มีนายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	• เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมาโครงการรีเซปชั่น วิลล่า (Reception Villa) กับเควีเอสเอ - รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ	 0.30	 4.82	 -	• การเข้าทำธุรกรรมมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์และการว่าจ้างเป็นราคาตลาดเสมือนการทำรายการกับลูกค้ารายอื่น • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
บริษัทฯ และ บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ • บริษัทฯ มีนายคีรี กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ • บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ มีนายคีรี กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	• บริษัทฯ ใช้บริการโรงแรมและห้องประชุมจาก บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ ในการรับรองคู่ค้าของบริษัทฯ - รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรับรอง	 -	 1.35	 -	• บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม โดยอัตราค่าใช้บริการของบริษัทฯ มีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ ให้บริการกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผล
บจก. ไพร์ม แอเรีย 38 และ บจก. พี ไอ เอ อินทีเรีย (“พีไอเอ”) • บจก.ไพร์มแอเรีย 38 เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ • พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวั่งหลี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม	• บจก. ไพร์ม แอเรีย 38 ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายในและให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว สำหรับโครงการ เดอะ เรสซิเดนซ์ 38 - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ต้นทุนโครงการ เจ้าหนี้การค้า	 - -	 0.24 0.17	 - -	• พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากว่า 20 ปี โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขตามปกติของธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2568/69	2567/68	2566/67	
กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสามและพีไอเอ • กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสามเป็นกิจการร่วมค้าของ RABBIT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวั่งหลี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม	• กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสามได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายในและให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว - รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา ต้นทุนโครงการ - รายการคงค้าง ณ สิ้นปี เจ้าหนี้การค้า	 - 7.56 0.34	 0.4 - -	 - - -	• พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากว่า 20 ปี โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจและเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล
บจก. หมอชิตแลนด์ และพีไอเอ • บจก. หมอชิตแลนด์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวั่งหลี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม	• บจก. หมอชิตแลนด์ ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายในออกแบบกราฟฟิกภายในอาคาร และให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว สำหรับโครงการบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ต้นทุนโครงการ	 0.43	 1.59	 3.82	• พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากว่า 20 ปี โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล
บจก.ทรานส์.แอด โซลูชั่น และเควีเอสเอ • บจก.ทรานส์.แอด โซลูชั่น เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ • เควีเอสเอ มีนายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	• บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่น ให้บริการบำรุงรักษาโปรแกรมบริหารจัดการคลังสินค้าให้กับเควีเอสเอ - รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย รายได้ค้างรับ	 0.06 -	 0.04 0.04	 - -	• รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่น โดยอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากลูกค้าอื่นทั่วไป • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล
บจก. ฟอร์จูน สแควร์ และนายกวิน กาญจนพาสน์ • บจก. ฟอร์จูน สแควร์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.17 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2569 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	• บจก. ฟอร์จูน สแควร์ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร กับนายกวิน กาญจนพาสน์ เพื่อทำธุรกิจร้านอาหาร - รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าเช่าจ่าย	 1.0	 -	 -	• สถานที่เช่าตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย สะดวกต่อการเดินทาง และมีที่จอดรถรองรับ และสถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ที่เหมาะสมต่อการทำธุรกิจร้านอาหาร • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่นบริเวณใกล้เคียง การทำธุรกรรมดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
บจก. หมอชิตแลนด์ และเควีเอสเอ • บจก. หมอชิตแลนด์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • เควีเอสเอ มีนายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	• เควีเอสเอได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการอาคารสำนักงาน จาก บจก. หมอชิตแลนด์ - รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	 0.85	 -	 -	• รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบจก. หมอชิตแลนด์ โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากลูกค้าอื่นทั่วไป • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2569 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (At Arm’s Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- **นโยบายการทำธุรกิจใหม่**
  บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้นโดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

- **นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน**
  ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน**
  การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงินเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**
  บริษัทฯ จะจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือสัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**
  คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเป็นไปตามราคาตลาด บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน


YM14



06

งบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
6.3 งบการเงิน
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท



นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี* รวมถึง*มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1 เกี่ยวกับการได้รับชำระหนี้ตามคดีฟ้องร้องที่บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด และ กรุงเทพมหานคร ให้ชำระหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 รวมถึงการพิจารณาเกี่ยวกับค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา

ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ ข้อ 18 เกี่ยวกับการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.4 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการเสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ คิดเป็นร้อยละ 20 ของยอดสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการเนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและ การพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว ซึ่งการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากโครงการรถไฟฟ้าของบริษัทย่อย โดยการสอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว รวมถึงทำการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูล

ภายนอกและภายในของบริษัทย่อย และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงได้ทำความเข้าใจและประเมินอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ข้อ 17 และ ข้อ 18 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่า การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทฯคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม โดยสอบถามฝ่ายบริหารผู้รับผิดชอบและได้ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ ตลอดจนทดสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ รวมถึง เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ อัตราการเติบโตในระยะยาว โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการ ตลอดจนการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนตามแบบจำลองทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและถูกแยกแสดงเป็นรายการต่างหากในงบฐานะการเงิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 25 และ ข้อ 38 และการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดประเภทของตราสารทางการเงิน โดยทำความเข้าใจเนื้อหาและรายละเอียดของตราสารทางการเงินนั้น รวมถึงพิจารณาการเข้าทำรายการตราสารทางการเงินของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัท และพิจารณาการบันทึกรายการดังกล่าวว่าเป็นไปตามเนื้อหาของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องและ ทำการประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อเท็จจริงและเนื้อหาของตราสารทางการเงินนั้นๆ และได้พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ

ในปี 2556 บริษัทย่อยได้โอนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลักให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกรายการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1ก) ซึ่งในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานต่างๆ ในการบันทึกรายการดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการสอบถามฝ่ายบริหารผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานต่างๆในการบันทึกรายการดังกล่าวที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ และได้ทำการเปรียบเทียบหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบันทึกรายการดังกล่าวโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงได้ส่งหนังสือไปยังกองทุนฯเพื่อยืนยันยอดที่เกี่ยวข้องกับรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ ได้แก่ ยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี เป็นต้น

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.4 ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทร่วม ได้แก่ กลุ่มบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจในเบื้องต้นโดยใช้ประมาณการมูลค่าที่ดีที่สุดสำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ทั้งนี้ การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการได้เสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปี 2568 และกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 8,612 ล้านบาทจากการซื้อกลุ่มบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับ

รายการรวมธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว ทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ข้าพเจ้าได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ทดสอบการคำนวณ รวมถึงพิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ปรีชา อรุณนารา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 29 พฤษภาคม 2569

6.3 งบการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	19,811,563,236	30,466,060,770	5,684,652,731	1,721,319,103	7,948,862,088
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	8	818,048,016	757,206,352	685,893,535	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8	1,215,666,533	1,069,277,386	630,952,373	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	2,002,324,054	1,965,050,702	1,446,374,055	175,767,383	152,398,649
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	29	47,848,096	35,063,559	-	-	-
ส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	82,900,487	40,748,845	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	1,314,081,247	1,349,355,770	601,580,830	-	-
ส่วนของสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยที่คาดว่าจะได้รับภายในหนึ่งปี	29	313,971,067	-	-	-	-
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน		-	-	2,358,695,666	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.1	3,171,691,662	340,024,600	94,826,788	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.2	4,769,584,871	4,768,866,807	4,768,184,096	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	13	4,986,868	4,740,415	23,317,083,618	-	-
รายได้ค้างรับ		799,220,855	503,019,422	240,101,892	60,818,615	47,002,021
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	5,750,000	4,750,000	-	38,524,292	94,929,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	11,276,337	14,118,602	-	-	220,877,969
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	14	1,649,912,623	1,837,284,838	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		260,363,121	230,460,127	190,410,891	21,496,012	21,386,162
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15	30,108,814,390	7,181,194,380	4,921,364,922	1,315,480,956	378,833,310
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,905,932,786	2,410,068,518	2,169,840,919	693,025,401	22,872,395
		69,293,936,249	52,977,291,093	47,109,962,316	4,026,431,762	8,887,161,594
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17.1.1	13,999,706	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		69,307,935,955	52,977,291,093	47,109,962,316	4,026,431,762	8,887,161,594

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน	8	704,830,255	724,062,513	22,624,349	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	2,265,152,634	2,055,889,040	84,074,234	30,815,746,495	14,408,567,215
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ						
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	10	1,003,498,529	1,153,812,101	-	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	176,178,988	156,370,229	29,801,892	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	126,595,368,659	121,595,727,782
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	6,959,645,177	10,032,876,532	5,653,362,788	5,763,988,336	5,537,522,083
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	30,116,460,905	24,558,592,305	35,141,811,764	12,654,435,592	14,867,534,906
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	19	65,101,318,130	65,014,294,371	64,129,712,353	-	-
ต้นทุนโครงการ - โมษณา	20	956,431,199	1,195,368,631	1,401,353,951	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน		428,242,033	393,660,000	357,909,023	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	40,816,972,782	39,854,948,804	14,729,589,946	663,468,136	723,405,018
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	33,545,933,724	21,384,766,415	3,008,491,325	1,037,963,399	1,063,206,110
สินทรัพย์สิทธิการใช้	35	2,302,269,616	2,387,046,893	1,050,475,373	1,120,131,130	519,907,853
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23	4,757,504,774	5,341,144,918	1,124,274,453	9,211,562	6,671,392
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		310,847,839	587,158,354	620,843,224	246,281,142	389,148,000
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.1	-	31,634,697,570	36,036,466,089	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12.2	35,600,099,504	39,304,801,508	42,839,529,055	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	13	123,456,997	128,443,865	133,184,280	-	-
ค่าความนิยม	24	1,840,632,379	1,894,137,027	367,338,819	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		675,686,456	718,199,085	677,880,922	11,233,663	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		534,036,658	426,061,849	153,852,451	41,825,330	41,825,330
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50	488,801,814	743,468,865	382,684,275	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25	23,543,526,691	19,130,969,344	16,177,508,338	14,632,222,552	7,212,897,711
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		646,421,303	612,298,593	599,856,716	65,947,770	56,691,070
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		252,897,948,387	269,433,068,812	224,722,625,620	193,657,823,766	166,423,104,470
รวมสินทรัพย์		322,205,884,342	322,410,359,905	271,832,587,936	197,684,255,528	175,310,266,064

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26	18,752,968,612	8,792,109,838	10,000,000,000	14,370,000,000	6,000,000,000
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	27	2,055,160,428	435,324,640	15,165,383,107	2,055,160,428	435,324,640
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28	6,261,787,258	7,077,494,963	5,574,668,318	1,935,064,556	1,495,458,651
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	8	578,405,168	544,134,649	497,410,959	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า		1,022,787,641	984,121,257	429,214,305	7,838,575	9,081,492
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		649,156,118	1,031,664,946	732,678,205	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	554,999,999	538,000,000	761,000,000	31,438,374,134	15,922,000,000
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	29	16,068,200	26,198,917	-	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	-	646,524,067	-	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	1,556,910,749	783,103,526	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	6,853,437,872	6,764,841,471	3,083,066,666	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34	16,035,214,784	8,670,662,485	12,777,751,248	15,284,910,755	8,670,662,485
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	582,536,730	553,669,022	254,436,634	142,055,713	77,296,726
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	37	99,227,856	19,905,647	-	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	38	23,300,716	12,240,631	249,796,692	18,077,993	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		727,870,799	515,554,763	2,172,953,708	25,235,765	26,178,188
รวมหนี้สินหมุนเวียน		55,769,832,930	37,395,550,822	51,698,359,842	65,276,717,919	32,636,002,182
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
รายได้รับล่วงหน้า		1,540,558,069	1,365,224,368	1,001,616,210	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย						
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	3,086,535,376	2,375,466,273	-	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน						
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	4,034,442,528	4,000,726,124	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	32	2,644,979,680	2,438,552,550	1,326,649,250	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	65,140,021,053	71,371,784,414	60,551,700,673	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34	77,022,554,591	81,167,752,431	81,454,148,527	71,287,851,961	74,577,148,154
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	1,570,070,626	1,640,195,436	1,053,176,600	950,234,388	403,679,655
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		236,195,329	291,469,818	192,536,112	4,269,050	8,535,994
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	255,306,126	1,308,556,283	-	-	-
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	1,986,539	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	36	2,619,182,993	2,488,100,047	1,945,480,379	231,986,833	208,840,673
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	37	975,220,253	991,883,189	807,227,003	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	50	5,006,495,385	5,427,319,755	2,919,221,462	157,468,793	149,474,679
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	38	1,656,590,229	2,090,543,983	1,075,435,326	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		547,922,358	2,067,179,450	1,663,645,539	6,828,148	16,475,894
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		166,338,061,135	179,024,754,121	153,990,837,081	72,638,639,173	75,364,155,049
รวมหนี้สิน		222,107,894,065	216,420,304,943	205,689,196,923	137,915,357,092	108,000,157,231

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568 (ปรับปรุงใหม่)	1 เมษายน 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 มีนาคม 2569	31 มีนาคม 2568
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	39					
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 18,930,894,463 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(2568: หุ้นสามัญ 20,307,440,543 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
2567: หุ้นสามัญ 18,381,298,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)		75,723,577,852	81,229,762,172	73,525,194,648	75,723,577,852	81,229,762,172
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 16,093,803,620 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
(2568: หุ้นสามัญ 16,093,784,268 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท						
2567: หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)		64,375,214,480	64,375,137,072	52,670,553,848	64,375,214,480	64,375,137,072
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	39	6,202,905,818	11,874,043,166	10,410,942,827	6,202,905,818	11,874,043,166
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	41	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,464,771,631)	(3,464,771,631)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ	42	6,187,992,263	4,598,081,316	5,429,040,039	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า						
และบริษัทร่วม	42	(42,228,667)	(40,678,447)	-	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	43.1	-	178,065,674	3,461,993,129	-	178,065,674
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	43.2					
กำไร (ขาดทุน) สะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้						
บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		2,456,758,178	(3,124,732,884)	(6,227,517,372)	(7,690,028,892)	(5,849,404,031)
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิ						
และรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(15,777,794,076)	(14,418,114,920)	(14,627,376,806)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,995,396,488)	(3,281,349,367)	(2,809,391,630)	(1,011,018,294)	(1,159,558,372)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		58,392,070,326	58,145,070,428	46,292,862,853	59,768,898,436	67,310,108,833
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		41,705,919,951	47,844,984,534	19,850,528,160	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		100,097,990,277	105,990,054,962	66,143,391,013	59,768,898,436	67,310,108,833
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		322,205,884,342	322,410,359,905	271,832,587,936	197,684,255,528	175,310,266,064
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการและการขาย		18,184,538,157	15,574,779,742	320,859,798	315,990,067
รายได้จากการให้บริการรับเหมา		2,237,741,827	2,191,734,668	-	-
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		420,074,173	-	-	-
รายได้จากการประกันภัย	*45*	285,334,896	149,271,376	-	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	*45*	1,440,730	3,412,611	-	-
รายได้จากการให้เช่า		1,915,190,228	901,059,306	26,860,326	30,254,592
รายได้เงินปันผล		112,119,049	205,200,437	341,254,352	153,476,589
รายได้ดอกเบี้ย	*46*	4,328,279,103	5,767,295,330	331,602,742	511,440,840
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายเงินลงทุน		229,196,506	252,283,341	12,879,628	777,210,502
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย		-	3,368,207,613	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์		453,389,502	-	448,742,227	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน	*47*	367,212,283	-	199,316,063	-
อื่น ๆ		425,956,334	381,140,520	354,198,828	233,887,018
รวมรายได้		28,960,472,788	28,794,384,944	2,035,713,964	2,022,259,608
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ การขายและการให้เช่า		12,540,146,593	10,209,171,954	360,287,997	369,725,520
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา		1,887,847,758	2,037,176,243	-	-
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์		338,220,891	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	*45*	251,334,522	285,374,412	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		1,814,446,513	1,172,774,065	1,789,130	1,288,632
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		5,466,046,380	3,834,631,774	1,476,074,144	1,542,084,006
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	*16, 18*	962,900,000	-	3,681,942,078	1,055,000,000
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน	*47*	-	1,053,331,435	-	1,187,941,431
ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณการหนี้สิน		(159,809,111)	90,108,350	-	-
โอนกลับค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	*12.1*	(289,795,594)	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		22,811,337,952	18,682,568,233	5,520,093,349	4,156,039,589
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		6,149,134,836	10,111,816,711	(3,484,379,385)	(2,133,779,981)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	*17.3*	641,657,595	216,537,568	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*18.2*	464,004,810	382,440,646	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ		(78,472,759)	(28,444,286)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*48*	(7,708,491,096)	(6,982,892,008)	(3,969,609,858)	(3,661,698,222)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(532,166,614)	3,699,458,631	(7,453,989,243)	(5,795,478,203)
ภาษีเงินได้	*50*	(1,964,420,103)	(1,969,497,530)	8,539,282	67,298,079
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,496,586,717)	1,729,961,101	(7,445,449,961)	(5,728,180,124)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		86,642,128	8,370,138	-	-
ส่วนแบ่งผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วม		(26,866,412)	41,275,773	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้		26,883	12,479	-	-
รายได้ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ - สุทธิจากภาษีเงินได้		64,183,096	31,448,414	-	-
ส่วนแบ่งรายได้ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทร่วม		-	46,061,714	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้		452,219,142	(1,088,421,845)	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	3,729,679	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		576,204,837	(957,523,648)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(456,179,421)	(2,839,343,880)	(100,829,544)	(752,307,415)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการวัดมูลค่าของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(154,951,917)	(40,477,384)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้		(11,924,988)	(223,563,271)	-	(37,248,427)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(623,056,326)	(3,103,384,535)	(100,829,544)	(789,555,842)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(46,851,489)	(4,060,908,183)	(100,829,544)	(789,555,842)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,543,438,206)	(2,330,947,082)	(7,546,279,505)	(6,517,735,966)
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(1,151,822,992)	2,323,911,825	(7,445,449,961)	(5,728,180,124)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,344,763,725)	(593,950,724)		
		(2,496,586,717)	1,729,961,101		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(1,130,241,176)	(350,045,280)	(7,546,279,505)	(6,517,735,966)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,413,197,030)	(1,980,901,802)		
		(2,543,438,206)	(2,330,947,082)		
กำไรต่อหุ้น	*51*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.07)	0.16	(0.46)	(0.40)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม																		
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ																		
									องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
									กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	ทุนที่ออกชำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ไม่ทำให้สูญเสียการควบคุม	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในหน่วยงานต่างประเทศของเงินลงทุนในตราสารทุน	สำรองต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรม	สำรองทางการเงินจากสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม	ส่วนแบ่งจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 - ตามที่รายงานไว้เดิม	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,371,978,137)	5,429,040,039	-	3,461,993,129	(20,651,853,661)	(708,560)	(714,630,500)	(5,044,292)	(3,663,659)	36,768,205	-	(2,137,263,461)	61,212,351	(2,763,329,916)	46,541,965,084	19,850,528,160	66,392,493,244
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	(203,040,517)	-	-	-	-	-	-	(46,061,714)	-	(46,061,714)	(249,102,231)	-	(249,102,231)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,371,978,137)	5,429,040,039	-	3,461,993,129	(20,854,894,178)	(708,560)	(714,630,500)	(5,044,292)	(3,663,659)	36,768,205	-	(2,183,325,175)	61,212,351	(2,809,391,630)	46,292,862,853	19,850,528,160	66,143,391,013
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,323,911,825	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,323,911,825	(593,950,724)	1,729,961,101
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(218,648,100)	6,763,553	(83,358,211)	-	3,738,276	(1,730,469,664)	15,235,656	83,003,385	-	(2,455,309,005)	(2,673,957,105)	(1,386,951,078)	(4,060,908,183)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,105,263,725	6,763,553	(83,358,211)	-	3,738,276	(1,730,469,664)	15,235,656	83,003,385	-	(2,455,309,005)	(350,045,280)	(1,980,901,802)	(2,330,947,082)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	15,700	29,398	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,098	-	45,098
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	11,704,567,524	1,463,070,941	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,167,638,465	-	13,167,638,465
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,856,259)	(31,856,259)
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1,486,470,430)	-	-	-	(718,052)	-	2,209,449	(1,782)	(103,870,371)	-	5,217,276	-	(97,163,480)	(1,583,633,910)	29,959,068,265	28,375,434,355
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	655,511,707	-	-	-	298	-	23,032	1,108	(1,568,214)	-	123,027	-	(1,420,749)	654,090,958	65,779,116	719,870,074
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	(1,925,497,726)	-	-	-	-	-	-	1,925,497,726	-	1,925,497,726	-	-	-
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	(151,647,080)	-	-	-	-	148,259,251	-	3,387,829	-	151,647,080	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(40,678,447)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,678,447)	(17,687,984)	(58,366,431)
โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อขยายผลขาดทุนสะสม	-	-	-	-	-	-	(3,283,927,455)	3,283,927,455	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,790,691	4,790,691	4,790,691	55,038	4,845,729
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	64,375,137,072	11,874,043,166	1,356,596,955	(3,371,978,137)	4,598,081,316	(40,678,447)	178,065,674	(17,542,847,804)	5,337,239	(1,548,210,711)	(2,811,811)	73,943	(1,650,880,793)	15,235,656	(166,095,932)	66,003,042	(3,281,349,367)	58,145,070,428	47,844,984,534	105,990,054,962
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 - ตามที่รายงานไว้เดิม	64,375,137,072	11,874,043,166	1,356,596,955	(3,371,978,137)	4,598,081,316	(40,678,447)	178,065,674	(17,567,054,593)	5,337,239	(1,548,210,711)	(2,811,811)	73,943	(1,650,880,793)	-	(166,095,932)	66,003,042	(3,296,585,023)	58,105,627,983	47,650,146,422	105,755,774,405
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	24,206,789	-	-	-	-	-	15,235,656	-	-	15,235,656	39,442,445	194,838,112	234,280,557
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	64,375,137,072	11,874,043,166	1,356,596,955	(3,371,978,137)	4,598,081,316	(40,678,447)	178,065,674	(17,542,847,804)	5,337,239	(1,548,210,711)	(2,811,811)	73,943	(1,650,880,793)	15,235,656	(166,095,932)	66,003,042	(3,281,349,367)	58,145,070,428	47,844,984,534	105,990,054,962
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(1,151,822,992)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,151,822,992)	(1,344,763,725)	(2,496,586,717)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(11,238,434)	64,472,654	344,820,763	-	-	(302,682,674)	36,436,772	(110,227,265)	-	32,820,250	21,581,816	(68,433,305)	(46,851,489)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(1,163,061,426)	64,472,654	344,820,763	-	-	(302,682,674)	36,436,772	(110,227,265)	-	32,820,250	(1,130,241,176)	(1,413,197,030)	(2,543,438,206)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(262,716,380)	(262,716,380)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	77,408	201,009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,417	-	278,417
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.1.3)	-	-	-	-	76,787,630	-	-	-	(14,043)	-	(128,728)	-	(1,112,147)	-	(977,538)	-	(2,232,456)	74,555,174	520,363,623	594,918,797
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	1,524,948,734	-	-	-	(9,075,295)	707	(884,730)	-	(154,615,389)	(1,048,184)	(11,649,832)	-	(177,272,723)	1,347,676,011	(4,762,446,501)	(3,414,770,490)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	2,200,124	-	-	-	(36,774,450)	-	2,867	-	34,261	-	53,742	-	(36,683,580)	(34,483,456)	(251,785)	(34,735,241)
บริษัทย่อยจดทะเบียนจดทะเบียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48,000,000)	(48,000,000)
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (หมายเหตุ 18.1.4)	-	-	-	-	(14,025,541)	-	-	(212,873,644)	-	-	-	-	212,873,644	-	-	-	212,873,644	(14,025,541)	(171,031,975)	(185,057,516)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	(251,657,055)	-	-	-	-	251,657,055	-	-	-	251,657,055	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(1,550,220)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,550,220)	(1,903,583)	(3,453,803)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,790,689	4,790,689	4,790,689	119,048	4,909,737
โอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อขยายผลขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 43.2)	-	(5,671,338,357)	-	-	-	-	(178,065,674)	5,849,404,031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	64,375,214,480	6,202,905,818	1,356,596,955	(3,371,978,137)	6,187,992,263	(42,228,667)	-	(13,321,035,898)	23,946,105	(1,203,389,241)	(3,822,402)	73,943	(1,644,726,043)	50,624,244	(288,896,825)	70,793,731	(2,995,396,488)	58,392,070,326	41,705,919,951	100,097,990,277

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					กำไรสะสม (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	สำรองมูลค่ายุติธรรมจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,464,771,631)	3,461,993,129	(3,283,927,455)	(557,229,479)	61,212,351	(496,017,128)	60,655,370,545
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(5,728,180,124)	-	-	-	(5,728,180,124)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(37,248,427)	(752,307,415)	-	(752,307,415)	(789,555,842)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(5,765,428,551)	(752,307,415)	-	(752,307,415)	(6,517,735,966)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	15,700	29,398	-	-	-	-	-	-	-	45,098
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	11,704,567,524	1,463,070,941	-	-	-	-	-	-	-	13,167,638,465
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	(83,975,480)	83,975,480	-	83,975,480	-
โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	-	-	-	-	(3,283,927,455)	3,283,927,455	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	4,790,691	4,790,691	4,790,691
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	64,375,137,072	11,874,043,166	1,356,596,955	(3,464,771,631)	178,065,674	(5,849,404,031)	(1,225,561,414)	66,003,042	(1,159,558,372)	67,310,108,833
										-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	64,375,137,072	11,874,043,166	1,356,596,955	(3,464,771,631)	178,065,674	(5,849,404,031)	(1,225,561,414)	66,003,042	(1,159,558,372)	67,310,108,833
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(7,445,449,961)	-	-	-	(7,445,449,961)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(100,829,544)	-	(100,829,544)	(100,829,544)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(7,445,449,961)	(100,829,544)	-	(100,829,544)	(7,546,279,505)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	77,408	201,009	-	-	-	-	-	-	-	278,417
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	(244,578,931)	244,578,931	-	244,578,931	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	4,790,691	4,790,691	4,790,691
โอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 43.2)	-	(5,671,338,357)	-	-	(178,065,674)	5,849,404,031	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 25689	64,375,214,480	6,202,905,818	1,356,596,955	(3,464,771,631)	-	(7,690,028,892)	(1,081,812,027)	70,793,733	(1,011,018,294)	59,768,898,436
										-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(532,166,614)	3,699,458,631	(7,453,989,243)	(5,795,478,203)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้จากการประกันภัย	(285,334,896)	(149,271,376)	-	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	(1,440,730)	(3,412,611)	-	-
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	88,198,474	98,000,000	-	-
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	38,688,783	93,000,000	-	-
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	124,447,265	91,000,000	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ	78,428,729	28,444,286	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,417,349,522	2,185,994,188	262,585,772	199,066,426
ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณการหนี้สิน	(33,947,048)	275,930,879	3,679,545,514	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(641,657,595)	(216,537,568)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(464,004,810)	(382,440,646)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)	162,321,437	164,478,027	-	(2,221,644)
โอนกลับค่าเผื่อจากการคำนวณตามมูลค่าเงินตามเวลา	(289,795,594)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	262,635,758	227,017,440	29,412,317	18,908,779
เงินปันผลรับ	(112,119,049)	(205,200,437)	(341,254,352)	(153,476,589)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4,790,689	4,845,729	1,580,921	1,580,921
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(3,368,207,613)	-	-
กำไรจากการให้บริการรับเหมารอตัดบัญชี	16,818,787	65,792,662	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(229,196,506)	(252,283,341)	(12,879,628)	(777,210,502)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน	(367,212,283)	1,053,331,435	(199,316,063)	1,187,941,431
ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,261,367,711	23,836,519	-	1,055,000,000
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(388,186,508)	36,528,523	(448,742,227)	(91,283)
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	6,553,087	(6,665,180)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(4,328,279,103)	(5,767,295,330)	(331,602,742)	(511,440,840)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,708,491,096	6,982,892,008	3,969,609,858	3,661,698,222
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,459,866,739	4,642,352,362	(845,049,873)	(1,115,723,282)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(60,841,664)	(71,312,817)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(146,389,149)	(438,325,013)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,916,946	965,641,232	(62,923,916)	1,420,041
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	2,474,152,740	-	2,474,152,740
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	155,440,598	(34,724,117)	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	(129,131,276)	(140,380,965)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ ในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	35,882,189,441	12,504,777,374	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	4,740,415	23,317,083,618	-	-
รายได้ค้างรับ	(253,134,954)	(262,988,613)	(13,816,594)	(28,451,161)
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	36,959,345	(269,619,767)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	(61,064,131)	(88,480,591)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(441,863,582)	(180,169,174)	(656,035,246)	(877,818)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(216,621,583)	320,456,882	(20,490,372)	(1,782,368)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(595,286,236)	(262,909,425)	(3,969,588)	(5,534,925)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	(22,248,210)	34,944,194	-	-
ส่วนของหนี้สินสัญญาประกันภัย	(213,177,032)	(486,917,820)	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน	807,523,796	644,816,207	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	34,270,519	46,723,690	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	182,470,238	208,930,180	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(55,274,489)	98,933,706	(4,266,944)	7,896,179
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	(1,489,655)	(777,576)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(148,646,743)	(94,419,879)	(2,776,460)	7,476,004
ประมาณการหนี้สิน	-	(355,908,894)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	215,685,546	(702,433,400)	4,504,482	13,468,795
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,466,176,926)	(94,617,316)	(9,647,746)	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	38,982,717,953	41,774,826,818	(1,614,472,257)	1,352,044,205
จ่ายภาษีเงินได้	(2,593,018,148)	(2,037,886,041)	(12,591,084)	(10,213,595)
รับคืนภาษีเงินได้	125,938,806	45,618,948	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	36,515,638,611	39,782,559,725	(1,627,063,341)	1,341,830,610

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	19,232,258	(33,112,763)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	(62,750,000)	-	(175,300,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68,732,615	61,000,000	56,404,708	131,871,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(2,360,000,000)	(868,627,915)	(28,232,027,521)	(10,285,269,900)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,389,000,000	77,065,669	12,045,726,219	17,889,105,231
ดอกเบี้ยรับ	1,066,932,025	762,202,630	296,891,082	392,318,000
เงินปันผลรับ	844,113,748	555,681,450	367,890,230	138,731,999
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	(74,594,813,240)	(29,552,045,863)	(10,994,184,241)	(3,311,481,316)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน	42,183,751,423	26,857,978,458	2,818,641,950	3,761,979,781
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,345,464,614)	-	(8,010,168,131)	(8,796,715,233)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	(1,155,059,913)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,283,236,890	1,558,696,059	161,363,569	718,814,455
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	-	-	1,143,110	620,215,511
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,446,920,000)	(892,275,000)	(236,400,000)	(389,500,000)
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	84,760,025	-	3,000,025	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,189,874,610)	(3,150,000,000)	(25,109,686)	(3,150,000,000)
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,613,709,000	1,452,537,000	1,583,709,000	1,452,537,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	(17,133,142)	(12,148,000)	(17,133,142)	(12,148,000)
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(612,127,856)	(1,278,459,966)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,486,485,843)	(1,203,747,057)	(77,438,207)	(244,325,135)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,445,906	9,072,326	295,833	8,742,056
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(12,406,234,474)	(4,666,741,890)	(603,192)	(456,744)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	533,150,374	-	492,303,344	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(162,299,397)	(297,245,822)	(1,301,174)	-
เงินสดรับชำระจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	2,302,012
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(45,525,288,912)	(11,837,980,597)	(29,766,996,224)	(1,248,579,283)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	82,257,200,000	42,182,600,934	77,720,000,000	37,500,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(72,336,904,000)	(45,871,179,149)	(69,350,000,000)	(39,500,000,000)
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น	2,932,186,601	4,777,614,778	2,932,200,498	4,777,614,778
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	(1,334,000,000)	(19,702,000,000)	(1,334,000,000)	(19,702,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	927,555,004	3,308,910,198	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6,571,102,613)	(4,245,836,623)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงินเพิ่มขึ้น	206,427,130	1,111,903,300	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	-	(4,506,212)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	684,000,000	980,000,000	18,188,374,134	24,611,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(648,000,000)	(1,203,000,000)	(2,672,000,000)	(9,632,000,000)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	12,188,000,000	10,000,000,000	12,000,000,000	10,000,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(8,964,000,000)	(14,386,700,000)	(8,674,400,000)	(10,782,200,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(49,000,000)	(35,599,596)	(43,405,727)	(35,599,596)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(274,000,000)	(289,849,242)	(126,503,476)	(83,025,691)
จ่ายเงินปันผล	(4,894,891)	-	(4,894,891)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,413,335,426)	(153,030,604)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(7,416,606,191)	(6,740,209,106)	(3,471,994,380)	(3,394,910,257)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	94,830,633	-	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	10,609,424	625,094,735	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(262,716,380)	(31,991,997)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	13,167,638,465	-	13,167,638,465
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	594,918,797	45,098	-	45,098
เงินสดจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการลดทุนของบริษัทย่อย	(48,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	13,512,004,500	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,521,662,545)	(2,903,259,888)	25,163,376,158	6,926,562,797
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(10,531,312,846)	25,041,319,240	(6,230,683,407)	7,019,814,124
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(63,011,840)	(223,110,702)	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(60,172,848)	(36,800,499)	3,140,422	(36,800,499)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	30,466,060,770	5,684,652,731	7,948,862,088	965,848,463
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	19,811,563,236	30,466,060,770	1,721,319,103	7,948,862,088
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มิใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	68,869,221	53,653,984	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	6,139,656	4,239,378	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	17,563,252	124,816,177	-	142,500
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	5,308,507	25,407,887	5,308,507	20,776,844
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	(21,986,662)	30,829,152	(29,487,691)	26,481,309
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่จ่ายชำระ	244,924,397	591,530,707	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19,322,110	15,288,451	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	107,427,028	38,002,453	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	241,000,000	194,186,080	744,679,621	38,670,149
หักกลบเงินคืนทุนและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,000,000	-	-	-
หักกลบเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	160,000,000	-	160,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ คีรี กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักคือ กลุ่มธุรกิจให้บริการคมนาคม (Move) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสาน (Mix) และกลุ่มธุรกิจการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจ (Match)

