รายงานประจำปี 2567 / 68

(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทขนส่ง
ที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

รางวัลและความสำเร็จด้านความยั่งยืน

บีทีเอส กรุ๊ป มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราจึงมีการประเมินผลการดำเนินงานของเราโดยเทียบกับกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ซึ่งทำให้ บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากสถาบันชั้นนำทั่วโลก แม้ว่าการได้รับการยอมรับจะไม่ใช่เป้าหมายหลักของเรา แต่บริษัทฯ ก็รู้สึกเป็นเกียรติที่ความพยายามและความก้าวหน้าในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

บีทีเอส กรุ๊ป: บริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

บีทีเอส กรุ๊ป มีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้รับการคัดเลือกจากดัชนีความยั่นยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นระยะเวลา 7 ปีติดต่อกันตั้งแต่ปี 2561-2567 ในปีนี้ บริษัทฯ **ได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (กลุ่ม TRA)** เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน โดยเราเป็นบริษัทขนส่งมวลชนทางรางแห่งเดียวของไทยที่ติดอันดับในสมาชิกดัชนี DJSI ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก

VGI: บริษัทสื่อที่ยั่งยืนที่สุดในโลก

นอกจากนี้ วีจีไอ ยัง**ได้รับการจัดอันดับให้เป็นอันดับ 1 ของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา ภาพยนตร์ และเอนเทอร์เทนเมนต์ (กลุ่ม PUB)** เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการประเมินความยั่งยืนขององค์กรทั่วโลกโดย S&P จำนวน 7,690 บริษัท จาก 62 อุตสาหกรรม

บีทีเอส กรุ๊ป: Science Based Targets เพื่อบรรลุเป้า Net Zero ภายในปี 2593

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมายาวนาน และการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายนั้น ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563/64 ถึง 2565/66 บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการรับรองเป็นบริษัทที่เป็นกลางทางคาร์บอน จากการเข้าร่วมโครงการสนับสนุนคาร์บอนเครดิตโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ทว่า **ในปีนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero โดยมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593** และกำหนดเป้าหมายในระยะสั้น หรือ Near-Term ภายใต้องค์กร Science Based Targets initiative นอกจากนี้ เรายังได้จัดหาและลงทุนในใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates หรือ RECs) เพื่ออ้างสิทธิ์การใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 15 ของการดำเนินงาน

VGI: บริษัทสื่อโฆษณาแห่งแรกและแห่งเดียวที่เป็นกลางทางคาร์บอน

ปีนี้เป็นปีที่ 3 ที่ บริษัท VGI ได้การรับรองว่าเป็นบริษัทที่เป็นกลางทางคาร์บอนเช่นกัน ทำให้ VGI เป็นบริษัทสื่อโฆษณาแห่งแรกและแห่งเดียวในโลกที่เป็นบริษัทที่เป็นกลางทางคาร์บอน VGI ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้เป็นแรงขับเคลื่อนไปสู่อนาคตที่ปราศจากคาร์บอนสำหรับเราทุกคน

ผู้นำ Top 1 % ในการประเมินด้าน ESG ของ S&P Global
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน S&P Global Sustainability Yearbook 2025 และเป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มผู้นำ Top 1% ของกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม เช่นเดียวกันกับ VGI ในกลุ่มอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา ภาพยนตร์ และเอนเทอร์เทนเมนต์ โดยในปี 2567/68 มีเพียง 46 บริษัทในประเทศไทยที่ถูกจัดอันดับอยู่ใน Sustainability Yearbook 2025

การประเมินผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของ CDP (ระดับ 'A-')
ได้รับการจัดอันดับระดับ 'A-' ในการเข้าร่วมการประเมิน CDP ครั้งที่ 4 ของบริษัทฯ

เป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน

เป็นสมาชิกดัชนี MSCI และได้รับการจัดอันดับความยั่งยืนระดับ 'AA' (2568)
เป็นระยะเวลา 8 ปีที่ บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนี MSCI ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ โดยได้รับการประเมินที่ระดับ 'AA' (2568)

หุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings – ระดับ 'AA'
บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI ได้รับการประเมินในระดับ 'AA' ใน SET ESG Ratings 2567 และถูกคัดเลือกให้อยู่ในหุ้นยั่งยืน SETESG Index โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 6 ปีติดต่อกัน (ปี 2562-2567) สำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และ 4 ปีติดต่อกัน (ปี 2564-2567) สำหรับ VGI นับเป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานด้าน ESG ที่โดดเด่น

รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2567
บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2567 จากสถาบันไทยพัฒน์ 6 ปีติดต่อกัน จากการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสในรายงานความยั่งยืน

ผลประเมินระดับ '5 ดาว' หรือ 'ดีเลิศ' ในด้านธรรมาภิบาล
ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการประเมินในระดับ '5 ดาว' หรือ 'ดีเลิศ' ในการให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 13 ติดต่อกันสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และปีที่ 9 ติดต่อกันสำหรับ VGI

รางวัล Climate Action Leading Organisation 2024
บีทีเอส กรุ๊ป คว้ารางวัล "Climate Action Leading Organisation 2024" สำหรับผลประเมินด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกระดับดีเด่นสาขาบริการ ซึ่งมอบโดยอบก.

รางวัล UN Climate Action Leaders
บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI รับประกาศนียบัตร Climate Action Leaders Recognition ในฐานะ"พันธมิตรด้านความยั่งยืน" ของ Sustainism ในงาน Climate Action Forum ณ องค์การสหประชาชาติ ประจำประเทศไทย

บีทีเอส กรุ๊ป ใน 1 นาที

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงข้อมูลเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนและสื่อโฆษณา รวมทั้งการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรของเรา ผ่านการดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่

MOVE **MIX** **MATCH**

ประจำปี 2567/68

รายได้จากการดำเนินงาน
19,101 ล้านบาท

กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี
9,185 ล้านบาท

กำไรสุทธิ
2,117 ล้านบาท

จำนวนพนักงาน
8,493

MOVE

ธุรกิจระบบขนส่งทางราง

จำนวนระยะทางที่เปิดดำเนินการแล้ว
138 กม.
ครอบคลุมสายสีเขียว สายสีเหลือง สายสีชมพู และสายสีทอง

- ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) (ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ)
- โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ : 17 มิถุนายน 2568

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

- รถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)
- เรือด่วนเจ้าพระยา
- สนามบินนานาชาติอู่ตะเภาและเมืองการบิน

ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (2 เส้นทาง)

- M6: บางปะอิน – นครราชสีมา
- M81: บางใหญ่ – กาญจนบุรี

จำนวนผู้โดยสารรายวันในธุรกิจ **MOVE**
830,000 คน

MIX

อันดับ 1
ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์ จาก 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่
- **ธุรกิจสื่อโฆษณา**
- **ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล**
- **ธุรกิจการจัดจำหน่าย**

เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
>40 ล้านคน

จำนวนสื่อโฆษณาภาพนิ่งและสื่อดิจิทัลในระบบขนส่งมวลชน
7,800 ป้าย

จำนวนหน้าจอดิจิทัลในอาคารสำนักงาน
>1,900 ป้าย

จำนวนบัตรแรบบิท
19.6 ล้านใบ

จำนวนสมาชิก Rabbit Rewards
8.7 ล้านราย

จำนวนร้าน Turtle
27 ร้าน

MATCH

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจบริการทางการเงิน
rabbit HOLDINGS

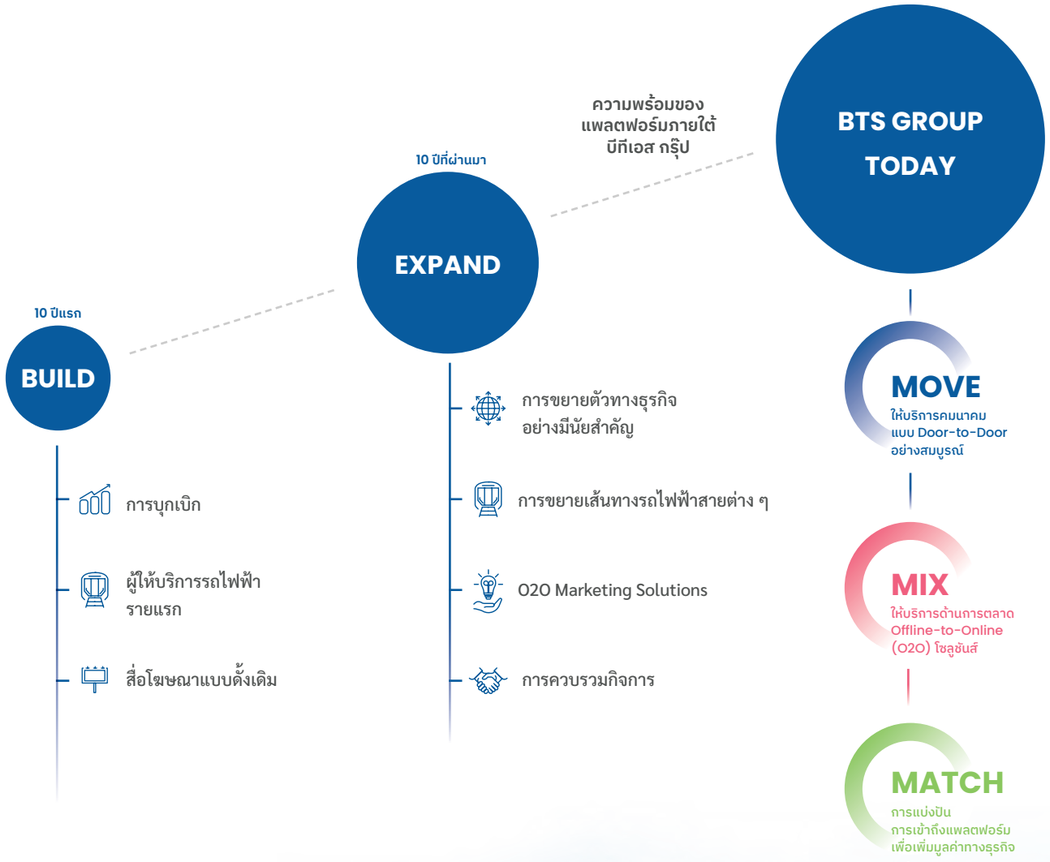
ธุรกิจการบริการ ICT
ROCTEC GLOBAL

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

พันธมิตรทางธุรกิจ
TNL Jaymart SPI Plan·B media

ธุรกิจก่อสร้าง
HHT

พัฒนาการของกลุ่มบริษัท



สารบัญ

01 บทนำ

1.1	จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา	10
1.2	ภาพรวมกลยุทธ์ 3M	12
1.3	สารจากประธานกรรมการ	14
1.4	ประวัติความเป็นมา	16
1.5	พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา	20
1.6	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	30

02 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1	ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส	34
2.2	โครงสร้างรายได้	35
2.3	MOVE	38
2.4	MIX	52
2.5	MATCH	58
2.6	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส	62

03 โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1	คณะกรรมการบริษัท	66
3.2	ผู้บริหาร	67
3.3	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	68
3.4	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	72

04 ภาพรวมธุรกิจ

4.1	ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	76
4.2	กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน	84
4.3	การบริหารจัดการความเสี่ยง	95
4.4	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	107

05 การกำกับดูแลกิจการ

5.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	122
5.2	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	128
5.3	รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ	140
5.4	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	166

06 งบการเงิน

6.1	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	174
6.2	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	175
6.3	งบการเงิน	180
6.4	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	196

07 ข้อมูลอื่น ๆ

7.1	ข้อมูลบริษัท	390
7.2	ข้อพิพาททางกฎหมาย	391
7.3	ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	392
7.4	ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร	414
7.5	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	436
7.6	ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย	442
7.7	คำนิยาม	443

01 บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา
1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M
1.3 สารจากประธานกรรมการ
1.4 ประวัติความเป็นมา
1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
1.6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1.1
จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา

วิสัยทัศน์

การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ครอบคลุมและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย รวมทั้งสร้างสรรค์การให้บริการที่มีคุณภาพต่อชุมชนของเราด้วยแนวทางที่ยั่งยืน

ค่านิยม

การส่งมอบความพึงพอใจให้ลูกค้า
ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งการที่จะสำเร็จได้ ต้องเกิดจากการรับฟัง เข้าใจ และคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่มีความเป็นมืออาชีพ รับผิดชอบ โปร่งใส และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ

การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน
ฐานลูกค้าและมูลค่าของผู้ถือหุ้นจะเติบโตอย่างยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น
เรามีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของผลประกอบการ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

การพัฒนาชุมชน
เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจอยู่ เรานำเสนอโซลูชันส์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งมีส่วนช่วยทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว

กลยุทธ์

บีทีเอส กรุ๊ป ได้พัฒนาและสร้างสรรค์ “**กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม – กลยุทธ์ 3M ที่ประกอบไปด้วย MOVE MIX และ MATCH**” โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ที่บริษัทฯ ริเริ่มมาตั้งแต่แรกและให้บริการด้านนี้แต่เพียงผู้เดียว

บีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ภายใต้แนวคิดการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มของหน่วยธุรกิจ **MATCH** ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงในเครือข่าย MOVE (การเข้าถึงผู้โดยสาร) และเครือข่าย MIX (การเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างและตรงจุด) แก่พันธมิตรทางธุรกิจ

เครือข่าย **MOVE** เป็นแนวคิดที่เราบุกเบิกในด้านการเดินทาง เรามุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ Door-to-Door Solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้ใช้บริการ โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนโดย (UNSDG) ข้อ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

เครือข่าย **MIX** ของเราได้ก้าวไปไกลอีกขั้น นอกเหนือจากการเป็นเพียงผู้นำในการให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน สู่การเป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย รวมถึงการผสมผสานการใช้ฐานข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart DATA) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของข้อมูลในเชิงลึกและเพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

1.2
ภาพรวมกลยุทธ์ 3M

ตลอด 20 ปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด

นับจากวันนี้ เรามุ่งหวังจะเป็นผู้ให้บริการโซลูชันส์ ผ่านการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งของเรา รวมถึงฐานข้อมูลที่มีความเฉพาะตัวและสามารถนำมาต่อยอดได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจของเรา ดังสโลแกน

BORDERLESS
TRANSFORM
SOLUTIONS

MOVE
ผู้ให้บริการการคมนาคมแบบ Door-to-Door อย่างสมบูรณ์

เพื่อให้บริการการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งที่หลากหลายอย่างไร้รอยต่อ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน

MIX
ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์

เพื่อให้บริการทางการตลาดในรูปแบบ O2O โซลูชันส์ที่ครบวงจร รวมถึงการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลแก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ

MATCH
การแบ่งปัน การเข้าถึงแพลตฟอร์ม เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจ

เพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการแบ่งปันแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างของเรา แก่กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจ

1.3
สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ปี 2567/68 ถือเป็นปีแห่งการฟื้นตัวภายใต้ความไม่แน่นอน ทั้งจากเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ถึงแม้จะเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวอย่างชัดเจนเมื่อเทียบกับหลายปีที่ผ่านมา แต่ภาพรวมของเศรษฐกิจมหภาคยังคงเผชิญกับความผันผวนจากความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ ราคาพลังงานที่ผันผวน รวมถึงมาตรการกีดกันทางการค้า แต่อย่างไรก็ดี ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคงแข็งแกร่งจากโครงสร้างธุรกิจที่หลากหลายมั่นคง และเป็นการดำเนินธุรกิจหลักภายในประเทศ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากทั้งภาวะเศรษฐกิจโลกและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ปัญหาหนี้ของ กทม. ได้รับการแก้ไข และมุ่งสู่การลดหนี้อย่างต่อเนื่อง

บีทีเอส กรุ๊ป ได้บรรลุจุดเปลี่ยนสำคัญในประเด็นหนี้ค้างชำระจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ (เงินต้นและดอกเบี้ยค้างชำระ) รวมทั้งสิ้น 37.8 พันล้านบาท สำหรับค่างานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) และค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (คดีฟ้องร้องครั้งที่ 1) หลังจากที่มีการดำเนินการทางกฎหมายและกระบวนการทางปกครองมาเป็นเวลาหลายปี ซึ่งการรับชำระหนี้ดังกล่าวช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้ ส่งผลให้สถานะการเงินของกลุ่มบริษัทแข็งแกร่งขึ้น ทั้งนี้ จากคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดซึ่งเป็นที่สุดเด็ดขาด ให้ กทม.และKT ร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง แก่ BTSC (ฟ้องครั้งที่ 1) ผมมั่นใจว่าเราจะได้รับการชำระหนี้ค้างชำระที่เหลืออยู่ในอนาคตอันใกล้

ขับเคลื่อนการเติบโตด้วยการปรับโครงสร้างเชิงกลยุทธ์

ในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการเพิ่มทุนและปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับธุรกิจในระยะยาว โดยบีทีเอส กรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO) จำนวน 13.2 พันล้านบาท เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของเงินทุน โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินทุนบางส่วนไปใช้เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ส่งผลให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา

ในขณะเดียวกัน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการเพิ่มทุน และจำหน่ายหุ้นทั้งหมดของ ROCTEC ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 VGI มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องจำนวน 21,395 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานที่สำคัญและความแข็งแกร่งทางการเงิน

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2567/68 บริษัทฯ รับรู้รายได้รวมจำนวน 28,998 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการรวมรายได้ของ RABBIT และ ROCTEC ในการจัดทำงบการเงินรวมของ บีทีเอส กรุ๊ป อีกทั้ง กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) แข็งแกร่งขึ้นเป็น 9,185 ล้านบาท จากการรวมงบการเงินที่กล่าวข้างต้น และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของ VGI

จากการเพิ่มทุนของบีทีเอส กรุ๊ป และ VGI รวมถึงการรับชำระหนี้จากกทม. และเงินอุดหนุนจากภาครัฐภายใต้สัญญาของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 4.8 พันล้านบาทต่อปี ได้ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ฐานะการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป และยังสร้างโอกาสในการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการที่เป็นประโยชน์ที่น่าจะมีอยู่หลากหลายในตลาดในขณะนี้

ทิศทางการเติบโตและโอกาสในอนาคต

ผมมีความภาคภูมิใจที่จะเรียนให้ท่านทราบว่า เราได้ลงนามกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ในสัญญาบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ของระบบ Automated Passenger Transport System (APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ และยังได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ของส่วนต่อขยายสีชมพูอย่างเต็มรูปแบบในวันที่ 17 มิถุนายน 2568 ที่ผ่านมา อีกทั้งเราคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์โครงการทางหลวงระหว่างเมือง M81 ภายในครึ่งหลังของปี 2568 พร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัทยังอยู่ระหว่างศึกษาโอกาสการลงทุนโครงการโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ และโครงการรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน

ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณา VGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้คาดว่าจะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการขายแพ็กเกจสื่อโฆษณาใหม่ ๆ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงลดต้นทุนในการบริหาร ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น อีกทั้ง VGI มีความเชื่อมั่นในแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน จึงมีแผนที่จะลงทุนในหุ้นของ PlanB จำนวน 1 พันล้านบาท ทำให้การถือหุ้นใน PlanB เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ จากนโยบายการเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาทตลอดสายของรัฐบาล ที่จะครอบคลุมรถไฟฟ้าทั้งหมดในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ทางภาครัฐตั้งเป้าว่าจะเริ่มดำเนินนโยบายในเดือนกันยายน 2568 โดยเราเชื่อว่านโยบายนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงระบบขนส่งของประชาชน และยังสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศในการบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 ทั้งนี้ เราคาดว่าจะมีการเจรจาจากภาครัฐให้โครงการเกิดขึ้นโดยเร็วที่สุด เพื่อประโยชน์ของประชาชน

มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2567/68 เราอยู่ระหว่างการจัดทำแผนปฏิบัติสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยยึดตามกรอบมาตรฐานของ Science Based Targets initiative และจากนโยบายเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาทตลอดสายของรัฐบาล เราเชื่อว่าจะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการเพิ่มจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าและช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อขยายการเข้าถึงระบบขนส่งที่ยั่งยืนในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง

จากความมุ่งมั่นในการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใสของบริษัทฯ ทำให้ได้รับการยอมรับในระดับประเทศและระดับโลกมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการได้รับการประเมินในระดับ ‘5 ดาว’ หรือ ‘ดีเลิศ’ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ในการให้คะแนนการกำกับดูแลกิจการเป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน อีกทั้งยังได้รับการจัดอันดับเป็นที่หนึ่งของโลก ด้านความยั่งยืนในกลุ่มขนส่งโดย S&P Global ต่อเนื่องถึง 5 ปี

สุดท้ายนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อพนักงาน ทีมผู้บริหาร ตลอดจนผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่มีบทบาทสำคัญต่อความสำเร็จที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1.4 ประวัติความเป็นมา

BUILD

2511 ก่อตั้งบริษัท ธนายง จำกัด (ธนายง)

2534 ธนายงเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2535 ธนายงปรับเปลี่ยนธุรกิจมุ่งเน้นระบบขนส่งมวลชนทางราง ภายใต้บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (BTSC) เพื่อ**เข้าลงนามในสัญญาสัมปทาน**จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) **ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร (รถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก)**

2540 เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึงร้อยละ 130 เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งธนายงและ BTSC เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

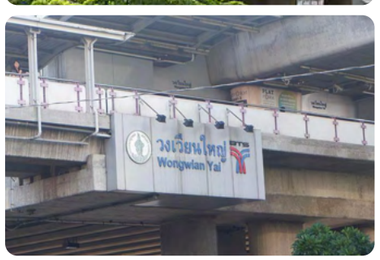
2542 เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก (24 กม., 23 สถานี)

24 กม. I 23 สถานี

2549 – 2551 ธนายงและ BTSC ออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการภายหลังได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย

2552
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลม (3 กม.,2 สถานี)

3 กม. I 2 สถานี



- **ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ร้อยละ 100**

EXPAND

2553
- ธนายงซื้อหุ้น BTSC ในสัดส่วนร้อยละ 94.6 และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป)
- **BTSC เริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT)** ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

2554 เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (5 กม., 5 สถานี)

5 กม. I 5 สถานี

2555
- **BTSC ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 ระยะเวลา 30 ปี และเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก ระยะเวลา 13 ปี ภายหลังครบกำหนดสัญญาสัมปทาน**
- VGI ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้**เข้าจดทะเบียนและซื้อขายใน ตลท. โดยใช้ชื่อย่อ “VGI”**

2556
- **บีทีเอส กรุ๊ป จดทะเบียนกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอส โกรท (BTSGIF) ซึ่งเป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานกองทุนแรกในประเทศไทย** โดยกองทุนดังกล่าวลงทุนในสิทธิการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก
- เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีลมเพิ่มเติม (5 กม., 4 สถานี)

5 กม. I 4 สถานี

2558 บีทีเอส กรุ๊ป เสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (U CITY[1]) ในสัดส่วนเริ่มแรกที่ร้อยละ 35.6

2560
- **BTSC ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้ ระยะเวลา 25 ปี**
- บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 **ได้รับสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.)**

2561
- บีทีเอส กรุ๊ป **ปรับโครงสร้างในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการโอนกิจการทั้งหมดที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ไปยัง ยู ซิตี้**
- BTSC ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1
- **เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งใต้** (13 กม., 9 สถานี)

13 กม. I 9 สถานี

2563
- VGI **ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ**จากเดิมที่เป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านสู่**ผู้ให้บริการแบบ Offline-to-Online (O2O) Solutions** ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ ‘Pioneering Solutions for Tomorrow’
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35[2] **ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา** ระยะเวลา 50 ปี ซึ่งจะเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3
- **เปิดให้บริการส่วนต่อขยายสายสีเขียวฝั่งเหนือ** (19 กม., 16 สถานี)

19 กม. I 16 สถานี

- **เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1** (2 กม., 3 สถานี)

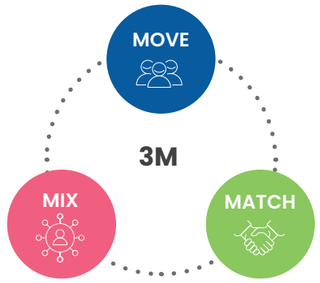
2 กม. I 3 สถานี

(1) วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ยู ซิตี้ ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)

(2) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าที่ลงทุน สร้าง และพัฒนาโครงการพัฒนาสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา ในสัดส่วนร้อยละ 40

BTS GROUP TODAY

บีทีเอส กรุ๊ป **ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ภายใต้ '3M' ซึ่งประกอบได้ด้วยธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH** ภายใต้สโลแกนใหม่ของบริษัทฯ 'Borderless, Transform, Solutions'



2564

- **VGI เข้าลงทุนร้อยละ 51.0 ในบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) และร้อยละ 15.0 ในบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (JMART)** เพื่อขยายและต่อยอดแพลตฟอร์มธุรกิจการจัดจำหน่าย
- กิจการร่วมค้าซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษา **โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง** ได้แก่ เส้นทาง M6 (บางปะอิน – นครราชสีมา) และ M81 (บางใหญ่ – กาญจนบุรี) ระยะเวลา 30 ปี

2565

- **VGI เข้าลงทุนร้อยละ 59.9 ในบริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE)**[3] โดย NINE ได้รับสิทธิดำเนินการพื้นที่จำหน่ายสินค้าของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 31 แห่ง
- บริษัทย่อยซึ่งบีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ลงนามใน**สัญญาการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายถึงเมืองทองธานี** นับเป็นการเพิ่มโครงข่ายให้กับรถไฟฟ้าของบีทีเอส อีก 2 สถานี

- **บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุนร้อยละ 41.17 ในบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL)** บริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ เพื่อขยายและกระจายพอร์ตการลงทุนธุรกิจ MATCH ของบีทีเอส กรุ๊ป ไปสู่ธุรกิจการปล่อยสินเชื่อที่มีสังหาริมทรัพย์ค้ำประกัน
- **U CITY ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)**

rabbit HOLDINGS

(3) มกราคม 2566 NINE ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)

2566

- **NINE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ VGI** ได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ **ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)**
- **เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (30.4 กม., 23 สถานี)**

30.4 กม. I 23 สถานี

- **เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (34.5 กม., 30 สถานี)**

34.5 กม. I 30 สถานี

- **บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO)** ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บีทีเอส กรุ๊ป และ VGI ถือหุ้นรวมทั้งหมดร้อยละ 44 ได้ทำการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กร **รวมถึงเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC)**

2567 **การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

- เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 **บีทีเอส กรุ๊ป เพิ่มทุนได้เงินจำนวนทั้งสิ้น 13.2 พันล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO)** โดยมีการจัดสรร 7.1 พันล้านบาท เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT และ ROCTEC ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer: VTO) หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4 และใน ROCTEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2 ทำให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา
- ภายใต้การปรับโครงสร้างเดียวกันนี้ VGI **ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป** (จากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2.2 พันล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567
- นอกจากนี้ VGI **ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13.2 พันล้านบาทแล้ว** ส่งผลให้ VGI มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสดรวมทั้งสิ้น 15.4 พันล้านบาท ทั้งนี้ งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวมเข้ากับงบการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2 แต่บีทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI
- **เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์รถโดยสารไฟฟ้า (BRT)** ซึ่งวิ่งจากสาทรถึงราชพฤกษ์ ครอบคลุมทั้งหมด 14 สถานี โดย BRT รุ่นใหม่เป็นรถโดยสารปรับอากาศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า เพื่อแก้ปัญหามลพิษทางอากาศ และส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

2568

- BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) **สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)** ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ
- **เปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย (3 กม., 2 สถานี)**

3 กม. I 2 สถานี

1.5 พัฒนาการสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บีทีเอส กรุ๊ป

การปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่

ตลอด 20 กว่าปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้สร้างและขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เริ่มต้นจากการเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์สู่กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม (คมนาคมขนส่งและสื่อโฆษณา) โดยเราได้สร้างแพลตฟอร์มที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการขยายตัวทางธุรกิจที่ไม่มีที่สิ้นสุด จึงเป็นที่มาของสโลแกน **Borderless, Transform, Solutions** ทั้งนี้ เราได้พัฒนาและยกระดับเครือข่ายการให้บริการระบบขนส่งมวลชนและบริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์ที่มีเพียงเราเป็นผู้ครอบครองกรรมสิทธิ์ จนสามารถนำมาใช้ดำเนินธุรกิจด้วย **กลยุทธ์ 3M ซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX และ MATCH** สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป

นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

	2567/68[1]	2566/67[1]	2565/66
เงินปันผล (ล้านบาท)	-	-	4,082
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	-	-	0.31

[1] งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้นสำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในหัวข้อ 3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565/66 ถึง 2567/68 บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSC ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมด 5 ชุด แก่นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายใหญ่ และผู้ลงทุนทั่วไป ดังนี้

วันออกตราสาร	ผู้ออกตราสาร	ตราสารหนี้ที่ออกจำหน่าย	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS	จำนวนชุด (tranches)	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย
6 พฤษภาคม 2565[1]	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 11,000 ล้านบาท	BBB+ / คงที่	4	3.99%
29 พฤศจิกายน 2565[1] 30 พฤศจิกายน 2565[2]	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 20,000 ล้านบาท	BBB+ / คงที่	4	3.85%
27 กุมภาพันธ์ 2566[1]	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,000 ล้านบาท	BBB+ / คงที่	1	3.95%
26 กันยายน 2566[3]	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 600 ล้านบาท	BBB+ / คงที่	1	3.25%
2 พฤศจิกายน 2566[2]	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 15,057 ล้านบาท	BBB+ / คงที่	4	4.25%
14 มกราคม 2568[2]	บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 10,000 ล้านบาท	BBB+ / คงที่	2	4.35%

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมสามารถศึกษาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ได้ในส่วน “การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม” ภายใต้หัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

[1] การเสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนรายใหญ่
[2] การเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
[3] การเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

I. เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ได้เพิ่มทุนได้เงินจำนวนทั้งสิ้น 13.2 พันล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO) โดยมีการจัดสรร 7.1 พันล้านบาท เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัน มหาชน (RABBIT) ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (Conditional Voluntary Tender Offer: VTO)

II. หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ **บีทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เพิ่มขึ้น (จากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4) และใน ROCTEC เพิ่มขึ้น (จากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2) ทำให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา**

III. ภายใต้การปรับโครงสร้างเดียวกันนี้ วีจีไอ จำกัด มหาชน (VGI) ได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่บีทีเอส กรุ๊ป (สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และ VGI ได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2.2 พันล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

IV. นอกจากนี้ VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13.2 พันล้านบาทแล้ว หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสดรวมทั้งสิ้น 15.4 พันล้านบาท ซึ่งช่วยเตรียมความพร้อมให้ VGI สามารถลงทุนในธุรกิจที่มีอยู่เดิม รวมถึงสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้อง

V. ทั้งนี้ งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวมเข้ากับงบการเงินของบีทีเอส กรุ๊ป แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2 แต่บีทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI

MOVE

แพลตฟอร์ม MOVE มุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่น ๆ อาทิ รถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

ธุรกิจระบบขนส่งทางราง

รถไฟฟ้าสายสีเขียว

วันที่ 1 มกราคม 2566 BTSC ประกาศขึ้นอัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก จาก 16-44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17-47 บาทต่อเที่ยว นับเป็นการปรับอัตราค่าโดยสารครั้งที่ 4 โดยการปรับขึ้นดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่เกินกว่าอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ซึ่งอ้างอิงจากดัชนีราคาผู้บริโภคกลุ่มที่ไม่ใช่อาหาร (Non-food CPI) ของกรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 เมษายน 2567 กรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับหนี้งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (E&M) ของเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 23 พันล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว

วันที่ 27 ธันวาคม 2567 กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (ฟ้องครั้งที่ 1) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 14.5 พันล้านบาท ซึ่งการชำระหนี้ช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว

รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู

การร่วมค้าบีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.0) ได้รับเลือกให้เป็นผู้ชนะการประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง ซึ่งทั้ง 2 โครงการเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (Public Private Partnership หรือ PPP) ระยะเวลาสัญญา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และเดือนมกราคม 2567 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู

บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เป็นผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู

รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลือง

เดือนมกราคม 2566 รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลืองจำนวน 72 ตู้ ได้รับมอบครบทั้งหมด หลังจากนั้น ในวันที่ 3 มิถุนายน 2566 รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้เปิดให้บริการ (ทดลองวิ่ง) แก่สาธารณชน

ต่อมาวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 รถไฟสายสีเหลืองเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ จากสถานีลาดพร้าว – สำโรง โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมการเดินทางแบบคาร์บอนต่ำ และเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางราง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมไปยังพื้นที่รอบนอกเมือง

รถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพู

วันที่ 7 มกราคม 2567 รถไฟฟ้าสายสีชมพู เริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ จากสถานีแคราย – มีนบุรี มีระยะทางรวม 34.5 กม. และครอบคลุม 30 สถานี โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมการเดินทางแบบคาร์บอนต่ำ ผ่านระบบขนส่งมวลชนที่ยั่งยืน เน้นการให้บริการ Door-to-Door ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพิ่มการเข้าถึงระบบขนส่งมวลชนทางรางไปยังพื้นที่รอบนอกเมือง

สายสีชมพูส่วนต่อขยาย

วันที่ 2 สิงหาคม 2565 บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) (BLAND) ได้ลงนามในสัญญาร่วมกับ NBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ใน**การก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย เป็นเส้นทางระหว่างแครายถึงเขตมีนบุรี เริ่มต้นจากสถานีศรีรัชเข้าถึงเมืองทองธานีได้โดยตรง ซึ่งเป็นคอมเพล็กซ์เชิงพาณิชย์ที่ประกอบด้วยศูนย์นิทรรศการและศูนย์การประชุม (วิ่งไปตามระยะทาง 2.8 กม. และอีก 2 สถานีเพิ่มเติม)** โดยมีการใช้งบลงทุนประมาณ 4 พันล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบในเดือนมิถุนายน 2568

การรับเงินสนับสนุนของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู (งวดที่ 1 และงวดที่ 2)

NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจากกรฟม. สำหรับการดำเนินงานรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน โดยในปัจจุบัน ได้รับเงินสนับสนุนแล้ว 2 งวด ตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง ทั้งนี้ เงินสนับสนุนดังกล่าวจะช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ ในอีก 8 ปีข้างหน้า

ตารางแสดงการรับเงินสนับสนุนที่ได้รับแล้ว มีดังนี้

	สายสีเหลือง	สายสีชมพู
เงินสนับสนุน งวดที่ 1	2.5 พันล้านบาท 11 สิงหาคม 2566	2.2 พันล้านบาท 31 มกราคม 2567
เงินสนับสนุน งวดที่ 2	2.5 พันล้านบาท 29 สิงหาคม 2567	2.2 พันล้านบาท 6 มีนาคม 2568

นโยบายค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาทตลอดสาย ของรัฐบาลไทย[2]

- รัฐบาลไทยได้ริเริ่มนโยบายเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้าไม่เกิน 20 บาท เพื่อยกระดับการเดินทางในเขตเมือง และลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดค่าโดยสารรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยจำกัดค่าโดยสารไม่เกิน 20 บาทต่อเที่ยว
- ปัจจุบัน นโยบายดังกล่าวได้เริ่มบังคับใช้กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน - คลองบางไผ่) และสายสีแดง (บางซื่อ - รังสิต และบางซื่อ - ตลิ่งชัน) ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีจากผู้โดยสาร โดยรัฐบาลมีแผนขยายการดำเนินนโยบายไปยังโครงการรถไฟฟ้าทั้ง 8 สาย ได้แก่ สายสีแดง สายสีม่วง สายสีเขียว สายสีน้ำเงิน สายสีชมพู สายสีเหลือง สายสีทอง และแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ (ARL) ภายในเดือนกันยายน 2568
- ผู้โดยสารชาวไทยที่จะใช้สิทธิภายใต้นโยบายนี้ได้ จะต้องลงทะเบียนผ่านแอปพลิเคชัน ‘ทางรัฐ’ และเชื่อมบัตรชำระเงินแบบ EMV ที่รองรับระบบสัมผัส (Visa หรือ Mastercard) หรือบัตรโดยสารที่ลงทะเบียนแล้ว เช่น บัตรแรบบิท บัตร MRT Plus หรือบัตรโดยสารที่ได้รับการรับรองอื่น ๆ โดยระบบจะติดตามพฤติกรรมการเดินทางเพื่อตรวจสอบเส้นทางและจำกัดค่าโดยสารไว้ที่ไม่เกิน 20 บาทต่อเที่ยว ขณะที่รัฐบาลจะให้เงินอุดหนุนแก่ผู้ให้บริการเพื่อชดเชยส่วนต่างของรายได้
- เพื่อให้การดำเนินนโยบายนี้มีความยั่งยืนด้านการเงิน รัฐบาลมีแผนจัดตั้งกองทุนตั๋วร่วม โดยได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณส่วนเกินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ปีละประมาณ 8,000 ล้านบาท ร่วมกับงบประมาณจากภาครัฐ ทั้งนี้ รัฐบาลยังอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ประกอบการภาคเอกชนเพื่อปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว และในระยะยาวมีแผนจะซื้อคืนสัมปทานการเดินรถจากเอกชนภายในระยะเวลา 2 ปี

[2] ที่มา :
- https://www.globe.co.th/news/thailand/20-baht-flat-fare-for-all-electric-trains-to-begin-september-30th/
- https://thailand.locality.guide/2024/10/18/headlinethailand-to-implement-20-baht-flat-fare-for-all-metro-lines-by-2025/
- https://www.bangkokpost.com/thailand/general/3000822/flat-train-fare-set-to-start-from-sept-30

ธุรกิจที่นอกเหนือจาก ระบบขนส่งมวลชนทางราง

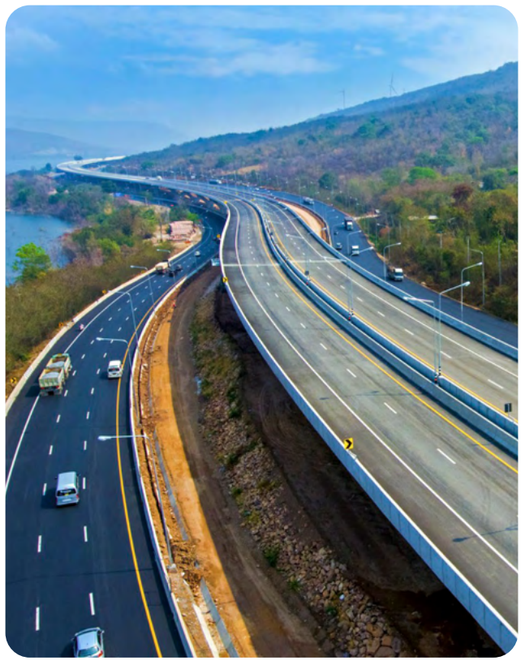
รถโดยสารด่วนพิเศษ

- โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดย BTSC เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่เชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BTSC เป็นผู้รับสัมปทานจาก กทม. ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15 กิโลเมตร (สาทรถึงราชพฤกษ์) 14 สถานี โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี และสถานีตลาดพลู
- **เดือนเมษายน 2567** BTSC ได้เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทาง กทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 – เดือนสิงหาคม 2572 **โดยปัจจุบัน BTSC ได้ดำเนินการจัดซื้อรถโดยสารไฟฟ้าเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และรถ BRT รุ่นใหม่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนกันยายน 2567**

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา

- **กลุ่มการร่วมค้าบีบีเอส (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0) ร่วมประมูลโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และโครงการเมืองการบินภาคตะวันออก** หลังจากนั้น ได้จัดตั้งบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (UTA) โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และ บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STECON) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ร้อยละ 40.0 และ ร้อยละ 20.0 ตามลำดับ ในปี 2563 UTA ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) ภายใต้ระยะเวลาสัญญา 50 ปี กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เพื่อยกระดับท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาเป็นสนามบินนานาชาติเชิงพาณิชย์หลักแห่งที่ 3 ของประเทศไทย
- **เดือนมิถุนายน 2564** แผนแม่บทเบื้องต้นได้ถูกส่งไปยังสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของประเทศไทย และได้รับการอนุมัติจาก EIA แล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 คณะรัฐมนตรีของไทยอยู่ระหว่างการพิจารณากระบวนการทบทวนมาตรการยกเว้นอากรและสิทธิประโยชน์ทางภาษีศุลกากรภายในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาที่เตรียมพร้อมในการเป็นเขตการค้าเสรีแห่งแรกของประเทศไทย มีศูนย์รวมความบันเทิงเพื่อการพักผ่อนตลอด 24 ชั่วโมง แหล่งช้อปปิ้งปลอดภาษี และสิทธิพิเศษปลอดภาษีสำหรับผู้มาเยือน
- **วันที่ 3 มีนาคม 2566** บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด ได้ลงนามความร่วมมือกับท่าอากาศยานนานาชาติฮ่องกง เพื่อยกระดับการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ให้เป็นท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานและคุณภาพตามมาตรฐานสากล

- **วันที่ 6 มิถุนายน 2566** คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขปัญหาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โดยมีสาระสำคัญเพื่อร่วมผลักดันพัฒนาเมืองการบินภาคตะวันออกให้เกิดขึ้นและเป็นศูนย์กลางในด้านการท่องเที่ยว ธุรกิจการบินและโลจิสติกส์ที่มีศักยภาพสูง จึงเร่งกำกับติดตามความก้าวหน้าของโครงการที่สำคัญใน EEC Project List รวมถึงมาตรการสนับสนุนในด้านต่าง ๆ ของภาครัฐ



โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง

- **วันที่ 29 กันยายน 2564 การร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือภาครัฐและภาคเอกชน (PPP) รูปแบบ Gross Cost ระยะเวลา 30 ปี กับกรมทางหลวง เพื่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 โครงการ** โครงการครอบคลุม 2 เส้นทาง ได้แก่ (1) บางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กม. และ (2) บางใหญ่ – กาญจนบุรี (M81) ระยะทางสูงสุด 96 กม.
- **วันที่ 11 มกราคม 2565** บีจีเอสอาร์ ได้เริ่มงานก่อสร้างโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง โดยมีการสร้างด่านเก็บค่าผ่านทาง ติดตั้งระบบเก็บค่าผ่านทาง รวมทั้งติดตั้งระบบการจัดการจราจรและระบบควบคุม โดยคาดว่าโครงการทางหลวง M81 จะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในช่วงปลายปี 2568 และสำหรับโครงการทางหลวง M6 จะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2569

MIX

ผู้ให้บริการโซลูชันส์การตลาดออฟไลน์สู่ออนไลน์

ธุรกิจ MIX เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพและการดำเนินงานของธุรกิจได้ **บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online โซลูชันส์ **ที่ครอบคลุมใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย**

ในเดือนธันวาคม 2567 VGI ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการขายหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่นักลงทุนในวงจำกัดจำนวน 4 ราย ส่งผลให้มีเงินทุนเพิ่มจำนวน 13,208.2 ล้านบาท นอกจากนั้น VGI ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ให้กับบีทีเอส กรุ๊ป และได้รับเงินสดจำนวน 2,191.2 ล้านบาท การทำธุรกรรมทั้งสองช่วยให้ VGI มีเงินทุนเพิ่มจำนวน 15,399.4 ล้านบาท ส่งผลให้ VGI มีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง สะท้อนความสามารถในการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจเดิม หรือธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจสื่อโฆษณา

ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 VGI ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โดยสิทธิดังกล่าวรวมสื่อโฆษณาบนตัวรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 ขบวน และสื่อโฆษณาบนสถานีจำนวน 23 สถานี ตั้งแต่สถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง

ในเดือนเมษายน 2567 VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาในเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพูจาก NBM โดยสิทธิดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าจำนวน 42 ขบวน และบนสถานีรถไฟฟ้าจำนวน 30 สถานี ตั้งแต่สถานีศูนย์ราชการนนทบุรีถึงสถานีมีนบุรี

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัท VGI ได้อนุมัติการเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้จะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการออกผลิตภัณฑ์สื่อโฆษณาใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและบริหารต้นทุนจากประหยัดต่อขนาด ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น นอกจากนั้น ยังได้อนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PlanB จำนวน 1,000 ล้านบาท

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บีเอสเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น สำหรับการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด ภายหลังการขาย VGI ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจบริการชำระเงินภายในบริษัทของกลุ่ม VGI และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ปรับเปลี่ยนเสมอ

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (Rcare) เข้าลงทุนในบริษัท อีซี่ คอมแพร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันภัยรถยนต์ **โดยการลงทุนในครั้งนี้จะช่วยให้ RCare สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันกว่า 30,000 ราย และจะทำให้สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าอีกไม่ต่ำกว่า 400,000 ราย**

ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2565 VGI ดำเนินการขยายธุรกิจในธุรกิจการจัดจำหน่ายผ่านบริษัทย่อยคือ **บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (POV) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.0 ของบริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (NINE)**[3] และซึ่งภายหลังกลายเป็นบริษัทย่อยของ VGI ทั้งนี้ ภายหลังการซื้อกิจการ **NINE ได้รับสิทธิ์ในการดำเนินงานและบริหารพื้นที่ค้าปลีกและให้เช่าทั่วสถานีรถไฟฟ้า 31 สถานี**

[3] มกราคม 2566 NINE ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)

ในเดือนมกราคม 2566 NINE ได้เปิดตัวธุรกิจรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศภายใต้ SuperRich Turtle สถานีอโศก และต่อมา **NINE ได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรและโลโก้ ภายใต้ชื่อบริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE)** และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์จาก ‘NINE’ เป็น ‘TURTLE’

ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 POV ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 212 ล้านหุ้นใน TURTLE คิดเป็นร้อยละ 13.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด **ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ POV ใน TURTLE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 73.3 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด**

ณ วันที่ 7 เมษายน 2567 TURTLE ได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์กับ EBM บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ครอบคลุม 3 สถานี

ณ เดือนมีนาคม 2568 มีจำนวนร้าน Turtle 27 ร้าน อยู่บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียว 22 ร้าน สายสีเหลือง 3 ร้าน และอยู่นอกสถานีรถไฟฟ้า 2 ร้าน และมีร้าน SuperRich Turtle 9 สาขา และปรับปรุงพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนสายสีเขียวแล้วเสร็จ 29 สถานี และทำการตกแต่งพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนสายสีเหลือง 3 สถานี

MATCH

แพลตฟอร์ม MATCH มุ่งมั่นที่จะสร้างพันธมิตรที่สอดคล้องกับธุรกิจของกลุ่ม ใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ของเรา **MATCH สามารถใช้ประโยชน์จากเศรษฐกิจแบบแบ่งปัน โดยเชิญชวนพันธมิตรที่จัดตั้งขึ้นให้เข้าร่วมและสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน**

บริการทางการเงิน

ภายหลังจากที่ U CITY ได้ประกาศปรับโครงสร้างธุรกิจ U CITY[4] ได้ทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเป้าในการใช้เงินทุนและทรัพยากรที่มีไปในอุตสาหกรรมบริการทางการเงิน U CITY จึงได้ลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องเบื้องต้น ดังนี้

ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ในบริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (A LIFE) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการประกันชีวิตกับกลุ่มลูกค้ารายย่อย จากการลงทุนนี้ A LIFE กลายเป็นบริษัทย่อยของ U CITY และ U CITY ได้เริ่มบันทึกรายได้จาก A LIFE ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 เป็นต้นมา ภายหลังในวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 A LIFE ได้รีแบรนด์และเปลี่ยนชื่อเป็น**บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (Rabbit Life)** ภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นบริษัท “คิดแตกต่าง เพื่อยกระดับชีวิต ด้วยประกันชีวิตที่ตอบโจทย์และเข้าใจง่าย” โดยมีเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจประกันชีวิต

ลงทุนจำนวน 7.2 พันล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.9 ในบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer) และลงทุนจำนวน 4.1 พันล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.9 ใน JMART ในเดือนธันวาคม 2564

วันที่ 1 ธันวาคม 2565 U CITY ได้ประกาศเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสะท้อนการปรับทิศทางธุรกิจ พร้อมทั้งประกาศเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ ตาม จาก U เป็น RABBIT สำหรับหุ้นสามัญ และจาก U-P เป็น RABBIT-P สำหรับหุ้นบุริมสิทธิ โดยการปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาวที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจบริการทางการเงิน ทำให้ RABBIT สามารถสร้างความร่วมมือร่วมกับบริษัทต่าง ๆ ทั้งภายในกลุ่มบีทีเอส และภายในเครือข่ายบริษัทพันธมิตรภายใต้กลยุทธ์ 3M ของกลุ่มบีทีเอสได้

ในปี 2566 RABBIT ได้เข้าสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยการลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด (Prime Zone) ซึ่งคิดเป็นมูลค่าการซื้อทั้งสิ้น 930 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70.8 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ Prime Zone นอกจากนี้ RABBIT ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (METHA) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนส่วนบุคคล จำนวน 300,000 หุ้น ภายหลังการเพิ่มทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ METHA คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 70 ล้านบาท

ในปี 2567 RABBIT ได้ดำเนินการขายสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ไปแล้วรวมมูลค่ากว่า 8,000 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของการปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจ

[4] วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ยู ซิตี้ ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT)

ธุรกิจ ICT โซลูชันส์

20 มิถุนายน 2567 ROCTEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป ย้ายจากหมวดธุรกิจสื่อและสื่อสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) ไปยังหมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication Technology: ICT) สะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบริการ ICT รวมถึงการบูรณาการระบบ และความมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อผลักดันการเติบโตและสร้างสรรค์นวัตกรรม

13 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัท ROCTEC มีมติอนุมัติการขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของบริษัท ฮัลโล บางกอก แอลอีดี จำกัด (HELLO) การขายหุ้นในครั้งนี้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจสู่ธุรกิจธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication Technology: ICT) โซลูชันส์อย่างเต็มรูปแบบ

พันธมิตรทางธุรกิจ

วันที่ 15 สิงหาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ภายใต้ชื่อบริษัท ยูทีบี จำกัด (UTB) (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.0) เพื่อบริหารจัดการพื้นที่เชิงพาณิชย์ในสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา โดยการร่วมทุนดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และบริษัท ซีโนไทย เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ปรับลดสัดส่วนหุ้นการถือหุ้นใน UTB ร้อยละ 15.0 (จำหน่ายให้แก่ BA) เหลือร้อยละ 40.0 ส่งผลให้ UTB ไม่ได้มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ อีกต่อไป

วันที่ 7 ธันวาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 41.09 ในบริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) ผ่านการซื้อหุ้นสำมัญเพิ่มทุน มูลค่าการลงทุนรวม 2,900 ล้านบาท TNL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) ที่เป็นหน่วยธุรกิจด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ **ปัจจุบัน TNL ได้ปรับโฉมธุรกิจสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีอสังหาริมทรัพย์ค้ำประกันและการบริหารสินทรัพย์** นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป และ TURTLE 2 จำกัด (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) ได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ส่วนที่เหลือของ TNL ระหว่างวันที่ 20 ธันวาคม 2565 – 24 มกราคม 2566 โดยมีผู้เสนอซื้อจำนวน 164,980 หุ้น หลังจากนั้นในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TNL ที่เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 40.9 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 1,352 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบีทีเอสเปลี่ยนเป็นร้อยละ 42.12

การพัฒนาและการลงทุน

วันที่ 19 พฤษภาคม 2566 RABBIT เปิดตัวโครงการ The Unicorn อาคารมิกซ์ยูสระดับไฮเอนด์ แลนด์มาร์กแห่งใหม่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ที่ตอบโจทย์กับไลฟ์สไตล์ของคนทุกกลุ่ม ด้วยพื้นที่มากกว่า 21,000 ตร.ม. โครงการนี้จะเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจใหม่ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน อาทิ สำนักงานออฟฟิศ พื้นที่ค้าปลีกขนาดใหญ่ ร้านอาหาร ศูนย์การค้า และโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว

เดือนกันยายน 2567 RABBIT เปิดตัวโครงการ ***The Langham, Customs House, Bangkok*** เป็นครั้งแรกซึ่งเป็นโรงแรมหรูระดับ 5 ดาว จำนวน 78 ห้อง ริมแม่น้ำเจ้าพระยา โครงการนี้เป็นการบูรณะโบราณสถานโรงภาษีร้อยชักสามให้เป็นแลนมาร์คแห่งใหม่ย่านบางรักของกรุงเทพฯ คาดว่าจะเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในปี 2569

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ปัจจุบัน พอร์ตฟอลิโอร้านอาหารของกลุ่มบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568) มีจำนวน 25 แห่ง ได้แก่ ร้าน Antito, ร้านบ้าน, ร้านบ้านเทอเทิล, ร้านบีเค ซาลอน, ร้าน Capricci, ร้านซาชิวมาน, ห้องอาหารเชฟแมน (Chef Man), ร้านชิม บาย สยามวิสดอม, ร้านกา, ร้านโกวิน, ร้าน J’AIME by Jean-Michel Lorain, ร้านคัปโปะ ทาคาชิ, ร้านเคลเลอร์, ร้านหลานยายนุสรา, ร้านละโวยจ (Lawoi’), ร้านเมซอง ดูนานด์, ร้านแมนเทเบิ้ล, ร้านเมรัย, ร้าน Mitsos, ร้านนุสรา, ร้าน Ore, ร้านสมุทร, ร้านซูชิ ซาริว, ร้านที-เบรก และร้านเทพนคร

อื่น ๆ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 RABBIT เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER ในส่วนที่บริษัทฯ ถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน

วันที่ 31 กรกฎาคม 2567 บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) (TNL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บีทีเอส กรุ๊ป ขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถือในบริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (TNLX) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TNL จำนวน 670 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TNLX โดยปัจจุบัน TNL มุ่งเน้นที่จะเติบโตในธุรกิจใหม่ นั่นคือธุรกิจบริการทางการเงินและธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

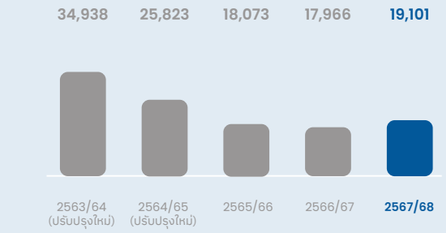
วันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 RABBIT ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ยูนิชัน วัน จำกัด ซึ่งมีทรัพย์สินที่สำคัญได้แก่ ที่ดินและอาคารสำนักงาน ในราคาขายรวม 1,000 ล้านบาท การทำธุรกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์สำหรับการลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และเพิ่มสัดส่วนในธุรกิจบริการทางการเงิน

1.6 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

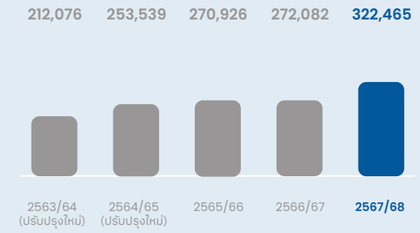
	2567/68	2566/67	2565/66	2564/65 (ปรับปรุงใหม่)	2563/64 (ปรับปรุงใหม่)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	19,101	17,966	18,073	25,823	34,938
รายได้รวม	28,998	24,382	24,139	31,195	42,379
กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,185	8,186	7,669	8,116	8,800
กำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	(1,127)	275	2,004	2,782	3,738
กำไรสุทธิ-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	2,117	(5,241)	1,836	3,826	4,576
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	322,465	272,082	270,926	253,539	212,076
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,392	6,222	10,292	4,094	3,829
หนี้สินสุทธิ	180,185	185,120	161,277	147,088	109,634
หนี้สินสุทธิ (adjusted)	135,183	165,733	150,614	125,824	97,164
ส่วนของผู้ถือหุ้น	105,756	66,393	81,322	84,311	76,037
งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)					
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	40,191	(559)	(7,712)	(15,497)	(19,712)
เงินสดสุทธิที่ปรับปรุงแล้วจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	51,673*	9,589*	5,034	2,460	899
รายจ่ายฝ่ายทุน	7,449	6,683	(8,259)	(11,855)	(13,130)
เงินปันผล	-**	-**	4,716	4,069	4,081
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)					
กำไรต่อหุ้น	0.15	(0.40)	0.14	0.29	0.35
เงินปันผลต่อหุ้น	-**	-**	0.31	0.31	0.31
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	7.38	5.04	6.18	6.54	5.78
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน (%)	33.6%	33.0%	34.0%	22.2%	18.1%
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	48.1%	45.6%	42.4%	31.4%	25.2%
อัตรากำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)	(4.5)%	1.2%	8.8%	9.3%	9.6%
อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน (เท่า)	1.28x	2.50x	1.85x	1.46x	1.28x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.32x	1.36x	2.01x	2.52x	3.51x
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	0.5%	(2.7)%	0.6%	1.7%	2.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	1.7%	(9.8)%	2.0%	4.8%	7.5%
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม					
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
ราคาหุ้น (บาท)	4.46	4.80	7.10	9.20	9.75
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	16,094	13,168	13,168	13,164	13,161
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	71,778	63,204	93,490	121,113	128,320

(*) หลังปรับรายการสำคัญที่รวมถึงลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้ O&M ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ และ เงินลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง
(**) งดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทฯ ประจำปี และผลขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้น

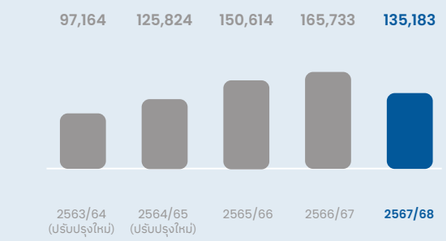
รายได้รวมจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)



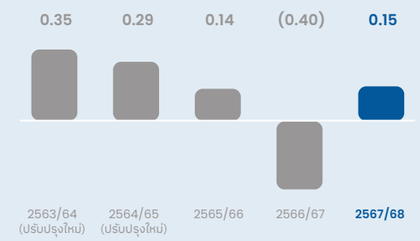
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



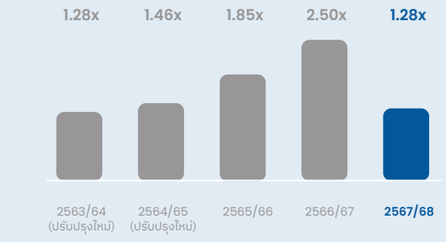
หนี้สินสุทธิ (adjusted) (ล้านบาท)



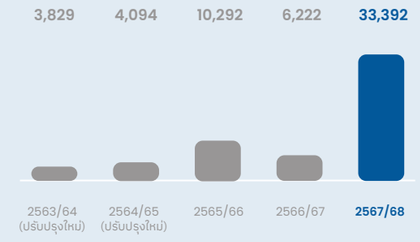
กำไรต่อหุ้น (บาท / หุ้น)



อัตราหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน (เท่า)



เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)



02

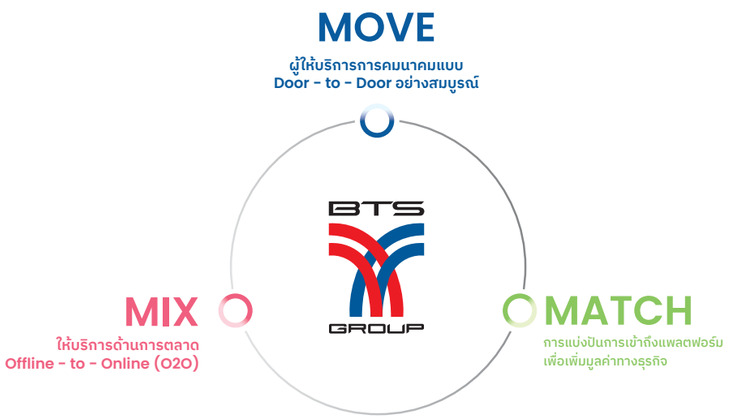
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส
2.2 โครงสร้างรายได้
2.3 MOVE
2.4 MIX
2.5 MATCH
2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

2.1
ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นบริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจใน 3 แพลตฟอร์ม ได้แก่ **MOVE** **MIX** และ **MATCH** โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บีทีเอส กรุ๊ป ยังเป็นหนึ่งในสมาชิกของหุ้น Bluechip ที่อยู่ในดัชนี SET50 อีกทั้งเป็นสมาชิกของดัชนี MSCI Asia Pacific, FTSE4Good และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI)

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนถือเป็นหัวใจสำคัญของเรา โดยเรายึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล ด้วยจริยธรรม ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance หรือ ESG frameworks) จากการมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมาของกลุ่มบริษัท ทำให้เราได้เป็นที่ยอมรับโดยสถาบันชั้นนำหลายแห่งทั่วโลกในความมุ่งมั่นสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



MOVE

แพลตฟอร์ม **MOVE** ของเรามุ่งเน้นไปที่การคมนาคมขนส่งผู้โดยสารในแต่ละวัน ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางราง ทางถนน หรือทางน้ำ โดยเป้าหมายของเราคือการอำนวยความสะดวกแก่ผู้โดยสาร เพื่อให้การเดินทางแบบ Door-to-Door ของผู้โดยสารที่อยู่ในระบบ MOVE ของเรานั้นสมบูรณ์อย่างไร้รอยต่อ

ในอดีตเรามุ่งเน้นแต่เพียงการขนส่งทางราง ซึ่งเราได้เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้ให้บริการโครงข่ายดังกล่าวภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โดยปัจจุบันมีเที่ยวจำนวนการเดินทางประมาณ 830,000 เที่ยวคนต่อวัน ตลอดเส้นทางรถไฟฟ้าระยะทาง 138 กิโลเมตร ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ในส่วนของการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ นั้น เราเป็นผู้ให้บริการหรือเป็นเจ้าของเครือข่ายที่ครอบคลุมทั้งรถประจำทาง เรือด่วนข้ามฟาก ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน

MIX

แพลตฟอร์ม **MIX** ของเราเป็นการผสมผสานระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลภายใน และกระบวนการหาองค์ความรู้ใหม่จากคลังข้อมูล เพื่อใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์ และสร้างมูลค่าต่อธุรกิจหรือองค์กร (หรือที่เรียกว่า Data Science) เข้ากันกับการให้บริการด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ ที่ครอบคลุมธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย โดยการให้บริการอย่างมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและเป็นผู้นำในตลาดกลุ่มนี้ เป็นการให้บริการผ่านบริษัทย่อยของเราอย่างบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI)

นอกเหนือจากความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าผ่าน O2O แล้ว MIX ยังมีข้อมูลที่มีเอกลักษณ์และมีกรรมสิทธิ์ในข้อมูลหลากหลายประเภทครอบคลุมในหลายประเภทธุรกิจ อีกทั้งยังมีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้งกลุ่มบริษัท คู่ค้า รวมไปถึงลูกค้าของวีจีไอ อย่างไรก็ดี การบริหารจัดการและการใช้ข้อมูลต่าง ๆ เป็นไปตามข้อกฎหมายที่กำหนด

MATCH

แพลตฟอร์ม **MATCH** ของเราเป็นจุดเริ่มต้นของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยเราใช้ประโยชน์จากความเป็นเอกลักษณ์และกรรมสิทธิ์ในแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามี เพื่อส่งมอบการเข้าถึงฐานลูกค้าและข้อมูลเชิงลึกที่เพิ่มขึ้นแก่พันธมิตรของเรา นอกจากนี้จากรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายเรายังได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบส่วนแบ่งรายได้ หรือรายได้จากการเป็นผู้ถือหุ้น (หรือเงินปันผล)

2.2
โครงสร้างรายได้

ในปี 2567/68 รายได้จากการดำเนินงาน[1] ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากธุรกิจ MOVE คิดเป็นร้อยละ 51 ของรายได้จากการดำเนินงาน รองลงมาคือรายได้จากธุรกิจ MIX และรายได้จากธุรกิจ MATCH ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26 และ 23 ของรายได้จากการดำเนินงาน ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจ **MOVE** เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่น ๆ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า รวมทั้งจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ และระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) รายได้จากธุรกิจ **MIX** เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์และออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline – to – Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้ในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขาย และให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบการเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์ และรายได้จากธุรกิจ **MATCH** เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้ในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ (ICT Solutions) และธุรกิจบริการอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 จากปี 2566/67 โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ MATCH จากการรวมรายได้ของกลุ่มบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และกลุ่มบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ที่บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มและได้การควบคุมในช่วงไตรมาส 3 ปี 2568 อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมถูกชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมาจากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลักที่แล้วเสร็จภายใต้ธุรกิจ MOVE

	งวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2568		2567		2566	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการเดินรถ (รายได้จากการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมและสุขุมวิท ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้และเหนือ สายสีทองและรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT)	7,376.2	25.4	7,087.2	29.1	6,869.2	28.5
รายได้จากการให้บริการติดตั้งงานระบบและจากการจัดหารถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง รายได้งานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	1,130.4	3.9	4,415.0	18.1	5,424.3	22.5
รายได้ค่าโดยสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	1,107.1	3.8	487.5	2.0	-	-
รายได้จากการบริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่และรายได้จากการจัดจำหน่าย (รายได้จากธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส กลางแจ้ง อาคารสำนักงานและให้เช่าพื้นที่ร้านค้า ด้านดิจิทัล การจัดจำหน่ายรายได้จากแรบบิทรีวอร์ดส และอื่น ๆ)	5,282.6	18.2	5,112.1	21.0	5,137.8	21.3
รายได้ค่าเช่าและบริการ (รายได้ค่าเช่าและบริการจากธุรกิจอาคารที่พักอาศัย สนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ รายได้จากธุรกิจร้านอาหาร รับเหมาก่อสร้าง รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ)	981.3	3.4	864.4	3.5	641.5	2.7
รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ (ธุรกิจบริการไอซีที)	1,039.4	3.7	-	-	-	V -
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	1,653.6	5.7	-	-	-	-
รายได้จากการบริการทางการเงิน	530.4	1.8	-	-	-	-
รวมรายได้จากการดำเนินงาน[1]	19,101.0	65.9	17,966.2	73.7	18,072.8	74.9
รายได้อื่น						
รายได้ดอกเบี้ย	5,778.6	19.9	5,845.3	24.0	4,750.8	19.7
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	3,368.2	11.6	-	-	-	-
รายได้เงินปันผล	205.2	0.7	207.5	0.8	185.5	0.8
กำไรจากการขายเงินลงทุน	252.3	0.9	-	-	607.3	2.5
กำไรจากการขายที่ดิน	-	-	-	-	56.5	0.2
อื่น ๆ	292.2	1.0	363.4	1.5	465.8	1.9
รายได้รวม	**28,997.5**	**100.0**	**24,382.4**	**100.0**	**24,138.7**	**100.0**

หมายเหตุ:
[1] รายได้จากการดำเนินงาน ไม่รวมรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ (1) ต้นทุนโครงการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ (2) ที่ดิน และโครงการอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

ต้นทุนโครงการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการทรัพย์สินถาวร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง – ธุรกิจ MOVE	สัมปทาน	65,014.3	ไม่มี
ต้นทุนโครงการระบบรถไฟฟ้าสายหลักที่เกี่ยวข้องกับการขายสื่อโฆษณาและการให้เช่าพื้นที่บนสถานี – ธุรกิจ MOVE	สัมปทาน	1,195.4	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MOVE	เป็นเจ้าของ	364.5	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MIX	เป็นเจ้าของ	1,418.3	ไม่มี
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์)	เป็นเจ้าของ	18,519.6	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 12,503.3 ล้านบาท จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจบริการไอซีทีและสื่อโฆษณา)	เป็นเจ้าของ	223.6	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (ธุรกิจอาหาร)	เป็นเจ้าของ	153.3	ไม่มี
อุปกรณ์ – ธุรกิจ MATCH (สนามกอล์ฟและคลับเฮาส์ โครงการธนาซิตี้)*	เป็นเจ้าของ	184.3	ไม่มี
อุปกรณ์ – อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	385.8	ไม่มี
รวม		**87,459.1**	

** หมายเหตุ:*
ไม่รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจที่อยู่ในหัวข้อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อีกจำนวน 555.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	1,320.0	ไม่มี

หมายเหตุ:
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ธุรกิจ MOVE MIX MATCH ซอฟต์แวร์ระบบบัญชี และซอฟต์แวร์สำนักงาน เป็นต้น

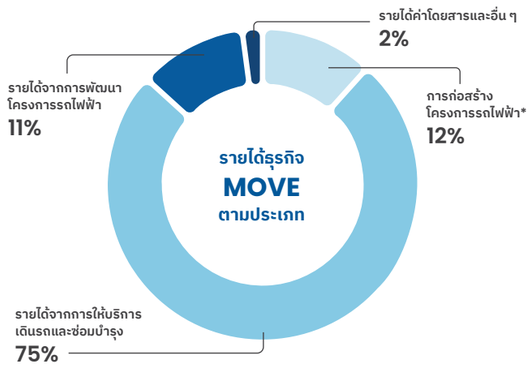
รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่
https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/assets-used-for-business-operations

2.3 MOVE

ธุรกิจ **MOVE** ของเรามุ่งหวังเป็นผู้ให้บริการการเดินทางแบบ Door-to-Door ให้แก่ผู้โดยสาร ด้วยรูปแบบการเดินทางที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นทางราง ทางถนน ทางน้ำ หรือทางอากาศ ด้วยประสบการณ์กว่า 20 ปี เริ่มจากการเป็นผู้บุกเบิกรถไฟฟ้าบีทีเอส ส่งผลให้เครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบันของเราครอบคลุมระยะทางรวม 138 กิโลเมตร ซึ่งเรามุ่งหวังที่จะมอบการเดินทางที่สมบูรณ์แบบเพื่อตอบโจทย์การเดินทางตั้งแต่ก้าวแรกไปจนถึงก้าวสุดท้าย (First mile to Last mile) โดยได้ขยายขอบเขตครอบคลุมไปถึงการเดินทางโดยระบบคมนาคมขนส่งอื่นๆ อาทิ รถโดยสาร เรือโดยสาร ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และสนามบิน ธุรกิจ MOVE ของเรายังคงมุ่งเน้นการให้บริการที่ปลอดภัยและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้โดยสารในการเดินทางในแต่ละวันเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของพวกเขาเหล่านั้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	9,708	12,003	(19.1)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	3,451	4,296	(19.7)%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (%)	35.5%	35.8%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	51%	67%	



(*) การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายเหลืองและสายสีชมพู

พัฒนาการสำคัญในปี 2567/68

ธุรกิจที่ระบบขนส่งมวลชนทางราง

การชำระหนี้ของกทม.