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ต่อมา บริษัทฯได้ย้ายที่อยู่ที่จดทะเบียนของบริษัทฯเป็น เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1.2.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ("ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก") ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานคร ("กทม") และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BTSC") ซึ่ง BTSC ได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดย BTSC เปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน BTSC จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร BTSC จะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 BTSC และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี BTSC ได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น BTSC ได้บันทึกตัดต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว BTSC ยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯและอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ BTSC นำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ BTSC ยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของ BTSC และ BTSC ยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนของสายหลักและส่วนต่อขยาย (ช่วงสะพานตากสิน-บางหว้า และ ช่วงอ่อนนุช-แบริ่ง) ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) (วิสาหกิจของ กทม.) และ BTSC เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 (สำหรับสายหลักเริ่มดำเนินการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585) BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและ BTSC เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ง) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการระหว่าง BTSC และกรุงเทพธนาคม โดย BTSC จะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา BTSC ให้สิทธิกรุงเทพธนาคมเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ (หรือตามการขยายระยะของการส่งมอบทรัพย์สิน) และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และ BTSC จะต้องส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม BTSC และกรุงเทพธนาคม ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อตกลงเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 8 มีนาคม 2564 และ BTSC ได้ขอขยายการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรุงเทพธนาคมแล้ว และกรุงเทพธนาคมได้ใช้สิทธิขยายเวลาชำระอีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันรับมอบทรัพย์สิน ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 BTSC ได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพธนาคมเรียบร้อยแล้ว

จ) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสถานีหมอชิต-อ่อนนุช และช่วงสถานีสะพานตากสิน-สนามกีฬาแห่งชาติ (“เส้นทางสายหลัก”) ช่วงสถานีกรุงธนบุรี-บางหว้า และช่วงสถานีบางจาก-แบริ่ง (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 1”) ช่วงสถานีห้าแยกลาดพร้าว-คูคต และช่วงสถานีสำโรง-เคหะ (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 2”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการโครงการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสมเป็นธรรม และไม่เป็นภาระแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับ BTSC ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด BTSC ได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดย BTSC จะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ซึ่งปัจจุบัน กรุงเทพธนาคมยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานดังกล่าว

ฉ) ตามบันทึกการแจ้งข้อกล่าวหา ลงวันที่ 10 มกราคม 2566 คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการป.ป.ช.”) ได้แจ้งข้อกล่าวหาต่ออดีตผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครกับพวกรวม 13 คน ซึ่งรวมถึง BTSC และกรรมการของ BTSC รวม 2 คน เกี่ยวกับการทำสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายตั้งแต่ปี 2555 โดยมีการกล่าวหาในประเด็นหลักว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2542 ซึ่ง BTSC ทราบว่าได้มีการชี้มูลความผิดในเดือนกันยายน 2566 ที่ผ่านมา แต่จนถึงบัดนี้ BTSC ยังไม่ได้รับการแจ้งให้ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าจาก คณะกรรมการ ป.ป.ช. หรืออัยการสูงสุด อันหมายความว่า BTSC และกรรมการของ BTSC ยังไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งเชื่อมั่นว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

1.2.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

ก) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและ BTSC โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลาดำเนินงานเตรียมความพร้อม ให้มีระยะเวลา 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันเริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันเริ่มงาน โดย BTSC จะได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองช่วงที่ 2 ของ BTSC ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันเริ่มงานจะขึ้นอยู่กับการพิจารณาของกทม.ในการต่อสัญญาบริการดังกล่าว

ข) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่าง BTSC และกรุงเทพธนาคมโดย BTSC จะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา BTSC ได้ดำเนินการให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) เรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2564

1.2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง

การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย - มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่

งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน

งานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปีนับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดย NBM และ EBM เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนจาก รฟม. เป็นจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดย NBM และ EBM ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ รฟม. ในปีที่ 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 NBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู กับ รฟม. เพื่อกำหนดเงื่อนไขต่างๆของงานระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เกี่ยวกับส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช ถึงสถานีเมืองทองธานี ซึ่ง NBM เป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทั้งหมด โดย NBM มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารตลอดอายุสัมปทาน และต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ต่อมา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ได้ทำสัญญากับบริษัท ที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ สัญญาให้การสนับสนุนการก่อสร้าง และสัญญาพัฒนาทางเชื่อม โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเมืองทองธานี

ต่อมา ในวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 EBM และ NBM ได้เริ่มเปิดดำเนินการเดินรถไฟฟ้าตามหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ตามลำดับ

1.2.4 โครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)

BTSC ได้เข้าทำสัญญาโครงการบริการจัดการเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) กับกรุงเทพมหานครในวันที่ 26 สิงหาคม 2566 ซึ่งสัญญาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึง 30 กันยายน 2567 โดย BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลงแล้ว และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 BTSC ได้เข้าทำสัญญาโครงการพัฒนาระบบการเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) งานบริหารจัดการเดินรถโดยสาร งานจัดหารถโดยสาร โดยมีระยะเวลา 60 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดย BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

1.3 โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สเตคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพเรือ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนโดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือกได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอด้านราคาแก่กิจการร่วมค้าบีบีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (“อู่ตะเภา”) (ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีบีเอส) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (“สกพอ.”) (“สัญญาร่วมลงทุน”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยอู่ตะเภาต้องดำเนินการตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งรวมถึงการแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนระหว่างอู่ตะเภา และ สกพอ. ตลอดจนการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ สกพอ. ทั้งนี้ระยะเวลาโครงการตามสัญญาร่วมลงทุนนี้มีระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่เริ่มนับระยะเวลาโครงการ

ในระหว่างปี 2566 ถึง 2567 อู่ตะเภาได้มีการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัทฯร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สเตคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ เป็น ร้อยละ 40 40 และ 20 ตามลำดับ

ต่อมา เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2569 อู่ตะเภาได้ลงนามในข้อตกลงเกี่ยวกับสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกเพื่อเริ่มดำเนินโครงการกับ สกพอ. และต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 อู่ตะเภาได้ลงนามเพื่อสละสิทธิเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญาร่วมลงทุนและสกพอ.ได้ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice to Proceed) ในวันดังกล่าว

1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สเตคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวง เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการคัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญาร่วมลงทุนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ในส่วนการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance : O&M) ทั้ง 2 โครงการแล้ว ต่อมา บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมการลงนามในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด (“BGSR 6”) และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด (“BGSR 81”) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในรูปแบบ Public Private Partnership (PPP Gross Cost) กับกรมทางหลวงเพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ระยะทางรวมประมาณ 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ระยะทางรวมประมาณ 96 กิโลเมตร เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

งานระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างด่านและติดตั้งระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบบริหารจัดการและควบคุมการจราจร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานตามที่กำหนดในสัญญา

งานระยะที่ 2 การดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บค่าผ่านทางและนำส่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดให้แก่กรมทางหลวง ตลอดจนการซ่อมแซมบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบทั้งหมดของโครงการระยะเวลา 30 ปี

BGSR 6 และ BGSR 81 จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 1 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสรวมระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 และค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 2 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเปิดให้บริการ

โดยปัจจุบัน BGSR 6 อยู่ระหว่างการก่อสร้างด่านและติดตั้งงานระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง และ BGSR 81ได้เริ่มเปิดดำเนินการตามสัญญาร่วมทุนในวันที่ 16 มกราคม 2569

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2569 ร้อยละ	2568 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่	ไทย	46.32	34.22
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน	ไทย	68.03	65.51
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	ให้บริการด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา	ไทย	67.96	63.43
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดีแนล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	ให้บริการทางบัญชีและซอฟต์แวร์ทางบัญชี	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
Rocket Holdings HK Limited [1]	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด [2]	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2569	2568
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	ให้บริการสนามไดร์ฟกอล์ฟ	ไทย	79.17	79.17
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด	ให้บริการทำความสะอาด	ไทย	65.00	65.00
บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด")	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด")	ลงทุนในตราสารหนี้/บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด")	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดับเบิ้ลยู-บีเคเค จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด")	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด")	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	ให้บริการด้านอีคอมเมิร์ซ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด")	ลงทุนในตราสารหนี้	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด")	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท นกสูกคลับ จำกัด	บริหารจัดการและให้บริการทางการตลาด	ไทย	100.00	-
บริษัท เวสท์บริดจ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 50.00)	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	ไทย	50.00	-
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอันเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	100.00	67.00
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	100.00	75.00
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด				
บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	-	95.00
บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	-	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	-	100.00
บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	60.00	60.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2569 ร้อยละ	2568 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด				
บริษัท ร้อยชักสาม จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท กวี 38 จำกัด”)	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	70.00	55.00
บริษัท ธิติฏฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	44.90	44.90
ถือหุ้นโดยบริษัท ธิติฏฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท คนทะเลไทย จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด				
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พี โอ วี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และการให้บริการโฆษณา	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด	การให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า และการให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	90.00	90.00
ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80.00	80.00
บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	49.95	49.95
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	ให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”	ไทย	77.00	77.00
บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)	ตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนและเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตัวเอง (OEM)	ไทย	100.00	51.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด				
บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย และตัวแทนทางด้านการตลาด	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด	ให้คำปรึกษาเป็นตัวแทนทางด้านการตลาดและสื่อให้บริการด้านโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเชีย ไดเร็ค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์และให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales)	ไทย	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2569	2568
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด	ให้บริการวงเงินแก่ลูกค้าของบริษัทในเครือเพื่อการผ่อนชำระค่าบริการ	ไทย	100.00	100.00
Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company	ให้บริการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ทางการเงิน	เวียดนาม	100.00	100.00
Rabbit Care (Singapore) Private Limited	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ	สิงคโปร์	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด				
บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจค้าปลีกและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์	ไทย	73.32	73.32
ถือหุ้นโดยบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด [2]	ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ไทย	-	99.99
บริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท มรรค๘ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
Tanayong Hong Kong Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
Lombard Estate Holdings Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.00	100.00
Lombard Estate Asset GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	94.90	94.90
ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด				
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited				
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครองทรัพย์สิน	เจอร์ซีย์	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2569 ร้อยละ	2568 ร้อยละ
Lombard Estate Capital GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.00	100.00
Lombard Real Estate GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH				
Cracow RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	โปแลนด์	100.00	100.00
Andels Lodz RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	โปแลนด์	100.00	100.00
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o. (1)	บริหารจัดการโรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.00	100.00
Diplomat Prague a.s.	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐเช็ก	100.00	100.00
ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH				
Bratislava RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สโลวาเกีย	100.00	100.00
Diplomat Prague RE s.r.o. (2)	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐเช็ก	-	100.00
Pilsen RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	สาธารณรัฐเช็ก	100.00	100.00
Amber Baltic RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.00	100.00
Katowice RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	โปแลนด์	100.00	100.00
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โรมาเนีย	99.99	99.99
ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด				
U Hospitality Holding (Mauritius) (3)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	-	100.00
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	ไทย	78.79	76.67
บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คัสตอมเฮ้าส์ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	บริหารจัดการโรงแรม	ไทย	100.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด (“Prime Zone”)	บริหารสินทรัพย์	ไทย	70.00	70.00
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH				
Calvus Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	94.00
Enigma Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	94.00
Fabella Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	94.00
Fabio Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	94.00
Fiora Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	94.00
ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กรีนแอด จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100.00	100.00
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุนในธุรกิจอื่น	มาเลเซีย	100.00	100.00
VGI MACO (Singapore) Private Limited (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25.00)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	75.00	75.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2569 ร้อยละ	2568 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด				
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณาทุกประเภท	ไทย	60.00	60.00
ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด				
บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ	ไทย	81.65	81.65
ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด				
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	ฮ่องกง	92.00	92.00
TransAd Vietnam Joint Stock Company	ให้เช่าสื่อโฆษณา	เวียดนาม	70.00	70.00
ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited				
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย	100.00	100.00

(1) อยู่ระหว่างดำเนินการเลิกกิจการ

(2) จำหน่ายในระหว่างปี

(3) เลิกกิจการในระหว่างปี

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.4 บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other Joint Operators) ซึ่งเป็นการร่วมการงานที่บริษัทย่อยมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น กลุ่มบริษัทบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันในงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมร่วมจนถึงวันที่การควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2569	2568
			ร้อยละ	ร้อยละ
กิจการร่วมค้าบีทีเอส-แอโร (กิจการร่วมค้าของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))	ปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบขนส่ง	ประเทศไทย	56	56
กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม (กิจการร่วมค้าของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))	กิจการโรงแรม	ประเทศไทย	100	100

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ โดยกิจการต้องรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่กิจการออกนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองหรือวันที่รับชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน และในกรณีของกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระ ให้รับรู้ผลขาดทุนในวันที่กลุ่มของสัญญาดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก มาตรฐานฯกำหนดให้ใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) วิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (Variable Fee Approach) หรือวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (Premium Allocation Approach) หากกลุ่มของสัญญาประกันภัยเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ในการวัดมูลค่าโดยวิธีการทั่วไป กิจการต้องวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา โดยกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ ซึ่งจะทยอยรับรู้ตลอดรอบระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครอง นอกจากนี้ มาตรฐานฯฉบับนี้ได้กำหนดให้มีการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณมากขึ้น

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติ โดยมีการปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี และการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ (วันที่ 1 เมษายน 2567) โดยกลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีปรับย้อนหลัง (Full Retrospective Approach - FRA) สำหรับสัญญาประกันภัยเกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป เสมือนได้มีการใช้มาตรฐานฉบับนี้มาตั้งแต่เริ่มออกสัญญาประกันภัย และเลือกใช้วิธีมูลค่ายุติธรรม (Fair Value Approach - FVA) สำหรับสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นก่อนปี 2566 เพื่อระบุรับรู้และวัดมูลค่าแต่ละกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ วันที่ 1 เมษายน 2567 ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและบริษัทฯได้ปรับย้อนหลังงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ที่แสดงเป็นงบการเงินเปรียบเทียบใหม่

นอกจากนี้ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.4 การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการได้เสร็จสิ้นแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ พบว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่บริษัทฯได้นำมาใช้บันทึกและจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ มีมูลค่าที่ต่างจากมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินไว้เบื้องต้น ณ วันซื้อกิจการ บริษัทฯจึงได้ปรับย้อนหลังงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ที่แสดงเป็นงบการเงินเปรียบเทียบใหม่ อย่างไรก็ตาม รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 เมษายน 2567 เนื่องจากบริษัทฯ เริ่มมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการบัญชีในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 มีนาคม 2568			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	รายการปรับปรุงจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	12	(12)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	114	(114)	-	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	34	1	-	35
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี ของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	1,377	(28)	-	1,349
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	2,292	-	(455)	1,837
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,443	-	(33)	2,410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจาก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	535	(379)	-	156
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10,782	-	(938)	9,844
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	38,828	-	1,027	39,855
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21,805	-	(420)	21,385
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,240	-	1,101	5,341
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	19,130	-	1	19,131
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	727	16	-	743
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	621	(9)	-	612

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 มีนาคม 2568			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	รายการปรับปรุงจากการวัดมูลค่ายุติธรรม	ปรับปรุงใหม่
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,100	(23)	-	7,077
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	103	(103)	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	-	26	-	26
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	929	(282)	-	647
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของหนี้สินจากสัญญาลงทุน	786	(3)	-	783
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,521	(146)	-	2,375
หนี้สินจากสัญญาลงทุน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,030	(29)	-	4,001
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,344	20	63	5,427
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม				
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(17,567)	24	-	(17,543)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,297)	16	-	(3,281)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	47,650	(25)	220	47,845

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการบัญชีในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 เมษายน 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	1 เมษายน 2567		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	35,391	(249)	35,142
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม			
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(20,652)	(203)	(20,855)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,763)	(46)	(2,809)

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
กำไรหรือขาดทุน:			
รายได้			
รายได้จากการรับประกันภัย	345	(196)	149
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้	-	3	3
รายได้ดอกเบี้ย	5,779	(12)	5,767
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนการบริการและการขาย	(10,187)	(22)	(10,209)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	(604)	319	(285)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,962)	127	(3,835)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	ปรับปรุงใหม่
กำไรจากการดำเนินงาน	9,893	219	10,112
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	238	144	382
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ	-	(28)	(28)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,936)	(47)	(6,983)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,411	288	3,699
ภาษีเงินได้	(1,945)	(24)	(1,969)
กำไรสำหรับปี	1,466	264	1,730
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายได้ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	31	31
ส่วนแบ่งรายได้ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทร่วม	-	46	46
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(61)	21	(40)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(4,159)	98	(4,061)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,693)	362	(2,331)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,117	207	2,324
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(651)	57	(594)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(639)	289	(350)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,054)	73	(1,981)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี	ปรับปรุงใหม่
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	0.15	0.01	0.16

5. นโยบายการบัญชี

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ

<u>รายได้ค่าโดยสาร</u>

รายได้ค่าโดยสารจะถูกบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ผู้โดยสารเสร็จสิ้น โดยเงินรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารประเภทสะสมมูลค่าที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้จะบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรในงบฐานะการเงิน

<u>รายได้จากการให้บริการเดินรถ</u>

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

<u>รายได้ค่าโฆษณา</u>

รายได้ค่าโฆษณารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาจะรับรู้เมื่อกิจการโอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าหรือเมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

ค่านายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับคู่ค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะบันทึกสุทธิจากรายได้ค่าโฆษณา และส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับคู่ค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริหารจัดการโรงแรม และการบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลา เมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าบริหารจัดการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้จากการให้บริการข้อมูลลูกค้าทางออนไลน์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับและได้ให้บริการแล้วเสร็จ โดยแสดงสุทธิจากประมาณการยกเลิกกรมธรรม์

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบำรุงสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัท มีการเรียกเก็บจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มจะถูกรับรู้เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักค่าบริการที่บวกเพิ่ม (Service Charge) และส่วนลด

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการรับเหมา

<u>รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า</u>

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ ที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัย

รายได้จากการประกันภัย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากเบี้ยประกันภัยรับเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่พึงปฏิบัติที่ได้ระบุไว้ในสัญญาประกันภัย กล่าวคือ เมื่อกลุ่มบริษัทได้ให้บริการภายใต้กลุ่มสัญญาประกันภัย

รายได้จากการประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในแต่ละรอบระยะเวลารายงานแสดงถึงผลรวมของการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้บริการ ซึ่งประกอบด้วยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่วัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่ประมาณการไว้ ณ ต้นงวดและการเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน รวมถึงการปันส่วนกำไรจากการให้บริการตามสัญญาให้กับแต่ละหน่วยความคุ้มครองและจำนวนเงินอื่น ๆ เช่น ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์สำหรับเบี้ยประกันภัยรับสำหรับการบริการในปัจจุบันหรือบริการในอดีต

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทปันส่วนเบี้ยประกันภัยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการได้รับคืนกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยไปยังแต่ละรอบระยะเวลาอย่างเป็นระบบตามหน่วยความคุ้มครอง กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนที่ปันส่วนเป็นรายได้จากการประกันภัยและรับรู้จำนวนเงินที่เท่ากันเป็นค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย

การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญา

จำนวนเงินของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาของกลุ่มของสัญญาประกันภัยจะรับรู้เป็นรายได้จากการประกันภัยในแต่ละปีตามหน่วยความคุ้มครองในกลุ่ม จำนวนของหน่วยความคุ้มครองคือปริมาณของการให้บริการตามสัญญาในกลุ่มโดยพิจารณาเป็นรายสัญญาถึงปริมาณของผลประโยชน์ที่จะให้ภายใต้สัญญาและระยะเวลาคุ้มครองที่ประมาณไว้

การปันส่วนกำไรจากการให้บริการตามสัญญา จะปันส่วนเท่าๆ กันให้กับแต่ละหน่วยความคุ้มครองที่ให้บริการในรอบระยะเวลาปัจจุบัน และที่ประมาณว่าจะให้บริการในอนาคต โดยจะรับรู้จำนวนที่ปันส่วนให้กับหน่วยความคุ้มครองในปีปัจจุบันในส่วนกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทจะทบทวนและปรับปรุงหน่วยความคุ้มครองให้เป็นปัจจุบันทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาคุ้มครองที่กลุ่มบริษัทประมาณไว้จะพิจารณาถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับการขาดอายุและการยกเลิกสัญญา รวมถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยที่จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาคุ้มครองที่ประมาณไว้

รายได้หรือค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้หรือค่าใช้จ่ายสุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ ในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้รับบริการ ซึ่งประกอบด้วยการปันส่วนของเบี้ยประกันภัยต่อจ่ายภายใต้กลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้หักด้วยจำนวนเงินที่เรียกคืนจากผู้รับประกันภัยต่อ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากคู่ค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับคู่ค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และค่าสนับสนุนทางการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากคู่ค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากคู่ค้าบางส่วนรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “ลูกหนี้อื่น” หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจาก “เจ้าหนี้การค้า” ในงบฐานะการเงิน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในข้อตกลงกับคู่ค้า

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพทั้งจำนวน และถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยอื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้ค่าบริหารจัดการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานและอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัย

<u>ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยในส่วนกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้นจริง โดยค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยประกอบด้วยค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยอื่นซึ่งรวมถึงค่าตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัยซึ่งเท่ากับจำนวนเงินของรายได้จากการประกันภัยที่รับรู้ การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีตซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วและผลขาดทุนจากกลุ่มสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการผลขาดทุนดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยจะไม่รวมการจ่ายชำระคืนขององค์ประกอบการลงทุน

<u>รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย</u>

รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากประกันภัยประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่เกิดจากผลกระทบของมูลค่าเงินตามเวลาและการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเงินตามเวลา และผลกระทบของความเสี่ยงทางการเงินและการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทแยกแสดงรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออกในส่วนกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่มีต่อมูลค่าของสัญญาประกันภัยที่ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และในกรณีที่มีการโอนกลุ่มสัญญาประกันภัยหรือการเลิกรับรู้สัญญาประกันภัย กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการโอนหรือการเลิกรับรู้กลุ่มสัญญาประกันภัยในส่วนกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งกลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพด้วยราคาที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

5.4 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ และการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน แต่ไม่เกินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เคยรับรู้ในอดีต

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

5.6 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

5.7 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

5.8 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.10 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.11 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ารวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ งานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีจำนวนผลผลิตตามสูตรดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิ x อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

$$\text{อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด} = \frac{\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุที่เหลือของสัมปทาน)}}$$

5.12 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง

ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

5.13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
อาคารให้เช่า	3 - 51 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

5.14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 20 ปี
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	1 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	
- สัญญาที่ทำกับลูกค้า	1 - 7 ปี
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า	6 - 32 ปี
รายชื่อลูกค้า	10 ปี
สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Rights)	38 - 78 ปี
โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ	2 - 10 ปี
อื่นๆ	2 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา

5.16 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

5.17 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกก็ต่อเมื่อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนประกอบหนึ่งของกิจการที่ได้จำหน่ายออกไปแล้วหรือที่ได้จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และ

- เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหาก
- เป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมกันที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญ หรือเขตภูมิศาสตร์ในการดำเนินงานที่แยกต่างหาก หรือ
- เป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.18 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของเจ้าของเสมือนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมหลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

5.19 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.20 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	6 - 36	ปี
อาคาร	1 - 143	ปี
พื้นที่เชิงพาณิชย์	1 - 5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 15	ปี
ยานพาหนะ	1 - 6	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.21 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

5.22 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

5.23 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของตราสารทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้รวมผลต่างไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.24 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

5.25 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสด

ในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.26 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

<u>โครงการสมทบเงิน</u>

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

<u>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

5.27 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

5.28 หนี้สินจากสัญญาลงทุน

หนี้สินจากสัญญาลงทุน เป็นหนี้สินและภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีต่อคู่สัญญาตามสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัย แต่เป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินจากสัญญาลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนทางการเงินและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.30 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้าภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและ/หรือ เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ บริษัทฯรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.31 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในส่วนขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อจะใช้หักกลบความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดจากส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนทันที

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะยังคงสะสมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่ากิจการจะมีการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกไป เมื่อกิจการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ผลสะสมดังกล่าวที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปยังกำไรสะสม นอกจากนี้ กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง นับตั้งแต่วันที่ยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

5.32 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5.33 สัญญาประกันภัยและสัญญาลงทุน

5.33.1 การจัดประเภทสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ โดยพิจารณาจากลักษณะของสัญญาประกันภัยเป็นหลัก

สัญญาประกันภัย คือ สัญญาที่มีการโอนความเสี่ยงด้านการประกันภัยที่มีสาระสำคัญ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวจะถูกโอนเมื่อกลุ่มบริษัท (ผู้รับประกันภัย) ตกลงจะชดเชยให้แก่ผู้ถือกรมธรรม์หากเกิดเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนตามที่ระบุในสัญญา (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) ที่ส่งผลเสียหายต่อผู้ถือกรมธรรม์ ทั้งนี้ หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ

สัญญาประกันภัยที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งเป็นสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งนี้ สัญญาประกันภัยสามารถโอนความเสี่ยงทางด้านการเงินได้ด้วยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม สัญญาการลงทุนอาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

5.33.2 ระดับของการรวมกลุ่มสัญญาประกันภัย

(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก

ในการรับรู้รายการและการวัดมูลค่า กลุ่มบริษัทจะกำหนดกลุ่มของสัญญาประกันภัยโดยการแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ประกันภัย ซึ่งจะประกอบด้วย สัญญาประกันภัยที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันและบริหารจัดการร่วมกัน นอกจากนี้แต่ละกลุ่มของสัญญาประกันภัยจะถูกแบ่งเป็นกลุ่มรายปีตามปีที่ออกกรมธรรม์ และแต่ละกลุ่มรายปีจะแบ่งเป็น 3 กลุ่มตามความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มสัญญา ได้แก่ กลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระ กลุ่มของสัญญาที่ไม่สร้างภาระ (ที่เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกไม่มีความเป็นไปได้ที่มีนัยสำคัญที่จะกลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระในภายหลัง) และกลุ่มของสัญญาที่เหลือ

กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มสัญญาประกันภัยโดยใช้แบบจำลองทางคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial valuation models) ซึ่งพิจารณาครอบคลุมทั้งสัญญาประกันภัยที่มีผลบังคับใช้แล้ว และสัญญาประกันภัยที่เริ่มรับรู้ในงวดปัจจุบัน

(ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ โดยใช้หลักการเดียวกับการจัดกลุ่มของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่ออกซึ่งเป็นสัญญาอ้างอิง

5.33.3 การรับรู้รายการของสัญญาประกันภัย

(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ออก นับตั้งแต่วันใดวันหนึ่งที่เกิดขึ้นก่อนระหว่างวันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครอง หรือ วันที่รับชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์ในกลุ่ม (ถ้าไม่มีวันที่ครบกำหนดชำระเงินตามสัญญา)

สำหรับกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระ จะรับรู้เมื่อวันที่กลุ่มดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ทั้งนี้ เมื่อกำหนดกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่เปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของกลุ่มในภายหลัง

(ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

กลุ่มบริษัทรับรู้กลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ นับตั้งแต่วันใดวันหนึ่งที่เกิดขึ้นก่อนระหว่างวันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองของกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ อย่างไรก็ตาม ถ้าสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ให้ความคุ้มครองแบบเป็นสัดส่วน (Proportionate) กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการเมื่อสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงได้รับรู้เมื่อเริ่มแรกแล้ว และวันที่กลุ่มบริษัทรับรู้กลุ่มของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงที่สร้างภาระจากการปฏิบัติตามสัญญา ถ้ากลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ ณ วันนั้นหรือก่อนวันที่ดังกล่าว

5.33.4 ขอบเขตของสัญญาประกันภัย

(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก

การวัดมูลค่าของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่ออกจะรวมกระแสเงินสดในอนาคตทั้งหมดที่อยู่ภายในขอบเขตของแต่ละสัญญาในกลุ่มสัญญาประกันภัย

กระแสเงินสดจะถือว่าอยู่ภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัย ถ้ากระแสเงินสดนั้นเกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถบังคับให้ผู้ถือกรมธรรม์จ่ายค่าเบี้ยประกันภัยหรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาประกันภัยแก่ผู้ถือกรมธรรม์

สำหรับสัญญาประกันภัยที่มีการต่ออายุ กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าเบี้ยประกันภัยและกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ต่ออายุนั้นอยู่ภายในขอบเขตของสัญญาเดิมหรือไม่

(ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

สำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ กระแสเงินสดจะถือว่าอยู่ภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ ถ้ากระแสเงินสดนั้นเกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันพื้นฐานที่มีอยู่ในระหว่างรอบระยะเวลารายงานซึ่งผู้รับประกันภัยต่อสามารถบังคับให้กลุ่มบริษัทจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยต่อ หรือผู้รับประกันภัยต่อมีภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาประกันภัยต่อแก่กลุ่มบริษัท

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินขอบเขตของสัญญาใหม่ โดยพิจารณาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีต่อสิทธิและภาระผูกพันพื้นฐานของกลุ่มบริษัทหรือของบริษัทรับประกันภัยต่อ ที่อาจทำให้ขอบเขตของสัญญาเปลี่ยนแปลงไป

5.33.5 การวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัย

(ก) สัญญาประกันภัยที่ออก

การวัดมูลค่าในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของกลุ่มสัญญาประกันภัยที่ออกทั้งหมดโดยใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) ซึ่งเป็นผลรวมของ

- กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบตามสัญญา (Fulfilment cash flows) ซึ่งประกอบด้วย ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในขอบเขตของสัญญาประกันภัย และค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน และ
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญา (Contractual service margin หรือ CSM) เป็นกำไรรอการรับรู้ที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เมื่อมีการให้บริการตามสัญญาประกันภัย

หากกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบตามสัญญา (Fulfilment cash flows) รวมกันแล้วเป็นกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ กลุ่มสัญญาประกันภัยนี้ถือว่าจะเป็นสัญญาที่สร้างภาระในวันที่รับรู้รายการเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากกระแสเงินสดจ่ายสุทธิดังกล่าวทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ ในการประมาณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของความน่าจะเป็นของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ทั้งหมด โดยพิจารณาจากข้อมูลที่สมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเกี่ยวข้องกับจำนวนเงิน จังหวะเวลา และความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคต

การวัดมูลค่าภายหลัง

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ด้วยผลรวมของ (ก) หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ ซึ่งประกอบด้วยกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอนาคต และกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้ที่เหลืออยู่ ณ วันนั้น และ (ข) หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว ซึ่งประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีตที่ปันส่วนให้กับกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ วันดังกล่าว โดยจะรับรู้ผลต่างจากการวัดมูลค่า ซึ่งประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาและค่าปรับปรุงประสบการณ์และ/หรือการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มสัญญาประกันภัยกลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ (หรือสร้างภาระมากขึ้น) ในภายหลัง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนในส่วนกำไรหรือขาดทุนเท่ากับจำนวนกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ

(ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้

การวัดมูลค่าในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ากลุ่มสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้โดยใช้หลักการเดียวกันกับสัญญาประกันภัยที่ออกรวมถึงการใช้ข้อสมมติที่สอดคล้องกันกับกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่อ้างอิงและปรับเพิ่มเติมด้วยผลกระทบของความเสี่ยงจากการที่ผู้รับประกันภัยต่อไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพันของสัญญาประกันภัยต่อ และ ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน (จำนวนเงินของความเสี่ยงที่โอนจากกลุ่มบริษัทไปยังผู้รับประกันภัยต่อ)

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท รับรู้สัญญาประกันภัยที่อ้างอิงเป็นสัญญาที่สร้างภาระ (Onerous contracts) ในวันเริ่มรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเมื่อมีการเพิ่มสัญญาใหม่ที่เป็นสัญญาสร้างภาระเข้ามาในกลุ่ม กลุ่มบริษัทจะรับรู้องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุนได้รับคืน (Loss recovery component) ของสินทรัพย์ตามสัญญาประกันภัยต่อสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ (Reinsurance asset for remaining coverage) ตามสัดส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืน

องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุนที่จะได้รับคืนนี้จะนำมาปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่

การวัดมูลค่าภายหลัง

ในการวัดมูลค่ากลุ่มสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามหลักการเดียวกับการวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัยที่ออก

ภายหลังจากการกำหนดองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืน (Loss recovery component) กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงองค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนที่ได้รับคืน ให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบส่วนที่เป็นผลขาดทุนของกลุ่มสัญญาประกันภัยอ้างอิงที่สร้างภาระ

5.33.6 การแสดงรายการ

กลุ่มบริษัทแยกแสดงมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่แบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ประกันภัย (ก) สัญญาประกันภัยที่ออกเป็นสินทรัพย์และสัญญาประกันภัยที่ออกเป็นหนี้สิน และ (ข) สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์ และสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เป็นหนี้สินในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทแยกแสดง (ก) ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย ในส่วนกำไรหรือขาดทุน และ (ข) รายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย ในส่วนกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงการเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินในผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยและรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย

รายได้จากการประกันภัยและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยที่แสดงในส่วนกำไรหรือขาดทุนไม่รวมองค์ประกอบการลงทุน

รายได้และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้แสดงแยกจากรายได้หรือค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัยที่ออก

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมใน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”) และบริษัท บีเอสเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) มีอำนาจควบคุมในบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (“RCare”) ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน VGI และ BSSH จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน RCare ในสัดส่วนร้อยละ 46.32 และ 49.95 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจาก บริษัทฯ และ BSSH เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และยังสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น VGI และ RCare จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้างรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้างรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นจากความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึง การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างถึงอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดที่ไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น (สำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าใช้วิธีรายได้ กระแสเงินสดจะรวมถึงการลงทุนในอนาคตที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น) ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ฝ่ายบริหารต้องประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุที่เหลือของสัญญาสัมปทาน โดยต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการ เช่น แบบจำลองจราจร โครงข่ายรถไฟฟ้า ค่าน้ำมันเฉลี่ยและโครงสร้างค่าโดยสาร เป็นต้น

ระดับของการรวมกลุ่มและการรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัย

ในการกำหนดระดับของการรวมกลุ่มและการรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัย สำหรับสัญญาที่ออก ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดว่าสัญญาใดเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับสัญญาที่ไม่มีความเป็นไปได้ที่มีนัยสำคัญที่จะกลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระในภายหลัง โดยจะอ้างอิงจากความน่าจะเป็นของการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติ ซึ่งหากเกิดขึ้นจะมีผลทำให้สัญญากลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ และการใช้ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณการความสามารถในการทำกำไรสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์

นโยบายเกี่ยวกับระดับของการรวมกลุ่มและการรับรู้รายการของกลุ่มสัญญาประกันภัยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.33.2 และ 5.33.3

การวัดมูลค่าของสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินสำหรับกลุ่มของสัญญาประกันภัยจากผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบตามสัญญา (Fulfilment cash flow) และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา (Contractual service margin)

กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบตามสัญญาประกันภัย แสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตหักมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคต และปรับปรุงด้วยความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน ข้อสมมติที่ใช้และเทคนิคในการประมาณกระแสเงินสดและค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงินอ้างอิงจากประสบการณ์ที่เกิดจริงในอดีตสำหรับแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดข้อสมมติและเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสม

กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ที่กลุ่มบริษัทจะรับรู้เมื่อให้บริการภายใต้สัญญาประกันภัย จำนวนเงินของกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่จะรับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับการระบุหน่วยความคุ้มครอง (Coverage units) ของกลุ่ม เพื่อใช้ในการปันส่วนกำไรจากการให้บริการตามสัญญาในรอบระยะเวลาปัจจุบันและที่คาดว่าจะให้บริการในอนาคต จำนวนหน่วยความคุ้มครองสะท้อนถึงปริมาณของการให้บริการตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดปริมาณของการให้บริการตามสัญญา ระยะเวลาคุ้มครองที่คาดว่าจะให้บริการ และมูลค่าเงินตามเวลาเป็นรายสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อจำนวนที่รับรู้เป็นรายได้จากการประกันภัยในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินปริมาณของบริการที่ให้ตามสัญญาประกันภัยรวมถึงความคุ้มครองประกันภัยโดยจะพิจารณาตามเงื่อนไขและลักษณะผลประโยชน์ของสัญญา

สำหรับสัญญาที่ให้ความคุ้มครองประกันภัยเป็นหลัก ปริมาณของการให้บริการกำหนดจากจำนวนรวมทั้งหมดโดยอ้างอิงกับผลประโยชน์สูงสุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหักด้วยองค์ประกอบการลงทุน องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในการกำหนดปริมาณการให้บริการรวมถึงการจ่ายผลประโยชน์และเบี้ยประกันภัย ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาข้อกำหนดเหล่านี้

ในส่วนของระยะเวลาคุ้มครองที่คาดว่าจะให้บริการ กลุ่มบริษัทอ้างอิงความน่าจะเป็นของการเกิดเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยที่จะส่งผลกระทบต่อระยะเวลาที่คาดว่าจะให้บริการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดระยะเวลาคุ้มครองที่คาดไว้ดังกล่าว เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ค่าสินไหมทดแทนที่ต้องจ่ายและการขาดอายุ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประมาณหนี้สินนั้นเปลี่ยนแปลงไป

ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		การกำหนดราคา
	2569	2568	2569	2568	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	178	254	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
เงินปันผลรับ	-	-	210	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	100	89	ตามสัญญา
รายได้จากการค้ำประกัน	-	-	28	33	ตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	107	6	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	-	-	132	75	ตามสัญญา
เบี้ยประกันภัยจ่าย	-	-	11	3	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	443	220	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	137	30	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการ	353	170	1	4	ตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	319	312	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการรับประกันภัย	22	-	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	321	41	7	11	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	151	61	25	15	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
เงินปันผลรับ	679	364	57	59	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายได้จากการบริหารจัดการ	93	91	76	74	ตามสัญญา
รายได้อื่น	12	10	2	3	ตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	59	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	23	153	-	-	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขาย	59	1	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	1	85	-	74	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	66	-	48	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	45	33	4	14	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	10	17	10	15	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,686	4,515	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	74	68
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	388	139	13	14
รวม	388	139	87	82
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	43	45
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	458	8	17	1
รวม	458	8	60	46
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	6	1	-	-
รวม	6	1	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	-	137	-	137
รวม	-	137	-	137
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	56	28
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	268	257	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	-
รวม	272	257	56	28
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	532	152
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	102	198	2	1
รวม	102	198	534	153
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	379	187	-	1
รวม	379	187	-	1
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	959	315
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	6	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	-
รวม	16	-	959	315

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ประมาณการหนี้สินอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)				
บริษัทร่วม	-	159	-	-
รวม	-	159	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,145	1,565
รวม	-	-	1,145	1,565
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	104	-	2	-
รวม	104	-	2	-

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	69[1]	-	(69)	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5	1	-	6
รวม		74	1	(69)	6

[1] ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 แสดงเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569
บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	93	-	(56)	37
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	บริษัทย่อย	2	-	-	2
รวม		95	-	(56)	39

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569
บริษัท เดโม เพาว์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	44	-	(1)	43
Prowtech International Vina JSC	บริษัทร่วม	14	-	(3)	11
บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	-	24	-	24
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	33	9	(42) [1]	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	655	207	(862) [2]	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	163	5	-	168
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	339	-	(339)	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	265	17	-	282
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	783	1,049	(816)	1,016
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	7	-	7
บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	1,043	(23)	1,020
		2,296	2,361	(2,086)	2,571
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(295)			(295)
		2,001			2,276
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(14)			(11)
สุทธิ		1,987			2,265

[1] ลดลงจากการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญและภาระหนี้เงิน และเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.11

[2] จำนวน 655 ล้านบาท ลดลงจากการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญและภาระหนี้เงินเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 27 มีนาคม 2569 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.12

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทย่อย	172	673	(268)	577
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	1,189	(22)	1,167
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,032	600	-	2,632
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,207	41	-	2,248
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	บริษัทย่อย	79	-	(79)	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	5,016	1,500	-	6,516
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	2,300	845	-	3,145
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	บริษัทย่อย	-	34	-	34
บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด	บริษัทย่อย	-	6	-	6
บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	154	12	(142)	24
บริษัท ฟอร์จูน สเควร์ จำกัด	บริษัทย่อย	510	1,954	(685)	1,779
บริษัท ดับเบิ้ลยู-บีเคเค จำกัด	บริษัทย่อย	918	943	(918)	943
บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	14,821	(5,808)	9,013
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	บริษัทย่อย	-	130	(130)	-
บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อย	459	903	(433)	929
บริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด	บริษัทย่อย	-	1,445	-	1,445
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	2,745	(2,745)	-
บริษัท คียส์โตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	351	-	351
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	783	33	(816)	-
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	7	-	7
		14,630	28,232	(12,046)	30,816
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(221)			-
สุทธิ		14,409			30,816

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	478	520	(488)	510
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	60	145	(160)	45
บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	19	(19)[1]	-
รวม		538	684	(667)	555

[1] ลดลงจากการหักกลบกับเงินคืนทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	15,150	17,200	(1,760)	30,590
Rocket Holdings HK Limited	บริษัทย่อย	174	72	-	246
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	บริษัทย่อย	30	90	(120)	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	30	30	(60)	-
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	129	(84)	45
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด	บริษัทย่อย	-	2	-	2
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	478	520	(488)	510
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	60	145	(160)	45
รวม		15,922	18,188	(2,672)	31,438

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ผลประโยชน์ระยะสั้น	682	585	135	130
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	46	34	8	7
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4	4	1	1
รวม	732	623	144	138

ภาระค้ำประกันและภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด / เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร / เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ / เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
เงินสด	65	59	2	2
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	13,331	28,403	1,217	7,915
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	5,914	1,972	-	-
บัตรเงินฝาก	502	32	502	32
รวม	19,812	30,466	1,721	7,949

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.001 ถึง 7.50 ต่อปี (2568: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.001 ถึง 3.30 ต่อปี (2568: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี))

เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินฝากธนาคารสำหรับเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรและบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงิน 818 ล้านบาท และ 578 ล้านบาท ตามลำดับ (2568: 757 ล้านบาท และ 544 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ประกอบด้วยเงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทย่อยได้รับจากผู้เอาประกันภัย ซึ่งบริษัทย่อยต้องนำส่งเบี้ยประกันดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และบริษัทย่อยไม่สามารถนำเบี้ยประกันภัยดังกล่าวไปใช้หรือหาประโยชน์ หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆ ได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญานายหน้า และเงินฝากธนาคารซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนบัญชีเงินฝากธนาคารไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันการใช้วงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินฝากสถาบันการเงินและตั๋วแลกเงินซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 และข้อ 54.5

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	79	13	4	4
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	31	10	-	-
3 - 6 เดือน	5	2	-	-
6 - 12 เดือน	36	29	-	-
มากกว่า 12 เดือน	39	39	-	-
รวม	190	93	4	4
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39)	(39)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	151	54	4	4
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	515	618	1	1
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	209	244	-	-
3 - 6 เดือน	155	67	3	2
6 - 12 เดือน	63	84	1	1
มากกว่า 12 เดือน	118	218	2	4
รวม	1,060	1,231	7	8
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(85)	(216)	(3)	(5)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	975	1,015	4	3
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,126	1,069	8	7
ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11	-	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	22	1	-	-
6 - 12 เดือน	2	-	-	-
รวมลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35	1	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36	78	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3	1	-	-
3 - 6 เดือน	1	-	-	-
6 - 12 เดือน	5	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1	-	-	-
รวม	46	79	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	-	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	45	79	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - สุทธิ	80	80	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19	4	7	20
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93	70	76	58
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	119	-	-	-
รวม	231	99	83	78
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(47)	(15)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	184	84	83	78
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยค้างรับ	235	229	57	17
เงินปันผลค้างรับ	-	28	-	27
ลูกหนี้อื่น	137	298	6	11
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	22	12	22	12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	140	162	-	-
ลูกหนี้บริษัทประกันภัย (หมายเหตุ 37)	99	39	-	-
รวม	633	768	85	67
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21)	(36)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	612	732	85	67
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	796	816	168	145
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2,002	1,965	176	152

10. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับซึ่งจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ		
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	867	999
ลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ	66	72
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	933	1,071
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	259	203
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	1,192	1,274
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(106)	(79)
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,086	1,195
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(83)	(41)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		
จากส่วนคาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	1,003	1,154

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ยอดคงเหลือต้นปี	1,195	-
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	1,136
บวก: รับซื้อเพิ่ม/ต้นทุนส่วนเพิ่ม	115	56
ดอกเบี้ยค้างรับที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	153	57
หัก: ลดลงจากการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(336)	(40)
บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(41)	(14)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,086	1,195

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,580 ล้านบาท (2568: 1,566 ล้านบาท) โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลจำนอง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพคงเหลือของบริษัทย่อย มีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 5 ปี

ในระหว่างปี บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย - มีหลักประกัน และลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพรวมดอกเบี้ยค้างรับที่มีการปรับโครงสร้างหนี้มีจำนวน 534 ล้านบาท (2568: 529 ล้านบาท) บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

11. เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ

11.1 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามประเภทและระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแบ่งตามประเภทและระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	เงินให้กู้แก่ผู้ถือสัญญาลงทุน	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	เงินให้สินเชื่ออื่น	รวม
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	28	263	1,350	1,641
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(151)	(151)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	28	263	1,199	1,490
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-	(219)	(1,095)	(1,314)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	28	44	104	176

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	เงินให้กู้แก่ผู้ถือสัญญาลงทุน	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	เงินให้สินเชื่ออื่น	รวม
				(ปรับปรุงใหม่)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	17	574	1,035	1,626
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(121)	(121)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	17	574	914	1,505
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(1)	(485)	(863)	(1,349)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	16	89	51	156

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินให้กู้ยืมที่มีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำ (MLR) ของธนาคารพาณิชย์บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่ม เป็นอัตราประมาณร้อยละ 6.35-7.95 ต่อปี (2568: 6.83 - 8.25 ต่อปี) หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

11.2 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (ไม่รวมยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกันและดอกเบี้ยค้างรับ) แยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	2569	2568	2569	2568
เงินให้สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	1,565	1,559	(82)	(60)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	36	31	(29)	(25)
เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	40	36	(40)	(36)
รวม	1,641	1,626	(151)	(121)

11.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ของเงินให้สินเชื่อเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569			
	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	60	25	36	121
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(13)	(21)	34	-
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	6	14	114	134
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	34	13	25	72
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(5)	(2)	-	(7)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(169)	(169)
ยอดคงเหลือปลายปี	82	29	40	151

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	44	22	33	99
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(13)	(20)	33	-
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	4	14	106	124
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	28	10	19	57
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(3)	(1)	-	(4)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(155)	(155)
ยอดคงเหลือปลายปี	60	25	36	121

12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ก) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (ช่วงอ่อนนุช-แบริ่ง และหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต แบริ่ง-สมุทรปราการ) และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพธนาคมมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ข) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ค) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี- สำนักงานเขตคลองสาน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ก) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพธนาคมมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3 บริษัทย่อยจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

12.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	3,172	32,265
หัก: ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	-	(290)
สุทธิ	3,172	31,975
หมุนเวียน	3,172	340
ไม่หมุนเวียน	-	31,635

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	31,975
เพิ่มขึ้น	9,139
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,100
รับชำระ	(39,332)
โอนกลับค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	290
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	3,172

หมายเหตุ: บริษัทย่อยทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการคิดดอกเบี้ยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญานับจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน

บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ) คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่อง การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยายและให้เจรจากับบริษัทย่อย ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับ

ความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ทั้งนี้ กรุงเทพธนาคมยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้บริษัทย่อยยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากกรุงเทพธนาคม

อนึ่ง ตามที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการ บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถตามสถานีที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับกำหนดการการเปิดสถานีและการเดินรถที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่บริษัทย่อยได้ลงนามไว้กับกรุงเทพธนาคม ก่อนที่จะได้เปิดดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดสถานีและการเดินรถที่เกิดขึ้นจริง บริษัทย่อยได้ปรับปรุงค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับค่าบริการที่ได้ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวข้างต้นและบริษัทย่อยได้เจรจากับหน่วยงานของรัฐเสร็จสิ้นแล้วและได้นำเสนอการปรับปรุงค่าบริการการเดินรถดังกล่าวให้กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในเบื้องต้นหน่วยงานของรัฐได้อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวของบริษัทย่อย และอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาเพื่อลงนามร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือให้กับกรุงเทพธนาคม เพื่อแจ้งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,899 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้างตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวนเงินประมาณ 1,930 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวนเงินประมาณ 6,969 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือให้กรุงเทพธนาคม เพื่อขอให้ชำระค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง เนื่องจากการดำเนินการตามร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวนั้นยังอยู่ในระหว่างรอพิจารณาอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีตามคำสั่งการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และกรุงเทพธนาคมไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจ่ายค่าจ้างที่ค้างชำระและที่จะเกิดขึ้นใหม่ให้กับบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงได้ขอให้กรุงเทพธนาคม และ กทม. ชำระหนี้ทั้งหมด ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงค้างชำระถึงวันที่ออกหนังสือฉบับนี้ซึ่งค้างชำระมาเป็นเวลา 3 ปี 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,603 ล้านบาท และหนี้ตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20,769 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ออกจดหมายแจ้งความจำเป็นที่จะดำเนินการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพธนาคม และกทม. และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคม ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อย สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพธนาคม) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อย ภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมากรุงเทพธนาคม และกทม.ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกันให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระเงินโดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเห็นพ้องตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางให้กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งมีผลให้คดีดังกล่าวนี้ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวน 14,477 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) จากกรุงเทพธนาคมเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกรุงเทพธนาคม และกทม.ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,174 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมา กรุงเทพธนาคม และกทม.ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม. และกรุงเทพธนาคมในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ

ต่อมา เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาสั่งให้ กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันจ่ายชำระหนี้ค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,174 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) ให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 บริษัทย่อยและกรุงเทพธนาคม ได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันในการจ่ายชำระหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าว ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนสิงหาคม 2568 (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยจนถึงวันที่รับชำระ) และมูลหนี้เดือนกันยายน 2568 บางส่วน รวมเป็นจำนวน 36,444 ล้านบาท จากกรุงเทพธนาคมเรียบร้อยแล้ว

จากการได้รับชำระหนี้คงค้างภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงดังกล่าว บริษัทย่อยจึงได้บันทึกปรับลดจำนวนค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลาของลูกหนี้ดังกล่าวออกทั้งจำนวนในงบการเงินงวดปัจจุบันโดยแสดงไว้ภายใต้ “โอนกลับค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งบริษัทย่อยเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยจะทบทวนสมมติฐานและประเมินผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ประกอบไปด้วยลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวนเงิน 2,521 ล้านบาท (2568: 31,635 ล้านบาท) และลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวนเงิน 651 ล้านบาท (2568: 340 ล้านบาท)

12.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง (หมายเหตุ 12.2ก)	12,329	12,800
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง (หมายเหตุ 12.2ข)	28,041	31,274
รวม	40,370	44,074
หมุนเวียน	4,770	4,769
ไม่หมุนเวียน	35,600	39,305

12.2ก ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12,329	12,800
หมุนเวียน	15	14
ไม่หมุนเวียน	12,314	12,786

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	12,800
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	463
โอนเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระ (ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ)	(934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	12,329

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว เป็นจำนวน 11,976 ล้านบาท (2568: 12,434 ล้านบาท) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 353 ล้านบาท (2568: 366 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้จัดประเภทของลูกหนี้ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทองตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.1

12.2ข ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	28,041	31,274
หมุนเวียน	4,755	4,755
ไม่หมุนเวียน	23,286	26,519

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	31,274
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,522
รับชำระ	(4,755)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	28,041

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูจำนวนเงิน 13,093 ล้านบาท (2568: 14,602 ล้านบาท) และสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงิน 14,948 ล้านบาท (2568: 16,672 ล้านบาท)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและจัดการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้นเป็นจำนวน 399 ล้านบาท (2568: 1,130 ล้านบาท)

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว สีชมพู สีเหลือง และสีทอง ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37

13. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการ ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 128 ล้านบาท (2568: 133 ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้างและดอกเบี้ยค้างรับ	128	133
หมุนเวียน	5	5
ไม่หมุนเวียน	123	128

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	133
ลดลง	(5)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	128

14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
ที่ดิน	939	1,232
ค่าก่อสร้าง	973	970
รวม	1,912	2,202
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	(262)	(365)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	1,650	1,837

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	1,837	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,557
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	379	280
จำหน่ายระหว่างปี	(478)	-
โอนออกไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(88)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	1,650	1,837

กลุ่มบริษัทนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายจำนวน 1,625 ล้านบาท (2568: 1,837 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

15. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	25,320	2,189	1,003	-
ตั๋วแลกเงิน	748	649	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	-	122	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่จะถือครบกำหนด	2,819	3,306	150	137
	28,887	6,266	1,153	137
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	500	-	-	-
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	162	212	162	212
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	200	249	-	-
	862	461	162	212
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ	205	143	-	-
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	95	188	-	-
	300	331	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	51	63	-	-
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	4	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	30	-	30
	55	93	-	30
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	30	-	-
	5	30	-	-
รวม	30,109	7,181	1,315	379

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ซื้อเงินลงทุน	5	4	5	4
ขายเงินลงทุน	137	371	6	3

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ราคาขายเงินลงทุน	-	368	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้า กำไรสะสม	-	(30)	-	-

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,879	18,879	44,584	44,583	-	-
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	2,110	2,000	28,682	24,931	89	-
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	44,547	44,547	24,109	23,842	-	-
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	812	812	5,360	5,085	85	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	335	335	335	335	-	-
บริษัท ดีแนล จำกัด	143	143	172	172	-	-
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	293	293	241	241	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	2,516	146	2,516	146	-	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25	25	51	51	-	-
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0.25	0.25	-	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	1,108	1,108	1,108	1,108	-	-
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	3,096	1,925	6,742	5,570	-	-
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	100	100	100	100	-	-
Rocket Holdings HK Limited	361	361	361	361	36	-
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	-	0.10	-	129	-	-
บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด	271	271	271	271	-	-
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	49	48	39	38	-	-
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด	60	60	39	39	-	-
บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด	48	-	2	-	-	-
บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	53	53	1	1	-	-
บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด	105	105	78	78	-	-
บริษัท ดับเบิ้ลยู-บีเคเค จำกัด	10	10	-	-	-	-
บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด	6	-	-	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	602	472	602	472	-	-
บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด	1	1	1	1	-	-
บริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด	70	-	-	-	-	-
บริษัท นกสูกคลับ จำกัด	20	-	20	-	-	-
บริษัท เวสท์บริดจ์ จำกัด	160	-	160	-	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	2,916	-	-	-	-	-
รวม			137,174	129,154		
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,465)	(3,465)		
			133,709	125,689		
หัก: สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน			(7,114)	(4,093)		
สุทธิ			126,595	121,596		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2569 (ร้อยละ)	2568 (ร้อยละ)	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.77	1.77	998	888	110	123	-	(4)	-	-
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	53.68	65.78	21,049	25,502	(818)	73	(23)	(1,178)	171	-
บริษัท เรวบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	31.97	34.49	11,508	12,145	258	95	(124)	53	-	-
บริษัท ริ้วคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	32.04	36.57	2,739	2,982	111	61	(29)	(5)	49	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกไมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	2,729	3,226	(541)	(480)	54	(131)	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกไมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	2,715	3,102	(431)	(438)	52	(123)	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม											
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
						(ปรับปรุงใหม่)						
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,376	18,678	24,680	24,831	6,737	6,140	4,003	3,409	3,477	3,157	2,728	2,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,195	49,013	15,182	14,835	53,946	55,554	3,663	3,741	47,283	48,642	41,434	43,266
หนี้สินหมุนเวียน	(3,693)	(2,490)	(2,300)	(2,342)	(10,324)	(9,103)	(2,116)	(2,050)	(2,516)	(2,172)	(2,618)	(2,203)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11,424)	(15,004)	(906)	(570)	(18,010)	(21,085)	(504)	(385)	(37,290)	(36,724)	(30,648)	(31,409)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
						(ปรับปรุงใหม่)						
รายได้	13,733	14,262	5,096	5,680	7,769	2,492	3,469	1,310	1,879	2,613	1,328	1,346
กำไร (ขาดทุน)	6,231	6,952	(1,327)	319	142	304	559	213	(2,166)	(1,922)	(1,723)	(1,750)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24	(257)	(55)	(2,155)	(525)	(897)	(51)	(12)	218	(522)	210	(492)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	6,255	6,695	(1,382)	(1,836)	(383)	(593)	508	201	(1,948)	(2,444)	(1,513)	(2,242)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
						(ปรับปรุงใหม่)						
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)												
กิจกรรมดำเนินงาน	31,952	33,836	(287)	534	358	88	528	449	1,907	1,438	2,000	1,517
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)												
กิจกรรมลงทุน	(27,055)	(15,832)	(11,122)	853	1,855	398	(421)	(12)	(801)	(1,248)	(139)	(39)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)												
กิจกรรมจัดหาเงิน	(68)	(17,545)	1,217	13,323	(1,202)	(123)	(251)	(74)	(1,099)	75	(1,861)	(1,387)
เงินสดและรายการเทียบเท่า												
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4,829	459	(10,192)	14,710	1,011	363	(144)	363	7	265	-	91

16.1.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BTSC") (ถือโดย บริษัทฯ)

หุ้นสามัญของ BTSC จำนวน 74,180,715,126 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.23 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ BTSC (โดยไม่รวมสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำนำไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของ BTSC ตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

16.1.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ("NBM") และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ("EBM") (ถือโดย บริษัทฯ)

บริษัทฯได้นำใบหุ้นสามัญทั้งหมดของ NBM และ EBM ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

16.1.3 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ("VGI") (ถือโดย บริษัทฯ)

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 2,236 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.87 - 2.73 บาท และได้ซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 472 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.78 - 0.85 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,723)
บวก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	3,862
บวก: การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	1,160

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W4 ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,101 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.4932 บาท โดยบริษัทฯได้แจ้งความจำนงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของวีจีไอ จำนวน 703 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.4932 บาท รวมเป็นเงินค่าหุ้นทั้งสิ้น 1,050 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท) งบการเงินรวม
มูลค่ารวมของเงินที่จะได้รับจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	1,645
หัก: เงินสดจ่ายของบริษัทฯในการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	(1,050)
	595
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(520)
บวก: การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	77

จากการซื้อหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นใน VGI เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34.22 เป็นร้อยละ 46.32

16.1.4 บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) (ถือโดย บริษัทฯ)

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของ RABBIT โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer) ในหุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของ RABBIT ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 8,154,075,534 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯได้ถือหุ้นใน RABBIT เพิ่มขึ้นโดย (1) หุ้นสามัญของ RABBIT เพิ่มขึ้นจาก 1,964,916,952 หุ้น เป็น 2,910,177,114 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.63 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และ (2) หุ้นบุริมสิทธิของ RABBIT เพิ่มขึ้นจาก 13,210,286,229 หุ้น เป็น 17,884,445,777 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT ทำให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 9.14 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และถือหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 56.21 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT รวมเป็นร้อยละ 65.35 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT เป็นผลให้ RABBIT เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่ม RABBIT ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 และวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมในกลุ่ม RABBIT และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของกลุ่ม RABBIT ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี บริษัทฯเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของ RABBIT มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ประมาณการมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,206	2,206
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	279	279
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	33	33
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	44	44
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	79	79
ส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	68	68
ส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	174	174
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	2,012	1,557
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	458	458
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	495	495
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	968	968
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	668	668
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,068	1,068
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	738	738
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,261	1,261
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,616	1,678
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,166	2,166
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19,543	20,570
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,160	17,739
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,668	1,668
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	427	1,528
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	300	300
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,965	8,966
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	295	295
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,481)	(2,481)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(615)	(615)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	(87)	(87)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ประมาณการมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	(317)	(317)
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(889)	(883)
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสัญญาลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(419)	(420)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,348)	(3,348)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(338)	(338)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(23)	(23)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(63)	(63)
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,497)	(2,481)
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,720)	(3,733)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,038)	(12,038)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(938)	(938)
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,103)	(1,103)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(89)	(89)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,495)	(2,560)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(387)	(385)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(833)	(1,036)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	32,011	32,068
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(11,091)	(11,111)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	20,920	20,957

	(หน่วย: ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ	8,973
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,372
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12,345
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(20,957)
กำไรจากการต่อรองราคา	(8,612)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,372
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(2,206)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,166

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของ RABBIT จำนวน 802 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.27 - 0.52 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท) งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(266)
บวก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	785
บวก: การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	144
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	663

จากการซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 65.51 เป็นร้อยละ 68.03

16.1.5 Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”) (ถือโดย Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”))

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 RABBIT LEC และ LEH ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มโรงแรมเวียนนา เฮ้าส์ (“สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2”) กับ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2” ในราคารวมประมาณ 152 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับปรุงราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา รายละเอียดของสัญญามีดังต่อไปนี้

1) สัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 1 วันที่ 15 ธันวาคม 2564 จะถูกแทนที่ด้วยสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2

2) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565

   ก) หุ้นสามัญใน Vienna House Hotelmanagement GmbH ("VHHM") ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ข) หุ้นสามัญใน VHE Bratislava s.r.o. ("VHEBR") ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 11.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ค) หุ้นสามัญใน Vienna House Easy Bucharest s.r.l. ("VHEBU") ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ง) หุ้นสามัญใน VHE Cracow Sp. z o.o. ("VHE Cracow") ในส่วนที่ LEC ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   และรวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ VHHM และบริษัทย่อยของ VHHM มีอยู่กับ LEC ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า "บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1"

3) ขายและโอนหุ้นดังต่อไปนี้ภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568

   ก) หุ้นสามัญใน Lombard Estate Asset GmbH ("LEA") ในส่วนที่ RABBIT ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   ข) หุ้นสามัญใน Lombard Real Estate GmbH ("LRE") ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

   และรวมถึงภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ LEA และ LRE และบริษัทย่อยของ LEA และ LRE มีอยู่กับกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) รวมเรียกว่า "บริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2"

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 LEC ได้จำหน่ายบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 1 ให้แก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย LEC ได้รับชำระราคาซื้อขายเป็นจำนวน 42 ล้านยูโร โดยมีเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 และในระหว่างปี 2566 LEC ได้ดำเนินการปรับราคาซื้อขายตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว โดย LEC ได้รับชำระเงินเพิ่มเติมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 จากการปรับราคาดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 0.7 ล้านยูโรหรือประมาณ 26.9 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 LEC ได้ดำเนินการขายทรัพย์สินโรงแรม Vienna House ® by Wyndham Easy Braunschweig ให้แก่ City of Braunschweig ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในราคารวม 8.5 ล้านยูโร ทั้งนี้ LEC ได้รับความยินยอมจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ให้ LEC ดำเนินการซื้อขายทรัพย์สินดังกล่าวแก่บุคคลหรือกิจการอื่นได้ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2

ในระหว่างระยะเวลารอการจำหน่ายบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2 ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating lease) และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) กับบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการโรงแรมซึ่งยังไม่ได้จำหน่าย (ซึ่งรวมถึง LEA และบริษัทย่อยของ LRE) เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating lease) และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 RABBIT LEC และ LEH และผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 2 ของสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 กับผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงขยายระยะเวลาวันที่ทำธุรกรรมแล้วเสร็จ (Closing Date) จากเดิมภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 เป็นภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2570 ทั้งนี้ สัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ การปรับอัตราค่าเช่าของสัญญาเช่าดำเนินงานตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา การให้สิทธิกับกลุ่มบริษัทในการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงาน และการจำหน่ายสินทรัพย์ หรือหุ้นสามัญของโรงแรมบางแห่ง และการให้สิทธิแก่ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ในการซื้อสินทรัพย์ หรือโรงแรมบางแห่งเพิ่มเติม เป็นต้น

เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป ส่งผลกระทบให้ผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องตามที่ตกลงไว้ ทำให้เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2569 RABBIT LEC และ LEH ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นฉบับที่ 2 ดังกล่าวโดยกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบอกเลิกการขายและโอนหุ้นบริษัทที่จะจำหน่ายกลุ่มที่ 2 รวมถึงดำเนินการบอกเลิกสัญญาต่อไปนี้

1) สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating lease) และสัญญาที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการโรงแรม ที่มีอยู่กับผู้ซื้อกลุ่มที่ 2 และ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อกลุ่มที่ 2
2) สัญญาบริหาร (Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทย่อยของ RABBIT ที่มีอยู่กับผู้ซื้อกลุ่มที่ 2

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการยกเลิกสัญญาข้างต้นและอยู่ระหว่างดำเนินการโอนคืนสิทธิในการบริหารโรงแรมให้แก่กลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในเดือนเมษายน 2569

16.1.6 การเข้าลงทุนในบริษัทย่อยในทวีปยุโรปของกลุ่ม RABBIT

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.5 ในระหว่างปีปัจจุบัน RABBIT LEC และ LEH ได้ดำเนินการยกเลิกสัญญาบริหารจัดการโรงแรม และโอนคืนสิทธิในการบริหารโรงแรมกลับมายังกลุ่มบริษัท ซึ่งในการดำเนินการดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้เตรียมความพร้อมโดยการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่เพิ่มเติม เพื่อใช้บริษัทดังกล่าวในการดำเนินการประกอบกิจการ และหรือการบริหารจัดการโรงแรมที่กลุ่มบริษัทมีอยู่เดิมในทวีปยุโรป โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 LEC และ Katowice RE Sp. z o.o. (“Katowice”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยในทวีปยุโรปเพิ่มเติมจำนวน 6 บริษัท ดังต่อไปนี้ ในสัดส่วนร้อยละ 100

1) Lombard Hotel Deutschland GmbH (เดิมชื่อ “Brillant 4423.GmbH”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศเยอรมนี

2) Lombard Hotel Pilsen s.r.o. (เดิมชื่อ “SC Czech AGQ, s.r.o.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐเช็ก

3) Lombard Hotel Lodz Sp. z o.o. (เดิมชื่อ “ESTAM sp. z o.o.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศโปแลนด์

4) Lombard Hotel Katowice Sp. z o.o. (เดิมชื่อ “DERDA sp. z o.o.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศโปแลนด์

5) Lombard Hotel Cracow Sp. z o.o. (เดิมชื่อ “ZELUS sp. z o.o.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศโปแลนด์

6) Lombard Hotel Bratislava s.r.o. (เดิมชื่อ “Zuriks s. r. o.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสโลวาเกีย

โดยการซื้อจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคารวม 46,580 ยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 1.7 ล้านบาท

ข) เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2569 LEC ได้เข้าลงทุนใน Lombard Hotel Amber Baltic Sp. z o.o. (เดิมชื่อ “ABRUKA sp. z o. o.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศโปแลนด์ ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยการซื้อจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 3,160 ยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 0.1 ล้านบาท

บริษัทย่อยที่เข้าลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจและไม่มีทรัพย์สินใด ๆ จากการดำเนินงานทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่เข้าลงทุนมีมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชี

16.1.7 Diplomat Prague RE s.r.o. (“Diplomat”) (ถือโดย Lombard Real Estate GmbH) (“LRE”))

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการ RABBIT ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดใน Diplomat บริษัทย่อยที่ RABBIT ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน LRE ในสัดส่วนร้อยละ 100 และภาระหนี้เงินกู้ยืมที่ Diplomat มีอยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคาขายรวมจำนวน 73 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 2,740 ล้านบาท (ราคาขายก่อนปรับปรุงมูลค่าตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขาย) บริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนในสาธารณรัฐเช็คและถือครองทรัพย์สิน คือ โรงแรม Vienna House ® by Wyndham Diplomat Prague โดยเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2568 LRE ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นของ Diplomat กับผู้ซื้อซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันเรียบร้อยแล้ว ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายดังกล่าว วันที่ธุรกรรมแล้วเสร็จ (Closing Date) จะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนครบถ้วนแล้ว โดย LRE และผู้ซื้อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนเสร็จเรียบร้อย และเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2568 และได้รับชำระเงินสดสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 56 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 2,117 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขายสุทธิหลังทำการปรับปรุงมูลค่าของภาระหนี้เงินกู้ยืมสุทธิของบริษัทย่อยตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายจำนวนรวม 17 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 628 ล้านบาท