- วันที่ 2 เมษายน 2567 **กรุงเทพมหานคร (กทม.) ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับหนี้งานระบบ E&M** ของเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 23 พันล้านบาท

- วันที่ 27 ธันวาคม 2567 **กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับค่าบริการ O&M (ฟ้องครั้งที่ 1)** ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว (ส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2) แก่ BTSC จำนวน 14.5 พันล้านบาท

เงินสนับสนุนจากรัฐบาลของสายสีชมพูและสายสีเหลือง

NBM และ EBM ได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจาก รฟม. สำหรับการดำเนินงานรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 แล้ว ตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง

	สายสีเหลือง	สายสีชมพู
เงินสนับสนุน งวดที่ 1	2.5 พันล้านบาท 11 สิงหาคม 2566	2.2 พันล้านบาท 31 มกราคม 2567
เงินสนับสนุน งวดที่ 2	2.5 พันล้านบาท 29 สิงหาคม 2567	2.2 พันล้านบาท 6 มีนาคม 2568

รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเปิดให้บริการ

- โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู (สถานีเมืองทองธานี – ทะเลสาบเมืองทองธานี) ซึ่งครอบคลุมระยะทาง 3 กิโลเมตร จำนวน 2 สถานี เปิดทดลองให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 และเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2568

ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

- เดือนมกราคม 2568 BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ

นโยบายค่าโดยสารรถไฟฟ้า 20 บาทตลอดสายของรัฐบาลไทย[1]

- รัฐบาลไทยได้ริเริ่มนโยบายเก็บค่าโดยสารรถไฟฟ้าไม่เกิน 20 บาท เพื่อยกระดับการเดินทางในเขตเมือง และลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดค่าโดยสารรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยจำกัดค่าโดยสารไม่เกิน 20 บาทต่อเที่ยว

- ปัจจุบัน นโยบายดังกล่าวได้เริ่มบังคับใช้กับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน - คลองบางไผ่) และสายสีแดง (บางซื่อ - รังสิต และบางซื่อ - ตลิ่งชัน) ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีจากผู้โดยสาร โดยรัฐบาลมีแผนขยายการดำเนินนโยบายไปยังโครงการรถไฟฟ้าทั้ง 8 สาย ได้แก่ สายสีแดง สายสีม่วง สายสีเขียว สายสีน้ำเงิน สายสีชมพู สายสีเหลือง สายสีทอง และแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ (ARL) ภายในเดือนกันยายน 2568

- ผู้โดยสารชาวไทยที่จะใช้สิทธิภายใต้นโยบายนี้ได้ จะต้องลงทะเบียนผ่านแอปพลิเคชัน ‘ทางรัฐ’ และเชื่อมบัตรชำระเงินแบบ EMV ที่รองรับระบบสัมผัส (Visa หรือ Mastercard) หรือบัตรโดยสารที่ลงทะเบียนแล้ว เช่น บัตรแรบบิท บัตร MRT Plus หรือบัตรโดยสารที่ได้รับการรับรองอื่น ๆ โดยระบบจะติดตามพฤติกรรมการเดินทางเพื่อตรวจสอบเส้นทางและจำกัดค่าโดยสารไว้ที่ไม่เกิน 20 บาทต่อเที่ยว ขณะที่รัฐบาลจะให้เงินอุดหนุนแก่ผู้ให้บริการเพื่อชดเชยส่วนต่างของรายได้

- เพื่อให้การดำเนินนโยบายนี้มีความยั่งยืนด้านการเงิน รัฐบาลมีแผนจัดตั้งกองทุนตั๋วร่วม โดยได้รับการสนับสนุนจากงบประมาณส่วนเกินของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ปีละประมาณ 8,000 ล้านบาท ร่วมกับงบประมาณจากภาครัฐ ทั้งนี้ รัฐบาลยังอยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ประกอบการภาคเอกชนเพื่อปรับโครงสร้างอัตราค่าโดยสารให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว และในระยะยาวมีแผนจะซื้อคืนสัมปทานการเดินรถจากเอกชนภายในระยะเวลา 2 ปี

(1) ที่มา :
- *https://www.globe.co.th/news/thailand/20-baht-flat-fare-for-all-electric-trains-to-begin-september-30th/*
- *https://thailand.locality.guide/2024/10/18/headlinethailand-to-implement-20-baht-flat-fare-for-all-metro-lines-by-2025/*
- *https://www.bangkokpost.com/thailand/general/3000822/flat-train-fare-set-to-start-from-sept-30*

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

- เดือนเมษายน 2567 BTSC ได้เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทาง กทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 - เดือนสิงหาคม 2572 **โดยรถ BRT รุ่นใหม่เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนกันยายน 2567**

ปี 2567/68 ถือเป็นก้าวสำคัญอีกหนึ่งปีของธุรกิจ MOVE จาก**ธุรกิจระบบขนส่งทางราง** เริ่มจากการได้รับเงินชำระหนี้จากทาง กทม. จำนวนรวมทั้งสิ้น 37.8 พันล้านบาท ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยค้างชำระ สำหรับค่างานระบบ E&M และค่าบริการ O&M (คดีฟ้องร้องครั้งที่ 1) ซึ่งการชำระหนี้ช่วยเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้แล้ว อีกทั้ง NBM และ EBM (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จำนวนรวม 4.8 พันล้านบาท จาก รฟม. แล้ว โดยการได้รับเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบีทีเอส กรุ๊ป ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องโดยรวมให้กับบริษัทฯ

นอกจากนี้ เรายังเห็นความคืบหน้าในส่วนของ**ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง**เช่นเดียวกัน โดยเมื่อเดือนเมษายน 2567 BTSC ได้เซ็นสัญญาการให้บริการ (O&M) สำหรับโครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทางกรุงเทพมหานคร (กทม.) โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 - เดือนสิงหาคม 2572 โดยโครงการ BRT ครอบคลุมทั้งหมด 14 สถานี ระยะทางรวม 15 กิโลเมตร (สาทรถึงราชพฤกษ์) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี และสถานีตลาดพลู โดยโครงการ BRT เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ไปแล้วในเดือนกันยายน 2567 ที่ผ่านมา

1.ผลิตภัณฑ์และบริการ

1.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง (Rail Business)

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) และ บีทีเอส กรุ๊ป ให้บริการระบบขนส่งทางราง 2 รูปแบบ

1) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาสัมปทาน (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก รถไฟฟ้าสายสีชมพู และรถไฟฟ้าสายสีเหลือง)

รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก BTSC เป็นผู้รับผิดชอบในงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้า อีกทั้งยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 50,000 คนต่อชั่วโมงต่อทิศทาง (PPHPD) เพื่อให้บริการผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลักได้อย่างน่าเชื่อถือและปลอดภัย
รถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง บีทีเอส กรุ๊ป และการร่วมค้าอื่น ๆ ภายใต้บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) (บริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) รับผิดชอบงานโยธาทั้งหมด งานระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล ขบวนรถไฟฟ้าโมโนเรล ตลอดจนยังเป็นผู้ให้บริการโดยสามารถรองรับผู้โดยสารได้สูงสุด 40,000 PHPPD โดย BTSC เป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับรถไฟฟ้าทั้งสายสีชมพูและสีเหลือง

2) การให้บริการภายใต้รูปแบบสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก สายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีทองและ APM)
BTSC เป็นผู้รับผิดชอบในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงและเป็นผู้ลงทุนในขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียว ตลอดจนขบวนรถไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก และรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักภายหลังหมดสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ การรับผิดชอบในการให้บริการ O&M ยังรวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทองด้วย

ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)
BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (Automated People Mover: APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2568

โครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก
BTSC เป็นผู้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการให้บริการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่ปี 2542 ภายใต้สัมปทานความร่วมมือระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชนในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี (2542-2572) โดยสายหลักประกอบไปด้วยสายสุขุมวิท (หมอชิต - อ่อนนุช ระยะทาง 17 กิโลเมตร) และสายสีลม (สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร) ระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร 24 สถานี หลังจากนั้นในปี 2555 BTSC ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักกับบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (KT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ กทม. ครอบคลุมระยะเวลา 13 ปี (2572-2585) ภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในปี 2572 ต่อมาในเดือนเมษายน 2556 BTSC ได้ขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท (BTSGIF) โดย BTSC ยังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดในกองทุน BTSGIF

จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

ตารางที่ 1 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

	ปี 2561/62	ปี 2562/63	ปี 2563/64	ปี 2564/65	ปี 2565/66	ปี 2566/67	ปี 2567/68
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	241.0	236.9	124.9	74.2	163.4	194.4	205.4
อัตราการเติบโต (%)	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%	(40.6)%	120.3%	19.0%	5.6%
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	744,513	735,385	408,341	230,568	506,412	595,016	630,714
อัตราการเติบโต (%)	0.1%	(1.2)%	(44.5)%	(43.5)%	119.6%	17.5%	6.0%

อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก

สัญญาสัมปทานกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่ BTSC เรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดย ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 อัตราค่าโดยสารสูงสุดที่เรียกเก็บได้อยู่ที่ 20.1 - 60.3 บาทต่อเที่ยว และในช่วงเดือนมีนาคม 2556 ถึงเดือนกันยายน 2564 กระทรวงพาณิชย์ประกาศดัชนีราคาผู้บริโภคเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.31 จากนั้น ทาง BTSC จึงได้ขอปรับเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้เป็น 21.5 - 64.5 บาทต่อเที่ยว ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2565 นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นมา BTSC ได้ปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้จาก 16 - 44 บาทต่อเที่ยว เป็น 17 - 47 บาทต่อเที่ยว หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 7.0

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ในรายงานประจำปีของ BTSGIF

การประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวในปี 2567/68

BTSC ในฐานะผู้ให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส ยังคงรักษาความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร โดยนำผลประเมินจากตัวชี้วัดหลักเหล่านี้มาใช้ในการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการให้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการของ BTSC วัดจากเปอร์เซ็นต์ค่าความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร (Passenger Journey) โดยมีเป้าหมายในการวัดคือ ผู้โดยสารจะต้องเดินทางได้ตรงเวลาไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 เมื่อเทียบกับความล่าช้าที่เกิดขึ้นที่กินเวลาตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2567/68 เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.9 ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้าวัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้คือไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยในปี 2567/68 อยู่ที่ 171,346 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ตัวชี้วัดสุดท้ายคือความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบการผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และจากการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นจะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร สำหรับปี 2567/68 อยู่ที่ 204,350 ครั้งต่อการขัดข้อง 1 ครั้ง ถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ (ตารางที่ 2)

ตารางที่ 2 : ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย

ตัวชี้วัดประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	ปี 2566/67	ปี 2567/68
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ วัดจากความตรงต่อเวลาในการเดินทางของผู้โดยสาร	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 ต่อความล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป	99.9%	99.9%
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า	ไม่น้อยกว่า 35,000 ตู้กิโลเมตรต่อการขัดข้อง	158,244	171,346
ความน่าเชื่อถือของตั๋วโดยสาร	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้งต่อการขัดข้อง	331,015	204,350

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (NBM) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (EBM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว-สำโรง ระยะทาง 30.4 กิโลเมตร) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) ระยะทางรวม 64.9 กิโลเมตร 53 สถานี ทั้ง 2 บริษัทย่อยนี้ก่อตั้งขึ้นมาจากกลุ่มการร่วมค้าบีเอสอาร์ (BSR JV consortium) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 75.0, ร้อยละ 15.0 และร้อยละ 10.0 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองเป็นโครงการสัมปทานในรูปแบบ PPP Net Cost ระยะเวลา 30 ปี ที่รัฐบาลให้การสนับสนุนค่างานก่อสร้าง จำนวน 47,000 ล้านบาท จากมูลค่าโครงการรวมทั้งหมดกว่า 96,000 ล้านบาท โดยรัฐบาลจะแบ่งชำระเงินสนับสนุนเป็นงวด งวดละเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มเปิดให้บริการ โดยทั้งสองบริษัทดังกล่าวได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน (Notice-to-Proceed) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองจากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 ซึ่งนับเป็นวันแรกของการก่อสร้าง อย่างไรก็ดี โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 ในส่วนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลักเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2567

จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

ตารางที่ 3 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ปี 2567/2568	
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	14.6
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	45,112

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ วันที่ 3 กรกฎาคม 2566

ตารางที่ 4 : จำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพู

จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าสายสีชมพู ปี 2567/2568	
จำนวนผู้โดยสาร (ล้านเที่ยวคน)	20.8
จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันทำการ (เที่ยวคน)	65,837

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูสายหลักเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ วันที่ 7 มกราคม 2567

อัตราค่าโดยสารในระบบรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

สัญญาสัมปทานของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองกำหนดโครงสร้างค่าโดยสารเป็นการเรียกเก็บแบบตามระยะทางของการเดินทาง (Distance Based Fare Structure) ค่าโดยสารที่ NBM และ EBM เรียกเก็บต่อเที่ยวสำหรับการเดินทางระหว่างสองสถานีในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก คือ ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) ภายใต้สัญญาสัมปทาน โดยจะต้องไม่เกินกว่าเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ในขณะนั้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นจะเชื่อมโยงกับอัตราเงินเฟ้อ โดยค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้สามารถปรับได้ทุก 2 ปี ตามดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ภายใต้หมวดหมู่ที่ไม่ใช่อาหารและเครื่องดื่ม (CPI NFB) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ของสายสีชมพูและสายสีเหลือง เป็น 15 - 45 บาทต่อเที่ยว

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้ใน www.ebm.co.th และ www.nbm.co.th

ภาพรวมของโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 12.75 กิโลเมตร เริ่มเปิดให้บริการในปี 2552 ประกอบไปด้วยส่วนต่อขยาย 2 เส้นทางคือ ส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - บางหว้า ระยะทาง 7.45 กิโลเมตร 6 สถานี) และส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง ระยะทาง 5.3 กิโลเมตร 5 สถานี) ต่อมาในปี 2555 BTSC ได้ลงนามในสัญญากับ KT ในการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี (2555-2585) ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงนี้ จะครอบคลุมถึงงานรับจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงระบบโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก ระยะทาง 23.5 กิโลเมตร ภายหลังครบกำหนดอายุสัญญาสัมปทานในเดือนธันวาคม 2572

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียว 2

เดือนมีนาคม 2560 BTSC ได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยาย ครอบคลุมระยะเวลา 25 ปี (2560-2585) ระยะทางรวม 32.0 กิโลเมตร ประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ (แบริ่ง - เคหะฯ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร) และส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต - คูคต ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร) โดยส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบครบทั้ง 9 สถานีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 สำหรับส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือได้เปิดให้บริการครบทั้ง 16 สถานี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

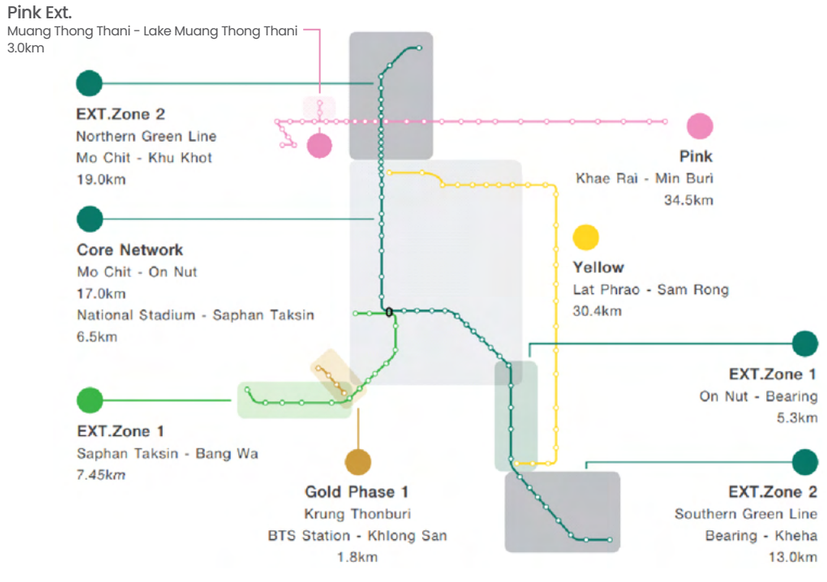
โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 BTSC และ KT ได้เข้าลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 (กรุงธนบุรี - คลองสาน, ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวที่สถานีกรุงธนบุรี และเชื่อมกับอาคารอเนกประสงค์ไอคอนสยาม ทั้งนี้ รถไฟฟ้าสายสีทอง ได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยในปีงบประมาณ 2567/68 มียอดผู้โดยสารเฉลี่ยในวันทำการ จำนวน 7,345 เที่ยวคน

โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับบริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) หรือ BLAND เพื่อก่อสร้างส่วนต่อขยายสายสีชมพูถึงเมืองทองธานี ระยะทางรวม 2.6 กม. เพิ่มอีก 2 สถานี ได้แก่ สถานีอิมแพ็คเมืองทองธานี (ซุวเลนเจอร์ 1) และสถานีทะเลสาบเมืองทองธานี โดยเปิดทดลองให้บริการตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 โดยต่อมาจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2568

รูปที่ 1 โครงข่ายโครงการรถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส



โครงการรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ ที่เป็นเป้าหมายของบีทีเอส

โครงการรถไฟฟ้ารางเบา
โครงการรถไฟฟ้ารางเบา หรือ LRT (บางนา - สุวรรณภูมิ) ระยะทาง 19.7 กิโลเมตร มีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทที่สถานีบางนา แรกเริ่มโครงการนี้เป็นโครงการในความรับผิดชอบของ กทม. ปัจจุบัน กทม. ได้โอนถ่ายโครงการให้ รฟม. เป็นผู้ดำเนินการเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 โดยเรายังเสนอต่อ รฟม. ให้ใช้พื้นที่บริเวณธนาซิตี้ ของบริษัทฯ ในการสร้างศูนย์ซ่อมบำรุงและโรงเก็บรถไฟฟ้า (Depot) สำหรับ LRT โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ดังนั้น BTSC อาจได้รับประโยชน์จากโอกาสที่จะได้รับจากสัญญาการให้บริการ O&M ซึ่งกลุ่มบีทีเอสอาจจะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และที่ดินบริเวณ ธนาซิตี้ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์อย่างธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับของเราอีกด้วย

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา (ระยะที่ 1)
โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเทาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและต้องได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน โดยระยะที่ 1 (ช่วงวัชรพล - ทองหล่อ ระยะทาง 16.3 กิโลเมตร) เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวสายหลัก ที่สถานีทองหล่อ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ที่สถานีฉลองรัช ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกับกำดูแลของ รฟม. โดยคาดว่า รฟม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงานระบบ E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการ O&M

โครงการรถไฟฟ้าสายสีฟ้า
โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีฟ้า (ดินแดง - สาทร) ระยะทาง 9.5 กิโลเมตร 9 สถานี โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อรองรับการพัฒนาพื้นที่ย่านดินแดง รวมทั้งเพื่อเชื่อมต่อกับย่านธุรกิจบนถนนสาทร โดยมีแนวเส้นทางจากเคหะชุมชนดินแดง เข้าสู่ศูนย์คมนาคมมักกะสัน (สถานีรับส่งผู้โดยสารอากาศยานในเมือง) ไปยังถนนวิทยุ และถนนสาทร ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้การกับกำดูแลของ รฟม. โดยที่ รฟม. จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของงานโยธา และงาน E&M เนื่องจากโครงการนี้เป็นโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จึงคาดว่าจะมีการจัดประมูลสำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล
โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำตาล (แคราย – ลำสาลี) ระยะทาง 22.1 กิโลเมตร 20 สถานี เป็นโครงการที่จะช่วยแก้ปัญหาการจราจรในพื้นที่ที่มีการจราจรหนาแน่น โดยเฉพาะเส้นทางเชื่อมต่อระหว่างจังหวัดนนทบุรีและกรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ยังมีการออกแบบให้สามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายอื่น ๆ ได้ถึง 7 สาย ทำให้การเดินทางในเมืองสะดวกและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น โดยจุดเริ่มต้นของโครงการเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงและสายสีชมพูบริเวณแยกแคราย โดยวิ่งไปตามแนวถนนงามวงศ์วานจนถึงแยกบางเขนเพื่อเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง และข้ามถนนวิภาวดี - รังสิต โดยลอดใต้โครงการรถไฟฟ้าสายสีแดง จนถึงแยกเกษตร ก่อนยกระดับข้ามโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว เพื่อวิ่งต่อเนื่องไปเชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเทา โดยมีปลายทางที่เชื่อมต่อกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มและสายสีเหลือง

1.2 ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง (Non-rail business)

ระบบรถโดยสารด่วนพิเศษ BRT
โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษ หรือ BRT บริหารโดย BTSC เป็นโครงการแรกเริ่มของ กทม. ที่เชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก โดย BTSC เป็นผู้ให้บริการรถโดยสาร ทั้งนี้ ระบบเดินรถของ BRT จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไปเพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก BRT มีระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร 14 สถานี (ช่องนนทรี - ตลาดพลู) โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี ทั้งนี้ เมื่อเดือนเมษายน 2567 BTSC เซ็นสัญญาการให้บริการ O&M สำหรับโครงการ BRT (รถโดยสารไฟฟ้า) ระยะเวลา 64 เดือน กับทาง กทม. โดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ช่วง ในช่วงแรก (ระยะเวลา 4 เดือนนับตั้งแต่วันที่เซ็นสัญญา) BTSC จะต้องดำเนินการจัดหารถโดยสารไฟฟ้าอย่างน้อย 23 คัน เพื่อให้บริการผู้โดยสาร และช่วงที่สอง BTSC จะให้บริการ O&M เป็นระยะเวลา 60 เดือน (กันยายน 2567 - สิงหาคม 2572) ในวันที่ 1 กันยายน 2567 BRT เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว โดย BRT รุ่นใหม่เป็นรถโดยสารปรับอากาศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า เพื่อแก้ปัญหามลพิษทางอากาศ และส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา
สนามบินนานาชาติอู่ตะเภาตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง เป็นหนึ่งในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการร่วมค้า BBS (ประกอบด้วย BA สัดส่วนร้อยละ 40, บีทีเอส กรุ๊ป สัดส่วนร้อยละ 40 และ STEC สัดส่วนร้อยละ 20) ได้ยื่นข้อเสนอเข้าร่วมลงทุนในโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออกกับกองทัพเรือเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562
หลังจากนั้น ได้จัดตั้งบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (UTA) โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ บีทีเอส กรุ๊ป, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BA) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ร้อยละ 40.0 และ ร้อยละ 20.0 ตามลำดับ ซึ่ง UTA ได้ดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการดังกล่าวเป็นโครงการภายใต้ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ในรูปแบบ Net Cost ระยะเวลา 50 ปี รวมการลงทุนในอาคารผู้โดยสารใหม่หลังที่ 3 ศูนย์ธุรกิจการค้า เขตประกอบการค้าเสรี (Cargo Village หรือ Free Trade Zone) และศูนย์ธุรกิจขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (Cargo Complex)
ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 กลุ่มการร่วมค้า BBS ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับ สกพอ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำแผนแม่บทโครงการเพื่อส่งมอบแก่กองทัพเรือและ สกพอ. แล้วในช่วงเดือนมิถุนายน 2564 ในวันที่ 3 มีนาคม 2566 กลุ่มการร่วมค้า BBS ได้ลงนามความร่วมมือกับท่าอากาศยานนานาชาติฮ่องกง เพื่อยกระดับการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ให้เป็นท่าอากาศยานที่มีมาตรฐานและคุณภาพตามมาตรฐานสากล ซึ่งคาดว่าจะได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานโครงการก่อสร้าง (Notice-to-Proceed) ภายในปี 2569

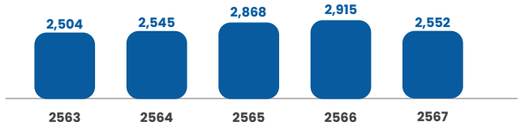
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 กลุ่มการร่วมค้าบีจีเอสอาร์ (ประกอบด้วยบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 40, GULF สัดส่วนร้อยละ 40, STEC สัดส่วนร้อยละ 10 และ RATCH สัดส่วนร้อยละ 10) ได้เป็นผู้ชนะประมูลโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง 2 เส้นทาง คือ (i) สายบางปะอิน - นครราชสีมา ระยะทางประมาณ 196 กม. และ (ii) สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี ระยะทางประมาณ 96 กม. ซึ่งทั้งสองเส้นทางเป็นหนึ่งโครงการสำคัญที่มีความจำเป็นเร่งด่วน โดยได้รับการบรรจุในแผนมาตรการเร่งรัดการลงทุน Action Plan ของกระทรวงคมนาคม และมาตรการเร่งรัดโครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP Fast Track) ของกระทรวงการคลัง โดยทั้งสองโครงการดังกล่าวอยู่ในรูปแบบของ PPP Gross Cost ซึ่งเอกชนจะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างงานระบบและจัดเก็บรายได้ทั้งหมดส่งมอบให้แก่ภาครัฐ โดยภาคเอกชนจะได้รับค่าจ้างตอบแทนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาไปเมื่อเดือนกันยายน ปี 2564 และเริ่มการก่อสร้างไปเมื่อเดือนมกราคม 2565 และคาดว่าโครงการ M81 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 และโครงการ M6 จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2569

2.การวิเคราะห์อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.1 ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
ประเทศไทยมีการพัฒนาทางด้านสังคมและเศรษฐกิจมาโดยตลอดในระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา ดังเห็นได้จากการมุ่งมั่นในการเปลี่ยนจากการเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับต่ำ ไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับสูง[1] ประกอบกับจำนวนประชากรที่หนาแน่นในกรุงเทพฯ ล้วนแต่เป็นปัจจัยที่ทำให้มีการจราจรติดขัดและยังคงทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ อ้างอิงจากรายงานประเมินสภาพจราจรของเมืองใหญ่ทั่วโลก ประจำปี 2567 ของ TOMTOM Traffic Index[2] ระบุว่า กรุงเทพฯ ถูกจัดอยู่ในอันดับที่ 2 ของเมืองที่มีการจราจรติดขัดที่สุดในบรรดาเมืองใหญ่ 501 เมือง จาก 62 ประเทศใน 6 ทวีปทั่วโลก โดยปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ปัญหาการจราจรบนท้องถนนยังคงเป็นปัญหาตลอดมา คือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของปริมาณรถยนต์ ซึ่งสวนทางกับความสามารถในการรองรับยานพาหนะบนท้องถนนที่มีอยู่อย่างจำกัด จากรูปที่ 2 จะเห็นได้ว่าจำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ของประเทศไทย[3] เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจนถึงปี 2566 ยกเว้นปี 2567 ที่ได้รับผลกระทบจากหนี้ครัวเรือนที่สูง ส่งผลให้สถาบันทางการเงินเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อรถยนต์มากขึ้น ดังจะเห็นได้จากยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่[4] ในปี 2567 ที่ลดลงร้อยละ 26.2 จากปีก่อนเป็น 572,675 คัน (722,716 คันในปี 2566) ปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้จำนวนยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในปี 2567 ลดลงร้อยละ 12.5 หรือ 363,983 คัน เป็น 2,551,501 คัน

[1] ธนาคารโลก
[2] รายงานประเมินสภาพจราจรเมืองใหญ่ทั่วโลกของ TOMTOM
[3] กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก
[4] สถิติการผลิต การจำหน่าย และการส่งออก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

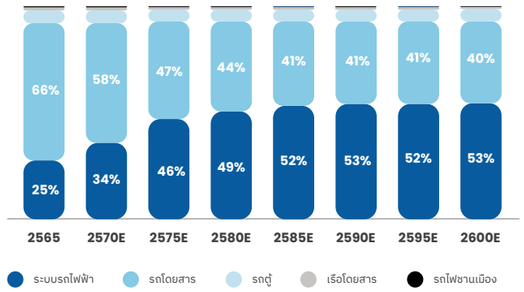
รูปที่ 2 : ยานพาหนะส่วนบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ตั้งแต่ปี 2563–2567
(หน่วย : พันคัน)



แหล่งที่มา : กองแผนงาน กลุ่มสถิติขนส่ง กรมขนส่งทางบก

นับตั้งแต่มีการเปิดให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสในเดือนธันวาคม 2542 ถือเป็นการเพิ่มช่องทางการคมนาคมที่ทำให้ผู้โดยสารเปลี่ยนจากการโดยสารยานพาหนะบนท้องถนนมาใช้ระบบขนส่งทางรางมากขึ้น ดังเห็นได้จากส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 53 ในปี 2600 (รูปที่ 3) โดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) คาดการณ์ว่าส่วนแบ่งการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นในปีต่อ ๆ ไปจากเครือข่ายรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

รูปที่ 3 : ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2570-2600)



แหล่งที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

การพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าเป็นสิ่งที่รัฐบาลให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่ สนข. ได้กำหนดแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ฉบับดั้งเดิม (M-MAP) ระยะเวลา 20 ปี เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล (รวมจังหวัดนครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2553-2572) โดยแผนแม่บทนี้ได้กำหนดโครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ครอบคลุม 553.4 กิโลเมตร 362 สถานี อย่างไรก็ตาม สภาพเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป อันเนื่องมาจากการตั้งถิ่นฐานของประชาชน การขยายตัวของภาคธุรกิจ และการพัฒนาเมืองที่เป็นผลสืบเนื่องมาจากการพัฒนาตามแผน M-MAP และเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเดินทางของประชาชนเข้าสู่พื้นที่ศูนย์กลางเมืองด้วยระบบขนส่งสาธารณะอย่างเป็นรูปธรรม ทำให้ต้องมีการพัฒนาแผนแม่บทฯ ดังกล่าว พร้อมทั้งศึกษาแนวทางการบูรณาการเชื่อมต่อกับโครงข่ายระบบรอง (Feeder) เพื่อให้การเดินทางของประชาชนจากพื้นที่ย่อยโดยรอบสู่ศูนย์กลางเมืองเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และเกิดการใช้ประโยชน์โครงข่ายระบบรางสายหลักให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กระทรวงคมนาคมได้ประสานความร่วมมือกับประเทศญี่ปุ่น ผ่านองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ร่วมกันศึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (พื้นที่ต่อเนื่อง) ระยะที่ 2 (M-MAP2) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการ ระบบขนส่งมวลชนทางรางอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน และให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ้มค่าในการลงทุนในปัจจุบัน กรมการขนส่งทางราง (DRT) กระทรวงคมนาคม (MOT) และ JICA ได้ร่วมกัน (i) สรุปผลการศึกษาวางแผนแม่บทรถไฟฟ้า (M-MAP2) โดยการดำเนินการวิเคราะห์ ‘แนวเส้นทางระบบรางที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Project Long List) ทั้ง 33 โครงการ’ (ซึ่งรวมถึงโครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP ที่ยังไม่ดำเนินการโครงข่ายรถไฟฟ้า M-MAP2 Blueprint ข้อเสนอจากหน่วยงานท้องถิ่นและประชาชนในพื้นที่ และข้อเสนอเพิ่มเติมจากที่ปรึกษา) และ (ii) คัดกรองโครงข่ายและจัดลำดับความสำคัญของเส้นทาง เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้น กรมการขนส่งทางรางและกระทรวงคมนาคมจะส่งแผนที่เสร็จสมบูรณ์ให้คณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก และคณะรัฐมนตรีเพื่ออนุมัติต่อไป

รูปที่ 4 : โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล (M-MAP) (553.4 กิโลเมตร)

แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม., M-MAP อ้างอิงจากกรมการขนส่งทางราง

ตารางที่ 5 : โครงการรถไฟฟ้า 14 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

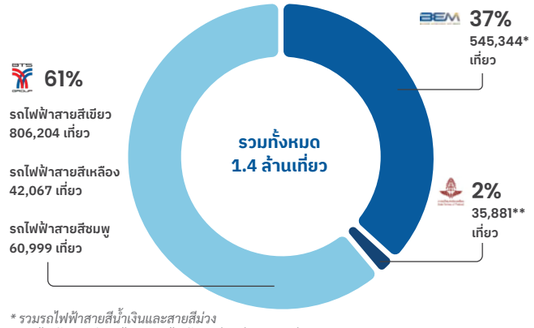
โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแดงเข้ม	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต - มหาชัย	78.9
สีเขียวเข้ม	สนามกีฬาแห่งชาติ - บางหว้า	14.0
สีน้ำเงิน	บางซื่อ - หัวลำโพง - ท่าพระ - พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีฟ้า	ประชาสงเคราะห์ - ช่องนนทรี	9.5
สีแดงอ่อน	ศิริราช - ศาลายา, ตลิ่งชัน - หัวหมาก	55.9
แอร์พอร์ต เรล ลิงก์	ดอนเมือง - สนามบินสุวรรณภูมิ	50.5
สีม่วง	บางใหญ่ - ราษฎร์บูรณะ	46.6
สีส้ม	บางขุนนนท์ - มีนบุรี	35.9
สีชมพู	แคราย - มีนบุรี, ศรีรัช - เมืองทองธานี	37.5
สีเหลือง	ลาดพร้าว - สำโรง, แยกรัชดา - ลาดพร้าว - แยกรัชโยธิน	33.0
สีเทา	วัชรพล - ท่าพระ	39.9
สีเขียวอ่อน	ลำลูกกา - ตำหรุ	71.8
สีน้ำตาล	แคราย - ลำสาลี	22.1
สีทอง	กรุงธนบุรี - ประชาธิปก	2.8
รวม		553.4

แหล่งที่มา : สนข. และ รฟม.

ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ครอบคลุมระยะทางรวม 275 กิโลเมตร โดยมีผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ได้แก่ BTSC บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) และการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) จากระยะทางในการให้บริการรวม 275 กิโลเมตร แบ่งเป็นการดำเนินงานโดย BTSC ระยะทางรวม 135 กิโลเมตร ในรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักและส่วนต่อขยาย 1 และ 2 รวมถึงรถไฟฟ้าสายสีทอง ระยะที่ 1 และรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีชมพูและสายสีเหลือง ในขณะที่ BEM ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง ระยะทางรวม 70 กิโลเมตร และ รฟท. ให้บริการแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ ระยะทาง 70 กิโลเมตร

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนเที่ยวการเดินทาง จากข้อมูลจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2567/68 โดยผู้ให้บริการทั้งหมด 3 ราย ซึ่งในรูปที่ 5 จะเห็นได้ว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำส่วนแบ่งทางการตลาดในสัดส่วนร้อยละ 61 ในขณะที่ BEM รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและรถไฟฟ้าสายสีม่วง มีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นลำดับที่สองในสัดส่วนร้อยละ 37 และ รฟท. รถไฟฟ้าสายสีแดง (ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์) มีส่วนแบ่งการตลาดลำดับที่สามในสัดส่วนร้อยละ 2

รูปที่ 5 : ส่วนแบ่งทางการตลาดจากจำนวนเที่ยวการเดินทางเฉลี่ยต่อวันทำการในปี 2567/68



** รวมรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินและสายสีม่วง*
*** รถไฟฟ้าสายสีแดง ไม่รวมรถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์*

ตารางที่ 6 : ระบบรถไฟฟ้าที่เปิดให้บริการในปัจจุบันในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

	รถไฟฟ้าสายหลัก	ส่วนต่อขยายสีเขียว 1	ส่วนต่อขยายสีเขียว 2	สายสีทองระยะที่ 1	สายสีน้ำเงิน	สายสีม่วง	แอร์พอร์ตเรล ลิงก์	สายสีแดงเข้ม	สายสีแดงอ่อน	สายสีเหลือง	สายสีชมพู
เส้นทาง	• สายสีเขียวเข้ม หมอชิต- อ่อนนุช • สายสีเขียวอ่อน สนามกีฬาแห่งชาติ - สะพานตากสิน	• สายสีเขียวเข้ม อ่อนนุช - แบริ่ง • สายสีเขียวอ่อน สะพานตากสิน - บางหว้า	• สายสีเขียวใต้ แบริ่ง - เคหะฯ • สายสีเขียวเหนือ หมอชิต - คูคต	กรุงธนบุรี - คลองสาน	• สายสีน้ำเงินเข้ม หัวลำโพง - บางซื่อ • สายสีน้ำเงินส่วนต่อขยาย หัวลำโพง - หลักสอง, บางซื่อ - ท่าพระ	เตาปูน - คลองบางไผ่	พญาไท - สุวรรณภูมิ	บางซื่อ - รังสิต	บางซื่อ - ตลิ่งชัน	ลาดพร้าว - สำโรง	แคราย - มีนบุรี
ระยะทาง (กม.)	23.5	13.0	32.0	1.8	47.0	23.0	28.7	26.3	15.3	30.4	34.5
จำนวนสถานี	24	11	25	3	38	16	8	8	4	23	30
หน่วยงานเจ้าของโครงการ	กทม.	กทม.	กทม.	กทม.	รฟม.	รฟม.	รฟท.	รฟท.	รฟท.	รฟม.	รฟม.
ดำเนินการโดย	BTSC	BTSC	BTSC	BTSC	BEM	BEM	รฟท.	รฟท.	รฟท.	BTSC	BTSC
ประเภทสัญญา	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญา O&M	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญา O&M	Public Sector Comparator (PSC)	Public Sector Comparator (PSC)	Public Sector Comparator (PSC)	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)	สัญญาสัมปทาน (PPP Net Cost)
ระยะเวลาในสัญญา	• 30 ปี (2542-2572) • 13 ปี O&M (2572-2585)	30 ปี (2555-2585)	25 ปี (2560-2585)	30 ปี (2563-2593)	33 ปี (2560-2593)	30 ปี (2556-2586)	1 ปี (ต่อสัญญาปีต่อปี)	จนถึงปี 2567	จนถึงปี 2567	30 ปี (2566-2596)	30 ปี (2567-2597)

2.2 เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ณ เดือนธันวาคม 2567 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (ประกอบด้วย 5 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.9 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น มีจำนวน 14.1 ล้านคน ประชากรในฮ่องกง มีจำนวน 7.4 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์ มีจำนวน 6.0 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า (สัดส่วนความยาวทางรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร) ในกรุงเทพฯ มีจำนวนใกล้เคียงจากปีก่อน อยู่ที่ 25.2 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน

ในแง่ของอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในประเทศไทยยังมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน อาทิ กรุงโตเกียว สิงคโปร์ และฮ่องกง ทั้งในแง่ของความยาวระบบรถไฟฟ้า อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้า* ดังแสดงในตารางที่ 7 นอกจากนี้ ในปี 2567 ส่วนแบ่งทางการตลาดในแง่ของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในฮ่องกงมีสัดส่วนร้อยละ 50 กรุงโตเกียวร้อยละ 57 สิงคโปร์ร้อยละ 31 ในขณะที่กรุงเทพฯ มีเพียงร้อยละ 25[5] เท่านั้น จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัยหลักที่แสดงให้เห็นว่ากรุงเทพฯ ต้องการการพัฒนาโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับประเทศใกล้เคียง (ตารางที่ 7) เพื่อรองรับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน รวมถึงช่วยลดปัญหามลพิษใน กทม.

ตารางที่ 7 : พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2567

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่*	ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้า
ฮ่องกง	7.4	291.3	39.4	50%
โตเกียว	14.1	596.2	42.3	57%
สิงคโปร์	6.0	270.7	45.1	31%
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	10.9	275.0	25.2	25%[5]

แหล่งที่มา : กระทรวงมหาดไทย, กระทรวงคมนาคม, Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

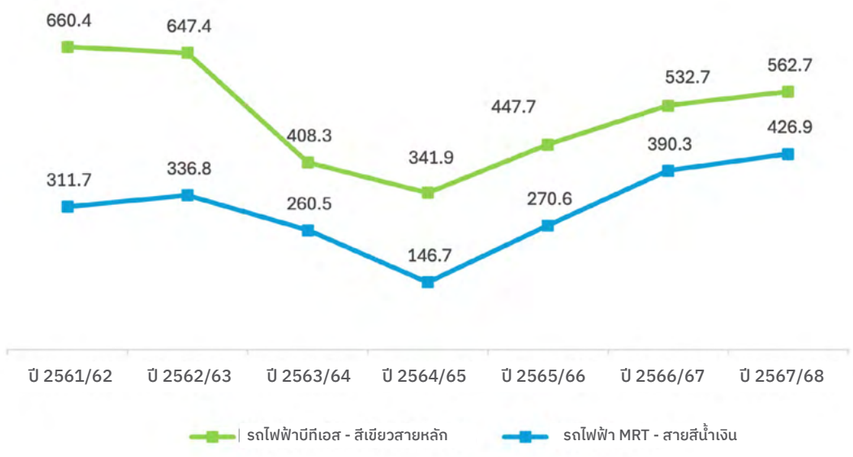
หมายเหตุ :
** อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึง สัดส่วนความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)*
[5] ข้อมูลล่าสุดจาก สนข. ในปี 2565 และคาดการณ์ส่วนแบ่งทางการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ ปี 2600 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 53

ตารางที่ 8 : สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร

	2561/62	2562/63	2563/64	2564/65	2565/66	2566/67	2567/68
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก) (ล้านเที่ยวคน)	241.0	236.9	124.9	74.2	163.4	194.4	205.4
อัตราการเติบโต (%)	(0.1)%	(1.7)%	(47.3)%	(40.6)%	120.3%	19.0%	5.6%
รถไฟฟ้า MRT[6] (ล้านเที่ยวคน)	113.7	123.3	95.1	53.5	98.8	142.4	155.8
อัตราการเติบโต (%)	5.3%	8.4%	(22.9)%	(43.7)%	84.5%	44.2%	9.4%

แหล่งที่มา : BTSC และ BEM

รูปที่ 6 : จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายสีเขียวหลักและรถไฟฟ้า MRT
หน่วย: พันเที่ยวคน/วัน



แหล่งที่มา : BTSC และ BEM
[6] ข้อมูลเดือนมกราคมถึงธันวาคม ไม่รวมผู้โดยสารในรถไฟฟ้าสายสีม่วง

2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ด้วยจุดเด่นของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไม่ว่าจะเป็นความรวดเร็ว ตรงต่อเวลา สะอาด มีความปลอดภัยสูง อัตราค่าโดยสารที่เหมาะสม รวมถึงเส้นทางที่ผ่านจุดสำคัญในย่านศูนย์กลางของธุรกิจการค้า จึงทำให้เป็นที่ยอมรับว่ารถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นผู้นำในระบบการเดินทางที่มีคุณภาพ และเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนกรุงเทพฯ ไม่ว่าจะเดินทางไปทำงาน เรียนหนังสือ ติดต่อธุรกิจ ประชุมสัมมนาต่าง ๆ รวมถึงเพื่อการท่องเที่ยว จับจ่ายซื้อของ รับประทานอาหารและพักผ่อน ตามห้างสรรพสินค้า โรงแรมชั้นนำ หรือสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ซึ่งอยู่ตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอส ดังนั้น รถไฟฟ้าบีทีเอสจึงสามารถตอบโจทย์การเดินทางให้แก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

2.4 โปรโมชัน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 เราได้นำเสนอแคมเปญใหม่ '1 สถานี = 1 คะแนน' เพื่อให้สะสมคะแนนจากการใช้งานเที่ยวเดินทางได้มากขึ้น นอกจากนี้ เราได้ร่วมมือกับบริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด (T8) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป เพื่อนำเสนอหลากหลายแพ็กเกจที่น่าสนใจ ได้แก่ 'แพ็กเกจ Xtreme Savings' ตั๋วรายเดือนที่มีให้เลือกทั้งแบบอายุการใช้งาน 30 วัน และ 60 วัน เดินทางสะดวกครอบคลุม 26 สถานี (หมอชิต - อ่อนนุช และสนามกีฬาแห่งชาติ - วงเวียนใหญ่) พร้อมรับคูปองจากพาร์ตเนอร์ชั้นนำ เช่น ร้าน TURTLE แรบบิท ไลฟ์ ประกันชีวิต และแรบบิท แคร์ โบรกเกอร์ สามารถซื้อตั๋วรายเดือนได้ที่ห้องจำหน่ายตั๋วโดยสารทุกสถานี และแอปพลิเคชัน Rabbit Rewards

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาด้านการทำราคาและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ โดยรวบรวมข้อมูลภายในจากทีมวิเคราะห์ข้อมูลภายใต้ธุรกิจ MIX รวมถึงรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้าภายใต้ธุรกิจ MOVE เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์รูปแบบผู้โดยสาร และเป็นตัวชี้วัดในการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดและส่งเสริมการขายต่อไป

นอกจากนี้ รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้เปิดตัวโปรโมชันในเดือนกันยายน 2567 โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดให้ผู้โดยสารมาใช้บริการมากยิ่งขึ้น แพ็กเกจเที่ยวเดินทางรายสัปดาห์ (10 เที่ยว) อายุการใช้งาน 7 วัน และแพ็กเกจเที่ยวเดินทางรายเดือน (35 เที่ยว, 25 เที่ยว, 15 เที่ยว) อายุการใช้งาน 30 วัน ใช้เดินทางในเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเหลือง 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว - สำโรง) ทั้งนี้ โปรโมชันดังกล่าวจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 และสิ้นสุดเวลาวันที่ 30 มิถุนายน 2568

อีกทั้งในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีชมพูได้เปิดตัวโปรโมชันในเดือนมีนาคม 2568 โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูดให้ผู้โดยสารมาใช้บริการมากยิ่งขึ้น โดยมีแพ็กเกจเที่ยวเดินทางรายสัปดาห์ (10 เที่ยว) อายุการใช้งาน 7 วัน และแพ็กเกจเที่ยวเดินทางรายเดือน (35 เที่ยว, 25 เที่ยว, 15 เที่ยว) อายุการใช้งาน 30 วัน ใช้เดินทางในเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีชมพู 30 สถานี (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี - มีนบุรี) ทั้งนี้ โปรโมชันดังกล่าวจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568 ถึง 30 มิถุนายน 2568

3.การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

3.1.1 งานโยธา

ผู้รับเหมางานโยธาต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเป็นผู้ที่มีความชำนาญตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้างแต่ละโครงการอย่างเคร่งครัด โดยข้อกำหนดเหล่านั้นรวมถึงการมีประวัติการดำเนินงานที่เพียงพอต่อการรับเหมาในแต่ละโครงการ เพื่อส่งมอบโครงการได้ทันเวลาในราคาที่ยุติธรรมและมีความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งยังได้บูรณาการโปรแกรมการประกันความยั่งยืนของคู่ค้า (Supply Chain Sustainability Assurance Programme) เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวร่วมกันกับคู่ค้าอีกด้วย งานโยธาในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน BTSC แบ่งออกเป็น 4 ส่วนที่สำคัญ

(i) ส่วนโครงสร้างเสา (Pier Column)

ทั้งโครงการวางบนฐานราก (Foundation) ในรูปแบบเสาเข็มเจาะ (Bored Pile) และเสาเข็มแบเร็ต (Barrette Pile) ซึ่งมีการเจาะลงไปในชั้นใต้ดินประมาณ 60 เมตร ส่วนโครงเสานั้นเป็นโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก (Reinforcement Concrete)

การตรวจสอบการทรุดตัวของโครงสร้างทำโดยการสำรวจเก็บข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบ โดยเสาแต่ละต้นมีการทำ Benchmark ระดับไว้ เพื่อดำเนินการสำรวจโดยกล้องระดับตามข้อกำหนดของผู้ออกแบบ การตรวจสอบจะมีขึ้นทุก 5 ปี และการตรวจสอบรอยร้าวต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นที่โครงสร้างเสาจะมีการตรวจสอบทุก 6 เดือน

(ii) ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Viaduct)

ส่วนโครงสร้างสะพานทางวิ่งมีทั้งหมด 2 แบบ ได้แก่ ระบบ Precast Segment Box Girder และระบบ Cast in Place สำหรับระบบ Precast Segment Box Girder นั้น โครงสร้างสะพานแบบนี้เป็นการใช้ชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จหล่อจากโรงงานแล้วขนย้ายมาติดตั้งที่หน้า โดยการเรียงต่อกัน แล้วยึดเข้าหากันด้วย External Tendon และมีชิ้นส่วน Pier Segment วางบนหัวเสา (Pier Column) ทั้ง 2 ฝั่ง เป็นตัวรับแรงที่ถ่ายมาจากสมอยึด (Anchorages) ในส่วนของระบบ Cast in Place โครงสร้างสะพานจะเป็นโครงสร้างที่ต้องหล่อคอนกรีตหน้างานเป็นช่วง ๆ และมีการยึดโครงสร้างหล่อในที่ด้วยระบบ Internal Tendon โครงสร้างลักษณะนี้จะพบได้ในส่วนโครงสร้างที่มีความยาวของช่วงเสาที่มากกว่า 30 เมตร และในโครงการสายสีลมส่วนต่อขยายสะพานตากสิน - บางหว้า

ทั้งนี้ โครงสร้างสะพานทางวิ่งดังกล่าว มีการตรวจสอบภายในโครงสร้างสะพานทางวิ่ง (Inside Viaduct) ทุก ๆ 5 ปี โดยมีรายการตรวจสอบ ได้แก่ จุดรองรับสะพานทางวิ่ง (Bearing Pad/Pot Bearing) สมอยึด (Anchorage) Tendon และรอยแตกร้าวคอนกรีตของ Segment Box Girder

(iii) ส่วนโครงสร้างสถานี

ประกอบด้วยโครงสร้าง 2 แบบ ได้แก่ โครงสร้างคานหลัก Cross Beam และโครงสร้างคานย่อย I-Girder โดยโครงสร้างคานหลัก Cross Beam วางที่ตำแหน่งเสา (Pier Column) และ Cross Beam นี้เป็นโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบกันยึดเข้าหากันด้วยระบบ Internal Tendon ติดตั้งที่หน้างาน และระบบหล่อในที่ ขณะที่โครงสร้างคานย่อย I-Girder วางที่ตำแหน่งของคานหลัก (Cross Beam) เพื่อทำหน้าที่รองรับการวางพื้นทั้งชั้นจำหน่ายตั๋วและชั้นชานชาลา และ I-Girder นี้ส่วนใหญ่จะหล่อที่โรงงาน เมื่อหล่อแล้วเสร็จ จึงขนย้ายมาติดที่หน้างาน โดยการตรวจสอบโครงสร้างสถานี จะมีการตรวจสอบการแตกร้าวของโครงสร้างทุก 6 เดือน

(iv) ทางวิ่งรถไฟฟ้าและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า

ทางวิ่ง (Track) ในระบบรถไฟฟ้าบีเอสเป็นแบบไม่มีหินโรยทาง (Non-ballast Track) โดยมีขนาดทางกว้าง 1.435 เมตร (Standard Gauge) เป็นทางวิ่งแบบทางคู่ (Double Track) รางที่ใช้เป็นรางประเภท 60 E1 (UIC60) มีขนาดและรูปร่างเป็นไปตามมาตรฐาน EN13674-1 มีน้ำหนักประมาณ 60 กก./ม. รางจ่ายกระแสไฟฟ้า (Conductor Rail) ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นแบบรางที่สาม (Third Rail) ติดตั้งอยู่ด้านข้าง โดยมีระยะห่างจากจุดกึ่งกลางทางวิ่ง 1.4 เมตร. ตลอดความยาวเส้นทางทั้งสองทิศทางเป็นรางอลูมิเนียม ซึ่งมีหน้าสัมผัสเป็นสเตนเลสความหนา 6 มม. มีน้ำหนักประมาณ 17 กก./ม. ทั้งนี้ BTSC มีทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและแก้ไขสำหรับรางและรางจ่ายกระแสไฟฟ้า

3.1.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเขียว

รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการครั้งแรกในปี 2542 ด้วยขบวนรถไฟฟ้าแบบ 3 ตู้โดยสารจำนวน 35 ขบวน ขบวนรถไฟฟ้าทั้งหมดผลิตโดยบริษัท ซีเมนส์ทรานสพอร์เทชันซิสเทมส์ แต่ละขบวนสามารถจุผู้โดยสารได้สูงสุด 1,106 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 126 คน และผู้โดยสารยืน 980 คน ความเร็วสูงสุด 80 กม./ชม ความเร็วเฉลี่ยในการให้บริการรวมเวลาจอดรับ-ส่งผู้โดยสารประมาณ 35 กม/ชม เส้นทางให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเขียวประกอบด้วย 2 เส้นทาง ได้แก่ สายสุขุมวิท (สถานีหมอชิต ถึง สถานีอ่อนนุช ระยะทาง 17 กม.) และสายสีลม (สถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ระยะทาง 6.5 กม.) รวมทั้งสิ้น 24 สถานี ระยะทาง 23.5 กม.

ต่อมา BTSC ได้สั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารเพิ่ม จำนวน 17 ขบวน จากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และปรับปรุงรถไฟฟ้าเดิมแบบ 3 ตู้โดยสาร จำนวน 35 ขบวน ให้มี 4 ตู้โดยสาร ซึ่งทำให้รถไฟฟ้าแต่ละขบวนสามารถจุผู้โดยสารได้มากขึ้นเป็น 1,490 คน แบ่งเป็นผู้โดยสารนั่ง 168 คน และผู้โดยสารยืน 1,322 คน เพื่อรองรับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารที่จะเพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 1 (สายสีลม ช่วงสะพานตากสิน - บางหว้า จำนวน 6 สถานี ระยะทาง 7.45 กม. และ สายสุขุมวิท ช่วงอ่อนนุช - แบริ่ง จำนวน 5 สถานี ระยะทาง 5.3 กม.) โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้ (1) สั่งซื้อรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 12 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ได้รับมอบปี 2553) (2) สั่งซื้อตู้โดยสาร C-Car จาก ซีเมนส์ (ได้รับมอบปี 2555) (3) สั่งซื้อรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 5 ขบวนจากบริษัท ไชน่า ซี เอ็น อาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ได้รับมอบปี 2556)

ปี 2559 BTSC ได้สั่งซื้อขบวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารเพิ่มอีก จำนวน 46 ขบวน (แบ่งเป็น จากบริษัท ซีอาร์อาร์ซี ฉางชุน เรลเวย์ เวฮิเคิล จำกัด จำนวน 24 ขบวน และจากบริษัท ซีเมนส์ จำกัด จำนวน 22 ขบวน) เพื่อให้บริการ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยาย 2 ซึ่งประกอบด้วยส่วนต่อขยาย ช่วงแบริ่ง - เคหะสมุทรปราการ ระยะทาง 13 กม. จำนวน 9 สถานี และส่วนต่อขยาย ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต ระยะทาง 19 กม. จำนวน 16 สถานี

ปัจจุบัน BTSC มีรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสาร รวมทั้งหมดจำนวน 98 ขบวน ให้บริการ 60 สถานี ระยะทาง 68.25 กม. โดยว่าจ้างบริษัท ซีเมนส์ โมบิลิตี้ จำกัด ซ่อมบำรุงขบวนรถไฟฟ้าที่เป็นผลิตภัณฑ์ซีเมนส์ จำนวน 57 ขบวน ส่วนขบวนรถไฟฟ้าอีกจำนวน 41 ขบวนที่เป็นผลิตภัณฑ์จากประเทศจีน ดำเนินการซ่อมบำรุงเองโดยพนักงานฝ่ายซ่อมบำรุงของบริษัทฯ

3.1.3 ระบบอาณัติสัญญาณ (Signalling System)

ระบบอาณัติสัญญาณ

ระบบอาณัติสัญญาณเป็นระบบควบคุมรถไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าการเคลื่อนที่ของขบวนรถไฟฟ้าปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ โดยระบบอาณัติสัญญาณจะควบคุมความเร็ว เส้นทางวิ่ง ระยะห่างที่ปลอดภัยระหว่างขบวนรถ ป้องกันการชนกันของขบวนรถไฟฟ้า และป้องกันขบวนรถไฟฟ้าตกราง รวมถึงการจัดการตารางการเดินรถ ความถี่การให้บริการและความตรงต่อเวลา

เพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายในปี 2550 BTSC จึงดำเนินการปรับปรุงระบบอาณัติสัญญาณ โดยทำการเปลี่ยนระบบเดิมที่เป็นเทคโนโลยี Track-circuit ด้วยระบบและอุปกรณ์ใหม่ที่เป็นเทคโนโลยีระบบ CBTC (Communications-Based Train Control) โดยใช้ผลิตภัณฑ์ของบอมบาร์ดิเอร์ (หรืออัลสตอมในปัจจุบัน) รุ่น CityFlo 450 ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวช่วยให้ระบบฯ สามารถบริหารจัดการเดินรถไฟฟ้าด้วยความถี่การให้บริการที่ลดลง ทำให้เพิ่มความจุของระบบการขนถ่ายผู้โดยสาร ระบบอาณัติสัญญาณประกอบด้วย ระบบการบังคับสัมพันธ์ด้วยคอมพิวเตอร์ (Computer-Based Interlocking System: CBI) ระบบป้องกันการผิดพลาดของการเดินรถอัตโนมัติด้วยระบบสื่อสารแบบไร้สาย (Radio-based Automatic Train Protection: ATP) ระบบควบคุมการเดินรถจากศูนย์กลาง (Centralized Traffic Control System: CTC) และเครือข่ายระบบวิทยุและระบบสื่อสาร

3.1.4 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลางประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) ตารางที่ 9 แสดงให้เห็นถึงประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายหลัก

ตารางที่ 9 : ประเภทของบัตรโดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวหลัก

ประเภทบัตร	สัดส่วนเที่ยวเดินทาง (ร้อยละ) ปี 2567/68
บัตรประเภทเที่ยวเดียว (Single Journey Card)	ร้อยละ 44
บัตรประเภทเติมเงิน	ร้อยละ 39
บัตรประเภท 1 วัน (One Day Pass) เป็นบัตรโดยสารไม่จำกัดเที่ยวการเดินทางใน 1 วัน	ร้อยละ 1
รับสิทธิผ่าน Rabbit Rewards Loyalty Programme และแพ็กเกจรายเดือนจาก T8	ร้อยละ 16

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้เปิดใช้บริการบัตรแรบบิทของบีเอสเอส โดยบัตรดังกล่าวเป็นบัตรสมาร์ตการ์ด ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถใช้ชำระค่าโดยสารของระบบขนส่งมวลชนรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษ BRT เรือโดยสารบางเส้นทาง และในอนาคตจะสามารถใช้กับเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ชำระค่าสินค้าและบริการในร้านค้าพันธมิตรในเครือข่ายของบัตรแรบบิท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทส่งเสริมให้ผู้โดยสารใช้บริการบัตรแรบบิท โดยการจัดทำโปรแกรม ‘แรบบิท รีวอร์ดส (Rabbit Rewards)’ ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถนำคะแนนสะสมมาแลกเป็นของรางวัลผ่านเว็บไซต์แรบบิท รีวอร์ดส ที่ https://rewards.rabbit.co.th/ หรือผ่านแอปพลิเคชันแรบบิท รีวอร์ดส บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือสามารถแลกเป็นเงินอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเติมเงินในบัตรแรบบิท หรือบัตรกำนัลเงินสด

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบัตรแรบบิทและโปรแกรมสะสมคะแนนแรบบิท รีวอร์ดส ดูได้ในหัวข้อ 2.5 ธุรกิจ MIX

นอกจากนี้ในเดือนมกราคม 2561 บีทีเอสซีได้มีการพัฒนาเครื่องจำหน่ายตั๋วอัตโนมัติให้สามารถรองรับการชำระค่าโดยสารบัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียวผ่าน QR-Code ได้ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มช่องทางให้กับผู้โดยสารในการชำระเงินแบบออนไลน์ได้ โดยสามารถจ่ายผ่าน E-Wallet และแอปพลิเคชันของธนาคารต่าง ๆ ทำให้ผู้โดยสารไม่จำเป็นต้องพกเงินสดในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส และยังมีการร่วมมือกับทางธนาคารกรุงเทพ จัดทำบัตรเครดิต-แรบบิท และบัตรเดบิท-แรบบิท ให้ใช้เป็นบัตรโดยสารรถไฟฟ้าได้

3.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

3.2.1 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีทอง

ในเดือนธันวาคม 2563 บีทีเอสซี ได้เริ่มเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายสีทอง ซึ่งมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า บีทีเอส สายสีลม ที่สถานีกรุงธนบุรี โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติแบบไร้คนขับที่ใช้ล้อยางวิ่งบนพื้นคอนกรีต (Automated People Mover: APM) ควบคุมการเดินรถด้วยระบบอาณัติสัญญาณ CityFlo 650 ของอัลสตอม โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง ประกอบด้วย 3 สถานี ได้แก่ สถานีกรุงธนบุรี สถานีเจริญนคร และสถานีคลองสาน ระยะทางรวม 1.8 กม. ขบวนรถไฟฟ้าที่ใช้เป็นขบวนรถไฟฟ้า (รุ่น INNOVIA APM 300 ของอัลสตอม) แบบมีตู้โดยสาร 2 ตู้ จำนวน 3 ขบวน ความจุผู้โดยสารต่อขบวน 352 คน (นั่ง 38 คน ยืน 314 คน) ความเร็วสูงสุดของขบวนรถไฟฟ้า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง โดยความเร็วเฉลี่ยตลอดเส้นทางประมาณ 21 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

3.3 โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู

3.3.1 งานโยธาสายสีเหลืองและสายสีชมพู

โครงสร้างทางวิ่ง

โครงสร้างทางวิ่งของโครงการได้ถูกออกแบบเส้นทางก่อสร้างไปตามแนวของถนนและกำหนดให้เสาโครงสร้างก่อสร้างบนเกาะกลางถนนให้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้เพื่อหลีกเลี่ยงการเวนคืนที่ดินจากประชาชน

โครงสร้างทางวิ่ง ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ

1. โครงสร้างส่วนบน (Superstructure) คานทางวิ่งโดยทั่วไปถูกออกแบบเป็นชุดของคานต่อเนื่อง โดยวางคานคอนกรีตทางวิ่งซึ่งหล่อสำเร็จจากโรงงาน (ความยาวแต่ละท่อนไม่เกิน 30 เมตร) จำนวน 4 ท่อนต่อเนื่องกัน แล้วดึงด้วยลวดอัดแรงในขณะก่อสร้าง (Post-Tensioned Girder System : PTGS) ซึ่งเป็นการออกแบบที่ทันสมัย ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมคุณภาพและความแม่นยำในการก่อสร้างงานทางวิ่งรถไฟฟ้าได้อย่างดี นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มความปลอดภัยและประหยัดเวลาในการก่อสร้างอีกด้วย

2. โครงสร้างส่วนล่าง (Substructure) ได้ถูกออกแบบ โดยวางตำแหน่งเสาสอดคล้องกับโครงสร้างส่วนบน (Superstructure) และออกแบบฐานรากให้ใช้เสาเข็มเจาะกลม (Bored Pile) และเสาเข็มเจาะแบบสี่เหลี่ยม (Barrette Pile) โดยวางปลายเสาเข็มอยู่ที่ชั้นทรายชั้นที่ 2 เพื่อให้เสาเข็มสามารถรับน้ำหนักปลอดภัยได้มากขึ้น ทำให้ช่วยลดจำนวนเสาเข็มและขนาดของฐานราก ซึ่งนอกจากจะช่วยหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภคแล้วยังช่วยลดปัญหาการทรุดตัวไม่เท่ากันของฐานรากของเสาโครงสร้างทางวิ่งกับการทรุดตัวของถนนได้ รูปแบบโครงสร้างเสาที่ใช้ในโครงการโดยทั่วไปแบ่งได้ 4 แบบ คือ (1) เสาเดี่ยวรองรับคานทางวิ่ง 2 ทิศทาง (2) เสาเดี่ยวชนิดเยื้องศูนย์รองรับคานทางวิ่ง 2 ทิศทาง (3) เสาเดี่ยวรองรับคานทางวิ่ง 1 ทิศทาง (4) เสาคู่ หรือ Portal Frame สำหรับกรณีที่ไม่สามารถวางตำแหน่งเสาที่เกาะกลางถนนได้

3.3.2 ขบวนรถไฟฟ้า (Rolling Stock)

ขบวนรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

รถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูใช้รถไฟฟ้าโมโนเรลรุ่น ‘Bombardier’s Innovia Monorail 300’ ผลิตโดยบริษัท Alstom ร่วมมือกับบริษัท CRRC Puzhen Alstom Transportation Systems Limited โดยมีจำนวนรถไฟฟ้าแบบ 4 ตู้โดยสารจำนวน 30 ขบวนสำหรับสายสีเหลือง และจำนวน 42 ขบวนสำหรับสายสีชมพู ความจุผู้โดยสารต่อขบวนสูงสุด 738 คน (นั่ง 60 คน ยืน 678 คน) ขบวนรถไฟฟ้า สามารถต่อเพิ่มตู้โดยสารจาก 4 ตู้ต่อขบวน เป็น 7 ตู้ต่อขบวนได้ ซึ่งจะทำให้รองรับปริมาณผู้โดยสารได้สูงสุด 1,311 คนต่อขบวน (นั่ง 108 คน ยืน 1,203 คน) ความเร็วสูงสุดของขบวนรถไฟฟ้า 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง โดยความเร็วเฉลี่ยตลอดเส้นทางประมาณ 35 กิโลเมตรต่อชั่วโมง

3.3.3 ระบบอาณัติสัญญาณ

ระบบอาณัติสัญญาณสายสีเหลืองและสายสีชมพู

โครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพูใช้ระบบอาณัติสัญญาน CityfloTM 650 ของบริษัทอัลสตอม รุ่น CityfloTM 650 ซึ่งเป็นระบบอาณัติสัญญานที่ใช้เทคโนโลยี Moving Block และการรับส่งข้อมูลควบคุมการวิ่งรถไฟฟ้าผ่านการสื่อสารแบบไร้สาย Communication Based Train Control (CBTC) ซึ่งแตกต่างจากและมีประสิทธิภาพกว่าระบบ Fixed Block แบบดั้งเดิม โดยที่ตำแหน่งของรถไฟฟ้าจะเคลื่อนที่ตามการเคลื่อนที่จริงของรถไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยข้อมูลการควบคุมรถไฟฟ้าจะถูกส่งไป-กลับระหว่างคอมพิวเตอร์บนรถไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ข้างทางผ่านระบบวิทยุไร้สาย โดยที่การแสดงตำแหน่งของขบวนรถไฟฟ้านี้จะถูกคำนวณโดยคอมพิวเตอร์บนรถไฟฟ้าและส่งกลับไปยังระบบควบคุมจากศูนย์กลาง โดยจะคำนวณจากประสิทธิภาพการเบรกของรถไฟฟ้าในสถานการณ์ที่ฉุกเฉินที่สุด

ระบบอาณัติสัญญานประกอบด้วย ระบบย่อยต่าง ๆ เช่น ระบบจัดการการเดินรถอัตโนมัติ (Automatic Train Supervision: ATS), ระบบป้องกันการผิดพลาดของการเดินรถอัตโนมัติ (Automatic Train Protection: ATP), ระบบการเดินรถไฟฟ้าอัตโนมัติ (Automatic Train Operation: ATO), ระบบควบคุมอุปกรณ์รายทาง (Object Controller: OCS) และระบบสื่อสารข้อมูล (Data Communication: DCS) เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงานของโครงการรถไฟฟ้าโมโนเรลสายสีเหลืองและสายสีชมพู ดูได้ที่ https://www.ebm.co.th/th/system-signal/ และ https://www.nbm.co.th/th/system-signal/

3.3.4 การบริหารจัดการงานซ่อมบำรุง

BTSC ได้นำระบบบริหารจัดการและเทคโนโลยีอันทันสมัยมาตรฐานสากลมาใช้ และเพื่อให้งานซ่อมบำรุงสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำระบบการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Computerized Maintenance Management System: CMMS) เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ดังนี้

- การวางแผนงานซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)
- การวางแผนงานซ่อมบำรุงเชิงแก้ไข (Corrective Maintenance)
- การบริหารจัดการวัสดุและอะไหล่คงคลัง (Stock Level and Inventory)
- การแจ้งและติดตามงานซ่อมบำรุง (Fault Notification and Tracking)
- การวิเคราะห์ข้อมูลงานซ่อมบำรุง (Fault Analysis)

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำแผนงานซ่อมบำรุงอย่างละเอียดในทุกขั้นตอนปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้งมีการติดตามวัดผลการดำเนินการด้วยตัวชี้วัดประสิทธิภาพงานซ่อมบำรุงเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆของรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูจะอยู่ในสภาพที่ดี สามารถใช้งานได้อย่างปลอดภัย น่าเชื่อถือ ทำงานถูกต้องตลอดเวลา รวมถึงบริษัทฯ ยังได้จัดการอบรมแก่เจ้าหน้าที่เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาทักษะการทำงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ทั้งหมดนี้ เพื่อความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือ ความตรงต่อเวลา และความสะดวกสบาย แก่ผู้โดยสารทุกครั้งเมื่อมาใช้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู

3.3.5 ระบบบัตรโดยสารและประเภทของบัตรโดยสาร

ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติของรถไฟฟ้าบีทีเอสอยู่ภายใต้การควบคุมของระบบคอมพิวเตอร์ศูนย์กลาง ประกอบด้วยอุปกรณ์ประตูอัตโนมัติ ซึ่งสามารถรองรับบัตรโดยสารแบบบัตรสมาร์ทการ์ดแบบไร้สัมผัส (Contactless Smartcard) โดยปัจจุบันได้แบ่งชนิดและประเภทบัตรโดยสาร ดังนี้ บัตรโดยสารประเภทเที่ยวเดียว และบัตรแรบบิท (สำหรับบุคคลทั่วไป สำหรับนักเรียน นักศึกษา และสำหรับผู้สูงอายุ) ซึ่งสามารถใช้งานได้กับระบบตั๋วร่วมแบบการใช้บัญชีระบุตัวตนผู้โดยสาร (Account Based Ticketing System: ABT) นอกจากนี้ผู้โดยสารยังสามารถใช้บัตร EMV Contactless (Europay, Mastercard and Visa) สำหรับเดินทางในระบบรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูได้อีกด้วย

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโครงการโมโนเรลรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู สามารถดูได้ที่ www.ebm.co.th และ www.nbm.co.th

2.4 MIX

ธุรกิจ **MIX** เป็นแพลตฟอร์มด้านการตลาดที่เต็มไปด้วยชุดข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และสามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจได้โดยแพลตฟอร์มนี้เกิดขึ้นจากการผสมผสานระหว่างการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ที่เป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป

นับตั้งแต่ VGI ได้เปลี่ยนจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณาสู่ผู้ให้บริการการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์ ปัจจุบัน การให้บริการของ VGI ครอบคลุมระบบนิเวศธุรกิจ (Ecosystem) ตั้งแต่ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย แพลตฟอร์มธุรกิจเหล่านี้ช่วยให้ VGI สามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างหลากหลายและเป็นวงกว้างมากขึ้น รวมทั้งเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี

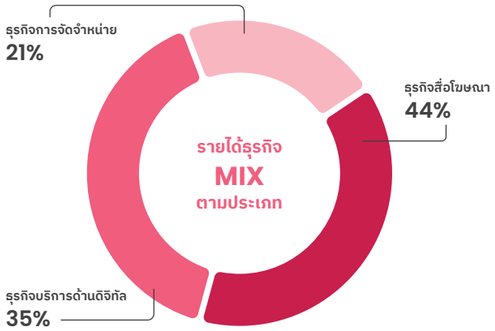
จากการรวบรวมข้อมูลด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค เช่น ข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสารจากธุรกิจ MOVE อีกทั้งยังมีข้อมูลจำนวนมากที่ได้รับจากบีทีเอส กรุ๊ป ผสานกับข้อมูลที่ได้รับจากการร่วมมือกับธุรกิจ MATCH ทำให้ธุรกิจ MIX มีข้อมูลการตลาดที่หลากหลายและมีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว ด้วยวิสัยทัศน์อันกว้างไกลของบีทีเอส กรุ๊ป ที่ว่า “ให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” สะท้อนให้เห็นความสำคัญของธุรกิจ MIX โดย VGI ได้สร้างทีมนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist) ที่แข็งแกร่ง เพื่อเก็บรวบรวม วิเคราะห์ และนำข้อมูลเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำไปสู่กลยุทธ์และการสื่อสารทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพและตรงเป้าหมายยิ่งขึ้น นอกจากนั้น การใช้เครื่องมือและโซลูชันส์ทางการตลาดอย่างชาญฉลาดนี้ จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัท ลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจของเราได้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด

พัฒนาการที่สำคัญในปี 2567/68

- รายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2567/68 จำนวน 5,084 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.6 หรือ 28 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล
- ในเดือนเมษายน 2567 VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาในเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพูจากบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด (NBM) โดยสิทธิดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าจำนวน 42 ขบวน และบนสถานีรถไฟฟ้าจำนวน 30 สถานี (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี - สถานีมีนบุรี)
- ในเดือนตุลาคม 2567 VGI ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.1 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC ให้แก่บีทีเอส กรุ๊ป
- ในเดือนธันวาคม 2567 VGI ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการขายหุ้นสามัญของ VGI ให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด จำนวน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 13.2 พันล้านบาท โดย VGI มีแผนที่จะใช้เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนเพื่อลงทุนในธุรกิจเดิม ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ และสำรองไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทของ VGI ได้อนุมัติการเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับ บริษัท แพลน บี จำกัด (มหาชน) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้จะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการออกผลิตภัณฑ์สื่อโฆษณาใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและบริหารต้นทุนจากประหยัดต่อขนาด ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น นอกจากนั้น ยังได้อนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PlanB จำนวน 1,000 ล้านบาท
- TURTLE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ VGI ได้ขยายจำนวนสาขาของร้าน Turtle และ SuperRich Turtle บนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีร้าน Turtle 27 ร้าน (ตั้งอยู่บนสถานีรถไฟฟ้า 25 ร้าน และนอกสถานีรถไฟฟ้า 2 ร้าน) และ SuperRich Turtle 9 สาขา พร้อมทั้งบริหารจัดการพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ขนาด 6,894 ตรม. บนสถานีรถไฟฟ้าสายสีเขียวและเหลือง

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้จากการดำเนินงาน	5,084	5,112	(0.6)%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	1,780	1,630	9.2%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ร้อยละ)	35.0%	31.9%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	26%	28%	



ความหลากหลายของแหล่งข้อมูล

กลุ่มผู้ใช้ศูนย์ข้อมูลของ MIX
บริการมาร์เก็ตติ้งโซลูชันส์ กลยุทธ์ทางการตลาดสำหรับบีทีเอส กรุ๊ป และพันธมิตรทางธุรกิจ

MOVE — MIX — MATCH

ผลิตภัณฑ์และบริการ

1. บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI)

VGI ได้เริ่มธุรกิจจากการเป็นเพียงผู้ให้เช่าพื้นที่สื่อโฆษณานอกบ้านแบบดั้งเดิม ที่มีฐานหลักอยู่ในกรุงเทพมหานคร ด้วยวิสัยทัศน์ในการนำพาธุรกิจไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน VGI จึงได้จับมือร่วมกับพันธมิตรชั้นนำต่าง ๆ เพื่อขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ ในยุคที่เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำรงชีวิต VGI ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจมากมาย จึงได้ทำการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ผ่านการผสมผสานธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่ายเข้าเป็นส่วนหนึ่งของ VGI ทำให้ VGI สามารถสร้างแพลตฟอร์มด้านการตลาดแบบ Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ได้อย่างครบวงจร โดยปัจจุบัน VGI มีธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจสื่อโฆษณา 2) ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และ 3) ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ภายใต้**ธุรกิจสื่อโฆษณา**นั้น VGI ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาและพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์ในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ VGI ยังได้ขยายการเข้าถึงลูกค้าผ่านการให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน PlanB ผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน

ภายใต้**ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล** บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด (BSS) และบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSSH) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัล ไลฟ์สไตล์ โซลูชันส์ อาทิ เช่น การให้บริการชำระเงินแบบไร้เงินสด (Cashless payment) ผ่านบัตรแรบบิท นายหน้าขายประกันภัย และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ภายใต้บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลภายใต้บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash)

ในส่วนของ**ธุรกิจการจัดจำหน่าย**นั้น VGI ได้ขยายขีดความสามารถผ่านการลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) ผู้ให้บริการอีคอมเมิร์ซในรูปแบบ Omni-channel และเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดจำหน่ายและบริหารสินค้าแบรนด์ชั้นนำจากต่างประเทศ 2) TURTLE ผู้ให้บริการค้าปลีกบนระบบขนส่งมวลชน และเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับ VGI ส่งผลให้ TURTLE สามารถขยายขอบเขตธุรกิจจากธุรกิจดั้งเดิมไปสู่ผู้ให้บริการค้าปลีกและพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ปัจจุบัน ธุรกิจของ TURTLE ประกอบด้วย 2.1) ธุรกิจค้าปลีกภายใต้แบรนด์ TURTLE 2.2) ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และ 2.3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และหนังสือ 3) บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (Demo Power) ให้บริการด้านการทดลองผลิตภัณฑ์และการสาธิตสินค้ารายใหญ่ในประเทศไทย และ 4) บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART) บริษัทโฮลดิ้งส์ด้านการจำหน่ายค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ การติดตามและการบริหารหนี้ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจอื่น ๆ ที่มีศักยภาพในการลงทุน

1.1 ธุรกิจสื่อโฆษณา

ธุรกิจสื่อโฆษณาของ VGI แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ สื่อโฆษณานอกบ้าน และบริการด้านการตลาดออนไลน์ โดยธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านประกอบด้วย 1) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 2) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และ 3) สื่อโฆษณาประเภทบิลบอร์ดและสตรีทเฟอร์นิเจอร์ (สื่อโฆษณากลางแจ้ง) โดยในส่วนของสื่อโฆษณากลางแจ้ง VGI ประกอบธุรกิจผ่านการเข้าลงทุนใน PlanB ในส่วนของธุรกิจบริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล จะอยู่ภายใต้หน่วยธุรกิจที่มีชื่อว่า VGI Digital Lab

1.1.1 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน

VGI ได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาบนเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเขียวทั้งสายหลักและส่วนต่อขยาย รวมถึงเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเหลืองและสีชมพู ครอบคลุม 84 สถานี ประกอบด้วย 24 สถานีในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสีเขียวสายหลัก (สถานีหมอชิต - สถานีอ่อนนุช และสถานีสนามกีฬาแห่งชาติ - สถานี

สะพานตากสิน) และ 7 สถานีในส่วนต่อขยายสายสีเขียว 1 (สถานีกรุงธนบุรี - สถานีวงเวียนใหญ่ และสถานีบางจาก - สถานีแบริ่ง) รวมถึง 23 สถานี (สถานีลาดพร้าว - สถานีสำโรง) ในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสสายสีเหลือง และ 30 สถานีในเครือข่ายรถไฟฟ้าสายสีชมพู (สถานีศูนย์ราชการนนทบุรี - สถานีมีนบุรี) รวมระยะทางทั้งสิ้น 138 กิโลเมตร และมีจำนวนรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งสิ้น 170 ขบวน โดยเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนของ VGI ครอบคลุมพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่พักอาศัย รวมถึงอาคารสำนักงานในพื้นที่ใจกลางกรุงเทพฯ และนับว่าเป็นสื่อนอกบ้านที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการเข้าถึงผู้ชมสินค้า

1.1.2 สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน

กลุ่มสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานของ VGI ประกอบด้วย จอดิจิทัลที่ติดตั้งในลิฟต์ และบริเวณอื่น ๆ ภายในอาคารสำนักงาน เช่น บริเวณล็อบบี้ เป็นต้น ทั้งนี้ สื่อโฆษณาที่ติดตั้งภายในลิฟต์นั้น จัดว่าเป็นสื่อที่จะได้รับความสนใจจากการที่ติดตั้งในพื้นที่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาจะถูกนำเสนออยู่ตลอดเวลาในระหว่างโดยสารลิฟต์ จึงทำให้ผู้โดยสารหันมาสนใจรับชมโฆษณาอย่างมาก สื่อโฆษณาในลิฟต์ภายในอาคารสำนักงานนับว่าเป็นสื่อที่ประสบความสำเร็จอย่างมาก เนื่องจากอยู่ในบริเวณที่มีการสัญจรหนาแน่นเป็นประจำ ทำให้มีการรับชมของผู้โดยสารจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 VGI มีเครือข่ายอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุด ภายใต้การจัดการรวมทั้งสิ้น 221 อาคาร ในเขตกรุงเทพฯ รวมถึงจอภาพภายในลิฟต์จำนวน 1,908 จอ ซึ่งควบคุมจากสำนักงานใหญ่ของ VGI

1.1.3 สื่อโฆษณากลางแจ้ง

สื่อโฆษณากลางแจ้งผ่านการดำเนินงานของ ROCTEC และ PlanB นับเป็นอีกหนึ่งหน่วยธุรกิจสำคัญที่ VGI ให้ความสนใจ ปัจจุบัน ROCTEC เป็นเจ้าของสื่อโฆษณาสตรีทเฟอร์นิเจอร์บริเวณเสาตอม่อรถไฟฟ้าบีทีเอสในกรุงเทพมหานคร ที่มี PlanB เป็นผู้บริหารจัดการขายแต่เพียงผู้เดียว นอกจากนี้ ROCTEC ยังเป็นเจ้าของสื่อโฆษณากลางแจ้งในตลาดอาเซียน ประกอบด้วยประเทศเวียดนามและประเทศสิงคโปร์ สำหรับ PlanB นั้นเป็นผู้นำด้านสื่อโฆษณากลางแจ้งในประเทศไทยที่มีเครือข่ายป้ายโฆษณาบิลบอร์ดที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ด้วยเครือข่ายที่กว้างขวางของ ROCTEC และ PlanB ทำให้ VGI พร้อมสำหรับการเติบโตอย่างมากทั้งในประเทศไทยและในตลาดอาเซียน

สามารถอ่านรายละเอียดของสื่อโฆษณากลางแจ้งเพิ่มเติมในรายงานประจำปี 2567/68 ของ ROCTEC และรายงานประจำปี 2567 ของ PlanB

1.1.4 บริการด้านการตลาดออนไลน์และดิจิทัล

ปัจจุบัน โลกของการโฆษณาได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ดังเช่น ความต้องการของนักโฆษณาที่ต้องการโซลูชันส์ที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ของการตลาด นั่นคือ การรับรู้ในสินค้า (Awareness) การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสินค้ากับผู้บริโภค (Engagement) และกระตุ้นให้ผู้บริโภคซื้อสินค้าหรือสมัครใช้บริการของแบรนด์นั้น (Conversion) ซึ่ง VGI ตระหนักถึงเทรนด์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว จึงได้มอบหมายให้หน่วยธุรกิจ VGI Digital Lab เป็นผู้ให้บริการออนไลน์เอเจนซี โดยผลิตภัณฑ์หลักคือแพลตฟอร์มที่รวบรวมฐานข้อมูลของลูกค้า (CDP) เช่น ข้อมูลด้านการใช้จ่ายที่รวบรวมจากธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล และธุรกิจการจัดจำหน่าย ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวถือเป็นเครื่องชี้วัดที่ดีที่สุดของพฤติกรรมการจับจ่ายใช้สอยที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะทำให้นักโฆษณาสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการทำการตลาด เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นเมื่อเทียบกับฐานข้อมูลทั่วไป ด้วยความนิยมในการทำการตลาดในรูปแบบนี้เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลให้บริการดังกล่าวได้รับผลตอบรับที่ดีจากแบรนด์ชั้นนำทั้งในประเทศไทยและแบรนด์ระดับโลก

1.2 ธุรกิจบริการด้านดิจิทัล

ธุรกิจบริการด้านดิจิทัลของ VGI อยู่ในการดำเนินงานภายใต้ BSS และ BSSH ซึ่งเป็นผู้ให้บริการดิจิทัล ไลฟ์สไตล์ โซลูชันส์ อาทิ ให้บริการชำระเงินแบบไร้เงินสด นายหน้าขายประกันภัย และผลิตภัณฑ์ทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ภายใต้บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (RCare) และธุรกิจบริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลภายใต้บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash)

1.3 ธุรกิจการจัดจำหน่าย

ธุรกิจการจัดจำหน่ายของ VGI ดำเนินงานผ่าน 2 บริษัทหลัก ๆ ได้แก่ 1) TURTLE และ 2) Fanslink ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งบนแพลตฟอร์มออฟไลน์และออนไลน์ ยิ่งไปกว่านั้น VGI ได้ทำการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในบริษัทหลายแห่งภายใต้หน่วยธุรกิจนี้ โดยจัดประเภทของบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทร่วมในการบันทึกบัญชีของทาง VGI

2. แรบบิท รีวอร์ดส

แรบบิท รีวอร์ดส เป็นหนึ่งในโปรแกรมสะสมคะแนนที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยฐานผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสและบัตรแรบบิท โปรแกรมดังกล่าวจะช่วยให้สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดส สามารถ “เปลี่ยนทุก ๆ วันให้เป็นรางวัล” โดยจัดให้มีการแลกคะแนนสะสมและของรางวัลระหว่างผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งคะแนนสะสมนี้มาจากการมีปฏิสัมพันธ์ต่อบีทีเอส กรุ๊ป อาทิ การใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือการทำธุรกรรมผ่านการให้บริการของบริษัทพันธมิตร

ณ 31 มีนาคม 2568 แรบบิท รีวอร์ดส มีจำนวนสมาชิก 8.7 ล้านราย ทั้งนี้ สมาชิกแรบบิท รีวอร์ดสที่ลงทะเบียนแล้วจะได้รับคะแนนสะสม ทั้งจากการใช้บัตรแรบบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอส และการใช้บัตรแรบบิทชำระค่าสินค้าและบริการต่าง ๆ จากร้านค้าพันธมิตร คะแนนสะสมนี้สามารถนำไปแลกเป็นการเติมเงินเพื่อใช้ในการเดินทางด้วยรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือแลกเที่ยวเดินทางฟรี รวมถึงบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่าง ๆ แลกของรางวัลผ่านแรบบิท รีวอร์ดส เว็บไซต์ หรือโมบายล์ แอปพลิเคชันได้ แรบบิท รีวอร์ดส มีความตั้งใจจะขยายฐานสมาชิกและร้านค้าพันธมิตรเพื่อให้สมาชิกมีช่องทางสะสมคะแนนเพิ่มขึ้น โดยพัฒนาจากการนำข้อมูลในการใช้จ่ายของสมาชิกมาวิเคราะห์ต่อไป

3. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของวิกซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอสโดย VIX Group เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลกและเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House: CCH) และระบบการจัดเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection: AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าว เป็นการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ ทั้งเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน ทั้งนี้ BPS มีรายได้หลักจาก 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) รายได้จากการให้บริการการชำระเงิน (การพัฒนา CCH และ AFC) 2) รายได้จากสัญญาการให้บริการและค่าทำนุบำรุง และ 3) รายได้จากการการขายอุปกรณ์รับชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์

พัฒนาการของอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

ในปี 2567 มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดในประเทศไทยขยายตัวร้อยละ 4.0 จากปี 2566 มาอยู่ที่ 118,289 ล้านบาท ซึ่งการเติบโตนี้มาจากกลุ่มสื่อออนไลน์ และสื่อโฆษณานอกบ้านที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 และร้อยละ 9.0 ตามลำดับ โดยสื่อโฆษณานอกบ้าน ประกอบด้วยสื่อโฆษณากลางแจ้ง 9,237 ล้านบาท และสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน 8,800 ล้านบาท โดยสัดส่วนของสื่อโฆษณากลางแจ้ง และสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน คิดเป็นร้อยละ 7.8 และร้อยละ 7.4 ต่อมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด ในทางกลับกันสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมลดลงร้อยละ 4.1 จากปีก่อนหน้ามาอยู่ที่ 58,228 ล้านบาท ประกอบด้วยสื่อโทรทัศน์ ลดลงร้อยละ 2.8 วิทยุ ลดลงร้อยละ 7.6 หนังสือพิมพ์ ลดลงร้อยละ 35.3 และนิตยสาร ลดลงร้อยละ 2.2 จากปีก่อนหน้า แม้ว่าการใช้จ่ายในสื่อโทรทัศน์จะลดลง แต่ยังคงมีสัดส่วนการใช้จ่ายสื่อใหญ่ที่สุด จากการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดโดยสัดส่วนของสื่อโทรทัศน์ลดลงจากร้อยละ 48.0 ในปี 2566 ลงมาอยู่ที่ร้อยละ 44.8[1]

การเปลี่ยนแปลงไปของตลาดสื่อโฆษณาในประเทศไทยสะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงวงกว้างในพฤติกรรมของผู้บริโภคและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยเห็นได้ว่ามูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่สื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาออนไลน์ได้กลายเป็นตัวเลือกที่สำคัญสำหรับนักโฆษณา ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาออนไลน์ ได้แก่ รูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต และความนิยมในการใช้อุปกรณ์สมาร์ตโฟน ยิ่งไปกว่านั้น การใช้สื่อทั้งสองประเภทดังกล่าวยังได้รับการยอมรับจากนักโฆษณาว่าเป็นเครื่องมือการสื่อสารด้านโฆษณาและการตลาดที่สามารถวัดผลอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งถือเป็นตัวเลือกที่น่าสนใจสำหรับนักโฆษณา การนำเสนอแคมเปญโดยใช้สื่อโฆษณาที่ผสมผสานระหว่างสื่อโฆษณานอกบ้านและสื่อโฆษณาในโทรศัพท์มือถือเริ่มเป็นที่แพร่หลายมากขึ้น โดยใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของช่องทางสื่อที่หลากหลายนี้เพื่อช่วยเพิ่มการมีส่วนร่วมของผู้พบเห็น

เมื่อมองไปในปี 2568 เศรษฐกิจไทย (GDP) คาดว่าจะมีการเติบโตที่ร้อยละ 1.8 โดยแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการบริโภคภาคเอกชนที่ยังขยายตัวได้ดี ตามกำลังซื้อในประเทศ ทั้งนี้ สมาคมมีเดียเอเยนซีและธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทยคาดว่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในปี 2568 จะโตขึ้นร้อยละ 3.9 จากปี 2567 มาอยู่ที่ 122,885 ล้านบาท ซึ่งมีแรงขับเคลื่อนจากสื่อออนไลน์ ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5 มาอยู่ที่ 42,873 ล้านบาท และสื่อนอกบ้าน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 มาอยู่ที่ 19,563 ล้านบาท จากการขยายตัวของเมืองและจากการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนต่าง ๆ ซึ่งเมื่อรวมการใช้จ่ายสื่อออนไลน์และสื่อโฆษณานอกบ้านจะคิดเป็นร้อยละ 50.8 ของการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46.9 ในปี 2567 ในทางกลับกัน คาดว่าในปี 2568 สื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมจะลดลงร้อยละ 4.8 มาอยู่ที่ 55,430 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนต่อการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 45.1 โดยค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาโทรทัศน์ วิทยุ และ หนังสือพิมพ์คาดว่าจะลดลงร้อยละ 4.5 5.0 และ 20.0 ตามลำดับ ในขณะที่การใช้จ่ายสื่อนิตยสารคาดว่าจะคงที่

วิวัฒนาการสื่อโฆษณานอกบ้านตอกย้ำถึงความสำคัญของการผสมผสานระหว่างแพลตฟอร์มออฟไลน์และออนไลน์ เพื่อจะเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ นักโฆษณากำลังเปลี่ยนจุดมุ่งเน้นจากสื่อโฆษณานอกบ้านเพียงจุดเดียว ไปสู่การใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของสื่อโฆษณาแบบดั้งเดิมและสื่อดิจิทัล อย่างไรก็ดี สื่อโฆษณานอกบ้านยังคงเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์การโฆษณาในประเทศไทยที่นำเสนอความสร้างสรรค์และนวัตกรรมเพื่อดึงดูดผู้ชมยุคใหม่ นอกจากนี้ เทคโนโลยีต่าง ๆ อาทิ ดิจิทัลบิลบอร์ดและจอแสดงผลเชิงตอบโต้ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เชิงกลยุทธ์ ซึ่งมีการเข้าถึงสูง ช่วยให้นักโฆษณาสามารถเพิ่มการพบเห็นแบรนด์และเข้าถึงกลุ่มประชากรที่หลากหลายขึ้น จากภาพรวมของพฤติกรรมผู้บริโภคที่แตกต่างกันในปี 2568 ทำให้นักโฆษณาต้องปรับตัวโดยเลือกใช้แพลตฟอร์ม รูปแบบการนำเสนอ และกลยุทธ์ในการวางแผนคอนเทนต์ให้เหมาะสม การโฆษณาอย่างเป็นแบบแผนจะช่วยให้นักโฆษณาสามารถเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดผ่านอัลกอริธึมขั้นสูงและข้อมูลเชิงลึกโดยการปรับเปลี่ยนโฆษณาให้เข้ากับกลุ่มเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจง ทำให้นักโฆษณาสามารถรับรองความเกี่ยวข้องและประสิทธิผลในการโฆษณา ทั้งนี้การโฆษณาด้วยวิธีดังกล่าวไม่เพียงแต่ปรับปรุงกระบวนการซื้อโฆษณาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ยังทำให้แบรนด์ต่าง ๆ สามารถแข่งขันในตลาดที่ไม่เคยหยุดนิ่งได้อีกด้วย

อุตสาหกรรมการให้บริการดิจิทัล

ภูมิทัศน์ด้านดิจิทัลในประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา จากผลสำรวจและสถิติของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในปัจจุบันพบว่าในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ประชากรไทยเข้าถึงอินเทอร์เน็ตประมาณ 65.4 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากเดือนกุมภาพันธ์ 2567 คิดเป็นร้อยละ 91.2 จากประชากร 71.6 ล้านคน นอกจากนี้ ยังพบว่ามีการเชื่อมต่อกับอุปกรณ์มือถือเพื่อใช้งานอยู่ 99.5 ล้านการเชื่อมต่อ ซึ่งมากกว่าจำนวนประชากรทั้งหมด ถือเป็นการบ่งบอกว่าคนไทยมีการใช้บริการทางดิจิทัลในระดับสูง[3] แนวโน้มที่โดดเด่นของอีโคซิสเต็มด้านดิจิทัล คือการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางการเงินบนแพลตฟอร์มออนไลน์ พบว่าประมาณร้อยละ 31.0 ของกลุ่มผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตอายุ 16 ปีขึ้นไป มีการใช้งานเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันของธนาคาร การลงทุน และประกันภัย มีประชากรกว่า 33.6 ล้านคนที่ชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัล เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับเดือนกุมภาพันธ์ 2567 มีมูลค่าของการชำระเงินผ่านช่องทางดิจิทัลถึง 39.3 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 1.3 ล้านล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 เมื่อเทียบกับเดือนกุมภาพันธ์ 2567

ธุรกิจประกันภัยเป็นส่วนสำคัญของภูมิทัศน์ทางการเงินในประเทศไทย โดยในปี 2567 มีเบี้ยประกันภัยอยู่ที่ 917,168.6 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.2 จากปีก่อนหน้า แบ่งเป็นเบี้ยประกันชีวิต 653,029 ล้านบาท และเบี้ยประกันวินาศภัย 264,139 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเบี้ยประกันภัยต่อ GDP ร้อยละ 5.07 และมีอัตราส่วนผู้ถือกรมธรรม์ประกันชีวิตต่อประชากรอยู่ที่ร้อยละ 40.0 โดยประกันภัยที่มีสัดส่วนสำคัญคือประกันภัยรถยนต์และประกันภัยสุขภาพ โดยมีเบี้ยประกันภัย 149,594 ล้านบาท และ 117,100 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2568 คาดว่าจะมีเบี้ยประกันภัยรวมทั้งสิ้น 980,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 โดยธุรกิจประกันภัยรถยนต์และประกันภัยสุขภาพจะยังคงโดดเด่นจากยอดขายรถใหม่จะฟื้นตัวจากเศรษฐกิจที่ได้รับการกระตุ้นและมาตรการสินเชื่อที่เริ่มผ่อนคลาย และเบี้ยประกันภัยอาจปรับตัวสูงขึ้นให้สอดคล้องกับความเสี่ยงภัย ในส่วนของประกันสุขภาพจะเติบโตจากการที่ประชาชนตระหนักถึงค่ารักษาพยาบาลที่สูงขึ้นและความจำเป็นที่ต้องมีประกันภัยหลังจากสถานการณ์ COVID-19 นอกจากนั้น การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลยังเป็นอีกปัจจัยที่จะทำให้ลูกค้าเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่ายขึ้นและผลักดันธุรกิจประกันภัยให้เติบโต[4]

(1) สมาคมมีเดียเอเยนซี่และธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย
(2) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง 1 พฤษภาคม 2568
(3) DATAREPORTAL
(4) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย, สมาคมประกันวินาศภัยไทย

ในส่วนของช่องทางการขาย ช่องทางนายหน้าประกันภัยเป็นช่องทางที่มีความสำคัญ โดยในปี 2567 เบี้ยประกันภัยที่ขายผ่านช่องทางนายหน้ามีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 223,128 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.3 ของเบี้ยประกันภัยทั้งระบบ ซึ่งหากว่าพิจารณาเฉพาะประกันวินาศภัย พบว่าเบี้ยประกันวินาศภัยที่ขายผ่านช่องทางนายหน้าคิดเป็นร้อยละ 70.6 ของเบี้ยประกันวินาศภัยทั้งหมด จึงถือว่านายหน้าเป็นช่องทางการขายที่มีความสำคัญ ดังนั้น ในปี 2568 RCare เชื่อว่าช่องทางนายหน้าจะยังคงเป็นช่องทางที่มีนัยสำคัญในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยสู่ผู้บริโภค ดังนั้น RCare จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการเปรียบเทียบ คัดเลือก และนำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด เช่น ประกันภัยรถยนต์ สุขภาพ การเดินทางผ่านทางช่องทางดิจิทัลซึ่งมีบทบาทสำคัญขึ้นเรื่อย ๆ จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแพลตฟอร์มออนไลน์มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการอำนวยความสะดวกในการตัดสินใจ เลือกซื้อ และต่ออายุผลิตภัณฑ์ประกันภัย ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการให้บริการลูกค้าและขับเคลื่อนการเติบโตของ RCare

ในส่วนของสินเชื่อส่วนบุคคล จากรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทยพบว่าเมื่อสิ้นปี 2567 มีบริษัทให้บริการนาโนไฟแนนซ์จำนวน 72 แห่ง ทำการปล่อยสินเชื่อรวมทั้งหมด 3.53 ล้านบัญชี มียอดสินเชื่อรวมมูลค่า 59,437 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) มีจำนวน 2,586 ล้านบาท สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์นี้มีความโดดเด่นจากการเข้าถึงที่สะดวก และการยกเว้นสินทรัพย์ค้ำประกัน หรือการตรวจสอบที่มาของรายได้ จึงกลายเป็นสินเชื่อยอดนิยมสำหรับครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำแต่ต้องการเพิ่มสภาพคล่องแบบเร่งด่วนและชั่วคราว จึงเป็นโอกาสของ RCash ในการขยายพอร์ตการให้สินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัลที่ใช้งานได้ง่ายและสะดวกรวดเร็ว

อุตสาหกรรมจัดจำหน่าย

ภูมิทัศน์ของการค้าออนไลน์หรือ e - commerce ในประเทศไทยกำลังเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีแรงขับเคลื่อนจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี จากสถิติเผยให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในการทำธุรกรรมออนไลน์ โดยร้อยละ 69.2 ของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตที่มีอายุ 16 ปีขึ้นไป ซื้อสินค้าบนแพลตฟอร์มออนไลน์ ในขณะที่ร้อยละ 46.9 ใช้บริการชำระเงินผ่านโทรศัพท์มือถือ[5] ในปี 2567 มูลค่าการทำธุรกรรมของการค้าดิจิทัลสูงถึง 19.3 หมื่นล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือประมาณ 652,340 ล้านบาท โดยคาดว่าในปี 2568 มูลค่าตลาด e - commerce ของไทยจะเติบโตขึ้นเป็น 747,000 ล้านบาท หรือเติบโตร้อยละ 14.5 ซึ่งมีสาเหตุมาจากการพัฒนาของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทยที่อยู่ในเกณฑ์ดี จำนวนผู้ใช้งานและระยะเวลาการใช้อินเทอร์เน็ตและโซเชียลมีเดีย อีกทั้งพฤติกรรมของผู้บริโภคที่คุ้นชินกับการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นหลังการระบาดของโรคโควิด-19

มูลค่าตลาด e - commerce ที่เพิ่มขึ้น นำมาซึ่งการแข่งขันด้านการตลาดบนโลกดิจิทัลที่เข้มข้นขึ้นของผู้ประกอบการใน 3 แนวทางหลัก ได้แก่ 1) การทำการตลาดออนไลน์ ผ่าน Influencer และ Content Creator หรือ Affiliate Marketing 2) การใช้ปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งกำลังกลายเป็นส่วนสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านการวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภค ตอบคำถามเกี่ยวกับสินค้าและบริการผ่านแชตบอต และ 3) การเตรียมความพร้อมเพื่อจับกลุ่มผู้บริโภคในกลุ่มอายุ 55 ปีขึ้นไป หรือกลุ่ม Baby Boomer ที่มีศักยภาพและยังมีกำลังซื้อ โดยประเทศไทยกำลังจะก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุระดับสุดยอด หรือ Super-Aged Society ในปี 2572 ทำให้กลุ่ม Baby Boomer จะกลายเป็นหนึ่งในผู้ใช้โซเชียลมีเดียกลุ่มหลัก และเป็นผู้บริโภคกลุ่มหนึ่งที่สำคัญต่อตลาด e - commerce[6]

พื้นที่ค้าปลีกทั้งหมดในกรุงเทพมหานคร ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 9.1 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีพื้นที่ใช้งานไปแล้วประมาณ 7.6 ล้านตารางเมตร หรือร้อยละ 84.3 โดยการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีกส่วนใหญ่จะมาจากโครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ การรีโนเวตพื้นที่เดิม และการเปิดคอมมูนิตี้มอลล์ใหม่ในพื้นที่ใจกลางเมืองและรอบนอกโดยความต้องการเช่าพื้นที่ยังคงสูง โดยเฉพาะจากแบรนด์ต่างชาติและธุรกิจกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค ส่งผลให้อัตราการเช่าเฉลี่ยของตลาดปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจค้าปลีกทำให้ผู้พัฒนาจำเป็นต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว ผู้พัฒนาหลายรายได้ปรับปรุงพื้นที่เช่าให้มีความทันสมัยเพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคชีวิตวิถีใหม่ โดยการปรับตัวไม่เพียงแค่ในแง่ของพื้นที่เช่าเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจสู่ระบบออมนิชาแนล (Omni-channel) การพัฒนาเทคโนโลยีเชื่อมโยงโลกเสมือนจริงและโลกปัจจุบันให้เป็นหนึ่งเดียว อีกทั้งผู้บริโภคยุคใหม่ยังให้ความสำคัญกับประสบการณ์ที่ตอบโจทย์ด้านสุขภาพและความปลอดภัย ส่งผลให้การลงทุนในพื้นที่ค้าปลีกต้องมีการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ที่ดึงดูดความสนใจ นอกจากนี้ ยังพบว่าผู้บริโภคยินดีจ่ายมากขึ้นเพื่อสินค้าหรือบริการที่สร้างความเชื่อมั่นด้านสุขอนามัย ซึ่งในปี 2568 ธุรกิจพื้นที่ค้าปลีกในกรุงเทพฯ และพื้นที่โดยรอบคาดว่าจะยังคงเติบโต โดยมีอุปทานใหม่ที่คาดว่าจะเข้าสู่ตลาดจากโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการรีโนเวตเพิ่มเติม การปรับตัวของผู้พัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปจะเป็นกุญแจสำคัญในการรักษาความสำเร็จในตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรง[7]

รายละเอียดเพิ่มเติมของ VGI สามารถอ่านในรายงานประจำปี 2566/67 ของ VGI

https://investor.vgi.co.th/th/document/viewer/flipbook/154777/annual-report-2024-25-56-1-one-report

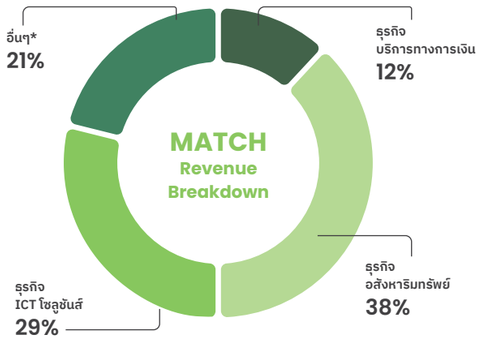
(5) DATAREPORTAL
(6) Krungthai compass
(7) COLLIERS INTERNATIONAL (THAILAND) COMPANY LIMITED

2.5 MATCH

ธุรกิจ **MATCH** เป็นหน่วยธุรกิจที่แสวงหา Synergy ใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างการเติบโตร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้พันธมิตรที่เราเชิญเข้ามาในเครือข่ายของเราเข้ามาใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม MOVE และ MIX ที่เรามี ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว จะสามารถมอบสิทธิประโยชน์ที่โดดเด่นและแตกต่าง แก่พันธมิตรทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้วยเครือข่ายและจำนวนผู้โดยสารในแต่ละวันของเรา การเข้าถึงโฆษณาทั้งในวงกว้างและตรงกับกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งข้อมูลเชิงลึกที่ครอบคลุม ซึ่งจะสามารถกระตุ้นการขยายตัวของจำนวนลูกค้า เครือข่ายและตลาดให้กับพันธมิตรของเราได้ โดยแพลตฟอร์มที่เปิดกว้างนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวคิด Sharing Economy ซึ่งพันธมิตรของเราสามารถเข้าร่วมและแสวงหาผลประโยชน์ร่วมกันได้ โดยวัตถุประสงค์ของ MATCH คือการแสวงหาพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ และสร้าง Synergy ระหว่างกันกับบริษัทในกลุ่ม อนึ่งผลจากการทำงานร่วมกันนี้จะสร้างผลตอบแทนแก่ทั้งสองฝ่ายในรูปแบบที่แตกต่างกันไป อาทิ การเข้าถึงลูกค้าที่เพิ่มขึ้น การพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจ รวมถึงส่วนแบ่งของรายได้ (Revenue Sharing)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(ล้านบาท)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	4,309	851	406.4%
กำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น	1,190	4	30313.1%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น (ร้อยละ)	27.6%	0.5%	
% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท	23%	5%	



อื่นๆ รวมรายได้ของธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ มีแนวคิดในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจที่ยืดหยุ่น แต่โดยปกติแล้วเราจะพิจารณาบนพื้นฐานของหลักการ 3 ข้อต่อไปนี้

ความสามารถในการแข่งขัน :
ข้อกำหนดเบื้องต้นสำหรับการพิจารณาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ คือ สินค้าหรือบริการของพันธมิตรทางธุรกิจจะต้องมีความสามารถในการแข่งขันสูงอยู่แล้ว

ประโยชน์ร่วมจากการทำงานร่วมกัน :
เราต้องมั่นใจได้ว่าการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกันจะสามารถช่วยให้พันธมิตรที่เรากำลังพิจารณาอยู่นั้นสร้างผลกำไรได้อย่างยั่งยืน (โดยการใช้ประโยชน์จากการเข้าถึงลูกค้าที่มากขึ้นผ่านเครือข่ายของบริษัทฯ รวมถึง VGI และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ ของเรา เช่น KEX และ Jaymart เป็นต้น) และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็จะได้รับประโยชน์จากทรัพยากรต่าง ๆ ของพันธมิตรเช่นกัน อาทิ การสร้างรายได้แก่ VGI และบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม รวมถึงการได้มาซึ่งเครือข่าย ลูกค้า และข้อมูลเชิงลึกที่มากขึ้น

ความน่าสนใจในการลงทุน :
หากมองในมุมเดียวกับนักลงทุน เราสนใจการลงทุนในบริษัทที่มีทีมผู้บริหารที่มีความกระตือรือร้นและทะเยอทะยาน และบริษัทเหล่านั้นจะต้องมีราคาที่ดึงดูดการลงทุน

โดยปกติแล้ว สำหรับการเข้าร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ บริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นในบริษัทเหล่านั้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ยกเว้นในกรณีที่เป็นพันธมิตรหลักในเชิงกลยุทธ์ (Core Strategic Partners) อาจจะมีการพิจารณาสัดส่วนการถือหุ้นแตกต่างออกไปทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาการเป็นพันธมิตรร่วมกัน ดังนี้

ปรัชญาและแนวคิดการร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา บีทีเอส กรุ๊ป ได้ลงทุนและร่วมมือกับบริษัททั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์ในหลากหลายธุรกิจ เช่น ธุรกิจผู้ให้บริการ ICT ธุรกิจบริการทางการเงิน และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยเราเชื่อว่าแพลตฟอร์ม **MOVE** และ **MIX** ที่เป็นธุรกิจหลักของเรา บวกกับข้อมูลเพิ่มเติมจากพันธมิตรในอุตสาหกรรมต่าง ๆ จะช่วยเสริมศักยภาพของกันและกันอย่างครบวงจร

พันธมิตรทางธุรกิจ

rabbit HOLDINGS · ROCTEC GLOBAL · TNL · Plan·B media · Jaymart · SPI

ICT Solutions

ROCTEC (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.7) :
ROCTEC เป็นผู้ให้บริการธุรกิจไอซีที (ICT Solutions) แบบครบวงจรชั้นนำ โดยเชี่ยวชาญด้านระบบสื่อสารขั้นสูง โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมขนส่งและโซลูชันเครือข่ายข้อมูล ด้วยประสบการณ์ระดับนานาชาติกว่า 40 ปีนับตั้งแต่ก่อตั้งที่ฮ่องกง ROCTEC มุ่งเน้นการส่งมอบโซลูชันดิจิทัลแบบครบวงจรให้กับทั้งภาครัฐและเอกชน บริษัทฯ พัฒนาโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการอันซับซ้อนของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลและยกระดับการเชื่อมต่อในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ในอนาคต ROCTEC มุ่งวางตำแหน่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจบริการไอซีทีโดยยังคงยึดฮ่องกงเป็นตลาดหลัก พร้อมขยายความสำเร็จสู่ประเทศไทยและภูมิภาคสำคัญอื่น ๆ

ธุรกิจบริการทางการเงิน

RABBIT (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.5):
ปี 2567 ถือเป็นหมุดหมายสำคัญของ RABBIT ซึ่งได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ผ่านการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไข (VTO) โดยธุรกรรมดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างความสอดคล้องทางกลยุทธ์ระหว่างบีทีเอส กรุ๊ป และ RABBIT อีกทั้งยังเป็นการสร้างการเติบโตผ่านความร่วมมือ และการสนับสนุนทางการเงินที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ในด้านผลประกอบการ ธุรกิจบริการทางการเงินมีรายได้เติบโตขึ้นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ 1,171 ล้านบาท ซึ่งมีรายได้หลักมาจากบริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการลงทุนและเบี้ยประกันแบบชำระครั้งเดียว ในขณะเดียวกัน บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพรม์โซน จำกัด (ธุรกิจบริหารจัดการสินเชื่อด้อยคุณภาพและสินทรัพย์รอการขาย) และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด (ธุรกิจจัดการกองทุน) ยังคงมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง และมีโอกาสในการเติบโตที่ดีในอนาคต โดยไพรม์โซนได้เลือกลงทุนในสินเชื่อที่มีหลักประกันและมีศักยภาพในการฟื้นตัว ทำให้สามารถเข้าซื้อสินเชื่อด้อยคุณภาพ และขยายพอร์ตการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมูลค่าพอร์ตการลงทุนรวมอยู่ที่ 1,876 ล้านบาท ขณะที่ METHA สามารถบรรลุเป้าหมายสิ้นปี ด้วยมูลค่าสินทรัพย์ภายใต้การบริหาร (AUM) มากกว่า 10,000 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งทางธุรกิจ

ในปี 2567 RABBIT ได้ขับเคลื่อนกลยุทธ์การจำหน่ายทรัพย์สินด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถจำหน่ายทรัพย์สินได้อีกหนึ่งรายการ ส่งผลให้ตั้งแต่เริ่มดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวในปี 2564 มูลค่ารวมของทรัพย์สินที่จำหน่ายไปแล้วอยู่ที่ 8,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการจำหน่ายทรัพย์สินเพิ่มเติม และมีแผนนำรายได้จากการจำหน่ายไปใช้ในการลดภาระหนี้ รวมถึงการขยายธุรกิจบริการทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ RABBIT ดูได้จากรายงานประจำปีของ RABBIT

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) :

RABBIT อยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจหลักจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปสู่ธุรกิจบริการทางการเงิน โดยในปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ปัจจุบัน RABBIT อยู่ระหว่างการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และ RABBIT ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงเพื่อกำหนดข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ใน RABBIT ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมกันในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RABBIT การทำธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับโรงแรมและอาคารสำนักงาน และ/หรือ อาคารแบบผสมผสาน จะอยู่ภายใต้ข้อจำกัดดังต่อไปนี้

i. โรงแรม : บริษัทฯ จะไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งโรงแรมของ RABBIT ซึ่งเป็นโรงแรมที่ใช้ในการพิจารณา

ii. อาคารสำนักงาน หรืออาคารแบบผสมผสาน : บริษัทฯ จะไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงานหรืออาคารแบบผสมผสานในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร โดยการกำหนดพื้นที่ที่ถูกจำกัดขอบเขตจะกำหนดจากที่ตั้งอาคารของ RABBIT ซึ่งเป็นอาคารที่ใช้ในการพิจารณา

TNL (บีทีเอส กรุ๊ป ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.1) :
TNL เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ ครอบคลุมธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน การบริหารสินทรัพย์ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และที่ปรึกษาทางการเงิน โดยมีอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์หลักในการขับเคลื่อนธุรกิจ ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ระหว่างกลุ่มบีทีเอสและกลุ่มสหพัฒน์ได้ผสานจุดแข็งที่แตกต่างกันเพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาว ในช่วงปลายปี 2565 TNL ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งสำคัญ จากธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มสู่รูปแบบธุรกิจที่ใช้ทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นธุรกิจด้านการเงินที่มีอสังหาริมทรัพย์เป็นสินทรัพย์รองรับ

ในปัจจุบัน TNL ดำเนินธุรกิจหลักใน 4 กลุ่ม ได้แก่ :

1. ธุรกิจปล่อยสินเชื่อที่มีหลักประกัน โดยบริษัท ออกซิเจน แอสเซท จำกัด (OXA)
2. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์และการลงทุน โดยบริษัท ออกซิเจน แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (OAM)
3. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยบริษัท ทีเอ็นแอล อัลลายแอนซ์ จำกัด (TNLA)
4. ธุรกิจให้คำปรึกษาทางการเงินและฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัท ออกซิเจน แอดไวซอรี่ จำกัด (OA)

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ TNL ดูได้จากรายงานประจำปีของธนูลักษณ์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ที่ดิน
จากการประกอบธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ มักจะทำการศึกษาและเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับมูลค่าที่ดินและแนวโน้มต่างๆ ในอนาคต ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลนี้โดยการเข้าซื้อที่ดิน ทั้งเพื่อนำมาพัฒนาโดยกลุ่มบริษัท และเพื่อขายในอนาคต ซึ่งทั้งหมดล้วนแสดงให้เห็นแล้วว่าสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีเยี่ยมให้กับเรา โดยปกติแล้ว ช่วงระยะเวลาการลงทุนในที่ดินทั้งการซื้อ/ขาย และพัฒนาจะใช้เวลานาน สอดคล้องกับระยะเวลาในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดินที่กระจายตัวอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและ จังหวัดอื่นๆ **โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เท่ากับ 8.1 พันล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของมูลค่าตามบัญชีรวมของสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 1,934,673.2 ตารางเมตร**

ตารางที่ 1 : ที่ดินของบีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อย (แบ่งจากสถานที่ตั้ง)

ที่ดิน	พื้นที่รวม (ไร่)	พื้นที่รวม (ตารางเมตร)	มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ด้านอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 (ล้านบาท)
กรุงเทพฯ	58	94,987	5,570
นครราชสีมา	688	1,105,596	1,245
สมุทรปราการ	89	145,680	424
ภูเก็ต	37	60,034	34
เพชรบุรี	26	42,372	81
จังหวัดอื่นๆ	300	486,004	756
รวม	**1,198**	**1,934,673**	**8,109**

การลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท เอชเคที คอนสตรัคชั่น จำกัด (HHT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ Li Kay Engineering ซึ่งเป็นบริษัทด้านโยธาและโครงสร้างในฮ่องกง HHT ประกอบธุรกิจรับเหมา และบริหารงานก่อสร้าง โดยโครงการภายใต้การบริหารและก่อสร้างที่ผ่านมารวมถึงโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ โครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค การปรับปรุง ธนาซิตี้ กอล์ฟ และ สปอร์ตคลับ โรงแรมยู สาทร โรงเรียนนานาชาติเวอร์โช โครงการเดอะยูนิคอร์น (เปิดให้บริการเดือนพฤษภาคม 2566)

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียง รวมไปถึงเชฟระดับมิชลินสตาร์ (หรือเทียบเท่า) ในการเปิดร้านอาหารในประเทศไทย อาทิ ร้าน J'AIME by Jean-Michel Lorain ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมยู สาทร และ ร้าน Antito ซึ่งตั้งอยู่ที่โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด (Turtle 23) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารจัดการร้านอาหาร โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เราได้ลงทุนและบริหารจัดการร้านอาหาร จำนวนทั้งหมด 25 ร้าน ได้แก่

ร้าน Antito	ร้านบ้าน	ร้านบ้านเทอเทิล	ร้านบีเค ซาลอน	ร้าน Capricci
ร้านซาชิวมาน	ห้องอาหารเชฟแมน (Chef Man)	ร้านชิม บาย สยามวิสดอม	ร้านถา	ร้านโกวิน
ร้าน J'AIME by Jean-Micichel Lorain	ร้านคัปโปะ ทาคาชิ	ร้านเคลเลอร์	ร้านหลานยายนุสรา	ร้านละโวยจ (Lawoi')
ร้านเมซอง ดูนานด์	ร้านแมนเทเบิ้ล	ร้านเมรัย	ร้าน Mitsos	ร้านนุสรา
ร้าน Ore	ร้านสมุทร	ร้านซูชิ ซาริว	ร้านที-เบรก	ร้านเทพนคร

2.6 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส[1]

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

MOVE

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง

- 98.23% บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - 100% บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 75% บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
- 75% บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
- 100% บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 33.33% กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

- 27.98% บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด
- 40% บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
  - 100% บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด
  - 100% บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
  - 100% บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
- 40% บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
- 40% บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
- 66.7% บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด

MIX

การบริการด้าน Offline-to-Online (O2O) โซลูชันส์ และด้านข้อมูล

- 34.20% บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)[2]
- 100% บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
  - 75% บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
  - 67% บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด

MATCH

บริการทางการเงิน

- 42.12% บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)[2]
- 38.88% บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)[2, 3]

อสังหาริมทรัพย์

- 100% บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
- 100% บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
- 100% บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
- 100% บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด
- 100% บริษัท ดีแนล จำกัด
- 100% บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด
  - 50% บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด
- 50% บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด
  - 50% บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด

อื่น ๆ

- 100% บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
- 100% บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด
- 100% บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด
- 100% บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด
- 100% บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด
- 100% Rocket Holdings HK Limited
- 79.17% บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด
- 65% บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด
- 63.43% บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)[2]
- 50% บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด
- 40% บริษัท ยูทีบี จำกัด

ก่อสร้าง

- 51% บริษัท เอซเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด

อาหาร

- 100% บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
  - 95% บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด
  - 100% บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด
  - 100% บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด
  - 100% บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด
  - 60% บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด
  - 25% บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด
  - 25% บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด
  - 100% บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด
    - 55% บริษัท กวี 38 จำกัด
    - 44.90% บริษัท ธิติฏฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด[4]
    - 25% บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด
    - 22% บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด
- 41.18% บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
  - 100% บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
  - 100% บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด
    - 94% บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด
  - 30% บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเชียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด
- 34% บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด
  - 76.90% บริษัท อัลเปียร์ จำกัด[5]
  - 85% บริษัท คินน์ 1 จำกัด

หมายเหตุ :
1 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามนิยามของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2 โปรดพิจารณาข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้ที่แบบ 56-1 One Report หรือเว็บไซต์ของบริษัทดังกล่าว
3 บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 73.70% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 65.51% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
4 บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิ 100% คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 44.90% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 55% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
5 บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 100% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 64.28% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ปรับปรุงล่าสุด: 30 เมษายน 2568

03
โครงสร้างองค์กรและผู้ถือหุ้น

3.1 คณะกรรมการบริษัท
3.2 ผู้บริหาร
3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

3.1 คณะกรรมการบริษัท

นายคีรี กาญจนพาสน์
- ประธานกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE

นายกวิน กาญจนพาสน์
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

นายรังสิน กฤตลักษณ์
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

นายคง ชิ เคือง
(Mr. Kong Chi Keung)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

นายสุจินต์ หวั่งหลี
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)
- กรรมการอิสระ

ดร.การุญ จันทรางศุ
- กรรมการอิสระ

นางพิจิตรา มหาพล
- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายไพศาล ธรสารสมบัติ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3.2 ผู้บริหาร

นายกวิน กาญจนพาสน์
- กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

นายคง ชิ เคือง
(Mr. Kong Chi Keung)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE

นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง
(Mr. Lap Shun Nelson Leung)
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

นายรังสิน กฤตลักษณ์
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ

นายดาเนียล รอสส์
(Mr. Daniel Ross)
- ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน
- หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

นายสยาม สีวราภรณ์สกุล
- ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

นางสาวชวดี รุ่งเรือง
- ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายโชติชวาล ลีไตรรงค์
- ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

3.3
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ทุนและหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 81,229,762,172 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 64,375,137,072 บาท มีหุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 20,307,440,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 16,093,784,268 หุ้น และหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายอีกจำนวน 4,213,656,275 หุ้น โดยบริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียง 1 เสียง

ทั้งนี้ หุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 4,213,656,275 หุ้น แบ่งเป็น

- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 2,777,110,195 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,388,546,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W7 ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- หุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE ได้สิ้นสภาพลงแล้วตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือเหล่านี้ ด้วยการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ภายหลังจากได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

หลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งออกและจัดสรรแล้ว และยังไม่หมดอายุ มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-W8
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราการจัดสรร 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กรกฎาคม 2564
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	2,632,536,229 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	2,632,331,938 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก	2,633,631,940 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ	2,777,110,195 หุ้น*
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	22 พฤศจิกายน 2564
วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	21 พฤศจิกายน 2569
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	14.387 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

** จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือสูงกว่าจำนวนหุ้นที่จัดสรรในครั้งแรกเนื่องจากมีการปรับอัตราการใช้สิทธิ*

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	BTS-WH
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้
วิธีการจัดสรร	ออกให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	30,000,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	30,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิในครั้งแรก	30,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือ	30,000,000 หุ้น
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	22 กุมภาพันธ์ 2567
วันที่ครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	21 กุมภาพันธ์ 2572
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	7.68 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 83,334.9 ล้านบาท ได้แก่

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
BTSG27DA(1)	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2570	2,000	10	3.65
BTSG29DA(1)	26 ธันวาคม 2560	26 ธันวาคม 2572	2,000	12	3.78
BTSG289A	7 กันยายน 2561	7 กันยายน 2571	4,660	10	4.03
BTSG265A(2)	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2569	2,700	7	3.57
BTSG295A(2)	24 พฤษภาคม 2562	24 พฤษภาคม 2572	5,000	10	3.86
BTSG25NA(2)	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2568	1,500	5	2.86
BTSG27NA(2)	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2570	2,000	7	3.11
BTSG30NA(2)	6 พฤศจิกายน 2563	6 พฤศจิกายน 2573	600	10	3.41
BTSG267A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2569	3,500	5	2.53
BTSG317A	6 กรกฎาคม 2564	6 กรกฎาคม 2574	8,000	10	3.77
BTSG255A(3)	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2568	700	3	2.79
BTSG275A(3)	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2570	2,800	5	3.65
BTSG295B(3)	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2572	3,800	7	4.05
BTSG325A(3)	6 พฤษภาคม 2565	6 พฤษภาคม 2575	3,700	10	4.40
BTSG275B(3)	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	1,853.9	4.5	3.85
BTSG305A(3)	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,941.1	7.5	4.35
BTSG32NA(3)	29 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	1,614	10	4.70
BTSG275C(3)	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2570	4,951.8	4.5	3.85
BTSG305B(3)	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤษภาคม 2573	1,716.8	7.5	4.35
BTSG32NB(3)	30 พฤศจิกายน 2565	29 พฤศจิกายน 2575	2,240.2	10	4.70
BTSG302A	27 กุมภาพันธ์ 2566	27 กุมภาพันธ์ 2573	1,000	7	3.95
BTSG25NB	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2568	6,474.4	2	3.80
BTSG28NA	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2571	5,386.6	5	4.40
BTSG33NA	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2576	1,238.5	10	4.80
BTSG35NA	2 พฤศจิกายน 2566	2 พฤศจิกายน 2578	1,957.6	12	4.95
BTSG271A	14 มกราคม 2568	14 มกราคม 2570	9,098	2	4.30
BTSG301A	14 มกราคม 2568	14 มกราคม 2573	902	5	4.80

(1) ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (2) หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (3) หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

ทั้งนี้ หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีสิทธิในการไถ่ถอนก่อนกำหนด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ BBB+ / แนวโน้ม Stable โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) (ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2567)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน อายุไม่เกิน 270 วัน เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน โดยมีมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 40,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง (เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก) ยอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 440 ล้านบาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 (จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 105,277 ราย) เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์	7,462,393,094	46.37
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	793,233,242	4.93
3. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	721,528,129	4.48
4. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	588,611,200	3.66
5. สำนักงานประกันสังคม	465,300,300	2.89
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	424,155,909	2.64
7. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	202,840,776	1.26
8. บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)	145,344,600	0.90
9. นายนเรศ งามอภิชน	119,000,000	0.74
10. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC H	95,141,900	0.59
รวมผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก	11,017,549,150	68.46
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	5,076,235,118	31.54
รวม	16,093,784,268	100.00

หมายเหตุ :
(1) ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 16,093,784,268 หุ้น
(2) กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายคีรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 5,107,061,418 หุ้น ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 6,180,900 หุ้น คัสโตเดียนชื่อ THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, HONGKONG BRANCH จำนวน 100,000,000 หุ้น และถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงโดยผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 58,945,800 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 1,797,135,829 หุ้น (3) นางสาวชูชาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,000,055 หุ้น (4) บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 361,018,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น
(3) บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 25,039,047 หุ้น (ร้อยละ 0.16) แทนเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหนี้

3.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป โดยคำนึงถึงกระแสเงินสดจากการประกอบการ และการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจเห็นสมควรให้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหากเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรและสามารถดำรงเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินการได้อย่างเพียงพอภายหลังการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนั้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาพคล่องกระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะการเงินของบริษัทฯ ข้อบังคับหรือเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดโดยสัญญาเงินกู้ยืม หุ้นกู้ สัญญาซึ่งก่อให้เกิดภาระหนี้สินของบริษัทฯ หรือข้อตกลงหรือสัญญาอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม แผนการดำเนินงานในอนาคตและความต้องการในการใช้เงินลงทุน และปัจจัยอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่กำหนดให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้หากบริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมอยู่ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิสำหรับปีนั้น ๆ ก็ตาม และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ยังกำหนดให้บริษัทฯ สำรองเงินตามกฎหมายในจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และนอกจากเงินสำรองที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรแล้ว คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจัดสรรเงินสำรองประเภทอื่นได้อีกตามที่เห็นสมควร

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบ 3 รอบระยะเวลาบัญชี เป็นดังนี้

	2567/68	2566/67	2565/66
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	(5,728.2) ล้านบาท	(6,881.9) ล้านบาท	597.4 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น[1] (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	(0.40) บาท	(0.52) บาท	0.05 บาท
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	0.31 บาท
- เงินปันผลระหว่างกาล	-	-	0.15 บาท
- เงินปันผลงวดสุดท้าย	-	-	0.16 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	-	-	4,081.9 ล้านบาท
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	683.3%

(1) กำไรต่อหุ้นคำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) หารด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บีทีเอสซี
บีทีเอสซีมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าเสื่อมราคา ซึ่งในการจ่ายเงินปันผล บีทีเอสซีจะพิจารณา (1) เงินสำรองตามกฎหมาย (2) ข้อจำกัดในการก่อหนี้ของบีทีเอสซีตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนที่ต้องการสำหรับปีถัดไป โดยพิจารณาร่วมกับประมาณการกระแสเงินสด

วีจีไอ
วีจีไอมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินเฉพาะกิจการและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของวีจีไอ ตามที่คณะกรรมการของวีจีไอ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของวีจีไอเห็นสมควร

TURTLE
TURTLE มีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่น ๆ จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

แรบบิท
แรบบิทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เงินสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น ๆ ตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด การจ่ายเงินปันผลอาจเปลี่ยนแปลงได้ และต้องนำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ร็อคเทค
ร็อคเทคมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการดำเนินงานในอนาคตเป็นสำคัญ

บริษัทย่อยอื่น
บริษัทย่อยอื่นมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การขยายงาน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในอนาคต โดยมีนโยบายจะจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองเงินตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยดังกล่าว

04

ภาพรวมธุรกิจ

4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์
4.2 กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน
4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง
4.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1

ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์

ภาพที่ 1: ผลการดำเนินงานราคาหลักทรัพย์ BTS ในปี 2567/68

แหล่งข้อมูล: www.setsmart.com
หมายเหตุ: ดัชนี SET และ SETTRANS มีการปรับฐานเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพกับราคาหุ้นของ BTS

ภาพรวมของตลาด

เศรษฐกิจโลกในปีงบประมาณ 2567/68 ถือเป็นปีของการฟื้นตัวจากผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในอดีต ตามผลการรายงานของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) เศรษฐกิจโลกเติบโตที่ร้อยละ 2.8 ในปี 2566 และเติบโตที่ร้อยละ 3.3 ในปี 2567 แต่คาดว่าจะชะลอตัวลงเป็นร้อยละ 2.8 ในปี 2568 โดยการฟื้นตัวในปี 2567 มีสาเหตุมาจากอัตราเงินเฟ้อและราคาพลังงานที่ลดลง รวมถึงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งของภาคเอกชน อีกทั้งในปีเดียวกัน ธนาคารกลางสหรัฐ (Fed) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงในเดือนกันยายน พฤศจิกายน และธันวาคม มาอยู่ในช่วงร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 4.5 (จากระดับเดิมที่ร้อยละ 5.25 ถึงร้อยละ 5.50) สะท้อนให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการบรรลุเป้าหมายด้านเสถียรภาพของเงินเฟ้อและการจ้างงาน ซึ่งเป็นพันธกิจหลักของ Fed โดยการปรับลดดังกล่าวส่งผลให้อุปสงค์ของผู้บริโภคและเป็นการสนับสนุนการลงทุนของภาคธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งส่งผลต่อแนวโน้มเศรษฐกิจในอนาคต โดยเฉพาะความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และความผันผวนของนโยบายการค้าโดยเฉพาะในช่วงต้นปี 2025 หลังจากที่ประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ได้ประกาศการขึ้นภาษีในหลายกลุ่มสินค้า ซึ่งส่งผลกระทบในวงกว้างต่อเศรษฐกิจโลกและตลาดการเงิน

เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวในปี 2567 เช่นเดียวกัน โดยขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.5[1] เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.0 ตามข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และสำหรับปี 2568 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะเติบโตในช่วงร้อยละ 1.3 ถึง 2.3 โดยมีค่ากลางของประมาณการอยู่ที่ร้อยละ 1.8 ซึ่งการฟื้นตัวในปี 2567 ได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมถึงการส่งเสริมการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยมีโครงการสำคัญ เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งคาดว่าจะช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระยะยาว นอกจากนี้ ในเดือนตุลาคม 2567 และกุมภาพันธ์ 2568 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากร้อยละ 2.5 เหลือ 2.0 โดยการลดดอกเบี้ยครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อการสนับสนุนเศรษฐกิจ ท่ามกลาง ภาวะเงินเฟ้อที่ลดลง ระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และปัญหาการส่งออกจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า อย่างไรก็ดี แม้เศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัว แต่จากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก รวมถึงปัญหาหนี้ครัวเรือนและหนี้ภาคเอกชนที่ยังอยู่ในระดับสูง ยังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อแนวโน้มของเศรษฐกิจไทย

[1] การเติบโตในอัตราเดียวกันกับรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

ขณะที่เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ดัชนี SET) เคลื่อนไหวในทิศทางตรงกันข้าม โดยในปีงบประมาณ 2567/68 (1 เมษายน 2567 ถึง 31 มีนาคม 2568) ดัชนี SET ปิดที่ระดับ 1,158.09 จุด ลดลงร้อยละ 16.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยกดดันที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยดัชนี SET เคลื่อนไหวสวนทางกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีหลักทั่วโลก อาทิ ดัชนี S&P 500, MSCI World และ MSCI Asia Pacific ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0, 6.0 และ 3.7 ตามลำดับ

นอกจากนี้ มูลค่าการซื้อขายรวมของ ดัชนี SET ในปีงบประมาณ 2567/68 ลดลง 0.3 ล้านล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 จากปีก่อนหน้า ไปอยู่ที่ 10.9 ล้านล้านบาท โดยนักลงทุนรายย่อยและสถาบันในประเทศเป็นผู้ซื้อสุทธิ ขณะที่นักลงทุนต่างชาติและบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ ยังคงเป็นผู้ขายสุทธิเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา (ภาพที่ 2)

การวิเคราะห์หลักทรัพย์ BTS

จากที่ได้กล่าวไปแล้วในหัวข้อก่อนหน้า ดัชนี SET ในปีงบประมาณ 2567/68 ยังคงมีทิศทางที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าซึ่งเกิดจากแรงกดดันจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก อาทิ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และความกังวลของระดับหนี้ครัวเรือนและภาคธุรกิจของประเทศไทย ซึ่งปัจจัยเหล่านี้กดดันต่อตลาดทุนไทยรวมถึงราคาหลักทรัพย์ BTS ทั้งนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS มีทิศทางลดลงในช่วงครึ่งปีแรกของปี แต่มีการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญในไตรมาสที่สาม และเริ่มทรงตัวอยู่ในกรอบในไตรมาสที่สี่ โดยราคาหลักทรัพย์ เริ่มต้นปีงบประมาณที่ 5.70 บาท และปิดที่ 5.15 บาทต่อหุ้น ซึ่งลดลงร้อยละ 10.0 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยรายวัน เพิ่มขึ้นจาก 226 ล้านบาท เป็น 497 ล้านบาท หรือร้อยละ 120.0 จากปีก่อน ทั้งนี้ ในปีงบประมาณนี้ ราคาหลักทรัพย์ BTS สามารถทำผลงานได้ดีกว่าดัชนีตลาดโดยรวม เช่น ดัชนี SET และดัชนี SETTRANS ที่ลดลงร้อยละ 16.0 และ 35.0 ตามลำดับจากปีก่อน

ไตรมาส 1 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนเมษายนถึงมิถุนายน 2567)
ราคาหลักทรัพย์ BTS สูงขึ้นในช่วงแรกถึงระดับราคาสูงสุดของปีงบประมาณที่ราคา 6.35 บาทต่อหุ้น หลังจากการที่กทม. ชำระหนี้ (เงินต้นและดอกเบี้ย) มูลค่ารวม 23,000 ล้านบาท จากงานระบบ E&M เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 ให้แก่ BTSC อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2024 บีทีเอส กรุ๊ป รายงานต่อ SET ว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ระงับการจ่ายเงินปันผลโดยสาเหตุเกิดจากผลขาดทุนสุทธิและขาดทุนสะสมในปี 2023/24 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขาดทุนจากการลงทุนใน KEX Express (ประเทศไทย) จำกัด (KEX) ส่งผลให้ราคาหุ้น BTS ลดลงร้อยละ 21.4 ปิดไตรมาสที่ราคา 4.48 บาทต่อหุ้น ขณะที่ดัชนี SET และดัชนี SETTRANS ลดลงที่ร้อยละ 6 และ 9 ตามลำดับ สาเหตุจากความไม่แน่นอนเกี่ยวกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการขาดนโยบายสนับสนุนในตลาดทุน รวมถึงรายละเอียดที่ยังไม่ชัดเจนเกี่ยวกับกองทุน วายุภัค 1

ไตรมาส 2 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงกันยายน 2567)
ราคาหลักทรัพย์ BTS ลดลงต่อเนื่องหลังจากการขาดทุนจากการลงทุนและการระงับการจ่ายเงินปันผล รวมถึงความกังวลเกี่ยวกับหนี้ค้างชำระส่วนที่เหลือของกทม. ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ลดลงไปที่ 3.76 บาทต่อหุ้น ซึ่งถือเป็นราคาต่ำสุดตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2554 โดยคิดเป็นการลดลงร้อยละ 15.0 จากต้นไตรมาสที่ราคา 4.40 บาทต่อหุ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2024 ศาลปกครองสูงสุดได้ตัดสินว่า กทม. และ KT ต้องร่วมกันชำระค่าธรรมเนียมการบริการ O&M พร้อมดอกเบี้ย สำหรับโครงการขยายเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียว 1 และ 2 (ฟ้องร้องครั้งที่ 1) นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 บริษัทได้ประกาศแผนการปรับโครงสร้างทุนโดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 13,200 ล้านบาท ซึ่งจะใช้ในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในเครืออย่าง ROCTEC และ Rabbit ผ่านธุรกรรม VTO ทำให้บริษัททั้งสองกลายเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญจนปิดไตรมาสที่ 4.50 บาทต่อหุ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7 จากจุดต่ำสุดของไตรมาส และสูงขึ้นร้อยละ 2.3 จากต้นไตรมาส อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวนี้ยังคงต่ำกว่าการฟื้นตัวในตลาดโดยรวม โดยดัชนี SET และ SETTRANS เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 และ 10.0 ตามลำดับจากไตรมาสก่อน จากการแต่งตั้งนายกรัฐมนตรีคนใหม่ของประเทศไทย ซึ่งช่วยเพิ่มความมั่นใจของนักลงทุนและเสถียรภาพของรัฐบาล นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนจากนโยบายที่มุ่งส่งเสริมการตลาดทุนและการเงิน เช่น การส่งเสริมกองทุน วายุภัค 1 ซึ่งช่วยเพิ่มสภาพคล่องและกระตุ้นความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

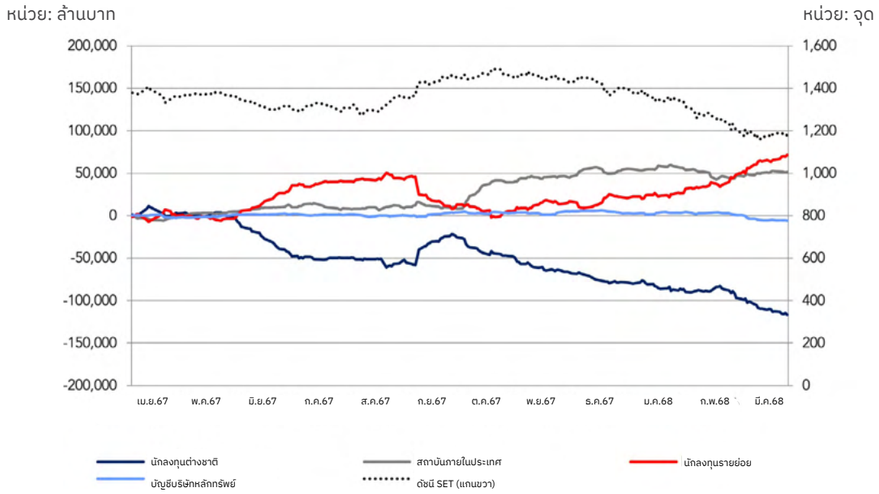
ไตรมาส 3 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2567)
จากปัจจัยสนับสนุนในไตรมาส 2 ทำให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง อีกทั้ง เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ได้ทำการเพิ่มทุนจำนวน 13,200 ล้านบาท ต่อมาในวันที่ 27 ธันวาคม 2567 BTSC ได้รับชำระหนี้จาก BMA ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย รวม 14,500 ล้านบาท สำหรับค่าบริการ O&M (ฟ้องร้องครั้งที่ 1) ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดไตรมาสที่ 6.1 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.8 จากต้นไตรมาส ซึ่งราคาหลักทรัพย์ BTS มีผลงานที่โดดเด่นกว่าดัชนี SET และ SETTRANS ที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 4.4 และ 6.9 ตามลำดับ เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับแนวโน้มเศรษฐกิจในอนาคตจากนโยบายการค้าของประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบในวงกว้างต่อเสถียรภาพของเศรษฐกิจโลกและการเคลื่อนไหวของตลาดทุน

ไตรมาส 4 ของปีงบประมาณ 2567/68

(ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงมีนาคม 2568)
ราคาหลักทรัพย์ BTS เคลื่อนไหวในกรอบราคา 5.15-6.35 บาทต่อหุ้น ซึ่ง ณ ระดับราคา 6.35 บาทเป็นราคาสูงสุดของปีงบประมาณ เท่ากันกับจุดสูงสุดในไตรมาสแรก โดยได้รับการสนับสนุนจากปัจจัยบวกของสองไตรมาสก่อนหน้า รวมถึงทิศทางในการดำเนินงานของบริษัทที่ชัดเจนขึ้น อย่างไรก็ตาม จากปัจจัยกดดันทั้งภายนอกและภายในประเทศ อาทิ เหตุการณ์แผ่นดินไหวในเมียนมาที่สามารถรู้สึกได้ถึงประเทศไทย และความกังวลเกี่ยวกับสภาพเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ส่งผลให้ราคาหลักทรัพย์ BTS ปิดไตรมาสที่ 5.15 บาทต่อหุ้น ลดลงร้อยละ 16.0 จากต้นไตรมาส เช่นเดียวกับดัชนี SET และ SETTRANS ที่ลดลงร้อยละ 16.0 และ 30.0 ตามลำดับ

ภาพที่ 2: มูลค่าการซื้อขายสะสม(ตามกลุ่มนักลงทุน)



แหล่งข้อมูล: www.setsmart.com

สรุปสถิติการซื้อขายหลักทรัพย์ BTS และดัชนีหลักทรัพย์ประเทศใกล้เคียง

ข้อมูลหลักทรัพย์	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66	ปี 2564/65	ปี 2563/64
ราคาหลักทรัพย์ (บาท)					
ราคา ณ วันสิ้นสุดงวดบัญชี	5.15	5.65	7.10	9.20	9.65
ราคาสูงสุดของปีบัญชี	6.35	8.10	9.25	10.20	12.10
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี	3.76	4.96	6.70	8.40	8.80
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	497	228	279	403	457
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	99	34	34	43	45
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	16,100	13,168	13,168	13,165	13,161
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	82,883	74,397	93,490	121,113	127,005
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่าง ๆ (%)					
BTS (บาท)	(8.9)%	(20.4)%	(22.8)%	(4.7)%	6.0%
ดัชนี SET การขนส่ง	(35.0)%	(10.4)%	1.0%	(5.3)%	31.5%
ดัชนี SET	(16.0)%	(14.4)%	(5.1)%	6.8%	41.0%
ดัชนีฮั่งเส็ง (ฮ่องกง)	39.8%	(18.9)%	(7.3)%	(22.5)%	20.2%
ดัชนีนิเคอิ 225 (ญี่ปุ่น)	(11.8)%	44.0%	0.8%	(4.7)%	54.2%
ดัชนีสเตรทไทม์ (สิงคโปร์)	23.2%	(1.1)%	(4.4)%	7.7%	27.6%
ดัชนีจาการ์ตา คอมโพสิท (อินโดนีเซีย)	(10.7)%	7.1%	(3.8)%	18.1%	31.9%
ดัชนีเวียดนาม (เวียดนาม)	5.2%	20.6%	(28.7)%	25.2%	79.8%

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีต่าง ๆ (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2568)

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50:
เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ประกาศให้หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 เป็นครั้งแรก ซึ่งดัชนีดังกล่าวประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

ทั้งนี้ ตลท. จะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคมและมกราคมตามลำดับ การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดคือ หลักทรัพย์ BTS เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวม ตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ยังเห็นได้จากการที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์ BTS เพิ่มขึ้นอย่างมาก เรื่อยมาตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2554

การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC):
หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) ครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2556 โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อน ซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ขนาดตามอุตสาหกรรมที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาสโดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

การเข้าเป็นสมาชิกของ FTSE4Good Emerging Markets Index:
หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series และ FTSE4Good Emerging Markets Index Series เป็นครั้งแรกในเดือนธันวาคม 2559 โดยบริษัท FTSE Russell จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาดัชนีลงทุนชั้นนำระดับโลกได้จัดทำดัชนีชุด the FTSE4Good Index Series ขึ้นมาเพื่อเป็นดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance หรือ ESG) ของบริษัท และเพื่อให้นักลงทุนใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ทั้งนี้ ดัชนี FTSE4Good Emerging Index เป็นดัชนีที่ขยายออกมาจากชุดดัชนี FTSE4Good Index Series ซึ่งเปิดตัวในเดือนธันวาคม 2559 เพื่อเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้าน ESG ให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี FTSE4Good (โดยจะพิจารณาจากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไปแก่สาธารณะหนึ่งครั้งต่อปีในเดือนธันวาคม)

การเข้าเป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Index Emerging Markets:
หลักทรัพย์ BTS ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ เป็นครั้งแรกในเดือนกันยายน 2561 โดยดัชนี DJSI มีเกณฑ์การประเมินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ ซึ่งบริษัทต่าง ๆ ที่ได้รับเชิญจะได้รับการประเมินคะแนนรวมของผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความยั่งยืน และมีการประกาศผลในเดือนกันยายนของทุกปี และจะมีเพียงบริษัทที่ได้คะแนนในอันดับต้นหรือดีที่สุดในอุตสาหกรรมนั้น ๆ เท่านั้นที่จะได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในดัชนีดังกล่าว โดยคะแนนรวมของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมีการคำนวณมาจากหลายหลักเกณฑ์ อาทิ ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ทิศทางโอกาสและความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ในเดือนธันวาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี DJSI ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และยังถูกจัดอันดับให้เป็นอันดับหนึ่งของโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

การเข้าเป็นสมาชิกของรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings Awards (เดิมใช้ชื่อว่า Thailand Sustainability Investment หรือ THSI):
เป็นโครงการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่สนับสนุนให้ภาคธุรกิจดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึง ESG ของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ซึ่งโครงการนี้มุ่งเน้นการให้นักลงทุนได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในเรื่อง ESG และเพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนพัฒนาการดำเนินการด้าน ESG และมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในเดือนพฤศจิกายน 2567 BTS ได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน ต่อเนื่องปีที่ 6

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือและแนวโน้ม

ตารางที่ 1: ภาพรวมบริษัท

ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้	อันดับเครดิต	แนวโน้ม โดย TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	BBB+	คงที่
BTSC	BBB+	คงที่

บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSC ได้รับการจัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “BBB+” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) แนวโน้ม คงที่ สะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจของบริษัทที่มีความแข็งแกร่งจากการมีรายได้ค่าบริการที่สม่ำเสมอจากการให้บริการ O&M ตามสัญญา ตลอดจนกระแสเงินสดรับจำนวนมากจากการลงทุนในสัดส่วน 33.33% ใน BTSGIF และการมีสถานะที่มั่นคงในธุรกิจสื่อโฆษณา

ตารางที่ 2: ตราสารหนี้ที่ออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSC

ผู้ออกตราสารหนี้/ตราสารหนี้	ชนิด	วันที่ออกตราสาร	มูลค่าของตราสาร (ล้านบาท)	อันดับ/แนวโน้ม โดย TRIS
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	26 ธันวาคม 2560	7,000	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	7 กันยายน 2561	9,500	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	24 พฤษภาคม 2562	13,000	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	6 พฤศจิกายน 2563	8,600	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	6 กรกฎาคม 2564	13,000	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	6 พฤษภาคม 2565	11,000	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	29-30 พฤศจิกายน 2565	20,000	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	27 กุมภาพันธ์ 2566	1,000	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	2 พฤศจิกายน 2566	15,057	BBB+ / คงที่
	Senior unsecured หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	14 มกราคม 2568	10,000	BBB+ / คงที่
มูลค่ารวมของตราสารหนี้ที่ออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป (ล้านบาท)			**108,157**	
BTSC	หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	10 พฤศจิกายน 2559	22,000	BBB+ / คงที่
	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน	8 พฤศจิกายน 2564	10,200	BBB+ / คงที่
มูลค่ารวมของตราสารหนี้ที่ออกโดย BTSC (ล้านบาท)			**32,000**	

ข้อมูลของตราสารหนี้ที่ออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 7,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2565, 2570 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.17% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 9,500 ล้านบาท รวม 3 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2563, 2566 และ 2571 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.38% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิม และ/หรือ เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 13,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวเป็น Green Bond ชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานเกี่ยวกับ Green Bond ของ International Capital Market Association's (ICMA) และ ASEAN Green Bond Standards อีกด้วยโดย Green Bond ดังกล่าวแบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564, 2565, 2567, 2569 และ 2572 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.41% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย - มีนบุรี : ระยะทาง 34.5 กม. 30 สถานี) และสายสีเหลือง (ลาดพร้าว - สำโรง : ระยะทาง 30.4 กม. 23 สถานี) ซึ่งเป็นโครงการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 บีทีเอส กรุ๊ป ออกขาย Green Bond ชุดที่ 2 จำนวนไม่เกิน 8,600 ล้านบาท โดย Green Bond ดังกล่าว แบ่งออกเป็น 5 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565, 2566, 2568, 2570 และ 2573 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 2.72% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 13,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู้แบ่งออกเป็น 3 ชุดครบกำหนดในปี 2567, 2569 และ 2574 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.21% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปชำระคืนหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนระยะยาว (SLB) แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่า 11,000 ล้านบาท โดยมีผู้ลงทุนแสดงความจำนงในการลงทุนเป็นจำนวนมากกว่า 1.67 เท่าของมูลค่าที่ตั้งเป้าไว้ที่ 8,000 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจออกหุ้นกู้สำรองเพื่อเสนอขายเพิ่มเติมอีกจำนวน 3,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวแบ่งออกเป็น 4 ชุด ครบกำหนดในปี 2568, 2570, 2572 และ 2575 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.99% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ SLB ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 29-30 พฤศจิกายน 2565 บีทีเอส กรุ๊ป ออกและเสนอขายหุ้นกู้ SLB ที่ไม่มีหลักประกัน แก่ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่ และประชาชนทั่วไป ซึ่งถือเป็นการเสนอขาย SLB แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย รวมมูลค่า 20,000 ล้านบาท ทั้งนี้หุ้นกู้ดังกล่าวประกอบด้วย 4 งวดที่ครบกำหนดในปี 2567, 2570, 2573 และ 2575 ด้วยอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ 3.85% โดยบริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด ได้ออกขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.95%

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2566 บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน แก่นักลงทุนทั่วไป มูลค่า 15,057 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 4 ชุดที่จะครบกำหนดในปี 2568, 2571, 2576 และ 2578 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ 4.25% ต่อปี วัตถุประสงค์เพื่อการนำไปชำระหนี้เดิม

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2568 บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน มูลค่า 10,000 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 2 ชุด ที่จะครบกำหนดในปี 2570, 2573 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ 4.30% ต่อปี

ข้อมูลของตราสารหนี้ที่ออกโดย BTSC

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 BTSC ออกขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน จำนวนไม่เกิน 22,000 ล้านบาท รวม 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562, 2564, 2566 และ 2569 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.31% เพื่อใช้ในการซื้อรถไฟฟ้าใหม่และติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 BTSC ออกขาย Green Bond จำนวนไม่เกิน 10,200 ล้านบาท โดย Green Bond นี้แบ่งออกเป็น 4 ชุด ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2567, 2569, 2571 และ 2574 ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 3.06% เพื่อใช้ชำระหนี้เดิมจากการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและใต้

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทให้ความสำคัญสูงสุดกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมุ่งมั่นในการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่โปร่งใส ชัดเจน ครบถ้วน และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกกลุ่มที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ ภารกิจหลักของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการจัดทำและเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) การจัดทำวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งการนำเสนอข้อมูลผ่านเอกสารต่าง ๆ เช่น เอกสารนำเสนอข้อมูล (Presentation) และสรุปข้อสนเทศบริษัทจดทะเบียน (Factsheet) ซึ่งบริษัทได้นำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งผ่านช่องทางอีเมลและสื่อสังคมออนไลน์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีการรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทอย่างใกล้ชิด รวมถึงฝ่ายการเงินและคณะผู้บริหารในแต่ละหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานจะเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม และปริมาณคนเข้าออกและเยี่ยมชม (Website traffic) รวมถึงคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามและข้อคิดเห็นต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์ จากบริษัทหลักทรัพย์ต่าง ๆ รวมถึงบริษัทจัดการกองทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้พบนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้จัดการกองทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด จำนวน 30 ครั้ง โดยแบ่งเป็นบริษัทในประเทศ 25 ครั้ง และบริษัทจากต่างประเทศ 5 ครั้ง ในการประชุมเหล่านี้เป็นการประชุมเฉพาะแก่บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-one meeting) มีทั้งหมด 7 ครั้ง (เทียบกับ 11 ครั้ง ในปี 2566/67) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง คิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2566/67) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/ Non-deal roadshows ทั้งหมด 12 ครั้ง (เทียบกับ 12 ครั้งในปี 2566/67)