รายละเอียดการจำหน่ายเงินลงทุน และสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่จำหน่าย ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,955
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3
รวมสินทรัพย์	3,015
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	656
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	288
รวมหนี้สิน	967
สินทรัพย์สุทธิ	2,048

	(หน่วย: ล้านบาท) งบการเงินรวม
ราคาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,117
บวก: ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	54
หัก: สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	(2,048)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(10)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	113

เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,117
หัก: ค่าใช้จ่ายในการขาย	(10)
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(55)
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,052

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลการดำเนินงานของ Diplomat เป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจึงไม่ได้แยกแสดงผลการดำเนินงานของ Diplomat เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568

16.1.8 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) (ถือโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”)) (ถือโดย RABBIT)

RABBIT ได้นำหุ้น RABBIT LIFE จำนวน 210 ล้านหุ้น ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

16.1.9 บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”) (ถือโดย บริษัทฯ)

<u>รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของ ROCTEC จำนวน 368 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.43 - 0.80 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท) งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(275)
บวก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	197
บวก: การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	12
ส่วนต่ำทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(66)

จากการซื้อหุ้นสามัญทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นใน ROCTEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 63.43 เป็นร้อยละ 67.96

16.1.10 บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด (“MO CHIT”) (ถือโดย บริษัทฯ)

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MO CHIT ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 900 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,545 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,445 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 33 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 27.25 บาท และเรียกชำระแล้วร้อยละ 42.20 ในรอบปีที่แล้ว ต่อมาในระหว่างปีปัจจุบัน MO CHIT ได้เรียกชำระส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 57.80 เป็นจำนวน 520 ล้านบาท บริษัทฯได้ลงทุนและชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด

ภายหลังที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MO CHIT ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3 ครั้งในระหว่างปีโดยมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนหุ้น	ทุนจดทะเบียน	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(ล้านบาท)	
มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น			
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	89,720,000	2,445	
ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MO CHIT ครั้งที่ 3/2568	12,352,500	336	31 ตุลาคม 2568
ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MO CHIT ครั้งที่ 1/2569	4,200,000	115	5 กุมภาพันธ์ 2569
ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ MO CHIT ครั้งที่ 2/2569	7,339,000	200	26 กุมภาพันธ์ 2569
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	113,611,500	3,096	

บริษัทฯได้ซื้อและชำระค่าหุ้นสามัญ เพิ่มทุนของ MO CHIT ทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ใน MO CHIT คงเดิมที่ร้อยละ 100

16.1.11 บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (“KKA”) (ถือโดย บริษัทฯ)

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KKA ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,370 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 146 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,516 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 31 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 77 บาท บริษัทฯได้ลงทุนและชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯใน KKA คงเดิมที่ร้อยละ 100

16.1.12 บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (“KE”) (ถือโดยบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด (“KKA”))

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้ KKA เข้าทำรายการซื้อกิจการของ KE ต่อมาเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 KKA (ผู้ซื้อ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญและภาระหนี้เงินกู้ยืมใน KE ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) และ Gold Diamond Holding Limited (ผู้ขาย) โดยมีรายละเอียดของรายการซื้อขายดังนี้

1) ราคาขายหุ้นสามัญทั้งหมดของ KE ในราคา 2,433 ล้านบาท

2) ภาระหนี้เงินกู้ยืมที่มีอยู่กับผู้ขายของ KE ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) ในราคา 87 ล้านบาท รวมถึงดอกเบี้ยคงค้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องซึ่งคำนวณจนถึงวันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (Closing date)

โดยผู้ซื้อและผู้ขายมีหน้าที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนให้เสร็จเรียบร้อย ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญได้แก่ การได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ถือหุ้นอีกกลุ่มของ KE และรวมถึงสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ผู้ขายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนเสร็จเรียบร้อย และเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 (Closing date)

จากรายการดังกล่าว เป็นผลให้ KE เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ารายการซื้อกิจการของ KE ถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่หน่วยธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ และได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของ KE ณ วันที่ 24 ตุลาคม 2568 และวันที่ 31 ตุลาคม 2568 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2568 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมใน KE และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของ KE ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป

มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	150
รายได้ค้างรับ	44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,326
รวมสินทรัพย์	2,523
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3
รวมหนี้สิน	3
สินทรัพย์สุทธิ	2,520

16.1.13 บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (KM) (ถือโดยบริษัทฯ และ RABBIT)

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KM ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ RABBIT ได้มีมติพิเศษอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,416 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 2,916 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 29,161,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24,161,400 หุ้น และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ KM ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม โดย RABBIT ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 1,208 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม โดยการนำเงินที่ได้รับชำระจากสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญและภาระหนี้เงินกู้ยืมที่มีอยู่ของบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.12 มาจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการ RABBIT ได้มีมติอนุมัติรายการต่อไปนี้

ก) การปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติของ KM โดยการยกเลิกการดำเนินงานของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2569 และจะทำการโอนสินทรัพย์ซึ่งเป็นส่วนของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซให้กับ KM โดย KM จะนำทรัพย์สินดังกล่าวไปให้โรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่เช่า

ข) การเข้าลงทุนในโรงเรียนนานาชาติแห่งใหม่ ในสัดส่วนร้อยละ 25 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 82.5 ล้านบาท

ต่อมาในเดือนมกราคม 2569 โรงเรียนนานาชาติเวอร์โซได้โอนสินทรัพย์บางส่วนและสิทธิการเช่าที่ดินที่เกี่ยวข้องให้กับ KM โดย KM ได้นำทรัพย์สินดังกล่าวไปให้บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (WA Education) เช่า ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) (หมายเหตุ 18.1.6)

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารประจำปีการศึกษา 2568 ของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ และแต่งตั้งผู้ชำระบัญชีเพื่อดำเนินการชำระบัญชีของโรงเรียนนานาชาติเวอร์โซ

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารประชุมของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำรายการซื้อกิจการของ KM และได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญและภาระหนี้เงินกู้ยืมใน KM กับ Fortune Hand Ventures Limited (ผู้ขาย) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) และ ผู้ขายโดยมีรายละเอียดของรายการซื้อขายดังนี้

1) ราคาขายหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 50 ของ KM ในราคา 2 เหรียญฮ่องกง

2) ภาระหนี้เงินกู้ยืมที่มีอยู่กับผู้ขายของ KM ในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) ในราคา 83 ล้านเหรียญฮ่องกง รวมถึงดอกเบี้ยคงค้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องซึ่งคำนวณจนถึงวันที่ธุรกรรมการเข้าซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ (Closing date)

โดยผู้ซื้อและผู้ขายมีหน้าที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนให้เสร็จเรียบร้อย ซึ่งเงื่อนไขที่สำคัญได้แก่ การได้รับอนุมัติการเข้าทำรายการ การได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ถือหุ้นอีกกลุ่มของ KM และการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ผู้ขายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนเสร็จเรียบร้อย และเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2569 (Closing date)

จากรายการดังกล่าว เป็นผลให้ KM เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ารายการซื้อกิจการของ KM ถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่หน่วยธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ และได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของ KM ณ วันที่ 27 มีนาคม 2569 และวันที่ 31 มีนาคม 2569 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมใน KM และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของ KM ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2569 เป็นต้นไป

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจากการซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	109
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	270
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,465
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1
รวมสินทรัพย์	1,854
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	83
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	68
รวมหนี้สิน	151
สินทรัพย์สุทธิ	1,703

16.2 การพิจารณาด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	6,199	3,299
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	51	51
บริษัท ดีแนล จำกัด	8	8
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	80	80
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	551	472
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	110	110
Rocket Holdings HK Limited	115	73
รวม	7,114	4,093

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
ยอดคงเหลือต้นปี	4,093	3,438
เพิ่มขึ้น	3,021	655
ยอดคงเหลือปลายปี	7,114	4,093

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3,021 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญและมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อย	วิธีการ
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	มูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 5 - 28 ปี
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Asset Value)
Rocket Holdings HK Limited	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Asset Value)

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญและมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)		อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	
	2569	2568	2569	2568
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	7.80 - 12.01	- [1]	2.76	- [1]

[1] วิธีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ในปี 2568 ใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมตามราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามปริมาณจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 1

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่างๆที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอุตสาหกรรม

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน	
			2569	2568	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	42.09	42.12	4,318	4,206	4,239	4,242
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	545	501	568	502
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ร่วมลงทุน ดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	678	517	680	510
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	41.18	41.18	197	198	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	ไทย	51.00	51.00	4	14	-	-
บริษัท ดิ ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	25.00	25.00	5	5	-	-
บริษัท ซูพรี โม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	ไทย	25.00	25.00	2	3	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	50.00	50.00	21	24	-	-
บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมเมติกสำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	ไทย	49.00	49.00	4	4	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายสื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศจีนให้กับเจ้าของสินค้าในประเทศไทย และพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์มือถือ	ไทย	30.00	30.00	2	4	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	ไทย	30.00	30.00	13	12	-	-
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	บริการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ไทย	50.00	50.00	27	27	-	-
บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ไทย	66.67	66.67	8	8	13	13
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	140	140	140	140
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด	สถานพยาบาลและสถานประกอบการเพื่อสุขภาพ	ไทย	50.00	50.00	129	130	131	131
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	34.00	34.00	5	9	-	-
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	25.00	11	10	-	-
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	22.00	22.00	13	14	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน	
			2569	2568	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	494	500	-	-
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด [1]	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.00	-	1,190	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด[1]	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	ไทย	-	50.00	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	17	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	37	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	11	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	14	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	12	-	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	198	258	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	50.00	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	-	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	-	-	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	จัดการกองทุนส่วนบุคคล	ไทย	50.00	50.00	148	148	-	-
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด [2]	ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด และสื่อโฆษณาประเภทดิจิตัล	ไทย	-	50.00	-	2,001	-	-
บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด	ประกอบธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์และเกมออนไลน์	ไทย	50.00	50.00	-	19	-	-
บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	49.00	-	-	-	-	-
รวม					6,962	10,033	5,771	5,538
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(2)	-	(7)	-
สุทธิ					6,960	10,033	5,764	5,538

[1] เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีปัจจุบัน

[2] เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีปัจจุบัน

17.1.1 การจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้ากลุ่มแสนสิริ (ถือโดย RABBIT)

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2569 RABBIT ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดในบริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด (“JV19”) ที่ RABBIT ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง RABBIT และบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) (“แสนสิริ”) ให้แก่แสนสิริในราคารวม 82 ล้านบาท โดยในการเข้าทำรายการดังกล่าว แสนสิริจะเป็นผู้ชำระราคาซื้อขายหุ้นดังกล่าว และต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ JV19 โดยดำเนินการให้ JV19 ชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 344 ล้านบาท ให้แก่ RABBIT โดยเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2569 RABBIT ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวจาก JV19 และได้ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนใน JV19 ให้แก่แสนสิริเรียบร้อยแล้ว

ในระหว่างปีปัจจุบัน RABBIT บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าของ JV19 จำนวน 885 ล้านบาท โดยเป็นการกลับรายการสำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจาก RABBIT ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจาก JV19 และบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 82 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2569 RABBIT ได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดที่บริษัทฯถือในสัดส่วนร้อยละ 50 ในการร่วมค้าต่อไปนี้

1) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
3) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด
4) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
5) บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด

บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง RABBIT และแสนสิริ โดย RABBIT จะจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว ให้แก่ แสนสิริ ในราคารวม 14 ล้านบาท ดังนั้น RABBIT จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และแยกแสดงรายการเป็น “สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

17.2 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ "สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า" ซึ่งแสดงยอดคงเหลือต่ำกว่าศูนย์จากการที่บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	(189)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	(162)	(162)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	-	(885)
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(93)	(73)
รวม	(255)	(1,309)

17.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2569	2568	2569	2568
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	178	170	(14)	(59)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	(22)	(9)	-	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	(9)	3	-	-
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	(2)	2	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	12	11	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	2	2	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	(3)	9	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	(2)	-	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	1	2	-	-
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	-	1	-	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	(3)	(2)	-	-
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	(1)	1	-	-
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด	(1)	-	-	-
บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด	(1)	(3)	-	-
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	(1)	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2569	2568	2569	2568
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด จำกัด	(6)	-	-	-
บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด	(2)	-	-	-
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	1	-	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	(476)	(86)	-	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	91	69	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	885	(9)	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(20)	(8)	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	6	31	-	-
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	15	34	-	-
บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด	-	(1)	-	-
รวม	642	217	(14)	(59)

17.4 เงินปันผลรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	51	38	51	38
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	3	3	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	22	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	12	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	15	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	6	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	8	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	6	-	-	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	150	150	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	6	45	-	-
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	83	30	-	-
รวม	362	266	51	38

17.5 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	2,821	3,721

17.6 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2569	2568
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,080	7,010
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,075	6,905
หนี้สินหมุนเวียน	(1,398)	(1,658)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,850)	(1,621)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**10,907**	**10,636**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	42.09	42.12
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**4,591**	**4,480**
โอนรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สิน	(274)	(274)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	**4,317**	**4,206**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2569	2568
รายได้	1,172	736
กำไร	424	403
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(33)	(139)

18. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

18.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน	
			2569	2568	2569	2568	2569	2568
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	5,754	7,062	13,013	14,598
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.96)	ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้อง	ไทย	24.73	24.73	8,461	8,644	389	389
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	1.20	1.20	42	52	49	49
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ขายและให้เช่าซื้อสินค้า	ไทย	24.16	24.16	2,200	2,159	-	-
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	ไทย	24.27	-	6,110	-	25	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	พัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	40.00	40.00	5,535	5,664	6,047	6,047
บริษัท ยูทีบี จำกัด	บริหารเมืองการบินในโครงการสนามบินอู่ตะเภา	ไทย	40.00	40.00	2	2	4	4
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว	ไทย	27.98	27.98	149	147	228	228
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในเรือ และท่าเรือ	ไทย	25.00	25.00	88	86	-	-
บริษัท เดโม เพาว์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาดรวมถึงการแจกสินค้าตัวอย่างและสาธิตการใช้สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	343	321	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	25.00	25.00	-	-	-	-
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	25.00	25.00	13	14	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	25.00	14	13	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อก (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้บริการตู้ล็อกเกอร์เก็บของและรับส่งพัสดุ รวมถึงการโฆษณาบนตู้ล็อกเกอร์	ไทย	18.00	18.00	15	15	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	มาเลเซีย	40.00	40.00	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน	
			2569	2568	2569	2568	2569	2568
VGI Vietnam Joint Stock Company	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน	เวียดนาม	25.00	25.00	842	848	-	-
PT VGI Mas Investasi	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน ระบบการชำระเงิน และโปรแกรมด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program)	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	1	1	-	-
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด และสื่อโฆษณาประเภทดิจิตัล	ไทย	50.00	-	1,978	-	-	-
บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	โรงเรียนนานาชาติ	ไทย	25.00	-	-	-	-	-
รวม					31,547	25,028	19,755	21,315
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(1,431)	(469)	(7,101)	(6,447)
สุทธิ					30,116	24,559	12,654	14,868

18.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2569	2568	2569	2568
ราคาทุน	20,833	20,833	20,833	20,833
บวก (หัก): ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(6,906)	(6,319)
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ ตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,749)	(6,749)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	16,453	14,901	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(8,587)	(7,311)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(8,376)	(8,376)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(7,820)	(6,236)	(7,820)	(6,235)
สุทธิ	5,754	7,062	6,107	8,279

18.1.2 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) (ถือโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 RABBIT อยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของ SINGER กับนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา (“ผู้ซื้อ”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER บางส่วนที่ RABBIT ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น (“หุ้นที่ซื้อขาย”) จากจำนวนหุ้นที่ RABBIT ถืออยู่ทั้งหมด 196,889,196 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน หากผู้ซื้อมิได้ดำเนินการซื้อหุ้นที่ซื้อขายทั้งหมดภายในระยะเวลาของสัญญา ผู้ซื้อมีหน้าที่ชำระค่าปรับให้แก่ RABBIT จำนวน 400 ล้านบาท หรือในจำนวนที่ลดลงตามสัดส่วน หาก RABBIT มีการขายหุ้นซื้อขายออกไป ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

นอกจากนี้ ภายในระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว หากราคาตลาดของหุ้นที่ซื้อขายสูงกว่าหุ้นละ 20 บาท เป็นระยะเวลา 5 วันทำการซื้อขายหลักทรัพย์ติดต่อกัน (และผู้ซื้อยังมิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ซื้อขายจนครบถ้วน) RABBIT อาจเสนอขายหุ้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อปฏิเสธไม่ซื้อหุ้นดังกล่าว RABBIT มีสิทธิขายหุ้นที่ถูกปฏิเสธให้แก่บุคคลภายนอกภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

ผู้ซื้อตกลงจำนำหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเท่ากับ 450 ล้านบาท เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

RABBIT ได้นำหุ้น SINGER ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

18.1.3 บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”) (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยได้นำหุ้นใน JMART ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

18.1.4 บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) (ถือโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”))

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการ VGI ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนใน PLANB ซึ่งจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 142,857,143 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,000,000,001 บาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ PLANB ได้อนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าว และเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 VGI ได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าว และ PLANB ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ส่งผลให้ VGI ถือหุ้นใน PLANB ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 23.31 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ PLANB พร้อมทั้งแต่งตั้งกรรมการของ VGI เข้าเป็นกรรมการของ PLANB ทำให้ VGI มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อ PLANB VGI จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน PLANB จากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมนับตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2568 (“วันที่เปลี่ยนสถานะ”)

VGI อยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เปลี่ยนสถานะให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้การกำหนดมูลค่ายุติธรรมของการซื้อธุรกิจขึ้นอยู่กับผลของการปันส่วนราคาซื้อ

ฝ่ายบริหารของ VGI ได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของ PLANB ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ VGI จึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 เป็นวันที่ VGI มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญใน PLANB

มูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ PLANB ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,667
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,613
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	694
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์	4,964
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,488
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	1,849
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,050
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,563
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,891)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,858)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(643)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(998)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(135)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(530)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	14,833
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	23.31
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทร่วม	3,458
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	2,561
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,019

มูลค่าเงินลงทุนที่ VGI ถือใน PLANB ก่อนวันที่เปลี่ยนสถานะ	5,019
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนใน PLANB	1,000
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,019

ในระหว่างปี บริษัทฯ และ VGI ได้ซื้อหุ้นสามัญของ PLANB ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพิ่มเติม เป็นจำนวน 44 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 190 ล้านบาท การซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ใน PLANB เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 23.31 เป็นร้อยละ 24.27 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ PLANB

18.1.5 บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด (“HELLO”) (ถือโดย บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”))

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ROCTEC มีมติอนุมัติการขายเงินลงทุนใน HELLO ซึ่ง ROCTEC ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ให้กับ PLANB ในราคาขายหุ้นละ 4,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ROCTEC ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าว โดยให้วันครบกำหนดสุดท้ายของการดำเนินการตามสัญญาจากเดิมภายในเดือนสิงหาคม 2568 เป็นเดือนสิงหาคม 2570 และเพิ่มเงื่อนไขเกี่ยวกับเงินมัดจำจำนวน 240 ล้านบาทตามที่ระบุในสัญญา ในระหว่างปี ROCTEC ได้รับเงินมัดจำดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 96 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2568 ROCTEC ได้เปลี่ยนสถานะเงินลงทุนใน HELLO จากการร่วมค้าเป็นบริษัทร่วม เนื่องจาก ROCTEC ไม่ได้มีอำนาจในการตัดสินใจร่วมใน HELLO แต่อย่างไรก็ตาม ROCTEC ยังมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญใน HELLO

18.1.6 บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (ถือโดย RABBIT)

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 RABBIT ได้เข้าลงทุนในบริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (“WA Education”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติภายใต้ชื่อ “โรงเรียนนานาชาติ Wycombe Abbey International School Bangkok” RABBIT ลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ณ วันเข้าลงทุน บริษัทดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิจากการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ ณ วันที่เข้าลงทุนมีมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชี

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2569 WA Education ได้รับใบอนุญาตจัดตั้งโรงเรียนนานาชาติดังกล่าวจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชนเรียบร้อยแล้ว และจะเริ่มเปิดดำเนินงานในเดือนสิงหาคม 2569

18.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2569	2568	2569	2568
		(ปรับปรุงใหม่)		
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	276	422	-	-
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	(274)	-	(19)
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	-	90	-	(25)
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	76	157	(125)	(56)
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	113	-	(10)	-
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	(10)	2	-	-
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	46	(8)	(5)	-
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	46	-	-	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	(128)	(47)	-	-
บริษัท ยูทีบี จำกัด	-	(1)	-	-
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	2	(4)	-	-
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	1	2	-	-
บริษัท เดโม เพาว์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	22	22	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	-	7	-	(13)
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	-	1	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	1	-	-	-
VGI Vietnam Joint Stock Company	21	13	(27)	(3)
บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	(2)	-	-	-
รวม	464	382	(167)	(116)

18.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วม” ซึ่งแสดงยอดคงเหลือต่ำกว่าศูนย์จากการที่บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมดังกล่าวจนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัท ดับบลิวเอ เอ็ดดูเคชั่น เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	(2)	-
รวม	(2)	-

18.4 เงินปันผลรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	-	47	-	18
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	131	51	5	3
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	1	-	-	-
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	185	-	-	-
รวม	317	98	5	21

18.5 เงินคืนทุนจากบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2569	2568
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	1,584	1,453
รวม	1,584	1,453

18.6 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจาก มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	-	-	6,906	6,319
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	36	36	128	128
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,345	383	67	-
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	35	35	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อก (ไทยแลนด์) จำกัด	15	15	-	-
รวม	1,431	469	7,101	6,447

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ยอดคงเหลือต้นปี	469	585	6,447	8,450
เพิ่มขึ้น	962	-	654	400
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	(2,403)
ลดลงจากการขายเงินลงทุน	-	(116)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,431	469	7,101	6,447

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม จำนวน 962 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 654 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่สำคัญและมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม	วิธีการ
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Asset Value)
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญและมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)		รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)	
	2569	2568	2569	2568
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	4.40	4.90	5,585 - 7,840	6,094 - 8,402

ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)		อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)	
	2569	2568	2569	2568
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	6.91 - 15.40	8.25 - 16.20	2.76	3.30

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษี และรายได้ค่าโดยสารที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมดังกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่างๆที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอุตสาหกรรม

18.7 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	4,900	5,440	4,900	5,440
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	2,425	3,204	94	124
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	977	1,162	-	-
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	11	17	11	17
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	4,354	-	24	-

18.8 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท		บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)		บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	7,802	10,754	10,961	7,909	6,081	-	2,807	3,782
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,473	24,847	49,121	49,619	5,833	7,563	13,876	-	11,945	11,249
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	(12,645)	(14,400)	(619)	(294)	(4,295)	-	(601)	(552)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(151)	(11)	(11,293)	(12,316)	(1,095)	(338)	(2,759)	-	(67)	(76)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(14,837)	(14,767)	(1,659)	(1,575)	(943)	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	**18,322**	**24,836**	**18,148**	**18,890**	**13,421**	**13,265**	**11,960**	**-**	**14,084**	**14,403**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	24.73	24.73	24.16	24.16	24.27	-	40.00	40.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**6,107**	**8,278**	**4,488**	**4,671**	**3,243**	**3,205**	**2,903**	**-**	**5,634**	**5,761**
ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	14,985	12,845	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	916	916	(1,046)	(1,046)	623	-	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	-	-	3,057	3,057	-	-	2,598	-	70	70
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(15,338)	(14,061)	-	-	-	-	(14)	-	(170)	(167)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	**5,754**	**7,062**	**8,461**	**8,644**	**2,200**	**2,159**	**6,110**	**-**	**5,534**	**5,664**

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรทแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท		บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)		บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
รายได้	4,708	4,544	15,570	14,032	3,701	1,304	5,284	-	59	42
กำไร (ขาดทุน)	4,658	4,491	335	873	354	(6)	772	-	(319)	(117)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(506)	(285)	(15)	78	(12)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,658	4,491	(171)	588	339	72	760	-	(319)	(117)
ปรับปรุงค่าตัดจำหน่ายการตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	(26)	(26)	-	-	(295)	-	-	-
ปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(3,832)	(3,228)	-	-	-	-	-	-	-	-

19. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
งานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา	19,653	19,505
งานติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล	40,656	40,428
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	5,314	5,295
อื่นๆ	201	201
รวม	65,824	65,429
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(723)	(415)
สุทธิ	65,101	65,014

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ยอดคงเหลือต้นปี	65,014	64,130
เพิ่มขึ้น	376	1,142
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	19	28
ค่าตัดจำหน่าย	(308)	(286)
ยอดคงเหลือปลายปี	65,101	65,014
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	5.00	5.00

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว ประกอบไปด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ”) และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3

20. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
1 เมษายน 2567	2,371
31 มีนาคม 2568	2,371
31 มีนาคม 2569	2,371
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2567	970
ค่าตัดจำหน่าย	206
31 มีนาคม 2568	1,176
ค่าตัดจำหน่าย	239
31 มีนาคม 2569	1,415
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2568	1,195
31 มีนาคม 2569	956
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2568	206
2569	239

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

21. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569:					
ราคาทุน	23,489	19,932	1,781	13	45,215
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(41)	(3,100)	(65)	-	(3,206)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(326)	(866)	-	-	(1,192)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	23,122	15,966	1,716	13	40,817
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568					
ราคาทุน - ปรับปรุงใหม่	10,509	17,088	1,781	14,387	43,765
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(24)	(2,792)	(66)	-	(2,882)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(167)	(861)	-	-	(1,028)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ - ปรับปรุงใหม่	10,318	13,435	1,715	14,387	39,855

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569:			
ราคาทุน	666	453	1,119
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(359)	(359)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30)	(67)	(97)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	636	27	663
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
ราคาทุน	710	391	1,101
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(281)	(281)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30)	(67)	(97)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	680	43	723

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2569 และ 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
		(ปรับปรุงใหม่)		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - ปรับปรุงใหม่	39,855	14,730	723	742
เพิ่มขึ้นราคาทุน	12,299	4,581	1	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	2,771	20,769	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(63)	(2)	(44)	-
โอนออก	(13,355)	-	-	-
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(2)	-	(2)
ค่าเสื่อมราคา	(625)	(224)	(17)	(17)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(199)	(172)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	134	175	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	40,817	39,855	663	723

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	47,168	45,477	2,026	2,104

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์วิธีราคาตลาด (Market Approach) วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cash) และวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 21,495 ล้านบาท (2568: 29,031 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 และ ข้อ 33

22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	เซอร์วิสอพาร์ตเมนต์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน										
1 เมษายน 2567	55	2,130	712	3,519	897	-	-	156	164	7,633
ซื้อเพิ่ม	1	45	5	48	48	4	-	53	988	1,192
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	7,447	10,966	-	639	2,492	318	-	30	1,497	23,389
จำหน่าย	-	(59)	-	(155)	(66)	-	-	(30)	-	(310)
โอนเข้า (ออก)	-	97	(1)	138	23	-	-	7	(259)	5
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	(1)	22	-	-	-	-	22
31 มีนาคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	7,503	13,180	716	4,188	3,416	322	-	216	2,390	31,931
ซื้อเพิ่ม	-	31	1	162	101	10	-	2	1,204	1,511
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	2,316	-	-	94	-	-	-	-	2,410
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(2)	-	-	(436)	-	-	-	(1)	(439)
จำหน่าย	(3)	(47)	-	(61)	(468)	(1)	-	(8)	(47)	(635)
โอนเข้า (ออก)	1,862	7,291	-	73	399	-	2,266	-	(1,279)	10,612
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(4)	17	1	-	-	-	14
31 มีนาคม 2569	9,362	22,769	717	4,358	3,123	332	2,266	210	2,267	45,404

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	เซอร์วิสอพาร์ตเมนต์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 เมษายน 2567	-	843	354	2,306	709	-	-	156	-	4,368
ค่าเสื่อมราคา	-	323	14	338	137	14	-	7	-	833
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,255	-	393	1,817	241	-	24	-	3,730
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(39)	-	(167)	(65)	-	-	(30)	-	(301)
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-	-	7	-	7
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	5	19	-	-	-	-	24
31 มีนาคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	-	2,382	368	2,875	2,617	255	-	164	-	8,661
ค่าเสื่อมราคา	1	626	14	365	266	23	34	13	-	1,342
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(41)	-	(59)	(462)	-	-	(8)	-	(570)
โอนเข้า (ออก)	-	25	-	(2)	2	-	(1)	-	-	24
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	5	408	-	-	87	-	-	-	-	500
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(1)	-	-	(433)	-	-	-	-	(434)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(3)	15	1	-	-	-	13
31 มีนาคม 2569	6	3,399	382	3,176	2,092	279	33	169	-	9,536

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	เซอร์วิสอพาร์ตเมนต์	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า										
1 เมษายน 2567	-	31	209	12	5	-	-	-	-	257
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	345	1,302	-	-	-	-	-	-	-	1,647
ลดลง	-	(18)	-	(1)	-	-	-	-	-	(19)
31 มีนาคม 2568	345	1,315	209	11	5	-	-	-	-	1,885
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	9	-	-	15	-	9	-	-	33
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	434	-	-	-	-	-	-	-	434
โอนเข้า (ออก)	(243)	(105)	-	-	-	-	318	-	-	(30)
31 มีนาคม 2569	102	1,653	209	11	20	-	327	-	-	2,322
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 มีนาคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	7,158	9,483	139	1,302	794	67	-	52	2,390	21,385
31 มีนาคม 2569	9,254	17,717	126	1,171	1,011	53	1,906	41	2,267	33,546

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2567	55	1,348	695	85	215	138	12	2,548
ซื้อเพิ่ม	-	1	4	3	5	50	181	244
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4)	(2)	(27)	-	(33)
31 มีนาคม 2568	55	1,349	699	84	218	161	193	2,759
ซื้อเพิ่ม	-	1	1	2	24	-	46	74
โอนเข้า (ออก)	-	179	-	-	48	-	(227)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17)	-	-	(30)	-	-	(47)
31 มีนาคม 2569	55	1,512	700	86	260	161	12	2,786
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2567	-	655	354	81	187	137	-	1,414
ค่าเสื่อมราคา	-	60	13	2	13	6	-	94
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4)	(2)	(27)	-	(33)
31 มีนาคม 2568	-	715	367	79	198	116	-	1,475
ค่าเสื่อมราคา	-	60	12	1	16	10	-	99
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17)	-	-	(30)	-	-	(47)
31 มีนาคม 2569	-	758	379	80	184	126	-	1,527

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2567	-	12	209	-	-	-	-	221
31 มีนาคม 2568	-	12	209	-	-	-	-	221
31 มีนาคม 2569	-	12	209	-	-	-	-	221
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2568	55	622	123	5	20	45	193	1,063
31 มีนาคม 2569	55	742	112	6	76	35	12	1,038

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ต้นทุนการบริการ	945	641	75	75
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	397	192	24	19
รวม	1,342	833	99	94

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 24,805 ล้านบาท (2568: 13,044 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 และ ข้อ 33

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,256 ล้านบาท (2568: 3,750 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1,027 ล้านบาท (2568: 863 ล้านบาท))

23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	รายชื่อลูกค้า	โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	อื่นๆ	โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน							
1 เมษายน 2567	33	36	1,962	-	22	313	2,366
ซื้อเพิ่ม	-	-	24	-	8	248	280
จำหน่าย	-	(8)	(3)	-	-	(14)	(25)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	3,202	-	1,043	280	-	215	4,740
โอนเข้า (ออก)	-	-	259	-	-	(259)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	-	-	8	-	-	9
31 มีนาคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	3,236	28	3,285	288	30	503	7,370
ซื้อเพิ่ม	-	7	10	-	3	145	165
จำหน่าย	-	-	(12)	-	-	(2)	(14)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	6	-	7	-	13
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2)	-	(30)	-	(32)
โอนเข้า (ออก)	-	-	178	-	-	(178)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)	-	-	2	-	-	(4)
31 มีนาคม 2569	3,230	35	3,465	290	10	468	7,498

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	รายชื่อลูกค้า	โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	อื่นๆ	โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
1 เมษายน 2567	20	3	998	-	18	-	1,039
ค่าตัดจำหน่าย	107	5	192	1	7	-	312
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	231	-	209	34	-	-	474
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(2)	-	-	-	(2)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	1	-	-	1
31 มีนาคม 2568	358	8	1,397	36	25	-	1,824
ค่าตัดจำหน่าย	280	3	240	3	5	-	531
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(12)	-	-	-	(12)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	5	-	6	-	11
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2)	-	(27)	-	(29)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	-	-	-	-	-	(3)
31 มีนาคม 2569	635	11	1,628	39	9	-	2,322
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 เมษายน 2567	-	-	21	-	-	182	203
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-	-	2	2
31 มีนาคม 2568	-	-	21	-	-	184	205
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	3	-	212	-	-	(2)	213
31 มีนาคม 2569	3	-	233	-	-	182	418
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 มีนาคม 2568 - ปรับปรุงใหม่	2,878	20	1,867	252	5	319	5,341
31 มีนาคม 2569	2,592	24	1,604	251	1	286	4,758

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน	
1 เมษายน 2567	35
จำหน่าย/ตัดจ่าย	(8)
31 มีนาคม 2568	27
ซื้อเพิ่ม	4
31 มีนาคม 2569	31
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2567	19
ค่าตัดจำหน่าย	1
31 มีนาคม 2568	20
ค่าตัดจำหน่าย	2
31 มีนาคม 2569	22
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2568	7
31 มีนาคม 2569	9

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ต้นทุนการบริการ	153	130	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	378	182	2	1
รวม	531	312	2	1

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 94 ล้านบาท (2568: 95 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

24. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	79	79
ส่วนงานการจัดจำหน่าย (บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด)	25	25
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย (กลุ่มบริษัท แรบบิท แคร์)	210	210
ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย (บริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด)	-	53
ส่วนงานด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา (กลุ่มร็อคเทค)	1,527	1,527
รวม	1,841	1,894

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
ยอดคงเหลือต้นปี	1,894	367
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,527
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(53)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,841	1,894

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ส่วนงานโฆษณาในอาคาร ส่วนงานการจัดจำหน่าย และส่วนงานนายหน้าประกันภัย คำนวณจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3

2. ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งมีระยะเวลา 6 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้พิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมสำหรับส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย จำนวน 53 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ โดยพิจารณาการวัดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย (มูลค่ายุติธรรมระดับ 3) ของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี (Adjusted Book Value)