ตารางข้อมูลสถิติกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีดังนี้

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2566/67 (ครั้ง)	2567/68 (ครั้ง)
จำนวนบริษัทจัดการกองทุนที่พบทั้งในและต่างประเทศ	16	12
จำนวนบริษัทหลักทรัพย์ที่พบทั้งในและต่างประเทศ	5	8
จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจัดการกองทุน และบริษัทหลักทรัพย์ที่พบทั้งในและต่างประเทศ	2	4
จำนวนครั้งของการประชุมแก่บริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน (One-on-one meeting)	11	7
จำนวนครั้งที่เข้าร่วมงาน Roadshows/Conferences	29	18
จำนวนครั้งในการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day	6	6

บริษัทฯ ได้จัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการ หลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวิดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสสามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากการประชุม

ในปี 2567/68 นี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ไม่ว่าจะเป็นการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ชี้แจงประเด็นต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท ทั้งหมด 4 ครั้ง และบริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ครั้ง (เทียบกับ 6 ครั้งในปี 2566/67) สำหรับปี 2568/69 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมในทุก ๆ ด้านมากขึ้น เช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้ง และเข้าร่วม SET Digital Roadshow อย่างน้อย 1 ครั้ง และจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

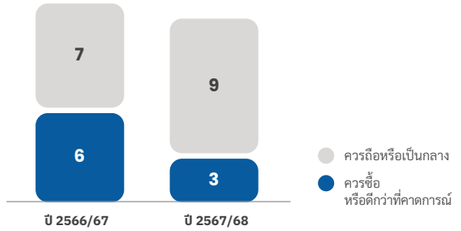
เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญ โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ดาวน์โหลด ประกอบด้วย รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (One Report) งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เอกสารนำเสนอ (Presentations) และวารสารนักลงทุน (IR Newsletter) รวมถึงปฏิทินหลักทรัพย์ และวิดีโอ Webcast จากการประชุมนักวิเคราะห์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสบนเว็บไซต์ และจัดให้มีบริการส่งอีเมลอัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์แก่ผู้ที่ลงทะเบียนแสดงความจำนงไว้ โดยในปี 2567/68 มีจำนวนผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์จำนวน 118,773 ราย จากทั้งหมด 137 ประเทศ นอกเหนือจากเว็บไซต์ที่เป็นช่องทางในการสื่อสารแล้ว บริษัทฯ ยังได้เปิดตัว LINE Official LinkedIn account และ Twitter account เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการแจ้งข่าวสารและอัพเดทข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจในบริษัทฯ ให้ได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทันต่อสถานการณ์

เนื่องจากนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายบุคคลและสถาบัน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว ตลอดจนประชาชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลา รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

คำแนะนำของนักวิเคราะห์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 12 บริษัท (ลดลงเมื่อเทียบกับ 15 บริษัท ในปี 2567/68) โดยเป็นการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนเมษายน 2567 ถึงเดือนมีนาคม 2568 ในจำนวน 12 บริษัท ได้แก่

1) บริษัท หลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน), 2) บริษัท หลักทรัพย์ ซีจีเอส-ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด, 3) บริษัท หลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 4) บริษัท หลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอกซ์ จำกัด, 5) บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด, 6) บริษัท หลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน), 7) บริษัท หลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), 8) บริษัท หลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), 9) บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาต จำกัด (มหาชน), 10) บริษัท หลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด, 11) บริษัท หลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด และ 12) บริษัท หลักทรัพย์ ยูบีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



โดยข้อมูลสรุปบทวิเคราะห์บริษัทเผยแพร่จากบริษัทหลักทรัพย์ 12 แห่ง มีบริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่าควรซื้อหรือดีกว่าที่คาดการณ์ จำนวน 3 บริษัท และควรถือหรือเป็นกลาง จำนวน 9 บริษัท โดยราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 5.96 บาทต่อหุ้น

ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ มีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ดาเนียล รอสส์ (ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน/หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์)
เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	สิณัฏฐา เกี่ยวข้อง ศศิชล จิรพรสิริกุล กันต์ธร ทองมูล
เบอร์โทรศัพท์	+66(0)2 080 1000 #6005 หรือ #6007
อีเมล	ir@btsgroup.co.th
เว็บไซต์	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009 9999 เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd อีเมล: SETContactCenter@set.or.th

4.2

กลุ่มบริษัทบีทีเอสกับความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นปรัชญาที่หยั่งรากลึกในการดำเนินธุรกิจของบีทีเอส กรุ๊ป เสมอมา โดยเป็นแนวคิดที่สนับสนุนการขยายผลกระทบเชิงบวกผ่านการสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เราใช้ปรัชญาความยั่งยืนเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวัน และปรัชญานี้เองช่วยให้เราสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้กลยุทธ์เชิงนวัตกรรม 3M: MOVE MIX และ MATCH การบูรณาการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ การกำกับดูแล และสังคม เข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH ทำให้บีทีเอส กรุ๊ป และบริษัทย่อยรวมเป็นหนึ่งเดียวในการส่งเสริมการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น

หน่วยงานภาครัฐ | ชุมชน | กลุ่มผู้ลงทุน | ลูกค้า | ผู้ผลิต คู่ค้า และผู้รับเหมา | พนักงาน | ภาคประชาสังคม สื่อ หน่วยงานวิชาการ

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของบีทีเอส กรุ๊ป

ผลิตภัณฑ์และบริการ

MOVE

- **สายสีเขียว** 68 กม. 60 สถานี
- **สายสีทอง** 2 กม. 3 สถานี
- **สายสีเหลือง** 30 กม. 23 สถานี
- **สายสีชมพู** 38 กม. 32 สถานี
- **รถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT)** 15 กม. 14 สถานี
- **เรือด่วนเจ้าพระยา**
- **สนามบินนานาชาติอู่ตะเภา**
- **ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)**
- **ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง**

MIX

- **VGI** ผู้ให้บริการด้านการตลาดแบบ O2O โซลูชันส์
- **PlanB** ผู้ให้บริการและผลิตสื่อโฆษณานอกที่อยู่อาศัย
- **Rabbit Care** แพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อเปรียบเทียบผลิตภัณฑ์ทางการเงิน
- **บัตรแรบบิท** แพลตฟอร์มการชำระเงินบนระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า
- **Rabbit Cash** ผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัล
- **Fanslink** ผู้นำด้านการบริหารจัดการสินค้าจากแบรนด์ชั้นนำบนแพลตฟอร์มที่หลากหลาย
- **TURTLE** ให้บริการร้านค้าปลีกไลฟ์สไตล์และพื้นที่เช่าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส
- **Rabbit Rewards** โปรแกรมสะสมคะแนนของกลุ่มบริษัทบีทีเอส
- **BPS** ผู้นำเทคโนโลยีระบบขนส่งมวลชนและระบบชำระเงิน

MATCH

- **RABBIT** บริการทางการเงิน ประกันภัย และการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์
- **ROCTEC** ผู้นำด้าน Transformative innovation and communication solutions
- **HHT Construction** ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริหารงานก่อสร้าง
- **Thana City** สนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ
- **Turtle23** เครือข่ายร้านอาหารระดับพรีเมียม

กิจกรรม	ผู้มีส่วนได้เสีย
การดำเนินงานและการบำรุงรักษาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชน	
ให้บริการ 830,000 เที่ยวเดินทางต่อวัน	
การจัดซื้อจัดจ้าง	
การขยายโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่าย	
ระบบนิเวศเชิงกลยุทธ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า	
การพัฒนาและการดำเนินงาน	
การตลาดและการขาย	
การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายกว่า 40 ล้านรายการ	
การจัดซื้อโครงสร้างพื้นฐานและระบบดิจิทัล	
การวิจัยและพัฒนา การจัดการทรัพยากรมนุษย์ การรักษาธุรกิจ MIX อย่างราบรื่น	
ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจของเราเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่	

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญและใส่ใจต่อความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพซึ่งสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานด้วยความยุติธรรม และความโปร่งใส โดยบริษัทฯ ได้วิเคราะห์และกำหนดผู้มีส่วนได้เสียเป็น 7 ประเภท ซึ่งครอบคลุมทั้งในรูปแบบบุคคลและรูปแบบการจัดตั้งอื่น ๆ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการตรวจสอบข้อมูลในแต่ละหัวข้อ และเสริมสร้างความเข้าใจให้แก่ทุกฝ่ายให้มากยิ่งขึ้น จากนั้นจึงนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป โดยบริษัทฯ ได้นำมาตรฐาน AA 1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES) มาใช้เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงออกแบบกระบวนการเพื่อระบุความต้องการและข้อกังวลผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บทที่ 2.4 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีการคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมนั้นครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้าและผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ปรับปรุงแล้ว ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- ดำเนินงานและให้บริการภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในลักษณะที่ลดผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรธุรกิจ
- มุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการก่อให้เกิดขยะ ลดการปล่อยมลพิษ ลดการปล่อยของเสียลงสู่น้ำ และลดการปล่อยคาร์บอนทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ในการเลือกและจัดหาผู้ผลิต ผู้จัดหาสินค้าและบริการภายนอก รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจ และการกระจายสินค้าและการขนส่ง มีการพิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมตลอดการตรวจสอบสถานะบริษัทก่อนทำธุรกรรม รวมถึงการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ และหลังการเข้าซื้อและการควบรวมกิจการ
- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ส่งเสริมผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- ตรวจสอบว่ามีการกำหนดความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานของเราและกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอก ผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ รวมถึงสำรวจนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำมาเป็นแนวทางการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม
- กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับว่านโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมได้รับการปฏิบัติ ติดตาม และรายงานอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายโดยรวมและการตัดสินใจเพื่อให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวม

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ที่ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-environmental-management-th.pdf

การประเมินผลกระทบ

บริษัทฯ ประเมินผลกระทบ (Impact Valuation) เชิงบวกและเชิงลบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อผู้โดยสารของเรา เนื่องจากเป็นผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินงานโดยขอบเขตการศึกษาครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของรถไฟฟ้าสายสีเขียว สายสีทอง สายสีเหลือง สายสีชมพู และผลกระทบจากการสัญจรรูปแบบอื่น ๆ (เช่น รถยนต์ส่วนตัว รถจักรยานยนต์ รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง เป็นต้น) เมื่อเปรียบเทียบกับรถไฟฟ้าบีทีเอสในแง่ของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ผลการศึกษาพบว่ามูลค่าผลประโยชน์สุทธิจากการดำเนินงานรถไฟฟ้าบีทีเอส อยู่ที่ 41,230 ล้านบาท โดยคำนวณจากรายได้ทางธุรกิจ ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ และผลประโยชน์ทางสังคมรวมกัน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเมินผลกระทบของบริษัทได้ที่ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/bts-impact-evaluation-202425.pdf

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจวัด รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม ตามแนวทาง Measurement, Reporting and Verification (MRV) โดยการเก็บข้อมูลและการตรวจวัดเป็นไปตาม The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard ครอบคลุมถึงตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณซึ่งเป็นไปตามข้อมูลเชิงปริมาณของปีฐานที่กำหนดไว้ ดังนี้

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Direct GHG emissions: Scope 1)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Direct GHG emissions: Scope 2)
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Indirect GHG emissions: Scope 3)
- การใช้พลังงานขององค์กร (Energy consumption)
- การใช้น้ำ (Water consumption)
- การจัดการขยะและของเสีย (Waste management)
- ข้อมูลประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน (Energy efficiency)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลโดยบุคคลที่สาม บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด (LRQA) ในส่วนของระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (Environmental Management System) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO14001:2015 ของบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หรือ BTSC

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน			
		2564/65	2565/66	2566/67	2567/68
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด	**ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า**	**147,306**	**153,249**	**111,106**	**237,081**
• ทางตรง (ขอบเขตที่ 1)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	3,500	5,681	4,585	7,688
• ทางอ้อม Location-based (ขอบเขตที่ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	75,481	82,174	83,603	128,952
• ทางอ้อม Market-based (ขอบเขตที่ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	68,139	71,876	73,531	112,905
• ทางอ้อมอื่น ๆ (ขอบเขตที่ 3)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	68,325	75,692	32,991	116,488

สำหรับรายละเอียดการเปิดเผยข้อมูลและใบรับรอง สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2567/68 ของบีทีเอส กรุ๊ป ฉบับนี้

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการการเดินทางรูปแบบ door-to-door solutions เพื่ออำนวยความสะดวกและความปลอดภัยแก่ผู้โดยสาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของผู้คน รวมถึงสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) ข้อที่ 13 ว่าด้วยการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะเห็นได้ว่าธุรกิจการขนส่งมวลชนทางรางภายใต้ธุรกิจ MOVE มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ เนื่องจากรถไฟฟ้าของเราพึ่งพาไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลัก เราจึงให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยบรรเทาวิกฤติด้านสภาพภูมิอากาศของโลก อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการขยายเครือข่ายการขนส่งมวลชนทางรางจะส่งผลให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจะมากขึ้น แต่ในภาพรวม การขนส่งมวลชนทางรางยังคงเป็นหนึ่งในรูปแบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่สุด เพราะปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจด้วยแนวทางที่ยั่งยืน เราตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ เราจึงเร่งผลักดันกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้ออกมาอย่างเป็นรูปธรรมมากที่สุด โดยบริษัทฯ มีการกำหนดและประกาศกลยุทธ์ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate strategy) โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลต่อความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบรุนแรงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต การวางกลยุทธ์ระยะยาวในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศนั้น เป็นการกำหนดแนวทางเชิงยุทธศาสตร์ในการปรับปรุงปรับเปลี่ยน และพัฒนาการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยเป็นการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate-related risks) และสร้างโอกาสทางกายภาพ (Physical opportunities) และโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Transitional opportunities) ที่อาจส่งผลกระทบเชิงบวกต่อองค์กรและชุมชนที่เราให้บริการ ในฐานะบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565/66 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดทำ “กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” โดยมีการขึ้นทะเบียนความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) และรักษาสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (RE) อย่างน้อย 10% ซึ่งในปีนี้เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บีทีเอส กรุ๊ป ได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero โดยมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติและข้อตกลงปารีส (The 2015 Paris Agreement) ที่ต้องการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5°C และสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2608 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะกำหนดเป้าหมายในระยะสั้น หรือ Near-term และเป้าหมาย Net Zero ภายใต้องค์กร Science Based Targets initiative ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทในการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการดำเนินงาน ซึ่งทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้ไฟฟ้าได้ถึง 25.2 ล้านบาทเมื่อเทียบกับการดำเนินงานปกติของธุรกิจ (BAU) และมีการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนร้อยละ 15 ของการดำเนินงาน จากการความพยายามของบริษัทฯ ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของเรา ทำให้บริษัทฯ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ 32,100 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม หรือ Scope 2 ได้ 15% ภายในปีนี้

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บทที่ 3 บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศผ่านแนวปฏิบัติด้านการเงินที่ยั่งยืนของบีทีเอส กรุ๊ป

บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการใช้เงินทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคาร์บอนต่ำที่ยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชนที่เราให้บริการ บีทีเอส กรุ๊ป คาดว่าต้นทุนของบริษัทในส่วนที่ลงทุนในโครงการและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะมีต้นทุนการเงินที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโครงการหรือบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างไม่ยั่งยืน ความสามารถของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการให้เติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงได้รับการรับรองและมีความน่าเชื่อถือนั้นก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรวมไปถึงนักลงทุนที่สามารถมีส่วนร่วมในการลงทุนในตลาดทุนตราสารหนี้ของบริษัทฯ ได้โดยในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และ BTSC ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bonds) และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bonds หรือ SLB) รายละเอียดดังต่อไปนี้

เงินทุนจากแนวปฏิบัติทางการเงินที่ยั่งยืน			62,800 ล้านบาท
ผู้ออกตราสาร	**ประเภท**	**วันที่ออก**	**จำนวน (ล้านบาท)**
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤษภาคม 2562	13,000
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤศจิกายน 2563	8,600
BTSC	หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	พฤศจิกายน 2564	10,200
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน	พฤษภาคม 2565	11,000
บีทีเอส กรุ๊ป	หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน	พฤศจิกายน 2565	20,000
รวมทั้งสิ้น			**62,800**

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปี 2568 (ข้อมูล ณ 31 มีนาคม 2568)

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์และมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนของสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้จัดทำกรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond Framework) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย (BTSC) ไปใช้เพื่อลงทุน และ/หรือ ชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้รับความคิดเห็น (Second Party Opinion) จาก Sustainalytics ซึ่งเป็นองค์กรวิจัยอิสระชั้นนำด้าน ESG และ Corporate Governance โดยได้ให้ความเห็นว่ากรอบหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมนี้มีความน่าเชื่อถือ มีความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามมาตรฐาน International Capital Market Association Green Bond Principles (ICMA GBP) และ ASEAN Green Bond Standards (ASEAN GBS)

รายละเอียดของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ณ สิ้นเดือนมีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ออกหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งออกโดย บีทีเอส กรุ๊ป และ BTSC รวมทั้งสิ้น 14 รุ่น บีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งหมด 2 ครั้ง รวม 10 รุ่น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้ครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2562 รวม 5 รุ่น จำนวน 13,000 ล้านบาท และครั้งที่สองในเดือนพฤศจิกายน 2563 รวม 5 รุ่น จำนวน 8,600 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2564 BTSC ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดย Climate Bonds Initiative ได้รับรองหุ้นกู้ว่าเป็นไปตาม Climate Bond Standard ซึ่งเป็นองค์กรระหว่างประเทศที่ไม่แสวงหากำไรซึ่งช่วยขับเคลื่อนเงินทุนขนาดใหญ่ในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ หุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในเดือนพฤษภาคม 2562 ถือเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกภายใต้เกณฑ์การเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมชุดแรกในประเทศไทยที่ออกและเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (24 พ.ค. 62)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี	24 พ.ค. 64	BTSG215A	TH0221031501	BTSG	บาท	2.51%	1,000
อายุ 3 ปี	24 พ.ค. 65	BTSG225A	TH0221032509	BTSG	บาท	2.63%	1,300
อายุ 5 ปี	24 พ.ค. 67	BTSG245A	TH0221034505	BTSG	บาท	3.15%	3,000
อายุ 7 ปี	24 พ.ค. 69	BTSG265A	TH0221036500	BTSG	บาท	3.57%	2,700
อายุ 10 ปี	24 พ.ค. 72	BTSG295A	TH0221039504	BTSG	บาท	3.86%	5,000
						รวม	**13,000**

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (6 พ.ย. 63)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี	6 พ.ย. 65	BTSG22NA	TH0221032B04	BTSG	บาท	2.10%	500
อายุ 3 ปี	6 พ.ย. 66	BTSG23NA	TH0221033B03	BTSG	บาท	2.44%	4,000
อายุ 5 ปี	6 พ.ย. 68	BTSG25NA	TH0221035B01	BTSG	บาท	2.86%	1,500
อายุ 7 ปี	6 พ.ย. 70	BTSG27NA	TH0221037B09	BTSG	บาท	3.11%	2,000
อายุ 10 ปี	6 พ.ย. 73	BTSG30NA	TH022103AB03	BTSG	บาท	3.41%	600
						รวม	**8,600**

บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (8 พ.ย. 64)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 3 ปี	8 พ.ย. 67	BTSC24NA	TH1017034B03	BTSG	บาท	2.00%	2,000
อายุ 5 ปี	8 พ.ย. 69	BTSC26NB	TH1017A36B00	BTSG	บาท	2.70%	1,500
อายุ 7 ปี	8 พ.ย. 71	BTSC28NA	TH1017038B09	BTSG	บาท	3.12%	2,500
อายุ 10 ปี	8 พ.ย. 74	BTSC31NA	TH101703BB08	BTSG	บาท	3.66%	4,200
						รวม	**10,200**

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหุ้นกู้ระยะยาวสามารถศึกษาได้ที่
https://www.btsgroup.co.th/th/investor-relations/shareholder-information/debentures-information

โครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และนำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้สำหรับลงทุนและ/หรือชำระคืนหนี้คงค้างในโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับระบบการขนส่งที่สะอาด โดยมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

ชื่อโครงการ	ผู้ออกตราสาร	ประเภท	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนตั้งแต่เริ่มโครงการถึงมีนาคม 2568 (ล้านบาท)	จำนวนเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน/ชำระคืนหนี้คงค้างจากการลงทุน
ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	49,400	48,249	10,800	ลงทุน 18% / ชำระคืนหนี้คงค้าง 82%
ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง	BTSG	ระบบการขนส่งที่สะอาด	46,700	47,184	10,800	ลงทุน 17%/ ชำระคืนหนี้คงค้าง 83%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	BTSC	ระบบการขนส่งที่สะอาด	12,100	12,100	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	BTSC	ระบบการขนส่งที่สะอาด	9,500	9,500	5,100	ชำระคืนหนี้คงค้าง 100%
รวม			**117,700**	**117,033**	**31,800**	

การจัดสรรเงินลงทุนจากหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ปีที่ออกหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรรในแต่ละโครงการ (ล้านบาท)				จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่จัดสรรแล้ว (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อลงทุน (%)	จำนวนเงินที่ใช้เพื่อชำระคืนหนี้คงค้าง (%)	ช่วงระยะเวลาการลงทุนย้อนหลัง (Look-back period for refinance)
			สายสีชมพู	สายสีเหลือง	สายสีเขียวเหนือ	สายสีเขียวใต้					
2562	BTSG215A	1,000									
	BTSG225A	1,300									
	BTSG245A	3,000	6,500	6,500			13,000	100%	-	100%	0.8 ปี
	BTSG265A	2,700									
	BTSG295A	5,000									
2563	BTSG22NA	500									
	BTSG23NA	4,000									
	BTSG25NA	1,500	4,300	4,300			8,600	100%	44%	56%	1.8 ปี
	BTSG27NA	2,000									
	BTSG30NA	600									
2564	BTSC24NA	2,000									
	BTSC26NB	1,500			5,100	5,100	10,200	100%	-	100%	2.5 ปี
	BTSC28NA	2,500									
	BTSC31NA	4,200									
รวมทั้งสิ้น		31,800	10,800	10,800	5,100	5,100	31,800				

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 BTSC ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 4 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อระดมทุนในโครงการลงทุนส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือและส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ซึ่งได้เปิดให้บริการทั้งสายเมื่อเดือนธันวาคม 2563 และบีทีเอส กรุ๊ป ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 10 รุ่น จำนวนรวมทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 และพฤศจิกายน 2563 เพื่อการลงทุนในระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง และระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู ซึ่งได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อ 3 กรกฎาคม 2566 และ 1 มกราคม 2567 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้รับรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานจัดทำโดย Sustainalytics โดยรายงานผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมีรายละเอียดดังนี้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการที่ลงทุนจากการระดมทุนของหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการ	มูลค่าของโครงการ (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ถูกจัดสรร (ล้านบาท)	ผู้โดยสาร-กิโลเมตรที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุน (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)	ก๊าซเรือนกระจกที่หลีกเลี่ยงได้จากการระดมทุนต่อล้านบาท (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีต่อล้านบาท)
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ	58,800	5,100	73,976,919	4,793	0.94
ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้	24,500	5,100	75,220,387	4,874	0.96
รวม	**83,300**	**10,200**	**149,197,305**	**9,666**	**0.95**
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	53,490	10,800	34,547,814	2,240	0.21
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	51,180	10,800	26,387,662	1,710	0.16
รวม	**105,300**	**21,600**	**60,962,477**	**3,950**	**0.18**

รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ ระบบขนส่งมวลชนสายสีชมพู
เส้นทาง แคราย - มีนบุรี
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ 49,400 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ รถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 30 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ระหว่างศูนย์ราชการนนทบุรีและแยกแครายบนถนนรัตนาธิเบศร์ ซึ่งผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงได้ที่สถานีนี้ นอกจากนี้ ยังมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีแดงเข้มที่สถานีหลักสี่ เชื่อมต่อกับสายสีชมพูและสายสีเขียวเข้มที่สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ และสถานีสุดท้ายอยู่ที่แยกรามคำแหง - ร่มเกล้า ซึ่งสถานีนี้ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มได้

ชื่อโครงการ ระบบขนส่งมวลชนสายสีเหลือง
เส้นทาง ลาดพร้าว - สำโรง
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ 46,700 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 10,800 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นระบบรถไฟฟ้ารางเดี่ยว มีระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร มีสถานีจำนวน 23 สถานี โดยสถานีเริ่มต้นตั้งอยู่ที่แยกรัชดา - ลาดพร้าว (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินระยะแรก) ผู้โดยสารสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเทาได้ที่แยกเจริญราษฎร์ เชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่แยกลำสาลี และเชื่อมต่อกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิผ่านแยกพัฒนาการ แยกศรีนุช แยกศรีอุดมสุข แยกศรีเอี่ยม จนกระทั่งถึงแยกศรีเทพา และสามารถเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง สิ้นสุดที่ถนนปู่เจ้าสมิงพราย

ชื่อโครงการ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ
เส้นทาง หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ 12,100 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือมีระยะทางทั้งสิ้น 18.20 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีหมอชิตไปยังสถานีคูคต รวมทั้งสิ้น16 สถานี ได้แก่ สถานีห้าแยกลาดพร้าว (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน) สถานีพหลโยธิน 24 สถานีรัชโยธินสถานีเสนานิคม สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถานีกรมป่าไม้ สถานีบางบัว สถานีกรมทหารราบที่ 11 สถานีวัดพระศรีมหาธาตุ (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู) สถานีพหลโยธิน 59 สถานีสายหยุด สถานีสะพานใหม่ สถานีโรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช สถานีพิพิธภัณฑ์กองทัพอากาศ สถานีแยก คปอ. และสถานีคูคต

ชื่อโครงการ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้
เส้นทาง แบริ่ง - สมุทรปราการ
จำนวนเงินลงทุนทั้งโครงการ 9,500 ล้านบาท
จำนวนเงินลงทุนจากตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 5,100 ล้านบาท
ประเภทการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระบบการขนส่งที่สะอาด (Clean Transport)
ลักษณะโครงการ ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้มีระยะทางทั้งสิ้น 12.58 กิโลเมตร เริ่มต้นจากสถานีสำโรงไปยังสถานีเคหะสมุทรปราการ รวมทั้งสิ้น 9 สถานี ได้แก่ สถานีสำโรง (จุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง) สถานีปู่เจ้าสมิงพราย สถานีเอราวัณ สถานีโรงเรียนนายเรือ สถานีสมุทรปราการ สถานีศรีนครินทร์ สถานีแพรกษา สถานีสายลวดและสถานีเคหะฯ

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทบีทีเอสมีวิสัยทัศน์คือ “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชั่นส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” บริษัทฯ จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยการส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างต่อเนื่องในขณะที่ขยายการเติบโตในธุรกิจ และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยตามข้อตกลงปารีส บริษัทฯ ได้ติดตามผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน

กรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับความเห็นรับรองเกี่ยวกับการดำเนินตามมาตรฐานจากผู้ประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐาน DNV Business Assurance Australia Pty Ltd. (DNV) โดย DNV ได้ให้ความเห็นว่ากรอบหลักเกณฑ์การระดมทุนเพื่อโครงการส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-linked Finance Framework) ของบริษัทฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดย DNV และมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับ ซึ่งได้แก่ มาตรฐาน Sustainability-Linked Bond Principles (SLBP) ที่จัดออกโดย International Capital Market Association (ICMA) เดือนมิถุนายน 2563 และมาตรฐาน Sustainability-Linked Loan Principles (SLLP) เดือนพฤษภาคม 2564 ที่จัดออกโดย Loan Market Association (LMA) โดย DNV ยังได้ให้ความเห็นถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ของบริษัทฯ ว่ามีความสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับธุรกิจของ บริษัทฯ และแสดงถึงความมุ่งมั่นและมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 16 รุ่น จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 31,000 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2565 รวม 4 รุ่น จำนวน 11,000 ล้านบาท ครั้งต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2565 รวม 8 รุ่น จำนวน 20,000 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ 4 รุ่น จำนวน 7,000 ล้านบาท และเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป 4 รุ่น จำนวน 13,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย ทั้งนี้การออกหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนเป็นไปตาม Long-term Climate Strategy นั่นคือ การที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 และมีการกำหนดสัดส่วนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย 10% ของการดำเนินงานของเรา โดยบริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน (KPIs) รวมถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืน (SPTs) ดังนี้

ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 1:
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อระยะทางของตู้โดยสารสำหรับการเดินรถของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียวให้ไม่เกินเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละปี

เป้าหมายปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อระยะทาง 1 กิโลเมตรของตู้โดยสาร)	ปี 2562/63 A	ปี 2563/64 A	ปี 2564/65 A	ปี 2565/66 A	ปี 2566/67 A	ปี 2567/68 A	ปี 2568/69 T	ปี 2570/71 T	ปี 2573/74 T
เป้าหมาย	2.80	2.80	2.31	2.47	2.55	2.59	2.69	2.74	2.76
ผลการดำเนินงาน	2.56	2.24	2.27	2.33	2.47	2.47			

ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน 2:
การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างน้อย 10% สำหรับใช้ในการดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าสายสีเขียว

การผลิต และ/หรือ จัดหาไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน (%)	ปี 2564/65 A	ปี 2565/66 A	ปี 2566/67 A	ปี 2567/68 A	ปี 2568/69	ปี 2570/71	ปี 2573/74
เป้าหมาย	10	10	10	10	10	10	10
ผลการดำเนินงาน	10	13	15	19			

รายละเอียดหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (6 พ.ค. 65)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 3 ปี[1]	6 พ.ค. 68	BTSG255A	TH0221035502	BTSG	บาท	2.79%	700
อายุ 5 ปี[2]	6 พ.ค. 70	BTSG275A	TH0221037508	BTSG	บาท	3.65%	2,800
อายุ 7 ปี[2]	6 พ.ค. 72	BTSG295B	TH0221A39507	BTSG	บาท	4.05%	3,800
อายุ 10 ปี[2]	6 พ.ค. 75	BTSG325A	TH022103C509	BTSG	บาท	4.40%	3,700
รวม							**11,000**

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (29 พ.ย. 65)	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี[2]	29 พ.ย. 67	BTSG24NA	TH0221034B02	BTSG	บาท	2.95%	1,591
อายุ 4.5 ปี[2]	29 พ.ค. 70	BTSG275B	TH0221A37501	BTSG	บาท	3.85%	1,854
อายุ 7.5 ปี[2]	29 พ.ค. 73	BTSG305A	TH022103A503	BTSG	บาท	4.35%	1,941
อายุ 10 ปี[2]	29 พ.ย. 75	BTSG32NA	TH022103CB01	BTSG	บาท	4.70%	1,614
รวม							**7,000**

หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (30 พ.ย. 65)[3]	วันครบกำหนดอายุ	สัญลักษณ์ตราสารหนี้	ISIN	ผู้ออกตราสาร	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	จำนวน (ล้านบาท)
อายุ 2 ปี[2]	29 พ.ย. 67	BTSG24NB	TH0221A34B06	BTSG	บาท	2.95%	4,091
อายุ 4.5 ปี[2]	29 พ.ค. 70	BTSG275C	TH0221B37509	BTSG	บาท	3.85%	4,952
อายุ 7.5 ปี[2]	29 พ.ค. 73	BTSG305B	TH0221A3A507	BTSG	บาท	4.35%	1,717
อายุ 10 ปี[2]	29 พ.ย. 75	BTSG32NB	TH0221A3CB04	BTSG	บาท	4.70%	2,240
รวม							**13,000**

[1] อัตราดอกเบี้ยอาจถูกปรับเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นกับผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านความยั่งยืน
[2] หากบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ผูกพันที่จะดำเนินการให้มีการซื้อใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs)
[3] หุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะออกตราสารหนี้ที่เกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพิ่มอีกในอนาคต สะท้อนให้เห็นถึงการบูรณาการกลยุทธ์ระยะยาวด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเข้ากับการบริหารด้านการเงินที่ยั่งยืน อีกทั้งเป็นการเชื่อมช่องว่างระหว่างต้นทุนทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและความต้องการของนักลงทุนที่แสวงหาการลงทุนที่ยั่งยืน

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม
บีทีเอส กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความเข้าใจและการสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับความหลากหลายในองค์กร เราเชื่อว่าความหลากหลายเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ด้วยตระหนักดีว่า พนักงานเป็นหัวใจของความสำเร็จขององค์กร บีทีเอส กรุ๊ป จึงได้ประกาศถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย (Diversity and Inclusion statement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมความแตกต่างหลากหลายและการยอมรับซึ่งกันและกัน รวมถึงการแก้ไขปัญหาพฤติกรรมการเลือกปฏิบัติซึ่งอาจจะเมิดความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านทุก ๆ 3 ปี โดยครั้งล่าสุดได้ดำเนินการในปี 2566/67 ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (Universal Declaration of Human Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights: ICESCR) รวมทั้งมีการกำหนดมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยง และเยียวยาในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับถ้อยแถลงการณ์ว่าด้วยความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลายได้ที่ https://bit.ly/3O5VEEB

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านได้ที่ https://bit.ly/45y9jh0

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายอื่น ๆ ในมิติด้านสังคมได้ที่ https://bit.ly/3KU05Cj

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คน ถือเป็นองค์ประกอบหลักพื้นฐานของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดและการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

ทรัพยากรมนุษย์เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจและผลตอบแทนของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการพัฒนาความสามารถและทักษะของพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล เพื่อให้พนักงานของเรามีความสามารถในการปรับตัวและรับมือกับความเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยได้บูรณาการกลยุทธ์การบริหารสมรรถนะพนักงาน (Competency Management Strategy) และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานเข้าด้วยกัน เพื่อประเมินและปรับปรุงความสามารถและทักษะของพนักงาน อีกทั้งยังจัดให้มีการอบรมต่าง ๆ เพื่อแบ่งปันความรู้และถ่ายทอดแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม

คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

โครงการ BTS Moving Happiness for All
“เติมความรักด้วยหัวใจ เติมน้ำใจให้โลหิต”

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนขององค์กร “การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” ความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการจัดทำโครงการตามจุดแข็งขององค์กรและบุคลากร ทำให้เรารักษาความสามารถในการส่งมอบประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งส่งผลให้อัตลักษณ์ด้านการเป็นพลเมืองที่ดีแข็งแกร่งขึ้น

ทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมของบีทีเอส กรุ๊ป สอดคล้องกับลำดับความสำคัญที่ขับเคลื่อนด้วยความยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ 3M รวมถึงบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ SDGs) โดยโครงการ CSR ของเราเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนและการลงทุนเพื่อสังคมและชุมชนผ่านการดำเนินการเชิงพาณิชย์ ผลิตภัณฑ์ หรือบริการของเรา ซึ่งโครงการทั้งหมดมีเป้าหมายเดียวกัน คือ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนสำหรับทุกคน

การศึกษาที่มีคุณภาพและการแบ่งปันความรู้

แคมเปญ “ฮีโร่ให้” มอบปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า

การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บีทีเอส กรุ๊ป วีจีไอ และ Sustainism
“โครงการ Sustrain เพื่อสื่อที่ยั่งยืน”

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บทที่ 5: บีทีเอส กรุ๊ป เพื่อความยั่งยืนด้านสังคม

4.3 การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลัก ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้และเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันประสบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อที่จะช่วยเพิ่มความสามารถขององค์กรในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และลดโอกาสของความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวต่อธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทโดยรวม

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM Framework) ที่ชัดเจน เหมาะสม และเพียงพอ รวมทั้งมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และกำหนดภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับขององค์กร ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจในกลุ่มบริษัท สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ในการพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ

นโยบายสนับสนุนโดยโมเดลแนวป้องกันสามชั้น (Three Lines of Defence Model) เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมทั่วทั้งองค์กร โดยแนวป้องกันแนวแรกประกอบด้วยฝ่ายบริหารงานปฏิบัติการ ซึ่งมีหน้าที่ในการระบุและบริหารความเสี่ยงในกิจกรรมประจำวัน แนวป้องกันแนวที่สองประกอบด้วยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานกำกับดูแล (Compliance) ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำ จัดหาเครื่องมือ และกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงถูกนำไปใช้อย่างสม่ำเสมอ ส่วนแนวป้องกันแนวที่สามคือ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งให้ความมั่นใจอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลองค์กร แนวทางแบบบูรณาการนี้ช่วยให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างสอดคล้อง โปร่งใส และทั่วถึง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ช่วยในการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities) และภาระความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดผู้มีอำนาจในการตัดสินใจในการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท โครงสร้างการจัดการข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนโยบายของกลุ่มบริษัทและแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

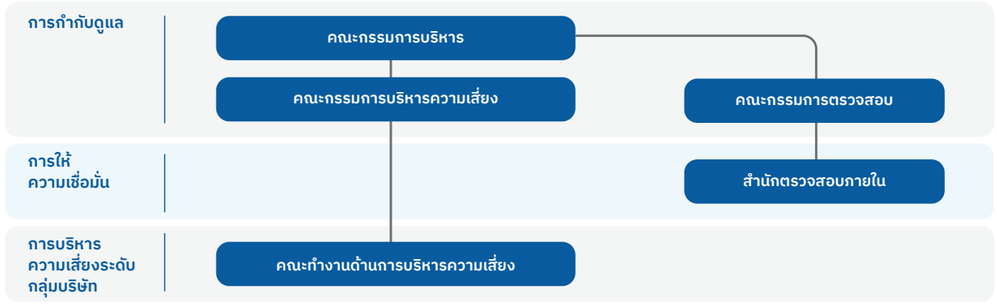
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความรับผิดชอบในการสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และกำกับดูแลความมีประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ทุกด้าน พร้อมทั้งมีการติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์

- คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง (Group Risk Management Working Team) มีความรับผิดชอบในการสอบทานภาพความเสี่ยง (Risk Profile) ของกลุ่มบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือมากกว่านั้น เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลความเสี่ยงได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสม หากเกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหรือมีความเสี่ยงที่สำคัญเกิดขึ้นระหว่างปี รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Plan) ในระดับกลุ่มบริษัทและนำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีความรับผิดชอบในการสอบทานความมีประสิทธิผลและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสอบทานแผนการตรวจสอบภายในโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต

- สำนักตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบในการสอบทานและประเมินความมีประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จัดทำแผนการตรวจสอบโดยพิจารณาความเสี่ยงองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต อีกทั้งยังตรวจสอบการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร



สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท
https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20240620-bts-risk-management-2024-th.pdf

กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Process)

การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ทำให้มั่นใจว่าองค์กรมีการกำกับดูแล และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม รวมถึงติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผล กระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

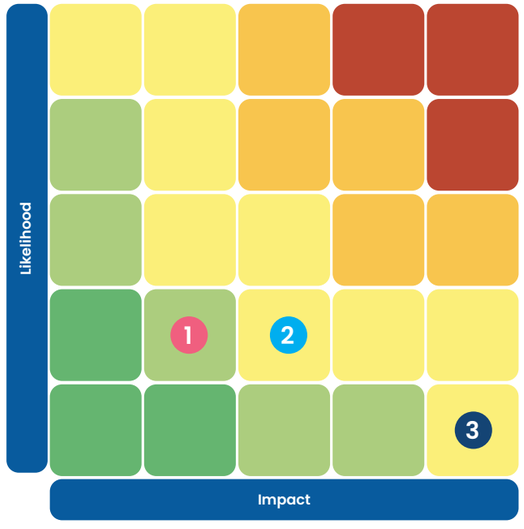
1) การกำกับดูแลและวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Governance and Risk Culture)
การกำกับดูแลและวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้
ก) ควบคุมดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Exercise Board Risk Oversight)
ข) จัดตั้งโครงสร้างดำเนินการ (Establish Operating Structure)
ค) กำหนดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่พึงประสงค์ (Define Desired Risk Culture)
ง) แสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นต่อคุณค่าหลัก (Demonstrate Commitment to Core Values)
จ) ดึงดูด พัฒนา และรักษาบุคคลที่มีความสามารถ (Attract, Develop and Retain Capable Individuals)

2) กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy and Objective Setting)
องค์กรพิจารณาการบริหารความเสี่ยงองค์กรร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กรในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์องค์กร และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งองค์กรระบุ ประเมิน และตอบสนองความเสี่ยงต่าง ๆ โดยอ้างอิงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร

กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้
ก) วิเคราะห์บริบททางธุรกิจ (Analyze Business Context)
ข) กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Define Risk Appetite)
ค) ประเมินกลยุทธ์ทางเลือก (Evaluate Alternative Strategies)
ง) กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Formulate Business Objectives)

3) ผลการปฏิบัติงาน (Performance)
องค์กรควรระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Prioritization) โดยพิจารณาความรุนแรงของความเสี่ยง (Severity) เปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Responses) และพิจารณาภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Portfolio View of Risk) ทั้งนี้ ผลของการประเมินความเสี่ยงจะต้องรายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง

แผนผังแสดงการประเมินระดับความเสี่ยงของบริษัท



ลำดับ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง
1	ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการบุคคลากร	Operational
2	ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	Financial
3	ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย	Compliance

4) การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุง (Review and Revision)
การสอบทานและการแก้ไขปรับปรุงประกอบด้วยหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้
ก) ประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assess Substantial Change)
ข) สอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Review Risk and Performance)
ค) พยายามปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง (Pursue Improvement in Enterprise Risk Management)

5) สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, and Reporting)
กระบวนการรับและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรมีความสำคัญและจำเป็นสำหรับการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้สารสนเทศและระบบเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการสื่อสารด้านความเสี่ยงมีประสิทธิผล ซึ่งการสื่อสารข้อมูลด้านความเสี่ยงนั้นเป็นสิ่งสำคัญและต้องสื่อสารทั้งระดับขึ้นและลง และทั่วทั้งกลุ่มบริษัทตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งในทุกระดับขององค์กร โดยเริ่มจากคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกระดับ เป็นผู้นำและส่งเสริมให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ มีการสร้างความรู้ความเข้าใจและให้การสนับสนุนผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรสามารถนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กรและมีการแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านการบริหารความเสี่ยงจากแต่ละหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในแนวทางดังกล่าวเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร พร้อมทั้งเป็นช่องทางในการรายงานความเสี่ยงไปยังระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ชี้แจงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยวิเคราะห์ตามประเภทของความเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทฯ พิจารณาว่ามีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนสิทธิและการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดีอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทฯ มิอาจคาดหมายในขณะนี้ หรือที่บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯและบริษัทย่อยในอนาคตได้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ
ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่สูงขึ้น ความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น อีกทั้งความไม่แน่นอนด้านการเมืองและเศรษฐกิจโลก รวมถึงนโยบายภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ อาจสร้างผลกระทบต่อหลายประเทศในภาพใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร และการกำหนดอัตราค่าโดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน นอกจากนี้ อาจมีการชะลองบประมาณทางการตลาด และการใช้งบประมาณสื่อโฆษณาลง เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนให้สอดคล้องกับรายได้ที่ผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่าเศรษฐกิจในปัจจุบันจะชะลอตัว แต่บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ยังคงติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเชื่อว่าการกำหนดราคาการให้บริการที่เหมาะสม ประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดี จะช่วยรักษาอัตราการเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสที่ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ

ความเสี่ยงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ
กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟฟ้า โครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ การร่วมลงทุนในการเชื่อมต่อกับโครงการระบบขนส่งมวลชนรูปแบบใหม่ ๆ และการขยายเครือข่ายสื่อโฆษณา รวมถึงการผสมผสานสื่อโฆษณาออฟไลน์และออนไลน์เข้าด้วยกัน การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการลงทุนในธุรกิจไอซีที เป็นต้น อาจต้องเผชิญกับความไม่แน่นอน ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญต่าง ๆ เช่น ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ปัจจัยทางการเมือง การแข่งขันในตลาด การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และนโยบายของภาครัฐ อาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามที่กำหนดไว้จากปัจจัยดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท และผลการดำเนินงานในภาพรวม

สำหรับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ปัจจัยความสำเร็จของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินการของภาครัฐ เช่น แผนการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนของประเทศ ความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสรรหาและประเมินผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ การลงทุนที่มีประสิทธิภาพสูง การสนับสนุนทางการเงิน การได้รับสัมปทาน และการบริหารจัดการโครงสร้างทางการเงินและการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท อาทิ จำนวนผู้โดยสาร ปัจจัยทางการเมือง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าภาครัฐจะดำเนินการตามแผนการขยายระบบขนส่งมวลชนของกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่มีอยู่ในปัจจุบัน หรือกรณีที่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ได้รับสัมปทานโครงการระบบขนส่งมวลชนตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการกำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยติดตามสถานการณ์ทางการเมือง และการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

ความเสี่ยงด้านรายได้

การดำเนินธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของกลุ่มบริษัทฯ มีข้อจำกัดในการปรับอัตราค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้า โดยการปรับอัตราค่าโดยสารที่เรียกเก็บได้ (Effective Fare) และเพดานอัตราค่าโดยสารสูงสุดที่อาจเรียกเก็บได้ (Authorised Fare) นั้น จะขึ้นอยู่กับเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาสัมปทาน และอาจขึ้นอยู่กับนโยบายของรัฐบาลในขณะนั้น ๆ ซึ่งหากบริษัทในเครือไม่ได้รับอนุญาตให้ปรับอัตราค่าโดยสาร รัฐบาลอาจจัดหามาตรการชดเชยบางประการเพื่อบรรเทาความเสียหายให้แก่บริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่ารัฐบาลจะจัดหาหรือจัดให้มีการชดเชยดังกล่าว เนื่องจากไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการชดเชยไว้เป็นการเฉพาะในสัญญาต่าง ๆ และเหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่เคยเกิดขึ้นหรือได้รับการประเมิน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท หรือกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) (ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้าสายสีเขียว) อาจเลือกที่จะไม่ปรับอัตราค่าโดยสาร เนื่องจากเหตุผลทางการเมือง สังคม การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน และเหตุผลอื่น ๆ ซึ่งอาจรวมถึงความพึงพอใจของผู้โดยสาร และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสาร ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้จากค่าโดยสาร

นอกจากนั้น แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความจำเป็นในการเดินทางของผู้โดยสาร การแข่งขันในอุตสาหกรรมระบบขนส่งมวลชน สภาพการจราจร สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ราคาน้ำมัน การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บริเวณสถานีรถไฟฟ้า การเปลี่ยนไปทำงานที่บ้านมากขึ้น การชุมนุมประท้วงทางการเมือง และความเสี่ยงด้านการก่อการร้ายหรือสงคราม นอกจากนี้ แนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารยังอาจได้รับผลกระทบจากการพึ่งพาระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และสถานีเชื่อมต่อ (Interchange Station) ที่ยังมีอยู่จำกัด ซึ่งหากการพัฒนาโครงข่ายระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างล่าช้า หรือระบบขนส่งมวลชนรูปแบบอื่นเกิดการขัดข้องหรือหยุดชะงัก อาจจะส่งผลกระทบในทางลบต่อระบบการส่งต่อผู้โดยสาร (Feeder System) และแนวโน้มของจำนวนผู้โดยสารได้

ดังนั้น หากรายได้จากค่าโดยสารหรือปริมาณผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม และกระแสเงินสดรับของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ให้บริการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพู และผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) ในสัดส่วน ร้อยละ 33.33 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้าสายสีเขียว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดจาก BTSGIF ในรูปแบบของเงินปันผลและเงินคืนทุน

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการด้านการเงิน ธุรกิจไอซีที และการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ ซึ่งทำให้มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกัน จึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่แตกต่างกันไป ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่าง ๆ เช่น สภาวะอุปสงค์และอุปทาน ระดับการแข่งขัน ผลกระทบจากนโยบายภาครัฐ อาจส่งผลกระทบทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการไม่ได้ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในบางช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทางการตลาดที่เหมาะสมในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อวางแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้การดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม อีกทั้งยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลัก รวมถึงคัดเลือก และ/หรือ ร่วมพัฒนาในธุรกิจที่เข้าไปร่วมลงทุนให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจสูงสุด ซึ่งจะสามารถเกื้อกูลกันเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มบริษัทได้

ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ ดำเนินการโดยเข้าไปลงทุนเอง และ/หรือ ลงทุนผ่านกลุ่มบริษัทเพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การเติบโตอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ดี การลงทุนดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ การดำเนินโครงการล่าช้ากว่ากำหนด และเงินลงทุนในโครงการสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

จากความเสี่ยงด้านการลงทุนดังกล่าว และความไม่แน่นอนของปัจจัยต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจ ผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านสัดส่วนผลกำไรที่ลดลง ซึ่งรวมไปถึงกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนในโครงการที่กำลังดำเนินอยู่ นอกจากนี้ ยังอาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งอาจทำให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนของกลุ่มบริษัทโดยรวมไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนดังกล่าวมีผลประโยชน์เกื้อหนุนต่อธุรกิจ และสามารถสร้างมูลค่าจากการลงทุนดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ได้ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการลงทุนจะมีคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เชี่ยวชาญในการลงทุน ร่วมพิจารณาผลตอบแทนการลงทุนอย่างรอบคอบ และมีการประเมินความเสี่ยงของโครงการ รวมทั้งมีการติดตามและปรับปรุงผลการดำเนินงาน โดยเฝ้าระวังการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาทบทวนแผนการลงทุนต่อไป

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ค่าไฟฟ้า และค่าซ่อมบำรุง ซึ่งอาจมีความผันผวนและอาจทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลดลง กลุ่มบริษัทมีการติดตามต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ในการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียวหลัก สายสีเขียวส่วนต่อขยาย สายสีเหลือง สายสีชมพู และสายสีทอง ต้นทุนการดำเนินงานดังกล่าวอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาสัมปทานและสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน การปรับเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน หรือนโยบายอื่นใดของรัฐบาลที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือความต้องการด้านระบบขนส่งมวลชน ทั้งนี้ ในสัญญาสัมปทานและสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว ได้กำหนดให้ BTSC สามารถเสนอขอปรับอัตราค่าโดยสาร หรือค่าจ้างจากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงได้ (แล้วแต่กรณี) สำหรับระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียวหลัก สายสีเหลือง และสายสีชมพู ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค หรือปัจจัยอื่น ๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ในอดีตที่ผ่านมายังไม่เคยมีเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุให้ต้นทุนการดำเนินงานของ BTSC ในการบริหารรถไฟฟ้าสายสีเขียวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงโดยการติดตามต้นทุนในระหว่างการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับความคืบหน้าของโครงการ มีกระบวนการในการสอบทานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของแต่ละโครงการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและอาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติต่าง ๆ (เช่น อุทกภัย ธรณีพิบัติ) ดังเช่น เหตุการณ์ก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าบีทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็ม และลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ได้เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพฯ ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยในช่วงเวลาดังกล่าว ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557/58 BTSC ได้ปรับลดช่วงเวลาการให้บริการในช่วงการประกาศเคอร์ฟิว อันเป็นผลมาจากความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพฯ และในปี 2563 ช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ทางภาครัฐได้ประกาศนโยบายต่าง ๆ เพื่อควบคุมสถานการณ์ ส่งผลให้มีการปรับลดช่วงเวลาการให้บริการเนื่องจากการประกาศเคอร์ฟิว และในช่วงไตรมาส 4 ปี 2567/68 กรุงเทพฯ และจังหวัดใกล้เคียงประสบภัยจากแรงสั่นสะเทือนจากแผ่นดินไหวที่มีศูนย์กลางตั้งอยู่ในประเทศเมียนมา ส่งผลให้ผู้ให้บริการรถไฟฟ้าทุกรายรวมถึงกลุ่มบริษัท ต้องหยุดการให้บริการเป็นการชั่วคราว โดย BTSC ได้จัดตั้งศูนย์บัญชาการ (Crisis Management) เพื่อวางแผน จัดการเหตุการณ์และตรวจสอบความปลอดภัยของงานโครงสร้างและงานระบบที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถ โดยสายรถไฟฟ้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทสามารถกลับมาเปิดให้บริการได้ภายในวันเดียวกัน

สำหรับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ โดยอสังหาริมทรัพย์บางแห่งในกรุงเทพฯ เช่น โรงแรม อาคารสำนักงานให้เช่า โครงการที่อยู่อาศัย และโครงการอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ ได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการตามมาตรการป้องกันที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบความปลอดภัยอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าอสังหาริมทรัพย์และโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดมีความปลอดภัยและสามารถใช้งานได้ตามปกติ

อย่างไรก็ดี ในอนาคตอาจเกิดเหตุการณ์หรือภัยพิบัติต่าง ๆ ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต้องหยุดชะงักหรือให้บริการได้อย่างจำกัด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการให้บริการ ไม่ว่าจะเป็นระบบขนส่งมวลชน แพลตฟอร์มโฆษณา เครือข่ายการจัดจำหน่าย หรือโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและโอกาสในการเติบโตของบริษัทได้

กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาทำประกันภัยเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจและประกันความเสียหายต่อทรัพย์สินเพื่อเป็นมาตรการบริหารความเสี่ยงในการลดผลกระทบและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากเหตุการณ์หรือปัจจัยที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งครอบคลุมเหตุการณ์หรือภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น การก่อการร้าย ความไม่สงบทางการเมือง และภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการน้อยราย

กลุ่มบริษัทอาจต้องพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือจากต่างประเทศในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงระบบและอุปกรณ์ ที่ใช้ในการดำเนินงาน อาทิ ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน BTSC ยังคงต้องพึ่งพาซีเมนส์ ในการดูแลรักษาและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวน 35 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ซึ่งซื้อจากซีเมนส์ รวมถึงระบบไฟฟ้าและเครื่องกลอื่น ๆ สำหรับโครงข่ายหลักของรถไฟฟ้าสายสีเขียวของ BTS จนถึงปี 2572 ต่อมา BTSC ได้ลงนามในสัญญาจัดซื้อและบำรุงรักษาระยะยาวกับซีเมนส์ สำหรับขบวนรถไฟจำนวน 22 ขบวน ที่ให้บริการในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายฝั่งใต้ (สำโรง - สมุทรปราการ) ซึ่งได้เปิดให้บริการตั้งแต่ปี 2562 แม้ว่าสัญญาดังกล่าวจะไม่สามารถยกเลิกก่อนกำหนดได้ แต่ BTSC มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายหากซีเมนส์ไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบำรุงรักษาตามที่กำหนด

สำหรับรถไฟฟ้า 17 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ที่ BTSC ซื้อจากซีอาร์อาร์ซี เพื่อให้บริการในสายสีเขียวส่วนต่อขยาย ฝั่งเหนือ (หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต) BTSC จะเป็นผู้ดูแลรักษารวมถึงซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าดังกล่าวเอง ทั้งนี้ ตามสัญญาซื้อรถไฟฟ้า ซีอาร์อาร์ซีจะต้องทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงานของ BTSC สำหรับการจัดการและดูแลรักษาระบบต่าง ๆ ของรถไฟฟ้า รวมถึงการฝึกอบรมสำหรับการจัดการและงานซ่อมบำรุงใหญ่ (Overhaul)

ปัจจุบัน BTSC ได้ดำเนินการบำรุงรักษาระบบรถไฟฟ้าบางส่วนด้วยตัวเอง เช่น ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบวิทยุสื่อสาร และระบบอาณัติสัญญาณ โดยในปี 2563 BTSC ได้ดำเนินการซ่อมบำรุงระบบเส้นทางรถไฟฟ้าด้วยบุคลากรของ BTSC เองในโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ (หมอชิต - สะพายใหม่ - คูคต) ซึ่งถือเป็นอีกก้าวหนึ่งในการเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานวิศวกรรมและหน่วยงานซ่อมบำรุง

สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลืองซึ่งเป็นระบบรถไฟฟ้าโมโนเรลที่ซื้อจากอัลสตอมนั้น BTSC ได้ว่าจ้างอัลสตอมในการบำรุงรักษาในช่วงเริ่มต้น เนื่องจากเป็นระบบโมโนเรลที่ไม่เคยมีมาก่อนในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม สำหรับในส่วนของระบบที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวนั้น ได้มีการบำรุงรักษาด้วยบุคลากรของ BTSC เอง เนื่องจากมีประสบการณ์ในการดำเนินการอยู่แล้ว

ในระยะต่อไป BTSC ได้ดำเนินนโยบายและยึดมั่นในพันธกิจที่จะพัฒนาศักยภาพภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะความเชี่ยวชาญของทีมวิศวกรรมและบำรุงรักษาในด้านเครื่องมือและอุปกรณ์ของระบบรถไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการพึ่งพาผู้ผลิตขบวนรถไฟและอุปกรณ์จากภายนอก อีกทั้ง กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายให้บุคลากรในสายงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมสัมมนากับเจ้าของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการให้บริการให้สามารถรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์

ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญ หรือทักษะเฉพาะทาง ซึ่งอาจทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมกับการเติบโตเป็นเรื่องท้าทาย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอาจจะต้องเผชิญกับการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในการแย่งชิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้ตอบโจทย์ธุรกิจได้อย่างทันท่วงที ทำให้ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้เพิ่มอัตรา

กำลังพลในการสรรหาบุคคลกร และยังมีช่องทางการสรรหาบุคคลจากผู้ให้บริการจากภายนอกองค์กรหรือในการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจัดเตรียม และพัฒนาบุคลากรได้เพียงพอ และทันเวลามากยิ่งขึ้น เพื่อรักษาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และการบรรลุเป้าหมายในระยะยาว

นอกจากนี้ แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน และไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต

ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการเพื่อเสริมสร้างศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ของบุคลากร ตลอดจนให้ความสำคัญต่อค่าตอบแทนสวัสดิการ และผลประโยชน์ระยะยาวของบุคลากร ทั้งในรูปของตัวเงินและรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน และการออกและจัดสรรใบสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (ESOP) ให้แก่พนักงาน ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงด้านบุคลากรในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อรักษาและเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

ตลอดกว่า 20 ปีที่แบรนด์บีทีเอส กรุ๊ป ก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง โดยตลอดระยะเวลาเราได้มีการขยายธุรกิจต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และไม่มีที่สิ้นสุด โดยจากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า แสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส ในแง่ของภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือ และความรับผิดชอบต่อสังคม

แต่อย่างไรก็ดี ธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงองค์กร โดยเฉพาะธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสในด้านต่าง ๆ ลดลง อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยอาจจะก่อให้เกิดอุปสรรคต่อดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ในอนาคต โดยฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ได้มีการวิเคราะห์และติดตามผลความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข รวมถึงมีฝ่ายงานที่ทำการติดตามข้อมูลข่าวสารที่มีการเผยแพร่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และการนำเสนอข่าวประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ให้แก่สาธารณชนได้ทราบข้อเท็จจริง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการสร้างความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยึดมั่นและให้ความสำคัญจึงได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียมกัน และการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมาย หลักการ และคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ บนความซื่อตรง และความรับผิดชอบเสมอมา เพื่อสร้างความสมดุล และสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกันระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ พร้อมทั้งเน้นย้ำถึงการประกอบธุรกิจภายใต้การเติบโตแบบยั่งยืนที่คำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ความเสี่ยงด้านประกันภัย

กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในธุรกิจประกันชีวิตผ่านการลงทุนในบริษัทแรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการดังต่อไปนี้ (1) ประกันชีวิต (2) ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และ (3) ประกันภัยกลุ่ม ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย (Insurance Risk) เกิดจากความเสียหายหรือความรับผิดตามสัญญาประกันภัยที่เกิดขึ้นจริงเบี่ยงเบนไปจากที่กลุ่มบริษัทคาดการณ์ไว้ รวมถึงความเสี่ยงจากการแบกรับภาระผูกพันไว้มากเกินไป หรือมีการกระจุกตัวในผลิตภัณฑ์บางกลุ่มมากเกินไป รวมถึงความเสี่ยงจากการขาดอายุกรมธรรม์ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ส่งผลต่อการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณสำรองประกันภัย และอาจส่งผลเสียต่อรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายของธุรกิจประกันภัย

นอกจากนี้ ธุรกิจประกันชีวิตยังมีความเสี่ยงในการบริหารจัดการ (Operational Risk) จากกระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการเสนอขายผลิตภัณฑ์ ซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต การกระทำผิดกฎหมาย ค่าปรับ ค่าชดเชย และผลกระทบต่อชื่อเสียง การเงิน และความสามารถในการหาลูกค้าในอนาคต เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การเสนอขายผลิตภัณฑ์ การจัดการค่าสินไหมทดแทน และการประกันภัยต่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามนโยบายของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งพิจารณารับประกันภัยด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีการติดตามข่าวสารอยู่เสมอเพื่อปรับอัตราเบี้ยประกันภัยให้สอดคล้องความเสี่ยง มีการกระจายความเสี่ยงโดยไม่รับประกันภัยในผลิตภัณฑ์ใดมากเกินไป และมีการโอนความเสี่ยงให้บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ยังจัดให้มีการควบคุมในกระบวนการลงทุน การติดตามแผนการลงทุน และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการจัดการบริหารโครงการ

เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียหลากหลายฝ่าย กลุ่มบริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการบริหารโครงการต้องอยู่ภายใต้กรอบเวลางบประมาณ และคุณภาพตามที่กำหนด กลุ่มบริษัทเชื่อว่าการบริหารโครงการที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ ในสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารโครงการที่ไม่มีประสิทธิภาพอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลา คุณภาพ และงบประมาณของโครงการ เช่น โครงการไม่มีความคืบหน้า เกิดความล่าช้าและค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ รวมถึงอาจสูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการจัดการโครงการเป็นอย่างดี จึงได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในการก่อสร้าง เริ่มต้นตั้งแต่กระบวนการวางแผน การเขียนแบบ และจัดให้มีการประชุมรายเดือนเพื่อสอบทานภาพรวมของโครงการโดย BIM Consultant การนำเทคโนโลยีนี้เข้ามาใช้ในการบริหารโครงการ ทำให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า ลดค่าใช้จ่ายจากงานที่ต้องแก้ไข และสามารถส่งมอบโครงการก่อสร้างได้ทันตามกำหนดเวลา

การขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานฝีมือเป็นอุปสรรคในการพัฒนาโครงการและการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้รับเหมารายใหม่ ๆ ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน สามารถรับเหมางานของกลุ่มบริษัทได้ เป็นการลดความเสี่ยงที่โครงการอาจจะล่าช้าหรืองานไม่ได้คุณภาพ และยังเป็นการสร้างความโปร่งใสในการคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะไม่ยึดติดกับรายใดรายหนึ่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังตระหนักถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายเก่าและรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ

วัสดุก่อสร้างเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งในงานก่อสร้าง ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัสดุก่อสร้างที่มีความผันผวนและอาจปรับตัวสูงขึ้นอย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการติดต่อกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายขนาดใหญ่โดยตรงในบางวัสดุก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจต่อรองและสามารถจัดทำข้อตกลงด้านราคาและปริมาณได้ในเงื่อนไขที่ดีกว่าได้

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ชำระคืนหนี้ และเงินลงทุนในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน หรือเงินลงทุนเพิ่มขึ้นหรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลง อาจทำให้บริษัทฯ มีความตึงตัวด้านสภาพคล่อง และอาจมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ รายได้หลักส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ รวมถึงกองทุน BTSGIF ดังนั้น หากบริษัทย่อย บริษัทในเครือหรือกองทุน BTSGIF มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง ประกอบไปด้วย เงินสด เงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูง และวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากสถาบันการเงิน อีกทั้งยังได้รับเงินอุดหนุนจากภาครัฐสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง จำนวน 4.8 พันล้านบาทต่อปี แหล่งเงินทุนเหล่านี้ช่วยทำให้บริษัทฯ สามารถชำระภาระหนี้ระยะสั้น ภาระหนี้ระยะยาวที่จะครบกำหนด และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับช่วงเวลา 12 เดือนข้างหน้าได้อย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ได้ โดยลูกหนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภาครัฐจะมีความสามารถในการชำระหนี้คืนได้ทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ นั้น บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้ให้ชำระเงินเป็นประจำ นอกจากนั้นยังไม่มีการกระจุกตัวของลูกหนี้เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญจากความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ได้แก่ หุ้นกู้ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตั๋วแลกเงินซึ่งล้วนเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น ภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นสำหรับเงินกู้ที่ต้องชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน โดยเฉพาะการลงทุนในหุ้นกู้ระยะยาว โดยมูลค่าของเงินลงทุนจะลดลงเมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ระยะยาวในช่วงที่ดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาด

กลุ่มบริษัทมีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยมีการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อค่าใช้จ่ายทางการเงิน เมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงไปในสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเทียบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์นั้น ๆ เพื่อพิจารณาสัดส่วนระหว่างเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้ โดยมีการกำหนดค่าความผันผวนของค่าใช้จ่ายทางการเงินเทียบกับกำไรของบริษัท ทางบริษัทได้มีการเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยการเสนอขายหุ้นกู้ต่อนักลงทุน กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนติดตามสภาวะเศรษฐกิจโลก และสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบริหารระดับหนี้สิน และการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

แม้ว่ากลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นสกุลเงินบาท แต่บริษัทย่อยบางแห่งมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เช่น ธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ และมีธุรกรรมบางอย่างจำเป็นต้องชำระเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น การลงทุนในงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล การจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าและอะไหล่ และค่าซ่อมบำรุง ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องสั่งซื้อหรือว่าจ้างจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง ทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สำหรับการลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าต่าง ๆ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะจำกัดความผันผวนของเงินลงทุน ไม่ให้เกินวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีส่วนสำคัญที่จะทำให้เงินลงทุนเพิ่มหรือลดจากวงเงินลงทุนที่ตั้งไว้ได้ จึงมีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนส่วนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศทั้งจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้หมดไปจากแผนการลงทุนของโครงการต่าง ๆ

การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทมีการคำนวณความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแยกตามสกุลเงินทั้งฝั่งสินทรัพย์และหนี้สิน รายรับและรายจ่าย เพื่อทราบขนาดของผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อกำไรของบริษัท และเทียบกับโอกาสที่จะเกิดขึ้นของความผันผวน เพื่อพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม โดยจะต้องคำนึงถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยงในช่วงเวลาต่าง ๆ ด้วย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงิน โดยการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้ว ยังสามารถสร้างรายได้เพื่อชำระค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศได้อีกด้วย

ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเงิน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการเงินเหล่านี้อย่างระมัดระวัง อย่างไรก็ดี ผลการบริหารจัดการเงินของกลุ่มบริษัทขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน ซึ่งในปัจจุบันมีความผันผวนมากขึ้นจากความไม่แน่นอนทางการเมือง รวมถึงความกังวลเกี่ยวกับมาตรการทางการค้าของสหรัฐฯ และแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน นอกจากนี้ ด้วยนโยบายการลงทุนแบบระยะยาวของบริษัทฯ อาจทำให้ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่งเกิดกำไรหรือขาดทุนต่างจากเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการขาดทุนของเงินต้นและไม่ได้รับผลตอบแทนจากการบริหารจัดการเงินสดของบริษัทฯ ตามที่คาดการณ์ไว้ในบางช่วงได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการโดยการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภท ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน ตั๋วแลกเงิน ตราสารหนี้ระยะสั้นและระยะยาวทั้งในสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ ตราสารทุน และผ่านกองทุนในประเทศและต่างประเทศ ตามนโยบายการบริหารการเงินของบริษัท เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน บริษัทฯ มีการติดตามนโยบายด้านการคลังและการเงิน ข่าวทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเข้าใจทิศทางเศรษฐกิจ และตัวแปรทางการเงินที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการรายงานผลการดำเนินงานของการลงทุนให้ฝ่ายบริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสัมปทาน และสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว

รายได้ของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ นั้นอิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาว 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่า BTSC จะได้ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาสัมปทานให้แก่กองทุน BTSGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุน) BTSC ยังคงเป็นผู้ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักอยู่ ดังนั้น หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ เหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของ BTSC และบริษัทฯ

ทั้งนี้ ตามสัญญาสัมปทาน กรุงเทพมหานคร (กทม.) หรือ BTSC อาจบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ เว้นแต่เหตุการณ์ดังกล่าวจะได้รับการเยียวยาหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยกทม. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาสัมปทานได้ในกรณีที่ BTSC ล้มละลาย หรือจงใจผิดสัญญาสัมปทานในสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดย BTSC จะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักได้ และจะต้องชดใช้ค่าเสียหายและโอนกรรมสิทธิ์ในอุปกรณ์ อุปกรณ์ควบคุม และทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินที่ใช้สำหรับระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่กทม. นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันโดยบังคับจำนำหุ้น BTSC ทั้งหมดตามสัญญาจำนำหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้น BTSC ทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในหัวข้อ ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้น BTSC กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของรายงานฉบับนี้

สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวนั้น มีข้อสัญญาเกี่ยวกับเหตุบอกเลิกสัญญาที่คล้ายคลึงกับสัญญาสัมปทาน โดยกรุงเทพธนาคมมีสิทธิบอกเลิกสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวได้ในกรณีที่ BTSC ล้มละลาย หรือไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงระยะยาวในส่วนที่เป็นสาระสำคัญและไม่ทำการแก้ไขภายในเวลาอันสมควร ซึ่งหากมีการบอกเลิกสัญญาดังกล่าว BTSC จะไม่สามารถดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพในส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท ทั้งนี้หากมีผู้ประกอบการรายอื่นมาดำเนินการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพในส่วนต่อขยายดังกล่าว ผู้โดยสารอาจประสบกับความไม่สะดวกในกรณีที่ผู้โดยสารเริ่มต้นการเดินทางในส่วนต่อขยายและสิ้นสุดการเดินทางในระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก หรือในทางกลับกัน ความไม่สะดวกดังกล่าวอาจส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าโดยสารและผลการดำเนินงานของกองทุน BTSGIF และบริษัทฯ นอกจากนี้ BTSC ยังอาจต้องรับผิดต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการผิดสัญญาหรือการบอกเลิกสัญญา ดังกล่าวด้วย

ความเสี่ยงจากการสูญเสียหุ้น BTSC กรณีเกิดเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

ในการเข้าทำธุรกรรมการขายและโอนสิทธิรายได้สุทธิที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่กองทุน BTSGIF บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนได้เข้าทำสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของ BTSC ภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ รวมถึงหน้าที่ของ BTSC ในการชำระเงินตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน กองทุน BTSGIF ไม่สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกันได้โดยวิธีการอื่นใดนอกจากการบังคับเอาจากหุ้น BTSC ซึ่งถือหรือจะได้ถือโดยบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบังคับเอาจากหุ้น BTSC ดังกล่าวจะสามารถทำได้โดยการบังคับจำนำหุ้น BTSC ทั้งหมดโดยการขายทอดตลาดตามสัญญาจำนำหุ้น หรือให้บริษัทฯ โอนหุ้น BTSC ทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น

อย่างไรก็ตาม การค้ำประกันตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุนดังกล่าวจำกัดอยู่ที่การโอนหุ้นทั้งหมดที่บริษัทฯ ถืออยู่ใน BTSC แต่ไม่รวมถึงทรัพย์สินของ BTSC ที่กองทุน BTSGIF ไม่ได้ซื้อ ซึ่งจะต้องโอนคืนให้แก่บริษัทฯ หรือบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน ซึ่งเมื่อหากกองทุน BTSGIF ใช้สิทธิบังคับจำนำหุ้น BTSC หรือใช้สิทธิบังคับซื้อหุ้น BTSC แล้วแม้ภาระค้ำประกันของบริษัทฯ จะสิ้นสุดลง แต่บริษัทฯ จะสูญเสียหุ้น BTSC และอำนาจควบคุมใน BTSC ไป และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมใน BTSC จากบริษัทฯ ไปเป็นกองทุน BTSGIF หรือบุคคลอื่นที่ได้มาซึ่งหุ้น BTSC จากการขายทอดตลาดตามการบังคับจำนำหุ้นตามสัญญาจำนำหุ้น หรือเป็นบุคคลที่กองทุน BTSGIF กำหนดให้เป็นผู้รับโอนหรือซื้อหุ้น BTSC ตามสัญญาจะซื้อจะขายหุ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของ BTSC และบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดผิดสัญญาบางประการตามที่กำหนดในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ BTSC สามารถเสนอแผนการแก้ไขเยียวยาเหตุผิดนัดผิดสัญญาต่อกองทุน BTSGIF ได้ และหากกองทุน BTSGIF เห็นชอบด้วยกับแผนการแก้ไขเยียวยาดังกล่าว กองทุน BTSGIF จะไม่ใช้สิทธิเรียกร้องให้ BTSC ชำระหนี้ตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ หรือเรียกให้บริษัทฯ ในฐานะผู้สนับสนุนปฏิบัติตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน หรือใช้สิทธิอื่นใดของกองทุน BTSGIF โดยในระหว่างระยะเวลาการแก้ไขเยียวยา บริษัทฯ จะให้สิทธิแก่กองทุน BTSGIF ในการใช้สิทธิออกเสียง

ในหุ้น BTSC และหากมีการจ่ายเงินปันผลจาก BTSC บริษัทฯ ตกลงจะนำเงินปันผลดังกล่าวมาชำระจำนวนเงินที่ค้างจ่ายและถึงกำหนดชำระให้แก่กองทุน BTSGIF ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ และสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

ความเสี่ยงทางด้านคดีความและข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีได้มีคดีความและข้อพิพาททางกฎหมายกับหน่วยงานของรัฐที่อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม BTSC มีคดีความกับหน่วยงานของรัฐที่อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลจำนวนหนึ่ง แต่คดีเหล่านั้นล้วนแต่เป็นคดีที่ BTSC เป็นโจทก์ หรือเป็นผู้ฟ้องคดี ทั้งนี้ จากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่า คดีความของกลุ่มบริษัทมีแนวโน้มที่จะได้รับการตัดสินที่เป็นคุณแก่กลุ่มบริษัท โดยเมื่อเดือนกรกฎาคม 2567 ที่ผ่านมา ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาตัดสินในคดีหนึ่งซึ่งผลเป็นคุณแก่ BTSC แล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าจากผลการตัดสินของศาลในคดีดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ในการตัดสินคดีของศาลในคดีต่อ ๆ ไปด้วย

อนึ่ง BTSC ได้รับแจ้งข้อกล่าวหาจากคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการ ป.ป.ช.”) อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนดังกล่าวเป็นเพียงขั้นตอนการไต่สวนข้อเท็จจริงและชี้มูลความผิดของคณะกรรมการ ป.ป.ช. เท่านั้น และคณะกรรมการ ป.ป.ช. ไม่เคยแจ้ง BTSC อย่างเป็นทางการเกี่ยวกับมติของคณะกรรมการ ป.ป.ช. เรื่องการชี้มูลความผิดแต่อย่างใด

ความเสี่ยงในการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในปัจจุบัน ถือเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ Big Data จากระบบนิเวศข้อมูลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อการวิจัย พัฒนา และให้บริการทางธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งมีผลบังคับใช้อย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมาได้

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการเคารพความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวมาโดยตลอดตั้งแต่มีการประกาศใช้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้วางกรอบการทำงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลครอบคลุมตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับปฏิบัติการ ตั้งแต่ปี 2562 และกำหนดเป็นนโยบายให้กลุ่มบริษัทฯ นำไปปรับใช้ โดยเริ่มตั้งแต่การว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายขั้นนำมาตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) และวิเคราะห์กิจกรรมที่เกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อวางรากฐานในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด จนปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกาศแจ้งการให้ความคุ้มครองความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) การขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับวัตถุประสงค์ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับความยินยอม รวมถึงการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อรับผิดชอบดูแลด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมาย การสร้างแนวปฏิบัติในการดำเนินการต่อสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด แนวปฏิบัติในการจัดการต่อเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และแนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และการตรวจสอบติดตามการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลภายในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดอบรมให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน ทุกภาคส่วนภายในบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจต่อกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อย่างสม่ำเสมอตลอดจนการซักซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อเหตุการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการสื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานผ่านทางช่องทางสื่อสารขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุน (Control Dilution)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังสามารถใช้สิทธิได้ ได้แก่ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH จำนวน 30,000,000 หุ้น และตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W8 จำนวน 2,777,110,195 หุ้น ดังนั้น หากมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงไม่เกินร้อยละ 0.19 และร้อยละ 14.72 ตามลำดับ หรือในกรณีมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นครบทั้งหมด จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมลดลงทั้งหมดไม่เกินร้อยละ 14.85 (คำนวณโดยใช้ฐานหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 16,093,784,268 หุ้น)

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > ร้อยละ 25

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนรวม 7,462,393,094 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.37 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มนายคีรี กาญจนพาสน์ สามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

ความเสี่ยงอื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ภายใต้ความตกลงปารีส ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2608 บริษัทฯ ตระหนักดีถึงบทบาทขององค์กรในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ และพร้อมสนับสนุนผลักดันสัตยาบันความตกลงปารีสที่ประเทศได้ให้ไว้กับสหประชาชาติ โดยธุรกิจการขนส่งทางรางของบริษัทฯ มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว เนื่องจากพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงานหลักจึงมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำเมื่อเทียบกับการคมนาคมขนส่งในรูปแบบอื่น ๆ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจการขนส่งทางรางของกลุ่มบริษัทอาจมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้นจากการขยายเครือข่ายการขนส่งทางรางอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยประมาณ ร้อยละ 1 ต่อปี จากการเปิดให้บริการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูในปี 2566/67 รวมทั้งการเปิดธุรกิจใหม่ ๆ ของกลุ่มบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ในกลยุทธ์ระยะยาว ด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) นั่นคือการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2593 และกำหนดให้มีการใช้ไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนอย่างน้อย ร้อยละ 10 ของการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการเพิ่มแหล่งการใช้พลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ การศึกษาการลงทุนในโครงการที่มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับภาครัฐในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและเปิดเผยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนจุดยืนขององค์กรที่สอดคล้องกับความตกลงปารีสอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดของมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เช่น การควบคุมมลพิษ การวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) และมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อกำหนดแนวทางขององค์กรในการรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพ ความเสี่ยงจากผลกระทบของการออกกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐ เพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ดี หากกฎหมายและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวมีความเข้มงวดมากขึ้น กลุ่มบริษัทอาจต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือมีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานโดยการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ รวมทั้งธุรกิจพลังงานสะอาด และการสร้างเครือข่ายที่สนับสนุนการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การดำเนินการดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ ที่ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

ความเสี่ยงในด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจของเราสร้างผลกระทบต่อสังคมและชุมชนที่เราให้บริการ นอกเหนือจากผลกระทบเชิงบวกต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแล้ว การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานของเราอาจก่อให้เกิดประเด็นความท้าทายด้านสิทธิมนุษยชนต่อสังคมและชุมชน เช่น ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของผู้รับเหมาและชุมชนท้องถิ่น อันเป็นผลมาจากกิจกรรมการก่อสร้างและการดำเนินงาน เป็นต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ซึ่งประกอบด้วย การประกาศนโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชน การประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน การกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน และการติดตาม รวมทั้งรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจของสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตามทะเบียนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Register) ทั้งนี้ จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนโดยรวม พบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชน และห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิการได้รับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และการได้รับสภาพการจ้างงานที่เป็นธรรมและถูกต้องตามกฎหมายของพนักงาน รวมถึงสิทธิการได้รับความปลอดภัยของลูกค้าที่ได้รับการบริการของบริษัท เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ดังกล่าวรวมถึงมาตรการต่าง ๆ สำหรับการลดผลกระทบหรือการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ https://www.btsgroup.co.th/th/sustainability/esg-resource-centre/specific-reports

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน ส่งผลให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อาทิ การประชุมและการทำงานทางไกล (Remote Access) การเรียน การซื้อสินค้าออนไลน์ และการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเห็นได้ว่าส่วนหนึ่งของกิจกรรมในชีวิตประจำวันหรือกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการชำระเงินได้ก้าวสู่ความเป็นดิจิทัลมากขึ้น ผ่านการใช้แอปพลิเคชันหรืออินเทอร์เน็ตบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ แพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ และการเรียนแบบ e-learning ซึ่งทำให้ผู้บริโภคสามารถทำงาน ซื้อสินค้า หรือเรียนหนังสือได้จากที่บ้าน โดยไม่ต้องเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชน หรือลดการใช้บริการระบบขนส่งมวลชน เนื่องจากความวิตกกังวลด้านสุขภาพและความปลอดภัย การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่มีต้นเหตุจากปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค ซึ่งเป็นผลกระทบระยะสั้นที่สามารถเห็นผลได้ในอนาคต และส่งผลกระทบเชิงลบในระดับสูงต่อรายได้และผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัทจากจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชนที่มีแนวโน้มลดลงตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขยายและพัฒนาธุรกิจปัจจุบันไปสู่ธุรกิจอื่น ๆ เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งเห็นได้จาก (1) การขยายธุรกิจไปในด้านการคมนาคมขนส่งอื่น ๆ เช่น โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (2) การพัฒนาการให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและปลอดภัย เช่น Rabbit Cash และ (3) การปรับปรุงพัฒนาการให้บริการร้าน Turtle ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกในระบบขนส่งมวลชน เพื่อให้สามารถครอบคลุมความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค และตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนเมืองที่เร่งรีบ โดยการกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุกำลังเป็นประเด็นที่หลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญ สำหรับประเทศไทย ปัจจุบัน ได้เปลี่ยนผ่านจากสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) เป็นสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) ข้อมูลจากสำนักงานสถิติแห่งชาติพบว่าประเทศไทยได้เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ในปี 2564 (มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึงร้อยละ 20 หรือมีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปมากกว่าร้อยละ 14 ของประชากรทั้งประเทศ) และคาดการณ์ว่าในปี 2574 ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) (มีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไป มากกว่า ร้อยละ 20 ของประชากรทั้งประเทศ) โดยจะมีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปถึงร้อยละ 28 ของประชากรทั้งหมด

การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมผู้สูงอายุนี้เป็นความเสี่ยงทางสังคม อาจส่งผลให้ผู้โดยสารพิจารณารูปแบบการเดินทางหรือระบบขนส่งมวลชนทางรางอื่น ๆ (เช่น รถยนต์รับจ้างส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถโดยสารประจำทาง รถไฟฟ้า MRT) หรือรูปแบบการให้บริการอื่น (เช่น บริการชำระเงิน บริการซื้อขายออนไลน์ บริการรับส่งสินค้า) ที่ตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะและความจำเป็นของผู้สูงอายุมากขึ้น ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกบนสถานีรถไฟฟ้าและในขบวนรถเพื่อรองรับการใช้บริการของผู้สูงอายุได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบเชิงลบระดับสูงในระยะยาวต่อการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และเนื่องจากจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจบริการอื่น ๆ ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ การปรับเปลี่ยนการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าวให้เพียงพอต่อจำนวนผู้สูงอายุที่จะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้ต้นทุนในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเหตุดังกล่าวข้างต้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยรวม

ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นนี้ กลุ่มบริษัทได้วางแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงสถานีรถไฟฟ้าและขบวนรถโดยการเพิ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวกให้เพียงพอและเหมาะสมกับผู้สูงอายุ เช่น บันไดเลื่อน ลิฟท์โดยสารบันไดทางลาดอุปกรณ์ราวจับ ที่นั่งโดยสาร การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์และรูปแบบการชำระเงินที่เป็นมิตรต่อผู้สูงอายุ (User Friendly Interface) ตลอดจนการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความเข้าใจและจิตสำนึกในการให้บริการแก่ผู้สูงอายุในทุกระดับ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เชื่อมโยงสื่อโฆษณาออนไลน์และออฟไลน์เข้าไว้ด้วยกัน และพัฒนาเทคโนโลยีด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภคโดยอาศัย Big Data จากแพลตฟอร์มต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทำให้สามารถเข้าใจพฤติกรรมของผู้บริโภคและนำไปใช้ในการพัฒนารูปแบบการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มรวมถึงผู้สูงอายุได้อย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทยังเล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายและพัฒนาธุรกิจอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัท ได้แก่ การเข้าไปลงทุนในธุรกิจประกันชีวิต (Rabbit Life) เพื่อตอบสนองความต้องการในการทำประกันสุขภาพของผู้สูงอายุ และการพัฒนาการให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล เช่น Rabbit Cash

ทั้งนี้ การกระจายความเสี่ยงเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยเพื่อเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มที่ (Super-aged Society) และเสริมสร้างความมั่นคงในการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัทได้อย่างยั่งยืน รายละเอียดความเสี่ยงจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการตอบสนองต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบันตลอดจนการปรับตัวต่อการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ส่งผลให้สังคมต้องปรับรูปแบบวิถีชีวิตใหม่เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบัน หรือการใช้ชีวิตแบบความปกติใหม่ (New Normal) เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่เร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคสู่ระบบออนไลน์มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการทำงาน การเรียน การซื้อสินค้าและบริการ รวมถึงการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เช่นเดียวกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ต้องพึ่งพิงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม ระบบดิจิทัล และระบบไซเบอร์ในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการบัตรแรบบิท (Rabbit Card) สมาชิกโปรแกรมส่งเสริมการขาย (Rabbit Rewards) และการวิเคราะห์และประมวลผลของข้อมูลดังกล่าว เป็นต้น

ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) เช่น ชื่อจริง ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ หรือข้อมูลบัตรเครดิต กลายเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจในยุคดิจิทัล และมีมูลค่ามหาศาล อีกทั้งยังตกเป็นเป้าหมายของการถูกคุกคามหรือโจรกรรม โดยปัจจุบัน มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) เป็นหนึ่งในอาชญากรรมหรือภัยคุกคามที่เติบโตเร็วที่สุดในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นทำให้กลุ่มแฮกเกอร์มองเห็นช่องทางในการเรียกค่าไถ่จากบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริษัทหรือองค์กรขนาดใหญ่ที่มีการจัดเก็บวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลจำนวนมาก มัลแวร์ชนิดนี้สามารถแฝงตัวเข้าควบคุมเน็ตเวิร์กภายในของบริษัทหรือองค์กรผู้ตกเป็นเหยื่อ ซึ่งจะต้องจ่ายค่าไถ่เป็นเงินจำนวนสูงเพื่อรับรหัสปลดล็อคการเข้าใช้งาน รวมถึงอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกู้คืนข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในบริษัทหรือองค์กรกลับคืนมา ความเสี่ยงนี้ถือเป็นความเสี่ยงทางสังคมและเทคโนโลยี มีต้นเหตุจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างร้ายแรงในระยะยาว ดังนั้นการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ จึงเป็นปัจจัยหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบอาณัติสัญญาณของระบบรถไฟฟ้า ระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติ ระบบชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงระบบสื่อโฆษณามัลติมีเดีย นอกจากนี้เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี กลุ่มบริษัทได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ได้แก่ (1) ปรับปรุงเทคโนโลยีและระบบการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีความปลอดภัยและทันสมัยอยู่เสมอเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น (2) ประเมินความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนกรอบการประเมินความเสี่ยงตามสถานการณ์อย่างเหมาะสม (3) พัฒนาและฝึกอบรมความรู้ทางด้านเทคโนโลยีให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ (4) กำหนดแนวทางและมาตรการรองรับเหตุฉุกเฉินและการหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ (5) ติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ พร้อมหาแนวทางและมาตรการป้องกัน (6) ปรับปรุงแผนการเตรียมความพร้อมเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานและการให้บริการ รวมถึงสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว และ (7) ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือเหตุขัดข้อง และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงทางเทคโนโลยีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงหรือนำข้อมูลของกลุ่มบริษัทไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ได้แก่ (1) กำหนดระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ และขั้นตอนการปฏิบัติงานเมื่อเกิดการคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) กำหนดมาตรการกู้คืนข้อมูลสารสนเทศ (3) ทดสอบระบบการจัดการความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (Penetration Test) เพื่อตรวจสอบและปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ (4) ฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนด้านความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ (5) ปรับระบบบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถจัดเก็บข้อมูลบนแพลตฟอร์มกลาง ซึ่งจะช่วยให้มีการจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์สามารถเข้าถึง สำรอง และกู้คืนข้อมูลทั้งหมดได้จากหลายช่องทาง เช่น การใช้ระบบจัดเก็บข้อมูลบนคลาวด์เป็นต้น (6) วางแผนปรับเปลี่ยนโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus Software) ให้มีความทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะระบบตรวจสอบมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) รวมถึงทดสอบระบบและปรับปรุงฐานข้อมูลมัลแวร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปรแกรมป้องกันไวรัสสามารถรับมือกับมัลแวร์ใหม่ ๆ ได้อย่างทันท่วงที และ (7) กำหนดมาตราการให้มีการเข้ารหัสทั้งเนื้อข้อมูล (Data-at-Rest Encryption) การโอนถ่ายข้อมูลออกไปนอกเครือข่ายของบริษัท รวมถึงการส่งข้อมูลไปต่างประเทศ (Data-in-Transit Encryption) รวมการเข้ารหัสช่องทางย่อยบนเครือข่ายที่ใช้ในการส่งข้อมูล (TLS Encryption) และเข้ารหัสเครือข่าย (HTTP Encryption) ที่ใช้ในการส่งข้อมูล

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบริษัทฯ BTSC และบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

อย่างไรก็ดี ด้วยวิวัฒนาการความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน การถูกคุกคามความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Security Attacks) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) อาจเป็นเหตุให้เกิดการขัดข้อง หรือหยุดชะงักของการดำเนินงานและการให้บริการ ตลอดจนการสูญเสียหรือการรั่วไหลของข้อมูลอันเป็นความลับรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำขั้นตอนการทำงานและติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัย เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนของภัยคุกคามที่เกิดขึ้น และมีแผนการจัดหาเทคโนโลยีรักษาความปลอดภัยเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามอื่น ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนมีการจัดทำศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Site) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 เพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ การดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของธุรกิจจากสภาพอากาศรุนแรง
เหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง เช่น ฝนตกหนัก คลื่นความร้อน และน้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและโครงสร้างพื้นฐานของระบบขนส่งมวลชน ทำให้เกิดความล่าช้า ความเสียหาย หรือแม้แต่การหยุดให้บริการชั่วคราว นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและอุณหภูมิโลกที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้สภาพอากาศรุนแรงเกิดขึ้นบ่อยครั้งและมีความรุนแรงมากขึ้น สำหรับกลุ่มบริษัทบีทีเอส กรุ๊ป ซึ่งมีการดำเนินงานด้วยระบบขนส่งรางเป็นหลัก รวมถึงระบบขนส่งอื่น ๆ เช่น ทางถนน และทางเรือ การที่สภาพภูมิอากาศมีคลื่นความร้อนสูง รวมถึงปริมาณฝนที่เปลี่ยนแปลงไปอาจส่งผลเสียหายต่อโครงสร้างพื้นฐานเหล่านี้ได้ ในขณะที่พายุฝนฟ้าคะนองที่เกิดขึ้นบ่อย อาจทำให้การขนส่งทางเรือล่าช้า ขณะที่ น้ำท่วมอาจท่วมเส้นทางเดินรถ สถานี และถนน ก่อให้เกิดการหยุดชะงักของบริการและค่าซ่อมแซมที่สูง ที่สำคัญ เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงยังอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุของผู้โดยสารและพนักงาน เช่น พื้นชานชาลาลื่น ทัศนวิสัยในการมองเห็นลดลง และเศษวัสดุที่กีดขวางเส้นทางรถไฟหรือถนน ซึ่งล้วนเพิ่มความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรือแม้แต่การเสียชีวิต นอกจากนี้ เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงอาจทำให้ความต้องการในการเดินทางลดลง ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารลดลงและรายได้ของบริษัทลดลงตามไปด้วย

บีทีเอส กรุ๊ป ได้ดำเนินการฝึกอบรมให้แก่พนักงานเกี่ยวกับมาตราการความปลอดภัยในสภาพอากาศเลวร้ายและภัยพิบัติต่าง ๆ รวมถึงจัดทำแผนรับมือภาวะฉุกเฉินอย่างรอบด้าน พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกรมอุตุนิยมวิทยา และหน่วยงานท้องถิ่นในการเตรียมการและดำเนินการตามแผนอย่างทันท่วงที ในอนาคต บริษัทฯ มีแผนหารือและวางแผนลงทุนในด้านการออกแบบโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่น ทนทานต่อสภาพอากาศ รวมถึงเทคโนโลยีการติดตามและพยากรณ์อากาศที่ทันสมัยยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ
ข้อมูลจากรายงานความเสี่ยงระดับโลกปี 2568 (the World Economic Forum Global Risks Report 2025) แสดงให้เห็นว่า ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ และภัยธรรมชาติที่ไม่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ รวมถึงการหยุดชะงักของโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ยังคงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงระดับโลกที่มีความเป็นไปได้สูงและส่งผลกระทบรุนแรง โดยในปัจจุบัน ระบบขนส่งมวลชนมีการพึ่งพาเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานสำคัญเป็นวงกว้าง ทั้งระบบไฟฟ้า โทรคมนาคม เครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสัญญาณ และระบบสื่อสารด้านความปลอดภัยสาธารณะ ซึ่งเมื่อสังคมเข้าสู่ยุคดิจิทัลมากขึ้น ความพึ่งพาต่อระบบเหล่านี้ก็จะเพิ่มขึ้นตามไปด้วย การหยุดชะงักหรือความล้มเหลวของระบบใดระบบหนึ่ง โดยเฉพาะระบบที่ให้บริการโดยผู้ให้บริการภายนอก อาจนำไปสู่ความล่าช้าในการให้บริการ ปัญหาด้านความปลอดภัย ความไม่พึงพอใจของผู้โดยสาร และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ความเสี่ยงนี้จะเพิ่มมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากการที่ระบบสื่อสารเชื่อมถึงกันได้มากขึ้น ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี และภัยจากภายนอก เช่น สภาพอากาศที่รุนแรง หรือการโจมตีทางไซเบอร์ ความขัดข้องของระบบโทรคมนาคม อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน เช่น การสื่อสารที่ล้มเหลวทั้งระบบ ความไม่ต่อเนื่องของระบบรับชำระเงินและธุรกรรม การขัดข้องของระบบของผู้จำหน่ายตั๋ว และการล่าช้าในการดำเนินการในระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจนำไปสู่บทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล และทำให้ความน่าเชื่อถือของบริษัทลดลง

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน เพื่อรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้ โดย บริษัทฯ ได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้จำหน่ายไฟฟ้าในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างพื้นฐาน พร้อมทั้งจัดให้มีระบบสำรองไฟฟ้า การเชื่อมต่อแบบสองทาง และข้อตกลงระดับการให้บริการ (SLA) ที่มีความชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานสำรองของตนเอง เช่น การติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองในสถานี และระบบการสื่อสารสำหรับคนขับ สถานี และศูนย์ควบคุมโดยเฉพาะ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำและทดสอบแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฟื้นฟูจากภัยพิบัติ (BCP/DRP) อย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการหยุดชะงักของโครงสร้างเป็นหลัก โดยการทดสอบจัดทำโดยการจำลองสถานการณ์ซึ่งมีผู้ร่วมมือทางด้านโครงสร้างเข้าร่วม เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุการณ์ในอนาคต ในด้านการบริหารจัดการผู้ให้บริการภายนอก บริษัทฯ มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน

ในด้านการติดตามและแจ้งเตือนสถานการณ์แบบเรียลไทม์ บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบติดตามการทำงานของโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ เช่น ความเสถียรของแรงดันไฟฟ้าและ ความเสถียรของเครือข่าย ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งทีมตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อประเมินสถานการณ์ความผิดปกติอย่างรวดเร็ว และดำเนินมาตรการทางเลือกในการเก็บค่าโดยสาร และมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างทันท่วงที

4.4

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจประจำปี 2567/68 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

รายได้จากการดำเนินงาน
จำนวน **19,101** ล้านบาท
▲ **6.3% YoY**

Recurring EBITDA
จำนวน **9,185** ล้านบาท
▲ **12.2% YoY**

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
จำนวน **2,117** ล้านบาท
▲ **140.4% YoY**

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน
จำนวน **40.2** พันล้านบาท
▲ **7290.7% YoY**

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ
1.28x
จาก 2.50x จากปี 2566/67

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
จำนวน **33.4** พันล้านบาท
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

ข้อมูลหลักทรัพย์ (วันที่ 30 พฤษภาคม 2568)

	BTS TB Equity
ราคาปิด:	4.46
ราคาสูงสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์):	6.40
ราคาต่ำสุด (ในรอบ 52 สัปดาห์):	3.72
จำนวนหุ้นจดทะเบียน (ล้านหุ้น):	16,093.8
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท):	71,778
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้าน USD*):	2,192

*อัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย THB/USD = 32.7481

ภาพรวมโดยสรุป

ในปี 2567/68 บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอส กรุ๊ป หรือ บริษัทฯ) **มีรายได้รวม จำนวน 28,998 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.9 หรือ 4,615 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก

- การรวมรายได้ของบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) และบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) จำนวนรวม 3,423 ล้านบาท ตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายน 2567 หลังจากการเข้าซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจ (Voluntary Tender Offer: VTO)

- การเพิ่มขึ้นของรายได้อื่น ส่วนใหญ่มาจากการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวน 3,368 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป รวมถึงกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 252 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักกลบบางส่วนด้วย

- การลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมา จำนวน 2,753 ล้านบาท หลังจากการเสร็จสิ้นงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลัก

ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 19,106 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากไม่มีการบันทึกผลขาดทุนที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการด้อยค่าเงินลงทุนของบริษัท เคอีเอ็กซ์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (KEX) (ซึ่งบันทึกในงบการเงินภายใต้รายการขาดทุนจากการขายเงินลงทุน) รวมถึงต้นทุนการให้บริการรับเหมาที่ลดลง จำนวน 2,811 ล้านบาท หลังจากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลักแล้วเสร็จ

กำไรจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนค่าเสื่อมราคาค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยและภาษี (Recurring EBITDA) จำนวน 9,185 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 หรือ 999 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ของธุรกิจ MIX และ MATCH รวมถึงการกลับมารับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 454 ล้านบาท (เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 206 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า)

- การเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ในธุรกิจ MIX สาเหตุหลักมาจากการกลับมารับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน หลังจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน KEX ในเดือนมีนาคม 2567 รวมถึงการฟื้นตัวของผลการดำเนินงานของบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (JMART) และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของ VGI

- การเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA ในธุรกิจ MATCH สาเหตุหลักมาจากการรวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวข้างต้น

แม้ต้นทุนทางการเงินจะสูงขึ้น แต่**บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2,117 ล้านบาท** (เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจำนวน 5,241 ล้านบาท ในปี 2566/67) สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ Recurring EBITDA และการบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.3

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน จำนวน 40.2 พันล้านบาท แข็งแกร่งขึ้น จากการรับชำระหนี้ E&M และหนี้ O&M (ฟ้องครั้งที่1) จากกรุงเทพมหานคร (กทม.) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 33.4 พันล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 436.7 หรือ 27.2 พันล้านบาท จากวันที่ 31 มีนาคม 2567

เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญประจำปี 2567/68

บีทีเอส กรุ๊ป

25 กรกฎาคม 2567: ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
บีทีเอส กรุ๊ป มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งวาระที่เสนอได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกวาระ

การปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(i) วันที่ 29 ตุลาคม 2567 บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับเงินจากการเพิ่มทุน จำนวนทั้งสิ้น 13.2 พันล้านบาท ผ่านการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Rights Offering: RO)
(ii) บริษัทฯ ได้จัดสรร 7.1 พันล้านบาท ในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT และ ROCTEC ผ่าน VTO จากจำนวนเงินที่ระดมทุนได้ทั้งหมด
(iii) หลังจากเสร็จสิ้นธุรกรรม VTO สัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4 และใน ROCTEC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2 ทำให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป โดยมีผลตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายน 2567
(iv) บริษัทฯ บันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป จำนวนประมาณ 3.4 พันล้านบาท
(v) VGI ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน ROCTEC ให้แก่บีทีเอส กรุ๊ป (จากร้อยละ 27.1 เป็นร้อยละ 0) และได้รับเงินจากการขายเป็นจำนวน 2.2 พันล้านบาท เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567
(vi) นอกจากนี้ VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 ราย และได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 13.2 พันล้านบาท ส่งผลให้ VGI มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท หลังจากการทำธุรกรรมทั้งสองรายการแล้วเสร็จ VGI ได้รับเงินสดรวมทั้งสิ้น 15.4 พันล้านบาท ซึ่งช่วยเตรียมความพร้อมให้ VGI สามารถลงทุนในธุรกิจที่มีอยู่เดิม รวมถึงสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้อง
(vii) แม้ว่าสัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน VGI จะลดลงจากร้อยละ 61.1 เป็นร้อยละ 34.2 งบการเงินของ VGI ยังคงถูกรวม เข้ากับงบการเงินรวมของบีทีเอส กรุ๊ป เนื่องจากบีทีเอส กรุ๊ป ยังมีอำนาจควบคุมการดำเนินงานของ VGI

14 มกราคม 2568: บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท
บีทีเอส กรุ๊ป ออกหุ้นกู้ที่ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่นักลงทุนทั่วไปมูลค่า 10,000 ล้านบาท (อันดับ “BBB+” โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” จาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS)) ซึ่งประกอบด้วยหุ้นกู้ทั้งหมด 2 ชุด ครบกำหนดในปี 2570 และ 2573 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 4.35 ต่อปี และมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระหนี้เดิม

ธุรกิจ MOVE

การได้รับชำระหนี้จากกทม.

2 เมษายน 2567: ได้รับชำระหนี้ E&M จากกทม.
กทม. ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ จำนวน 23 พันล้านบาท สำหรับหนี้งานระบบ (E&M) ของเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 2 แก่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BTSC) ซึ่งบริษัทฯได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้

26 กรกฎาคม 2567: ศาลปกครองสูงสุดพิพากษาให้กทม. และ KT ร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงแก่ BTSC (ฟ้องครั้งที่ 1)
ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาพิพากษาให้กทม.และบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (KT) ร่วมกันชำระหนี้ค้างจ่าย (ฟ้องครั้งที่ 1) ที่เกี่ยวกับงานค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2 ให้แก่ BTSC พร้อมดอกเบี้ย

27 ธันวาคม 2567: ได้รับชำระหนี้ O&M (ฟ้องครั้งที่1) จากกทม.
กทม. ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ จำนวน 14.5 พันล้านบาท สำหรับค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (ฟ้องครั้งที่ 1) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2 แก่ BTSC ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้

เงินสนับสนุนของสายสีเหลืองและสายสีชมพู

29 สิงหาคม 2567: รถไฟฟ้าสายสีเหลืองได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จากรฟม.
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จำนวน 2.5 พันล้านบาท จากการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) สำหรับการดำเนินงานรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

6 มีนาคม 2568: รถไฟฟ้าสายสีชมพูได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จากรฟม.
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (ผู้รับสัมปทานรถไฟฟ้าสายสีชมพู และเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป) ได้รับเงินสนับสนุนงวดที่ 2 จำนวน 2.3 พันล้านบาทจากรฟม. สำหรับการดำเนินงานรถไฟฟ้าสายสีชมพู การได้รับเงินสนับสนุนของทั้งสองสายนี้จะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบีทีเอส กรุ๊ป ในช่วง 10 ปีแรกของการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องให้กับบริษัทฯ

ธุรกิจจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

12 มกราคม 2568: BTSC และ AOT เซ็นสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษาระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)
BTSC และพันธมิตรในกิจการร่วมค้าเซ็นสัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) สำหรับการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรักษา (O&M) ระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ที่ใช้เดินทางระหว่างอาคารผู้โดยสารที่สนามบินสุวรรณภูมิ มูลค่าสัญญา 2.5 พันล้านบาท

20 พฤษภาคม 2568: รถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพูเปิดทดลองให้บริการ
โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสายสีชมพู (สถานีศรีรัช - เมืองทองธานี) ซึ่งครอบคลุมระยะทาง 3 กิโลเมตร จำนวน 2 สถานี เปิดทดลองให้บริการ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2568 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2568

ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง

1 กันยายน 2567: รถโดยสารไฟฟ้า (BRT) เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์
รถโดยสารไฟฟ้า (BRT) ซึ่งวิ่งจากสาทรถึงราชพฤกษ์ ครอบคลุมทั้งหมด 14 สถานีเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้วโดย BTSC และกทม. ได้เซ็นสัญญาบริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) ระยะเวลา 60 เดือน ซึ่ง BRT รุ่นใหม่เป็นรถโดยสารปรับอากาศที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าเพื่อแก้ปัญหามลพิษทางอากาศและส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจ MIX

กันยายน 2567: การยื่นขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา
บีทีเอส กรุ๊ป ผ่านบริษัทย่อยของ VGI ร่วมกับ Sea group ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BBL) เครือสหพัฒน์ และบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (ปณท) ได้ยื่นขอใบอนุญาตการประกอบธุรกิจธนาคารไร้สาขาในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายในการใช้เทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญของพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการทางการเงินให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น สำหรับกลุ่มที่ไม่ได้รับบริการทางการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม (Underserved) และกลุ่มที่เข้าไม่ถึงบริการทางการเงินในระบบ (Unserved) ซึ่งคาดว่าธนาคารแห่งประเทศไทย (BOT) จะประกาศรายชื่อผู้ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้ง Virtual Bank ได้ภายในกลางปี 2568

พฤษภาคม 2568: การเข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณาของ VGI
VGI ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารการขายสื่อโฆษณากับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (PlanB) โดย PlanB จะเป็นผู้ดำเนินการขายและทำการตลาดสื่อโฆษณาของกลุ่ม VGI ซึ่งการทำรายการในครั้งนี้จะเพิ่มรายได้ให้กับ VGI จากการออกผลิตภัณฑ์สื่อโฆษณาใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดต้นทุนในการบริหาร ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น

ธุรกิจ MATCH

RABBIT

6 พฤศจิกายน 2567: การขายทรัพย์สินของ RABBIT
RABBIT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป ได้รายงานผลการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท ยูนิชัน วัน จำกัด (ซึ่งมีทรัพย์สินที่สำคัญ ได้แก่ อาคารทีเอสที ทาวเวอร์) ในราคาขายรวม 1,000 ล้านบาท การทำธุรกรรมครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์สำหรับการลดสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ROCTEC

20 มิถุนายน 2567: ROCTEC ย้ายไปยังหมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
ROCTEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บีทีเอส กรุ๊ป ย้ายจากหมวดธุรกิจสื่อและสื่อสิ่งพิมพ์ (Media & Publishing) ไปยังหมวดธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication Technology: ICT) สะท้อนให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบริการ ICT รวมถึงการบูรณาการระบบ และความมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อผลักดันการเติบโตและสร้างสรรค์นวัตกรรม

21 เมษายน 2568: ROCTEC และรฟท. ลงนามในสัญญาโทรคมนาคม
การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ ROCTEC และพันธมิตรในกลุ่มกิจการร่วมค้า สำหรับโครงการติดตั้งระบบเครือข่ายโทรคมนาคม โครงการนี้มีกำหนดแล้วเสร็จภายในระยะเวลา 18 เดือน มูลค่าสัญญา 1.5 พันล้านบาท โดยสัญญาฉบับนี้ถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายผลงานของ ROCTEC ในภาคการขนส่งจากฮ่องกงสู่ตลาดประเทศไทย

23 เมษายน 2568: การขายหุ้น HELLO ของ ROCTEC
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ROCTEC มีมติอนุมัติการขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 ของบริษัท ฮัลโล บางกอก แอลอีดี จำกัด (HELLO) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน (OOH) ให้แก่ PlanB มูลค่า 2,000 ล้านบาท ธุรกรรมในครั้งนี้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจสู่ธุรกิจ ICT โซลูชันส์อย่างเต็มรูปแบบ

TNL

31 กรกฎาคม 2567: TNL ลดสัดส่วนการลงทุนใน TNLX (ธุรกิจสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม)
TNL ขายหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท ทีเอ็นแอลเอ็กซ์ จำกัด (TNLX) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TNL จำนวน 670 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TNLX โดยปัจจุบัน TNL มุ่งเน้นที่จะเติบโตในธุรกิจบริการทางการเงินและธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

14 พฤษภาคม 2568: ตลท. ปลดเครื่องหมาย CF ของหลักทรัพย์ TNL
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ปลดเครื่องหมาย CF (Caution - Free Float) ของหลักทรัพย์ TNL หลังจากที่ TNL สามารถปฏิบัติตามเกณฑ์การกระจายการถือหุ้นของรายย่อย (Free Float) ครบถ้วนแล้ว สะท้อนถึงสภาพคล่องที่ดีขึ้นและฐานผู้ถือหุ้นที่กว้างขึ้น

การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ บีทีเอส กรุ๊ป

ผลสรุปการดำเนินงานในปี 2567/68 ของบีทีเอส กรุ๊ป สะท้อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ผ่านการจัดทำแผนปฏิบัติการสู่เป้าหมาย Net Zero ภายใต้หลักเกณฑ์โครงการริเริ่มเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกตามหลักวิทยาศาสตร์ (Science Based Targets initiative: SBTi) เพื่อต่อยอดจากการประกาศเป้าหมาย Net Zero ในปีงบประมาณที่ผ่านมา และเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการลดคาร์บอนของประเทศและเป้าหมายตามข้อตกลงปารีส

ความคืบหน้าของผลการดำเนินงานความยั่งยืน**ด้านสิ่งแวดล้อม** ประกอบไปด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานสำหรับการเดินรถ และจัดหาพลังงานไฟฟ้าสะอาดอย่างน้อยร้อยละ 10.0 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมด เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านการจัดการภูมิอากาศของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประเมินมูลค่าผลกระทบ (Impact Valuation) เพื่อวัดและติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จะสนับสนุนต่อนโยบายโครงการ 20 บาทตลอดสายของภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการใช้บริการขนส่งสาธารณะ กระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม และลดการปล่อยคาร์บอนจากการเดินทาง

การปรับโครงสร้างธุรกิจล่าสุดด้วยการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน RABBIT และ ROCTEC เพิ่มความครอบคลุมการดำเนินงานด้าน ESG ในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การเงิน และเทคโนโลยี การเปิดตัวสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ “Visionary Park” ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED ระดับ Gold ยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร

ในส่วนของกิจกรรมเพื่อ**การพัฒนาสังคมและชุมชน** กิจกรรมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะประจำปีภายใต้แคมเปญ “ฮีโร่ให้ (Heroes Give)” เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้สามารถรวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะได้มากกว่า 90,000 ฉบับจากพนักงานและผู้โดยสาร เพิ่มขึ้นกว่า 4 เท่าเมื่อเทียบกับปีก่อน เพื่อนำไปบริจาคให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อสนับสนุนการศึกษาอักษรเบรลล์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บริจาคเงินจำนวน 199,823 บาท เพื่อพัฒนาระบบสมาชิกยืมหนังสือออนไลน์ ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงสื่อการเรียนรู้สำหรับนักเรียนที่มีความบกพร่องทางสายตาทั่วประเทศ

การกำกับดูแลที่เข้มแข็งยังคงมีบทบาทที่สำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างสถานที่ทำงานที่เน้นศักยภาพของบุคลากร ส่งเสริมความเท่าเทียมและโปร่งใสในทุกกระบวนการดำเนินงาน ยึดมั่นในจุดยืนไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ส่งผลให้บีทีเอส กรุ๊ป ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการในระดับ “5 ดาว” หรือ “ดีเยี่ยม” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ติดต่อกันเป็นปีที่ 13

รางวัลระดับประเทศและนานาชาติที่บริษัทฯ ได้รับจากผลการดำเนินงานด้าน ESG สะท้อนถึงการบูรณาการแนวทางการดำเนินธุรกิจของเราให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยบีทีเอส กรุ๊ป ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index หรือ DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และได้รับการยกย่องจาก S&P Global Sustainability Yearbook ประจำปี 2568 ให้เป็น “บริษัทขนส่งที่ยั่งยืนที่สุดในโลก” เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน และเป็นบริษัทเดียวที่ติด “Top 1% S&P Global ESG Score ประจำปี 2568” ในกลุ่มอุตสาหกรรมการขนส่งและโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดอยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนใน SET ESG Index ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน

การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2567/68

ธุรกิจ MOVE (ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง)	เป้าหมายปี 2567/68	ผลการดำเนินงาน
รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) รายได้จากการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 หรือ 276 ล้านบาทจากปีก่อน เป็น 7.3 พันล้านบาท	**7.3 พันล้านบาท**	**7.3 พันล้านบาท** บรรลุเป้าหมาย
รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 4.8 พันล้านบาท ในปี 2567/68	**4.9 พันล้านบาท**	**4.8 พันล้านบาท** น้อยกว่าเป้าหมายเล็กน้อย
เงินสนับสนุนของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพู โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูได้รับเงินสนับสนุนประจำปีจากรฟม. จำนวน 4.8 พันล้านบาท ในปี 2567/68	**4.8 พันล้านบาท**	**4.8 พันล้านบาท** บรรลุเป้าหมาย
CAPEX บริษัทฯ ลงทุน จำนวน 1.1 พันล้านบาท ในงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย	**700 ล้านบาท**	**1.1 พันล้านบาท** มากกว่าเป้าหมาย

ธุรกิจ MIX (ที่ระดับของ VGI)	เป้าหมายปี 2567/68	ผลการดำเนินงาน
รายได้ VGI รายได้ VGI เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.4 หรือ 406 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า เป็น 5.2 พันล้านบาท	**5 - 6 พันล้านบาท**	**5.2 พันล้านบาท** บรรลุเป้าหมาย
งบลงทุน VGI ลงทุนจำนวน 600 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงและเพิ่มเติมสื่อโฆษณาใหม่ ๆ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ RABBIT และขยายสาขาร้าน TURTLE	**1.0 พันล้านบาท**	**600 ล้านบาท** น้อยกว่าเป้าหมาย

ผลการดำเนินงานประจำปี 2567/68

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	เปลี่ยนแปลง %
รายได้รวม	28,998	24,382	18.9%
รายได้จากการดำเนินงาน	19,101	17,966	6.3%
Recurring EBITDA[1]	**9,185**	**8,186**	**12.2%**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ	**(1,127)**	**275**	**(509.0)%**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**2,117**	**(5,241)**	**140.4%**

[1] Recurring EBITDA คำนวณจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 3 หน่วยธุรกิจ, ดอกเบี้ยรับ, เงินปันผลรับ, รายได้อื่น, ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เกิดขึ้นเป็นประจำจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม แต่ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานแยกตามหน่วยธุรกิจ

	สัดส่วนรายได้ ปี 2567/68	รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)			อัตรากำไรขั้นต้น (%)	
		ปี 2567/68	ปี 2566/67	YoY	ปี 2567/68	ปี 2566/67
MOVE	51%	9,708	12,003	(19.1)%	35.5%	35.8%
MIX	26%	5,084	5,112	(0.6)%	35.0%	31.9%
MATCH	23%	4,309	851	406.4%	27.6%	0.5%
ทั้งหมด	**100%**	**19,101**	**17,966**	**6.3%**	**33.6%**	**33.0%**

ปี 2567/68 บริษัทฯ **มีรายได้จากการดำเนินงานรวม จำนวน 19,101 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.3 หรือ 1,135 ล้านบาทจากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจ MATCH จากการรวมรายได้ของ RABBIT และ ROCTEC โดยรายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจ MOVE MIX และ MATCH คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ร้อยละ 26 และร้อยละ 23 ของรายได้จากการดำเนินงานรวมตามลำดับ (เทียบกับสัดส่วนร้อยละ 67 ร้อยละ 28 และร้อยละ 5 ตามลำดับในปีก่อน) อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานรวมถูกชดเชยบางส่วนด้วยการลดลงของรายได้จากการให้บริการรับเหมา จำนวน 3,293 ล้านบาท หรือร้อยละ 74.4 จากปีก่อน จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลักที่แล้วเสร็จภายใต้ธุรกิจ MOVE

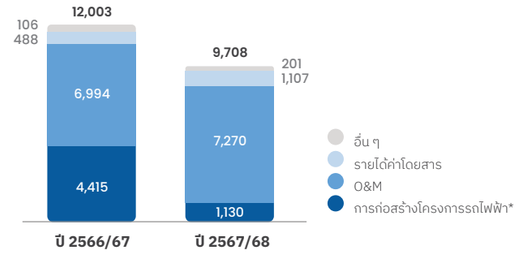
ต้นทุนจากการดำเนินงานรวม จำนวน 12,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 หรือ 643 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่ต้นทุนที่สูงขึ้นเกิดจากการรวมงบการเงินของ RABBIT และ ROCTEC ภายใต้ธุรกิจ MATCH

ส่งผลให้ **บริษัทฯ บันทึกผลกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน จำนวน 6,421 ล้านบาท** เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 หรือ 492 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยอัตรากำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานในปี 2567/68 คิดเป็นร้อยละ 33.6 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 33.0 ในปี 2566/67

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ธุรกิจ MOVE

(หน่วย: ล้านบาท)



(*) การก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายเหลืองและสายสีชมพู

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจ MOVE ในปี 2567/68 จำนวน 9,708 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.1 หรือ 2,295 ล้านบาทจากปีก่อน การลดลงของรายได้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (i) การลดลงของรายได้จากการก่อสร้าง จำนวน 3,293 ล้านบาท จากงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลักที่แล้วเสร็จ แต่ได้รับการชดเชยบางส่วนด้วย (ii) การบันทึกรายได้ค่าโดยสารจากรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีชมพูสายหลักที่เพิ่มขึ้น 620 ล้านบาท หรือร้อยละ 127.1 จากปีก่อนหน้า และ (iii) การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) จำนวน 276 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 จากปีก่อน เป็น 7,270 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นของธุรกิจ MOVE ยังคงทรงตัวอยู่ที่ร้อยละ 35.5 ในปี 2567/68 เมื่อเทียบกับร้อยละ 35.8 ในปี 2566/67

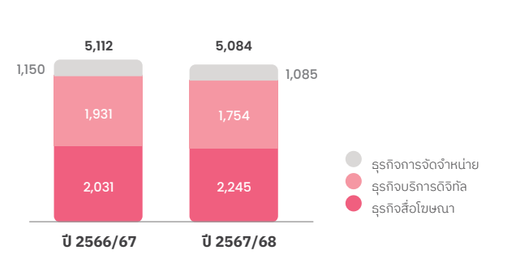
ดอกเบี้ยรับที่เกี่ยวกับโครงการรถไฟฟ้า จำนวน 4,821 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.7 หรือ 577 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เกิดจากไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับงาน E&M สำหรับรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 2 และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับงานค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง (O&M) (ฟ้องครั้งที่ 1) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 1 และส่วนต่อขยายที่ 2 หลังจากที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากกทม.

ในปี 2567/68 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง (BTSGIF) จำนวน 422 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.3 หรือ 221 ล้านบาท จากปี 2566/67 ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพื่อปรับปรุงขบวนรถไฟสายสีเขียวหลัก อย่างไรก็ตาม รายได้ค่าโดยสารในส่วนของรถไฟฟ้าสายสีเขียวหลักเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 จากปีก่อน จากจำนวนเที่ยวเดินทางที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 จากปีก่อนหน้าเป็น 205 ล้านเที่ยวคน ในขณะที่ค่าโดยสารเฉลี่ยลดลงร้อยละ 2.4 จากปี 2566/67 เป็น 33.1 บาทต่อเที่ยว จากการออกโปรโมชันแพ็กเกจรายเดือน

รายละเอียดของ BTSGIF สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน: https://weblink.set.or.th/dat/news/202505/1126NWS29052025171119059T.pdf

ธุรกิจ MIX

(หน่วย: ล้านบาท)



รายได้จากธุรกิจ MIX ในปี 2567/68 จำนวน 5,084 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 0.6 หรือ 28 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้ธุรกิจบริการดิจิทัล

- **ธุรกิจสื่อโฆษณา** มีรายได้ 2,245 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.5 หรือ 214 ล้านบาทจากปีก่อน จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสื่อโฆษณาทุกประเภท โดยเฉพาะสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน ซึ่งมีอัตราการใช้สื่อทุกประเภทอยู่ที่ร้อยละ 52 (จากร้อยละ 48 ในปี 2566/67)
- **ธุรกิจบริการดิจิทัล** มีรายได้ 1,754 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.2 หรือ 177 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากจำนวนโครงการที่ลดลงของบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (BPS) และการเปลี่ยนวิธีการรับรู้รายได้จากบริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด (Rabbit Rewards)
- **ธุรกิจการจัดจำหน่าย** มีรายได้ 1,085 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.7 หรือ 65 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ลดลงของบริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (Fanslink) จากยอดขายที่ลดลงของผลิตภัณฑ์จากแบรนด์อื่น อย่างไรก็ตาม รายได้ที่ลดลงได้รับการชดเชยด้วยรายได้ที่เพิ่มขึ้นของบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) (TURTLE) จากธุรกิจค้าปลีกและจากการขยายสาขา โดย ณ สิ้นมีนาคม 2568 มีร้าน TURTLE ทั้งหมด 27 ร้าน เพิ่มขึ้นจาก 22 ร้านในปีก่อน

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MIX ปรับตัวดีขึ้นเป็นร้อยละ 35.0 ในปี 2567/68 เทียบกับร้อยละ 31.9 ในปี 2566/67 การปรับตัวนี้เกิดจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจสื่อโฆษณา รวมถึงการปรับตัวอย่างมีนัยสำคัญในอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจการจัดจำหน่าย

ในปี 2567/68 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของ MIX จำนวน 206 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 1,038 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ไม่มีการบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจาก KEX และผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของ JMART

รายละเอียดของ VGI สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน https://weblink.set.or.th/dat/news/202505/1102NWS30052025203531016 6T.pdf

ธุรกิจ MATCH

รายได้จากธุรกิจ MATCH ในปี 2567/68 จำนวน 4,309 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ร้อยละ 406.4 หรือ 3,458 ล้านบาทจากปีก่อน จากการรวมงบการเงินของ RABBIT และ ROCTEC ในงบการเงินรวมของบีทีเอส กรุ๊ป ตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายน 2567 โดยมีรายได้ของ RABBIT จำนวน 2,184 ล้านบาท และรายได้ของ ROCTEC จำนวน 1,239 ล้านบาท รวมรายได้จากทั้งสองบริษัทอยู่ที่ 3,423 ล้านบาท

RABBIT (สัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน RABBIT เป็นร้อยละ 65.5) ประกอบด้วย “ธุรกิจบริการทางการเงิน” และ “ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์”

- ธุรกิจบริการทางการเงิน มีรายได้ 530 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้ของธุรกิจประกันภัย ภายใต้บริษัท แรบบิท ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (Rabbit Life)
- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มีรายได้ 1,654 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากรายได้ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย จากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว

รายละเอียดของ RABBIT สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน: https://weblink.set.or.th/dat/news/202505/0329NWS15052025213319094 7T.pdf

ROCTEC (สัดส่วนการถือหุ้นของบีทีเอส กรุ๊ป ใน ROCTEC เป็นร้อยละ 63.4) ประกอบด้วยธุรกิจ ICT โซลูชันส์และธุรกิจโฆษณา โดยรายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจ ICT โซลูชันส์ ในปี 2567/68 ROCTEC มีรายได้ 1,239 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากโซลูชันส์เทคโนโลยีแบบบูรณาการ (Integrated Technology Solutions: ITS) ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นจากทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ

รายละเอียดของ ROCTEC สามารถดูเพิ่มเติมได้ใน: https://weblink.set.or.th/dat/news/202505/0734NWS30052025200228056 1T.pdf

ในปี 2567/68 บริษัทฯ รับรู้กำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวน 3,368 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจ MATCH เป็นร้อยละ 27.6 ในปี 2567/68 เมื่อเทียบกับร้อยละ 0.5 ในปีก่อนหน้า

ในปี 2567/68 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่น้อยลงจากการลงทุนใน RABBIT จำนวน 418 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 1,916 ล้านบาท ในปี 2566/67 ส่วนใหญ่มาจากการที่ RABBIT ไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าการลงทุนใน SINGER (ซึ่งบันทึกในปี 2566/67) และการบันทึกผลขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียเป็นเวลา 7 เดือนในปี 2567/68 เมื่อเทียบกับการรับรู้ผลขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียเต็มทั้งปีของปี 2566/67

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 322,465 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.5 หรือ 50,383 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มาจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 27,170 ล้านบาท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนของ “กระแสเงินสด”)
- การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 24,098 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 18,797 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรวมงบการเงินของ RABBIT
- การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 5,129 ล้านบาท ถูกชดเชยบางส่วนด้วย
- การลดลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ จำนวน 23,312 ล้านบาท จากการที่กทม.ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระสำหรับหนี้งานระบบ (E&M) ของเส้นทางรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายที่ 2 แก่ BTSC เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567
- การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 10,832 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป
- การลดลงสุทธิของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ จำนวน 4,157 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการรับชำระหนี้ O&M (ฟ้องครั้งที่1) จำนวน 14.5 พันล้านบาท จากกทม. เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 216,709 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 หรือ 11,020 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ส่วนใหญ่มาจาก

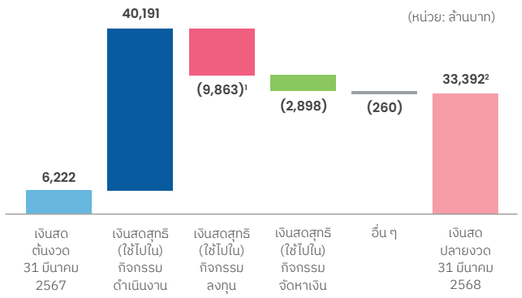
- การเพิ่มขึ้นสุทธิของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 14,507 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของ RABBIT
- การเพิ่มขึ้นจากการบันทึกหนี้สินสัญญาประกันภัย และหนี้สินสัญญาการลงทุนจาก RABBIT รวมทั้งสิ้น 8,267 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมถูกหักกลบบางส่วนด้วยการลดลงของเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน จำนวน 14,730 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 105,756 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.3 หรือ 39,363 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ปัจจัยหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 11,564 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 11,705 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนผ่าน RO และ (ii) การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 27,800 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับกลุ่มนักลงทุน 4 รายของ VGI และจากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC มาเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด จำนวน 16,093.8 ล้านหุ้น (13,167.6 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567)

กระแสเงินสด
(สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568)



[1] เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน รวมเงินลงทุนสุทธิสำหรับค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย จำนวน 1,278 ล้านบาท
[2] ไม่รวมเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง จำนวน 11.6 พันล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 **บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 33,392 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 436.7 หรือ 27,170 ล้านบาท** จากวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 42,183 ล้านบาท (เทียบกับปี 2566/67 จำนวน 1,192 ล้านบาท) จากรายการกำไรก่อนภาษี จำนวน 3,409 ล้านบาท และปรับด้วย (i) รายการที่ไม่ใช่เงินสด จำนวน 872 ล้านบาท (ii) การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ จำนวน 37,902 ล้านบาท (ส่วนใหญ่มาจากการรับชำระเงินคืน E&M และการรับชำระคืนหนี้ก้อนแรกของ O&M) (iii) หลังจากที่บริษัทฯ ชำระภาษีเงินได้ จำนวน 1,992 ล้านบาท **ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้รับมาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 40,191 ล้านบาท**

ส่วนของเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 9,863 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (i) เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 4,667 ล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 3,150 ล้านบาท โดยเฉพาะจากบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (iii) เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 1,278 ล้านบาท (iv) เงินสดสุทธิที่จ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,195 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วย (V) เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1,559 ล้านบาท และ (VI) เงินสดรับจากเงินคืนทุนของ BTSGIF จำนวน 1,453 ล้านบาท

ส่วนของเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 2,898 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (i) เงินสดสุทธิจ่ายคืนเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน จำนวน 14,924 ล้านบาท (ii) เงินสดจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 6,740 ล้านบาท (iii) เงินสดสุทธิที่จ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 4,387 ล้านบาท (IV) เงินสดสุทธิที่จ่ายสำหรับเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 3,689 ล้านบาท ชดเชยบางส่วนด้วย (V) เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 13,512 ล้านบาท (VGI PP) และ (VI) เงินสดรับจากการเพิ่มทุน จำนวน 13,168 ล้านบาท (BTSG RO)

บีทีเอส กรุ๊ป ตารางทางการเงินโดยสรุป (งบการเงินรวม)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66
รายได้จากการบริการและการขาย	15,575	12,896	12,170
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	2,192	4,945	5,848
รายได้ดอกเบี้ย	5,779	5,845	4,751
รายได้อื่น[1]	5,452	696	1,370
รวมรายได้	**28,998**	**24,382**	**24,139**
ต้นทุนการให้บริการ[2]	12,828	12,804	12,311
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	5,135	4,625	4,139
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1,143	4,409	1,060
รวมค่าใช้จ่าย	**19,106**	**21,838**	**17,510**
ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	454	(2,063)	350
ต้นทุนทางการเงิน	(6,936)	(6,008)	(3,818)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**3,409**	**(5,526)**	**3,162**
ภาษีเงินได้	**(1,945)**	**(1,707)**	**(1,539)**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	**1,464**	**(7,233)**	**1,623**
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**2,117**	**(5,241)**	**1,836**

[1] รายได้อื่นรวมรายได้เงินปันผล รายได้จากการให้เช่า และรายได้อื่นที่ปรากฏในงบการเงิน
[2] ต้นทุนการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนการบริการและการขาย ต้นทุนการให้บริการรับเหมา และค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

งบฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	31 มีนาคม 2568	31 มีนาคม 2567	31 มีนาคม 2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	53,618	47,110	22,726
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	268,847	224,972	248,201
รวมสินทรัพย์	**322,465**	**272,082**	**270,927**
หนี้สินหมุนเวียน	37,866	51,698	40,848
หนี้สินไม่หมุนเวียน	178,843	153,991	148,757
รวมหนี้สิน	**216,709**	**205,689**	**189,605**
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	64,375	52,671	52,671
ส่วนเกิน / ต่ำทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น	14,416	13,824	14,866
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	(17,389)	(17,190)	(9,309)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,296)	(2,763)	(2,154)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	47,650	19,851	25,248
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**105,756**	**66,393**	**81,322**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**322,465**	**272,082**	**270,927**

หนี้สิน (หน่วย: ล้านบาท)	31 มีนาคม 2568	31 มีนาคม 2567	31 มีนาคม 2566
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	180,185	185,120	171,569
หนี้สินสุทธิที่ปรับปรุงแล้ว (adjusted)[3]	135,183	165,733	150,614

[3] *คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง*

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	3,409	(5,526)	3,162
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**42,183**	**1,192**	**(1,760)**
จ่ายภาษีเงินได้	(2,038)	(1,953)	(4,690)
รับคืนภาษีเงินได้	46	202	(1,430)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**40,191**	**(559)**	**20**
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(9,863)**	**(3,724)**	**(7,860)**
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(2,898)**	**244**	**(13,738)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**27,430**	**(4,039)**	**21,091**
อื่น ๆ[4]	(260)	9	(507)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	**6,222**	**10,252**	**6,705**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	33,392	6,222	4,053

[4] *อื่น ๆ ประกอบด้วย ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด*

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	33.6%	33.0%	34.0%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)[A]	(4.5)%	1.2%	8.8%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)[B]	7.3%	(21.5)%	7.6%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)[C]	0.5%	(2.7)%	0.6%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)[D]	1.7%	(9.8)%	2.0%

สภาพคล่อง (เท่า)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	1.42x	0.91x	0.56x

ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.70x	2.79x	2.11x
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted)[E] ต่อทุน	1.28x	2.50x	1.85x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย[F]	1.32x	1.36x	2.01x

อัตราส่วนต่อหุ้น[G]	ปี 2567/68	ปี 2566/67	ปี 2565/66
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.15	(0.40)	0.14
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	7.38	5.04	6.18

หมายเหตุ:

[A] *คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ*

[B] *คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี*

[C] *คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย*

[D] *คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย*

[E] *คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนที่มีสภาพคล่อง*

[F] *คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน*

[G] *คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น*

การวิเคราะห์ทางการเงิน

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 33,391.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 6,221.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรับชำระเงินคืนจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ และการรับชำระคืนหนี้ก้อนแรกของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 11 และ 12

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,965.1 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า 1,268.4 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น 696.6 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 518.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.9 จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นเกิดจากลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และการวิเคราะห์อายุหนี้ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,268.4 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 50.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 1,018.3 ล้านบาท ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 0.7 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 198.7 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนใหญ่ (ร้อยละ 80) เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรือ อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าไว้ที่ 257.0 ล้านบาท

ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 31,974.7 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 340.0 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 31,634.7 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 4,156.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 36,131.3 ล้านบาท โดยมีเหตุผลหลักคือการได้รับชำระหนี้เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวน 14,476.9 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) จาก KT

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้อง KT และกทม. ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895.0 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173.5 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้วต่อมา KT และกทม. ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม. และ KT ในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง บริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าวและบริษัทย่อยมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จาก KT ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุด แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอนจึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา นอกจากนี้บริษัทย่อยยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐที่เหลืออยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบฐานะการเงิน เนื่องจากมูลหนี้ที่เหลือดังกล่าว KT ได้ผิดนัดชำระหนี้กับบริษัทย่อย และการเจรจาหาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับ KT และกทม. รวมถึงภาครัฐหรือการฟ้องร้องตามกฎหมายอาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี บริษัทย่อยเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน บริษัทย่อยยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าว เมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1

ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 44,073.7 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4,768.9 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 39,304.8 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 3,534.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 47,607.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการได้รับเงินอุดหนุนค่างานออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสีชมพูและสายสีเหลือง จำนวน 4,755.0 ล้านบาท ตามที่ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทของลูกหนี้ดังกล่าว ตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐตามที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน รายละเอียดของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 133.2 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4.7 ล้านบาท และส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี 128.4 ล้านบาท โดยทั้งหมดลดลง 23,317.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ส่วนใหญ่มาจากเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ของสายสีเขียวทั้งจำนวนจาก KT รายละเอียดของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

ลูกหนี้จากการขายที่ดิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ลดลงทั้งจำนวน 2,358.7 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จากการรับชำระเงินพร้อมค่าปรับค้างจ่ายเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 รายละเอียดของลูกหนี้จากการขายที่ดินแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 65,014.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 884.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 64,129.7 ล้านบาท จากการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย ซึ่งจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ภายในเดือนมิถุนายน 2568

ในระหว่างปี 2567/68 กลุ่มบริษัทมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (RABBIT) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.7 เป็นร้อยละ 65.4 และในบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (ROCTEC) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.3 เป็นร้อยละ 63.2 ทำให้ทั้งสองบริษัทเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และได้รวมงบการเงินของทั้งสองบริษัทเข้ากับงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 ส่งผลให้รายการสินทรัพย์ดังต่อไปนี้เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,194.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน ซึ่งเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,566 ล้านบาท โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลจำนอง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพคงเหลือของบริษัทย่อย มีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1-3 ปี รายละเอียดของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 1,912.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,281.1 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 631.4 ล้านบาท สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากการรวมงบการเงินของ RABBIT และการเพิ่มขึ้นในระหว่างปีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท แรบบิท แคช จำกัด (RCash) รายละเอียดของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 2,074.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,990.7 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 84.1 ล้านบาท รายละเอียดของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 10,782.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,128.8 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 5,653.4 ล้านบาท รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 38,827.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,098.3 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 14,729.6 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 21,805.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,796.5 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 3,008.5 ล้านบาท

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 2,387.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,336.6 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 1,050.5 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 4,240.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,116.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 1,124.3 ล้านบาท

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 24,310.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,211.9 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 21,098.9 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือ จำนวน 180,184.6 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567: 185,119.7 ล้านบาท) ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัท (จำนวนเงินคงเหลือ 81,643.3 ล้านบาท) หุ้นกู้ซึ่งออกโดย BTSC (8,195.1 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (78,142.2 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อใช้ในงานก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (8,792.1 ล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (adjusted) ต่อทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เท่ากับ 1.28 เท่า ซึ่งลดลงจากปีก่อน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567: 2.50 เท่า) สาเหตุหลักมาจาก (i) การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 39,363.3 ล้านบาท ปัจจัยหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 11,563.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มทุนโดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือครองหุ้น (RO) และการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 27,799.6 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุน 4 ราย ของบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (VGI) และจากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC มาเป็นบริษัทย่อย (ii) การลดลงของหนี้สินสุทธิ ส่วนใหญ่จากการลดลงของเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินและการชำระคืนหุ้นกู้ในระหว่างปี

สำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน BTSC และบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิฯ) กล่าวคือ BTSC และบริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราไม่เกิน 2.50 เท่า โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 BTSC และบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามข้อกำหนด

สภาพคล่อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นจำนวนเงินรวม 38,572.8 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 11,143.0 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 27,429.8 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการได้รับชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระ จำนวนรวม 37,789.5 ล้านบาท จากลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถและรับชำระคืนหนี้ก้อนแรกจากลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ส่งผลให้อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เท่ากับ 1.42 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ซึ่งเท่ากับ 0.91 เท่า

รายจ่ายฝ่ายทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีจำนวน 7,458.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น (i) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MOVE 1,310.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นค่าก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยาย 1,278.5 ล้านบาท (ii) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MIX 532.4 ล้านบาท (iii) รายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับธุรกิจ MATCH 5,368.3 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด ในโครงการ BTS Visionary Park โดยรายจ่ายฝ่ายทุนดังกล่าวนี้ ในส่วนที่เป็นค่าก่อสร้างโครงการ BTS Visionary Park จ่ายโดยใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่วนรายการอื่นส่วนใหญ่จ่ายโดยใช้กระแสเงินสดภายในของกลุ่มบริษัท

ความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ บันทึกกำไรสำหรับปี 2567/68 เท่ากับ 1,464.2 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 8,697.4 ล้านบาท จากปี 2566/67 ที่บันทึกขาดทุนสำหรับปี 7,233.2 ล้านบาท) และกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 2,117.1 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 7,358.4 ล้านบาท จากปี 2566/67 ที่บันทึกขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ สำหรับปีนี้ เท่ากับร้อยละ 7.3 เมื่อเทียบกับในปี 2566/67 อัตราขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 21.5 กำไรสุทธิจำนวน 2,117.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,358.4 ล้านบาทจากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจาก (i) การบันทึกกำไรที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวน 3,368.2 ล้านบาท จากการเปลี่ยนสถานะของ RABBIT และ ROCTEC จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย (ii) ไม่มีผลกระทบจากการรับรู้รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวของผลขาดทุนจากการด้อยค่าและจำหน่ายเงินลงทุน และ (iii) การกลับมาบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ปี 2566/67 บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม) ในส่วนของอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับร้อยละ (9.8) ในปี 2566/67 เนื่องจากการบันทึกกำไรสำหรับปีดังที่กล่าวไปแล้ว

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 52 ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2567/68

05 การกำกับดูแลกิจการ

5.1 นโยบายกำกับดูแลกิจการ
5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ
5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล และบริบทของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้น และกำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และเหมาะสมกับสภาวการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และคู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ยึดมั่นอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรมทางธุรกิจเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายสื่อสารภายในองค์กรและทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ ได้แก่

หลักปฏิบัติ 1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ 3	เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติ 4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ 5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักปฏิบัติ 6	ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ 7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ 8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ รวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การกำกับดูแลและการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ตลอดจนตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปในทิศทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมหรือการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนวัตกรรมดังกล่าวจะไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มี “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/board-of-directors-charter

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมและมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ ความสามารถ คุณลักษณะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ซึ่งสอดคล้องกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ได้ตามสมควร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้สำเร็จลุล่วงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบาย มีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแลติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารโดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

(1) เป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างกรรมการอิสระกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหาร
(2) พิจารณากำหนดวาระการประชุมประจำปีของคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
(3) เป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท
(4) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหา คัดเลือก และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้งรักษากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถให้ร่วมงานกับองค์กรในระยะยาว โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณา และ/หรือให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล และทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ ทักษะวิชาชีพ ความรู้ และความชำนาญที่เหมาะสม ในกรณีสรรหากรรมการที่ครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

ทั้งนี้ บุคคลซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และในกรณีที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ด้วย รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาท และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัทฯ

- **การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร** คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้อำนวยการใหญ่ ที่มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรขนาดใหญ่ มีภาวะผู้นำ ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ รวมทั้งสามารถอุทิศเวลาของตนในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศในฐานะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

สำหรับการสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร และแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาและนำเสนอหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคลจากผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ และเป็นไปตามระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ มาตรฐานความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรการอบรมที่มีความสนใจ และ/หรือเป็นประโยชน์ ตามขอบเขตความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแต่ละท่าน โดยรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการในปี 2567/68 ปรากฏในหัวข้อ การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลประเมินจะถูกนำไปใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึง พัฒนา แก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยรายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2567/68 ปรากฏในหัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ของรายงานฉบับนี้

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ 5.3 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง และการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านการเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่สะท้อนอยู่ในแผนดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการ โดยได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและถือปฏิบัติตามเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับความต้องการ และมีช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เพียงพอ รายละเอียดเกี่ยวกับช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ของรายงานฉบับนี้ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ที่ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corrpution-th.pdf

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีสาระสำคัญที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีภาษาที่เข้าใจได้ง่าย รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากจะเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งมีหน้าที่หลักในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับฝ่ายต่าง ๆ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจการและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของนักลงทุนสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนหลักจริยธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/investor-relations-code-of-conduct

รายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ข้างต้น สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct

จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยความมุ่งหมายให้กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยครอบคลุมหัวข้อดังนี้

(1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
(3) การปฏิบัติต่อลูกค้า
(4) การปฏิบัติต่อพนักงาน
(5) การปฏิบัติต่อคู่ค้า
(6) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
(7) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
(8) ความรับผิดชอบต่อสังคม
(9) สิ่งแวดล้อม
(10) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
(11) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
(12) การป้องกันการฟอกเงิน
(13) กิจกรรมทางการเมือง
(14) การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
(15) การรักษาความลับ
(16) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
(17) การซื้อขายหลักทรัพย์
(18) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(19) การรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน
(20) บทลงโทษ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนจัดทำสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาวการณ์และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับการกำกับดูแลกิจการ ทั้งจากบุคลากรภายในองค์กรและบุคคลภายนอก จึงจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ ข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการแจ้งเบาะแส โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนในจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล การจัดเก็บรักษาข้อมูล การรักษาความลับ และขั้นตอนการสอบสวนและบทลงโทษเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ให้ข้อมูล ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท
สำนักเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 1000 ต่อ 5202 - 5205
อีเมล : CompanySecretary@btsgroup.co.th
ไปรษณีย์ : สำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ
สำนักตรวจสอบภายใน
โทรศัพท์ : +66 (0) 2080 1000 ต่อ 4105
อีเมล : InternalAudit@btsgroup.co.th
ไปรษณีย์ : สำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

โครงการหนูด่วนชวนชี้ช่อง
(ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กร)
สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง
โทรศัพท์ : 1 800 292 777 หรือ +66 (0) 2677 2800
อีเมล : tell@thailand-ethicsline.com
ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 2712 ไปรษณีย์บางรัก กรุงเทพฯ 10500

สำหรับบุคลากรของบริษัทฯ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรงหรือสอบถามฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์ได้

พร้อมทั้งมีมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ โดยข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ และผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนและจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงได้

บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัท นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยสามารถแบ่งเป็น 5 ลำดับขั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการกระทำความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้น ดังนี้
(1) ตักเตือนด้วยวาจา (4) เลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย และ/หรือ
(2) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร (5) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
(3) ให้พักงาน

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ อาจได้รับโทษทางวินัย เนื่องจากการขอให้ผู้อื่นกระทำการฝ่าฝืน การไม่รายงานการฝ่าฝืนโดยทันที การไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืน การรายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนเท็จ หรือการกลั่นแกล้งหรือตอบโต้ผู้รายงานหรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยสุจริต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรายงานเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและการจัดการเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยข้อมูลการร้องเรียน และ/หรือ แจ้งเบาะแสในปี 2567/68 สามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน ของรายงานฉบับนี้

รายละเอียดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corrpution-th.pdf

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและปรับแก้ไขนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมถึงสถานการณ์และบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ สถานการณ์และบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 20 มิถุนายน 2568 พร้อมทั้งได้สื่อสาร และสร้างความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น รวมทั้งได้จัดให้กรรมการบริษัททุกท่านลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวด้วย

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว รวมถึงคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะแล้วเห็นว่ายังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าว

  นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มีผลบังคับใช้วันที่ 20 มิถุนายน 2568

- บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) รวมทั้งจัดทำแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) ชุดใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมและครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ อาทิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมการทดสอบวัดผลความเข้าใจ เพื่อให้สามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปรับเป็นนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติมคู่มือและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยมีผลใช้บังคับวันที่ 20 มิถุนายน 2568

- บริษัทฯ ผ่านการประเมินและได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 3 (the 3rd Recertification) โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 ซึ่งเป็นการได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกฯ เป็นครั้งที่ 4 ของทางบริษัทฯ นับจากการได้รับการรับรองฯ ครั้งแรกเมื่อปี 2559 อันแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมทั้งหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศและระดับสากล มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงอนุมัติแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าว โดยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว และได้รับ 100 คะแนนเต็มจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

โดยหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือนำมาปรับใช้ในประเด็นที่สำคัญดังนี้

- **ประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ**
  บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจที่มีความซับซ้อน หลากหลาย และมีลักษณะเฉพาะซึ่งต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ตลอดจนความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีกลไกการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในหน้าที่และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สามารถใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการ และก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

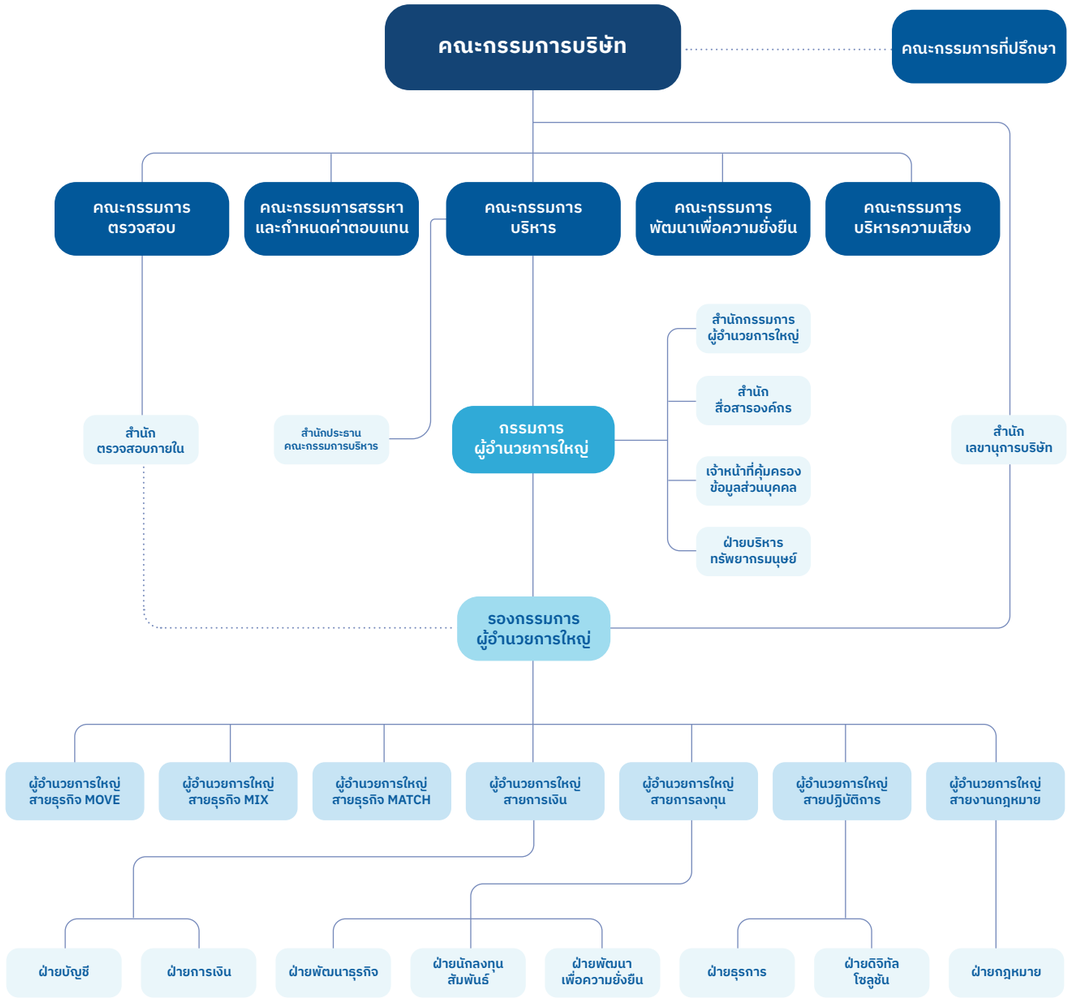
  ปัจจุบัน นางพิจิตรา มหาพล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ

  รายละเอียดการแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารข้างต้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/corporate-governance-policy-and-code-of-business-conduct