3. ส่วนงานด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา คำนวณจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 6 - 8 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

	2569	
	อัตราการเติบโตในระยะยาว	อัตราคิดลดก่อนภาษี
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	2.76	14.78
ส่วนงานการจัดจำหน่าย	2.76	10.64
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย	2.76	7.80
ส่วนงานด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา	1.70 ถึง 6.10	7.83 ถึง 16.86

	2568	
	อัตราการเติบโตในระยะยาว	อัตราคิดลดก่อนภาษี
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	3.00	16.36
ส่วนงานการจัดจำหน่าย	3.30	11.62
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย	1.50	10.00 ถึง 12.59
ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย	1.00	14.38

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ

25. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	4,949	1,639	4,176	1,204
หุ้นกู้ต่างประเทศ	20	20	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	731	631	-	-
	5,700	2,290	4,176	1,204
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	5	4	5	4
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	1,582	1,216	1,582	1,216
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ	-	208	-	208
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	418	451	418	451
	2,005	1,879	2,005	1,879
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	4,113	4,027	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	2,758	1,730	-	-
	6,871	5,757	-	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	421	671	418	656
กลุ่มธุรกิจการเงิน	258	110	138	21
กลุ่มธุรกิจบริการ	898	5,378	884	853
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	1,630	1,343	1,405	1,242
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	46	81	45	13
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	102	150	95	145
กลุ่มทรัพยากร	535	698	535	691
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ				
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	50	139	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	116	34	116	34
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการ	293	281	237	225
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	250	250	250	250
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ				
กลุ่มธุรกิจการเงิน	4,328	-	4,328	-
กลุ่มธุรกิจบริการ	-	1	-	-
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	41	68	-	-
	8,968	9,204	8,451	4,130
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	-
รวม	23,544	19,131	14,632	7,213

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ราคาขายเงินลงทุน	1,469	1,223	1,150	1,020
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้าขาดทุนสะสม	(268)	(177)	(245)	(84)

นอกจากนี้ ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 92 ล้านบาท (2568: 185 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 72 ล้านบาท (2568: 90 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทได้นำตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมจำนวน 997 ล้านบาท (2568: 1,220 ล้านบาท) ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวนรวม 1,922 ล้านบาท (2568: 1,931 ล้านบาท) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ประกันและเป็นทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535

26. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	8,792	6,000
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	82,316	77,720
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้	41	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(72,337)	(69,350)
ค่าใช้จ่ายในการกู้	(59)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	18,753	14,370

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และภายในเดือนเมษายน 2569 ถึง ตุลาคม 2569

ภายใต้สัญญากู้เงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีวงเงินการกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 16,059 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐ (2568: 23,405 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 4,383 ล้านบาท (2568: 2,792 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจดจำนองเงินลงทุนและสินทรัพย์ ไปจำนองและจำนำไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ข้อ 21 ข้อ 22 และ ข้อ 25

27. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	435
ออกตั๋วแลกเงิน	2,965
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	22
จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	(1,334)
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(33)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,055

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงกันยายน 2569

28. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	19	2	14	10
เจ้าหนี้การค้า	1,554	1,971	10	10
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย	320	353	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	15	192	47	8
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	630	728	24	22
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	11	5	5	5
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	-	1	449	97
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,222	1,141	1,096	1,012
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	68	3	24	38
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,232	2,485	88	110
เงินปันผลค้างจ่าย	191	196	178	183
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,262	7,077	1,935	1,495

29. องค์ประกอบของงบฐานะการเงินสำหรับสัญญาประกันภัย

การวิเคราะห์จำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินสำหรับสัญญาประกันภัย แสดงอยู่ในตารางด้านล่างดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
สัญญาประกันภัยที่ออก		
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย		
ส่วนของสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี [1]	314	-
รวมสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย (หมายเหตุ 30)	314	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย		
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	647
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,087	2,375
รวมหนี้สินจากสัญญาประกันภัย (หมายเหตุ 30)	3,087	3,022
สัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้		
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	48	35
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	16	26

[1] ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยแสดงส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี เนื่องจากประมาณการกระแสเงินสดรับที่คาดว่าจะได้รับในอีกหนึ่งปีข้างหน้ามากกว่ากระแสเงินสดจ่ายในอนาคต

บริษัทย่อยแสดงองค์ประกอบของฐานะการเงินด้วยยอดรวมของสัญญาประกันภัยทั้งหมด เนื่องจากสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้เป็นสัญญาประกันภัยที่ไม่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์เพียงอย่างเดียว

30. สัญญาประกันภัยที่ออก

30.1 การกระทบยอดหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ และหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569			
	หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่			
สัญญาประกันภัยที่ออก	ไม่รวมองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,651	320	51	3,022
ยอดคงเหลือต้นปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	2,651	320	51	3,022
รายได้จากการประกันภัย	(285)	-	-	(285)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย				
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	-	(41)	99	58
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	30	30
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุน	-	39	-	39
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	124	-	-	124
รวมค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	124	(2)	129	251
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	(161)	(2)	129	(34)
รายได้อื่น	(2)	-	-	(2)
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยสุทธิ	(163)	(2)	129	(36)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	64	16	-	80
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(66)	(15)	-	(81)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(165)	(1)	129	(37)
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(1,005)	-	1,005	-
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยรับ	1,534	-	-	1,534
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	-	-	(1,242)	(1,242)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(504)	-	-	(504)
กระแสเงินสดรวม	1,030	-	(1,242)	(212)
ยอดสุทธิปลายปี	2,511	319	(57)	2,773
ยอดคงเหลือปลายปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,825	319	(57)	3,087
ยอดคงเหลือปลายปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	(314)	-	-	(314)
ยอดสุทธิปลายปี	2,511	319	(57)	2,773

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ ไม่รวมองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	องค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,808	241	40	3,089
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	2,808	241	40	3,089
รายได้จากการประกันภัย	(149)	-	-	(149)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย				
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	-	(18)	105	87
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	-	-	11	11
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุน	-	93	-	93
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	91	-	-	91
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ	3	-	-	3
รวมค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	94	75	116	285
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	(55)	75	116	136
รายได้อื่น	(33)	-	-	(33)
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยสุทธิ	(88)	75	116	103
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	26	2	-	28
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(40)	2	-	(38)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(102)	79	116	93
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(282)	-	282	-
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยรับ	393	-	-	393
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	-	-	(387)	(387)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(166)	-	-	(166)
กระแสเงินสดรวม	227	-	(387)	(160)
ยอดสุทธิปลายปี	2,651	320	51	3,022
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,651	320	51	3,022
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิปลายปี	2,651	320	51	3,022

30.2 กระทบยอดการวัดมูลค่าองค์ประกอบของยอดคงเหลือในสัญญาประกันภัย

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569			
	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต	ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,207	68	747	3,022
ยอดคงเหลือต้นปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	2,207	68	747	3,022
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในส่วนกำไรขาดทุนจากการให้บริการ	-	-	(79)	(79)
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(19)	-	(19)
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์ - ที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	(7)	-	-	(7)
รวม	(7)	(19)	(79)	(105)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	186	(17)	(168)	1
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการที่ส่งผลต่อสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	(42)	2	-	(40)
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(295)	43	330	78
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์ - ที่เกิดจากเบี้ยประกันภัยที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอนาคต	279	-	(279)	-
รวม	128	28	(117)	39
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	29	1	-	30
รวม	29	1	-	30
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	150	10	(196)	(36)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	55	2	23	80
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(78)	(3)	-	(81)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	127	9	(173)	(37)

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต	ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	รวม
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยรับ	1,534	-	-	1,534
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	(1,242)	-	-	(1,242)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(504)	-	-	(504)
กระแสเงินสดรวม	(212)	-	-	(212)
ยอดสุทธิปลายปี	2,122	77	574	2,773
ยอดคงเหลือปลายปีหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,436	77	574	3,087
ยอดคงเหลือปลายปีสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	(314)	-	-	(314)
ยอดสุทธิปลายปี	2,122	77	574	2,773

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต	ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,292	78	719	3,089
ยอดคงเหลือต้นงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิต้นปี	2,292	78	719	3,089
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน				
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในส่วนกำไรขาดทุน				
จากการให้บริการ	-	-	(18)	(18)
การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยง				
ที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินสำหรับความเสี่ยงที่สิ้นสุดแล้ว	-	(9)	-	(9)
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์ - ที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่าย				
ในการบริการประกันภัย	17	-	-	17
ค่าใช้จ่ายอื่น	6	-	-	6
รวม	23	(9)	(18)	(4)

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568			
	มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต	ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	รวม
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต				
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	151	(30)	(121)	-
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการที่ส่งผลต่อสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	80	-	-	80
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	(332)	28	317	13
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์ - ที่เกิดจากเบี้ยประกันภัยที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอนาคต	155	-	(155)	-
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการ	3	-	-	3
รวม	57	(2)	41	96
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอดีต				
การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	10	1	-	11
รวม	10	1	-	11
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	90	(10)	23	103
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก				
รับรู้ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	22	1	5	28
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(37)	(1)	-	(38)
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	75	(10)	28	93
กระแสเงินสด				
เบี้ยประกันภัยรับ	393	-	-	393
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่จ่ายแล้ว	(387)	-	-	(387)
กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(166)	-	-	(166)
กระแสเงินสดรวม	(160)	-	-	(160)
ยอดสุทธิปลายปี	2,207	68	747	3,022
ยอดคงเหลือปลายงวดหนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,207	68	747	3,022
ยอดคงเหลือปลายงวดสินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-
ยอดสุทธิปลายปี	2,207	68	747	3,022

30.3 ผลกระทบของสัญญาที่รับรู้ในปี

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569		
	สัญญาประกันภัยที่ออก		
	ไม่ใช่สัญญาที่สร้างภาระเมื่อเริ่มแรก	สัญญาที่สร้างภาระเมื่อเริ่มแรก	รวม
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต			
- กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	221	46	267
- กระแสเงินสดที่ไม่รวมกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	1,219	892	2,111
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	1,440	938	2,378
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	(1,792)	(881)	(2,673)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	22	21	43
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	330	-	330
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาที่รับรู้ในรอบระยะเวลา	-	78	78

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568		
	สัญญาประกันภัยที่ออก		
	ไม่ใช่สัญญาที่สร้างภาระเมื่อเริ่มแรก	สัญญาที่สร้างภาระเมื่อเริ่มแรก	รวม
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต			
- กระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	112	12	124
- กระแสเงินสดที่ไม่รวมกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	446	114	560
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต	558	126	684
ประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับในอนาคต	(899)	(117)	(1,016)
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	24	4	28
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	317	-	317
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาที่รับรู้ในรอบระยะเวลา	-	13	13

30.4 จำนวนเงินที่พิจารณาสำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17

(หน่วย: ล้านบาท)

สัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569		
	สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลังในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	รวม
รายได้จากการประกันภัย	234	51	285
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาต้นปี			
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในปัจจุบัน	572	175	747
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	(33)	(46)	(79)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับบริการในอนาคต			
การเปลี่ยนแปลงในประมาณการซึ่งปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา	(153)	(15)	(168)
สัญญาที่รับรู้เริ่มแรกในรอบระยะเวลา	330	-	330
ค่าปรับปรุงตามประสบการณ์	(280)	1	(279)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	17	6	23
จำนวนเงินรวมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(119)	(54)	(173)
กำไรจากการให้บริการตามสัญญาปลายปี	453	121	574

31. หนี้สินจากสัญญาลงทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือต้นปี - ปรับปรุงใหม่	4,784	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	4,107
รับฝากในปี	1,652	796
ไถ่ถอนในปี	(977)	(164)
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	147	63
รวม	5,606	4,802
หัก: ค่าธรรมเนียมรอการตัดจำหน่าย	(15)	(18)
ยอดคงเหลือปลายปี	5,591	4,784
หัก: หนี้สินจากสัญญาลงทุนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,557)	(783)
หนี้สินจากสัญญาลงทุนสุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,034	4,001

32. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือต้นปี	2,439
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	206
ยอดคงเหลือปลายปี	2,645

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาวงเงินกู้กับบริษัทอื่น ซึ่งคือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยวงเงินรวม 2,767 ล้านบาท (ไม่รวมวงเงินกู้ที่บริษัทฯให้กับบริษัทย่อย) เพื่อใช้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงการดำเนินการในกิจการ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามที่ระบุในสัญญา มีเงื่อนไขการชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายในระยะเวลาหนึ่งปี นับจากวันที่ 31 มีนาคม 2569 เนื่องจากเป็นเงินกู้ด้อยสิทธิกว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

33. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2569	2568
1	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.	15,826	17,145
2	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.	13,826	14,979
3	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2566	6,798	6,848
4	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2567	9,298	9,348
5	อัตราคงที่ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายครึ่งปีจำนวน 32 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2581	8,129	8,642
6	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 45 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนตุลาคม 2568	7,319	6,996
7	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	3,657	5,885
8	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2572	-	29
9	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2578	2,061	2,071
10	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	4	6
11	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573	87	99
12	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	20	34
13	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	113	157
14	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	-	757

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2569	2568
15	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	113	122
16	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	222	235
17	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2576	44	48
18	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2586	52	70
19	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	288	312
20	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2586	130	147
21	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2576	172	178
22	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2587	92	101
23	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	60	71
24	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2574	44	52
25	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2589	86	93
26	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2575	3,474	3,736
27	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2578	111	118
28	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2580	195	202
29	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา SONIA บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2574	200	169
รวม			72,421	78,650
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี			(428)	(513)
สุทธิ			71,993	78,137
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(6,853)	(6,765)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			65,140	71,372

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท) งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือต้นปี	78,137
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16.1.7)	(656)
กู้เพิ่ม	934
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน	91
จ่ายคืนเงินกู้	(6,571)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	64
ยอดคงเหลือปลายปี	71,993

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

ก) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 53,878 ล้านบาท (2568: 56,961 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอื่น (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1.2) และบริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าวได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8)

ข) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 7,319 ล้านบาท (2568: 6,996 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21) และบริษัทฯได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินจำนวนสูงสุด 1,200 ล้านบาท ในรูปแบบของการเพิ่มทุน และ/หรือเงินกู้ด้อยสิทธิ และ/หรือจัดหาเงินกู้ด้อยสิทธิจากบุคคลอื่นให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน โดยได้มีการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ค) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยจำนวน 5,490 ล้านบาท (2568: 8,716 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำสิทธิในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ข้อ 16 และข้อ 18 จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 ข้อ 22 และข้อ 23 และโอนสิทธิเรียกร้องของกรมธรรม์ประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

ง) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในประเทศสองแห่งจำนวน 5,534 ล้านบาท (2568: 5,807 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 200 ล้านบาท (2568: 169 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยบริษัทย่อย และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อหนี้สินเพิ่มเติม การดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เป็นต้น

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยเงื่อนไขที่สำคัญของข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ยืม คือ การเปลี่ยนแปลงการชำระคืนเงินกู้ยืมงวดเดือนกันยายน 2568 และเดือนธันวาคม 2568 จากเดิมงวดละ 300 ล้านบาท เป็นงวดละ 100 ล้านบาท และงวดเดือนมีนาคม 2569 และเดือนมิถุนายน 2569 จากงวดละ 300 ล้านบาท เป็นงวดละ 200 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะทำการชำระคืนส่วนต่างดังกล่าวในเดือนกันยายน 2569 และเดือนธันวาคม 2569

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยสองแห่งมีอัตราส่วนสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าที่กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่ทำกับสถาบันการเงิน แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ให้กู้ซึ่งคือสถาบันการเงินยังไม่มีสิทธิบังคับให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระหนี้เงินกู้โดยทันที เนื่องจากผู้ให้กู้ยังปฏิบัติตามเงื่อนไขไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงินในการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทย่อยจึงยังคงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากผู้ให้กู้ที่แสดงความจำนงในการละเว้นการพิจารณาเรื่องการรักษาอัตราส่วนสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 เรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 42 ล้านบาท และ 4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (2568: 943 ล้านบาท และ 5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง)

34. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	ออกโดย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568	2569	2568
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	6,390	-	6,390	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,610	-	5,610	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	9,098	9,098	9,098	9,098
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	902	902	902	902
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000	1,000	1,000	1,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	-	6,474	-	6,474
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,387	5,387	5,387	5,387
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,238	1,238	1,238	1,238
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,958	1,958	1,958	1,958
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	-	700	-	700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	2,651	2,651	2,800	2,800
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,492	3,492	3,800	3,800
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	3,700	3,700	3,700	3,700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,460	1,460	1,854	1,854
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,941	1,941	1,941	1,941
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,614	1,614	1,614	1,614
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	4,952	4,952	4,952	4,952
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,717	1,717	1,717	1,717
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,240	2,240	2,240	2,240
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	2,847	3,138	3,500	3,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000	8,000	8,000	8,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	-	1,500	-	1,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,985	1,985	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600	600	600	600
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,643	2,643	2,700	2,700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	4,860	4,860	5,000	5,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660	4,660	4,660	4,660
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,886	1,886	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,975	1,975	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	BTSC	1,460	1,460	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ออกโดย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2569	2568	2569	2568
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	BTSC	2,500	2,500	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	BTSC	4,200	4,200	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2569 ชุดที่ 1	Prime Zone	188	-	-	-
รวม		93,154	89,931	86,661	83,335
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี		(96)	(92)	(88)	(87)
หุ้นกู้ระยะยาว		93,058	89,839	86,573	83,248
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(16,035)	(8,671)	(15,285)	(8,671)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		77,023	81,168	71,288	74,577

การเปลี่ยนแปลงบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	89,839	83,248
บวก: ออกหุ้นกู้	12,188	12,000
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	44	43
หัก: ไถ่ถอน	(8,964)	(8,674)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(49)	(44)
ยอดคงเหลือปลายปี	93,058	86,573

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	6,390,000	1,000	6,390	2 ตุลาคม 2568	2 ปี	2 ตุลาคม 2570	3.40
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2568 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,610,000	1,000	5,610	2 ตุลาคม 2568	3 ปี	2 ตุลาคม 2571	3.60
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	9,098,000	1,000	9,098	14 มกราคม 2568	2 ปี	14 มกราคม 2570	4.30
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	902,000	1,000	902	14 มกราคม 2568	5 ปี	14 มกราคม 2573	4.80
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000,000	1,000	1,000	27 กุมภาพันธ์ 2566	7 ปี	27 กุมภาพันธ์ 2573	3.95
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,386,600	1,000	5,387	2 พฤศจิกายน 2566	5 ปี	2 พฤศจิกายน 2571	4.40
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,238,500	1,000	1,239	2 พฤศจิกายน 2566	10 ปี	2 พฤศจิกายน 2576	4.80
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,957,600	1,000	1,958	2 พฤศจิกายน 2566	12 ปี	2 พฤศจิกายน 2578	4.95
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 (1)	บริษัทฯ	2,800,000	1,000	2,800	6 พฤษภาคม 2565	5 ปี	6 พฤษภาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 (1)	บริษัทฯ	3,800,000	1,000	3,800	6 พฤษภาคม 2565	7 ปี	6 พฤษภาคม 2572	4.05
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4 (1)	บริษัทฯ	3,700,000	1,000	3,700	6 พฤษภาคม 2565	10 ปี	6 พฤษภาคม 2575	4.40
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2 (1)	บริษัทฯ	1,853,900	1,000	1,854	29 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	29 พฤษภาคม 2570	3.85
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3 (1)	บริษัทฯ	1,941,100	1,000	1,941	29 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	29 พฤษภาคม 2573	4.35
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4 (1)	บริษัทฯ	1,614,000	1,000	1,614	29 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	29 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2 (1)	บริษัทฯ	4,951,800	1,000	4,952	30 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	29 พฤษภาคม 2570	3.85
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3 (1)	บริษัทฯ	1,716,800	1,000	1,717	30 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	29 พฤษภาคม 2573	4.35
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4 (1)	บริษัทฯ	2,240,200	1,000	2,240	30 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	29 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	3,500,000	1,000	3,500	6 กรกฎาคม 2564	5 ปี	6 กรกฎาคม 2569	2.53
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000,000	1,000	8,000	6 กรกฎาคม 2564	10 ปี	6 กรกฎาคม 2574	3.77
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	6 พฤศจิกายน 2563	7 ปี	6 พฤศจิกายน 2570	3.11
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600,000	1,000	600	6 พฤศจิกายน 2563	10 ปี	6 พฤศจิกายน 2573	3.41
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700,000	1,000	2,700	24 พฤษภาคม 2562	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000,000	1,000	5,000	24 พฤษภาคม 2562	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	BTSC	1,500,000	1,000	1,500	8 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	8 พฤศจิกายน 2569	2.70
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	BTSC	2,500,000	1,000	2,500	8 พฤศจิกายน 2564	7 ปี	8 พฤศจิกายน 2571	3.12
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	BTSC	4,200,000	1,000	4,200	8 พฤศจิกายน 2564	10 ปี	8 พฤศจิกายน 2574	3.66
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2569 ชุดที่ 1	Prime Zone	188,000	1,000	188	16 มกราคม 2569	2 ปี	16 มกราคม 2571	6.95

(1) บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยจะต้องดำเนินการหรือมอบหมายให้บริษัทในเครือซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา จากหน่วยงานหรือองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

35. สัญญาเช่า

35.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 143 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	พื้นที่เชิงพาณิชย์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	100	636	196	16	102	1,050
เพิ่มขึ้น	13	50	73	2	62	200
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	1,072	647	243	14	12	1,988
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(1)	-	-	-	(1)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(24)	(1)	-	-	(25)
ค่าเสื่อมราคา	(28)	(143)	(88)	(4)	(50)	(313)
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(536)	-	-	-	(536)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6	17	-	1	-	24
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	1,163	646	423	29	126	2,387
เพิ่มขึ้น	11	49	95	3	64	222
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	1	-	-	-	1
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1)	-	(1)	(1)	(3)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	-	(1)	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	(53)	(78)	(122)	(5)	(52)	(310)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	6	-	-	-	6
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	1,121	623	395	26	137	2,302

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	7	514	17	30	568
เพิ่มขึ้น	-	-	-	39	39
ค่าเสื่อมราคา	(3)	(62)	(2)	(20)	(87)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	4	452	15	49	520
เพิ่มขึ้น	-	719	-	26	745
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	1	-	-	1
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(5)	-	-	(5)
ค่าเสื่อมราคา	(1)	(116)	(2)	(22)	(141)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	3	1,051	13	53	1,120

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 334 ล้านบาท (2568: 367 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 และ 33

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	4,045	4,163	1,272	555
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,892)	(1,969)	(180)	(74)
รวม	2,153	2,194	1,092	481
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(583)	(554)	(142)	(77)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,570	1,640	950	404

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ยอดคงเหลือต้นปี	2,194	1,307	481	525
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(596)	-	-
เพิ่มขึ้น	241	194	745	39
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,615	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	99	61	37	19
จ่ายค่าเช่า	(373)	(350)	(164)	(102)
ลดลงจากส่วนลด	(1)	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(32)	(2)	-
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(6)	(3)	(5)	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2	(2)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,153	2,194	1,092	481

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	310	313	141	87
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	99	61	37	19
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	99	326	19	41
ค่าเช่าผันแปร	15	37	-	-

ง) กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 จำนวน 487 ล้านบาท (2568: 713 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

35.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคาร และพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ภายใน 1 ปี	537	673	11	18
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,085	966	6	11
มากกว่า 5 ปี	726	814	-	-

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 513 ล้านบาท (2568: 449 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 27 ล้านบาท (2568: 30 ล้านบาท))

36. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ยอดคงเหลือต้นปี	2,488	1,945	209	138
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	211	180	25	15
ต้นทุนดอกเบี้ย	52	52	4	4
ต้นทุนบริการในอดีต	8	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	-	6	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(4)	-	(6)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	41	-	9
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	12	235	-	34
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(149)	(118)	(3)	(4)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	129	-	-
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	30	(3)	19
โอนย้ายพนักงานไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(6)	(8)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,619	2,488	232	209

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ เพื่อรอการชดเชยกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะปรับปรุงรายการดังกล่าวตามประมาณการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวจำนวน 106 ล้านบาท (2568: 110 ล้านบาท) แสดงไว้อยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบฐานะการเงินรวม

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ต้นทุนการบริการ	115	104	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156	128	29	19
รวม	271	232	29	19

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 105 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2568: 137 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 1 - 22 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
อัตราคิดลด	1.07 - 3.52	1.74 - 4.48	2.20	2.20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00	6.00 - 7.00	6.00 - 7.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(238)	277	(23)	27
อัตราการขึ้นเงินเดือน	261	(229)	26	(23)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(215)	252	(21)	25
อัตราการขึ้นเงินเดือน	239	(210)	23	(21)

37. ประมาณการหนี้สินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	ส่วนแบ่งรายได้	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม	ค่าซ่อมแซมความเสียหายของโครงการรถไฟฟ้า	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	158	348	206	95	-	807
เพิ่มขึ้น	1	197	8	-	427	633
ลดลง	-	(9)	-	(82)	(427)	(518)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	-	90	-	-	-	90
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	159	626	214	13	-	1,012
เพิ่มขึ้น	-	151	9	-	99	259
ลดลง	-	(20)	-	(13)	-	(33)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(159)	(5)	-	-	-	(164)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	-	752	223	-	99	1,074
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569						
หมุนเวียน	-	-	-	-	99	99
ไม่หมุนเวียน	-	752	223	-	-	975
	-	752	223	-	99	1,074
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568						
หมุนเวียน	7	-	-	13	-	20
ไม่หมุนเวียน	152	626	214	-	-	992
	159	626	214	13	-	1,012

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯและคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง

ค่าซ่อมแซมของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้รับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัมปทานบริการจากภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับค่าซ่อมแซมความเสียหายของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู จำนวน 99 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้รับรู้รายได้เงินชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันตามหนังสือแจ้งการชดเชยค่าสินไหมทดแทนจำนวน 99 ล้านบาท โดยแสดงสุทธิกับขาดทุนจากประมาณการหนี้ค่าซ่อมแซมความเสียหายของโครงการรถไฟฟ้าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบปีปัจจุบัน

38. หนี้สินทางการเงินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14	3	12	-
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	2	-	-
	14	5	12	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9	7	6	-
	9	7	6	-
รวม	23	12	18	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	7	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,656	2,084	-	-
รวม	1,657	2,091	-	-

39. ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น	ทุนจดทะเบียน	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(ล้านบาท)	
หุ้นสามัญจดทะเบียน			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	18,381,298,662	73,525	
ลดทุน	(1,000,000,000)	(4,000)	26 กรกฎาคม 2567
เพิ่มทุน	650,000,000	2,600	30 กรกฎาคม 2567
ลดทุน	(650,000,000)	(2,600)	9 ตุลาคม 2567
เพิ่มทุน	2,926,141,881	11,705	5 พฤศจิกายน 2567
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	20,307,440,543	81,230	
ลดทุน [1]	(1,406,546,080)	(5,626)	29 กรกฎาคม 2568
เพิ่มทุน [2]	30,000,000	120	30 กรกฎาคม 2568
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	18,930,894,463	75,724	

[1] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567

[2] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

	จำนวนหุ้น	ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	13,167,638,462	52,671	10,411	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	2,926,141,881	11,704	1,463	5 พฤศจิกายน 2567
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7	3,925	-	-	10 ตุลาคม 2567, 15 พฤศจิกายน 2567
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	16,093,784,268	64,375	11,874	
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8	19,352	-	-	8 กรกฎาคม 2568
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อชดเชยผลขาดทุน	-	-	(5,671)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	16,093,803,620	64,375	6,203	

40. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W7 จำนวน (หน่วย)	BTS-W8 จำนวน (หน่วย)	BTS-WE จำนวน (หน่วย)	BTS-WH จำนวน (หน่วย)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	1,316,161,142	2,632,331,938	18,000,000	30,000,000
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	(3,806)	-	-	-
หมดอายุ	(1,316,157,336)	-	(18,000,000)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	-	2,632,331,938	-	30,000,000
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	(18,680)	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	-	2,632,313,258	-	30,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)
BTS-W8	22 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	14.387	1:1.036
BTS-WH[1]	22 กุมภาพันธ์ 2568	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	7.68	1:1

[1] ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WH เท่ากับ 0.4573 ถึง 0.4622 บาทต่อหน่วย ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

41. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (BTSC) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

42. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม คือ ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรับรู้ส่วนแบ่งการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยรับรู้ตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทนั้น

43. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

43.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

43.2 ขาดทุนสะสม

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	(7,690)
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	
- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTSGIF	(6,749)
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนให้ยูทีเอและธนูลักษณ์	(442)
- รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในแรบบิทและ BTSGIF	(8,588)
รายการตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม	(6,489)
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของ BTSC ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม	(5,911)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	14,140
อื่นๆ[1]	8,408
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม	13,321

[1] ประกอบด้วยผลประกอบการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่เท่ากันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นต้น

ในระหว่างปี บริษัทฯได้โอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมจำนวน 5,849,404,031 บาท

44. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

44.1 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	710	576	9	7

44.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1ข) และ ค) 1.2.2 ก) 1.2.4 และ 1.4

ข) กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 1,702 ล้านบาท และ 388 ล้านเหรียญฮ่องกง (2568: 2,138 ล้านบาท และ 426 ล้านเหรียญฮ่องกง) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 87 ล้านบาท (2568: 21 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ถึง 7 ปี

45. รายได้และค่าใช้จ่ายจากการประกันภัย

45.1 รายได้และผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการประกันภัย		
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่		
- ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	65	34
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินหลังจากการจัดสรรองค์ประกอบที่เป็นส่วนขาดทุน	16	7
- กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนจากการให้บริการ	79	18
การได้รับคืนกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	124	91
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	(1)
รายได้จากการประกันภัย	285	149
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย		
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นแล้ว	(58)	(87)
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	(30)	(11)
ผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนนั้น	(39)	(93)
การตัดจำหน่ายกระแสเงินสดที่ทำให้ได้มาซึ่งการประกันภัย	(124)	(91)
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	-	(3)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยทั้งหมด	(251)	(285)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้		
จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่		
- ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและได้รับคืนจากการประกันภัยต่อ	(72)	(42)
- การเปลี่ยนแปลงของค่าปรับปรุงความเสี่ยงที่รับรู้สำหรับความเสี่ยงที่หมดลงแล้ว	(6)	(3)
- สัญญาที่มีกำไรที่รับรู้จากการบริการที่ได้รับ	(3)	11
ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยต่อ	(81)	(34)
ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	79	21
การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอดีต - การเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดเพื่อทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากประกันภัยต่อที่เกิดขึ้นแล้ว	(10)	17
การเปลี่ยนแปลงอื่น	13	-
รายได้สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ทั้งหมด	1	4
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	35	(132)

45.2 จำนวนเงินที่ได้พิจารณาตามวิธีการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17

การวิเคราะห์รายได้จากการประกันภัยสำหรับสัญญาประกันที่ออกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 โดยวิธีการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านแสดงอยู่ในตารางดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
	2569
สัญญาประกันภัยที่ออก	
รายได้จากการประกันภัย	
สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลังในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	233
สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	51
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1
รวม	285

การวิเคราะห์กำไรจากการให้บริการตามสัญญา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 โดยวิธีการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่านแสดงอยู่ในตารางดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	2569
สัญญาประกันภัยที่ออก	
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	
สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลังในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	407
สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	167
รวม	574
สัญญาประกันต่อที่ถือไว้	
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	
สัญญาใหม่และสัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปรับปรุงย้อนหลังในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	(91)
สัญญาที่วัดมูลค่าภายใต้วิธีมูลค่ายุติธรรมในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนผ่าน	(2)
รวม	(93)

45.3 การคาดการณ์การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญา

การวิเคราะห์การคาดการณ์การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 ในกำไรหรือขาดทุนแสดงอยู่ในตารางดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	
จำนวนปีที่คาดว่าจะรับรู้	การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันภัยที่ออก	การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันต่อที่ถือไว้
ภายใน 1 ปี	64	(11)
1 - 5 ปี	166	(36)
5 - 10 ปี	115	(24)
มากกว่า 10 ปี	229	(22)
รวมกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่	574	(93)

(หน่วย: ล้านบาท)

จำนวนปีที่คาดว่าจะรับรู้	งบการเงินรวม 2568 การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันภัยที่ออก	งบการเงินรวม 2568 การรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาทั้งหมดสำหรับสัญญาประกันต่อที่ถือไว้
ภายใน 1 ปี	86	(11)
1 - 5 ปี	217	(12)
5 - 10 ปี	148	(8)
มากกว่า 10 ปี	296	(7)
รวมกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่	747	(38)

46. รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	4,328	5,758	332	511
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	-	9	-	-
รวม	4,328	5,767	332	511

47. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(54)	125	3	(31)
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	370	(1,284)	180	(1,272)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	51	106	16	115
รวม	367	(1,053)	199	(1,188)

48. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
		(ปรับปรุงใหม่)		
ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	7,305	6,837	3,936	3,643
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	91	47	34	19
ดอกเบี้ยจ่ายของประมาณการหนี้สิน	-	2	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	301	80	-	-
อื่นๆ	11	17	-	-
รวม	7,708	6,983	3,970	3,662

49. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	6,601	4,964	798	715
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	1,041	855	345	437
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	24	242	-	-
ต้นทุนการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ	1,423	642	-	-
ค่างานการให้บริการก่อสร้างและติดตั้งรถไฟฟ้า	465	1,395	-	-
ต้นทุนจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง	227	24	-	-
ค่างานการให้บริการรับเหมางานวางและเชื่อมโยงระบบ	229	681	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	179	371	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	953	698	7	54
ค่านายหน้าและค่าดำเนินงาน	620	271	6	-
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	338	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการร้านอาหาร	441	173	31	32
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	863	884	10	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่นๆ	224	134	40	34
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	1,575	1,321	39	37
ค่าสาธารณูปโภค	1,132	931	37	37
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเทคโนโลยีและสารสนเทศ	181	141	25	27
ค่ารักษาความปลอดภัย	263	228	20	20
ค่าบริการทำความสะอาด	91	140	9	3
วัสดุสิ้นเปลือง	169	61	23	-
ค่าเดินทางและค่าขนส่ง	155	159	21	80

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	137	4	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน	-	1,053	-	1,188
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	963	-	3,682	1,055
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	162	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สิน	-	90	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	37	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	3,417	2,186	263	199
ค่าธรรมเนียมต่างๆ	198	74	72	27

50. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี [1]	1,978	2,087	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(14)	(118)	(9)	(67)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน	1,964	1,969	(9)	(67)

[1] ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯของบริษัทย่อย (BTSC) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น BTSC ยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	238	539	(17)	17
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	6	(19)	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	-	1	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(27)	-	-
รายได้ทางการเงินจากสัญญาประกันภัย	(16)	-	-	-
กลับรายการภาษีเงินได้ของขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(43)	-	-
	228	451	(17)	17

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
		(ปรับปรุงใหม่)		
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(532)	3,699	(7,454)	(5,795)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 25	ร้อยละ 0 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(40)	750	(1,491)	(1,159)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	18	15	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	24	(14)	-	-
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงสถานะการเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	(814)	-	-
ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,834	1,830	709	868
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(136)	(13)	-	-
รายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	236	116	715	196

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	54	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	261	114	9	7
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(61)	(37)	(50)	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(279)	(11)	(62)	(31)
รายการที่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	160	57	160	57
อื่น ๆ	(51)	(78)	1	(5)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	1,964	1,969	(9)	(67)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 0 - 25 (2568: ร้อยละ 0 - 25)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	99	166	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	83	110	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	93	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	81	183	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	446	441	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	25	-	-
ขาดทุนทางภาษี	96	322	-	-
การตัดบัญชีของรายการระหว่างกัน	38	29	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	28	39	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยที่ออก	-	40	-	-
อื่น ๆ	53	57	-	-
รวม	1,054	1,412	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568 (ปรับปรุงใหม่)	2569	2568
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(123)	(99)	(87)	(69)
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	(74)	(78)	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	(1,117)	(1,226)	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,389)	(1,322)	-	-
ส่วนปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันรวมธุรกิจ	(911)	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	(1,782)	(3,170)	-	-
ผลต่างรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้	(42)	(30)	-	-
การตัดบัญชีของรายการระหว่างกัน	(7)	(6)	-	-
อื่น ๆ	(126)	(165)	(70)	(80)
รวม	(5,571)	(6,096)	(157)	(149)
สุทธิ	(4,517)	(4,684)	(157)	(149)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	489	743	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(5,006)	(5,427)	(157)	(149)
สุทธิ	(4,517)	(4,684)	(157)	(149)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 60,768 ล้านบาท (2568: 47,734 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 38,120 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2574

ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two Model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้ว ซึ่งจากการประเมินผลกระทบตามข้อมูลทางการเงินพบว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

51. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน)		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่)	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(1,152)	2,324	16,094	14,338	(0.07)	0.16

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ขาดทุน		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(7,445)	(5,728)	16,094	14,338	(0.46)	(0.40)

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิมีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณ เพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้น บริษัทฯจึงแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดเท่ากับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

52. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1) ส่วนงานธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่นๆ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า การจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ และระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

2) ส่วนงานธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline - to - Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์

3) ส่วนงานธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ ธุรกิจอสังหาเพื่อขาย ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ และธุรกิจบริการอื่นๆ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจ Move		ส่วนงานธุรกิจ Mix		ส่วนงานธุรกิจ Match		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
รายได้:										
รายได้จากภายนอก	10,049	10,015	4,644	5,071	8,351	3,734	-	-	23,044	18,820
รายได้ระหว่างส่วนงาน	376	362	221	446	714	308	(1,311)	(1,116)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	10,425	10,377	4,865	5,517	9,065	4,042	(1,311)	(1,116)	23,044	18,820
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้:										
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,242	1,108	2,319	2,835	2,173	1,939	(165)	(309)	5,569	5,573
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	9,183	9,269	2,546	2,682	6,892	2,103	(1,146)	(807)	17,475	13,247
รวมรายได้ทั้งสิ้น	10,425	10,377	4,865	5,517	9,065	4,042	(1,311)	(1,116)	23,044	18,820
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,717	3,518	1,915	1,891	2,395	880	-	-	8,027	6,289
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:										
รายได้เงินปันผล									112	205
รายได้ดอกเบี้ย									4,328	5,767
กำไรจากการขายเงินลงทุน									229	252
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย									-	3,368
กำไรจากการขายสินทรัพย์									453	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน									367	(1,053)
รายได้อื่น									426	381
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ									(1,814)	(1,173)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(5,466)	(3,835)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม									(963)	-
ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณหนี้สิน									159	(90)
โอนกลับค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา									289	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									642	217

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจ Move		ส่วนงานธุรกิจ Mix		ส่วนงานธุรกิจ Match		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									464	382
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ									(78)	(28)
ต้นทุนทางการเงิน									(7,708)	(6,983)
ภาษีเงินได้									(1,964)	(1,969)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									(2,497)	1,730

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	2569	2568
ประเทศไทย	19,983	17,684
ต่างประเทศ	3,061	1,136
รวม	23,044	18,820

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐ (รวมดอกเบี้ยรับ) เป็นจำนวนรวม 12,224 ล้านบาท (2568: 13,637 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจ Move

53. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ระบุไว้ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 153 ล้านบาท (2568: 125 ล้านบาท) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 20 ล้านบาท (2568: 19 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 20 ล้านบาท (2568: 19 ล้านบาท))

54. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

54.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
สัญญาซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	374	459	374	459
สัญญาที่ปรึกษา ออกแบบ และก่อสร้างและตกแต่งโครงการ	1,216	2,394	2	33
การก่อสร้างและปรับปรุงร้านค้าปลีก ร้านอาหารและพื้นที่เช่า	10	66	-	-
การซื้อคอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์	9	5	-	-
การลงทุนในสื่อโฆษณา	-	4	-	-

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนข้างต้นได้รวมภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เป็นรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 485 ล้านบาท (2568: ไม่มี)

54.2 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

ก) บริษัทฯได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯเกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ ระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญายืมตัวพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทคู่สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2570 บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 928 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญฮ่องกง (2568: 1,225 ล้านบาท 1 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 40 ล้านบาท (2568: 85 ล้านบาท))

ภาระผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ค) จะถูกปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

ง) กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ”) มีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงแรม และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่กรมธนารักษ์ภายในเวลา 6 ปี (ภายใน 25 พฤษภาคม 2568) โดยจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ยกกรรมสิทธิ์ ภายใต้สัญญาก่อสร้างอาคารดังกล่าว หากกิจการร่วมค้าโรงภาษีฯไม่สามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด หน่วยงานราชการมีสิทธิปรับกิจการร่วมค้าโรงภาษีฯเป็นรายวันในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าการก่อสร้างอาคารดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดตามสัญญาจนกว่าจะแล้วเสร็จ รวมถึงการปรับลดอายุการบริหารโครงการลงตามจำนวนระยะเวลาที่ก่อสร้างไม่เสร็จตามสัญญา ปัจจุบัน กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการขอขยายระยะเวลาในการก่อสร้างดังกล่าวไปอีก 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2568 จนถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2569 โดยไม่นำเอาระยะเวลาดังกล่าวไปปรับลดอายุการบริหารโครงการ รวมถึงของดเว้นค่าปรับตามสัญญาดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯไม่ได้บันทึกค่าปรับจากการก่อสร้างล่าช้าจำนวน 77 ล้านบาท (2568: ไม่มี) ไว้ในบัญชี เนื่องจากเชื่อมั่นว่าเหตุที่ทำให้กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯก่อสร้างอาคารไม่เสร็จตามสัญญาเป็นเหตุที่ไม่อาจคาดหมายได้ และไม่ได้เกิดจากการปฏิบัติงานก่อสร้างของกิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ รวมถึงไม่ใช่พฤติการณ์ที่กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยคาดว่าจะได้รับงดเว้นค่าปรับตามสัญญาดังกล่าว

นอกจากนี้ กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯยังมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเป็นค่าตอบแทนพิเศษเป็นจำนวน 400 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายเป็น 8 ครั้ง ครั้งละ 50 ล้านบาท ในปีที่ 1 และปีที่ 21 ถึง 27 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 มีค่าตอบแทนพิเศษที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นจำนวน 350 ล้านบาท (2568: ไม่มี) และภาระผูกพันในการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างและดำเนินงานโครงการเป็นค่าเช่ารายปี รวมเป็นเงิน 1,259 ล้านบาท (2568: ไม่มี) ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าในงบฐานะการเงินแล้ว

บริษัทย่อยได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 125 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันการก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และหลักประกันการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานกับกรมธนารักษ์

54.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง

54.3.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”)

ก) ไม่มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน (2568: 52 ล้านบาท)

ข) สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ส่วนกลางของระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติสำหรับโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน เป็นระยะเวลา 15 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2569 ถึงปี 2571) จำนวนเงินประมาณ 111 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงินประมาณ 78 ล้านบาท (2568: ไม่มี)

ค) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี (นับตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2572) โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี

ง) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาทและ 1 ล้านยูโรต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี

จ) การซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573 ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555

ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ เป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) และสถานีเซนต์หลุยส์ (S4) จำนวนเงินประมาณ 1,840 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,063 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร (2568: 1,160 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร) และ โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต เป็นระยะเวลา 4 ปี 4 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2568) จำนวนเงินประมาณ 464 ล้านบาท บาท ต่อมา BTSC ได้ต่อสัญญาเพิ่มอีก 1 ปี เป็นจำนวนเงินประมาณ 45 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 33 ล้านบาท (2568: 33 ล้านบาท)

ช) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง เป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่วันแรกที่เริ่มให้บริการซ่อมบำรุงเต็มรูปแบบ) จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2568: 6 ล้านบาท)

ซ) สัญญาการให้บริการปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่ปี 2568 ถึงปี 2573) จำนวนเงินประมาณ 325 ล้านบาท BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวน 214 ล้านบาท (2568: ไม่มี)

ฌ) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองจำนวนทั้งสิ้น 30 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ และสัญญาบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูจำนวนทั้งสิ้น 42 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2586) และรถไฟฟ้าสายสีชมพู (นับตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2587) BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 7,869 ล้านบาท (2568: 8,186 ล้านบาท)

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ค) ถึง ง) จะถูกปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่าง BTSC และกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของ BTSC เชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

54.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง สัญญาให้สิทธิในการบริหารจัดการสื่อโฆษณากลางแจ้ง การเช่าพื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
ภายใน 1 ปี	20	22	92	8
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17	7	94	9
มากกว่า 5 ปี	1	-	4	5

54.5 การค้ำประกัน

ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 458 ล้านบาทและ 1 ล้านเหรียญฮ่องกง (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2568: 502 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)) และเพื่อค้ำประกันภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท (2568: 6 ล้านบาท) โดยหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยบางส่วน บริษัทย่อยได้นำเงินฝากสถาบันการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นบางส่วนไปวางเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2568: 38 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ยังมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม BTSC กับกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 127 ล้านบาท (2568: 126 ล้านบาท) เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างโครงการบำรุงรักษาระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ

ข) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท (2568: 1,575 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทร่วม (บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด) เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้การค้ำประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การรับประกันเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,306 ล้านบาท (2568: 10,306 ล้านบาท) สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้ำประกันข้างต้น

ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,310 ล้านบาท (2568: 5,250 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ในส่วนของหนังสือค้ำประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันในรูปแบบของสัญญาสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และหนังสือค้ำประกันจำนวน 310 ล้านบาท บริษัทฯ ได้มีการให้บริษัทย่อยใช้วงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทฯในการขอออกหนังสือค้ำประกันทั้งจำนวน

ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของ BTSC ที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (กองทุนฯ) ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทฯซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ BTSC เป็นผู้ให้การค้ำประกันแบบการจำกัดความรับผิดต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันของ BTSC ภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ (“สัญญาฯ”) (ทั้งนี้ ไม่มีการรับประกันจำนวนรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่กองทุนฯจะได้รับ) นอกจากนี้ บริษัทฯ ตกลงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นใน BTSC ขั้นต่ำร้อยละ 97.46 ไว้ และเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของบริษัทฯตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกัน บริษัทฯ ได้จำนำหุ้นใน BTSC ทั้งหมดไว้กับกองทุนฯ และเข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นกับกองทุนฯ เพื่อขายหุ้นที่บริษัทฯถือใน BTSC ดังกล่าวให้แก่กองทุนฯ โดยกองทุนฯมีสิทธิซื้อหุ้น BTSC ที่บริษัทฯเป็นเจ้าของเมื่อเกิดเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาฯในราคาที่กำหนดในสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในประเทศสองแห่ง เป็นจำนวน 6,571 ล้านบาท (2568: 6,571 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

ฉ) บริษัทย่อยสองแห่งมีการค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศสองแห่ง เป็นจำนวน 5 ล้านยูโร และ 8.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (2568: 6 ล้านยูโร และ 8.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

ช) บริษัทฯ และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งร่วมกันค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่กิจการร่วมค้าเป็นจำนวน 4,036 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้สำหรับโครงการนิคมอุตสาหกรรมบางปะกง นอกจากนี้ บริษัทฯ ตกลงในหนังสือข้อตกลงผู้ถือหุ้นเพื่อสนับสนุนทางการเงินแก่กิจการร่วมค้าดังกล่าวในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ (โดยการเพิ่มทุนหรือ shareholder's loan) และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้น

54.6 ภาระผูกพันอื่น

ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("RABBIT") บริษัทฯตกลงให้สิทธิแก่ RABBIT ใน 3 ลักษณะโดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่ด้อยกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

ต่อมา เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ RABBIT ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯและ RABBIT เนื่องจาก RABBIT มีความประสงค์จะมุ่งเน้นการทำธุรกิจให้บริการทางการเงิน และอยู่ในระหว่างการจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างที่ RABBIT ยังคงจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเพื่อไม่ให้เป็นการจำกัดโอกาสในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ สาระสำคัญของข้อตกลงกระทำการฉบับใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

1) บริษัทฯจะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งโรงแรมของ RABBIT

2) บริษัทฯจะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงาน หรืออาคาร mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งอาคารของ RABBIT

ข) บริษัทฯได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานบริษัทย่อยสองแห่ง โดยบริษัทฯตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งและบัญชีเงินฝากรวมสองบัญชีไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง

ค) บริษัทฯได้ทำสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน

ง) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองของบริษัทร่วมทุนสองแห่งตามสัดส่วนการลงทุนให้ไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่ง โดยบริษัทฯตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของการชำระค่าหุ้นให้ครบตามมูลค่าหุ้นหรือในรูปแบบเงินกู้ด้อยสิทธิตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่งดังกล่าวเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งได้รับ

จ) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมจำนวน 435 ล้านบาท (2568: 1,192 ล้านบาท)

55. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	292	8	-	**300**
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,287	580	**2,867**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	4,056	4,338	574	**8,968**
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	6,653	218	**6,871**
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	51	-	**51**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	**5**
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	4	-	**4**
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	23	-	**23**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,657	-	**1,657**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	4,326	**4,326**
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	40,770	**40,770**
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	330	**330**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	47,168	**47,168**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12,667	-	-	**12,667**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,821	-	-	**2,821**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	-	-	5,105	**5,105**
หุ้นกู้	-	94,436	-	**94,436**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	210	7	114	**331**
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,469	871	**2,340**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	8,555	61	588	**9,204**
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,592	165	**5,757**
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	63	-	**63**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	61	-	**61**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	17	-	**17**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,084	-	**2,084**
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	2	-	**2**
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,343	**1,343**
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	44,665	**44,665**
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	608	**608**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	45,477	**45,477**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3,721	-	-	**3,721**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,823	-	-	**9,823**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หนี้สินจากสัญญาลงทุน	-	-	4,391	**4,391**
หุ้นกู้	-	90,752	-	**90,752**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,587	580	**2,167**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,636	4,328	487	**8,451**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	18	-	**18**
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,155	-	**1,155**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,026	**2,026**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,821	-	-	**2,821**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,029	-	-	**5,029**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	86,330	-	**86,330**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,220	871	**2,091**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,655	-	475	**4,130**
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	30	-	**30**
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,343	**1,343**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,104	**2,104**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3,721	-	-	**3,721**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,581	-	-	**5,581**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	82,687	-	**82,687**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมในระดับ 3 เป็นระดับ 1 เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเสร็จสิ้น และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ บริษัทดังกล่าวจึงนำหุ้นกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

56. เครื่องมือทางการเงิน

56.1 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	51	30	-	30
ใบสำคัญแสดงสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	4	63	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	31	-	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	60	124	-	30
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14	3	12	-
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	2	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2569	2568	2569	2568
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9	14	6	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,657	2,084	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,680	2,103	18	-

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ที่มิใช่ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	ครบกำหนด	
	น้อยกว่า 1 ปี	
	2569	2568
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐ)	59	27
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	31.60 - 32.47	34.06 - 35.17
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านยูโร)	2	2
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	36.70	35.23

ตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโร ยอดคงเหลือของตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยและรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	2569		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	3	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61 - 38.52	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	1,430	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	35.25 - 36.83	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,080	13,438	16,798
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ร้อยละ)	THOR บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	THOR บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	THOR บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

	2568		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	3	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61 - 38.52	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	1,681	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	35.03 - 38.77	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,080	12,158	20,157
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ร้อยละ)	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

ผลกระทบของเครื่องมือที่สำคัญที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่องบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในงบการเงิน
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	
ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	1,433	1,684	3	30	(17)	(10)	(17)	(10)	8	4	ต้นทุนการให้บริการรับเหมา/ต้นทุนการให้บริการ
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย	32,316	34,395	(1,657)	(2,084)	127	(1,089)	127	(1,089)	301	81	ต้นทุนทางการเงิน/ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญต่องบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป	
	2569	2568	2569	2568
รายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	(17)	(10)	3	30
อัตราดอกเบี้ย	127	(1,089)	(1,657)	(2,084)

ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offerred Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่บริษัทฯดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่าการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้ กล่าวคือ ข้อยกเว้นชั่วคราวได้ระบุว่าการพิจารณาว่ารายการที่คาดการณ์มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือไม่นั้น ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้อ้างอิงอยู่นั้นไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยทำการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญามีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารมากน้อยเพียงไร กิจการจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจการควรจะจัดการการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 32,316 ล้านบาท เพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงกับ THOR และจะครบกำหนดในปี 2577

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของตราสารทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	ครบกำหนด	
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี
	2569	2568
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศ)		
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	1,304	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	32.47	-

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดองเวียดนามที่เกิดจากเงินลงทุนข้างต้น ผลของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลจะโอนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อหักกลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมนั้น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากเงินลงทุนสุทธิก่อให้เกิดความเสี่ยงในการแปลงค่าซึ่งจะตรงกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน โดยที่ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	สำรองทางการเงินจากสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	สำรองต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน
ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	**(715)**	**-**	**(5)**	**(4)**	**37**
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(1,100)	-	-	5	(13)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	(7)	-	-	-	-
ปรับมูลค่าสำรองประกันภัย - ปรับปรุงใหม่	-	31	-	-	-
ปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	(3,537)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	262
ผลกระทบทางภาษี	19	-	-	(1)	653
การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	2	-	(105)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	255	(16)	-	-	1,052

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	สำรองทางการเงินจากสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อ	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	สำรองต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	**(1,548)**	**15**	**(3)**	**-**	**(1,651)**
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	108	-	-	-	-
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	350	-	-	-	-
ปรับมูลค่าสำรองประกันภัย	-	64	-	-	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	(694)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	883
ผลกระทบทางภาษี	(6)	-	-	-	238
การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(1)	-	(156)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(107)	(29)	-	-	(265)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	**(1,203)**	**50**	**(4)**	**-**	**(1,645)**

56.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

56.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า / เงินให้สินเชื่อ / เงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อกับหน่วยงานของรัฐ และเป็นแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรืออายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐหลายสัญญา ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่า ความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากหน่วยงานของรัฐมีความสามารถในการชำระหนี้สูงซึ่งได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณภาครัฐ และมีบทบาทในการจัดให้มีบริการสาธารณะต่อประชาชน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐส่วนใหญ่เป็นความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้าซึ่งอาจเกิดจากขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณ กระบวนการทางธุรการ หรือการอนุมัติงบประมาณประจำปี เป็นต้น มากกว่าความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลาเพื่อสะท้อนถึงความเสี่ยงจากการได้รับชำระเงินล่าช้าที่มีต่อมูลค่าลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้พิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น ประวัติการชำระเงินของหน่วยงานของรัฐ การคาดการณ์ระยะเวลาที่จะได้รับชำระ เงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญา ตลอดจนความเสี่ยงด้านนโยบายและกฎหมายที่อาจส่งผลต่อการปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติได้ตามสัญญาส่งผลให้บริษัทย่อยขาดทุน บริษัทย่อยกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยต้องมีความติดตามและควบคุมให้ลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หากมีการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจะต้องเร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อหาข้อยุติโดยเร็ว หากไม่สามารถเจรจากับลูกหนี้ได้ต้องดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมาย เพื่อให้เกิดสภาพการบังคับกับลูกหนี้และหลักประกันต่อไป

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMCs) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าแต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs/NPAs) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก บริษัทย่อยมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์ ดังนี้

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาปัจจัยที่สำคัญเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติสถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของสินทรัพย์รอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวการณ์แข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อให้บริษัทย่อยมีการกำหนดราคาซื้อที่เหมาะสมหรือไม่สูงกว่าราคาประเมินทรัพย์หลักประกัน
- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาหรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ บริษัทย่อยมีการพิจารณาและทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ค้างชำระเกิน 180 วัน เพื่อหาแนวทางเจรจาแก้ไขได้ทัน หากไม่สามารถเจรจาหาข้อยุติได้บริษัทย่อยจะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายเพื่อสร้างสภาพบังคับต่อไป
- การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (Non-Performing Assets - NPAs) ให้เกิดประสิทธิภาพและการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพที่ดีพร้อมใช้ประโยชน์และให้เป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น เพื่อให้สามารถจำหน่ายได้โดยเร็ว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและเงินลงทุน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารหรือภาครัฐในต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านเครดิตของธุรกิจประกันชีวิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับการรับประกันภัยและการประกันภัยต่อ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบัญชีเบี้ยประกันภัยค้างรับ และลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ เงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์เป็นประกันและเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือสัญญาการลงทุน ฝ่ายบริหารได้บริหารความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีระเบียบและวิธีการในการพิจารณารับประกันภัยที่เหมาะสม ติดตามเบี้ยประกันชีวิตที่ค้างชำระอย่างใกล้ชิด เลือกทำประกันภัยต่อกับบริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะการเงินมั่นคง และมีอันดับเครดิตความน่าเชื่อถือในระดับสูง นอกจากนี้ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากเบี้ยประกันภัยค้างรับไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากผู้เอาประกันภัยของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะมีความเสี่ยงจากเงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์เป็นประกันและเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ถือสัญญาลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทให้ผู้เอาประกันกู้ยืมเป็นจำนวนเงินที่ไม่เกินมูลค่าเงินสดตามกรมธรรม์ที่มีกับกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินของธุรกิจประกันชีวิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตจากเครื่องมือทางการเงินซึ่งเกี่ยวเนื่องกับบัญชีเงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินให้กู้ยืม โดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกันและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ผู้บริหารฝ่ายลงทุนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวนและจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตรวมถึงความเสี่ยงแวดล้อมอื่นๆ ที่มีกับคู่สัญญาและรายงานสถานการณ์การลงทุนให้กับคณะกรรมการลงทุนและคณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ กลุ่มบริษัทบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตโดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับคู่สัญญาแต่ละราย และติดตามไม่ให้ความเสี่ยงเกินระดับที่ยอมรับได้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในเครื่องมือทางการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า investment grade การลงทุนนอกเหนือจากนี้ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการลงทุน ถ้าเมื่อใดก็ตามบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใต้นโยบายการลงทุนบริษัทย่อยต้องพิจารณาขายตราสารทางการเงินที่เกี่ยวข้องและนำเงินกลับมาลงทุนใหม่ในตราสารทางการเงินที่คุณภาพสูง นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องลงทุนในสินทรัพย์ลงทุนที่มีอันดับความน่าเชื่อถือตามที่กำหนดตามประกาศการลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิตตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (“คปภ.”)

การจัดอับดับความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ลงทุนในกรณีที่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่สามารถลงทุนได้ บริษัทย่อยจะพิจารณาจากข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณทั้งข้อมูลเฉพาะของคู่สัญญา และข้อมูลภายนอกอื่นๆ และรวมกิจการใช้ข้อมูล การจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับเครดิตภายนอก

56.2.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุน การซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในต่างประเทศ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน			
	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568	2569	2568
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	202	61	3	19	199	57	-	-	32.8376	33.9265
ยูโร	3	2	-	1	-	-	-	-	37.6431	36.7392
เยน	249	620	-	-	-	-	-	-	0.2055	0.2272
ริงกิตมาเลเซีย	14	5	-	-	14	5	-	-	8.1529	7.6509
เหรียญฮ่องกง	176	23	1	-	117	-	-	-	4.1922	4.3628

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 อย่างไรก็ตาม ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ยูโร	+ 10	17	17
	- 10	(17)	(17)
เหรียญสหรัฐ	+ 10	(22)	(22)
	- 10	22	22
เหรียญฮ่องกง	+ 10	73	73
	- 10	(73)	(73)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยที่สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ยกเว้นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินรับล่วงหน้าไม่มีการคิดดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรและดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56.1

สำหรับธุรกิจประกันชีวิต การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อการดำเนินงานและการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงของบริษัทย่อย เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินจากสัญญาประกันภัยมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจากการใช้อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวในการคิดลดเพื่อวัดมูลค่า ซึ่งมูลค่าจากการคิดลดนั้นจะแปรผกผันกับอัตราดอกเบี้ย บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยบริหารจัดการความสอดคล้องกันระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset and Liability Management) เนื่องจากระยะเวลากระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยอาจไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับของสินทรัพย์ทางการเงิน ด้วยการทำ Duration Matching เพื่อลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สิน และทดสอบภาวะวิกฤต (Scenario test) ทั้งปัจจุบันและล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการวางแผนการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของกระแสเงินสดจ่ายของสำรองประกันชีวิตจากสัญญาประกันภัยในอนาคตโดยอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,416	-	-	13,330	65	19,811	หมายเหตุ 8
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	650	-	-	168	-	818	0.20 ถึง 1.60
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	1,216	-	1,216	0.05 ถึง 0.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,260	-	1,016	-	2,276	3.95 ถึง 13.50
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	83	1,003	-	-	-	1,086	หมายเหตุ 10
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,307	131	26	26	-	1,490	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	581	2,591	3,172	หมายเหตุ 12.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	4,770	18,883	16,717	-	-	40,370	หมายเหตุ 12.2

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				(ร้อยละต่อปี)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	-	128	128	หมายเหตุ 13
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	28,736	-	-	150	1,222	30,108	0.30 ถึง 14.53
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,979	2,497	6,094	-	10,973	23,543	1.06 ถึง 8.00
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,370	-	-	4,383	-	18,753	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	2,055	-	-	-	-	2,055	หมายเหตุ 27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	555	-	-	-	-	555	1.00 ถึง 2.50
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	1,557	3,230	804	-	-	5,591	0.41 ถึง 3.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	2,645	-	-	2,645	หมายเหตุ 32
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	941	4,144	4,879	62,029	-	71,993	หมายเหตุ 33
หุ้นกู้ระยะยาว	16,075	54,252	22,731	-	-	93,058	หมายเหตุ 34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	584	1,536	33	-	-	2,153	หมายเหตุ 35.1
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	23	23	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,657	1,657	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,004	-	-	28,403	59	30,466	หมายเหตุ 8
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	583	-	-	174	-	757	0.40 ถึง 2.20
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	1,069	-	1,069	0.05 ถึง 0.60
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,070	-	-	-	2,070	3.95 ถึง 5.50
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	41	1,154	-	-	-	1,195	หมายเหตุ 10
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	892	217	201	195	-	1,505	หมายเหตุ 11
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	27,364	4,611	31,975	หมายเหตุ 12.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	4,769	17,118	22,187	-	-	44,074	หมายเหตุ 12.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	-	133	133	หมายเหตุ 13
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,414	93	-	-	674	7,181	1.15 ถึง 14.53
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	986	2,718	4,344	-	11,083	19,131	1.06 ถึง 6.83
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	-	-	2,792	-	8,792	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	435	-	-	-	-	435	หมายเหตุ 27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	538	-	-	-	-	538	1.80 ถึง 2.50
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	786	3,444	587	-	-	4,817	0.41 ถึง 3.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	2,439	-	-	2,439	หมายเหตุ 32
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	512	3,178	4,951	69,496	-	78,137	หมายเหตุ 33
หุ้นกู้ระยะยาว	8,671	53,984	27,183	-	-	89,838	หมายเหตุ 34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	229	1,466	174	325	-	2,194	0.31 ถึง 8.59
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	12	12	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,091	2,091	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	502	-	-	1,217	2	1,721	หมายเหตุ 8
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	-	-	39	5.35 ถึง 11.64
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19,988	9,661	1,167	-	30,816	4.15 ถึง 7.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,003	-	-	150	162	1,315	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,220	-	956	-	10,456	14,632	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,370	-	-	-	-	14,370	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	2,055	-	-	-	-	2,055	หมายเหตุ 27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,438	-	-	-	-	31,438	0.65 ถึง 2.50
หุ้นกู้ระยะยาว	15,285	52,555	18,733	-	-	86,573	หมายเหตุ 34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	142	681	269	-	-	1,092	หมายเหตุ 35.1
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	18	18	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32	-	-	7,915	2	7,949	หมายเหตุ 8
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95	-	-	-	-	95	5.83 ถึง 11.64
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211	5,060	9,210	138	-	14,619	4.15 ถึง 13.80
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	379	-	-	-	-	379	3.23
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	120	-	1,085	-	6,008	7,213	3.50 ถึง 6.83
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	-	-	-	-	6,000	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	435	-	-	-	-	435	หมายเหตุ 27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,922	-	-	-	-	15,922	1.80 และ 2.50
หุ้นกู้ระยะยาว	8,671	51,593	22,984	-	-	83,248	หมายเหตุ 34
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77	269	135	-	-	481	0.31 ถึง 4.49

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	+ 1.0	(367)	-
	- 1.0	367	-

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจประกันชีวิต

ความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินซึ่งมูลค่าจะผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่ได้ออกสัญญาประกันภัยที่มีลักษณะการร่วมรับผลประโยชน์ตามดุลยพินิจ ดังนั้น จึงไม่มีสัญญาประกันภัยหรือสัญญาประกันภัยต่อที่มีความเสี่ยงด้านราคา

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนแต่ละประเภทของเงินลงทุนไม่เกินสัดส่วนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด และมีการกำหนดความเสี่ยงขั้นต่ำที่ยอมรับได้เมื่อเกิดผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านราคาจากการลงทุนในตราสารทุนและหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน อาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยง โดยการติดตามความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ หากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดและอัตราผลตอบแทนในรูปเงินปันผลลดลงต่ำกว่าอัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนในตราสารหนี้ ณ ขณะนั้นและในอนาคต บริษัทย่อยจะพิจารณาขายและนำเงินกลับมาลงทุนในตราสารที่มีคุณภาพสูงและได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่า

56.2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 และ 2568 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,600	15,309	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	2,071	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	6,261	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	555	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	669	811	2,565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	-	12,306
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	9,884	35,337	50,132
หุ้นกู้ระยะยาว	-	19,437	61,210	23,995
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	3	1	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	586	1,373	509

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	2,882	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	435	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	7,101	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	538	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	623	801	2,789
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	-	9,755
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	9,892	40,210	60,918
หุ้นกู้ระยะยาว	-	12,050	62,818	29,084
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	10	7	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	363	1,910	1,029

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,600	10,797	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	2,071	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,935	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,438	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	182	810	280
หุ้นกู้ระยะยาว	-	18,476	58,781	19,911

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	-	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	435	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,495	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,922	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	93	317	145
หุ้นกู้ระยะยาว	-	11,835	59,330	25,009

56.2.4 ความเสี่ยงด้านการประกันภัย

กรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk management framework)

บริษัทย่อยได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงหลักที่บริษัทย่อยเผชิญภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่กำหนดไว้ โดยกรอบดังกล่าวรวมถึงการมีโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามและการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทย่อยออกสัญญาประกันภัยที่มีการโอนความเสี่ยงด้านการประกันภัย ความเสี่ยงทางการเงิน หรือทั้งสองประเภท ความเสี่ยงด้านการประกันภัยและความเสี่ยงด้านการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวของบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการประกันภัย ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการออกแบบผลิตภัณฑ์ประกันภัย การรับประกันภัย การยกเลิกสัญญาประกันภัย และการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน

ความเสี่ยงจากการออกแบบผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงจากการออกแบบผลิตภัณฑ์ คือความเสี่ยงที่เกิดจากผลของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เช่น การกำหนดเงื่อนไข ผลตอบแทน หรือความคุ้มครองที่ไม่สอดคล้องกับสมมติฐานหรือความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทย่อยมีคณะทำงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดแนวคิดและออกแบบผลิตภัณฑ์ประกันภัยให้เป็นไปตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดกระบวนการที่มีการควบคุมตั้งแต่การคิดค้น การพัฒนา การทดสอบ และการนำเสนอขออนุมัติต่อผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนการนำเสนอขาย โดยในขั้นตอนอนุมัติมีการพิจารณาหลายด้าน เช่น การกำหนดราคา การออกแบบผลิตภัณฑ์ และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังติดตามผลการดำเนินงานของผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์อย่างเชิงรุก เพื่อควบคุมความเสี่ยงของสัญญาประกันภัยที่มีอยู่และผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ออก อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย คือความเสี่ยงที่เบี้ยประกันภัยรับอาจไม่เพียงพอต่อภาระผูกพันในอนาคตที่เกิดจากสัญญาประกันภัย เนื่องจากปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ เช่น อัตราการเสียชีวิต อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุและการเวนคืนกรมธรรม์ฯ รวมถึงอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เกิดขึ้นจริง อาจเบี่ยงเบนไปจากข้อสมมติที่บริษัทย่อยใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัยโดยมีคณะทำงานที่มีประสบการณ์ด้านการรับประกันภัยทำหน้าที่วิเคราะห์และพิจารณาความเสี่ยงของลูกค้าและสัญญาประกันภัยที่ออก รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายความเสี่ยงของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีการเข้าทำสัญญาประกันภัยต่อเพื่อทำให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดำเนินการประเมินความเพียงพอของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย และเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและสูงกว่าตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยจะสามารถรองรับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีการทบทวนข้อสมมติที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราค่าเบี้ยประกันภัย การทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน และการคำนวณเงินกองทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อสมมติดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาประกันภัย (Surrender risk)