- **จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด**
  บริษัทฯ มิได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่านโยบายดังกล่าวอาจไม่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดองค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณากิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ แล้ว และในทางปฏิบัติ จำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ มีไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเสมอ

5.2 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ



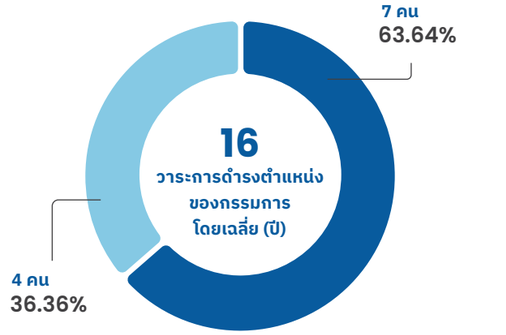
โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568

คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 63.64 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายคีรี กาญจนพาสน์ นายสุจินต์ หวั่งหลี ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล และนายไพศาล ธรสารสมบัติ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 36.36 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)



โดยมีกรรมการผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 9.10 ของกรรมการทั้งหมด และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่า 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคีรี กาญจนพาสน์*	ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
8. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่* (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ
9. ดร.การุญ จันทรางศุ*	กรรมการอิสระ
10. นางพิจิตรา มหาพล*	ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ*	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ:
** เป็นกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร*

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกันกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- กรรมการกลุ่ม ก ประกอบด้วย นายคีรี กาญจนพาสน์ นายกวิน กาญจนพาสน์ และนายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา
- กรรมการกลุ่ม ข ประกอบด้วย นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไปปฏิบัติ

- กำหนดแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีความเพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี
- กำหนด ทบทวน และประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปปฏิบัติจริง
- กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณาอนุมัติกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตัดสินใจทางธุรกิจ และการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตลอดจนทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยติดตามดูแลระบบบริหารจัดการและระบบควบคุมภายในและกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
- พิจารณามอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- จัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/board-of-directors-charter

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุจินต์ หวั่งหลี	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	กรรมการตรวจสอบ

นางพิจิตรา มหาพล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท.
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
- ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน ร่วมกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี
- อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบภายในที่สำคัญระหว่างกาล
- สอบทานและอนุมัติแผนการสำหรับการประเมินคุณภาพจากภายนอกและ/หรือการประเมินจากภายในองค์กรกับหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- สนับสนุนให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูล บันทึก บุคลากรและทรัพย์สินที่จำเป็นในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/audit-committees-charter

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุจินต์ หวั่งหลี*	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นายไพศาล ธรสารสมบัติ*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ:
** เป็นกรรมการอิสระ*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยสรุปดังนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ให้แก่ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่อื่น ๆ)
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนนำเสนอโครงสร้าง จำนวน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกำหนดและกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับ
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่
- พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นให้แก่กรรมการและพนักงาน
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/nomination-and-remuneration-committees-charter

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 โดยขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลให้ครอบคลุมหลักการและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรซึ่งเป็นส่วนต่อยอดจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง หรือที่ปรึกษาภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จำนวนไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 7 ท่าน

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 มีสมาชิกคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 4 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นายดาเนียล รอสส์* (Mr. Daniel Ross)	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

หมายเหตุ :
** นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross) กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน และหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และกำกับดูแลฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินงานด้านความยั่งยืน และรายงานประเด็นต่าง ๆ ในด้านดังกล่าวต่อคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยสรุปดังนี้

- กำหนด ทบทวน และปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน และทบทวนรายงานความยั่งยืน
- ดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึงด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ สิทธิมนุษยชน นโยบายและสิทธิในสถานที่ทำงาน ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน การกำกับดูแลความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านการผสมผสานจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการประเมินการบริหารจัดการและการบรรเทาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวมถึงการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Maps)
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและติดสินบน ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามคำแนะนำระดับนานาชาติหรือมาตรฐานสากล ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วาระการดำรงตำแหน่ง และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/sustainability-committees-charter

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 มีสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 7 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางพิจิตรา มหาพล*	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายพิภพ อินทรกัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางจิตเกษม หมู่มิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ**	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวรมนวรรณ นรินทวานิช**	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ:
** เป็นประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ*
*** นางสาวสรญา เสฐียรโกเศศ และนางสาวรมนวรรณ นรินทวานิช ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2568*

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปดังนี้

- พิจารณา กำหนด ปรับปรุง และสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงผลกระทบของความเสี่ยงซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้
- พิจารณา กำหนด ทบทวน และอนุมัติการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแผนการดำเนินงานและมาตรการในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
- พิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ที่อาจมีผลกระทบในระยะยาวกับบริษัทฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- ควบคุมดูแลและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประเมินโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระเพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำ
- รับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงซึ่งจัดทำโดยสำนักตรวจสอบภายใน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/risk-management-committees-charter

คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สมาชิกในคณะกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอยู่ด้วย ให้เรียกชื่อตำแหน่งว่า “กรรมการบริหาร” สำหรับสมาชิกที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้เรียกว่า “สมาชิกคณะกรรมการบริหาร”

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 5 ท่าน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยสรุปดังนี้

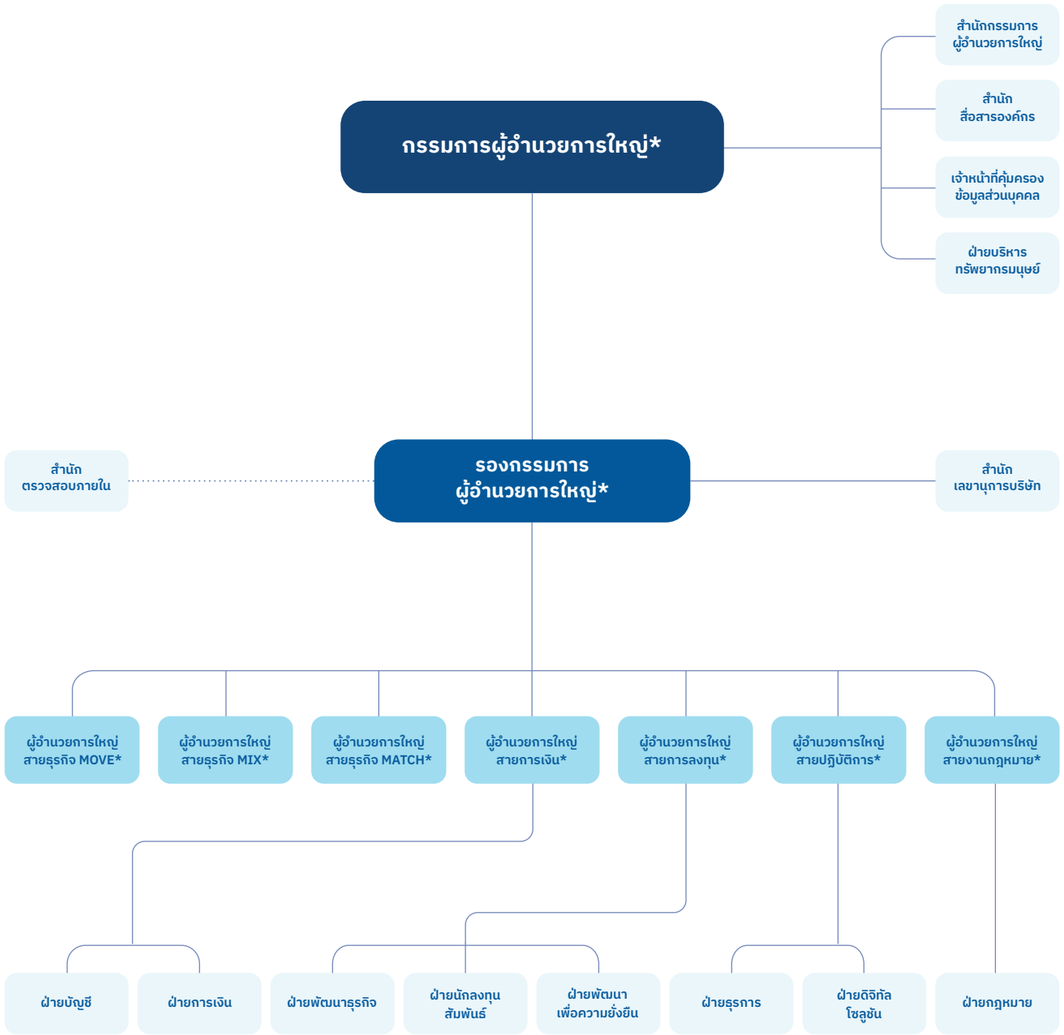
- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามที่กฎหมายกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยสรุปดังนี้

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้าง พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ยกเว้นตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่ และหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส บำเหน็จรางวัล และสวัสดิการของพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใด ๆ ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลภายนอก
- พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย
- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทบทวน แก้ไข และปรับปรุงกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติตามเพื่อให้กระบวนการทำงานหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ดังกล่าว
- ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย
- มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน
- ในกรณีที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทน

รายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการบริหาร วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร และหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/executive-committees-charter

ผู้บริหาร



*ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE
4. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX
5. นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
6. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และหัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
7. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย
8. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
9. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์*	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

หมายเหตุ :
** นายโชติชวาล ลีไตรรงค์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567*

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหาร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
- กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์ จำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้เกณฑ์ชี้วัด (KPI) ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเกณฑ์ชี้วัด ดังต่อไปนี้

ตำแหน่ง	เกณฑ์ชี้วัด (KPI)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	• ภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี • ผลการดำเนินงานทางการเงิน (Financial Performance) เช่น รายได้ EBITDA Margin กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม • เกณฑ์ชี้วัดทางการเงินเชิงเปรียบเทียบ (Relative Financial Metrics) เช่น Total Shareholder Return อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร (Issuer Credit Rating) โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ • ชื่อเสียงขององค์กร (Corporate Reputation) ซึ่งประเมินและสำรวจจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction) ความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมของพนักงาน (Employee Engagement) และรางวัลความสำเร็จ • ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึง ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การประเมินควรจูงใจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่สามารถบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเพื่อให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับผลประโยชน์ระยะยาวของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อาจกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงในรูปแบบของ Deferred Bonus (Short-term Incentive Plan) โดยแบ่งจ่ายโบนัสเป็นตัวเงินและเป็นหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายใต้เงื่อนไขห้ามซื้อขายภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการค่าตอบแทนระยะยาว (Long-term Incentive Plan) ให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการในเบื้องต้น ดังนี้ (1) ระยะเวลาการวัดผลการดำเนินงาน (Performance Period) 3 ปี (2) การแบ่งจ่ายค่าตอบแทน (Vesting Period) 2 ปี และ (3) ข้อกำหนดการเรียกคืนสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทน (Clawback Policy) ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้เกณฑ์ชี้วัดที่ใช้ในการกำหนดผลตอบแทนรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และ Total Shareholder Return เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนจากเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของค่าตอบแทนระยะยาว จะมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในฐานะกรรมการเพียงอย่างเดียวและผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทย่อย ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทฯ

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
ปี 2567/68	7	93,335,032.00

ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากบริษัทย่อยหลัก

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2567/68	4	49.34

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ จำนวนรวม 2.27 ล้านหน่วย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 2.27 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE หมดอายุแล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

ทั้งนี้ในปี 2567/68 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE และ BTS-WH โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE หมดอายุแล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

บุคลากร

จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในแต่ละสายธุรกิจ มีจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 รวมทั้งสิ้น 8,493 คน ซึ่งแบ่งเป็นเพศชาย 4,028 คน และเพศหญิง 4,465 คน โดยกลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานอันประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2567/68 เป็นจำนวนรวม 4,879,486,414.94 บาท

จำนวนบุคลากร และค่าตอบแทนบุคลากรในแต่ละธุรกิจ

	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 68 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2567/68 (บาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 67 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2566/67 (บาท)	พนักงาน ณ 31 มี.ค. 66 (คน)	ค่าตอบแทน ปี 2565/66 (บาท)
บริษัทฯ	445	653,483,007.35	336	509,541,002.16	289	489,448,893.00
ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)	5,430	2,539,374,668.21	5,143	1,637,713,396.00	4,064	1,855,269,322.00
ธุรกิจ MIX (18 บริษัท)	1,992	1,416,309,902.31	847	870,089,173.78	1,430	936,720,151.05
ธุรกิจ MATCH (77 บริษัท)*	626	270,318,837.07	125	82,281,916.74	97	78,641,519.60
รวม	8,493	4,879,486,414.94	6,451	3,099,625,488.68	5,880	3,360,079,885.65

หมายเหตุ:
* *RABBIT และ ROCTEC เป็นบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจ MATCH ในเดือนพฤศจิกายน 2567*

สำหรับสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานชายต่อพนักงานหญิง ซึ่งได้รับการสอบทานจากผู้สอบทานภายนอก สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	จำนวนพนักงาน ณ 31 มี.ค. 68 (คน)	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ณ 31 มี.ค. 68	
		เข้าร่วม (คน)	ไม่เข้าร่วม (คน)
บริษัทฯ	445	320	125
ธุรกิจ MOVE (6 บริษัท)	5,430	5,024	406
ธุรกิจ MIX (18 บริษัท)	1,992	994	1,048
ธุรกิจ MATCH (77 บริษัท)	626	474	152
รวม	8,493	6,762 (79.62%)	1,731 (20.38%)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน ได้แก่ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งมุ่งหมายเป็นขวัญ กำลังใจ สร้างการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ และแรงจูงใจในการร่วมกันผลักดันองค์กรให้เจริญเติบโตก้าวหน้า โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานและระยะเวลาการเป็นพนักงานในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทมีการให้ผลตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 318 คน รวม 27.73 ล้านหน่วย โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WH ที่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 27.73 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE หมดอายุแล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

ทั้งนี้ ในปี 2567/68 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568) ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE และ BTS-WH โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WE หมดอายุแล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาบุคลากรและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ครอบคลุมกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การกำหนดค่าตอบแทนและการประเมินผลงานพนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นธรรม การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานและคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีในการทำงาน การสร้างระบบบริหารและการทำงานร่วมกันที่ดี การสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน การสร้างความเข้าใจและส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและจริยธรรมทางธุรกิจ และการสร้างปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้พนักงานเป็นคนดีขององค์กรและสังคม

แนวปฏิบัติต่อพนักงานครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

กลุ่มบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการจ้างงาน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถของผู้สมัครตามมาตรฐานที่เหมาะสมกับลักษณะและตำแหน่งงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติด้วยเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสนับสนุนและส่งเสริมการมีอาชีพ และสร้างรายได้แก่ผู้ด้อยโอกาส บริษัทฯ ได้จัดให้มีห้องบำบัดอาการออฟฟิศซินโดรม (Mash Me) แก่พนักงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงสิทธิในการใช้บริการอย่างเท่าเทียมกันผ่านระบบการจองออนไลน์ โดยจัดหาและจ้างเหมาบริการผู้พิการทางสายตาที่มีความเชี่ยวชาญในการบำบัด จำนวน 4 ท่าน เป็นผู้ทำการบำบัด ซึ่งเป็นการส่งเสริมการมีอาชีพของผู้พิการตามมาตรา 35 พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 รวมทั้ง ในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้นำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการครบถ้วนและตรงตามกำหนด

ค่าตอบแทน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนตามค่างานที่ได้มีการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกซึ่งพิจารณาจากการเติบโตของธุรกิจและโครงสร้างค่าตอบแทนของตลาด รวมถึงลักษณะของงาน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ทักษะและความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลที่แตกต่างกันในจำนวนและรูปแบบที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานอุตสาหกรรมและเพียงพอต่อการครองชีพ โดยประเมินเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำอื่นและเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด บนพื้นฐานของความเท่าเทียม ไม่คำนึงถึงเพศ และไม่เลือกปฏิบัติ

สำหรับการปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงาน โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนอยู่เสมอ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมเป็นธรรม สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจในระดับเดียวกัน และรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาวสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทจัดให้มีสวัสดิการและผลประโยชน์ตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์และการลงทุน และการเล็งเห็นถึงความสำคัญของครอบครัวพนักงานโดยจัดให้มีวันลาเพื่อดูแลครอบครัว รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกรมธรรม์ประกันชีวิต ประกันสุขภาพแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการรักษาพยาบาล การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้พนักงานร่วมมือกันในการสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท การจัดให้มีมาตรการและงบประมาณสำหรับการให้ความช่วยเหลือพนักงานซึ่งประสบภัยพิบัติ หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ และการจัดให้มีโครงการ “หนูด่วนชวนขยัน” ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานประพฤติตนและปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและเต็มความสามารถ โดยจัดให้มีรางวัลแก่พนักงานที่มีวินัย ความตั้งใจ ทุ่มเทแรงกายแรงใจ สร้างสรรค์งาน มีใจรักภักดี และมีความเสียสละทั้งต่อองค์กรส่วนรวมและสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการสวัสดิการได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อร่วมหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น และสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์จากพนักงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานและบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร สร้างความผูกพันและการรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ โดยในการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำการสำรวจความต้องการในการอบรมของพนักงานในแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาออกแบบและจัดแผนการอบรมให้กับพนักงาน โดยได้จัดการอบรมและสัมมนาให้แก่พนักงานครอบคลุมทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ในหลักสูตรและรูปแบบที่หลากหลาย ทั้งในด้านการพัฒนาขีดความสามารถเชิงวิชาการและเชิงสมรรถนะ จากสถาบันภายนอกและการจัดอบรมภายในองค์กร อาทิ

หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารทีม เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นผู้นำมืออาชีพ (People Manager in Action) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ออกแบบมาเพื่อพัฒนาทักษะการบริหารจัดการทีมงานสำหรับผู้บริหารและบุคลากรที่เตรียมความพร้อมเข้าดำรงตำแหน่งผู้นำ โดยมุ่งเน้นการสร้างความเข้าใจในหลักการบริหารคน การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และการขับเคลื่อนทีมให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

หลักสูตรการพัฒนาความรู้และความเฉียบคมทางธุรกิจ (Business Acumen) เป็นหลักสูตรที่มุ่งเน้นการสร้างพื้นฐานความรู้ทางธุรกิจให้แก่พนักงานทุกระดับ ครอบคลุมตั้งแต่หลักการบริหารจัดการ การวิเคราะห์ทางการเงิน การทำความเข้าใจตลาดและลูกค้า ไปจนถึงกระบวนการตัดสินใจเชิงธุรกิจ

หลักสูตรเทคนิคการวางแผนภาษีสำหรับผู้มีเงินได้ (Personal Income Tax Management) เป็นหลักสูตรเฉพาะทางที่ให้ความรู้เรื่องการจัดการภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงเทคนิคการวางแผนทางการเงินส่วนบุคคลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเงินและภาษี

หลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน (Sustainability) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนแก่พนักงานตั้งแต่วันแรกของการเข้าทำงาน ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศ (Orientation) เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทขององค์กรในการส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างการเชื่อมโยงระหว่างพนักงานกับแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ**หลักสูตร EduSeries: บีทีเอส กรุ๊ป กับความยั่งยืน** ซึ่งเป็นการเรียนรู้แบบ Active Learning ผ่านกิจกรรม Boardgame โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเข้าใจแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมกันเสนอแนวคิดใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้ยั่งยืนยิ่งขึ้น

หลักสูตรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล (IT and Data) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเข้าใจในข้อมูลของพนักงาน โดยเริ่มต้นจากการให้ความรู้ในช่วงปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานสามารถใช้งานระบบสารสนเทศภายในองค์กรได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย รวมทั้งสื่อสารข้อมูลความรู้ด้าน IT ผ่าน e-Letter ทางอีเมล ประกอบกับการจัดอบรมหลักสูตร Information Security Awareness เพื่อเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และการจัดอบรมหลักสูตร BTS Gen AI Workshop: For Smarter Work เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้การใช้งานเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยมากยิ่งขึ้น เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การเติบโตของกิจการ และความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

รวมทั้ง บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการทำงานบนความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในสถานที่ทำงาน (Diversity and Inclusion) ตลอดจน การไม่เลือกปฏิบัติและการต่อต้านการล่วงละเมิด โดยได้จัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรด้านความหลากหลาย อาทิ หลักสูตร Diversity Equity and Inclusion in a Workplace (ความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วมในองค์กร) เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร สร้างสังคมการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นด้วยเหตุและผล และบรรยากาศการทำงานที่ดี อันจะส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีและการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดสวัสดิการพนักงาน นโยบายการพัฒนาบุคลากร ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวนวลพรรณ ออกฉิม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัท

นางสาวตารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
- เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO)

นายพิภพ อินทรทัต ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และได้รับแต่งตั้งให้เป็นเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565

รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นายดาเนียล รอสส์ ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ รายละเอียดกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ปรากฏในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- **ค่าตอบแทนการสอบบัญชี**
  บริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกจำนวน 87 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 55.36 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีอื่นในประเทศไทย 15 บริษัท เป็นจำนวนรวม 0.39 ล้านบาท และผู้สอบบัญชีอื่นในต่างประเทศ 8 บริษัท เป็นจำนวนเงิน 2.84 ล้านบาท

  ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย (นอกเหนือจากการให้บริการการสอบบัญชี) กับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อันอาจมีผลทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระแต่อย่างใด

- **ค่าบริการอื่น**
  บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าสอบทานการปันส่วนราคาซื้อธุรกิจ การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน และค่าบริการอื่น ๆ ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวน 11.04 ล้านบาท ค่าบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีใหม่ และประเด็นทางบัญชี ให้แก่บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด จำนวน 0.13 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับภาษี ให้แก่ สำนักงานอีวายในต่างประเทศ จำนวน 0.93 ล้านบาท เป็นจำนวนรวม 12.10 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการจัดทำงานบริการดังกล่าว รวมทั้งการทำรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน

5.3

รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียน (ASEAN Corporate Governance Scorecard) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ประเมินโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการในระดับสากลอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกำกับดูแลการดำเนินงานภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท และตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนมีการประเมินผลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยดำเนินธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรมด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งนี้ ในปี 2567/68 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งกลยุทธ์เชิงนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท ‘กลยุทธ์ 3M’ ภายใต้วิสัยทัศน์การให้บริการแก่ชุมชนด้วยโซลูชันส์ที่ยั่งยืนและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เพื่อส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน กลยุทธ์ดังกล่าวสอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย MOVE MIX MATCH โดยใช้ประโยชน์จากเครือข่าย MOVE และ MIX ของกลุ่มบริษัท ในการให้บริการโซลูชันส์ MATCH แก่พันธมิตรทางธุรกิจด้วยการแบ่งปันการเข้าถึงผู้โดยสาร (Access) และการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Reach) ภายใต้แนวคิดการแบ่งปัน (Sharing Economy) ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวจะส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและรับทราบผลการดำเนินการตามกลยุทธ์ โดยกำหนดให้รายงานเป็นวาระการประชุมประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รายละเอียดเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมใน หัวข้อ 1.1 จุดมุ่งหมายและกลยุทธ์ของเรา หัวข้อ 1.2 ภาพรวมกลยุทธ์ 3M และหัวข้อ 2.1 ภาพรวมกลุ่มบริษัทบีทีเอส ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น สรุปสาระสำคัญดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพออย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม

การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ และคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ จะไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งอยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ไม่ว่าผู้ถือหุ้นรายนั้นจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมถึงจะกำกับดูแลไม่ให้มีการกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วย

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี รวมทั้ง บริษัทฯ อาจจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเพื่อพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนน ในการพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท สมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่สามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้มีผลใช้บังคับกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ (1) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกันโดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือ (2) เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายเดียวหรือหลายรายรวมกัน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ได้มาซึ่งหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยหนังสือเชิญประชุมระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม ระเบียบวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท คะแนนเสียงในการลงมติในแต่ละวาระ และเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและในการมอบฉันทะ โดยไม่มีเงื่อนไขที่ยากต่อการมอบฉันทะ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 28 วัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้งประกาศการเรียกประชุมทางหนังสือพิมพ์ หรือโดยวิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมตามแนวนโยบายของบริษัทฯ โดยจัดการประชุมในสถานที่ที่เหมาะสม เพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม มีระบบการรักษาความปลอดภัยที่ดี และสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแบบแผนที่สถานที่จัดการประชุมไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมเพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกทั้ง ได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นด้วย

การดำเนินการในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวก ตลอดจนจัดให้มีจุดนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลสารสนเทศ และตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านคัสโตเดียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุม

นอกจากนี้ ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นเลขานุการที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม โดยสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิเท่ากับ 1 เสียง ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการตอบคำถามและให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การดำเนินการภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ แจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ ตลท. ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณารายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้

บริษัทฯ ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้รับคะแนนในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

วันที่ประชุม
25 กรกฎาคม 2567

สถานที่จัดการประชุม
ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท
เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

ระยะเวลาในการเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
25 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567
ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
24 มิถุนายน 2567

วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน
3 กรกฎาคม 2567

วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์
15-17 กรกฎาคม 2567

เวลาเปิดให้ลงทะเบียน
11.30 น.

เวลาประชุม
13.30 - 17.15 น.

จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม
10/11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 90.9 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
ทั้งนี้ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญในต่างประเทศ

จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)
935 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 55.3463 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

พยานในการตรวจนับคะแนน
นายรภัส สังขรัตน์ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด

วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
25 กรกฎาคม 2567 เวลา 20.21 น.

วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ ตลท. (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)
8 สิงหาคม 2567

นอกจากนี้ ในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 30 กันยายน 2567 ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าว มีดังนี้

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567

วันที่ประชุม
30 กันยายน 2567

สถานที่จัดการประชุม
ห้องพญาไท แกรนด์ บอลรูม ชั้น 6 โรงแรมอีสติน แกรนด์ พญาไท
เลขที่ 18 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
28 สิงหาคม 2567

วันที่ส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน
6 กันยายน 2567

วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์
16-18 กันยายน 2567

เวลาเปิดให้ลงทะเบียน
11.30 น.

เวลาประชุม
13.30 - 15.45 น.

จำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุม
11/11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100

จำนวนผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ขณะเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)
869 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 55.283 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

พยานในการตรวจนับคะแนน
นางสาวพีชยาภรณ์ ทองคำ ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด

วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
30 กันยายน 2567 เวลา 17.35 น.

วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ ตลท. (ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม)
11 ตุลาคม 2567

การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันก่อให้เกิดการพัฒนาร่วมกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและคำนึงถึงบทบาทและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเท่าเทียม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรนำไปยึดถือปฏิบัติเพื่อสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น ในฐานะเจ้าของบริษัทมีสิทธิได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท ซึ่งรวมถึงสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นต้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายคลึงกันแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม เพื่อสอบถามความคิดเห็นและสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

ลูกค้า กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัย ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และการเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ ซึ่งความสำเร็จของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการพัฒนาและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชน BTSC ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 (Occupational Health and Safety Management System) และระบบจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management System: SMS) ตามข้อกำหนด Best Practice Model (BPM) ของ Ricardo Rail เป็นต้น

กลุ่มบริษัทปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความเคารพและเอาใจใส่ ติดต่อสื่อสารให้ข้อมูลสินค้า บริการอย่างครบถ้วน และตรงไปตรงมา รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ศูนย์ฮอตไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook Line และ X (Twitter) ตลอดจน เปิดตัวแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ (BTS SkyTrain app) เพื่อให้ข้อมูลแบบ real-time ในการตรวจสอบความหนาแน่นของผู้โดยสารและสถานะการเดินรถไฟฟ้าบีทีเอส นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการให้บริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาบุคลากรในการให้บริการลูกค้าโดยมีการอบรมและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐานการให้บริการของกลุ่มบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารความสัมพันธ์และการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

อีกทั้ง บริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพความปลอดภัยด้านไซเบอร์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญกับการดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลลูกค้าโดยสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ซึ่งครอบคลุมถึงช่องทางในการติดต่อสื่อสาร ร้องเรียน และใช้สิทธิเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy เพื่อให้ทราบแนวปฏิบัติของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการดูแลตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2567/68 ไม่ได้รับการร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

พนักงาน กลุ่มบริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทเคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยให้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทจัดการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างใหม่ๆ หลักสูตรจิตสำนึกความปลอดภัย สำหรับพนักงานใหม่ หลักสูตรความรู้ทางเทคนิคด้านการจัดการความปลอดภัย หลักสูตรการดับเพลิงและการป้องกันอัคคีภัยเบื้องต้น หลักสูตรการปฐมพยาบาล หลักสูตรเกี่ยวกับข้อกำหนด ISO 9001:2015 โดยบริษัท เอส.พี.เอ็น. แมเนจเมนท์ ซิสเต็ม จำกัด หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (ระดับบริหารและหัวหน้างาน) และการสัมมนาวิชาการงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ เป็นต้น ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกันและเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความผูกพัน และความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ในการนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อประเมินความคิดเห็นและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ตลอดจนรับทราบและทำความเข้าใจในความคาดหวังของพนักงานต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งข้อมูลทั้งหมดที่ได้รับมานั้นจะนำมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคลทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

รายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาพนักงาน การสร้างความผูกพัน การสำรวจและผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

คู่ค้า กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ คำนึงถึงคุณภาพของสินค้า บริการ การส่งมอบและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตลอดจนส่งเสริมช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัยยิ่งขึ้น อาทิ การจัดการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในพื้นที่ของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส สำหรับผู้รับเหมา และการสื่อสารสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Business Conduct) เพื่อกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคู่ค้าของกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การจ้างแรงงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย และความรับผิดชอบของคู่ค้าต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทมากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนบรรทัดฐานเดียวกันและเป็นไปอย่างยั่งยืนตลอดทั้งระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Supply Chain) ของกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าไม่มีการประพฤติปฏิบัติซึ่งไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาในจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20180621-bts-sustainability-supplier_code_of_conduct-th.pdf

คู่แข่ง กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ โดยสนับสนุนให้มีการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ตลอดจนไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศและในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ มุ่งเน้นการแข่งขันที่เป็นธรรม ซื่อตรง และโปร่งใส ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2567/68 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทอันเกิดจากการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริตหรือไม่เป็นธรรม

เจ้าหนี้ กลุ่มบริษัทเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยยึดถือความสุจริตและยึดมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับหลักประกันอย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทชำระเงินกู้และดอกเบี้ยอย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม ตลอดจนติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ และหากเกิดภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้อย่างเหมาะสม ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกต่อสังคมและชุมชนเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ กลุ่มบริษัทยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะสานต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมและชุมชน ซึ่งจะเสริมสร้างความเข้มแข็งและนำมาซึ่งประโยชน์สุขของสังคมและชุมชนโดยรวม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการรักษาความสมดุลในการแสวงหาผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการมีจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจ พัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือส่งผลกระทบน้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และจัดการการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร เช่น พลังงาน และน้ำ รวมถึง มีส่วนร่วมในการลดการปลดปล่อยและจัดการของเสียซึ่งเป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และไอเสียทางอากาศ หรือของเสียในแหล่งน้ำ และจะจัดซื้อจัดหาและคัดเลือกคู่ค้าที่มีจิตสำนักต่อสิ่งแวดล้อมเฉกเช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไม่เพียงตอบสนองความต้องการของสังคมและชุมชน และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง แต่ยังเป็นการสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ได้มีการส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในด้านสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ หลักสูตรจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม Eduseries: พลังงานสะอาด ทางเลือกใหม่เพื่ออนาคตที่ดีกว่า ซึ่งจัดขึ้นเป็นเวลารวม 6 ชั่วโมง และมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 15 คน หลักสูตรการสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับพนักงานบีทีเอส ซึ่งจัดขึ้นเป็นเวลารวม 60 ชั่วโมง และมีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 200 คน หลักสูตรอบรมด้านมลพิษอากาศและภูมิอากาศ และหลักสูตรการคำนวณคาร์บอนฟุตปริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/download/sustainability-report

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด เพศ สีผิว อายุ สมรรถภาพทางร่างกาย รสนิยมทางเพศ ความคิดเห็นทางการเมือง ฐานะ การศึกษา หรือสถานภาพอื่นใด รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ตามหลักสิทธิมนุษยชนที่เป็นบรรทัดฐานสากล ซึ่งรวมถึงปฏิญญาสหประชาชาติและอนุสัญญาเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมาโดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและต่อต้านการล่วงละเมิดทุกรูปแบบ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กหรือใช้แรงงานบังคับ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยคำนึงถึงสถานภาพทางกายภาพ อีกทั้งได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเรียนรู้ผ่านหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book) เกี่ยวกับความหลากหลายและการยอมรับความหลากหลาย และหลักสูตรทักษะการบริหารทรัพยากรบุคคล ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่แบ่งแยกในสถานที่ทำงาน เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถปฏิบัติตามกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างถูกต้องและช่วยป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์สถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Risk Assessment and Due Diligence) เพื่อตรวจสอบกระบวนการทำงานและหาแนวทางในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัทฯ รายละเอียดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Report) ปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/20210616-bts-human-rights-th.pdf และ https://www.btsgroup.co.th/storage/sustainability/policies-performances/relevant-policies/bts-human-rights-due-diligence-report-202324.pdf

โดยในปี 2567/68 บริษัทฯ ไม่พบการร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับทางการค้าและ know-how ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสอดส่องดูแลและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการเข้าถึงโดยมิได้รับอนุญาต การส่งต่อ และการใช้โดยมิชอบด้วยกฎหมาย และจะต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคล

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อาทิ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือถือหุ้น และพนักงาน เป็นต้น และกรอบนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเครือกิจการสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและคณะทำงานด้านข้อมูลส่วนบุคคลและเตรียมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อรองรับการดูแล บริหารจัดการข้อมูล และการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล รวมถึง สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ว่าจะได้รับการดูแลสิทธิในด้านข้อมูลส่วนบุคคลอย่างสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

รวมทั้ง บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยการรวบรวม ประมวลผล ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ข้อมูลซึ่งได้รับหรือเกี่ยวข้องกับลูกค้า คู่ค้า พนักงาน หรือบุคคลภายนอก จะกระทำเพื่อวัตถุประสงค์โดยชอบด้วยกฎหมาย และบุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดการข้อมูลส่วนบุคคลด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ตามที่ได้รับอนุญาตและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือในลักษณะที่ไม่เหมาะสม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเป็นส่วนตัวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/th/privacy-policy เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความเสี่ยงในระดับสากลที่สำคัญ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญหรือความลับ และหลีกเลี่ยงมิให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้หรือเผยแพร่โดยมิชอบ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (Information Security Management System) จาก The British Standards Institution (BSI)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Policy) เพื่อเป็นมาตรฐานและแนวปฏิบัติในการใช้งานระบบสารสนเทศให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องและถูกคุกคามจากภัยต่าง ๆ พร้อมทั้งเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสำหรับสารสนเทศ และปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยนโยบายดังกล่าวมีการทบทวน ปรับปรุง ตรวจสอบ และประเมินขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทได้จัดการอบรมสัมมนาในหลักสูตรด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร อาทิ หลักสูตร Information Security Awareness เพื่อเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) หลักสูตร BTS Gen AI Workshop: For Smarter Work เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้การใช้งานเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยมากยิ่งขึ้น หลักสูตรการรับมือต่อ Ransomware โดยสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย หลักสูตรมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยขององค์กร โดยสถาบันพัฒนาบุคลากรแห่งอนาคต รวมทั้ง หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หลักสูตรการตระหนักรู้กฎหมายคุ้มครองส่วนบุคคลและความรับผิดตามกฎหมาย สำหรับพนักงานชาวต่างชาติ หลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลว่าด้วยการตรวจสอบภายใน และหลักสูตรการทบทวนความรู้เกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Refresh) ซึ่งมีการทดสอบวัดผลภายหลังการอบรมด้วย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว และรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของเจ้าของข้อมูลและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงทุนบนฐานข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ การตัดสินใจลงทุน หรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ และการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผลการปฏิบัติหน้าที่และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร นโยบายและปัจจัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ จัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดงาน roadshows/conferences งานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ และการเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดย ตลท. เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.1 ภาพรวมตลาดทุนและกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ของรายงานฉบับนี้

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็นโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลยุทธ์และแผนงานทางธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

การสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) (ตามแนวนโยบายความหลากหลายของบริษัทฯ) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด อายุ และเพศ เป็นต้น ความเหมาะสมของคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ และทักษะความชำนาญที่ยังขาดอยู่ของคณะกรรมการบริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา

คุณสมบัติกรรมการ กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังมีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่

4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ ในกรณีที่เป็นกรรมการอิสระ จะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ “เข้มกว่า” ข้อกำหนดขั้นต่ำ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในข้อนี้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งกำหนดไว้ว่าให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ควรเกิน 9 ปีติดต่อกัน นับจากวันแรกที่เข้าดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม เมื่อครบวาระ 9 ปี กรรมการอิสระอาจดำรงตำแหน่งต่อไปได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความเป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว

คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่เป็นกรรมการตรวจสอบนอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาเพิ่มเติมในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ https://www.btsgroup.co.th/u/th/2024/audit-committees-charter

ความหลากหลาย ความรู้ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความหลากหลายทางความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจบริการ	ธุรกิจบริการทางการเงิน	การศึกษาและความเชี่ยวชาญ: กฎหมาย / รัฐศาสตร์ / บริหารรัฐกิจ	บัญชี / การเงิน / คณิตศาสตร์	บริหารธุรกิจ / การตลาด / ธุรกิจระหว่างประเทศ	วิศวกรรม	สถาปัตยกรรม	การแพทย์ / สาธารณสุข	วิทยาศาสตร์ / สิ่งแวดล้อม / ทรัพยากรธรรมชาติ	เทคโนโลยีสารสนเทศ	การบริหารความเสี่ยง	ประกันภัย	การพัฒนาที่ยั่งยืน	ประสบการณ์ A-Academic / Training C- Consulting / Lecture
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	●	●	●	●				●						●		●	A
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	●			●				●	●					●			A, C
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	●	●	●	●	●		●	●	●				●	●			A
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์			●	●		●	●	●	●	●	●		●	●		●	A
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	●	●	●	●			●	●						●	●		A
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี			●	●			●	●						●	●		A
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน						●		●						●		●	A, C
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)				●			●	●					●	●			A
9. ดร.การุญ จันทรางศุ	●		●			●	●		●				●	●			A, C
10. นางพิจิตรา มหาพล	●	●	●				●						●	●			A, C
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ		●	●	●			●	●					●	●		●	A

ตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม “Transportation” เนื่องจากรายได้หลักจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ MOVE นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่น ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจสื่อโฆษณาในส่วนของธุรกิจ MIX ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริการ และธุรกิจบริการทางการเงินในส่วนธุรกิจ MATCH ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกรรมการที่มีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงานที่หลากหลาย ตลอดจนมีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและผ่านการฝึกอบรมในสาขาที่แตกต่างกัน โดยกรรมการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประวัติการศึกษา และ/หรือ ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม “Transportation” โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่านจากทั้งหมด 7 ท่านที่มีประสบการณ์การทำงานในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ นายคีรี กาญจนพาสน์ ดร.การุญ จันทรางศุ และนางพิจิตรา มหาพล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 4 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน นายสุจินต์ หวั่งหลี นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ และนายไพศาล ธรสารสมบัติ ซึ่งมีประสบการณ์และความรู้ความสามารถในธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นตามมาตรฐาน Global Industry Classification Standard (GICS) เช่น “Media & Entertainment” “Real Estate” และ “Consumer Services” ซึ่งตามที่ได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) อย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการถือว่าเป็นไปตามแนวนโยบายดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจะช่วยเพิ่มมุมมองและประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีกรรมการผู้หญิงอย่างน้อย 1 ท่าน ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการผู้หญิง 1 ท่านแล้ว อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้มีการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติตามแนวนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แต่ในการสรรหากรรมการใหม่จะพิจารณาถึงความเหมาะสมและคุณสมบัติเฉพาะตัวของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นสำคัญ รายละเอียดของธุรกิจ MOVE MIX MATCH และข้อมูลและประวัติของคณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

กระบวนการสรรหา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำของกรรมการ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแล้วแต่กรณี

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีก

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวต่อไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีกรรมการครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ 1. นายสุจินต์ หวั่งหลี 2. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) 3. นางพิจิตรา มหาพล และ 4. นายไพศาล ธรสารสมบัติ และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้ในช่วงระหว่างวันที่ 25 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 อย่างไรก็ดี ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

นอกจากนี้ แม้ว่า นายสุจินต์ หวั่งหลี และนายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 14 ปีต่อเนื่องกัน โดยหากได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งจนครบวาระในครั้งนี้ จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 17 ปีต่อเนื่องกัน และนางพิจิตรา มหาพล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ มาแล้ว 8 ปีต่อเนื่องกัน โดยหากได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งจนครบวาระในครั้งนี้ จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 11 ปีต่อเนื่องกัน ซึ่งมากกว่าระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม นายสุจินต์ หวั่งหลี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การเงิน การตลาด และด้านการบริหารความเสี่ยง นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจการบริการ การเงิน การตลาด เทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง และนางพิจิตรา มหาพล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ การเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง โดยในระหว่างที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้อุทิศความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และข้อคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตมาโดยตลอด

รวมทั้ง บุคคลทั้ง 4 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ อันสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นพ้องตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จึงมีมติอนุมัติการเลือกตั้ง นายสุจินต์ หวั่งหลี นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ นางพิจิตรา มหาพล และนายไพศาล ธรสารสมบัติ ซึ่งออกจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจของกรรมการเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรหรือสัมมนาของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันวิทยาการตลาดทุน และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกลยุทธ์และการบริหารธุรกิจ การเงินการลงทุน การกำกับดูแลกิจการ การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน และแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น คู่มือบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ คู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ แนวปฏิบัติเรื่องคณะกรรมการสรรหา แนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หลักเกณฑ์การสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ฯลฯ ตลอดจนแบบรายงานและเอกสารอื่น ๆ สำหรับกรรมการ โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

สำนักเลขานุการบริษัท ได้จัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับการอบรม/สัมมนาของกรรมการ เพื่อให้สามารถนำเสนอ อำนวยความสะดวก และ/หรือจัดการอบรม/สัมมนาแก่กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งแจ้งข้อมูลการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นประจำ โดยในปี 2567/68 กรรมการเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
นายคีรี กาญจนพาสน์ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung) นายสุจินต์ หวั่งหลี ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) ดร.การุญ จันทรางศุ นางพิจิตรา มหาพล นายไพศาล ธรสารสมบัติ	• สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน) • บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)
ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	• เจาะลึกความคาดหวัง ต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) ปี 2568 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นางพิจิตรา มหาพล	• Audit Committee Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee ปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • เจาะลึกความคาดหวัง ต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) ปี 2568 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
นายไพศาล ธรสารสมบัติ	• Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 15/2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ อาทิ Director Certification Program (DCP) และ/หรือ Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครบทั้ง 11 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแล้ว

การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ตามแผนการพัฒนากรรมการที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการเข้าใหม่รับทราบและเข้าใจประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นต้น

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยสำนักเลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน และเมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทต่อไป

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ) หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

  ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 99.59

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

  ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.98 คะแนน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ การฝึกอบรมและทรัพยากร การประชุม กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการตรวจสอบทุกท่านทำการประเมิน เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้วสำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือคำแนะนำเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ 5 = ดีมาก, 4 = ดี, 3 = ปานกลาง, 2 = ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 = ต้องปรับปรุง

  ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยคิดเป็น 4.92 คะแนน

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ** หลักเกณฑ์ในการประเมินครอบคลุมถึงโครงสร้างและคุณสมบัติ การทำหน้าที่ของกรรมการ การฝึกอบรม/แหล่งข้อมูลข่าวสาร การประชุม และอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ โดยสำนักเลขานุการบริษัท/ เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะต่อไป จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุดย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินการปฏิบัติงาน	ผลคะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	99.56
คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	98.67
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	96.00
คณะกรรมการบริหาร	98.67

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 เมษายน 2567-31 มีนาคม 2568) ตามแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องนับจากปี 2562 โดยการประเมินแบ่งออกเป็น 2 ส่วน กล่าวคือ (1) การตรวจสอบเอกสารภายในของบริษัทฯ และ (2) การตอบแบบสอบถาม (Questionnaire) และการสัมภาษณ์คณะกรรมการ โดยการประเมินครอบคลุมหัวข้อต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงโครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ การสรรหาและการคัดเลือก การพิจารณาค่าตอบแทน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ นโยบายและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่ไปลงทุน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเสริมสร้างทักษะและความรู้ และการบริหารจัดการข้อมูลและเลขานุการบริษัท เป็นต้น รวม 130 มาตรฐาน ซึ่งจากการประเมินในปี 2567/68 บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานทั้ง 130 มาตรฐาน และมีข้อสังเกตในบางองค์ประกอบการประเมินที่จะช่วยส่งเสริมให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยสำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทำการประเมิน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัท จะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากนั้นจะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1: ผลสำเร็จทางธุรกิจ ซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2: การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3: การพัฒนากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ 90-100% = ดีเลิศ, 76-89% = ดีมาก, 66-75% = ดี, 50-65% = พอใช้, ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในปี 2567/68 ผลคะแนนเฉลี่ยของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่คิดเป็นร้อยละ 99.33

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปีโดยจะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตารางการประชุมและแจ้งให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงปลายปีก่อนการประชุมในรอบปีบัญชีถัดไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

ในปี 2567/68 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ครั้ง ในรูปแบบการประชุมแบบไฮบริด (Hybrid Meeting) โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมได้ ณ สถานที่จัดประชุม (Physical) หรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และข้อบังคับบริษัท โดยมีอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะคิดเป็นร้อยละ 93.5 และกรรมการทุกท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 90.9 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด (คิดจากกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568) และจัดการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2568 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน เข้าร่วมประชุมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.7 โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ไม่ได้เข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจสำคัญ และเลขานุการบริษัทได้นำเสนอสรุปประเด็นที่สำคัญจากการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบด้วย

นอกจากนี้ในปี 2567/68 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 90.9 ทั้งนี้ ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญในต่างประเทศ รวมทั้ง บริษัทฯ จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 11 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2567/68 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมต่อการประชุมทั้งหมด									
	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	การประชุมกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร
	รวม	ร้อยละ	มาด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	11/11	100	11	-	-	-	1/2	-	12/12	1/1
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	11/11	100	11	-	-	-	-	-	12/12	-
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	10/11	90.9	10	-	-	-	-	-	11/12	-
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	10/11	90.9	10	-	-	3/3	2/2	-	12/12	-
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	11/11	100	11	-	-	3/3	-	-	11/12	-
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี	11/11	100	10	1	4/4	3/3	-	-	-	1/1
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	11/11	100	11	-	4/4	3/3	2/2	-	-	1/1
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	10/11	90.9	7	3	-	-	-	-	-	1/1
9. ดร.การุญ จันทรางศุ	10/11	90.9	10	-	-	-	-	-	-	-/1
10. นางพิจิตรา มหาพล	10/11	90.9	9	1	4/4	-	-	2/2	-	1/1
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	10/11	90.9	10	-	-	3/3	-	-	-	1/1
12. นายพิกพ อินทรทัต	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
13. นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
14. นางจิตเกษม หมู่มิ่ง	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
15. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-	-
16. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	-	-	-	-	-	-	-	2/2	-	-
อัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของทั้งคณะ (ร้อยละ)	**93.5**		**95.9**	**4.1**	**100**	**100**	**87.5**	**100**	**94.4**	**85.7**

ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนในแต่ละตำแหน่ง และเบี้ยประชุมในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	84,000 บาท/เดือน	ไม่มี
กรรมการ	42,000 บาท/คน/เดือน	ไม่มี
ประธานกรรมการตรวจสอบ	71,000 บาท/เดือน	20,000 บาท/ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	20,000 บาท/คน/ครั้ง
คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี

ในปี 2567/68 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,636,000.00 บาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุม (กรรมการตรวจสอบ) (บาท)	โบนัส กรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ			
1. นายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ	1,008,000.00	-	-	-	1,008,000.00
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา กรรมการ	504,000.00	-	-	-	504,000.00
3. นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการ	504,000.00	-	-	-	504,000.00
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์ กรรมการ	504,000.00	-	-	-	504,000.00
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung) กรรมการ	504,000.00	-	-	-	504,000.00
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	504,000.00	-	80,000.00	-	584,000.00
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	504,000.00	-	80,000.00	-	584,000.00
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) กรรมการอิสระ	504,000.00	-	-	-	504,000.00
9. ดร.การุญ จันทรางศุ กรรมการอิสระ	504,000.00	-	-	-	504,000.00
10. นางพิจิตรา มหาพล ประธานกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	852,000.00	80,000.00	-	932,000.00
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ กรรมการอิสระ	504,000.00	-	-	-	504,000.00
รวม	**5,544,000.00**	**852,000.00**	**240,000.00**	**-**	**6,636,000.00**

นอกจากนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัสจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยรายละเอียดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

กรรมการ	บริษัทย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)
นายคีรี กาญจนพาสน์	BTSC	ประธานกรรมการ	5,008,000
	VGI	ประธานกรรมการ	1,008,000
	RABBIT	ประธานกรรมการ	365,000
นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	BTSC	กรรมการ	2,504,000
	VGI	กรรมการ	504,000
นายกวิน กาญจนพาสน์	BTSC	กรรมการ	2,504,000
	VGI	กรรมการ	504,000
	RABBIT	กรรมการ	260,000
นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	VGI	กรรมการ	504,000
	RABBIT	กรรมการ	260,000
	บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต	ประธานกรรมการ	90,000

หมายเหตุ :
RABBIT และ บมจ. แรบบิท ประกันชีวิต มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในเดือนพฤศจิกายน 2567

- **ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ** -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัทได้ไม่เกิน 4 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีเข้าข้อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

การสรรหากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้อำนวยการใหญ่ภายในองค์กร รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่งก่อน หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมภายในองค์กร จึงจะสรรหาจากบุคคลภายนอกองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและความก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยกำหนดให้บริษัทฯ จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต รวมทั้งให้มีการทบทวนแผนสืบทอดอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณารับทราบการทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งในเดือนพฤษภาคม 2567 ที่ผ่านมา

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทแม่ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท กำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กำหนดทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดทิศทางและรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทโดยรวม และมีอำนาจในการตัดสินใจเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น การลงทุนหรือการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าร่วมลงทุนหรือยกเลิกการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น เป็นต้น

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในกิจการที่สอดคล้องหรือสนับสนุนธุรกิจหลักของแต่ละสายธุรกิจ โดยใช้บริษัทย่อยเป็นตัวกำหนดตำแหน่งทางการตลาดและความชัดเจนของแต่ละสายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจและความคล่องตัวในการเติบโต

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท ผ่าน (1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยจะต้องออกเสียงลงคะแนนตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ และ (2) คณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทย่อย เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่บริษัทย่อยที่มีขนาดเล็ก คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ (รวมถึงผู้บริหาร) ในบริษัทดังกล่าวก็ได

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ (หรือผู้บริหาร) ของบริษัทย่อยด้วยความรับผิดชอบ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการมอบหมายอำนาจ (Policy on Delegation of Authority) โดยใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) ตามนโยบายการมอบหมายอำนาจ รวมถึงกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือบริษัทที่มีความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อเสริมธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 เว้นแต่ในกรณีมีเหตุสมควรหรือเหมาะสมที่จะลงทุนในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 25

บริษัทฯ สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม รวมถึงส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งจะต้องเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลหรือบรรทัดฐานของบริษัทฯ โดยการส่งตัวแทนในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ ทั้งนี้ ตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เว้นแต่บริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ถือครองหุ้นอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจจัดให้มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ของบริษัทร่วมหรือข้อตกลงอื่นใดเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วม ตลอดจนเพื่อให้มั่นใจว่าการร่วมลงทุนในกิจการดังกล่าวจะสามารถสร้างผลตอบแทนและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท

บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทร่วมด้วยความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ของบริษัทร่วมและสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานหรือเสนอเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา กำกับดูแลให้มีการจัดการเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม (at arm's length basis) และตรวจสอบให้มีการบันทึกมติที่ประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง และครบถ้วน รวมถึงความคิดเห็นหรือคัดค้านของกรรมการเสียงส่วนน้อย

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการล่วงละเมิด การไม่เลือกปฏิบัติ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้ง บรรจุเนื้อหาสื่อการสอนและแบบทดสอบดังกล่าวเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้พนักงานในทุกระดับชั้นสามารถนำหลักการต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดผลในทางปฏิบัติก่อให้เกิดเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี อันจะเป็นการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและสร้างคุณค่าแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2567/68 กลุ่มบริษัทยังคงมุ่งเน้นการสื่อสาร ปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ และความเข้าใจที่ถูกต้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหาร จำนวน 113 คน และพนักงานจำนวน 6,723 คน รวมเป็นจำนวน 6,836 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ BTSC กลุ่ม VGI RABBIT และกลุ่ม ROCTEC เข้าร่วมโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมทำแบบทดสอบเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90 รวมทั้งกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่าน (ร้อยละ 100) ได้รับการสื่อสาร สร้างความเข้าใจ และลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบการประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติหรือหลักจริยธรรมของบริษัทฯ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบการประเมินตนเอง 293 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" หรือคิดเป็น 93.44 คะแนน จาก 100 คะแนน ในการนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) และแบบทดสอบให้มีความสอดคล้องกับนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อปฏิบัติและสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาช่องทางในการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในด้านดังกล่าวอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวบรวมอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลท.และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.4 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและนำส่งให้กับสำนักเลขานุการบริษัทในกรณีดังต่อไปนี้

- จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรก เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ
- จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ วันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายนของทุกปี)
- จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี

เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยในปี 2567/68 ไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแล และติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้ง การจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market sensitive information) นอกจากนี้จะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติ และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยมิชอบของกลุ่มบริษัท ซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคลที่ถูกห้ามซื้อขาย	หลักทรัพย์ที่ห้ามการซื้อขาย	ช่วงเวลาห้ามการซื้อขาย	
		กรณีเปิดเผยงบการเงิน	กรณีที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
• บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม • กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในได้	หลักทรัพย์ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	1 เดือนก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติงบการเงิน จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยงบการเงินผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของ ตลท.	14 วันก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีวาระอนุมัติเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ จนถึง 1 วันทำการหลังการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของ ตลท.

ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทจะส่งอีเมลแจ้งเตือนช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ และการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลใกล้ชิดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในแต่ละไตรมาส

โดยในปี 2567/68 ไม่พบการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง จึงแสดงให้เห็นได้ว่านโยบายและหลักปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 6/2567 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน กฎเกณฑ์ประกาศ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (แบบ 59) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การจัดการของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่เพิ่มการถือครองและ/หรือรักษาสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ เท่ากับ 10 เท่าของฐานเงินเดือนประจำปี โดยแนวทางการถือครองหุ้นดังกล่าวจะช่วยให้ผลประโยชน์ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สอดคล้องในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร*

รายชื่อ	จำนวนหุ้น 31 มี.ค. 2567	จำนวนหุ้น 31 มี.ค. 2568	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	4,325,521,452	5,272,188,118	946,666,666
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	5,552,627	6,786,544	1,233,917
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	616,012,295	1,797,135,829	1,181,123,534
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	3,200,000	3,200,000	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี	5,013,360	6,127,440	1,114,080
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	3,262,857	4,487,936	1,225,079
7. ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	360,000	360,000	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	0	600,000	600,000
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. ดร. การุญ จันทรางศุ	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
10. นางพิจิตรา มหาพล	200,000	300,000	100,000
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000	500,000	200,000
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	125,900	125,900	0
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	0	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	917,772	917,772	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์**	0 (ณ วันที่ 31 พ.ค. 2567)	0	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100,000 (ณ วันที่ 31 พ.ค. 2567)	122,222	22,222

หมายเหตุ:
** บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) จำนวน 2,926,141,881 หุ้น ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567*
*** นายโชติชวาล ลีไตรรงค์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567*

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่มีนโยบายลงโทษหรือกระทำการใด ๆ ในทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

ทั้งนี้เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่ของตนเองโดยยึดหลัก “ความถูกต้อง” เป็นเกณฑ์ ตามกรอบแนวทาง “ทำถูกต้อง (Do it Right)” ที่ประธานกรรมการได้ให้โอวาทไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ขึ้นในปี 2558 โดยปัจจุบันปรับเปลี่ยนเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อันประกอบด้วย

- นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งกรณีการให้-รับเงินสนับสนุน การให้-รับบริจาคเพื่อการกุศล การช่วยเหลือทางการเมือง การห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ การให้-การรับของขวัญของกำนัล การเลี้ยง-รับเลี้ยงรับรองและการใช้จ่ายทางธุรกิจและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ซึ่งจัดทำเป็นฉบับเพิ่มเติมประกอบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เพิกเฉยหรือละเลยต่อการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ มาตรการ นโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ดังกล่าว ได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผ่านการพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงเปิดเผยมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นที่ทราบทั้งระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

พัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งแรก ซึ่งแสดงถึงเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมตลอดจนยึดมั่นต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกรอบและแนวปฏิบัติสากล และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ในทุกรูปแบบ รวมถึงการห้ามให้และห้ามรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐและหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายเจตนารมณ์อันแน่วแน่ไปสู่บริษัทในกลุ่ม โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มมีการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทภายในกลุ่มบริษัท ได้แก่ VGI RABBIT และ TURTLE ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ด้วยเช่นกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล (No Gift Policy)” จากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ บุคคลภายนอก และเจ้าหน้าที่ของรัฐในทุกเทศกาล เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เรียกร้องหรือหวังผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียม โดยได้มีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้รับทราบ เช่น การส่งจดหมายแจ้งคู่ค้าทุกรายของบริษัทฯ การเผยแพร่นโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อภายในองค์กร เป็นต้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 จากความมุ่งมั่นในการดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรอง (the 1st Recertification) เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบาย “การไม่สนับสนุนการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment)” เพิ่มเติมในมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันอันเนื่องมาจากการติดต่อกับเจ้าหน้าที่/หน่วยงานของรัฐ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เป็นครั้งที่ 2 (the 2nd Recertification)

ในปี 2566/67 บริษัทฯ ได้ทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญใน 3 ประเด็น ได้แก่

- บริษัทฯ ไม่มีนโยบายว่าจ้างหรือแต่งตั้งพนักงาน/เจ้าหน้าที่ของรัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในภาครัฐ ส่วนการว่าจ้างหรือแต่งตั้งอดีตพนักงาน/เจ้าหน้าที่ของรัฐ กำหนดให้พิจารณาระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off period) เป็นเวลา 2 ปี
- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางเรื่อง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่ การสรรหาว่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2567/68 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ ได้แสดงถึงความมุ่งมั่นและแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริตและมีธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ที่ชัดเจน และมีมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีพัฒนาการในการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3 (the 3rd Recertification)
- บริษัทฯ พิจารณาเพิ่มเติมการกำหนดนิยาม นโยบายและแนวทางปฏิบัติในเรื่องดังต่อไปนี้ (1) การรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ (2) การรับการสนับสนุน และ (3) การรับการบริจาค ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และไม่เป็นที่ต้องสงสัยหรือช่องทางในการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์หรือหวังผลทางธุรกิจใด ๆ

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถพิจารณาใน นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์) ซึ่งรวมถึงนโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนและให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/bts-anti-corrpution-th.pdf

ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสสำหรับการกระทำที่อาจทำให้สงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ สำหรับบุคลากรและคู่ค้าของบริษัทฯ ไว้ 3 ช่องทางหลัก ดังนี้

(1) ผ่านช่องทาง “หนูด่วนชวนชี้ช่อง”
- คลิกที่ Banner ในระบบ Intranet ซึ่งเป็นระบบเครือข่ายภายในองค์กร หรืออีเมล: DoItRight@btsgroup.co.th
- “สายด่วน (Hotline) หนูด่วนชวนชี้ช่อง” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกองค์กรเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน

(2) ผ่านผู้บังคับบัญชา/ต้นสังกัดของพนักงานโดยตรง

(3) ผ่านฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์

ทั้งนี้ ผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน และเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูล บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ รวมถึงผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถทราบถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และทำให้สามารถเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อความเสี่ยงนั้น ๆ ได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ และทันท่วงที สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันทั้งในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างน้อย 2 บริษัท รวมทั้งจัดให้มีการพิจารณาทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ได้จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน (Corruption Risk Management Workshop) ให้แก่กลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องของฝ่ายงาน/แผนกต่าง ๆ รวมถึงตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ที่มีการติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใด ๆ โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญซึ่งได้ให้ความรู้และคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำหนดมาตรการ แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง และแนวทางการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม เพียงพอ ในแต่ละความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาด้วย

การอบรมและสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการ ดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและจัดทำแนวทางควบคุมภายในที่เหมาะสมทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 บริษัท ประจำปี โดยมีการนำเสนอเพื่อพิจารณาและเห็นชอบ โดยคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการหรือแนวทางควบคุมภายในต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่เพียงพอและเหมาะสม
- จัดอบรมเกี่ยวกับนโยบายด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวทางขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมความรู้เรื่องจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมการทดสอบภายหลังการอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องแท้จริง โดยเป็นการอบรมในรูปแบบสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning)
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “นโยบายว่าด้วยการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง” ให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนของบริษัทฯ ในวันปฐมนิเทศ
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่อง “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ประจำปี เพื่อสร้างความตระหนักและความเข้าใจในการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนด แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันประจำปีนี้ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ สามารถนำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนสื่อสารให้แก่ผู้เกี่ยวข้องของตนเองทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้รับทราบด้วย
- จัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตนตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความเข้าใจและสามารถนำนโยบายต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- จัดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ซึ่งจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้เพียงพอต่อการบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นขอต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3
- เผยแพร่และสื่อสารกับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตนที่ถูกต้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ อาทิ ระบบ Intranet อีเมล ป้ายประชาสัมพันธ์ (Poster) และจอประชาสัมพันธ์ (Display Screen)
- แจ้งจดหมายไปยังคู่ค้าใหม่ของบริษัทฯ ทุกราย ที่อยู่ในประเภท (1) คู่ค้าทั่วไป (2) คู่ค้าประเภททะเบียนคู่ค้า และ (3) คู่ค้าหลัก เพื่อให้ทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย “งดรับของขวัญ ของกำนัล” (No Gift Policy) รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนของบริษัทฯ หากพบเห็นเหตุหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้อง รวมทั้งเผยแพร่เจตนารมณ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.btsgroup.co.th/storage/download/cg/policy/20180824-bts-anti-corruption-for-supplier-2018-th.pdf
- แจ้งองค์กร และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนขององค์กร เป็นลายลักษณ์อักษรถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเฉพาะการห้ามให้และรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ และหน่วยงานราชการ โดยขอให้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าว และให้แจ้งสถานะการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ขององค์กรให้บริษัทฯ รับทราบด้วย
- เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับทราบ

การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปีโดยสำนักตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระและดำเนินงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมทั้งการสอบทานนโยบาย แนวทางและขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ การดำเนินงานตามที่มาตรการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชันว่ามีการดำเนินการได้อย่างครบถ้วน เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีการอ้างอิงแนวทางการสอบทานและการจัดทำกระดาษทำการ (Working Paper) ของโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในการตรวจสอบประเมินผล และนำผลการตรวจสอบฯ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อพิจารณา รวมทั้งนำผลการตรวจสอบฯ ดังกล่าวหารือกับผู้บริหาร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำแบบทดสอบ “การประเมินตนเองเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติตนตามนโยบาย “จริยธรรมทางธุรกิจ” กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานของตนเองภายใต้กรอบนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องเป็นอย่างดี โดยผลการประเมินตนเองฯ ประจำปี 2567/68 พบว่า คะแนนความสามารถในการปฏิบัติตนตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ย 94.97 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 2.04 คะแนน

ทั้งนี้ ในปี 2567/68 ไม่พบการกระทำไม่ถูกต้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน

ในปี 2567/68 ไม่พบการร้องเรียน และฝ่าฝืนเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติทางจริยธรรมทางธุรกิจภายในบริษัทฯ โดยได้ทบทวน ติดตาม สื่อสาร และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและเป็นรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารได้จัดทำรายงานซึ่งครอบคลุมถึงการประชุมและสรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในปีที่ผ่านมา ดังนี้

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นางพิจิตรา มหาพล ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวั่งหลี และศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน โดยมีนายพิภพ อินทรทัต เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยรวม

ในปี 2567/68 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567/68 สรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยหลักการบัญชี การประมาณการ และการใช้ดุลยพินิจอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการด้านการควบคุมภายในเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้
3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง
4. พิจารณาและสอบทานรายงานการผลปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในในด้านการตรวจสอบทั่วไป ซึ่งรวมถึงโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประกอบด้วยนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการตรวจสอบด้านกำกับดูแล ประจำปี 2567/68
5. สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2568 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ นายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800 และ/หรือ นายวัชรินทร์ ภัสรพงษ์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6660 และ/หรือ นายเสริม บริสุทธิคุณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9452 โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6,500,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
7. พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
9. รับทราบเรื่องร้องเรียนและการจัดการเรื่องร้องเรียนผ่านทางสำนักตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ในปี 2567/68
10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567/68 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2567/68
12. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางพิจิตรา มหาพล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นายสุจินต์ หวั่งหลี	กรรมการตรวจสอบ	4/4
ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	กรรมการตรวจสอบ	4/4

13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
14. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุมในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญอันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
15. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ

นางพิจิตรา มหาพล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ซึ่งแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 2 ท่าน โดยมีนายสุจินต์ หวั่งหลี เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน นายไพศาล ธรสารสมบัติ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีนางสาวตารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนจัดทำแผนพัฒนากรรมการเพื่อพัฒนาและให้ความรู้กรรมการเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการล้วนเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนถูกต้องตามกฎหมาย มีความรู้ความสามารถ และมีศักยภาพในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2567/68 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567/68 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ ตลอดจนรายละเอียดอื่น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2566/67 ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมและกำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ประจำปี 2567/68 โดยพิจารณาเกณฑ์ชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าว ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานทุกระดับชั้น พิจารณาความเหมาะสมและกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานซึ่งรวมถึงผู้บริหารสำหรับปีถัดไป

5. ประเมินคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH โดยพิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่น ๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่สายการธุรกิจ MATCH ของบริษัทฯ

6. พิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการพัฒนาผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นถัดไปเพื่อเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน

7. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2567/68 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2567/68

นายสุจินต์ หวั่งหลี
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายคีรี กาญจนพาสน์ ในฐานะประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน นายรังสิน กฤตลักษณ์ นายดาเนียล รอสส์ และศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน ในฐานะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และนางสาวสินัฏฐา เกี่ยวข้อง ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

เพื่อขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน เพิ่มเติมจากการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบูรณาการความยั่งยืนให้เข้ากับวัฒนธรรมและพฤติกรรมขององค์กร รวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพิจารณาเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบาย ความมุ่งมั่น (Commitment) ทิศทาง และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจและจริยธรรมของพนักงาน นโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และมาตรการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน เป็นต้น

ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จำนวน 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	1/2
นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2
นายดาเนียล รอสส์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2
ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	2/2

กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในปี 2567/68 สรุปได้ดังนี้

- พิจารณา ทบทวน และอนุมัติแผนการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะส่งผลต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มที่ยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- พิจารณาและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และบริบทของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2567/68 ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อสื่อสารนโยบายและผลการดำเนินงานในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- รับทราบผลการจัดทำโครงการสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) พร้อมแบบทดสอบออนไลน์เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยโครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงาน ก่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติสร้างรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ซึ่งเป็นแนวทางหนึ่งในการส่งเสริมและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับธุรกิจตามสถานการณ์และการดำเนินงาน
- พิจารณาและทบทวนมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการนำไปปฏิบัติใช้ภายในองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบและสร้างการรับรู้เกี่ยวกับมาตรการและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับเกณฑ์ของดัชนีความยั่งยืนภายใต้มาตรฐานของประเทศไทยและมาตรฐานสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- รับทราบประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ต้องได้รับการปรับปรุงพัฒนา และพิจารณาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุง รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในประเด็นต่าง ๆ รวมถึงรับทราบการได้รับรางวัลและการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- รับทราบผลการดำเนินงานและกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2567/68
- รับทราบผลคืบหน้าด้านการปฏิบัติตามกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2593
- รับทราบผลการดำเนินงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้กลยุทธ์ Net Zero
- รับทราบความคืบหน้าการเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER)ร่วมกับกรมการขนส่งทางราง
- รับทราบประเด็นสำคัญในด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ประจำปี 2567/68
- ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2567/68 และเห็นว่าคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ตามที่ได้รับมอบหมายภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนฉบับนี้ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2567/68

ด้วยความมุ่งมั่นประกอบกับการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในปี 2567/68 บริษัทฯ ได้เพิ่มความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยได้ประกาศกลยุทธ์เพื่อมุ่งไปสู่ Net Zero และมีความตั้งใจที่จะบรรลุ Net Zero ภายในปี 2593 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติและข้อตกลงปารีส (The 2015 Paris Agreement) ที่ต้องการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5°C และสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2608 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน โดยบริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับให้เป็นที่หนึ่งของโลกในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมของ DJSI รวมถึงได้รับคัดเลือกโดย S&P Global ให้เป็น Top1% และมีคะแนนสูงสุดในกลุ่มคมนาคมเป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2563-2567) และได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ “AA” ที่ได้รับการประเมินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” โดยจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นปีที่ 13 ติดต่อกัน

นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท 4 ท่าน โดยมีนางพิจิตรา มหาพล เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาวชวดี รุ่งเรือง นายสุมิตร ศรีสันติธรรม นางจิตเกษม หมู่มิ่ง และนายพิภพ อินทรทัต เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีนางปรวรรณ ฉันทวรภาพ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ครอบคลุมการติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเป็นไปตามวัตถุประสงค์กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2567/68 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567/68 สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานความเพียงพอของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตลอดจนกำกับดูแลและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการตามความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. ติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่องซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง วิธีการตอบสนองความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงอื่น ๆ ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบรวมถึงให้คำแนะนำ (หากมี)

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2567/68 จำนวน 2 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริษัท

4. พิจารณาและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567/68 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2567/68

7. สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการบริหารความเสี่ยง ผ่านการอบรมและสัมมนาอย่างสม่ำเสมอ

8. รับทราบการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

9. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 2 ครั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางพิจิตรา มหาพล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นางสาวชวดี รุ่งเรือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นายสุมิตร ศรีสันติธรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นางจิตเกษม หมู่มิ่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
นายพิภพ อินทรทัต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2

โดยสรุป ในปี 2567/68 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่ากลุ่มบริษัทได้พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ ครอบคลุมปัจจัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เสริมสร้างความเข้มแข็งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เป้าหมายของเราคือการติดตามความเสี่ยงของบริษัทในเชิงรุก การยอมรับความเสี่ยง และทำให้มั่นใจว่ามีการประเมินความเสี่ยงอย่างเพียงพอเพื่อบรรเทา และ/หรือ ลดสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันให้เหลือน้อยที่สุด

นางพิจิตรา มหาพล
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีนายคีรี กาญจนพาสน์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายกวิน กาญจนพาสน์ นายรังสิน กฤตลักษณ์ และนายคง ชิ เคือง เป็นกรรมการบริหาร และมีนางสาวตารเกศ ถาวรพานิช ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ในปี 2567/68 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 12 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตามระเบียบการประชุมที่กำหนดไว้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร	12/12
นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการบริหาร	12/12
นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร	11/12
นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหาร	12/12
นายคง ชิ เคือง	กรรมการบริหาร	11/12

คณะกรรมการบริหารได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2567/68 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณา กลั่นกรอง ศึกษาความเป็นไปได้ และให้ความเห็น รวมถึงอนุมัติการเข้าทำรายการ และการดำเนินโครงการต่าง ๆ ที่เห็นว่าสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

2. ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร แล้วเห็นว่ายังมีความเหมาะสมและยังสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. พิจารณาและอนุมัติรายการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2567/68 แล้วเห็นว่าสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนและเป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารฉบับนี้ขึ้น โดยได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) 2567/68

นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

5.4

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าการบริหารจัดการและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระเบียบและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ในการจัดทำโครงสร้างของระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และนำไปปฏิบัติจริงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาวการณ์ ณ ช่วงเวลาใด ๆ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2567/68 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2568 ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และไม่มีข้อบกพร่องกับการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและนำเสนองบการเงินของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและติดสินบน และนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

การประเมินความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ มีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสถานะของตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระดับกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อหน่วยธุรกิจและระดับกลุ่มบริษัท ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Risks) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการประเมินประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงของหน่วยธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเชิงรุกต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และได้ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล

การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ERP) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการจะเป็นไปตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority และมีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นจะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส รายละเอียดเกี่ยวกับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ รายการระหว่างกันของรายงานฉบับนี้

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน สามารถพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ จริยธรรมทางธุรกิจ ของรายงานฉบับนี้

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีมีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ และข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานและนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดโครงสร้างองค์กร วิธีการและมาตรการต่าง ๆ ในการป้องกันทรัพย์สินจากการนำไปใช้โดยมิชอบให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารและการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงานที่วางไว้ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดซื้อจัดจ้าง การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ โดยสอบทานโครงสร้างของฝ่ายดิจิทัลโซลูชัน การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการกำกับดูแล ว่ากิจกรรมต่าง ๆ ได้มีการปฏิบัติงานภายใต้กรอบของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแล ซึ่งรวมถึงระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ

- ความน่าเชื่อถือของระบบการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องและเป็นตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วยกรอบแนวทางการรับเรื่องร้องเรียน การจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาและหาแนวทางป้องกัน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสซึ่งสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน โดยได้จัดทำคู่มือการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป เรื่องร้องเรียนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และเรื่องร้องเรียนที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันโดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

- ความน่าเชื่อถือของกระบวนการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลว่าได้มีการกำหนดนโยบาย ขั้นตอน และแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงได้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดภายใต้กรอบของกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลกำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุมทุกฝ่ายงานของบริษัทฯ

สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำนักงานตรวจสอบภายในสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา โดยนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ รายละเอียดข้อมูลและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในหัวข้อ 7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ของรายงานฉบับนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568, 2567 และ 2566 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) 2567/68	2566/67	2565/66	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี และ นายกวิน กาญจนพาสน์ • บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • นายกวิน กาญจนพาสน์ กรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.17 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 นอกจากนี้ นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นบุตรของนายศีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	• บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณซอยสวนพลู ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ กับนายกวิน กาญจนพาสน์ โดยสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 จนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 เพื่อทำธุรกิจร้านอาหาร และมีการต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2568 - รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าเช่าจ่าย - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย เงินประกันการเช่า	2.4 0.6	2.4 0.6	2.4 0.6	• สถานที่เช่าตั้งอยู่ในย่านธุรกิจที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่ายสะดวกต่อการเดินทาง และมีที่จอดรถรองรับ และสถานที่เช่ามีขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ที่เหมาะสมต่อการทำธุรกิจร้านอาหาร • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 และครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการเช่าดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากอัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เช่าอื่นบริเวณใกล้เคียง การจัดหาพื้นที่เช่าใหม่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรของ บจก. เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี การทำธุรกรรมดังกล่าวจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
บจก. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (“เอชเอชที”) และ บจก.เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ (เควีเอสเอ) • เอชเอชที เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • เควีเอสเอ มีนายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	• เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมางานเสาเข็มของโครงการพัฒนาที่ดินสาธุประดิษฐ์ พื้นที่รวมประมาณ 6,900 ตารางเมตร กับเควีเอสเอ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 จนถึงวันที่ 16 เมษายน 2565 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 6 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)				• ด้วยสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลรุนแรงต่อระบบเศรษฐกิจไทย การเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปเพื่อช่วยลดภาระต้นทุนเกี่ยวกับพนักงานของเอชเอชที อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดภาระและความเสี่ยงทางการเงินของเอชเอชที เนื่องจากสัญญาการให้บริการและรับจ้างเหมางานเสาเข็ม
	- รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น	- -	- -	4.88 -	ดังกล่าว มีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ และการว่าจ้างเป็นราคาตลาดเสมือนการทำรายการกับลูกค้ารายอื่น • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาจ้างดังกล่าวข้างต้น มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
	• เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมางานปรับปรุงห้องเครื่องกำเนิดไฟฟ้าโครงการรีเซปชั่น วิลล่า (Reception Villa) กับเควีเอสเอ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 3.79 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) - รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น	2.31 -	- -	0.86 -	• การเข้าทำธุรกรรมสืบเนื่องมาจากเอชเอชทีเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการรีเซปชั่น วิลล่า ซึ่งแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 ภายใต้สัญญา Bare Shell Works และติดตั้งงานตกแต่งภายในทั้งหมดภายใต้สัญญากับเควีเอสเอเสร็จสิ้นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560 ซึ่งเอชเอชทีไม่ต้องลงทุนเพิ่มในโครงการนี้ รวมทั้งมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ และการว่าจ้างเป็นราคาตลาดเสมือนการทำรายการกับลูกค้ารายอื่น • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2565 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าว มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
	• เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมางานรื้อถอน ปรับปรุง และติดตั้งหลังคาโชว์รูมรถ โครงการรีเซปชั่น วิลล่า (Reception Villa) กับเควีเอสเอ เริ่มงานวันที่ 3 กรกฎาคม 2567 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 2.30 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) - รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น	2.26 -	- -	- -	• การเข้าทำธุรกรรมมีเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เป็นประโยชน์ และช่วยลดความเสี่ยงทางการเงินให้น้อยลง รวมถึงการว่าจ้างเป็นราคาตลาดเสมือนการทำรายการกับลูกค้ารายอื่น • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าว เป็นการช่วยลดภาระและความเสี่ยงทางการเงินของเอชเอชที รวมทั้งมูลค่าการว่าจ้างเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
	• เอชเอชทีได้ทำสัญญาจ้างเหมางานปรับปรุงฝ้าเพดาน โครงการรีเซปชั่น วิลล่า (Reception Villa) กับเควีเอสเอ เริ่มงานวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยมีมูลค่าการจ้างรวม 0.25 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) - รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ลูกหนี้อื่น	0.25 -	- -	- -	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) 2567/68	2566/67	2565/66	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัทฯ และ บจก.มังคุด แอสเซ็ทส์ • บริษัทฯ มีนายคีรี กาญจนพาสน์ เป็นประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ • บจก.มังคุด แอสเซ็ทส์ มีนายคีรี กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	• บริษัทฯ ใช้บริการโรงแรมและห้องประชุมจาก บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ ในการรับรองคู่ค้าของบริษัทฯ - รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายรับรอง	1.35	-	-	• บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงแรม โดยอัตราค่าใช้บริการของบริษัทฯ มีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ บจก. มังคุด แอสเซ็ทส์ ให้บริการกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าการทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติ และมีความสมเหตุสมผล
บจก. ไพร์ม แอเรีย 38 และ บจก. พี ไอ เอ อินทีเรีย (“พีไอเอ”) • บจก. ไพร์ม แอเรีย 38 เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ • พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวั่งหลี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม	• บจก. ไพร์ม แอเรีย 38 ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายในและให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว สำหรับโครงการเดอะ เรสซิเดนซ์ 38 - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ต้นทุนโครงการ เจ้าหนี้การค้า	0.24 0.17	- -	- -	• พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากว่า 20 ปี โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล
กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสามและพีไอเอ • กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม เป็นกิจการร่วมค้าของ RABBIT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวั่งหลี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม	• กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายในและให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว - รายการระหว่างปีประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา	0.4	-	-	• พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากว่า 20 ปี โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล
บจก.หมอชิตแลนด์ และพีไอเอ • บจก.หมอชิตแลนด์ เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • พีไอเอ เป็นนิติบุคคลที่คู่สมรสของนายสุจินต์ หวั่งหลี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม	• บจก.หมอชิตแลนด์ได้ทำสัญญาจ้างพีไอเอออกแบบภายใน ออกแบบกราฟิกภายในอาคาร และให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบดังกล่าว สำหรับโครงการบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย ต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง	1.59	3.82	3.68	• พีไอเอ เป็นบริษัทออกแบบชั้นนำของประเทศไทย มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญกว่า 20 ปี ในการออกแบบโครงการสำหรับโรงแรม รีสอร์ต ที่พักอาศัยส่วนตัว สำนักงาน โครงการค้าปลีก ทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยอัตราค่าจ้างมีราคาและเงื่อนไขที่ตามปกติธุรกิจ และเป็นไปตามราคาตลาด • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล
บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่น และเควีเอสเอ • บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่นเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ • เควีเอสเอ มี นายกวิน กาญจนพาสน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	• บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่น ให้บริการบำรุงรักษาโปรแกรมบริหารจัดการคลังสินค้าให้กับเควีเอสเอ - รายการระหว่างปีประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ - รายการคงค้างสิ้นงวดประกอบด้วย รายได้ค้างรับ	0.04 0.04	- -	- -	• รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของ บจก. ทรานส์.แอด โซลูชั่น โดยอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บเป็นอัตราเดียวกันกับที่เรียกเก็บจากลูกค้าอื่นทั่วไป • ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 มีความเห็นว่าธุรกรรมการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการค้าปกติทั่วไป และมีความสมเหตุสมผล

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (ตามที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น (“ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน”)

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (At Arm’s Length Basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- **นโยบายการทำธุรกิจใหม่**
  บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

- **นโยบายการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน**
  ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นในกรณีมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณารายการดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **นโยบายการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน**
  การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงินเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**
  บริษัทฯ จะจัดทำตั๋วสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน**
  คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ตามข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

06
งบการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
6.2 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
6.3 งบการเงิน
6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

6.1

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งชุด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนอมุมมองที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน

นายคีรี กาญจนพาสน์
ประธานกรรมการบริษัท

นายกวิน กาญจนพาสน์
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

6.2

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท *ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี* รวมถึง *มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตดังนี้

ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1 บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานีในระหว่างนั้น คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับบริษัทย่อย ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่าง ๆ ตามกำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) ซึ่งเป็นวิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) ไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้บริษัทย่อยยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากกรุงเทพธนาคม

ในเดือนมกราคมถึงเมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือแจ้งยอดคงค้างและได้ขอให้กรุงเทพธนาคมชำระหนี้ดังกล่าวทั้งหมด และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคมให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพธนาคม) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมา กทม. และกรุงเทพธนาคมได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกัน ให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระเงินโดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเห็นพ้องตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางให้กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งมีผลให้คดีดังกล่าวนี้ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียวช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต และช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวน 14,477 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) จากกรุงเทพธนาคมเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคมให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อย สำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมากทม. และกรุงเทพธนาคมได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม. และกรุงเทพธนาคมในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.2 และ ข้อ 17.5 เกี่ยวกับการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.1.6 เกี่ยวกับการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในระหว่างปี และรายละเอียดการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ

วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของรายการเกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการ ซึ่งประกอบไปด้วยลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ และต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ประกอบกับฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ และลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ โดยส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ และกระทบยอดผลแตกต่างที่เกิดขึ้นซึ่งได้ตรวจสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้องสำหรับยอดคงเหลือที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคต และข้าพเจ้าพิจารณาการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระดังกล่าว รวมถึงการจัดประเภทรายการ โดยได้ทำความเข้าใจและสอบถามข้อเท็จจริงและสมมติฐานที่บริษัทย่อยเลือกใช้ ทดสอบการคำนวณและพิจารณาความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัทสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำมาใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว อีกทั้งยังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบยอดคงเหลือของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า โดยตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทดสอบการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ และได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว สำหรับการพิจารณาการด้อยค่าของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าที่พิจารณาโดยฝ่ายบริหาร ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของโครงการรถไฟฟ้าของบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว ทำการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทย่อย และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงได้ทำความเข้าใจและประเมินอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 16 และข้อ 17 การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบโดยได้ทำความเข้าใจการพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าและการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ โดยได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์โดยการเปรียบเทียบสมมติฐานดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกิจการสอบทานประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกิจการ อัตราการเติบโตในระยะยาว ตลอดจนการทดสอบการคำนวณต่าง ๆ ของแบบจำลองทางการเงิน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) และการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว

การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดประเภทและถูกแยกแสดงเป็นรายการต่างหากในงบฐานะการเงิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ข้อ 24 และข้อ 36 และการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการเลือกวิธีการที่ใช้ในการประเมิน รวมถึงการพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการจัดประเภทของตราสารทางการเงิน โดยทำความเข้าใจเนื้อหาและรายละเอียดของตราสารทางการเงินนั้น รวมถึงพิจารณาการเข้าทำรายการตราสารทางการเงินของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และพิจารณาการบันทึกรายการดังกล่าวว่าเป็นไปตามเนื้อหาของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และทำการประเมินวิธีที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องกับข้อเท็จจริงและเนื้อหาของตราสารทางการเงินนั้น ๆ และได้พิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินตามแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้

รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ

ในปี 2556 บริษัทย่อยได้โอนขายสิทธิในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลักให้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) โดยหลักการบันทึกรายการทางบัญชีและภาษีแสดงตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1n) ซึ่งในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าว คือ การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ (รวมเรียกว่า “รายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการกำหนดหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการบันทึกรายการดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับกองทุนฯ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปันส่วนที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างทดสอบการปันส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิ รวมถึงการส่งหนังสือยืนยันยอดของการนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิจากกองทุนฯ ซึ่งยืนยันยอดคงค้างระหว่างกันและยอดนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิในระหว่างปี

การรวมธุรกิจ

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทร่วมสองแห่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 โดย ณ วันที่ซื้อกิจการ บริษัทฯ ได้รับรู้และวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ จากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจเหล่านี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าว รวมทั้งตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในการซื้อขายธุรกิจเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่รับโอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาโดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน สอบทานองค์ประกอบของข้อมูลในแบบจำลอง รวมถึงประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ปรีชา อรุณนารา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ : 30 พฤษภาคม 2568

6.3
งบการเงิน

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	33,391,568,849	6,221,621,528	7,948,862,088	965,848,463
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	7	757,206,352	685,893,535	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	7	143,769,307	93,983,576	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	1,965,050,702	1,446,374,055	152,398,649	99,514,604
เบี้ยประกันภัยค้างรับ		12,097,823	-	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ		34,160,124	-	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ		114,343,576	-	-	-
ส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	40,748,845	-	-	-
ส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	1,377,038,828	601,580,830	-	-
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	20	-	2,358,695,666	-	2,358,695,666
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.1	340,024,600	94,826,788	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.2	4,768,866,807	4,768,184,096	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบเดินรถ	12	4,740,415	23,317,083,618	-	-
รายได้ค้างรับ		503,019,422	240,101,892	47,002,021	18,550,860
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	4,750,000	-	94,929,000	51,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	14,118,602	-	220,877,969	258,854,117
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	13	2,291,721,052	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		230,460,127	190,410,891	21,386,162	20,133,232
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14	5,181,194,380	4,921,364,922	378,833,310	484,093,857
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,442,906,536	2,169,840,919	22,872,395	37,561,196
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		53,617,786,347	47,109,962,316	8,887,161,594	4,294,751,995

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน	7	724,062,513	22,624,349	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	2,055,889,040	84,074,234	14,408,567,215	21,974,426,398
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	9	1,153,812,101	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	535,427,461	29,801,892	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	121,595,727,782	92,226,829,383
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	10,782,134,080	5,653,362,788	5,537,522,083	5,148,022,083
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	24,558,592,305	35,390,913,995	14,867,534,906	35,356,151,701
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	18	65,014,294,371	64,129,712,353	-	-
ต้นทุนโครงการ - โฆษณา	19	1,195,368,631	1,401,353,951	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน		393,660,000	357,909,023	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20	38,827,866,233	14,729,589,946	723,405,018	742,017,316
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21	21,805,022,902	3,008,491,325	1,063,206,110	912,993,012
สินทรัพย์สิทธิการใช้	33	2,387,046,893	1,050,475,373	519,907,853	568,399,841
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	4,240,297,412	1,124,274,453	6,671,392	16,347,387
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์		587,158,354	620,843,224	389,148,000	377,000,000
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.1	31,634,697,570	36,036,466,089	-	-
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	11.2	39,304,801,508	42,839,529,055	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	12	128,443,865	133,184,280	-	-
ค่าความนิยม	23	1,894,137,027	367,338,819	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		718,199,085	677,880,922	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		426,061,849	153,852,451	41,825,330	16,227,029
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47	726,957,891	382,684,275	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	24	19,129,551,214	16,177,508,338	7,212,897,711	9,549,691,156
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		623,248,445	599,856,716	56,691,070	54,908,703
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		268,846,730,750	224,971,727,851	166,423,104,470	166,943,014,009
รวมสินทรัพย์		322,464,517,097	272,081,690,167	175,310,266,064	171,237,766,004

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	8,792,109,838	10,000,000,000	6,000,000,000	8,000,000,000
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	26	435,324,640	15,165,383,107	435,324,640	15,165,383,107
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	27	7,097,786,071	5,574,668,318	1,495,458,651	1,445,127,096
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ		102,878,260	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	7	544,134,649	497,410,959	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า		1,071,121,257	429,214,305	9,081,492	8,449,525
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,031,664,946	732,678,205	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	538,000,000	761,000,000	15,922,000,000	943,000,000
ส่วนของหนี้สินสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	929,414,248	-	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	786,440,832	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	6,768,328,655	3,083,066,666	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	8,670,662,485	12,777,751,248	8,670,662,485	10,778,186,720
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	553,669,022	254,436,634	77,296,726	76,386,956
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	35	19,905,647	-	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	36	12,240,631	249,796,692	-	78,770,474
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		512,041,093	2,172,953,708	26,178,188	25,134,304
รวมหนี้สินหมุนเวียน		37,865,722,274	51,698,359,842	32,636,002,182	36,520,438,182
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รับล่วงหน้า		1,278,224,368	1,001,616,210	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	2,520,976,657	-	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29	4,030,363,464	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	30	2,438,552,550	1,326,649,250	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	71,373,907,558	60,551,700,673	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	81,167,752,431	81,454,148,527	74,577,148,154	73,260,169,171
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	1,640,195,436	1,053,176,600	403,679,655	448,944,968
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		291,469,818	192,536,112	8,535,994	639,815
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	16	1,119,854,473	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	34	2,488,100,047	1,945,480,379	208,840,673	137,571,148
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	35	991,883,189	807,227,003	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47	5,344,016,994	2,919,221,462	149,474,679	209,949,226
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	36	2,090,543,983	1,075,435,326	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,067,179,450	1,663,645,539	16,475,894	4,682,949
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		178,843,020,418	153,990,837,081	75,364,155,049	74,061,957,277
รวมหนี้สิน		216,708,742,692	205,689,196,923	108,000,157,231	110,582,395,459

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	37				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 20,307,440,543 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท					
(2567: หุ้นสามัญ 18,381,298,662 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)		81,229,762,172	73,525,194,648	81,229,762,172	73,525,194,648
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 16,093,784,268 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท					
(2567: หุ้นสามัญ 13,167,638,462 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)		64,375,137,072	52,670,553,848	64,375,137,072	52,670,553,848
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	37	11,874,043,166	10,410,942,827	11,874,043,166	10,410,942,827
ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955	1,356,596,955
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	39	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,464,771,631)	(3,464,771,631)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ	40	4,598,081,316	5,429,040,039	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า					
และบริษัทร่วม	40	(40,678,447)	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	41.1	178,065,674	3,461,993,129	178,065,674	3,461,993,129
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	41.2				
ขาดทุนสะสมก่อนหักรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้					
บริษัทร่วมสุทธิและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(3,065,478,077)	(6,024,476,855)	(5,849,404,031)	(3,283,927,455)
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมสุทธิ					
และรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย		(14,501,576,516)	(14,627,376,806)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,296,585,023)	(2,763,329,916)	(1,159,558,372)	(496,017,128)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		58,105,627,983	46,541,965,084	67,310,108,833	60,655,370,545
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		47,650,146,422	19,850,528,160	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		105,755,774,405	66,392,493,244	67,310,108,833	60,655,370,545
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		322,464,517,097	272,081,690,167	175,310,266,064	171,237,766,004
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการบริการและการขาย		15,574,779,742	12,895,557,659	315,990,067	293,540,631
รายได้จากการให้บริการรับเหมา		2,191,734,668	4,944,813,172	-	-
รายได้จากการรับประกันภัย		344,508,797	-	-	-
รายได้จากการให้เช่า		901,059,306	334,578,704	30,254,592	27,135,886
รายได้เงินปันผล		205,200,437	207,480,484	153,476,589	4,252,225,330
รายได้ดอกเบี้ย	*43*	5,778,620,407	5,845,250,788	511,440,840	1,051,050,737
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายเงินลงทุน		252,283,341	-	777,210,502	-
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	*15.1.6*	3,368,207,613	-	-	-
อื่น ๆ		381,140,520	154,740,810	233,887,018	161,107,395
รวมรายได้		28,997,534,831	24,382,421,617	2,022,259,608	5,785,059,979
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการและขาย		10,187,249,395	7,956,137,463	369,725,520	337,422,225
ต้นทุนการให้บริการรับเหมา		2,037,176,243	4,848,191,109	-	-
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย		603,649,777	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		1,172,774,065	912,844,576	1,288,632	1,355,742
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		3,961,927,561	3,712,034,753	1,542,084,006	1,434,869,668
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน		-	3,842,901,543	-	2,154,917,449
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	*15, 17*	-	469,398,222	1,055,000,000	4,368,796,810
ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณการหนี้สิน	*35*	90,108,350	(449,808,415)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน	*44*	1,053,331,435	546,505,371	1,187,941,431	572,125,190
รวมค่าใช้จ่าย		19,106,216,826	21,838,204,622	4,156,039,589	8,869,487,084
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		9,891,318,005	2,544,216,995	(2,133,779,981)	(3,084,427,105)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	*16.3*	216,537,568	212,316,337	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*17.2*	237,625,482	(2,275,434,389)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*45*	(6,936,455,654)	(6,007,578,205)	(3,661,698,222)	(3,506,553,840)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		3,409,025,401	(5,526,479,262)	(5,795,478,203)	(6,590,980,945)
ภาษีเงินได้	*47*	(1,944,793,872)	(1,706,715,110)	67,298,079	(290,941,668)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,464,231,529	(7,233,194,372)	(5,728,180,124)	(6,881,922,613)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(1,649,315)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ	8,370,138	(747,292)	-	-
ส่วนแบ่งผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
ของบริษัทร่วม	41,275,773	57,626,068	-	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	12,479	26,586	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,088,421,845)	28,601,866	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,729,679	(9,121,965)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,035,033,776)	74,735,948	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,839,343,881)	(574,638,094)	(668,331,935)	(569,777,244)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการวัดมูลค่าของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(60,934,045)	(711,412,724)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ของบริษัทร่วม	-	(4,473,009)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(223,563,271)	(33,720)	(37,248,427)	-
กลับรายการภาษีเงินได้ของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน	-	(32,122,312)	-	(32,122,312)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,123,841,197)	(1,322,679,859)	(705,580,362)	(601,899,556)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(4,158,874,973)	(1,247,943,911)	(705,580,362)	(601,899,556)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,694,643,444)	(8,481,138,283)	(6,433,760,486)	(7,483,822,169)
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,117,121,181	(5,241,242,532)	(5,728,180,124)	(6,881,922,613)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(652,889,652)	(1,991,951,840)		
	1,464,231,529	(7,233,194,372)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(638,589,956)	(6,491,032,150)	(6,433,760,486)	(7,483,822,169)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,056,053,488)	(1,990,106,133)		
	(2,694,643,444)	(8,481,138,283)		
กำไรต่อหุ้น *48*				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.15	(0.40)	(0.40)	(0.52)
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	0.15	(0.40)	(0.40)	(0.52)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ							
							กำไรสะสม (ขาดทุน)	
	ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ธุรกิจ	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,371,978,137)	6,471,006,986	-	3,461,993,129	(12,771,500,336)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(5,241,242,532)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(13,651,641)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(5,254,894,173)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)	-	-	-	-			-	(2,106,563,195)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย								
ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1,058,660,132)	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	16,693,185	-	-	-
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	(518,895,957)
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,371,978,137)	5,429,040,039	-	3,461,993,129	(20,651,853,661)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,371,978,137)	5,429,040,039	-	3,461,993,129	(20,651,853,661)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	2,117,121,181
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(218,648,100)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	1,898,473,081
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	15,700	29,398	-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 37)	11,704,567,524	1,463,070,941	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย								
ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน								
ของบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1,486,470,430)	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	655,511,707	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	(1,966,411,050)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	(131,190,418)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง								
ในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(40,678,447)	-	-
โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชย								
ผลขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 41)	-	-	-	-	-	-	(3,283,927,455)	3,283,927,455
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	64,375,137,072	11,874,043,166	1,356,596,955	(3,371,978,137)	4,598,081,316	(40,678,447)	178,065,674	(17,567,054,593)

	งบการเงินรวม												
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยในกระแสเงินสด	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	สำรองต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	34,598	(753,332,537)	(3,390,442)	5,221,515	34,585,976	(1,494,517,601)	57,193,145	(2,154,205,346)	56,073,409,926	25,248,492,974	81,321,902,900
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,241,242,532)	(1,991,951,840)	(7,233,194,372)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(743,158)	38,702,037	(987,803)	(9,271,851)	(621,288,055)	(642,549,147)	-	(1,236,137,977)	(1,249,789,618)	1,845,707	(1,247,943,911)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(743,158)	38,702,037	(987,803)	(9,271,851)	(621,288,055)	(642,549,147)	-	(1,236,137,977)	(6,491,032,150)	(1,990,106,133)	(8,481,138,283)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,106,563,195)	-	(2,106,563,195)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย											
ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(246,291,774)	(246,291,774)
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	(666,047)	386,677	107,808,362	(3,430,748)	-	104,098,244	(954,561,888)	(3,184,291,023)	(4,138,852,911)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	16,693,185	-	16,693,185
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	515,661,922	3,234,035	-	518,895,957	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	4,019,206	4,019,206	4,019,206	22,724,116	26,743,322
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	(708,560)	(714,630,500)	(5,044,292)	(3,663,659)	36,768,205	(2,137,263,461)	61,212,351	(2,763,329,916)	46,541,965,084	19,850,528,160	66,392,493,244
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	(708,560)	(714,630,500)	(5,044,292)	(3,663,659)	36,768,205	(2,137,263,461)	61,212,351	(2,763,329,916)	46,541,965,084	19,850,528,160	66,392,493,244
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,117,121,181	(652,889,652)	1,464,231,529
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	6,763,553	(833,580,211)	-	3,738,276	(1,730,469,664)	16,485,009	-	(2,537,063,037)	(2,755,711,137)	(1,403,163,836)	(4,158,874,973)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,763,553	(833,580,211)	-	3,738,276	(1,730,469,664)	16,485,009	-	(2,537,063,037)	(638,589,956)	(2,056,053,488)	(2,694,643,444)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	45,098	-	45,098
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 37)	-	-	-	-	-	-	-	-	13,167,638,465	-	13,167,638,465
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสีย											
ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,856,259)	(31,856,259)
ซื้อบริษัทย่อยและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน											
ของบริษัทย่อย	(718,052)	-	2,209,449	(1,782)	(103,870,371)	5,217,276	-	(97,163,480)	(1,583,633,910)	29,839,381,839	28,255,747,929
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	298	-	23,032	1,108	(1,568,214)	123,027	-	(1,420,749)	654,090,958	65,779,116	719,870,074
ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	1,966,411,050	-	1,966,411,050	-	-	-
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	148,259,251	(17,068,833)	-	131,190,418.00	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง											
ในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,678,447)	(17,687,984)	(58,366,431)
โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชย											
ผลขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 41)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	4,790,691	4,790,691	4,790,691	55,038	4,845,729
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	5,337,239	(1,548,210,711)	(2,811,811)	73,943	(1,650,880,793)	(166,095,932)	66,003,042	(3,296,585,023)	58,105,627,983	47,650,146,422	105,755,774,405

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					กำไรสะสม (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	สำรองมูลค่ายุติธรรมจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,464,771,631)	3,461,993,129	6,276,727,490	(527,499,060)	57,193,145	(470,305,915)	70,241,736,703
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,881,922,613)	-	-	-	(6,881,922,613)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(9,161,669)	(592,737,887)	-	(592,737,887)	(601,899,556)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(6,891,084,282)	(592,737,887)	-	(592,737,887)	(7,483,822,169)
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 51)	-	-	-	-	-	(2,106,563,195)	-	-	-	(2,106,563,195)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	(563,007,468)	563,007,468	-	563,007,468	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	4,019,206	4,019,206	4,019,206
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,464,771,631)	3,461,993,129	(3,283,927,455)	(557,229,479)	61,212,351	(496,017,128)	60,655,370,545
										-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	52,670,553,848	10,410,942,827	1,356,596,955	(3,464,771,631)	3,461,993,129	(3,283,927,455)	(557,229,479)	61,212,351	(496,017,128)	60,655,370,545
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(5,728,180,124)	-	-	-	(5,728,180,124)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(37,248,427)	(752,307,415)	-	(752,307,415)	(789,555,842)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(5,765,428,551)	(752,307,415)	-	(752,307,415)	(6,517,735,966)
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	15,700	29,398	-	-	-	-	-	-	-	45,098
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 37)	11,704,567,524	1,463,070,941	-	-	-	-	-	-	-	13,167,638,465
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	(83,975,480)	83,975,480	-	83,975,480	-
โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม (หมายเหตุ 41)	-	-	-	-	(3,283,927,455)	3,283,927,455	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	4,790,691	4,790,691	4,790,691
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	64,375,137,072	11,874,043,166	1,356,596,955	(3,464,771,631)	178,065,674	(5,849,404,031)	(1,225,561,414)	66,003,042	(1,159,558,372)	67,310,108,833
										-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	3,409,025,401	(5,526,479,262)	(5,795,478,203)	(6,590,980,945)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,185,994,188	1,309,036,513	199,066,426	176,043,440
ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณการหนี้สิน	275,930,879	(307,583,377)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(216,537,568)	(212,316,337)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(237,625,482)	2,275,434,389	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน (โอนกลับ)	164,478,027	221,680,844	(2,221,644)	(165,000)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	227,017,440	198,825,152	18,908,779	18,757,789
เงินปันผลรับ	(205,200,437)	(207,480,484)	(153,476,589)	(4,252,225,334)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4,845,729	26,743,322	1,580,921	1,264,746
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(3,368,207,613)	-	-	-
กำไรจากการให้บริการรับเหมารอตัดบัญชี	65,792,662	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน	(252,283,341)	3,842,901,543	(777,210,502)	2,154,917,449
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน	1,053,331,435	546,505,371	1,187,941,431	572,125,190
ขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	23,836,519	492,898,222	1,055,000,000	4,368,796,810
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย / ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	36,528,523	258,136,783	(91,283)	6,814,742
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(36,883,863)	-	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(6,665,180)	15,183,927	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(5,778,620,407)	(5,845,250,788)	(511,440,840)	(1,051,050,737)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,936,455,654	6,007,578,205	3,661,698,222	3,506,553,840
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	4,281,212,566	3,058,930,160	(1,115,723,282)	(1,089,148,010)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(71,312,817)	(98,731,821)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	(108,520,814)	(54,176,080)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,024,376,315	(22,100,420)	1,420,041	(34,626,922)
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,474,152,740	-	2,474,152,740	-
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	20,864,331	-	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	9,648,712	-	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(35,037,333)	-	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	(34,724,117)	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	(547,121,256)	(637,382,335)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ				
ในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12,504,777,374	(2,456,523,050)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	23,317,083,618	-	-	-
รายได้ค้างรับ	(262,988,613)	(27,688,890)	(28,451,161)	(10,459,734)
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	(269,619,767)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์	(88,480,591)	(211,780,290)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40,583,496	58,478,940	(877,818)	(44,879,375)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	309,507,031	(67,468,892)	(1,782,368)	(30,255,898)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(242,618,317)	498,554,692	(5,534,925)	37,962,378
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	16,167,128	-	-	-
ส่วนของหนี้สินสัญญาประกันภัย	64,655,656	-	-	-
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน	677,790,854	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	46,723,690	74,207,126	-	-
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	208,930,180	410,068,011	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	98,933,706	(101,522,411)	7,896,179	(55,119)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(94,419,879)	(137,091,855)	7,476,004	(52,135,200)
ประมาณการหนี้สิน	(355,908,894)	(36,832,766)	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอนำส่ง	(777,576)	11,170,918	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(705,947,070)	362,390,218	13,468,795	588,276
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(94,617,316)	569,356,817	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	42,183,313,037	1,191,858,072	1,352,044,205	(1,223,009,604)
จ่ายภาษีเงินได้	(2,037,886,041)	(1,952,864,538)	(10,213,595)	(14,602,398)
รับคืนภาษีเงินได้	45,618,948	202,150,364	-	145,361,000
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	40,191,045,944	(558,856,102)	1,341,830,610	(1,092,251,002)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีภาระผูกพันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(33,112,763)	1,535,617	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(62,750,000)	-	(175,300,000)	(286,492,500)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	61,000,000	1,000,000	131,871,000	453,745,500
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(868,627,915)	-	(10,285,269,900)	(21,349,581,783)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,065,669	100,000,000	17,889,105,231	7,037,420,153
ดอกเบี้ยรับ	762,202,630	394,263,864	392,318,000	929,718,896
เงินปันผลรับ	555,681,450	397,550,141	138,731,999	4,247,499,416
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	(27,552,045,863)	(21,371,881,141)	(3,311,481,316)	(1,049,714,735)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทางการเงิน	26,857,978,458	21,841,239,345	3,761,979,781	2,427,873,713
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(8,796,715,233)	(3,805,610,392)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(1,180,617,178)	(146,885,845)	-	(146,885,845)
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,558,696,059	-	718,814,455	16,667,953
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	-	-	620,215,511	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(892,275,000)	(278,733,300)	(389,500,000)	(166,333,300)
เงินสดรับชำระจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	394,220,591	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,150,000,000)	(1,881,072,391)	(3,150,000,000)	(1,878,603,243)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,028,078,057	-	369,758,843
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	1,452,537,000	1,479,543,000	1,452,537,000	1,479,543,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(12,148,000)	-	(12,148,000)	10,000,000
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	(1,278,459,966)	(2,921,387,944)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,203,747,057)	(800,021,384)	(244,325,135)	(45,986,912)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,072,326	794,814	8,742,056	188,830
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4,666,741,890)	(2,583,170,860)	(456,744)	(459,240)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(297,245,822)	(379,360,620)	-	(8,454,946)
เงินสดรับชำระจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	45,600	2,302,012	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,863,537,862)	(3,724,242,456)	(1,248,579,283)	(11,765,706,592)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	42,182,600,934	48,720,000,000	37,500,000,000	41,720,000,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(45,871,179,149)	(42,720,000,000)	(39,500,000,000)	(35,720,000,000)
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น	4,777,614,778	62,826,599,228	4,777,614,778	62,826,599,228
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	(19,702,000,000)	(65,145,000,000)	(19,702,000,000)	(65,145,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	3,314,520,526	4,463,508,889	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,245,836,623)	(3,071,566,666)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงินเพิ่มขึ้น	1,111,903,300	1,005,194,250	-	-
เงินสดจ่ายชำระกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นเงิน	-	(20,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการกู้เงิน	(4,506,212)	(14,538,093)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	980,000,000	910,000,000	24,611,000,000	1,275,928,452
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,203,000,000)	(149,000,000)	(9,632,000,000)	(352,553,452)
หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น	10,000,000,000	15,657,100,000	10,000,000,000	15,657,100,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(14,386,700,000)	(9,390,000,000)	(10,782,200,000)	(5,290,000,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(35,599,596)	(28,899,281)	(35,599,596)	(28,899,281)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(289,849,242)	(286,558,726)	(83,025,691)	(89,844,884)
จ่ายเงินปันผล	-	(2,097,166,457)	-	(2,097,166,457)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(153,030,604)	(4,271,664,844)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(6,740,209,106)	(6,047,327,827)	(3,394,910,257)	(2,830,672,310)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	94,830,633	-	-	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิในบริษัทย่อย	625,094,735	16,667,953	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(31,991,997)	(246,306,597)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	13,167,638,465	-	13,167,638,465	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	45,098	-	45,098	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	17,850	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
ในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	13,512,004,500	132,794,070	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,897,649,560)	243,853,749	6,926,562,797	9,925,491,296
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	27,429,858,522	(4,039,244,809)	7,019,814,124	(2,932,466,298)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(223,110,702)	-	-	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(36,800,499)	9,001,738	(36,800,499)	9,001,738
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,221,621,528	10,251,864,599	965,848,463	3,889,313,023
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	33,391,568,849	6,221,621,528	7,948,862,088	965,848,463
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มิใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	53,653,984	61,510,286	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	4,239,378	22,457,576	-	-
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	124,816,177	210,738,789	142,500	-
ซื้อเงินลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	25,407,887	50,329,710	20,776,844	222,530
ขายเงินลงทุนโดยยังไม่ได้รับชำระ	30,829,152	325,052,882	26,481,309	53,532
ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นโดยยังไม่จ่ายชำระ	591,530,707	1,010,684,820	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,288,451	141,662,160	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	387,718,061	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์เป็นต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	38,002,453	112,787,568	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	194,186,080	578,983,477	38,670,149	363,680,177
หักกลบเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	5,568,285,917
หักกลบดอกเบี้ยค้างรับและเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	76,830,898
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	200,000,000	-	200,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6.4 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ คีรี กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักคือ กลุ่มธุรกิจให้บริการคมนาคม (Move) กลุ่มธุรกิจให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสาน (Mix) และกลุ่มธุรกิจการแบ่งปันการเข้าถึงแพลตฟอร์มเพื่อสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจ (Match)

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ต่อมา บริษัทฯ ได้ย้ายที่อยู่ที่จดทะเบียนของบริษัทฯเป็น เลขที่ 1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

1.2 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1.2.1 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว

ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร (“ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก”) ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานคร และบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”) ซึ่ง BTSC ได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดย BTSC เปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน BTSC จะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร BTSC จะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 BTSC และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี BTSC ได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น BTSC ได้บันทึกตัดต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว BTSC ยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯและอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ BTSC นำส่งเงินสดรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร และจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ BTSC ยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของ BTSC และ BTSC ยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนของสายหลักและส่วนต่อขยาย (ช่วงสะพานตากสิน-บางหว้า และ ช่วงอ่อนนุช-แบริ่ง) ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด (“กรุงเทพธนาคม”) (วิสาหกิจของกรุงเทพมหานคร (“กทม.”)) และ BTSC เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 (สำหรับสายหลักเริ่มดำเนินการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585) BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ฉบับลงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและ BTSC เป็นระยะเวลา 26 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ง) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการระหว่าง BTSC และกรุงเทพธนาคม โดย BTSC จะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา BTSC ให้สิทธิกรุงเทพธนาคมเลือกชำระราคาซื้อขายได้ภายในวันสิ้นสุดของระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ (หรือตามการขยายระยะของการส่งมอบทรัพย์สิน) และสามารถขยายระยะเวลาได้อีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันที่ใช้สิทธิ และ BTSC จะต้องส่งมอบทรัพย์สินตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม BTSC และกรุงเทพธนาคม ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมเพื่อตกลงเลื่อนการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 8 มีนาคม 2564 และ

BTSC ได้ขอขยายการส่งมอบทรัพย์สินออกไปเป็นวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ซึ่งได้รับอนุมัติจากกรุงเทพธนาคมแล้ว และกรุงเทพธนาคมได้ใช้สิทธิขยายเวลาชำระอีก 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา นับจากวันรับมอบทรัพย์สิน ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 กลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) จากกรุงเทพธนาคมเรียบร้อยแล้ว

จ) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่องการดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยที่ปัจจุบันการจัดการบริการขนส่งสาธารณะโดยรถไฟฟ้าในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสถานีหมอชิต-อ่อนนุช และช่วงสถานีสะพานตากสิน-สนามกีฬาแห่งชาติ (“เส้นทางสายหลัก”) ช่วงสถานีกรุงธนบุรี-บางหว้า และช่วงสถานีบางจาก-แบริ่ง (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 1”) ช่วงสถานีห้าแยกลาดพร้าว-คูคต และช่วงสถานีสำโรง-เคหะ (“ส่วนต่อขยายระยะที่ 2”) ยังมีปัญหาในการบูรณาการเรื่องการบริหารจัดการโครงการ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเดินรถไฟฟ้าที่ยังไม่มีความเป็นเอกภาพ จำเป็นต้องมีมาตรการแก้ไขปัญหา เพื่อให้การเดินรถเป็นไปอย่างต่อเนื่องเป็นโครงข่ายเดียวกัน (Through Operation) อำนวยความสะดวกในการเดินทางของประชาชนผู้โดยสาร และมีการกำหนดอัตราค่าโดยสารที่เหมาะสมเป็นธรรม และไม่เป็นภาระแก่ประชาชน เพื่อให้การเข้าถึงการใช้บริการระบบขนส่งมวลชนเป็นไปอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง อันจะเป็นประโยชน์ต่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน และเพิ่มประสิทธิภาพต่อระบบคมนาคมขนส่งและระบบเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งคำสั่งดังกล่าวมีเนื้อหาหลักเกี่ยวกับการให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับ BTSC ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด BTSC ได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดย BTSC จะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวแทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ซึ่งปัจจุบัน กรุงเทพธนาคมยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานดังกล่าว

ฉ) ตามบันทึกการแจ้งข้อกล่าวหา ลงวันที่ 10 มกราคม 2566 คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (“คณะกรรมการป.ป.ช.”) ได้แจ้งข้อกล่าวหาต่ออดีตผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครกับพวกรวม 13 คน ซึ่งรวมถึง BTSC และกรรมการของ BTSC รวม 2 คน เกี่ยวกับการทำสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายตั้งแต่ปี 2555 โดยมีการกล่าวหาในประเด็นหลักว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2542 ซึ่ง BTSC ทราบว่าได้มีการชี้มูลความผิดในเดือนกันยายน 2566 ที่ผ่านมา แต่จนถึงบัดนี้ BTSC ยังไม่ได้รับการแจ้งให้ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าจาก คณะกรรมการ ป.ป.ช. หรืออัยการสูงสุด อันหมายความว่า BTSC และกรรมการของ BTSC ยังไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีใดๆ ทั้งสิ้น อีกทั้งเชื่อมั่นว่าการทำสัญญาจ้างเดินรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทุกประการ

1.2.2 โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง

ก) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี - สำนักงานเขตคลองสาน) ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพธนาคมและ BTSC โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ งานในระยะเวลาดำเนินงานเตรียมความพร้อม ให้มีระยะเวลา 30 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และระยะเวลาการให้บริการเดินรถ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มงานโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง ได้แก่ ช่วงแรกเริ่มตั้งแต่วันเริ่มงานจนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585 และช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2585 จนถึงวันที่ครบ 30 ปี นับจากวันเริ่มงาน BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัมปทานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ข) การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองระยะที่ 1 ระหว่าง BTSC และกรุงเทพธนาคมโดย BTSC จะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา BTSC ได้ดำเนินการให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) เรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2564

1.2.3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง

การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย - มีนบุรี) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู”) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว - สำโรง) (“โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง”) ภายใต้สัญญาร่วมลงทุนฉบับลงวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ระหว่างการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (“รฟม.”) และบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”) โดยระยะเวลาดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่

งานในระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ รฟม. ออกหนังสือแจ้งให้เริ่มงาน

งานในระยะที่ 2 การบริหารจัดการการเดินรถและบำรุงรักษา ซึ่งมีระยะเวลาดำเนินงาน 30 ปีนับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดย NBM และ EBM เป็นผู้รับภาระในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด ทั้งนี้ NBM และ EBM จะได้รับเงินสนับสนุนจาก รฟม. เป็นจำนวนเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. และมีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารและรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องตลอดอายุสัมปทาน โดย NBM และ EBM ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญาให้แก่ รฟม. ในปีที่ 11 ถึงปีที่ 30 และแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ต่อมา เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 NBM ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนฉบับแก้ไขโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู กับ รฟม. เพื่อกำหนดเงื่อนไขต่างๆของงานระยะที่ 1 และระยะที่ 2 เกี่ยวกับส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช ถึงสถานีเมืองทองธานี ซึ่ง NBM เป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

ทั้งหมด โดย NBM มีสิทธิในรายได้ค่าโดยสารตลอดอายุสัมปทาน และต้องแบ่งส่วนแบ่งรายได้ให้แก่ รฟม. ตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ต่อมา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565 NBM ได้ทำสัญญากับบริษัท ที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ สัญญาให้การสนับสนุนการก่อสร้าง และสัญญาพัฒนาทางเชื่อม โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเมืองทองธานี

ต่อมา ในวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 EBM และ NBM ได้เริ่มเปิดดำเนินการเดินรถไฟฟ้าตามหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง และโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ตามลำดับ

1.2.4 โครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)

BTSC ได้เข้าทำสัญญาโครงการบริการจัดการเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) กับกรุงเทพมหานครในวันที่ 26 สิงหาคม 2566 ซึ่งสัญญาดังกล่าวเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึง 30 กันยายน 2567 โดย BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลงแล้ว และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 BTSC ได้เข้าทำสัญญาโครงการพัฒนาระบบการเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (BRT) งานบริหารจัดการเดินรถโดยสาร งานจัดหารถโดยสาร โดยมีระยะเวลา 60 เดือนนับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดย BTSC ได้รับค่าตอบแทนตลอดอายุสัญญาตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

1.3 โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 บริษัทฯร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีบีเอส” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกองทัพเรือ เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนโดยเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการคัดเลือกได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอด้านราคาแก่กิจการร่วมค้าบีบีเอสว่าเป็นผู้เสนอผลตอบแทนให้แก่รัฐดีที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด (“อู่ตะเภา”) (ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีบีเอส) ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (“สกพอ.”) (“สัญญาร่วมลงทุน”) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยอู่ตะเภาต้องดำเนินการตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งรวมถึงการแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนระหว่างอู่ตะเภา และ สกพอ. ตลอดจนการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ สกพอ. ทั้งนี้ระยะเวลาโครงการตามสัญญาร่วมลงทุนนี้มีระยะเวลา 50 ปี นับจากวันที่เริ่มนับระยะเวลาโครงการ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการกำหนดวันเริ่มนับระยะเวลาโครงการ

ในระหว่างปี 2566 ถึง 2567 อู่ตะเภาได้มีการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัทฯร่วมกับ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 35 45 และ 20 ตามลำดับ เป็น ร้อยละ 40 40 และ 20 ตามลำดับ

1.4 โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทฯร่วมกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) STEC และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในนามของ “กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์” (โดยที่มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 40 10 และ 10 ตามลำดับ) ได้ยื่นข้อเสนอต่อกรมทางหลวง เพื่อขอเข้าร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน โดยเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2562 คณะกรรมการคัดเลือกตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 ได้แจ้งให้กิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ เป็นผู้ผ่านการประเมินสูงสุดทั้ง 2 สาย ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญาร่วมลงทุนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (มอเตอร์เวย์) ในส่วนการให้เอกชนร่วมลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance : O&M) ทั้ง 2 โครงการแล้ว ต่อมา บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และบริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ในฐานะบริษัทร่วมทุนของกิจการร่วมค้า บีจีเอสอาร์ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเตรียมการลงนามในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนใน รูปแบบ Public Private Partnership (PPP Gross Cost) กับกรมทางหลวงเพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) ระยะทางรวมประมาณ 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ระยะทางรวมประมาณ 96 กิโลเมตร เป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยสัญญาแบ่งออกเป็น 2 ระยะ คือ

งานระยะที่ 1 การออกแบบและก่อสร้างติดตั้งงานระบบ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างด่านและติดตั้งระบบ จัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบบริหารจัดการและควบคุมการจราจร มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานตามที่กำหนดในสัญญา

งานระยะที่ 2 การดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บค่าผ่านทางและนำส่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดให้แก่กรมทางหลวง ตลอดจนการซ่อมแซมบำรุงรักษาถนนและงานระบบทั้งหมดของโครงการระยะเวลา 30 ปี

บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด และ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด จะได้รับค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 1 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสรวมระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 และค่าตอบแทนสำหรับงานระยะที่ 2 แบ่งชำระเป็นรายไตรมาสเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มต้นงานในระยะที่ 2 โดย BGSR 81 จะเปิดดำเนินการปลายปี 2568 และ BGSR 6 จะเปิดดำเนินการในปี 2569

ปัจจุบัน ทั้งสองโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างติดตั้งงานระบบ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568 ร้อยละ	2567 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาและให้เช่าพื้นที่	ไทย	34.22	60.97
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน	ไทย	65.51	-
บริษัท ร็อคเทล โกลบอล จำกัด (มหาชน)	ให้บริการด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา	ไทย	63.43	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ให้บริการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	75.00	75.00
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดีแนล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	บริหารจัดการวางระบบซอฟต์แวร์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100.00
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	-	100.00
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	51.00
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และ/หรือธุรกิจบริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ให้เช่าอาคารสำนักงาน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
Rocket Holdings HK Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	ลงทุนในตราสารหนี้/บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	ให้บริการด้านอีคอมเมิร์ซ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	ให้บริการสนามไดร์ฟกอล์ฟ	ไทย	79.17	79.17
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด	ให้บริการทำความสะอาด	ไทย	100.00	-
บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	-
บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด	ลงทุนในตราสารหนี้	ไทย	100.00	-
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม				
ถือหุ้นโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับระบบขนส่งสาธารณะ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	90.00	90.00
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด	การให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	ไทย	90.00	90.00
ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด				
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านอุปกรณ์หรือผ่านเครือข่ายและการรับชำระเงินแทน และลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	80.00	80.00
บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	49.95	49.95
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	ให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล ภายใต้แบรนด์ “Rabbit Cash”	ไทย	77.00	77.00
บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	ตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนและเป็นผู้ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ของตัวเอง (OEM)	ไทย	51.00	51.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด				
บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัย และตัวแทนทางด้านการตลาด	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด	ให้คำปรึกษาเป็นตัวแทนทางด้านการตลาดและสื่อให้บริการด้านโฆษณา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเชียไดเร็ค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันภัยรถยนต์ผ่านช่องทางออนไลน์และให้บริการขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ (Telesales)	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด	ให้บริการวงเงินแก่ลูกค้าของบริษัทในเครือเพื่อการผ่อนชำระค่าบริการ	ไทย	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด				
บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจค้าปลีกและให้เช่าพื้นที่เชิงพาณิชย์	ไทย	73.32	73.32
ถือหุ้นโดยบริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและท่าเรือคลองแสนแสบ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอันเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	67.00	67.00
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	ให้บริการด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คูปองอัตโนมัติ (Coupon Kiosk)	ไทย	75.00	75.00
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด				
บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	95.00	95.00
บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	-	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	-	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	-	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	60.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด				
บริษัท กวี 38 จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	55.00	55.00
บริษัท ธิติภูชู โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	44.90	44.90
ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)				
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	-
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	-
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท มรรค๘ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	-
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	-
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	โรงแรม/ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	-
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	-
Tanayong Hong Kong Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00	-
Lombard Estate Holdings Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.00	-
Lombard Estate Asset GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	เยอรมนี	94.90	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด				
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00	-
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited				
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครองทรัพย์สิน	เจอร์ซีย์	100.00	-
Lombard Estate Capital GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.00	-
Lombard Real Estate GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.00	-
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH				
Cracow RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.00	-
Andels Lodz RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.00	-
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ	สาธารณรัฐเช็ก	100.00	-
Diplomat Prague a.s.	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.00	-
ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH				
Bratislava RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สโลวาเกีย	100.00	-
Diplomat Prague RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.00	-
Pilsen RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.00	-
Amber Baltic RE Sp. z o.o.	โรงแรม	โปแลนด์	100.00	-
Katowice RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน	โปแลนด์	100.00	-
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โรมาเนีย	99.99	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด				
U Hospitality Holding (Mauritius)	อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ	สาธารณรัฐมอริเชียส	100.00	-
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	ไทย	76.67	-
บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	70.00	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2568 ร้อยละ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น 2567 ร้อยละ
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH				
Calvus Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	-
Enigma Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	-
Fabella Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	-
Fabio Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	-
Fiora Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)				
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100.00	-
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100.00	-
บริษัท กรีนแอด จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100.00	-
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุนในธุรกิจอื่น	มาเลเซีย	100.00	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 25.00)	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	75.00	-
ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด				
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณาทุกประเภท	ไทย	60.0	-
ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด				
บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ	ไทย	81.65	-
ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด				
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	ฮ่องกง	92.0	-
TransAd Vietnam Joint Stock Company	ให้เช่าสื่อโฆษณา	เวียดนาม	70.0	-
ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited				
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.0	-
บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย	100.0	-
ถือหุ้นโดย VGI MACO (Singapore) Private Limited				
VGI MACO (Cambodia) Company Limited	อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ	กัมพูชา	100.00	-

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยซึ่งจะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งจะเริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 โดยมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย โดยกิจการต้องรับรู้รายการของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่กิจการออกนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองหรือวันที่รับจ่ายชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์แล้วแต่วันใดเกิดขึ้นก่อน และในกรณีของกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระให้รับรู้ผลขาดทุนในวันที่กลุ่มของสัญญาดังกล่าวได้กลายเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีการทั่วไป (General Measurement Model) วิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (Variable Fee Approach) หรือวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (Premium Allocation Approach) หากกลุ่มของสัญญาประกันภัยเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ โดยในการวัดมูลค่าโดยวิธีการทั่วไป กิจการต้องวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการตามสัญญา โดยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจากสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่มีอยู่ระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรรอการรับรู้ ซึ่งจะทยอยรับรู้ตลอดรอบระยะเวลาที่ให้ความคุ้มครอง นอกจากนี้ มาตรฐานฉบับนี้ยังได้กำหนดให้มีการแสดงรายการในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณมากขึ้น

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายการบัญชีในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 มีนาคม 2568		
	ก่อนปรับปรุง	ผลกระทบจากการปรับปรุง	หลังปรับปรุง
งบฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	12	(12)	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	34	1	35
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	114	(114)	-
ส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,377	(17)	1,360
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	535	(332)	213
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,045	(22)	7,023
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	103	(103)	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	-	26	26
ส่วนของหนี้สินสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	914	(276)	638
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,476	(58)	2,418
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม			
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(17,360)	(28)	17,388
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,309)	(93)	(3,402)

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปีที่เริ่มนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการ

<u>รายได้ค่าโดยสาร</u>

รายได้ค่าโดยสารจะถูกบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการแก่ผู้โดยสารเสร็จสิ้น โดยเงินรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารประเภทสะสมมูลค่าที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้จะบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรในงบฐานะการเงิน

<u>รายได้จากการให้บริการเดินรถ</u>

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

<u>รายได้ค่าโฆษณา</u>

รายได้ค่าโฆษณารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากการผลิตสื่อโฆษณาจะรับรู้เมื่อกิจการโอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้าหรือเมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

ค่านายหน้าจ่ายหรือส่วนลดที่ให้กับคู่ค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัทจะบันทึกสุทธิจากรายได้ค่าโฆษณา และส่วนลดตามปริมาณซื้อ (Volume Rebate) ที่ให้กับคู่ค้า ซึ่งถูกพิจารณาเป็นตัวแทนของกลุ่มบริษัท (ไม่ใช่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

<u>รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม</u>

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้ค่าบริหารจัดการโรงแรม และการบริการที่เกี่ยวข้องอื่น รายได้ค่าห้องพักจะถูกรับรู้ตลอดช่วงเวลา เมื่อแขกเข้าพักในห้อง รายได้ค่าบริหารจัดการโรงแรมรับรู้เป็นรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

<u>รายได้ค่าบริการอื่น</u>

รายได้จากการให้บริการข้อมูลลูกค้าทางออนไลน์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการให้บริการแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าและบริการที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้ค่านายหน้าประกันรับรู้เป็นรายได้เมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับและได้ให้บริการแล้วเสร็จ โดยแสดงสุทธิจากประมาณการยกเลิกกรมธรรม์

รายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟ ประกอบด้วย รายได้ค่าบำรุงสมาชิก และรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรก โดยกลุ่มบริษัท มีการเรียกเก็บจากลูกค้าสำหรับบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้บริการแก่ลูกค้า

รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มจะถูกรับรู้เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อกิจการมีการขายอาหารและเครื่องดื่ม และจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและค่าบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักค่าบริการที่บวกเพิ่ม (Service Charge) และส่วนลด

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการรับเหมา

<u>รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้า</u>

รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งระบบการเดินรถไฟฟ้า และจัดหารถไฟฟ้าจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยวิธีการในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานที่ทำเสร็จใช้วิธีประเมินผลความสำเร็จของงานที่ส่งมอบโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท (วิธีผลผลิต)

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ ที่ยังไม่ได้โอนการควบคุมในสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นให้กับลูกค้า จะรับรู้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับงานรับเหมาทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่างานรับเหมานั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เมื่อได้มีการโอนอำนาจควบคุมให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ผู้ซื้อ เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับผู้ซื้อ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการรับประกันภัย

ก) เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับปีแรกรับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและส่งคืนตั้งแต่วันที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ และเบี้ยประกันภัยปีต่อมารับรู้เป็นรายได้หลังจากหักเบี้ยประกันภัยต่อและส่งคืนเมื่อถึงกำหนดชำระและกรมธรรม์มีผลบังคับใช้อยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่ได้ให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

รายได้จากคู่ค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับคู่ค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า และค่าสนับสนุนทางการตลาด กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากคู่ค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากคู่ค้าบางส่วนรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “ลูกหนี้อื่น” หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจาก “เจ้าหนี้การค้า” ในงบฐานะการเงิน ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในข้อตกลงกับคู่ค้า

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้นได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่กลุ่มบริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพทั้งจำนวน และถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยอื่น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้ค่าบริหารจัดการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้ให้บริการ โดยพิจาราณาถึงขั้นความสำเร็จของงานและอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อ

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตและค่าสินไหมทดแทน

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิต

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันชีวิตบันทึกเมื่อได้รับแจ้งหรือเมื่อผลประโยชน์จ่ายครบกำหนดตามเงื่อนไขในกรมธรรม์

ค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องและรายการปรับปรุงค่าสินไหมของปีปัจจุบันและปีก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทนจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือ ค่าใช้จ่ายอื่นจากการรับประกันภัยทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการประกันภัย โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เบี้ยประกันภัยค้างรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้างรับแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินค่าเบี้ยประกันภัยค้างรับไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้างรับ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับกรมธรรม์ประเภทสามัญ กลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาผ่อนผันชำระเบี้ยประกันชีวิต 30 วัน หลังจากวันครบกำหนดชำระ ในกรณีที่มีเบี้ยประกันภัยค้างชำระเกินระยะเวลาผ่อนผันและกรมธรรม์มีมูลค่าเงินสดเกินกว่าเบี้ยประกันภัยค้างชำระ เบี้ยประกันภัยค้างชำระเกินกำหนดดังกล่าวจะถูกชำระโดยอัตโนมัติจากการอนุมัติเงินให้กู้ยืมที่มีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน

4.4 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อและค่าเผื่อการด้อยค่า

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อแสดงด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อ ซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองค่าสินไหมทดแทนตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการประกันต่อ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อเริ่มแรกและทำให้กลุ่มบริษัทอาจจะไม่ได้รับชำระเงินและกลุ่มบริษัทสามารถวัดมูลค่าของจำนวนเงินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.5 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อแสดงตามจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับ ค่าสินไหมทดแทนค้างรับและรายการค้างรับอื่น ๆ จากบริษัทประกันภัยต่อยกเว้นเบี้ยประกันภัยต่อค้างรับ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยกลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเงินค้างรับจากบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายแก่บริษัทประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่น ๆ ให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

กลุ่มบริษัทแสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้ประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

(1) กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบฐานะการเงินมาหักกลบลบกัน และ

(2) กลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งกลุ่มบริษัทรับซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันจากสถาบันการเงิน โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว กลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทรับรู้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพด้วยราคาที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

4.7 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ และการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน แต่ไม่เกินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เคยรับรู้ในอดีต

4.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.9 โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง

4.10 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.11 ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่านายหน้าที่จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกรณีที่ระยะเวลาของการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่จะรับรู้สำหรับต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญามีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่า กิจการจะบันทึกต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.12 การจัดประเภทของสัญญาประกันภัย

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัย รับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น หากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาลงทุน สัญญาลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา เป็นต้น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินระดับความมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและวัดความเสี่ยงของการรับประกันภัยด้วยการพิจารณาเปรียบเทียบจำนวนผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายกรณีมรณกรรมกับจำนวนเบี้ยประกันภัยที่ผู้เอาประกันภัยได้ชำระมาแล้วหรือมูลค่าเวนคืนแล้วแต่จำนวนใดจะมากกว่า

4.13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.14 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.15 ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ารวมถึงค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าที่ปรึกษา ค่าออกแบบ งานโครงสร้างและระบบ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้อง

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีจำนวนผลผลิตตามสูตรดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิ x อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสุทธิดังกล่าวหมายถึง ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

$$\text{อัตราส่วนผู้โดยสารสำหรับงวด} = \frac{\text{จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผู้โดยสารจริงสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุที่เหลือของสัมปทาน)}}$$

4.16 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง

ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง กลุ่มบริษัทบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนในส่วนของกำไรขาดทุน

4.17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการหลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคารให้เช่า	-	ตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 20 ปี
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 5 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	1 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	
- สัญญาที่ทำกับลูกค้า	1 - 7 ปี
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า	9 - 30 ปี
รายชื่อลูกค้า	10 ปี
สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Rights)	38 - 78 ปี
โปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ	2 - 10 ปี
อื่นๆ	2 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรม ระบบ และแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา

4.20 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมและจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.21 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ทั้งนี้ ต้นทุนในการขาย หมายถึง ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย โดยไม่รวมถึงต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายก็ต่อเมื่อการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากและสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายอยู่ในสภาพพร้อมขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน การดำเนินการเพื่อให้การขายเสร็จสมบูรณ์ควรบ่งบอกได้ว่าไม่น่าจะเป็นไปได้ที่จะมีการเปลี่ยนแปลงการขายอย่างมีนัยสำคัญหรือจะมีการยกเลิกการขายนั้น ผู้บริหารต้องผูกพันกับแผนการขายสินทรัพย์และเป็นการขายที่คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่จัดประเภทสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อสินทรัพย์นั้นได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้แสดงแยกต่างหากเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายถือเป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกก็ต่อเมื่อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนประกอบหนึ่งของกิจการที่ได้จำหน่ายออกไปแล้วหรือที่ได้จัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และ

- เป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่แยกต่างหาก
- เป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมกันที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญ หรือเขตภูมิศาสตร์ในการดำเนินงานที่แยกต่างหาก หรือ
- เป็นบริษัทย่อยที่ซื้อมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ

ผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แสดงแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนหลังภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.22 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยถือปฏิบัติตามวิธีการรวมส่วนได้เสีย (pooling of interests) กลุ่มบริษัท (ผู้ซื้อ) วัดมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันด้วยผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่นำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น (หากกิจการที่นำมารวมมีรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินภายหลังการรวมธุรกิจต้องแสดงรายการดังกล่าวในส่วนของเจ้าของเสมือนหนึ่งว่ามีการรวมธุรกิจมาตั้งแต่ต้น) ส่วนต่างคงเหลือของต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมหลังจากคำนึงถึงรายการกำไรหรือขาดทุนที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงเป็น “ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

4.23 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.24 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	6 - 36 ปี
อาคาร	1 - 143 ปี
พื้นที่เชิงพาณิชย์	1 - 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 15 ปี
ยานพาหนะ	1 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.25 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผลเป็นต้น

4.26 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและกิจการหรือบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของบุคคลดังกล่าว

4.27 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของตราสารทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ให้รวมผลต่างไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.28 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเพื่อให้บริการสาธารณะ ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้าง การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและบำรุงรักษา ภายใต้สัญญาสัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ กลุ่มบริษัทได้รับค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสดเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้บริการของสาธารณชน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าบริการในการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทได้รับแยกจากกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับทั้งสององค์ประกอบต้องรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ) ในกรณีดังกล่าว ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงต้องรับรู้เป็นต้นทุนตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างของข้อตกลง

4.29 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.30 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

<u>โครงการสมทบเงิน</u>

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

<u>โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.31 ประมาณการหนี้สิน

<u>ประมาณการหนี้สินทั่วไป</u>

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

<u>ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

<u>ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทยตามอัตราและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.32 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวคือจำนวนสำรองสะสมตั้งแต่เริ่มทำประกันถึงวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับกรมธรรม์ที่มีผลบังคับอยู่ซึ่งการคำนวณเงินสำรองประกันชีวิตนี้เป็นไปตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยกำหนดให้สำรองประกันภัยตามสัญญาประกันภัยระยะยาวคำนวณโดยอ้างอิงตามวิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม (Gross Premium Valuation or GPV) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรื่องการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต ข้อสมมติหลักที่ใช้เกี่ยวข้องกับอัตรามรณะ อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงานและอัตราคิดลด เป็นต้น

สำรองค่าสินไหมทดแทน

สำรองค่าสินไหมทดแทน ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

สำรองค่าสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่กลุ่มบริษัทได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน หากสำรองค่าสินไหมทดแทนที่คำนวณได้มีจำนวนสูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นสำรองความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้กลุ่มบริษัททราบ (Incurred but not reported หรือ IBNR)

สำรองเบี้ยประกันภัย

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสี่ยงภัย ที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

(1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันรับโดยวิธีเฉลี่ยรายวันตามระยะเวลาคุ้มครองของแต่ละกรมธรรม์

(2) สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคือจำนวนสำรองเพื่อชดใช้ค่าสินไหมทดแทนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย กลุ่มบริษัทใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ค้างจ่ายเป็นสินไหมทดแทนและหนี้สินผลประโยชน์กับผู้ถือกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้องกับการเสียชีวิต การไถ่ถอนกรมธรรม์ก่อนครบกำหนด การครบกำหนดของกรมธรรม์ ผลประโยชน์อื่น ๆ และเงินฝากของผู้ถือกรมธรรม์ประกันภัย รวมถึงดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง

4.33 หนี้สินจากสัญญาลงทุน

หนี้สินจากสัญญาลงทุน เป็นหนี้สินและภาระผูกพันที่กลุ่มบริษัทมีต่อคู่สัญญาตามสัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นสัญญาประกันภัย แต่เป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินจากสัญญาลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนทางการเงินและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.34 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.35 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือลูกหนี้การค้าที่ ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระเงินคืนจากลูกค้าภายในหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทเลือกใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่จะไม่ปรับปรุงผลกระทบของการมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและ/หรือ เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ณ วันที่เข้าทำรายการ นั่นคือวันที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น รวมถึงการซื้อขายตามปกติ ซึ่งหมายถึง การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการส่งมอบทรัพย์สินภายในกรอบเวลาที่กำหนดโดยระเบียบหรือธรรมเนียมในตลาด

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัททยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนบุคคล โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ บริษัทฯรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.36 ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

<u>การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม</u>

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในส่วนขององค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อจะใช้หักกลบความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดจากส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนทันที

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะยังคงสะสมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่ากิจการจะมีการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกไป เมื่อกิจการจำหน่ายรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น ผลสะสมดังกล่าวที่สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนไปยังกำไรสะสม นอกจากนี้ กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง นับตั้งแต่วันที่ยุติการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้เข้างบกำไรขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

4.37 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการ หรือโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่าบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมใน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”) และบริษัท บีเอสเอช โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) มีอำนาจควบคุมในบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด (“RCare”) ถึงแม้ว่า บริษัทฯ จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน VGI และ BSSH จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน RCare ในสัดส่วนร้อยละ 34.22 และ 49.95 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ และ BSSH เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และยังสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น VGI และ RCare จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท พิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 14.70 ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญและมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้างรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า เบี้ยประกันภัยค้างรับและลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นจากความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาแบบจำลอง ความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึง การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างถึงอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทรัพย์สินรอการขาย

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดที่ไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น (สำหรับการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ถ้าใช้วิธีรายได้ กระแสเงินสดจะรวมถึงการลงทุนในอนาคตที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น) ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว คือ สำรองประกันชีวิตซึ่งคำนวณตามวิธีของคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยประมาณจากข้อสมมติปัจจุบันหรือข้อสมมติที่กำหนดตั้งแต่วันเริ่มรับประกัน โดยสะท้อนถึงการประมาณการที่ดีที่สุด ณ ขณะนั้น โดยข้อสมมติหลักที่ใช้จะเกี่ยวข้องกับอัตรามรณะและอัตราการเจ็บป่วย อัตราคิดลดและอัตราการขาดอายุหรือเวนคืนกรมธรรม์ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและบริหารงาน เป็นต้น ทั้งนี้การใช้ข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนสำรองประกันชีวิต ดังนั้นการปรับปรุงสำรองประกันชีวิตอาจมีขึ้นในอนาคต

สำรองค่าสินไหมทดแทน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทฯได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยในการประมาณการ โดยข้อสมมติหลักที่ใช้ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ย จำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ประมาณการดังกล่าวเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต จึงอาจแตกต่างกับค่าสินไหมจ่ายที่เกิดขึ้นจริงได้

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประมาณหนี้สินนั้นเปลี่ยนแปลงไป

ประมาณการต้นทุนการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาจากรายละเอียดของงานต่าง ๆ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

การปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีรายการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	254	828	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	89	60	ตามสัญญา
รายได้จากการค้ำประกัน	-	-	33	37	ตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	6	4	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	220	4	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	30	23	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	283	5,645	ตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	61	50	15	40	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
รายได้จากการให้บริการ	170	238	4	25	ตามสัญญา
รายได้จากการให้บริการรับเหมา	312	412	-	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	41	40	11	11	ตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	91	47	74	42	ตามสัญญา
รายได้อื่น	10	10	3	3	ตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	59	380	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการให้บริการ	153	274	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริหารจัดการจ่าย	85	127	74	125	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	66	124	48	87	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	17	10	15	10	ตามต้นทุนการกู้ยืมบวกส่วนต่าง
ค่าใช้จ่ายอื่น	33	84	14	23	ตามสัญญา
โอนรายได้ค่าโดยสารสุทธิ	4,515	4,689	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	68	64
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	136	105	14	10
รวม	136	105	82	74
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	45	17
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	8	3	1	1
รวม	8	3	46	18
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	1	9	-	-
รวม	1	9	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	33	-	-
รวม	-	33	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	137	606	137	606
รวม	137	606	137	606
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	-	61	-	-
รวม	-	61	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาและเพื่อซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	15	-	-
รวม	-	15	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	28	9
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	257	451	-	16
รวม	257	451	28	25

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	152	12
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	198	381	1	24
รวม	198	381	153	36
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	187	400	1	1
รวม	187	400	1	1
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	8	-	-
รวม	-	8	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	371	315	348
รวม	-	371	315	348
ประมาณการหนี้สินอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)				
บริษัทร่วม	160	158	-	-
รวม	160	158	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,565	-
รวม	-	-	1,565	-

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริษัทร่วม	21	-	(21) [1]	-
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริษัทร่วม	-	58	(58)	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	5	-	5
		21	63	(79)	5
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(21)			-
สุทธิ		-			5

[1] ลดลงจากการยกชำระหนี้จำนวน 18 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	บริษัทย่อย	50	50	(7)	93
บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด	บริษัทย่อย	-	125	(125)	-
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	บริษัทย่อย	2	-	-	2
รวม		52	175	(132)	95

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568
บริษัท เดโม เพาว์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วม	46	-	-	(2)	44
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	84	-	-	(15)	69
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	70	585	-	655
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	33	-	33
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	58	(58)	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	163	-	163
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	339	-	339
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	14	251	-	265
Prowtech International Vina JSC	บริษัทร่วม	-	-	16	(2)	14
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	783	-	-	783
		130	867	1,445	(77)	2,365
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(46)				(295)
		84				2,070
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-				(14)
สุทธิ		84				2,056

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	13,482	-	(13,482)	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	20	20	(40)	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัทย่อย	172	132	(132)	172
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,032	-	-	2,032
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,120	2,207	(2,120)	2,207
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	บริษัทย่อย	77	79	(77)	79
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	2,849	2,167	-	5,016
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	บริษัทย่อย	1,131	1,169	-	2,300
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	บริษัทย่อย	295	12	(153)	154
บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด	บริษัทย่อย	-	510	-	510
บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด	บริษัทย่อย	-	918	-	918
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	บริษัทย่อย	55	-	(55)	-
บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด	บริษัทย่อย	-	884	(425)	459
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	1,405	(1,405)	-
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	783	-	783
		22,233	10,286	(17,889)	14,630
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(259)			(221)
สุทธิ		21,974			14,409

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	761	850	(1,133)	478
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	130	(70)	60
รวม		761	980	1,203	538

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	23,350	(8,200)	15,150
Rocket Holdings HK Limited	บริษัทย่อย	182	174	(182)	174
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	บริษัทย่อย	-	30	-	30
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	-	15	(15)	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	30	-	30
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	บริษัทร่วม	-	32	(32)	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	บริษัทร่วม	761	850	(1,133)	478
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	130	(70)	60
รวม		943	24,611	(9,632)	15,922

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	580	571	130	148
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	34	34	7	7
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4	24	1	1
รวม	618	629	138	156

ภาระค้ำประกันและภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 52

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด / เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร / เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ / เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	59	63	2	3
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	29,329	5,971	7,915	863
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	3,972	88	-	-
บัตรเงินฝาก	32	100	32	100
รวม	33,392	6,222	7,949	966

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.01 ถึง 5.29 ต่อปี))

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาวงเงินกู้ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนบัญชีเงินฝากธนาคารจำนวน 957 ล้านบาท (2567: 602 ล้านบาท) ไว้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันการใช้วงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าว เพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร/เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินฝากธนาคารสำหรับเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรและบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงิน 757 ล้านบาท และ 544 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 686 ล้านบาท และ 497 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ คือ เงินฝากธนาคารสำหรับค่าเบี้ยประกันภัยที่กลุ่มบริษัทได้รับจากผู้เอาประกันภัย ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องนำส่งเบี้ยประกันดังกล่าวให้แก่บริษัทประกันภัย และกลุ่มบริษัทไม่สามารถนำเบี้ยประกันภัยดังกล่าวไปใช้หรือหาประโยชน์ หรือหักค่าใช้จ่ายใดๆได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญานายหน้า

เงินฝากธนาคารและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินฝากสถาบันการเงินและตั๋วแลกเงินซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปวางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 และข้อ 52.5

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13	59	4	4
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	38	4	-	-
มากกว่า 12 เดือน	39	39	-	-
รวม	90	102	4	4
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39)	(39)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	51	63	4	4
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	617	418	1	1
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	254	180	-	-
3 - 6 เดือน	67	60	2	3
6 - 12 เดือน	78	6	1	-
มากกว่า 12 เดือน	218	187	4	7
รวม	1,234	851	8	11
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(216)	(206)	(5)	(7)
สุทธิ	1,018	645	3	4
เช็ครอนำฝาก	-	2	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,018	647	3	4
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,069	710	7	8
ลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1	-	-	-
รวมลูกหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	199	168	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1	34	-	-
3 - 6 เดือน	-	6	-	-
6 - 12 เดือน	-	6	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	12	-	-
รวม	200	226	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1)	(13)	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	199	213	-	-
รวมลูกหนี้ธุรกิจค่าเบี้ยประกันภัย - สุทธิ	200	213	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1	20	39
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	30	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70	11	58	31
รวม	99	42	78	70
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15)	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	84	42	78	70
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยค้างรับ	221	82	17	4
เงินปันผลค้างรับ	28	12	27	12
ลูกหนี้อื่น	298	65	11	6
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	12	325	12	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	41	-	-	-
ลูกหนี้บริษัทประกันภัย (หมายเหตุ 35)	39	-	-	-
รวม	639	484	67	22
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27)	(3)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	612	481	67	22
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	696	523	145	92
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,965	1,446	152	100

9. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับซึ่งจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ		
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย	999	-
ลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ	72	-
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	1,071	-
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	203	-
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	1,274	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(79)	-
รวมเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,195	-
หัก: ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(41)	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		
จากส่วนคาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	1,154	-

ในรายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	1,136	-
บวก: รับซื้อเพิ่ม/ต้นทุนส่วนเพิ่ม	56	-
ดอกเบี้ยค้างรับที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	57	-
หัก: ลดลงจากการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(40)	-
บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,195	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพมีหลักประกันที่ถือไว้ ได้แก่ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด มูลค่าหลักประกันรวม 1,566 ล้านบาท (2567: ไม่มี) โดยมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้ และก่อนพิจารณามูลจำนอง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพคงเหลือของบริษัทย่อย มีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 3 ปี