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาประกันภัย หมายถึงความเป็นไปได้ที่ประสบการณ์การยกเลิกสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงจะแตกต่างจากสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดผลขาดทุนทางการเงิน โดยเฉพาะในกรณีที่สัญญาประกันภัยถูกยกเลิกก่อนครบกำหนด และต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาประกันภัยอาจไม่สามารถเรียกคืนได้จากรายได้ในอนาคต

บริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยมีการทบทวนและติดตามอัตราการคงอยู่ของสัญญาประกันภัย (Persistency) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์หลายประเภทของบริษัทย่อยยังมีการกำหนดค่าธรรมเนียมการเวนคืนหรือการยกเลิกก่อนกำหนด (Surrender charge) ซึ่งทำให้บริษัทย่อยมีสิทธิได้รับค่าธรรมเนียมเพิ่มเติมในกรณีที่ผู้ถือสัญญาประกันภัยยกเลิกสัญญาฯก่อนกำหนด และช่วยลดความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาฯดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน (Claims risk)

ความเสี่ยงจากการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน หมายถึง ความเสี่ยงที่ความถี่หรือความรุนแรงของการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นจากสัญญาประกันภัยจะสูงกว่าระดับที่นำมาใช้ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ประกันภัย บริษัทย่อยบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลจากประสบการณ์การเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนที่ผ่านมาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงข้อมูลด้านอัตราการเสียชีวิตและอัตราการเจ็บป่วย ทั้งจากข้อมูลภายในและภายนอกบริษัทย่อย และนำผลการวิเคราะห์เหล่านี้มาใช้ในการออกแบบผลิตภัณฑ์ การกำหนดราคา และการพิจารณาความจำเป็นในการทำประกันภัยต่อ

บริษัทย่อยใช้การประกันภัยต่อเป็นเครื่องมือในการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวและความผันผวน โดยเฉพาะในกรณีของกรมธรรม์ที่มีทุนประกันสูง หรือความเสี่ยงใหม่ ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทย่อยจะมีการจัดทำสัญญาประกันภัยต่อแล้ว บริษัทย่อยยังคงมีภาระผูกพันโดยตรงต่อผู้ถือสัญญาประกันภัย ดังนั้น จึงยังคงมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับการประกันภัยต่อ หากผู้รับประกันภัยต่อไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันภายใต้สัญญาประกันภัยต่อดังกล่าวได้

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัว (Concentration risk)

ผลิตภัณฑ์การรับประกันชีวิตที่บริษัทย่อยจำหน่าย ประกอบด้วย ประกันชีวิตสามัญแบบตลอดชีพ แบบสะสมทรัพย์ แบบชั่วระยะเวลา ประกันชีวิตแบบกลุ่มและอื่นๆ แต่สัดส่วนการประกันภัยโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯเป็นผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ ดังนั้น บริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงจากการรับประกันที่กระจุกตัวในผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์ในสัดส่วนที่สูง ซึ่งหากผลิตภัณฑ์ประเภทดังกล่าวมีความเสียหายหรือมีต้นทุนการรับประกันในระดับสูงจะส่งผลกระทบต่อการลดลงของผลกำไร

การกระจุกตัวของความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

ตารางแสดงการกระจุกตัวของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย โดยแยกตามพอร์ตโฟลิโอ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2569	2568
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย		
ประกันชีวิตแบบทั่วไป	2,515	2,851
ประกันชีวิตแบบบำนาญ	240	149
ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล	3	2
ประกันภัยกลุ่ม	10	16
รวม	2,768	3,018
สินทรัพย์ (หนี้สิน) จากสัญญาประกันภัยต่อ		
ประกันชีวิตแบบทั่วไปและบำนาญ	(10)	(22)
ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล	2	1
ประกันภัยกลุ่ม	40	30
รวม	32	9

56.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด

ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน และแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ

จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ช) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ซ) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบัน

ฌ) หนี้สินจากสัญญาลงทุนและหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน

ญ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ฎ) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย

ฏ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

56.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	2,206	709
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	114
ซื้อ	-	254
ขาย	(873)	(196)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(463)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(13)
การโอนย้ายระหว่างลำดับชั้น	115	(115)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	985	753
ซื้อ	-	21
ขาย	(289)	(46)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(2)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	64
การโอนย้ายระหว่างลำดับชั้น	(114)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	580	792

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	2,206	709
ซื้อ	-	37
ขาย	(873)	(196)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(462)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(75)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	871	475
ขาย	(290)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(1)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	12
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569	580	487

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารหนี้	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต ปรับด้วยอัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง	ร้อยละ 0.08 ถึงร้อยละ 26.96 (2568: 0.84 ถึงร้อยละ 45.23)	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 5 (2568: เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงหรือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาทและ 0.4ล้านบาท ตามลำดับ (2568: 25 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ)

57. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.22 (2568: 2.04) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.31 (2568: 1.60)

58. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

58.1 บริษัทฯ

58.1.1 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติการโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 6,203 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2026 (BTS-WJ) ในจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย

58.1.2 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2569 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงิน 183 ล้านบาท โดยเงินปันผลนี้จะจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 พฤษภาคม 2569

58.2 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”)

58.2.1 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2569 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ PLANB ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ VGI มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากจากกำไรสะสม ณ สิ้นงวด 31 ธันวาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.2109 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 970 ล้านบาท ทั้งนี้ PLANB ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.1674 บาท เป็นจำนวนเงิน 770 ล้านบาท ดังนั้น PLANB มีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0435 บาท อีกเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2569

58.2.2 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JMART ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ VGI มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ สิ้นงวด 31 มีนาคม 2569 ให้แก่ ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.135 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 198 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 มิถุนายน 2569

58.2.3 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการ VGI มีมติอนุมัติให้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 17 กรกฎาคม 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการโอนสำรองตามกฎหมายจำนวน 200 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 2,127 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมทั้งหมดของ VGI เพื่อให้ VGI สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตเมื่อมีกำไรสุทธิและกระแสเงินสดเพียงพอ

58.3 บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”)

58.3.1 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ RABBIT ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท วารินมาศ จำกัด และอนุมัติการเข้าร่วมกระบวนการประมูลโครงการของกรมธนารักษ์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับที่ดินในเขตคลองสาน การเข้าทำบันทึกความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (MOU) และเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2569 RABBIT และบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง ได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท วารินมาศ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 2.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เรียกชำระแล้วร้อยละ 100 RABBIT ลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 0.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30

58.3.2 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2569 บริษัท คัสตอมเฮ้าส์ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“CHH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”) ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 70 UGH จึงได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของ CHH เป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ CHH ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 โดย UGH ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นเดิม

58.3.3 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของ RABBIT ได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

ก) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ RABBIT เป็นจำนวนเงิน 700 ล้านบาท

ข) การจดทะเบียนหลักประกันเพิ่มเติม เพื่อค้ำประกันภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทตามสัญญาเงินกู้ที่จะเข้าทำกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

58.3.4 วันที่ 24 เมษายน 2569 บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วมของ RABBIT) ออกหุ้นกู้ระยะยาวที่มีหลักประกันครั้งที่ 1/2569 โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนจำนวน 700 ล้านบาท ราคาที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.9 ต่อปี โดยเป็นตราสารประเภทมีหลักประกันเป็นทรัพย์สินประเภทสิทธิเรียกร้องที่ผู้ออกหุ้นกู้มีอยู่กับลูกหนี้สินเชื่อ Stage 1 โดยไม่เจาะจงลูกหนี้แห่งสิทธิ มูลค่าไม่น้อยกว่า 2.0 เท่าของมูลค่าหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายได้ ซึ่งบริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วน “หนี้สิน” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในอัตราส่วนไม่เกิน 3:1 ณ วันสิ้นปีบัญชี หุ้นกู้ดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 24 เมษายน 2571

58.4 บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”)

ROCTEC

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ROCTEC ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0184 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 149 ล้านบาท

ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของ ROCTEC จำนวน 175,074,318.30 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,189,821,397.20 บาท เป็นจำนวน 1,014,747,078.90 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของ ROCTEC จำนวน 1,750,743,183 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

ค) อนุมัติให้บริษัท อาย ออน แอด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ROCTEC เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด จำนวน 411,300 หุ้น คิดเป็น 617 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวนร้อยละ 18.35 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว

ง) อนุมัติเพิ่มทุนในบริษัท อาย ออน แอด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ROCTEC จำนวน 507 ล้านบาท เพื่อให้บริษัท อาย ออน แอด จำกัดเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น ตามข้อ ค)

บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด

ก) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ROCTEC มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะถูกบันทึกบัญชีตามสัดส่วนเงินลงทุนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2569-2570

บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด (“HELLO”)

ก) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2569 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ HELLO ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ROCTEC มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะถูกบันทึกบัญชีตามสัดส่วนเงินลงทุนในไตรมาสที่ 1 ของปี 2569-2570

58.5 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”)

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของ BTSC มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0133 บาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,004.36 ล้านบาท

59. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2569




ฉุกเฉิน
HORWANG



07

ข้อมูลอื่นๆ

7.1 ข้อมูลบริษัท
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7.4 ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย
7.7 คำนิยาม

7.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2511
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000421
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	**สาขาที่ 1 :** 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 **สาขาที่ 2 :** 6-6/429 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 **สาขาที่ 3 :** 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 **สาขาที่ 4 :** 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	+66 (0) 2080 1000
เว็บไซต์	www.btsgroup.co.th
สำนักเลขานุการบริษัท	**โทรศัพท์ :** +66 (0) 2080 1000 ต่อ 5202-5205 **อีเมล :** CompanySecretary@btsgroup.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	**โทรศัพท์ :** +66 (0) 2080 1000 ต่อ 6005 หรือ 6007 **อีเมล :** ir@btsgroup.co.th
สำนักสื่อสารองค์กร	**โทรศัพท์ :** +66 (0) 2080 1000 ต่อ 1118 หรือ 1193 **อีเมล :** corpcomm@btsgroup.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 **โทรศัพท์ :** +66 (0) 2009 9000 **SET Contact Center :** +66 (0) 2009 9999 **อีเมล :** SETContactCenter@set.or.th **เว็บไซต์ :** www.set.or.th/tsd
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 **โทรศัพท์ :** +66 (0) 2230 1478
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 **โทรศัพท์ :** +66 (0) 2264 0777 **โทรสาร :** +66 (0) 2264 0789-90 นายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5800
ที่ปรึกษากฎหมาย	**บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด** ชั้น 16 อาคารสมุทไลฟ์ ทาวเวอร์ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 **โทรศัพท์ :** +66 (0) 2633 9088 **โทรสาร :** +66 (0) 2633 9089

7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หรือเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ดังนี้

(1) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 BTSC ได้ยื่นฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคมต่อศาลปกครองกลางให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และ 2 กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,731,199,852.94 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 9,406,418,719.36 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันหรือแทนกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดี โดยให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

ภายหลังจากศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาคู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้ออกนั่งพิจารณาคดีครั้งแรก โดยตุลาการผู้แถลงคดีได้มีความเห็นให้ยืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางที่พิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมชำระหนี้ที่เกิดขึ้นตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ให้แก่ BTSC

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดโดยที่ประชุมใหญ่ศาลปกครองได้พิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทยจำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดี โดยกทม. ได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาดังกล่าวให้แก่ BTSC เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ ภายหลังที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าวแล้ว ทางกทม. และกรุงเทพธนาคม ได้ยื่นคำขอให้มีการพิจารณาคดีใหม่ต่อศาลปกครองชั้นต้น แต่อย่างไรก็ดีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ศาลปกครองชั้นต้นได้มีคำสั่งไม่รับคำขอของกทม. และกรุงเทพธนาคม ต่อมากรุงเทพธนาคมได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำขอพิจารณาคดีใหม่ดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด อย่างไรก็ดี กรุงเทพธนาคมได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำขอพิจารณาคดีใหม่ดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 ที่ผ่านมา ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

(2) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 BTSC ได้ยื่นฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคมต่อศาลปกครองกลางให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และ 2 เพิ่มเติม กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,895,049,026.55 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 8,173,505,585.06 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาโดยสรุปว่า ให้กทม. และกรุงเทพธนาคมผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองร่วมกันชำระเงินให้แก่ BTSC ผู้ฟ้องคดีสำหรับหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,895,049,026.55 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,771,356,222.15 บาท และสำหรับหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 8,173,420,912.28 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 7,848,122,792 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 กทม. และกรุงเทพธนาคม ได้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และ 2 ในงวดเดือนมิถุนายน 2564 จนถึงงวดเดือนสิงหาคม 2568 ให้แก่ BTSC เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยการชำระหนี้ดังกล่าวครอบคลุมหนี้ตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางในคดีนี้ในการนี้ คู่ความทุกฝ่ายไม่ได้มีการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าวข้างต้น ดังนั้น คดีนี้จึงเป็นอันถึงที่สุดแล้วตามกฎหมาย

7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ตามนิยามของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. MOVE						
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 7300 โทรสาร : +66 (0) 2617 7133	18,878,881,983.50	75,515,527,934 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	98.23[1]
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 7300 โทรสาร : +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน))
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00[2]
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00[3]
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1810-1812 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพ สายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสาธรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร : +66 (0) 2679 5996	39,045,848,000[4]	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 6.746 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33[5]

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางน้ำ	99 หมู่ที่ 3 ตำบลบางศรีเมือง อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ : +66 (0) 2449 3000-2	182,758,620	18,275,862 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	27.98[6]
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	กิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยาน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2079 7432	15,000,000,000	150,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[7]
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา ออินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด	ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,032,000,000	10,320,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	158,800,000	1,588,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 14 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	292,100,000	2,921,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	การบริการอื่น ๆ ที่สนับสนุนการขนส่งทางบก ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,800,000,000[8]	200,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[9]
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	การบริการอื่น ๆ ที่สนับสนุนการขนส่งทางบก ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,700,000,000[10]	170,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[11]
บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด	การให้เช่าและการให้เช่าแบบลีสซิ่งอุปกรณ์การขนส่งทางบก (ยกเว้นยานยนต์)	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	66.67[12]

หมายเหตุ :

(1) *บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 98.23% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 1.77%*

(2) *บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(3) *บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(4) *กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 43,797,796,000 บาท เป็น 39,045,848,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 5,788,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.746 บาท*

(5) *กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 33.33% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 66.67%*

(6) *บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ถือหุ้นโดย นางสุภาพรรณ พิชัยรณรงค์สงคราม 58.11%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 27.98%, นางสาวณัฐปรี พิชัยรณรงค์สงคราม 9.73%, ร.ท.วรากร ไรวา 1.45% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 2.73%*

(7) *บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%*

(8) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,255,000,000 บาท เป็น 1,800,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*

(9) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(10) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,275,000,000 บาท เป็น 1,700,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 170,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*

(11) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(12) *บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 66.67% และบริษัท วินโนหนี้ จำกัด 33.33%*

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
2. MIX						
การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์และด้านข้อมูล						
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ("VGI")	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดอย่างครบวงจร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	2,110,128,489.30[1]	21,101,284,893 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	46.32
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการในการให้บริการพื้นที่โฆษณา	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2273 8884 โทรสาร : +66 (0) 2273 8883	4,640,000,000	464,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการโฆษณาหรือประชาสัมพันธ์	900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2257 0491 โทรสาร : +66 (0) 98 354 6651	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[2] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจพัฒนาระบบโปรแกรมเมติกสำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	622 อาคารเอ็มโพเรี่ยม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 7/1-9 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2048 5707-9 โทรสาร : +66 (0) 2048 5706	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00[3] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338 โทรสาร : +66 (0) 2617 8339	38,220,000,000	38,220,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00[4] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด	ธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338 โทรสาร : +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00[5] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338 โทรสาร : +66 (0) 2617 8339	560,000,000[6]	5,600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00[7] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	ธุรกิจการให้กู้ยืมเงิน ให้สินเชื่อรายย่อย ให้สินเชื่อส่วนบุคคล ให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับการสินเชื่อรายย่อยเพื่อประกอบอาชีพ	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ห้องเลขที่ 2701, 2704 ชั้นที่ 27 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8338	2,900,000,000[8]	29,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	87.31[9] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการระบบบนหน้าเว็บเพจและให้บริการผ่านช่องทางเทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	11,415,500	1,141,550 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	49.95[10] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	276,300,000	2,763,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทโดยเทเลเซลและเทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท เอเชียไดเร็ค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	626 อาคารบีบีดี (พระราม 4) ชั้น 11 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2089 2000	76,200,000	762,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด	ให้บริการวงเงินแก่ลูกค้าของบริษัทในเครือเพื่อการผ่อนชำระค่าบริการ	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2022 1222	11,000,000	110,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company	ธุรกิจให้บริการโฆษณา	13th Floor, 35 Nguyen Hue, Sai Gon Ward, Ho Chi Minh City, Viet Nam	700,000,000 ดองเวียดนาม	-	Capital Contribution	99.99 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Rabbit Care (Singapore) PTE. LTD.	ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการ	12 Marina Boulevard #30-03 Marina Bay Financial Centre Singapore (018982)	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	1 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2689 7000 โทรสาร : +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00[11] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจพื้นที่ให้เช่า	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1907 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2091 5900 โทรสาร : +66 (0) 2091 5928	1,589,549,286	1,589,549,286 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	73.32[12] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด [13] (เดิมชื่อ บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)	ธุรกิจการขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต	18 อาคารเดอะยูนิคอร์น ชั้น 10 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2483 2949	708,163,300[14]	7,081,633 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100 (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	ธุรกิจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2618 3799 โทรสาร : +66 (0) 2618 3798	335,000,000	3,350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	18 อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น ห้อง 1001-1002 ชั้น 10 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 8383	261,070,000	2,610,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด)
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	กิจกรรมการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้ (ยกเว้นโปรแกรมเว็บเพจและเครือข่าย)	123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้น 17 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2617 9880 โทรสาร : +66 (0) 2617 9881	150,000,000	30,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด)

หมายเหตุ :

(1) *เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2568 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 2,000,000,000 บาท เป็น 2,110,128,489.30 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 21,101,284,893 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)*

(2) *บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด 50%*

(3) *บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เอนี่มายด์ (ประเทศไทย) จำกัด 49.90%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 49% และ นายศิวัตน์ วิลาสศักดานนท์ 1.10%*

(4) บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%

(5) บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%

(6) บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 800,000,000 บาท เป็น 560,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 5,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(7) บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 80% และ บริษัท โลจิสติคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 20%

(8) บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,600,000,000 บาท เป็น 2,900,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 29,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(9) บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 87.31%, บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 9.93% และ บริษัท ฮิวแมนนิก้า จำกัด (มหาชน) 2.75%

(10) บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 49.95%, เธียร์ ลิมิเต็ด 13.44%, คริมสัน วินเทอร์ ลิมิเต็ด 10.03%, เอสวีไอซี นัมเบอร์ 46 ซัมซุง ไลฟ์ อินชัวรันส์ นิว เทคโนโลยี 7.67% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 18.91%

(11) บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51%, บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 48.75% และนายนันทวัฒน์ โชติวิจิตร 0.25%

(12) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์ บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)

(13) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด

(14) บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 408,163,300 บาท เป็น 708,163,300 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 7,081,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
3. MATCH						
บริการทางการเงิน						
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	1) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน 2) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย 3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย 4) ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน	989 อาคารคิงบริดจ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 0649	304,622,662	304,622,662 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	42.09[1]
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริการ จำหน่าย และบริการอย่างครบวงจร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778 โทรสาร : +66 (0) 2273 8858	44,546,839,376.20	หุ้นสามัญ[2] 7,484,279,875 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 24,334,891,108 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	48.58[2]
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	750,000,000	7,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2648 3600 โทรสาร : +66 (0) 2648 3555	3,100,000,000[3]	310,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	77.42[4] (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	18 อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น ชั้น 11 ห้อง 1101 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2124-5030	318,367,400	3,183,674 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00[5] (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	ธุรกิจบริหารจัดการกองทุน	18 อาคาร เดอะ ยูนิคอร์น ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2184-5979	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[6] (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
อสังหาริมทรัพย์						
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,515,530,017[7]	32,669,221 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 77 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,874,000,000	18,740,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด)
บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด[8]	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 222 ชั้นที่ 22 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00[9] (ถือหุ้นโดย บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด)
บริษัท เซเว่นตี้ ทู จำกัด[10]	ประกอบกิจการเกี่ยวกับการซื้อ ขาย เช่า ให้เช่าซื้อ และขายฝากสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์	43 อาคารไทยซีซีทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 222 ชั้นที่ 22 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	99.99 (ถือหุ้นโดย บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด)
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	ธุรกิจถือครองที่ดิน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 3 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	3,095,913,375[11]	113,611,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 27.25 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	271,000,000	3,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ดีแนล จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	143,125,000	1,431,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด[12] (เดิมชื่อบริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด)	ธุรกิจตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	105,000,000	1,050,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	ธุรกิจการก่อสร้างโครงการวิศวกรรม โยธา พัฒนานิคมอุตสาหกรรม และให้บริการระบบสาธารณูปโภค	345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	1,000,000,000	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[13] (ถือโดยบริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด[14] (เดิมชื่อบริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด)	ธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด[15] (เดิมชื่อบริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด)	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	5,800,000	160,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด[16] (เดิมชื่อบริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด)	ธุรกิจบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	48,000,000	480,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เวสท์บริดจ์ จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	160,000,000	1,600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	280,000,000	2,800,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[17]
บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย	1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[18] (ถือโดยบริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด)
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,916,140,000[19]	29,161,400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[20]
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	999 หมู่ที่ 4 ถนนประชาสโมสร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ : +66 (0) 43 209 888 โทรสาร : +66 (0) 43 209 889	1,605,000,000	16,050,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	1,100,000,000	11,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : +66 (0) 2336 1938-9	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : +66 (0) 2172 2300	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,200,000,000	22,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	125,000,000	1,250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท มรรค๘ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	151,000,000	1,510,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	110,000,000	1,100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
กิจการร่วมค้า โรงภาษีร้อยชักสาม	ลงทุนและพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404/2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	-	-	-	- (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการให้คำปรึกษา	8th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	103,900,001 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Thirty Three Gracechurch 1 Limited ("TTG1")	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า	26 New Street, St. Helier, Jersey, JE2 3RA, Jersey โทรศัพท์ : +44 (0) 1534 507000 โทรสาร +44 (0) 1534 507001	15,140,001 ปอนด์	15,140,001 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Estate Capital GmbH ("LEC")	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทรศัพท์ : +43 1333 73 73-0 โทรสาร : +43 1333 73 73-13	35,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Real Estate GmbH ("LRE")	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทรศัพท์ : +43 1333 73 73-0 โทรสาร : +43 1333 73 73-13	651,616 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Estate Asset GmbH ("LEA")	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Leuchtenbergring 20 c/o Angelo Designhotel München, 81677 Munich, Germany โทรศัพท์ : +43 1 333 73 73-0 โทรสาร : +43 1 333 73 73-13	25,000 ยูโร	1	หุ้นสามัญ	89.80[21] (ถือโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy–Roeder–Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์ : +43 1 333 73 73-0 โทรสาร : +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[22] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์ : +43 1 333 73 73-0 โทรสาร : +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[23] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์ : +43 1 333 73 73-0 โทรสาร : +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[24] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์ : +43 1 333 73 73-0 โทรสาร : +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[25] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์ : +43 1 333 73 73-0 โทรสาร : +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[26] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Diplomat Prague a.s.	ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทรศัพท์ : +420 296 559 111 โทรสาร : +420 296 559 207	2,000,000 โครูนาเช็ก	160 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Pilsen RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	U Prazdroje 2720/6, Východní Predmestí, 301 00 Plzen, Czech Republic โทรศัพท์ : +420 378 016 111 โทรสาร : +420 378 016 016	200,000 โครูนาเช็ก	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	ธุรกิจให้บริการอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารจัดการโรงแรม	Praha 6-Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041, Czech Republic โทรศัพท์ : +420 296 353 0 โทรสาร : +420 296 353 488	200,000 โครูนาเช็ก	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ul. Ogrodowa, nr 17, 91-065, Lodz, Poland โทรศัพท์ : +48 42 279 10 00 โทรสาร : +48 42 279 10 01	5,208,000 ซลอตีโปแลนด์	5,208 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Amber Baltic RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	ul. Promenada Gwiazd, nr 1, 72-500, Miedzyzdroje, Poland โทรศัพท์ : +48 91 322 87 60 โทรสาร : +48 91 328 10 22	38,325,000 ซลอตีโปแลนด์	76,650 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Katowice RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ul. Sokolska, nr 24, 40-086, Katowice, Poland โทรศัพท์ : +48 32 783 81 00 โทรสาร : +48 32 783 81 03	12,550,000 ซลอตีโปแลนด์	12,550 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Cracow RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ul. Przy Rondzie, nr 2, 31-547, Kraków, Poland โทรศัพท์ : +48 12 299 00 00 โทรสาร : +48 12 299 00 01	11,224,300 ซลอตีโปแลนด์	224,486 หุ้น	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	Calea Bucurestilor, nr. 283, 075100 Otopeni City, Ilfov County, Romania โทรศัพท์ : +40 21 203 6500 โทรสาร : +40 21 203 6510	42,703,016 ลิวโรมาเนีย	111,788,000 หุ้น	หุ้นสามัญ	99.99[27] (ถือหุ้นโดย LRE ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Bratislava RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Galvaniho 28 821 04, Bratislava, Slovakia โทรศัพท์ : +421 2 3229 9100 โทรสาร : +421 2 3229 9530	5,000 ยูโร	2 หุ้น	หุ้นสามัญ	99[28] (ถือหุ้นโดย LRE ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	Unit C, 10th Floor, World Trust Tower, 50 Stanley Street Central, Hong Kong	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัทแรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัทแรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	201,000,000	2,010,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัทแรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	311,000,000	3,110,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ 2404-2407 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 8778	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[29] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	40,000,000	400,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[30] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[31] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[32] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[33] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[34] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[35] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[36] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[37] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2027 7888 โทรสาร : +66 (0) 2109 5479	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[38] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
ก่อสร้าง						
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	ธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ห้อง 1809 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00[39]
อาหาร						
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	ธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,107,953,600	12,560,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	35,000,000	350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท ธิติฎฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	21,234,000	หุ้นสามัญ 117,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 95,340 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	44.90[40] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)
บริษัท คนทะเลไทย จำกัด[41]	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	15,000,000	150,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท ธิติฎฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	30 ซอยอุดมสุข 30 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[42] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)
บริษัท คนรักยาย จำกัด[43]	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	30 ซอยอุดมสุข 30 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท บ้านหลานยาย จำกัด)
บริษัท ร้อยซักสาม จำกัด[44] (เดิมชื่อบริษัท กวี 38 จำกัด)	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00[45] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	66 ซอยสุขุมวิท 31 แยก 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	22.00[46] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)
บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	9,000,000[47]	90,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	4,000,000	40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00[48] (ถือโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	46/1 ซอยสุขุมวิท 53 (ไปดี-มาดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	20,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[49] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	777 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ แอล 1-10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	4,000,000	40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[50] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	139,800,000	1,398,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18[51] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร	5 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 21 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ : +66 (0) 2185 6471	162,000,000	1,620,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	83,569,322	2,142,800 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	94.00[52] (ถือโดยบริษัท แมน คิทเช่น จำกัด)
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,500,000	525,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	34.00[53] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท อัลเปียร์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	25,000,000	250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	76.90[54] (ถือโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
บริษัท คินน์ 1 จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	6,000,000	60,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	85.00[55] (ถือโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
บริษัท เก๊ก จำกัด	การให้เช่าแบบลิสซิ่ง ผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกัน ยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์	55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	100,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00[56] (ถือโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
อื่น ๆ						
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	292,500,000	3,185,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด[57] (เดิมชื่อบริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด)	กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 3 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,800,000	528,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ดับเบิ้ล ยู-บีเคเค จำกัด[58] (เดิมชื่อ บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด)	ธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่น ที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	472,000,000	4,720,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด[59] (เดิมชื่อบริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด)	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท นกฮูกคลับ จำกัด[60]	ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่น ๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค-เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟ สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ สนามกีฬาทุกประเภท	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	49,300,000[61]	493,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	79.17[62]
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาดทั่วไปของตัวอาคาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1111 ชั้นที่ 11 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	65.00[63]
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”)	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2938 3388 โทรสาร : +66 (0) 2938 3489	811,797,617.70	8,117,976,177 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	63.43[64]
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจสถานพยาบาลและประกอบการเพื่อสุขภาพ	33 ซอย 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	261,000,000	2,610,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[65]
บริษัท ยูทีบี จำกัด	ธุรกิจบริหารเมืองการบินในโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินตะวันออก	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[66]
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อป้ายโฆษณาขนาดเล็ก	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2938 3388 โทรสาร : +66 (0) 2938 3489	186,000,000[67]	18,600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	28/43-45 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : +66 (0) 2938 3388	500,000,000	50,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
บริษัท กรีนแอด จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	240,000,000	48,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้งระบบการแสดงสื่อผสม (Multimedia Display System)	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	224,176,400	2,241,764 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด) (29.05.2569)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการปัญหาเกี่ยวกับการออกแบบและวางระบบ (System Integration) จำหน่ายและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ	21 อาคารวงเด็ก 1 ชั้น 8 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,000,000	หุ้นสามัญ 98,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 102,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	49.00[68] (ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจรับออกแบบผลิต สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโฆษณาทุกชนิด	33, 35 ซอยอินทามระ 40 แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400	50,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00[69] (ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด (Static Billboard) และสื่อโฆษณาประเภทดิจิทัล (Digital LED)	59 ซอยปรียานุช ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเพทฯ 10310	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[70] (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด	ประกอบธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์ - เกมออนไลน์	348 ชั้น 2 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	61,950,000[71]	12,390,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[72] (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integration) โดยจำหน่ายติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษา	Room 1502-4, Kodak House II, 321 Java Road, North Point, Hong Kong Island, Hong Kong	1,995,525 ดอลลาร์ฮ่องกง	1,995,525 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง)	หุ้นสามัญ	92.00[73] (ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
Parkway Technology Limited	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปัจจุบันยังไม่มีการดำเนินธุรกิจ)	Room 1502-4, Kodak House II, 321 Java Road, North Point, Hong Kong Island, Hong Kong	2 ดอลลาร์ฮ่องกง	2 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited)
VGI MACO (Sigapore) Private Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	50 Raffles Place #17-01 Sigapore Land Tower Singapore C048623	100 ดอลลาร์สิงคโปร์ และ 474,002,385 บาท	100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์) 20,266,646 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 23.39 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00[74] (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company	ให้บริการลีสซิ่ง นำเข้าและจัดจำหน่าย จอ LEDและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้คำปรึกษาทางเทคนิค ติดตั้ง ซ่อมแซม รับประกัน ซ่อมบำรุงระบบจอ LED และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	13th Floor, 35 Ngu yen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	69,600,000,000 ดองเวียดนาม	6,960,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดอง)	หุ้นสามัญ	70.00(75) (ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)

หมายเหตุ :

(1) *บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)*

(2) *บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 44,546,839,376.20 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,484,279,875 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24,334,891,108 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 74.01% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 68.03% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด, บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)*

(3) *บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 3,000,000,000 บาท เป็น 3,100,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 310,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*

(4) *บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด 77.42%, บริษัท เอเซี่ยน เวนเจอร์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด 16.71%, บริษัท อิมพีเรียล เวนเจอร์ แคป จำกัด 4.62% และนางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์ 1.36%*

(5) *บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด 70%, นายรีวิน เพทายบรรลือ 20.71%, นายสุภาพ วงษ์จินดา 6.67% และนายธันภ์วาจ์ รุ่งสิทธิมงคล 2.62%*

(6) *บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด 50%, นายสุเมธา ลิ่วเฉลิมวงศ์ 25%, นายพชร ลิ่วเฉลิมวงศ์ 11.50%, นางสาวอรทัย คิดเห็น 4.50%, นางสาวสริศราว์ ลิ่วเฉลิมวงศ์ 4.50% และนายวีรภัทร แก้วสว่าง 4.50%*

(7) *บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 145,530,000 บาท เป็น 2,515,530,017 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 32,669,221 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 77 บาท*

(8) *เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2568 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด*

(9) *บริษัท เซเว่นตี้ทู โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เคอาร์เอส เวนเจอร์ จำกัด 51% และบริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด 49%*

(10) *เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เซเว่นตี้ ทู จำกัด*

(11) *บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,924,631,750 บาท เป็น 3,095,913,375 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 113,611,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 27.25 บาท*

(12) *เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด*

(13) *บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด 50% และ บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด 50%*

(14) *เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด*

(15) *เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด*

(16) *เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บ้านชาวไทย จำกัด*

(17) *บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 50%*

(18) *บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด 50% และ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 50%*

(19) *บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 500,000,000 บาท เป็น 2,916,140,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 29,161,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(20) *บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัดถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50%,*

(21) *Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”) ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 89.80%, HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH 10.10% และ Asia Hong Kong Engineering Limited 0.10%*

[22] *Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

[23] *Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

[24] *Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

[25] *Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

[26] *Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

[27] *Comtel Focus S.A. ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH ("LRE") 99.99%, SC.Nur Focus Advertising Products Ltd. 0.0025%, SC.Com Euro Tel Holding B.V 0.000814% และ Mr. Benjamin Kirstain 0.000058%*

[28] *Bratislava RE s.r.o. ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH ("LRE") 99% และ Katowice RE Sp. z o.o. 1%*

[29] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[30] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[31] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[32] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[33] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[34] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[35] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[36] *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[37] *บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[38] *บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

[39] *บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 51% และ บริษัท ลี เค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด 49%*

[40] *บริษัท ธิติฏฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิ 100% คิดเป็นสัดส่วน 44.90% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 55% และถือโดย นายธิติฏฐ์ ทัศนาขจร 55.10%*

[41] *เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คนทะเลไทย จำกัด*

[42] *บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด ถือหุ้นโดย นายธิติฏฐ์ ทัศนาขจร 51%, บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 25%, นายชัยสิริ ทัศนาขจร 23.50% และนายกิติกร ทัศนาขจร 0.50%*

[43] *เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท คนรักยาย จำกัด*

[44] *เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัท กวี 38 จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ร้อยซักสาม จำกัด*

[45] *บริษัท ร้อยซักสาม จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 70% และ บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด 30%*

[46] *บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด ถือหุ้นโดย นางรามนรี กล้าอยู่ 40%, บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 22%, นายธนินธร จันทรวรรณ 20% และนายธิติฏฐ์ ทัศนาขจร 18%*

[47] *บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,000,000 บาท เป็น 9,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

[48] *บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 60%, นายอาร์โน ดูนัง ซอเทียร์ 20% และนายคริสเตียน มาเทน่า 20%*

[49] *บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด ถือหุ้นโดย ถือหุ้นโดย บริษัท เน็กซ์ อีทส์ จำกัด 56.25%, บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 25%, นางสาวการิมา อาโรรา 18.74% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.02%*

[50] *บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด ถือหุ้นโดย นายทาคาชิ ซาซากิ 49%, นางสาวกิติยา ซาซากิ 26% และบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 25%*

[51] *บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 41.18%, บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน) 41.18% และนายไว ยิน มาน 17.64%*

[52] *บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด 94% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 6%*

[53] *บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 34%, บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 33% และบริษัท สวัสดี 2020 จำกัด 33%*

[54] *บริษัท อัลเปียร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 100% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วน 76.90% ของหุ้นทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียง 64.28%, นายอาร์โน คูนัง ซอเทียร์ 16.62% และนายฟิลิป ปรินซ์บัค 6.46%*

[55] *บริษัท คินน์ 1 จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 85% และนายเซอิจิ ซูโด 15%*

[56] *บริษัท เก๊ก จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 70%*

[57] *เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด*

[58] *เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ดับเบิ้ล ยู-บีเคเค จำกัด*

[59] *เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด*

[60] *เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท นกฮูกคลับ จำกัด*

[61] *บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 48,000,000 บาท เป็น 49,300,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 493,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(62) *บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 79.17% และบริษัท เจ แบล็ค จำกัด 20.83%*

(63) *บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 65%, บริษัท ธีภพ กรุ๊ป จำกัด 20% และบริษัท รักษาความปลอดภัย ทีไอเอช เซอร์วิส จำกัด 15%*

(64) *บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)*

(65) *บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 50%*

(66) *บริษัท ยูทีบี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%*

(67) *บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 266,000,000 เป็น 186,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 18,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท*

(68) *บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด ถือหุ้นสามัญโดย Roctec Technology Limited 49% และถือหุ้นบุริมสิทธิโดย บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด 51%*

(69) *บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท กรีนแอด จำกัด 60% และนายวิทอง ตัณฑกุลนินาท 40%*

(70) *บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) 50%*

(71) *บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 100,000,000 เป็น 61,950,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 12,390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท*

(72) *บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท อิ๊กตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 50%*

(73) *Roctec Technology Limited ถือหุ้นโดย บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด 92%, Chan Shi Wing 1%, Kam Yuk Lun 4% Law Man Kin 2% และ Hui Ming Na 1%*

(74) *VGI MACO (Sigapore) Private Limited ถือหุ้นโดย บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 75% และบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25%*

(75) *Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company ถือหุ้นโดย บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด, Trang & Partner Limited 30% และ Prowtech International Vina 0.00%*

ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์ : +66 (0) 5325 3199 โทรสาร : +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15[1]
บริษัท ติโตติโต จำกัด	ธุรกิจรับจัดงานอิเวนต์	518/15 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนประชาอุทิศ แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : +66 (0) 2550 7378	1,111,200	11,112 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	10.01[2]
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจให้บริการสาธิตสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2023 7077 โทรสาร : +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[3] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2938 3388 โทรสาร : +66 (0) 2938 3486-7	63,000,000	18,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00[4] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้ชื่อ Lawson 108 ในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ : +66 (0) 2308 0701-2 โทรสาร : +66 (0) 2308 0700-8	45,000,000	450,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00[5] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ดิ ไอคอน วี จี ไอ จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	299 อาคารศูนย์การค้าไอคอนสยาม ถนนเจริญนคร แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ : +66 (0) 2658 1000 โทรสาร : +66 (0) 2658 1022	23,100,000	231,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[6] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	1/11 ตรอกมหาธาตุ ถนนมหาราช แขวงพระบรมมหาราชวัง เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทรศัพท์ : +66 (0) 2024 1344 โทรสาร : +66 (0) 2024 1343	1,142,900	11,429 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[7] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	989 อาคารสยามพิวรรธน์ทาวเวอร์ ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2658 1000 โทรสาร : +66 (0) 2658 1022	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[8] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
VGI Global Media (Malaysia) Sdn. Bhd.	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา	4, Jalam Permai Jaya 3, Taman Permai Jaya, Ampang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia 68000 โทรศัพท์ : +6012 322 0762	120,022,518 ริงกิตมาเลเซีย	120,022,518 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย)	หุ้นสามัญ	25.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณานอกที่อยู่อาศัย	1700 อาคารแพลน บี ทาวเวอร์ ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : +66 (0) 2530 8053-6 โทรสาร : +66 (0) 2530 8057	460,027,951.50	4,600,279,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	24.13[9] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายและให้เช่าซื้อสินค้า	อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17, 72 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2352 4777 โทรสาร : +66 (0) 2352 4799	828,992,226	828,992,226 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	23.75[10] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
PT VGI MAS INVESTASI	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาและระบบบริการชำระเงินในประเทศอินโดนีเซีย	D.Lab Building, 5th Floor, Riau No.1 street, Menteng, Gongdangdia, Jakarta, Indonesia	2,500,000,000 รูเปียห์	2,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 รูเปียห์)	หุ้นสามัญ	40.00(11) (ถือโดย VGI MACO Singapore ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
Prowtech Vietnam Holdings Joint Stock Company(12) (เดิมชื่อ VGI Vietnam Joint Stock Company)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาในประเทศเวียดนาม	13th Floor, 35 Nguyen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	426,000,000,000(13) ดองเวียดนาม	42,600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม)	หุ้นสามัญ	25.00(14) (ถือหุ้นโดย VGI MACO (Singapore) Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
Prowtech International Vina Joint Stock Company	ประกอบธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านในประเทศเวียดนาม	13th Floor, 35 Nguyen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	213,000,000,000 ดองเวียดนาม	21,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย Prowtech Vietnam Holdings Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
บริษัท ไลโย บีเคเค จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	30 ซอยอุดมสุข 30 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	74.99(15) (ถือโดยบริษัทบ้านหลานยาย จำกัด)
บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเชียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	2/4 อาคารบีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก ห้องเลขที่ 22-24 ชั้น จี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	22,101,000	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00(16) (ถือโดยบริษัทแมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)

หมายเหตุ :

(1) *บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด ถือหุ้นโดย นายวิชิต บูรณุปกรณ์ 43.15%, นางสาวสาลินี กาญจนพาสน์ 30.88%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 15.15% และอื่น ๆ 10.82%*

(2) *บริษัท ติโตติโต จำกัด ถือหุ้นโดย นางสาวรวมพร ถาวรอธิวาสน์ 58.50%, นายธนนพ กาญจนวุฒิศิษฎ์ 27%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10.01% และนายระพีเดช กุลบุศย์ 4.50%*

(3) *บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท เดโม เพาเวอร์ ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 40% และ บริษัท โอเอ็มจี โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 11%*

(4) *บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย ไอคลิ๊ก อินเตอร์แอ็คทีฟ เอเชีย กรุ๊ป ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และนายศุภศักดิ์ จิรเสวีนุประพันธ์ 21%*

(5) *บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด 60%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10%*

(6) *บริษัท ดิ ไอคอน วี จี ไอ ถือหุ้นโดย บริษัท ไอคอนสยาม รีเทล จำกัด 75% และบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25%*

(7) *บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา ถือหุ้นโดย นางสุภาพรรณ พิชัยรณรงค์สงคราม 37.50%, นายพิริยะ วัชจิตพันธ์ 33.74%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25% และอื่น ๆ 3.76%*

(8) *บริษัท ซูพรีโม มีเดีย ถือหุ้นโดย บริษัท ซูพรีโม จำกัด 75% และบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25%*

(9) *บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)*

(10) *บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 23.75% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด หรือคิดเป็น 24.16% ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วน 24.16% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน))*

(11) *PT VGI MAS INVESTASI ถือหุ้นโดย VGI MACO Singapore 40% และ PT BUANA MAS SEJAHTER 60%*

(12) *VGI Vietnam Joint Stock Company ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น Prowtech Vietnam Holdings Joint Stock Company*

(13) *Prowtech Vietnam Holdings Joint Stock Company ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 553,000,000,000 เป็น 426,000,000,000 ดองเวียดนาม โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 42,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม*

(14) *Prowtech Vietnam Holdings Joint Stock Company ถือหุ้นโดย VGI MACO (Singapore) Private Limited 25.01%, Trang & Partner Limited 74.99% และ Vo Kim Phu Ong 0.00%*

(15) *บริษัท ไลโย บีเคเค จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด 74.99%, นายติมิทริออส มูติออส 25% และนายธิติภูธ์ ทัศนาขจร 0.01%*

(16) *บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเชียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเชียส จำกัด 70% และบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด 30%*

7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569)

*ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทฯ คำนวณจากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 16,093,803,620 หุ้น รวมหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายคีรี กาญจนพาสน์

อายุ 76

สัญชาติ : ไทย

ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2 มิถุนายน 2536 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 33 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
5,272,188,118 (32.76%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
บิดาของนายกวิน กาญจนพาสน์

คุณวุฒิทางการศึกษา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการบริษัท	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มี.ค. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอดซิโอเมติค โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์ไตเทียมฟ้าสั่ง จำกัด
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กาญจนพาสน์พัฒนา จำกัด
2567-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2544-2568	กรรมการ	บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2552-2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด

นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา

อายุ 64

สัญชาติ : ไทย

กรรมการ/
กรรมการบริหาร/
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
6,786,544 (0.04%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด

2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/รักษาการผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2559-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2552-2564	กรรมการบริหาร/กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด

องค์กรอื่น

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพสาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง
2553-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 51

สัญชาติ : ไทย

กรรมการ/
กรรมการบริหาร/
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 19 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
1,797,853,629 (11.17%)

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
บุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-2567	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2565-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2561-2567	กรรมการ	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มี.ค. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นกฮูกคลับ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิ้ลยู-บีเคเค จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คาสตีโล บรังโค จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด

2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2544-2568	กรรมการ	บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2567-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565-2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2565-2568	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2558-2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2558-2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2560-2567	กรรมการ	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558-2566	กรรมการ	บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด
2551-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2541-2566	กรรมการ	บริษัท บางกอกทรานสิทฟิดเดอร์ จำกัด
2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2560-2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559-2565	กรรมการ	บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2558-2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2564-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 9 จำกัด
2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2560-2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค กูร์เม่ต์ จำกัด
2560-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-2564	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2552-2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2553-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด

นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 64

สัญชาติ : ไทย

กรรมการ/
กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
19 ธันวาคม 2540

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (14 ชม.) โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว ปี 2560 โดยสถาบันวิทยาการ สวทช. รับรองโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

มี.ค. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด
ก.พ. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวสท์บริดจ์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์ไตเทียมฟ้าสั่ง จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีแนล จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
2565-2568	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2559-2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2559-2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2550-2568	กรรมการ	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด

2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด

นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)

อายุ 51

สัญชาติ : อังกฤษ

กรรมการ/
กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่/กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
23 มกราคม 2550

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 19 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
3,200,000 (0.02%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2568-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มี.ค. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโคแอกซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิ้ลยู-บีเคเค จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ/ ประธานกรรมการการลงทุน	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ ประธานคณะกรรมการการลงทุน	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	Rocket Holdings HK Limited
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู ฮอสพิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด
2565-2568	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2561-2567	กรรมการ	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2560-2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2559-2566	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2551-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561-2565	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2560-2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559-2565	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2559-2565	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559-2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2562-2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2564-2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 9 จำกัด
2562-2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2560-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด

นายสุจินต์ หวั่งหลี

อายุ 90

สัญชาติ : ไทย

กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
10,615,376 (0.07%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 9 ปี 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ ปี 2553 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” ปี 2554 สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการลงทุน	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2532-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2562-2568	กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2542-2568	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2556-2567	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2555-2567	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2554-2567	รองประธานกรรมการ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2553-2567	กรรมการอิสระ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2559-2566	กรรมการลงทุน	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยาม มอดิฟายด์ สตาร์ช จำกัด
2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด
2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พิพัฒนสิน จำกัด
2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการ	บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลผล จำกัด

2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิพัฒนสิน จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาควา อินฟินิท จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวั่งหลีพัฒนา จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)
2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด
2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2525-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สาธรธานี จำกัด
2511-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวั่งหลี จำกัด
2557-2564	ที่ปรึกษา	บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)

นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

อายุ 78

สัญชาติ : จีน

กรรมการอิสระ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 กรกฎาคม 2553

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
600,000 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) English Program ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Asset Holdings Limited
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	Skyworth Group Limited
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	New World Department Store China Limited
2540-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	Worldsec Limited
2539-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Infrastructure Holdings Limited

ดร.การุญ จันทรางศุ

อายุ 76

สัญชาติ : ไทย

กรรมการอิสระ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
27 กรกฎาคม 2558

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 11 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2568-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
2550-2566	กรรมการ	บริษัท ริชี่ เพลซ 2002 จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.ซี.เอส.แอนด์.แอสโซซิเอทส์ จำกัด

องค์กรอื่น

2566-2568	นายกสมาคม	สมาคมราชกรีฑาสโมสร

นางพิจิตรา มหาพล

อายุ 75

สัญชาติ : ไทย

ประธานกรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ/
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 เมษายน 2559

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 10 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, The Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institution of Chartered Surveyors

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
800,000 (0.005%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Refreshment Training Program, Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- A New Era for Audit Committee: การปรับตัวกับความเสี่ยงทางธุระกิจอย่างรวดเร็ว และบทบาทคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

นายไพศาล ธรสารสมบัติ

อายุ 61

สัญชาติ : ไทย

กรรมการอิสระ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
14 กุมภาพันธ์ 2563

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 6 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Diploma, อัสสัมชัญพาณิชย์
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
125,900 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ESG Integration for Sustainable Business Success ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 15/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Insight in SET: ID & AC Focus รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน ปี 2568 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2565-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2563-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเนค บิสสิเนส ออนไลน์ จำกัด
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	Metal Commerz Pte Ltd., Singapore
2565-2567	กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด

องค์กรอื่น

2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2564-2566	ที่ปรึกษานายกสมาคม	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2558-2564	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายพลากร หวั่งหลี

อายุ 59

สัญชาติ : ไทย

กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
29 กรกฎาคม 2568

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท MBA บริหารธุรกิจด้านการเงิน, มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229 ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 14 ปี 2559 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 ปี 2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 ปี 2562 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25 ปี 2563 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44 ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 13 ปี 2568 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

เม.ย. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา	บริษัท เมก้า ไลฟ์ไซแอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท คอมเซเว่น จำกัด (มหาชน)
2560-2568	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2566-2567	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2563-2567	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2559-2567	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทยและสำนักงานตัวแทน เมียนมา กัมพูชา และลาว	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

องค์กรอื่น

ม.ค. 2569-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สมาคมราชกรีฑาสโมสร
2567-ปัจจุบัน	อนุกรรมาธิการ	คณะอนุกรรมาธิการด้านตลาดทุนและธุรกิจประกันภัย ในคณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจ การเงิน และการคลังวุฒิสภา

นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

อายุ 51

สัญชาติ : จีน

ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณิตศาสตรบัณฑิต University of Waterloo ประเทศแคนาดา

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ และการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2559-2566	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2559-2564	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด

องค์กรอื่น

2564-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	มูลนิธิทีน เวิร์ค

นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 50

สัญชาติ : ไทย/อังกฤษ

ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์/
หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors), King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร CFA UK Level 4 in ESG Investing ปี 2563
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญและการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน/ กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	Bratislava RE s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Amber Baltic RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Cracow RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Andels Lodz RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Diplomat Prague a.s.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Pilsen RE s.r.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Katowice RE Sp. Z.o.o.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Comtel Focus S.A.
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Estate Asset GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Real Estate GmbH
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Estate Capital GmbH
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	Thirty Three Gracechurch 1 Limited
2562-2568	กรรมการ	Diplomat Prague RE s.r.o.
2562-2567	กรรมการ	U Hospitality Holding (Mauritius)
2559-2566	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด
2559-2566	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด
2559-2566	กรรมการ	AHS Hospitality India Private Limited

2563-2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2559-2566	กรรมการ	บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด
2563-2565	กรรมการ	VHE Wroclaw Hotel Sp. Z.o.o.
2563-2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Polen Sp. Z.o.o.
2562-2565	กรรมการ	Vienna House Easy Bucharest S.R.L.
2561-2565	กรรมการ	VHE Bratislava s.r.o.
2560-2565	กรรมการ	Andel’s Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Easy Katowice Sp. Z.o.o.
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Hotel Management GmbH
2560-2565	กรรมการ	VHE Cracow Sp. Z.o.o.
2560-2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Deutschland GmbH
2560-2565	กรรมการ	VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany II GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Easy Potsdam GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Stralsund GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Leipzig GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Baden-Baden GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Munchen GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Bremen GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Eisenach GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Rostock GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany III GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Germany IV GmbH
2563-2564	กรรมการ	Vienna House Schaffhausen GmbH
2562-2564	กรรมการ	Vienna House REVO Katowice Sp. Z.o.o.
2561-2564	กรรมการ	REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ	Underwood Street Limited
2560-2564	กรรมการ	VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.
2560-2564	กรรมการ	Andel’s Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ	VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ	VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ	VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ	VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2560-2564	กรรมการ	Vienna House Andel’s Cracow Sp. Z.o.o.

นายสยาม สีวราภรณ์สกุล

อายุ 49

สัญชาติ : ไทย

ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Laws (LL.M), Duke University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success though Financing & Investment ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 14 ปี 2566 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 16 ปี 2567 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- หลักสูตร Real Cases, Real Lessons: What Market Scandals Teach Us About Better Governance รุ่นที่ 1 ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Communication Program (EXCOM) ปี 2568 บริษัท ซอส สกิลล์ จำกัด
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญและการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 37 ปี 2569 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2568-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561-2564	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2559-2564	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกฎหมาย	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

ก.พ. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คัสตอมเฮ้าส์ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
ม.ค. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวสท์บริดจ์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นกฮูกคลับ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางปะกง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเว่นตี้ ทู จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับเบิ้ลยู-บีเคเค จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด

2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2564-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรู๊ฟ ไลฟ์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด
2561-พ.ค. 2569	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2561-พ.ค. 2569	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2561-พ.ค. 2569	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด
2561-พ.ค. 2569	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2561-พ.ค. 2569	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2561-มี.ค. 2569	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2565-2566	กรรมการ	บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561-2565	กรรมการ	บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2561-2564	กรรมการ	บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558-2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด

นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 49

สัญชาติ : ไทย

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน/
กรรมการบริหารความเสี่ยง (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
917,772 (0.006%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ปี 2561 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2565 สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (iSAB)
- หลักสูตร e-Learning CFO Orientation for New IPOs ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP รุ่น 342) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีวิชาชีพ (Professional Accountant Certificate: PAC) ครั้งที่ 1/2567 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- หลักสูตร Growth, operations and risk management as top priorities for CFOs ปี 2568 โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
- หลักสูตร Pillar II and Transfer Pricing ปี 2568 โดยบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
- หลักสูตร CG in New Normal ปี 2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญและการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2566-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน/กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554-2566	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2568-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มี.ค. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
ก.พ. 2569-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวสท์บริดจ์ จำกัด
2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็นแอลเอ เอสพีวี 1 จำกัด
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด

องค์กรอื่น

-ไม่มี-

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2568/2569

หลักสูตร/โครงการ	จำนวนชั่วโมง
หลักสูตร Economic Update for CFO ครั้งที่ 1/2025 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	2
โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีวิชาชีพหรือ Professional Accountant Certificate (PAC) ครั้งที่ 1/2568 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	4
หลักสูตร Digital Asset: Utility Token สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	2
หลักสูตร บทบาทการทำงานร่วมกันระหว่าง CFO กับ IR สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	2
หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-Related Risks) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	2
หลักสูตร Green Bond และประโยชน์ที่ยั่งยืน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	4

นางสาวนวลพรรณ ออกฉิม

สัญชาติ : ไทย

อายุ 44

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
70,000 (0.0004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-2566	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560-2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี สำหรับปี 2568/2569

หลักสูตร/โครงการ	จำนวนชั่วโมง
360 องศา เจาะลึกภาษีหัก ณ ที่จ่าย ฉบับนักบัญชีมือโปรและกรณีศึกษา	6
การอบรมทบทวนมาตรฐานการบัญชี	6

นายพิภพ อินทรทัต

อายุ 55

สัญชาติ : ไทย

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงาน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหาร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญและการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- TFRS 17 & Pillar Two โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- มาตรฐานผู้ตรวจสอบภายในสากล โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565-ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2561-2568	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

องค์กรอื่น

2557-ปัจจุบัน	กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นางสาวตารเกศ ถาวรพานิช

อายุ 50

สัญชาติ : ไทย

เลขานุการบริษัท

การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
0.0013%

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG, ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 53/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ปี 2567 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมายแคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- หลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญและการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ปี 2569 โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2569 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569)

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด*	บริษัท แอร์เทเรีน บางกอกโนโมแรล จำกัด*	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโนโมแรล จำกัด*	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด*	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท**	บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด**	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด**	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด**	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด**	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด**	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด**	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด**	บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด**	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด**	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด**	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด**	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด**	บริษัท สมาร์ท อีวี ไมด์ จำกัด*	บริษัท วีจิไอ จำกัด (มหาชน)*	บริษัท วีจิไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด*
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	A,B,G	A,B,E,G	A,G	A,G	A,G	A,G			G													A,G	
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	E,G	C,E,G	G	G	G	G			G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G		G	
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	C,E,G	G	G	G	G	G			G										G	G		B,E,G	G
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	E,G																						
5. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	D,E,G	F,K		G	G				G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G		G	
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี	G,I,J																						
7. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	G,J																						
8. ดร.การุญ จันทรางศุ	G,J																						
9. นางพิจิตรา มหาพล	G,H,J																						
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	G,J																						
11. นายพลากร หวั่งหลี	G,I,J																						
12. นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	K																					C,E,G	
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	K																						
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	K																						
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	K																						

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท 888 มีเดีย จำกัด*	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด*	บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด*	บริษัท วีจีไอ เอนเนจด์ เทคโนโลยี จำกัด**	บริษัท บ่อสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด*	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด*	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด*	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด*	บริษัท เอเชียไดเร็ค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด*	Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company*	Rabbit Care (Singapore) PTE. LTD.*	บริษัท เอกีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด**	บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เกิล จำกัด (มหาชน)*	บริษัท แรบบิท ไบร์ส จำกัด*	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด*	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด*	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชั่นส์ จำกัด*	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)**
1. นายคีรี กาญจนพาสน์																			G			
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา							G											G	G		G	
3. นายกวิน กาญจนพาสน์		G																	G			B
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์																						
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)						G			G		G		G			G				G	G	
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																						
7. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																						
8. ดร.การุญ จันทรางศุ																						
9. นางพิจิตรา มหาพล																						
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																						
11. นายพลากร หวั่งหลี																						
12. นายแล็พ ซุน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)					E,G	E,G	G	G	G	G	G		G			G		G	G	G	G	
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																						
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล					G	G		G	G		G		G					G		G		
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																						G

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)*	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด*	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)*	บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด*	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด*	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด**	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด*	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด*	บริษัท เซเว่นตี้ ทู โฮลดิ้ง จำกัด**	บริษัท เซเว่นตี้ ทู จำกัด**	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด*	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด*	บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด*	บริษัท ดีแนล จำกัด*	บริษัท ฟอร์จูน สแควร์ จำกัด*	บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด*	บริษัท ปทุมวิสต้า เอสเตท จำกัด*	บริษัท บางปะกง แอสซิทส์ จำกัด*	บริษัท บ้านชาวไทย จำกัด*	บริษัท เวสท์บริดจ์ จำกัด*	บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด*	บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด*	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด*
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	A,G																				G			
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																								
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	B,E,G	G		G			G	G			G	G	G		G						G		G	G
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์							G				G	G	G	G							G	G		
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	E,G	G	A,G	G	G	G	G	G			G	G	G		G				G	G	G			
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																								
7. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																								
8. ดร.การุญ จันทรางศุ																								
9. นางพิจิตรา มหาพล																								
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																								
11. นายพลากร หวั่งหลี																								
12. นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																								
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																								
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	E,G		G		G			G	G	G						G	G	G	G		G			G
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	E,G																				G			

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด*	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด*	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด*	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด*	บริษัท อีอีเอส แอสเสทส์ จำกัด*	บริษัท เม็จกอง แอสเซ็ทส์ จำกัด*	บริษัท มรรค๘ จำกัด*	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด*	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด*	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด*	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด*	กิจการร่วมค้า โรงการช่อชัยสาม*	Lombard Estate Holdings Limited*	Thirty Three Gracechurch 1 Limited*	Lombard Estate Capital GmbH*	Lombard Real Estate GmbH*	Lombard Estate Asset GmbH*	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG*	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*	Diplomat Prague a.s.*
1. นายคีรี กาญจนพาสน์																							
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																							
3. นายกวิน กาญจนพาสน์			G	G						G	G												
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์																							
5. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)			G	G						G	G												
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																							
7. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																							
8. ดร.การุญ จันทรางศุ																							
9. นางพิจิตรา มหาพล																							
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																							
11. นายพลากร หวั่งหลี																							
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																							
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																							
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล																							
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																							

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	Pilsen RE s.r.o.*	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.*	Andel's Lodz RE Sp. z o.o.*	Amber Baltic RE Sp. z o.o.*	Katowice RE Sp. z o.o.*	Cracow RE Sp. z o.o.*	Comtel Focus S.A.*	Bratislava RE s.r.o.*	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด*	บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด*	บริษัท ธนายง พุ้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด*	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด*	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด*	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด*	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด*	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด**
1. นายคีรี กาญจนพาสน์																							
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																							
3. นายกวิน กาญจนพาสน์									G		G	G	G	G	G								
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์																							
5. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)									G		G	G	G	G	G								
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																							
7. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																							
8. ดร.การุญ จันทรางศุ																							
9. นางพิจิตรา มหาพล																							
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																							
11. นายพลากร หวั่งหลี																							
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																							
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																							
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล																				G			G
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																							

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด**	บริษัท สิริพัฒน์ กรุ๊ป จำกัด**	บริษัท เวชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล ทเวนตี้กรุ๊ป จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 4 จำกัด*	บริษัท ธิติภูวี โฮลดิ้งส์ จำกัด**	บริษัท คนทะเลไทย จำกัด*	บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด**	บริษัท คนรักษาย จำกัด**	บริษัท ร้อยซ่าสาม จำกัด*	บริษัท ชิบ ฟู้ด คริเอทีฟ จำกัด**	บริษัท เทอร์เกิล 5 จำกัด*	บริษัท บ้านปาซูซา จำกัด*	บริษัท เนทีฟ อิทส์ จำกัด**	บริษัท คัมโปะ ทาคาชิ จำกัด**	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด**	บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด**	บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด**	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด**	บริษัท คิแน่ เวนเจอร์ส จำกัด**	บริษัท อัลเปิรช์ จำกัด**	บริษัท คิแน่ 1 จำกัด**	บริษัท เก็ก จำกัด**
1. นายคีรี กาญจนพาสน์																							
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																							
3. นายกวิน กาญจนพาสน์				G												G		G	G	G			
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์				G												G		G	G				
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)				G																			
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																							
7. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																							
8. ดร.การุญ จันทรางศุ																							
9. นางพิจิตรา มหาพล																							
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																							
11. นายพลากร หวั่งหลี																							
12. นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																							
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																							
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	G	G	G																				
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง					G																		

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด*	บริษัท บีทีเอส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด*	บริษัท ดับเบิ้ล ยู-บีเคเค จำกัด*	บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด*	บริษัท อีโคแอคซิส โฮลดิ้งส์ จำกัด*	บริษัท นกฮูกคลับ จำกัด*	บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด*	บริษัท สมาร์ท คลีนเม้ง โซลูชั่น จำกัด*	บริษัท ร็อคเกต โกลบอล จำกัด (มหาชน)*	บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด*	บริษัท ยูทีบี จำกัด**	บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ เยอร์ จำกัด*	บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด*	บริษัท กรีนแอด จำกัด*	บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด*	บริษัท วินเนิส ซิสเต็มส์ จำกัด**	บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด*	บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด**	บริษัท เอ็มวายซีจี จำกัด*	Roctec Technology Limited*	Parkway Technology Limited*	VGI MACO (Singapore) Private Limited*	Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company**
1. นายคีรี กาญจนพาสน์											G													
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา					G						G													
3. นายกวิน กาญจนพาสน์		G	G		G	G				G	G													
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	G	G		G							G													
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	G	G	G		G						G													
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																								
7. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																								
8. ดร.การุญ จันทรางศุ																								
9. นางพิจิตรา มหาพล																								
10. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																								
11. นายพลากร หวั่งหลี																								
12. นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																								
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)										G														
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	G		G			G	G																	
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง								G																

A = ประธานกรรมการ
B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
E = กรรมการบริหาร
F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
G = กรรมการ
H = ประธานกรรมการตรวจสอบ
I = กรรมการตรวจสอบ
J = กรรมการอิสระ
K = ผู้บริหาร

= บริษัทฯ
= บริษัทย่อย
= บริษัทร่วม

หมายเหตุ : บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนิยามของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2569

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 111 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2568/69 ได้แก่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

กรรมการ / บริษัท	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการ
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ
4. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	กรรมการอิสระ
5. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์	กรรมการอิสระ
6. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	กรรมการอิสระ
7. นายพรชลิต พลอยกระจ่าง	กรรมการ
8. นายไพศาล เลิศโกวิทย์	กรรมการ
9. นายบรรณรงค์ พิชญากร	กรรมการ

7.7 คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

คำ	ความหมาย
“2564/65”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565
“2565/66”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2565 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566
“2566/67”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2566 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567
“2567/68”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2567 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568
“2568/69”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2568 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569
“1Q 2568/69”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2568/69
“2Q 2568/69”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2568/69
“3Q 2568/69”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2568/69
“4Q 2568/69”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2568/69
“กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน” หรือ “IF”	กองทุนรวมประเภทหนึ่งที่ตั้งขึ้นเพื่อระดมทุน จากนักลงทุนทั่วไปทั้งรายย่อยและสถาบัน เพื่อลงทุนในกิจการโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นประโยชน์สาธารณะในวงกว้างของประเทศไทย
“กทม.”	กรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพธนาคม” หรือ “KT”	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
“กลุ่มบริษัท” หรือ “กลุ่มบริษัทบีทีเอส”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
“กลุ่ม ROCTEC”	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
“กลุ่ม VGI”	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ
“ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“ธปท.”	ธนาคารแห่งประเทศไทย
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอส กรุ๊ป”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“รถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียว ประกอบไปด้วย สายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม รวมถึงสายสีทอง สายสีเหลือง และสายสีชมพู
“รถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีศูนย์ราชการนนทบุรีถึงสถานีมีนบุรี และสถานีเมืองทองธานีถึงสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 32 สถานี ระยะทางรวม 37.5 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 3 สถานี
“รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด รวม 24 สถานี รวมระยะทางโดยประมาณ 23.5 กิโลเมตร
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.” หรือ “MRTA”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสาร และระบบสื่อสาร

คำ	ความหมาย
“สกพอ.”	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลม ได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTSGIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต ที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่ BTSGIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“AEON”	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
“BCPG”	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“BRT”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“BSS”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
“BSSH”	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
“BTSC”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“CPI”	ดัชนีราคาผู้บริโภค
“D&I”	ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร
“DJSI”	ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย
“ESG”	แนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
“Ex-Com”	คณะกรรมการบริหาร
“Fanslink”	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

คำ	ความหมาย
“FED”	ธนาคารกลางสหรัฐ
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“Humanica”	บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“Jaymart” หรือ “JMART”	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
“Kerry” หรือ “KEX”	บริษัท เคอีเอ็กซ์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
“LCDP”	แพลตฟอร์มสำหรับสร้างและพัฒนาระบบในเวลาที่รวดเร็ว
“M-MAP2”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลของสนข.
“MRT” หรือ “MRT Subway”	โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
“NTP”	หนังสือแจ้งให้เริ่มงาน
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“O2O”	การผสมผสานระหว่างธุรกิจจากออนไลน์ไปยังออฟไลน์
“PlanB”	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“QoQ”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบไตรมาสปัจจุบันกับไตรมาสก่อนหน้า
“RABBIT”	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“Rabbit Bytes” or “Rbytes”	บริษัท แรบบิท ไบต์ส จำกัด
“Rabbit Care” หรือ “RCare”	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
“Rabbit Cash” หรือ “RCash”	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
“Rabbit Life”	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
“RabbitPay”	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“RE”	พลังงานหมุนเวียน
“RECs”	ใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน
“ROCTEC”	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
“SARL”	รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ จากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
“SINGER”	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
“SLB”	ตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน
“SLV”	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
“SPI”	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
“THSI”	หุ้นยั่งยืน
“TRIS”	บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
“Turtle 23”	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
“TURTLE”	บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
“UTA”	บริษัท อู่ตะเภาอินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
“VGI”	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
“YoY”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบปีปัจจุบันกับปีก่อนหน้า


BTS
GROUP



ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

1000/9 อาคาร บีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค – เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 1000

www.btsgroup.co.th