ในระหว่างปี บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย - มีหลักประกัน และลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจ - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพรวมดอกเบี้ยค้างรับที่มีการปรับโครงสร้างหนี้มีจำนวน 529 ล้านบาท (2567: ไม่มี) บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

10. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

10.1 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามระยะเวลาค้างชำระ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568				
	กรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	เงินให้กู้แก่ผู้ถือสัญญาลงทุน	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้อื่น	รวม
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	407	17	574	1,035	2,033
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(121)	(121)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	407	17	574	914	1,912
หัก: ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	(28)	(1)	(485)	(863)	(1,377)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	379	16	89	51	535

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567				
	กรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน	เงินให้กู้แก่ผู้ถือสัญญาลงทุน	ทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน - เพื่อธุรกิจ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้อื่น	รวม
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	730	730
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(99)	(99)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	-	-	-	631	631
หัก: ส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	(601)	(601)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	30	30

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินให้กู้ยืมโดยมีทรัพย์สินจำนองเป็นประกัน เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอก โดยคิดดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำ (MLR) ของธนาคารพาณิชย์บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มเป็นอัตราประมาณร้อยละ 6.83 - 8.25 ต่อปี (2567: ไม่มี) หลักทรัพย์ที่ใช้เป็นประกันเงินให้กู้ยืมดังกล่าวประกอบด้วยที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

10.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับจำแนกตามลำดับชั้นความเสี่ยงด้านเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ (ไม่รวมยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมโดยมีกรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกันและดอกเบี้ยค้างรับ) แยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ		ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	1,559	674	(60)	(44)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	31	24	(25)	(22)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	36	32	(36)	(33)
รวม	1,626	730	(121)	(99)

10.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	44	22	33	99
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(13)	(20)	33	-
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	4	14	106	124
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	28	10	19	57
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(3)	(1)	-	(4)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(155)	(155)
ยอดคงเหลือปลายปี	60	25	36	121

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567			
	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา (กลุ่มที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือต้นปี	11	3	6	20
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(3)	(3)	6	-
บวก (หัก): การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(1)	3	21	23
บวก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มา	38	19	52	109
หัก: สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(1)	-	-	(1)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(52)	(52)
ยอดคงเหลือปลายปี	44	22	33	99

11. ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ/ ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ก) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และสายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิมภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ข) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพธนาคมมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ข) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ค) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) การให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ระยะที่ 1 (สถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรี- สำนักงานเขตคลองสาน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ก) บริษัทย่อยจะให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือนตลอดอายุสัมปทานตามที่ระบุไว้ในสัญญา กรุงเทพธนาคมมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ง) การออกแบบและก่อสร้างงานโยธาที่ เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3 บริษัทย่อยจะออกแบบและก่อสร้างตามเงื่อนไขและช่วงเวลาที่ระบุไว้และจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายปี เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือรับรองการเริ่มให้บริการเดินรถไฟฟ้าจาก รฟม. โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

11.1 ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	32,265	36,421
หัก: ค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา	(290)	(290)
สุทธิ	31,975	36,131
หมุนเวียน	340	95
ไม่หมุนเวียน	31,635	36,036

หมายเหตุ: บริษัทย่อยทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐในการคิดดอกเบี้ยตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญานับจากวันที่ครบกำหนดชำระเงิน

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	36,131
เพิ่มขึ้น	8,822
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,660
รับชำระ	(15,638)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	31,975

บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) โดยในระหว่างปี 2560 ถึง 2563 โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการจนครบทุกสถานี ในระหว่างนั้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 จ) คณะรักษาความสงบแห่งชาติได้ออกคำสั่งที่ 3/2562 เรื่อง การดำเนินการโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยให้กระทรวงมหาดไทยดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การแบ่งปันผลประโยชน์จากค่าโดยสาร รวมถึงหลักเกณฑ์อื่น เพื่อประโยชน์ในการรวมโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและส่วนต่อขยาย และให้เจรจากับบริษัทย่อย ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ดำเนินการเตรียมร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว โดยบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาระต่างๆ ตามที่กำหนด รวมถึงความเสี่ยงของผลประกอบการในระยะยาวของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว แทนการเรียกหนี้ที่ค้างชำระจากหน่วยงานของรัฐ ซึ่งได้มีการเจรจาสำเร็จไปแล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ตามขั้นตอนที่ระบุในคำสั่งดังกล่าว ทั้งนี้ กรุงเทพธนาคมยังไม่ได้ข้อสรุปที่ชัดเจนจากคณะรัฐมนตรีสำหรับการอนุมัติร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ทำให้บริษัทย่อยยังไม่ได้รับชำระหนี้ค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงจากกรุงเทพธนาคม

อนึ่ง ตามที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ได้ทยอยเปิดดำเนินการ บริษัทย่อยได้ให้บริการเดินรถตามสถานีที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งไม่สอดคล้องกับกำหนดการการเปิดสถานีและการเดินรถที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงที่บริษัทย่อยได้ลงนามไว้กับกรุงเทพธนาคม ก่อนที่จะได้เปิดดำเนินการ ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับการเปิดสถานีและการเดินรถที่เกิดขึ้นจริง บริษัทย่อยได้ปรับปรุงค่าบริการเดินรถ ซ่อมบำรุง และจัดหาขบวนรถไฟฟ้า ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับค่าบริการที่ได้ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวข้างต้นและบริษัทย่อยได้เจรจากับหน่วยงานของรัฐเสร็จสิ้นแล้วและได้นำเสนอการปรับปรุงค่าบริการการเดินรถดังกล่าวให้กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในเบื้องต้นหน่วยงานของรัฐได้อนุมัติข้อเสนอดังกล่าวของบริษัทย่อย และอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาเพื่อลงนามร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือให้กับกรุงเทพธนาคม เพื่อแจ้งยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง รวมถึงดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,899 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าจ้างตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวนเงินประมาณ 1,930 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวนเงินประมาณ 6,969 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือให้กรุงเทพธนาคม เพื่อขอให้ชำระค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุง เนื่องจากการดำเนินการตามร่างสัญญาแก้ไขสัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวนั้นยังอยู่ในระหว่างรอพิจารณาอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีตามคำสั่งการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว และกรุงเทพธนาคมไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจ่ายค่าจ้างที่ค้างชำระและที่จะเกิดขึ้นใหม่ให้กับบริษัทย่อย บริษัทย่อยจึงได้ขอให้กรุงเทพธนาคม และ กทม. ชำระหนี้ทั้งหมด ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าจ้างเดินรถและซ่อมบำรุงค้างชำระถึงวันที่ออกหนังสือฉบับนี้ซึ่งค้างชำระมาเป็นเวลา 3 ปี 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,603 ล้านบาท และหนี้ตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20,769 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ออกจดหมายแจ้งความจำเป็นที่จะดำเนินการใช้สิทธิตามกฎหมายกับกรุงเทพธนาคม และกทม. และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคม ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อย สำหรับสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,731 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับ

โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,349 ล้านบาท (สุทธิจากการรับชำระหนี้บางส่วนจากกรุงเทพธนาคม) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 9,406 ล้านบาท และดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อย ภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมากรุงเทพธนาคม และกทม.ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดโดยขอให้ศาลปกครองสูงสุดยกฟ้อง และบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดด้วยเช่นกันให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสองชำระเงินโดยเร็วที่สุดภายในไม่เกิน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาเห็นพ้องตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางให้กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันจ่ายชำระหนี้สำหรับค่าบริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสีเขียวส่วนต่อขยายดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันฟ้องจนถึงวันชำระเสร็จสิ้นให้กับบริษัทย่อยภายใน 180 วัน นับตั้งแต่วันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งมีผลให้คดีดังกล่าวนี้ถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 1”) และสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ (“ส่วนต่อขยายช่วงที่ 2”) ในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 จำนวน 14,477 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) จากกรุงเทพธนาคมเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลางเพื่อฟ้องกรุงเทพธนาคม และกทม.ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสำหรับการให้บริการเดินรถ และซ่อมบำรุงในมูลหนี้ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนตุลาคม 2565 สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 1 จำนวน 2,895 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) และสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงที่ 2 จำนวน 8,173 ล้านบาท (เป็นส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ย) โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับคำฟ้องแล้ว ต่อมา กรุงเทพธนาคม และกทม.ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง และบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การของกทม. และกรุงเทพธนาคมในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 และ 15 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

บริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ดังกล่าว และบริษัทย่อยมั่นใจว่าจะได้รับชำระหนี้จากกรุงเทพธนาคม ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางและศาลปกครองสูงสุด แต่เนื่องจากระยะเวลาในการได้รับชำระหนี้มีความไม่แน่นอน จึงส่งผลให้เกิดค่าเผื่อจากการคำนวณตามวิธีมูลค่าเงินตามเวลา นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้พิจารณาการจัดประเภทของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐที่เหลืออยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ในงบฐานะการเงิน เนื่องจากมูลหนี้ที่เหลือดังกล่าว กรุงเทพธนาคมได้ผิดนัดชำระหนี้กับบริษัทย่อยและการเจรจาหาข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวกับกรุงเทพธนาคม และ กทม. รวมถึงภาครัฐหรือการฟ้องร้องตามกฎหมาย อาจจะไม่สามารถหาข้อสรุปได้ภายในหนึ่งปี บริษัทย่อยเชื่อว่าสมมติฐานในการประเมินดังกล่าวมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน บริษัทย่อยยังคงติดตามและหาข้อสรุปดังกล่าวกับภาครัฐอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบดังกล่าว เมื่อข้อเท็จจริงหรือสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ประกอบไปด้วยลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเป็นจำนวนเงิน 31,635 ล้านบาท (2567: 36,036 ล้านบาท) และลูกหนี้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวนเงิน 340 ล้านบาท (2567: 95 ล้านบาท)

11.2 ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง (หมายเหตุ 11.2ก)	12,800	13,254
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง (หมายเหตุ 11.2ข)	31,274	34,354
รวม	44,074	47,608
หมุนเวียน	4,769	4,768
ไม่หมุนเวียน	39,305	42,840

11.2ก ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	12,800	13,254
หมุนเวียน	14	13
ไม่หมุนเวียน	12,786	13,241

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและสายสีทอง มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	13,254
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	480
โอนเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระ (ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ)	(934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	12,800

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว เป็นจำนวน 12,434 ล้านบาท (2567: 12,875 ล้านบาท) โครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 366 ล้านบาท (2567: 379 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้จัดประเภทของลูกหนี้ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวตามหลักการเดียวกันกับลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.1

11.2ข ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	31,274	34,354
หมุนเวียน	4,755	4,755
ไม่หมุนเวียน	26,519	29,599

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ - โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	34,354
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,675
รับชำระ	(4,755)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	31,274

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวประกอบไปด้วย ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูจำนวนเงิน 14,602 ล้านบาท (2567: 16,040 ล้านบาท) และสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงิน 16,672 ล้านบาท (2567: 18,314 ล้านบาท)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและจัดการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานข้างต้นเป็นจำนวน 1,130 ล้านบาท (2567: 4,425 ล้านบาท)

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว สีชมพู และสีเหลือง ซึ่งได้ถูกบันทึกอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ

ลูกหนี้ดังกล่าว ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ก) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) และสัญญางานเพิ่มเติมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ง)

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567 บริษัทย่อยได้รับชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ของโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวส่วนต่อขยายช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต และช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ จำนวน 23,313 ล้านบาทจากกรุงเทพธนาคมเรียบร้อยแล้ว

ข) ลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) ที่เกี่ยวข้องกับโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.2 ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของลูกหนี้ภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 133 ล้านบาท (2567: 137 ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ลูกหนี้ผู้ว่าจ้างและดอกเบี้ยค้างรับ	133	23,450
หมุนเวียน	5	23,317
ไม่หมุนเวียน	128	133

การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	23,450
ลดลงจากการรับชำระ	(23,313)
ลดลง	(4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	133

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้การให้บริการตามสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ (ไฟฟ้าและเครื่องกล) สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองเป็นจำนวน 133 ล้านบาท (2567: โครงการรถไฟฟ้าสายสีทอง 137 ล้านบาท และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว 23,313 ล้านบาท)

13. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ที่ดิน	2,375	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	(365)	-
ที่ดิน - สุทธิ	2,010	-
ค่าก่อสร้าง	282	-
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา - สุทธิ	2,292	-

กลุ่มบริษัทนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาทั้งจำนวนไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 31)

14. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	189	127	-	-
ตั๋วแลกเงิน	649	597	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	122	-	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนที่จะถือครบกำหนด	3,306	3,611	137	484
	4,266	4,335	137	484
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หุ้นกู้ที่มีอนุพันธ์แฝง	-	200	-	-
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	212	-	212	-
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	249	-	-	-
	461	200	212	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ	143	-	-	-
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	188	-	-	-
	331	-	-	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ กลุ่มธุรกิจการเงิน	-	362	-	-
	-	362	-	-
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	63	3	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	30	-	30	-
	93	3	30	-
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	30	21	-	-
	30	21	-	-
รวม	5,181	4,921	379	484

กลุ่มบริษัทมีรายการซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ซื้อเงินลงทุน	4	-	4	-
ขายเงินลงทุน	371	843	3	396

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาขายเงินลงทุน	368	843	-	396
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม	(30)	8	-	(2)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,879	18,879	44,583	44,583	-	3,969
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	2,000	1,119	24,931	24,928	-	140
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	44,547	-	23,842	-	-	-
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	812	-	5,085	-	-	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	14,400	14,400	10,800	10,800	-	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	335	335	335	335	-	-
บริษัท ดีแนล จำกัด	143	143	172	172	-	-
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	293	293	241	241	-	-
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	146	146	146	146	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	-	159	-	159	-	-
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	-	292	-	292	-	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25	25	51	51	-	-
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0	0	0	0	-	-
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	1,108	1,008	1,108	1,008	-	-
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	1,925	945	5,570	4,590	-	-
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	100	100	100	100	-	-
Rocket Holdings HK Limited	361	361	361	361	-	-
บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด	-	-	129	129	-	-
บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด	271	271	271	271	-	-
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	48	48	38	38	-	-
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด	60	-	39	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	53	53	1	1	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด	105	-	78	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด	10	-	0	-	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	472	125	472	125	-	-
บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด	1	-	1	-	-	-
รวม			129,154	99,130		
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(3,465)	(3,465)		
			125,689	95,665		
หัก: สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน			(4,093)	(3,438)		
สุทธิ			121,596	92,227		

รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.77	1.77	888	770	123	113	(4)	3	-	72
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	65.78	39.03	25,502	11,582	75	(1,666)	(1,178)	11	-	175
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	34.49	-	11,966	-	36	-	34	-	-	-
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	36.57	-	2,982	-	61	-	(5)	-	-	-
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,226	3,837	(480)	(61)	(131)	(4)	-	-
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	25.00	25.00	3,102	3,663	(438)	(278)	(123)	(7)	-	-

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม											
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,678	27,189	24,831	9,937	6,307	-	3,409	-	3,157	2,863	2,756	2,589
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	49,013	53,049	14,835	18,464	55,880	-	3,741	-	48,642	48,997	43,266	45,004
หนี้สินหมุนเวียน	(2,490)	(8,452)	(2,342)	(2,332)	(9,459)	-	(2,050)	-	(2,172)	(2,451)	(2,203)	(2,223)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,004)	(28,285)	(570)	(936)	(21,430)	-	(385)	-	(36,724)	(34,063)	(31,409)	(30,717)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	14,262	12,724	5,680	5,460	2,695	-	1,310	-	2,613	4,311	1,346	2,474
กำไร (ขาดทุน)	6,952	1,634	319	(3,775)	186	-	213	-	(1,922)	(242)	(1,750)	(1,111)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(257)	257	(2,155)	28	(896)	-	(12)	-	(522)	(18)	(492)	(27)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	6,695	1,891	(1,836)	(3,747)	(710)	-	201	-	(2,444)	(260)	(2,242)	(1,138)

15.1.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”)

หุ้นสามัญของ BTSC จำนวน 74,178,760,126 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.23 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ BTSC (โดยไม่รวมสิทธิและผลประโยชน์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำนำไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรทเพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของ BTSC ตามสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

15.1.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“NBM”) และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด (“EBM”)

บริษัทฯ ได้นำใบหุ้นสามัญทั้งหมดของ NBM และ EBM ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

15.1.3 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“VGI”)

<u>รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 51 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.55 - 3.32 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	115
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(103)
บวก: การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	15

<u>สรุปรายการกระแสเงินสด</u>

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม											
	บริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)		บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด		บริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2567		2568	2567	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)												
กิจกรรมดำเนินงาน	33,836	(3,720)	534	(692)	-		449	-	1,438	1,462	1,517	1,735
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)												
กิจกรรมลงทุน	(15,832)	(2,034)	1,147	(250)	-		(12)	-	(1,248)	(2,237)	(39)	(772)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน)												
กิจกรรมจัดหาเงิน	(17,545)	986	13,323	(1,955)	-		(74)	-	75	1,313	(1,387)	(939)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	459	(4,768)	15,004	(2,897)	-		363	-	265	538	91	24

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ขายหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 33 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.54 - 3.55 บาท บริษัทฯ และ BTSC ได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ VGI จำนวน 608 ล้านหน่วยในราคาหน่วยละ 0.05 - 1.34 บาท โดยมีรายละเอียดการบันทึกบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ	717	711
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(113)
	717	598
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้อง	(1)	-
	716	598
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกปรับปรุง	(66)	-
	650	598
บวก: การปันสัดส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	651	598

รายการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดของบริษัทย่อย

ในเดือนธันวาคม 2567 VGI ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญ จำนวน 8,805,480,334 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาหุ้นละ 1.50 บาท มูลค่ารวม 13,208 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุน จำนวน 4 ราย ได้แก่

1. กองทุน CAI Optimum Fund VCC จำนวน 2,900 ล้านหุ้น มูลค่า 4,350 ล้านบาท
2. กองทุน Si Suk Alley Limited จำนวน 2,905 ล้านหุ้น มูลค่า 4,358 ล้านบาท
3. กองทุน Opus-Chartered Issuances S.A จำนวน 2,200 ล้านหุ้น มูลค่า 3,300 ล้านบาท
4. กองทุน Thai IR Ltd. จำนวน 800 ล้านหุ้น มูลค่า 1,200 ล้านบาท

จากรายการซื้อ ขาย และการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน VGI ลดลงจากร้อยละ 60.97 เหลือร้อยละ 34.22 แต่บริษัทฯยังคงมีอำนาจควบคุมใน VGI ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และยังสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของ VGI ได้ ดังนั้น VGI จึงยังคงเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

15.1.4 บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (“BSSH”) (ถือโดย VGI)

ในเดือนกรกฎาคม 2567 VGI ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BSSH จำนวน 1,805 ล้านบาท ซึ่ง BSSH เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ตามมติอนุมัติเพิ่มทุนจำนวน 2,006 ล้านบาท ของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BSSH เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2567 BSSH ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2567 การเพิ่มทุนดังกล่าวไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ VGI เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด และจากรายการดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้บันทึกปรับปรุงส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจำนวน 201 ล้านบาท

15.1.5 บริษัท แรบบิท แคช จำกัด (“RCash”) (ถือโดย BSSH)

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ BSSH มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ RCash จำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 400 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 3,080,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 308 ล้านบาท และ BSSH ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 โดย RCash ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567

15.1.6 บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) และ บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”)

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติสำคัญ ดังนี้

1. อนุมัติการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของ RABBIT โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer) ใน (1) หุ้นสามัญทั้งหมดของ RABBIT จำนวน 5,481,004,623 หุ้น (ไม่รวมหุ้นสามัญ ที่บริษัทฯถืออยู่) คิดเป็นร้อยละ 17.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และ (2) หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของ RABBIT จำนวน 8,109,121,267 หุ้น (ไม่รวมหุ้นบุริมสิทธิที่บริษัทฯ และบุคคลที่แสดงเจตนาไม่ขายหุ้นบุริมสิทธิในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ถืออยู่) คิดเป็นร้อยละ 25.49 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 8,154,075,534 บาท
2. อนุมัติการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของ ROCTEC โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer) ในหุ้นสามัญทั้งหมดของ ROCTEC จำนวน 6,716,524,538 หุ้น (ไม่รวมหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่) คิดเป็นร้อยละ 82.74 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 6,716,524,538 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯได้รายงานผลการเข้าซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวของกลุ่ม RABBIT และ กลุ่ม ROCTEC โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่ม RABBIT

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ถือหุ้นใน RABBIT เพิ่มขึ้นโดย (1) หุ้นสามัญของ RABBIT เพิ่มขึ้นจาก 1,964,916,952 หุ้น เป็น 2,910,177,114 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.63 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และ (2) หุ้นบุริมสิทธิของ RABBIT เพิ่มขึ้นจาก 13,210,286,229 หุ้น เป็น 17,884,445,777 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.58 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT ทำให้บริษัทฯถือหุ้นสามัญร้อยละ 9.14 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT และถือหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 56.21 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT รวมเป็นร้อยละ 65.35 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ RABBIT เป็นผลให้ RABBIT เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่ม RABBIT ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 และวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมในกลุ่ม RABBIT และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของกลุ่ม RABBIT ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

RABBIT เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของแรบบิท คือ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการทางการเงิน

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของ RABBIT ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่แรบบิทถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอลโฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00
บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	100.00
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00
บริษัท มรรค๘ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	โรงแรม/ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
บริษัท ยูรีมิกซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00
Tanayong Hong Kong Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00
Lombard Estate Holdings Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/บริหารจัดการทรัพย์สิน/บริการให้คำปรึกษา	ฮ่องกง	100.00
Lombard Estate Asset GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น/ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	เยอรมนี	94.90
บริษัทย่อยที่แรบบิทถือหุ้นโดยอ้อม			
ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด			
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	โรงแรม	ไทย	100.00
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Holdings Limited			
Thirty Three Gracechurch 1 Limited	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ถือครองทรัพย์สิน	เจอร์ซีย์	100.00
Lombard Estate Capital GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.00
Lombard Real Estate GmbH	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ออสเตรีย	100.00
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Capital GmbH			
Cracow RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.00
Andels Lodz RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โปแลนด์	100.00
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ	สาธารณรัฐเช็ก	100.00
Diplomat Prague a.s.	โรงแรม	สาธารณรัฐเช็ก	100.00
ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH			
Bratislava RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สโลวาเกีย	100.00
Diplomat Prague RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.00
Pilsen RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สิน	สาธารณรัฐเช็ก	100.00
Amber Baltic RE Sp. z o.o.	โรงแรม	โปแลนด์	100.00
Katowice RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สิน	โปแลนด์	100.00
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สิน/โรงแรม	โรมาเนีย	99.99
ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด			
U Hospitality Holding (Mauritius)	อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ	สาธารณรัฐมอริเชียส	100.00
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	ไทย	76.67
บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด			
บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	70.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดย Lombard Estate Asset GmbH			
Calvus Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00
Enigma Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00
Fabella Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00
Fabio Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00
Fiora Grundstücksverwaltungs GmbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	เยอรมนี	94.00
<u>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยแรบบิท</u>			
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ขายและให้เช่าซื้อสินค้า	ไทย	24.20
<u>กิจการร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยแรบบิท</u>			
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00
<u>กิจการร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของแรบบิท</u>			
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	จัดการกองทุนส่วนบุคคล	ไทย	50.00

ณ วันที่ซื้อ บริษัทฯได้ทำการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในกลุ่ม RABBIT จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อจำนวน 8,973 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมระดับ 1) บริษัทฯจึงรับรู้ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 5,456 ล้านบาท โดยแสดงสุทธิไว้เป็นรายการ “กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

ทั้งนี้ บริษัทฯอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของกลุ่มแรบบิท ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,206
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	279
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	33
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	44
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	79
ส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	68
ส่วนของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	174
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	2,012
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	457
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	495
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	968
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	668
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,068
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	738
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,261
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,616
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,166
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19,543
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,160
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,668
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	427
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	300
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8,965
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	295
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,481)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(615)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	(87)
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	(317)
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสัญญาประกันภัยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(889)
ส่วนของหนี้สินระยะยาวจากสัญญาลงทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(419)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,348)

	(หน่วย: ล้านบาท)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(338)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(23)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(63)
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,497)
ส่วนของหนี้สินจากสัญญาลงทุน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,720)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,038)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(938)
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,103)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(89)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,495)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(386)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(833)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	32,011
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(11,091)
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	20,920
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ	8,973
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,372
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12,345
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(20,920)
กำไรจากการต่อรองราคา	8,575
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,372
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(2,206)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,166

รายได้และกำไรของกลุ่มแรบบิทตั้งแต่วันที่ซื้อ มีจำนวน 2,550 ล้านบาท และ 121 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อที่รับรู้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยเฉพาะที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้นจากราคาทุนเดิม

กลุ่ม ROCTEC

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในหุ้นสามัญของ ROCTEC เพิ่มขึ้นจาก 1,401,451,639 หุ้น เป็น 5,133,187,635 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.97 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC (รวมส่วนที่ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,196,934,494 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.06 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของของ ROCTEC) ทำให้บริษัทฯถือหุ้นใน ROCTEC ร้อยละ 63.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ROCTEC เป็นผลให้ ROCTEC เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินว่าสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่ม ROCTEC ณ วันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 และวันที่ 31 ตุลาคม 2567 ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทฯจึงถือเสมือนว่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 เป็นวันที่ได้อำนาจการควบคุมในกลุ่ม ROCTEC และจะเริ่มรวมผลการดำเนินงานของกลุ่ม ROCTEC ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

ROCTEC เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของ ROCTEC คือ การให้บริการด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่ม ROCTEC ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัทย่อยที่ร็อคเทคถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ผลิตและให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	ไทย	100.00
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100.00
บริษัท กรีนแอด จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	100.00
Maco Outdoor Sdn Bhd	ลงทุนในธุรกิจอื่น	มาเลเซีย	100.00
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	75.00
บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม			
ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด			
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ออกแบบ ผลิต และรับจ้างผลิตสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโฆษณาทุกประเภท	ไทย	60.00
ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด			
บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบ	ไทย	81.65
ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด			
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ	ฮ่องกง	92.00
TransAd Vietnam Joint Stock Company	ให้เช่าสื่อโฆษณา	เวียดนาม	70.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited			
Parkway Technology Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฮ่องกง	100.00
บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสินค้าที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ รวมถึงพัฒนาระบบบริการติดตั้งซ่อมบำรุง	ไทย	100.00
ถือหุ้นโดย VGI MACO (Singapore) Private Limited			
VGI MACO (Cambodia) Company Limited	อยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเลิกกิจการ	กัมพูชา	100.00
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของร็อคเทค			
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	มาเลเซีย	40.00
VGI Vietnam Joint Stock Company	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน	เวียดนาม	25.00
PT VGI Mas Investasi	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน ระบบการชำระเงิน และโปรแกรมด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program)	อินโดนีเซีย	40.00
กิจการร่วมค้าที่ถือหุ้นโดยร็อคเทค			
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด และสื่อโฆษณาประเภทดิจิตัล	ไทย	50.00
บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด	ประกอบธุรกิจดิจิทัลคอนเทนต์และเกมออนไลน์	ไทย	50.00

ณ วันที่ซื้อ บริษัทฯได้ทำการเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในกลุ่ม ROCTEC จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อจำนวน 3,742 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมระดับ 1) บริษัทฯจึงรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมจำนวน 249 ล้านบาท โดยแสดงสุทธิไว้เป็นรายการ “กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

ทั้งนี้ บริษัทฯเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของกลุ่ม ROCTEC มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,520	1,520
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	721	721
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	14	14
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	11
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	881	881
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	2	2
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,016	1,916
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	840	438
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	199	44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	272	272
สินทรัพย์สิทธิการใช้	320	320
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,738	579
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39	39
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	67	67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	121	121
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,403)	(1,403)
เงินรับล่วงหน้าและรายได้รับล่วงหน้า	(429)	(429)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(44)	(44)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(46)	(46)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(23)	(23)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(339)	(339)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(40)	(40)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3)	(3)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(591)	(69)

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4)	(4)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(908)	(425)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	5,931	4,120
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามวิธีสัดส่วนความเป็นเจ้าของของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(2,181)	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	3,750	
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อ ตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ	3,742	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,535	
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,277	
หัก: สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	(3,750)	
ค่าความนิยม	1,527	

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,535
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(1,520)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15

รายได้และกำไรของกลุ่ม ROCTEC ตั้งแต่วันที่ซื้อ มีจำนวน 1,067 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของ ROCTEC จำนวน 200,000,000 หุ้น ที่บริษัทฯถืออยู่ ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25

รายการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนของ RABBIT และ ROCTEC ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดการบันทึกบัญชี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
เงินลงทุนใน RABBIT	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ	(5,456)
กำไรจากการต่อรองราคา	8,575
เงินลงทุนใน ROCTEC	
กำไรจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมตามสัดส่วนซึ่งบริษัทฯ ถืออยู่ก่อนวันที่ซื้อ	249
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	3,368

15.1.7 บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด (“U1”) (ถือโดย RABBIT)

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยได้ดำเนินการโอนหุ้นภายใต้สัญญาจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน U1 กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคา 1,000 ล้านบาท กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 เนื่องจากบริษัทฯ ได้บันทึกสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาของ RABBIT ณ วันซื้อด้วยราคาขายเรียบร้อยแล้ว

15.1.8 Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”) (ถือโดย Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยมีภาระในการจำหน่ายและโอนเงินลงทุนดังต่อไปนี้

ก) หุ้นสามัญใน Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”) ในส่วนที่ RABBIT ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 89.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ข) หุ้นสามัญใน Lombard Real Estate GmbH (“LRE”) ในส่วนที่ LEH ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังมีภาระในการโอนภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดที่ LEA LRE และบริษัทย่อยของ LEA และ LRE มีอยู่กับบริษัทย่อยในฐานะผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ให้แก่ HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH, HRG Hotels Sechste Management GmbH, HR Zehnte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Beteiligungsgesellschaft mbH, HR Elfte Hotel Estate Holdings GmbH, ALL Zweite Beteiligungsgesellschaft mbH และ HR Luxembourg Zweite Estate Holdings S.à r.l. ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยผู้ซื้อจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 ในราคาตามสัญญาโดยมีตามเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขายตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น โดยระหว่างระยะเวลารอการจำหน่ายดังกล่าว ผู้ซื้อและ/หรือนิติบุคคลอื่นที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) และสัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) กับบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินของกิจการโรงแรม ซึ่งยังไม่ได้จำหน่าย (ซึ่งรวมถึง LEA และ บริษัทย่อยของ LRE) เพื่อดำเนินกิจการโรงแรมภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) และสัญญาที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยและผู้ซื้อ ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม ของสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ซื้อ โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ตกลงขยายระยะเวลาวันที่ทำธุรกรรมแล้วเสร็จ (Closing Date) จากเดิมภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2568 เป็นภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2570 นอกจากนี้ สัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่สำคัญ ได้แก่ การปรับอัตราค่าเช่าของสัญญาเช่าดำเนินงานตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา การให้สิทธิกับบริษัทย่อยในการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงาน และการจำหน่ายสินทรัพย์ หรือหุ้นสามัญของโรงแรมบางแห่ง และการให้สิทธิแก่ผู้ซื้อ ในการซื้อสินทรัพย์ หรือโรงแรมบางแห่งเพิ่มเติม เป็นต้น

15.1.9 บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (“RABBIT LIFE”) (ถือโดย บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (“UGH”))

บริษัทย่อยได้นำหุ้น RABBIT LIFE จำนวน 210 ล้านหุ้น ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

15.1.10 บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด (“COM1”) และบริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู (“COM2”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง (COM1 และ COM2) ซึ่งประกอบธุรกิจถือครองที่ดิน กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ในราคาซื้อขายรวม 625 ล้านบาท (เป็นส่วนของ COM1 จำนวน 207 ล้านบาท และ COM2 จำนวน 418 ล้านบาท) โดยบริษัทฯได้รับเงินจากการขายแล้วทั้งจำนวน และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 252 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 175 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

15.2 การพิจารณาด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	3,299	3,299
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	51	51
บริษัท ดีแนล จำกัด	8	8
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	80	80
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	472	-
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	110	-
Rocket Holdings HK Limited	73	-
รวม	4,093	3,438

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	3,438	1,637
เพิ่มขึ้น	655	1,801
ยอดคงเหลือปลายปี	4,093	3,438

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 655 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญและมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อย	วิธีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมตามราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามปริมาณจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 1
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มูลค่าจากการใช้และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 5 - 13 ปี
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมตามราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามปริมาณจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 1
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	มูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 10 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญและมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	อัตราการเติบโตระยะยาว (ร้อยละต่อปี)
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	7.39	3.00

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่างๆที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอุตสาหกรรม

16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

16.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	42.12	42.12	4,206	4,436	4,242	4,242
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ร่วมลงทุน คำนึงงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบค้นเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	501	408	502	400
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ร่วมลงทุน คำนึงงานและบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบค้นเก็บค่าผ่านทาง	ไทย	40.00	40.00	517	344	510	340
บริษัท แมน ฟู้ด ไฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	41.18	41.18	198	196	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อเปิดลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	ไทย	51.00	51.00	14	3	-	-
บริษัท คิ ไอออน วี จี ไอ จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณาของโครงการระบบขนส่งมวลชน	ไทย	25.00	25.00	5	6	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	บริหารจัดการสื่อโฆษณา	ไทย	25.00	25.00	3	3	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	50.00	50.00	24	15	-	-
บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบโปรแกรมผลิตสำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	ไทย	49.00	49.00	4	4	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายสื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศจีนให้กับเจ้าของสินค้าในประเทศไทย และพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับโทรศัพท์มือถือ	ไทย	30.00	30.00	4	4	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ร้านสะดวกซื้อในเขตพื้นที่เขื่อนส่งมวลชนในประเทศไทย	ไทย	30.00	30.00	12	10	-	-
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	บริการซื้อขายแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ไทย	50.00	50.00	27	23	-	-
บริษัท สมาร์ท อีวี ไมค์ จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ไทย	66.67	66.67	8	12	13	13
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	140	140	140	140
บริษัท บีบี เสลท์ เวนเจอร์ จำกัด	สถานพยาบาลและสถานประกอบการเพื่อสุขภาพ	ไทย	50.00	50.00	130	13	131	13

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	34.00	34.00	9	12	-	-
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	25.00	10	10	-	-
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	22.00	22.00	14	14	-	-
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	500	-	-	-
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	554	-	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและคำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	ไทย	50.00	-	1,385	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	17	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	37	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	11	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	14	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	12	-	-	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	258	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	-	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที่ ทู จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	-	-	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	-	-	-	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	จัดการกองทุนส่วนบุคคล	ไทย	50.00	-	148	-	-	-
บริษัท สัลใล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด และสื่อโฆษณาประเภทดิจิตัล	ไทย	50.00	-	2,001	-	-	-
บริษัท เอ็มวายซีจี จำกัด	ประกอบธุรกิจดิจิทัลคอนเทนท์และเกมออนไลน์	ไทย	50.00	-	19	-	-	-
รวม					10,782	5,653	5,538	5,148

16.2 เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในการร่วมค้าภายใต้วิธีส่วนได้เสียซึ่งอยู่ภายใต้ “สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า” ซึ่งแสดงยอดคงเหลือต่ำกว่าศูนย์จากการที่บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจนเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กิจการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	(162)	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	(885)	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(73)	-
รวม	(1,120)	-

16.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	170	220	(59)	(40)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	(9)	(4)	-	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	3	(6)	-	-
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	2	2	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	11	6	-	-
บริษัท ไลน์ เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	(16)	-	-
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	2	2	-	-
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	9	8	-	-
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	-	(1)	-	-
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	2	1	-	-
บริษัท ซุปเปอร์ริช เทอร์เทิล เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด	1	5	-	-
บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด	(3)	(2)	-	-
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	(2)	(3)	-	-
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	-	1	-	-
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	1	(1)	-	-
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	(86)	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	69	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	(9)	-	-	-
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	(8)	-	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	31	-	-	-
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	34	-	-	-
บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด	(1)	-	-	-
รวม	217	212	(59)	(40)

16.4 เงินปันผลรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	38	26	38	26
บริษัท ซูพรีโม มีเดีย จำกัด	3	2	-	-
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคล เฉพาะกิจ จำกัด	-	3	-	-
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	150	-	-	-
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	45	-	-	-
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	30	-	-	-
รวม	266	31	38	26

16.5 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	2568	2567
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	3,721	4,330

16.6 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,010	6,982
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,905	6,410
หนี้สินหมุนเวียน	(1,658)	(1,044)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,621)	(1,788)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(27)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**10,636**	**10,533**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	42.12	42.12
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ – สุทธิ	**4,480**	**4,436**
โอนรายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สิน	(274)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	**4,206**	**4,436**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	
	2568	2567
รายได้	736	2,857
กำไร	403	522
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(139)	(96)

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของเงินลงทุน		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	7,062	8,092	14,597	16,049
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารทางการเงิน	ไทย	-	47.69	-	14,487	-	22,420
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	-	44.33	-	3,472	-	1,769
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (ถือโดยบริษัทฯ ร้อยละ 0.96)	ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าที่เกี่ยวข้อง	ไทย	24.73	14.70	8,644	6,332	389	389
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	1.20	1.20	52	50	49	49
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	ขายและให้เช่าซื้อสินค้า	ไทย	24.20	-	2,159	-	-	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	พัฒนาสนามบินและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	40.00	40.00	5,664	2,728	6,047	2,897
บริษัท ยูทีบี จำกัด	บริหารเมืองการบินในโครงการสนามบินอู่ตะเภา	ไทย	40.00	40.00	2	3	4	4
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยว	ไทย	27.98	27.98	147	151	229	229
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในเรือ และท่าเรือ	ไทย	25.00	25.00	86	85	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาในสนามบินในประเทศ	ไทย	-	30.00	-	116	-	-
บริษัท เดโม เพาว์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการการจัดกิจกรรมทางการตลาดรวมถึงการแจกสินค้าตัวอย่างและสาธิตการใช้สินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	ไทย	40.00	40.00	321	299	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	สิงคโปร์	25.00	25.00	-	119	-	-
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	บริหารจัดการในธุรกิจเกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	25.00	25.00	14	14	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ร้านอาหารและภัตตาคาร	ไทย	25.00	25.00	13	13	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อก (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้บริการตู้ล็อกเกอร์เก็บของและรับส่งพัสดุ รวมถึงการโฆษณาบนตู้ล็อกเกอร์	ไทย	18.00	18.00	15	15	-	-
Eyeballs Channel Sdn Bhd	ให้บริการสื่อโฆษณากลางแจ้ง	มาเลเซีย	40.00	-	-	-	-	-
VGI Vietnam Joint Stock Company	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน	เวียดนาม	25.00	-	848	-	-	-
PT VGI Mas Investasi	ให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้าน ระบบการชำระเงิน และโปรแกรมด้านงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Loyalty Program)	อินโดนีเซีย	40.00	-	1	-	-	-
รวม					25,028	35,976	21,315	43,806
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(469)	(585)	(6,447)	(8,450)
สุทธิ					24,559	35,391	14,868	35,356

17.1.1 กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) (ถือโดยบริษัทฯ)

เงินลงทุนในกองทุนฯตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
ราคาทุน	20,833	20,833	20,833	20,833
บวก (หัก): ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(6,319)	(5,919)
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,749)	(6,749)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสะสม	14,901	13,404	-	-
รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(7,311)	(6,236)	-	-
เงินปันผลรับสะสม	(8,376)	(8,376)	-	-
เงินคืนทุนสะสม	(6,236)	(4,784)	(6,236)	(4,784)
สุทธิ	7,062	8,092	8,278	10,130

17.1.2 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“SINGER”) (ถือโดย RABBIT)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของ SINGER กับนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา (“ผู้ซื้อ”) เพื่อจำหน่ายหุ้นสามัญของ SINGER บางส่วนที่บริษัทย่อยถืออยู่จำนวน 195,165,296 หุ้น (“หุ้นที่ซื้อขาย”) จากจำนวนหุ้นที่บริษัทย่อยถืออยู่ทั้งหมด 196,889,196 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,903 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เงื่อนไขการมีผลของสัญญาครบถ้วน หากผู้ซื้อมิได้ดำเนินการซื้อหุ้นที่ซื้อขายทั้งหมดภายในระยะเวลาของสัญญา ผู้ซื้อมีหน้าที่ชำระค่าปรับให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 400 ล้านบาท หรือในจำนวนที่ลดลงตามสัดส่วน หากบริษัทย่อยมีการขายหุ้นซื้อขายออกไป ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

นอกจากนี้ ภายในระยะเวลาของสัญญาดังกล่าว หากราคาตลาดของหุ้นที่ซื้อขายสูงกว่าหุ้นละ 20 บาท เป็นระยะเวลา 5 วันทำการซื้อขายหลักทรัพย์ติดต่อกัน (และผู้ซื้อยังมิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ซื้อขายจนครบถ้วน) บริษัทย่อยอาจเสนอขายหุ้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อปฏิเสธไม่ซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทย่อยมีสิทธิขายหุ้นที่ถูกปฏิเสธให้แก่บุคคลภายนอกภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

ผู้ซื้อตกลงจำนำหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเท่ากับ 450 ล้านบาท เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายหุ้นภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น

บริษัทย่อยได้นำหุ้น SINGER ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

17.1.3 บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“JMART”)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยได้นำหุ้นใน JMART ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

17.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	2568	2567	2568	2567
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	422	643	-	-
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	(418)	(1,917)	(19)	(591)
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	90	98	(25)	10
บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	(905)	-	-
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	157	(19)	(56)	(39)
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	2	2	-	-
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	(8)	-	-	-
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	(7)	-	-
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	(47)	(50)	-	1
บริษัท ยูทีบี จำกัด	(1)	(1)	-	-
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	(4)	(9)	-	-
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	2	(1)	-	-
บริษัท เดโม เพาว์เวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	22	(118)	-	-
VGI Global Media (Malaysia) Sdn Bhd	-	4	-	-
VGI MACO (Singapore) Private Limited	7	4	(13)	1
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	1	2	-	-
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	-	2	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	-	(3)	-	-
VGI Vietnam Joint Stock Company	13	-	(3)	-
รวม	238	(2,275)	(116)	(618)

17.3 เงินปันผลรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	47	-	18	-
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	51	140	3	9
บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	14	-	-
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	-	1	-	1
รวม	98	155	21	10

17.4 เงินคืนทุนจากบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2568	2567
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	1,453	1,480
รวม	1,453	1,480

17.5 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยการเปรียบเทียบระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจาก มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนการขาย หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	-	-	6,319	5,919
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	1,975
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	-	-	-	428
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	36	36	128	128
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	383	383	-	-
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	-	116	-	-
บริษัท แอดซ์ เจ้าพระยา จำกัด	35	35	-	-
บริษัท ไฮฟ์บ็อก (ไทยแลนด์) จำกัด	15	15	-	-
รวม	469	585	6,447	8,450

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	585	376	8,450	6,382
เพิ่มขึ้น	-	5,037	400	4,733
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	(2,403)	-
ลดลงจากการขายเงินลงทุน	(116)	(4,828)	-	(2,665)
ยอดคงเหลือปลายปี	469	585	6,447	8,450

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 400 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุน เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

บริษัทฯพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่สำคัญและมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม	วิธีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Asset Value)
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	มูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้เกณฑ์รายได้ (Income Approach) โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3 ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่สำคัญและมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในระหว่างปี สรุปได้ดังนี้

	2568	
ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	4.90	6,094 - 8,402

	2567	
ชื่อบริษัท	อัตราคิดลดก่อนภาษี (ร้อยละต่อปี)	รายได้ค่าโดยสาร (ล้านบาทต่อปี)
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท	6.30	6,702 - 9,265

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษี และรายได้ค่าโดยสารที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมดังกล่าว โดยข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประมาณการและสมมติฐานในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนถึงสถานการณ์ความผันผวนในด้านต่างๆที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ซึ่งรวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจและราคาหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสภาวะการแข่งขันของธุรกิจในอุตสาหกรรม

17.6 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมตามราคาเสนอซื้อล่าสุดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท	5,440	6,906	5,440	6,906
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	6,202	-	6,202
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)	-	2,560	-	1,000
บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	3,204	3,133	124	206
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	1,162	-	-	-
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	17	33	17	33

17.7 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	-	4,877	-	3,057	10,754	8,657	1,935	-	3,782	3,445
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,847	30,399	-	57,835	-	3,044	46,619	51,175	13,538	-	11,249	3,553
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	-	(6,302)	-	(2,019)	(14,400)	(8,593)	(286)	-	(552)	(345)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(11)	(15)	-	(23,221)	-	(428)	(12,316)	(18,446)	(347)	-	(76)	(9)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียจมีอำนาจควบคุม	-	-	-	(837)	-	(426)	(14,767)	(14,299)	(1,575)	-	-	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	**24,836**	**30,384**	**-**	**32,352**	**-**	**3,228**	**18,890**	**18,494**	**13,265**	**-**	**14,403**	**6,644**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	33.33	33.33	-	47.69	-	44.33	24.73	14.70	24.16	-	40.00	40.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	**8,278**	**10,127**	**-**	**15,429**	**-**	**1,431**	**4,671**	**2,719**	**3,205**	**-**	**5,761**	**2,658**
ขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนสะสม	12,845	10,952	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	15	-	152	916	509	(1,046)	-	-	-
ค่าความนิยม	-	-	-	806	-	1,894	3,057	3,104	-	-	70	70
ตัดรายการระหว่างกันตามวิธีส่วนได้เสีย	(14,061)	(12,987)	-	(1,762)	-	(5)	-	-	-	-	(167)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม	**7,062**	**8,092**	**-**	**14,488**	**-**	**3,472**	**8,644**	**6,332**	**2,159**	**-**	**5,664**	**2,728**

หมายเหตุ: สินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรทแสดงอยู่ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางรางบีทีเอสโกรท		บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจมาร์ท กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)		บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	4,544	4,716	2,898	5,813	1,836	2,625	14,032	14,509	1,304	-	42	50
กำไร (ขาดทุน)	4,491	4,648	(899)	(4,200)	211	233	873	(118)	(6)	-	(117)	(145)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(41)	(1,237)	(57)	24	(285)	(266)	78	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,491	4,648	(940)	(5,437)	154	257	588	(384)	72	-	(117)	(145)
ปรับปรุงค่าตัดจำหน่ายการตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(14)	(29)	(26)	(26)	-	-	-	-
ปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	(3,228)	(2,722)	24	156	-	-	-	-	-	-	-	-

18. ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
งานออกแบบและก่อสร้างงานโยธา	19,505	18,831
งานติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล	40,428	39,961
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	5,295	5,267
อื่นๆ	201	201
รวม	65,429	64,260
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(415)	(130)
สุทธิ	65,014	64,130

รายการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	64,130	60,045
เพิ่มขึ้น	1,142	3,435
ต้นทุนการกู้ยืมที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	28	780
ค่าตัดจำหน่าย	(286)	(130)
ยอดคงเหลือปลายปี	65,014	64,130
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	5.00	4.45

ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้าดังกล่าว ประกอบไปด้วยค่าออกแบบและก่อสร้างงานโยธาบางส่วน (ส่วนที่เหลืออยู่ภายใต้ “ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ”) และติดตั้งระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.3

19. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	
1 เมษายน 2566	2,371
31 มีนาคม 2567	2,371
31 มีนาคม 2568	2,371
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2566	776
ค่าตัดจำหน่าย	194
31 มีนาคม 2567	970
ค่าตัดจำหน่าย	206
31 มีนาคม 2568	1,176
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2567	1,401
31 มีนาคม 2568	1,195
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	
2567	194
2568	206

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจากสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ

20. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินรอการขาย	อาคารให้เช่า	สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า	ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568:					
ราคาทุน	10,088	16,537	1,726	14,387	42,738
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(24)	(2,851)	(66)	-	(2,941)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(167)	(802)	-	-	(969)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	9,897	12,884	1,660	14,387	38,828
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567					
ราคาทุน	3,762	558	-	10,846	15,166
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(24)	(333)	-	-	(357)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(50)	(29)	-	-	(79)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,688	196	-	10,846	14,730

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินรอการขาย	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568:				
ราคาทุน	709	1	391	1,101
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(281)	(281)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30)	-	(67)	(97)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	679	1	43	723
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567				
ราคาทุน	709	1	391	1,101
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(265)	(265)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30)	-	(64)	(94)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	679	1	62	742

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	14,730	11,770	742	758
เพิ่มขึ้น - ราคาทุน	4,581	3,005	-	1
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	19,742	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2)	(2)	-	-
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(2)	-	(2)	-
ค่าเสื่อมราคา	(224)	(43)	(17)	(17)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.10)	(172)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	175	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	38,828	14,730	723	742

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินรอการขาย	11,436	5,374	2,052	234
อาคารให้เช่า	19,066	229	52	66
ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง	14,975	10,954	-	-

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการขายประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)
- อาคารให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach) และวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow)
- ที่ดินและอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง ประเมินราคาโดยผู้บริหารโดยใช้วิธีวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 29,031 ล้านบาท (2567: 10,846 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และ ข้อ 31

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินสามแปลงกับบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้ง โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 19 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากการขายที่ดินเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,319 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินสดรับงวดที่ 1 ในวันโอนที่ดินจำนวน 996 ล้านบาท ส่วนที่เหลือแบ่งชำระงวดที่ 2 และ 3 ในเดือนมิถุนายน 2565 และธันวาคม 2566 ตามลำดับ ต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2565 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้งวดที่ 2 ไปชำระพร้อมกับงวดที่ 3 ในเดือนธันวาคม 2566 ทั้งจำนวน ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้บางส่วนที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2566 ออกไปเป็นภายในเดือนธันวาคม 2567 และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเจรจาเกี่ยวกับการขอขยายเวลาการชำระหนี้ดังกล่าวออกไปไม่เกิน 1 ปี และมีการคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดหนี้ที่ขอเลื่อนการจ่ายชำระในอัตราไม่ต่ำกว่าต้นทุนเงินทุนของบริษัทฯ และเพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ หุ้นของบริษัทดังกล่าวได้ถูกจำนำไว้กับบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 บริษัทดังกล่าวได้ขอเลื่อนการจ่ายชำระหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2567 เป็นภายในเดือนธันวาคม 2568 และเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเลื่อนการชำระหนี้ดังกล่าวออกไปเป็นภายในเดือนธันวาคม 2568 ทั้งนี้ การเลื่อนการชำระดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ

ต่อมา เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัทดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินลูกหนี้จากการขายที่ดินทั้งจำนวนพร้อมค่าปรับค้างจ่ายจนถึงวันชำระให้กับบริษัทฯเรียบร้อยแล้ว

ลูกหนี้จากการขายที่ดินดังกล่าวได้แสดงไว้อยู่ภายใต้ “ลูกหนี้จากการขายที่ดิน” ในงบฐานะการเงิน มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	-	2,323
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	-	36
รวม	-	2,359

21. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	ยานพาหนะ		
ราคาทุน									
1 เมษายน 2566	55	1,737	689	3,065	834	-	156	232	6,768
ซื้อเพิ่ม	-	226	23	74	51	-	-	614	988
จำหน่าย	-	(29)	-	(83)	(14)	-	-	(8)	(134)
โอนเข้า (ออก)	-	196	-	463	28	-	-	(674)	13
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
31 มีนาคม 2567	55	2,130	712	3,519	897	-	156	164	7,633
ซื้อเพิ่ม	1	45	5	48	48	4	53	988	1,192
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	6,191	12,273	-	640	2,484	351	30	1,933	23,902
จำหน่าย	-	(59)	-	(155)	(66)	-	(30)	-	(310)
โอนเข้า (ออก)	-	97	(1)	138	23	-	7	(259)	5
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	(1)	(2)	-	-	-	22
31 มีนาคม 2568	6,247	14,487	716	4,189	3,408	355	216	2,826	32,444

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
1 เมษายน 2566	-	723	353	2,117	662	-	155	-	4,01
ค่าเสื่อมราคา	-	142	1	271	61	-	1	-	476
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(22)	-	(82)	(14)	-	-	-	(118)
31 มีนาคม 2567	-	843	354	2,306	709	-	156	-	4,368
ค่าเสื่อมราคา	-	323	14	338	137	14	7	-	833
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	-	1,250	-	393	1,791	244	24	-	3,702
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(39)	-	(167)	(65)	-	(30)	-	(301)
โอนเข้า	-	-	-	-	-	-	7	-	7
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(5)	(19)	-	-	-	24
31 มีนาคม 2568	-	2,377	368	2,875	2,591	258	164	-	8,633
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
1 เมษายน 2566	-	13	209	10	5	-	-	-	237
เพิ่มขึ้น	-	18	-	2	-	-	-	-	20
31 มีนาคม 2567	-	31	209	12	5	-	-	-	257
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	466	1,302	-	-	-	-	-	-	1,768
ลดลง	-	(18)	-	(1)	-	-	-	-	(19)
31 มีนาคม 2568	466	1,315	209	11	5	-	-	-	2,006
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 มีนาคม 2567	55	1,270	149	770	183	-	-	581	3,008
31 มีนาคม 2568	5,781	10,795	139	1,305	812	97	52	2,824	21,805

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 เมษายน 2566	55	1,316	689	83	211	137	19	2,510
ซื้อเพิ่ม	-	32	6	2	5	1	-	46
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	(7)	(8)
31 มีนาคม 2567	55	1,348	695	85	215	138	12	2,548
ซื้อเพิ่ม	-	1	4	3	5	50	181	244
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4)	(2)	(27)	-	(33)
31 มีนาคม 2568	55	1,349	699	84	218	161	193	2,759
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 เมษายน 2566	-	598	353	78	177	136	-	1,342
ค่าเสื่อมราคา	-	57	1	3	11	1	-	73
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
31 มีนาคม 2567	-	655	354	81	187	137	-	1,414
ค่าเสื่อมราคา	-	60	13	2	13	6	-	94
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(4)	(2)	(27)	-	(33)
31 มีนาคม 2568	-	715	367	79	198	116	-	1,475

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนการบริการ	641	345	75	60
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	192	110	19	13
รวม	833	455	94	73

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 13,044 ล้านบาท (2567: 570 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และ ข้อ 31

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,750 ล้านบาท (2567: 2,692 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 863 ล้านบาท (2567: 975 ล้านบาท))

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ค้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	อาคารและส่วนปรับปรุง	ที่ดิน	
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 เมษายน 2566	-	-	-	-	209	12	-	
31 มีนาคม 2567	-	-	-	-	209	12	-	
31 มีนาคม 2568	-	-	-	-	209	12	-	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 มีนาคม 2567	221	28	1	4	132	681	55	
31 มีนาคม 2568	913	20	45	5	123	622	55	

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	รวม
1 เมษายน 2566	221	-	-	-	221
31 มีนาคม 2567	221	-	-	-	221
31 มีนาคม 2568	913	28	1	4	946
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 มีนาคม 2567	221	-	-	-	221
31 มีนาคม 2568	1,063	20	45	5	1,133

22. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	รายชื่อลูกค้า	โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ	สิทธิการใช้อาคาร (Heritable Building Right)	อื่นๆ	โปรแกรม ระบบและแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน							
1 เมษายน 2566	33	-	1,745	-	16	238	2,032
ซื้อเพิ่ม	-	16	76	-	6	286	384
จำหน่าย	-	-	(58)	-	-	-	(58)
โอนเข้า (ออก)	-	20	199	-	-	(211)	8
31 มีนาคม 2567	33	36	1,962	-	22	313	2,366
ซื้อเพิ่ม	-	-	24	-	8	248	287
จำหน่าย	-	(8)	(3)	-	-	(14)	(25)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	2,967	-	348	280	-	44	3,638
โอนเข้า (ออก)	-	-	259	-	-	(259)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	-	-	8	-	-	9
31 มีนาคม 2568	3,001	28	2,590	288	30	332	6,269
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
1 เมษายน 2566	17	-	869	-	13	-	899
ค่าตัดจำหน่าย	3	3	169	-	5	-	180
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(40)	-	-	-	(40)
31 มีนาคม 2567	20	3	998	-	18	-	1,039
ค่าตัดจำหน่าย	107	5	192	1	7	-	312
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	231	-	209	34	-	-	474
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(2)	-	-	-	(2)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	1	-	-	1
31 มีนาคม 2568	358	8	1,397	36	25	-	1,824
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 เมษายน 2566	-	-	-	-	-	4	4
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	21	-	-	178	199
31 มีนาคม 2567	-	-	21	-	-	182	203
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-	-	2	2
31 มีนาคม 2568	-	-	21	-	-	184	205
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 มีนาคม 2567	13	33	957	-	5	117	1,124
31 มีนาคม 2568	2,643	20	1,172	252	5	148	4,240

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน	
1 เมษายน 2566	27
ซื้อเพิ่ม	8
31 มีนาคม 2567	35
จำหน่าย/ตัดจ่าย	(8)
31 มีนาคม 2568	27
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 เมษายน 2566	17
ค่าตัดจำหน่าย	2
31 มีนาคม 2567	19
ค่าตัดจำหน่าย	1
31 มีนาคม 2568	20
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 มีนาคม 2567	16
31 มีนาคม 2568	7

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนการบริการ	130	158	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	182	22	1	2
รวม	312	180	1	2

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 95 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

23. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	79	79
ส่วนงานการจัดจำหน่าย (บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)	25	25
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย (กลุ่มบริษัท แรบบิท แคร์)	210	210
ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย (บริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด)	53	53
ส่วนงานด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา (กลุ่มร็อคเทค)	1,527	-
รวม	1,894	367

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	367	391
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	1,527	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(24)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,894	367

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของส่วนงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ส่วนงานโฆษณาในอาคาร ส่วนงานการจัดจำหน่าย และส่วนงานนายหน้าประกันภัย คำนวณจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3
2. ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งมีระยะเวลา 6 ปี โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 3
3. ส่วนงานด้านงานระบบครบวงจรและบริการโฆษณา คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมตามราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามปริมาณจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับที่ 1

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

	อัตราการเติบโตในระยะยาว	อัตราคิดลดก่อนภาษี
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
ส่วนงานโฆษณาในอาคาร	3.00	16.36
ส่วนงานการจัดจำหน่าย	3.30	11.62
ส่วนงานนายหน้าประกันภัย	1.50	10.00 ถึง 12.59
ส่วนงานพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าย่อย	1.00	14.38

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราเงินเฟ้อ และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์นั้น ๆ และฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

24. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,639	1,447	1,204	1,410
หุ้นกู้ต่างประเทศ	20	-	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	631	-	-	-
	2,290	1,447	1,204	1,410
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในประเทศ	4	5	4	5
หน่วยลงทุนในกองทุนรวมในต่างประเทศ	1,216	1,956	1,216	1,956
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ	208	200	208	200
ตราสารหนี้ที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ	451	2,005	451	2,005
	1,879	4,166	1,879	4,166

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	4,027	-	-	-
พันธบัตรรัฐบาล	1,730	-	-	-
	5,757	-	-	-
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร	671	205	656	205
กลุ่มธุรกิจการเงิน	110	71	21	71
กลุ่มธุรกิจบริการ	5,377	6,758	853	538
กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	1,343	2,082	1,242	2,082
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	81	104	13	-
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	150	261	145	261
กลุ่มทรัพยากร	698	-	691	-
ตราสารทุนที่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการดิจิทัล	-	177	-	-
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	139	-	-	-
กลุ่มธุรกิจการเงิน	-	72	-	72
กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม	34	35	34	35
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการ	281	236	225	227
กลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	250	483	250	483
ตราสารทุนที่ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในต่างประเทศ				
กลุ่มธุรกิจบริการ	1	-	-	-
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี	68	-	-	-
	9,203	10,484	4,130	3,974
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	-	-
	1	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	74	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7	-	-
	-	81	-	-
รวม	19,130	16,178	7,213	9,550

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนบางส่วนเนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ราคาขายเงินลงทุน	1,223	1,007	1,020	528
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนที่รับรู้เข้ากำไรสะสม	(177)	(524)	(84)	(561)

นอกจากนี้ ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 185 ล้านบาท (2567: 159 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 90 ล้านบาท (2567: 105 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯได้นำตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 193 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินลงทุนในตราสารหนี้จำนวนรวม 1,931 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปวางเป็นหลักทรัพย์ประกันและเป็นทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535

25. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	10,000	8,000
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	2,481	-
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	42,183	37,500
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(45,872)	(39,500)
ยอดคงเหลือปลายปี	8,792	6,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคือ ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายน 2568 และเมื่อทวงถาม

ภายใต้สัญญากู้เงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินการกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 23,330 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐ (2567: 18,950 ล้านบาท และ 45 ล้านเหรียญสหรัฐ)

กลุ่มบริษัทได้นำหลักทรัพย์ไปจำนองและจำนำไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ข้อ 20 ข้อ 21 และ ข้อ 24

26. เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเจ้าหนี้ตั๋วแลกเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2567	15,165
ออกตั๋วแลกเงิน	4,820
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	194
จ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	(19,702)
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(42)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	435

ตั๋วแลกเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราตลาด ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน 2568

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2	67	10	12
เจ้าหนี้การค้า	1,975	1,893	10	10
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกันภัย	353	272	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	192	299	8	17
เจ้าหนี้อื่น	728	552	22	35
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	5	50	5	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1	4	97	5
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,135	1,223	1,012	1,059
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	3	11	38	2
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,508	1,007	110	122
เงินปันผลค้างจ่าย	196	197	183	183
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,098	5,575	1,495	1,445

28. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	หนี้สินจาก สัญญา ประกันภัย	หนี้สิน ส่วนที่เอา ประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินจาก สัญญา ประกันภัย	หนี้สิน ส่วนที่เอา ประกันภัยต่อ	สุทธิ
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	3,352	-	3,352	-	-	-
สำรองค่าสินไหมทดแทน						
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้ว	18	(7)	11	-	-	-
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	8	(4)	4	-	-	-
สำรองเบี้ยประกันภัย						
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	44	(23)	21	-	-	-
สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด	2	-	2	-	-	-
ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	26	-	26	-	-	-
รวม	3,450	(34)	3,416	-	-	-
หัก: หนี้สินจากสัญญาประกันภัยส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(929)	-	(929)	-	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,521	(34)	2,487	-	-	-

28.1 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	3,150	-
สำรองเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่และ กรมธรรม์ประกันภัยที่ยังมีผลบังคับ	176	-
สำรองเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเสียชีวิต การจ่ายผลประโยชน์ กรมธรรม์ประกันภัยขาดอายุและการยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัย	(11)	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรองประกันภัย	72	-
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ	(35)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,352	-

28.2 สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะสั้น

ก) สำรองค่าสินไหมทดแทน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	18	-
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นระหว่างปีปัจจุบัน	71	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรอง ค่าสินไหมทดแทน	3	-
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(66)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	26	-

ข) สำรองเบี้ยประกันภัย

1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	70	-
เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี	53	-
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในระหว่างปี	(79)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	44	-

2) สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	8	-
ประมาณการค่าสินไหมที่จะเกิดขึ้น	(6)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2	-

ค) ผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
เงินค่ามรณกรรม	-	-
เงินครบกำหนด	25	-
เงินค่าเวนคืนกรมธรรม์ประกันภัย	1	-
อื่น ๆ	-	-
รวมผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย	26	-

29. หนี้สินจากสัญญาลงทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	4,139	-
รับฝากในปี	796	-
ไถ่ถอนในปี	(164)	-
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง	63	-
รวม	4,834	-
หัก: ค่าธรรมเนียมรอการตัดจำหน่าย	(18)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,816	-
หัก: หนี้สินจากสัญญาลงทุนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(786)	-
หนี้สินจากสัญญาลงทุนสุทธิจากส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,030	-

30. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือต้นปี	1,327
บวก: เบิกเงินกู้เพิ่ม	1,112
ยอดคงเหลือปลายปี	2,439

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาวงเงินกู้กับบริษัทอื่น ซึ่งคือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยวงเงินรวม 2,728 ล้านบาท (ไม่รวมวงเงินกู้ที่บริษัทฯให้กับบริษัทย่อย) เพื่อใช้สำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสีเหลือง รวมถึงการดำเนินการในกิจการ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามที่ระบุในสัญญา มีเงื่อนไขการชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืมภายในระยะเวลาหนึ่งปี นับจากวันที่ 31 มีนาคม 2568 เนื่องจากเป็นเงินกู้ด้อยสิทธิกว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย บริษัทฯจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

31. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2568	2567
1	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.	17,145	18,464
2	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อได้รับเงินสนับสนุนงวดแรกจาก รฟม.	14,979	16,131
3	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2566	6,848	6,898
4	Fallback rate (THBFIX) บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี จำนวน 15 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2567	9,348	9,398
5	อัตราคงที่ที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายครึ่งปีจำนวน 32 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2566 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2581	8,642	9,154
6	THOR บวกด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 45 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในเดือนตุลาคม 2568	6,996	4,091
7	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	5,829	-
8	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2572	29	-
9	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2578	2,071	-
10	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	6	-
11	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2573	99	-
12	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2587	34	-
13	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	157	-
14	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	757	-

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2568	2567
15	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	122	-
16	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2568	235	-
17	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2576	48	-
18	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2586	70	-
19	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา EURIBOR บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2570	312	-
20	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2586	147	-
21	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนทุก 6 เดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2576	178	-
22	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2587	101	-
23	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2572	71	-
24	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมิถุนายน 2574	52	-
25	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนมกราคม 2589	93	-
26	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) หักด้วยส่วนต่างที่กำหนดในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนด ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2575	3,716	-
27	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2578	118	-
28	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2580	202	-
29	อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา SONIA บวกด้วยส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนตุลาคม 2574	162	-
รวม			78,567	64,136
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี			(425)	(501)
สุทธิ			78,142	63,635
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(6,768)	(3,083)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			71,374	60,552

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 เมษายน 2567	63,635
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	15,386
กู้เพิ่ม	3,301
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน	96
จ่ายคืนเงินกู้	(4,246)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี	(4)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเงินกู้	13
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(39)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	78,142

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

ก) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 56,961 ล้านบาท (2567: 60,044 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอื่น (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15.1.2) และบริษัทย่อยสองแห่งดังกล่าวได้จำนำบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อย รวมทั้งโอนสิทธิในการหักหรือถอนเงินฝากบนบัญชีดังกล่าวเพื่อชำระหนี้เงินกู้และค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7)

ข) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 6,996 ล้านบาท (2567: 4,091 ล้านบาท) มีหลักประกันเป็นการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20) และบริษัทฯได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินจำนวนสูงสุด 1,200 ล้านบาท ในรูปแบบของการเพิ่มทุน และ/หรือเงินกู้ด้อยสิทธิ และ/หรือจัดหาเงินกู้ด้อยสิทธิจากบุคคลอื่นให้แก่บริษัทย่อยดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน โดยได้มีการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ค) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยจำนวน 6,313 ล้านบาท (2567: ไม่มี) มีหลักประกันเป็นการจำนำสิทธิในการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงิน และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ข้อ 15 และข้อ 17 จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ข้อ 21 และข้อ 22 และโอนสิทธิเรียกร้องของกรมธรรม์ประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

ง) เงินกู้ยืมของบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 1,147 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อหนี้สินเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่และโครงสร้างผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญ และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา นอกจากนี้ยังมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผลและการจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เป็นต้น

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทย่อยในต่างประเทศสองแห่งได้เข้าทำรายการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 13 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 465 ล้านบาท ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าว บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงิน คือ ต้องดำรงอัตราส่วนสินทรัพย์ค้ำประกัน และค้ำประกันโดยการจำนำสิทธิในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย หุ้นสามัญของบริษัทย่อย จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และโอนสิทธิเรียกร้องของกรมธรรม์ประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างบนโฉนดที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้กู้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยสองแห่งมีอัตราส่วนสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าที่กำหนดตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่ทำกับสถาบันการเงิน แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ให้กู้ซึ่งคือสถาบันการเงินยังไม่มีสิทธิบังคับให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระหนี้เงินกู้โดยทันที เนื่องจากผู้ให้กู้ยังปฏิบัติตามเงื่อนไขไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงินในการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทย่อยจึงยังคงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากผู้ให้กู้ที่แสดงความจำนงในการละเว้นการพิจารณาเรื่องการรักษาอัตราส่วนสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 เรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 943 ล้านบาท และ 5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (2567: 3,348 ล้านบาท)

32. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	ออกโดย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	9,098	-	9,098	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	902	-	902	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000	1,000	1,000	1,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2566	บริษัทฯ	-	600	-	600
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	6,474	6,474	6,474	6,474
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,387	5,387	5,387	5,387
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,238	1,238	1,238	1,238
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,958	1,958	1,958	1,958
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	700	700	700	700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	2,651	2,800	2,800	2,800
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,492	3,800	3,800	3,800
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	3,700	3,700	3,700	3,700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	-	1,591	-	1,591
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	1,460	1,854	1,854	1,854
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,941	1,941	1,941	1,941
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,614	1,614	1,614	1,614
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	-	4,091	-	4,091
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	4,952	4,952	4,952	4,952
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,717	1,717	1,717	1,717
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,240	2,240	2,240	2,240
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	-	1,500	-	1,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	3,138	3,500	3,500	3,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000	8,000	8,000	8,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,500	1,500	1,500	1,500
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,985	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600	600	600	600
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	-	3,000	-	3,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,643	2,700	2,700	2,700
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	4,860	5,000	5,000	5,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660	4,660	4,660	4,660
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,886	2,000	2,000	2,000
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,975	2,000	2,000	2,000

(หน่วย: ล้านบาท)

	ออกโดย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	BTSC	-	2,000	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	BTSC	1,460	1,500	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	BTSC	2,500	2,500	-	-
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	BTSC	4,200	4,200	-	-
รวม		89,931	94,317	83,335	84,117
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้		(92)	(85)	(87)	(79)
หุ้นกู้ระยะยาว		89,839	94,232	83,248	84,038
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(8,671)	(12,778)	(8,671)	(10,778)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		81,168	81,454	74,577	73,260

การเปลี่ยนแปลงบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	94,232	84,038
บวก: ออกหุ้นกู้	10,000	10,000
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	29	27
หัก: ไถ่ถอน	(14,253)	(10,782)
ไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนครบกำหนด	(134)	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(35)	(35)
ยอดคงเหลือปลายปี	89,839	83,248

กลุ่มบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	9,098,000	1,000	9,098	14 มกราคม 2568	2 ปี	14 มกราคม 2570	4.30
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	902,000	1,000	902	14 มกราคม 2568	5 ปี	14 มกราคม 2573	4.80
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,000,000	1,000	1,000	27 กุมภาพันธ์ 2566	7 ปี	27 กุมภาพันธ์ 2573	3.95
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2566	บริษัทฯ	600,000	1,000	600	26 กันยายน 2566	1 ปี	26 กันยายน 2567	3.25
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	6,474,400	1,000	6,474	2 พฤศจิกายน 2566	2 ปี	2 พฤศจิกายน 2568	3.80
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	5,386,600	1,000	5,387	2 พฤศจิกายน 2566	5 ปี	2 พฤศจิกายน 2571	4.40
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,238,500	1,000	1,239	2 พฤศจิกายน 2566	10 ปี	2 พฤศจิกายน 2576	4.80
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2566 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	1,957,600	1,000	1,958	2 พฤศจิกายน 2566	12 ปี	2 พฤศจิกายน 2578	4.95
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 [1]	บริษัทฯ	700,000	1,000	700	6 พฤษภาคม 2565	3 ปี	6 พฤษภาคม 2568	2.79
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 [2]	บริษัทฯ	2,800,000	1,000	2,800	6 พฤษภาคม 2565	5 ปี	6 พฤษภาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 3 [2]	บริษัทฯ	3,800,000	1,000	3,800	6 พฤษภาคม 2565	7 ปี	6 พฤษภาคม 2572	4.05
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 4 [2]	บริษัทฯ	3,700,000	1,000	3,700	6 พฤษภาคม 2565	10 ปี	6 พฤษภาคม 2575	4.40
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1 [2]	บริษัทฯ	1,591,000	1,000	1,591	29 พฤศจิกายน 2565	2 ปี	29 พฤศจิกายน 2567	2.95
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 2 [2]	บริษัทฯ	1,853,900	1,000	1,854	29 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	29 พฤศจิกายน 2570	3.85
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 3 [2]	บริษัทฯ	1,941,100	1,000	1,941	29 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	29 พฤศจิกายน 2573	4.35
หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 4 [2]	บริษัทฯ	1,614,000	1,000	1,614	29 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	29 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 1 [2]	บริษัทฯ	4,091,200	1,000	4,091	30 พฤศจิกายน 2565	2 ปี	29 พฤศจิกายน 2567	2.95
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 2 [2]	บริษัทฯ	4,951,800	1,000	4,952	30 พฤศจิกายน 2565	5 ปี	29 พฤศจิกายน 2570	3.85
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 3 [2]	บริษัทฯ	1,716,800	1,000	1,717	30 พฤศจิกายน 2565	8 ปี	29 พฤศจิกายน 2573	4.35
หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2565 ชุดที่ 4 [2]	บริษัทฯ	2,240,200	1,000	2,240	30 พฤศจิกายน 2565	10 ปี	29 พฤศจิกายน 2575	4.70
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500	6 กรกฎาคม 2564	3 ปี	6 กรกฎาคม 2567	1.79

หุ้นกู้	ออกโดย	จำนวนหน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	บริษัทฯ	3,500,000	1,000	3,500	6 กรกฎาคม 2564	5 ปี	6 กรกฎาคม 2569	2.53
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	8,000,000	1,000	8,000	6 กรกฎาคม 2564	10 ปี	6 กรกฎาคม 2574	3.77
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	1,500,000	1,000	1,500	6 พฤศจิกายน 2563	5 ปี	6 พฤศจิกายน 2568	2.86
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	6 พฤศจิกายน 2563	7 ปี	6 พฤศจิกายน 2570	3.11
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	600,000	1,000	600	6 พฤศจิกายน 2563	10 ปี	6 พฤศจิกายน 2573	3.41
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	3,000,000	1,000	3,000	24 พฤษภาคม 2562	5 ปี	24 พฤษภาคม 2567	3.15
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,700,000	1,000	2,700	24 พฤษภาคม 2562	7 ปี	24 พฤษภาคม 2569	3.57
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5	บริษัทฯ	5,000,000	1,000	5,000	24 พฤษภาคม 2562	10 ปี	24 พฤษภาคม 2572	3.86
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	4,660,000	1,000	4,660	7 กันยายน 2561	10 ปี	7 กันยายน 2571	4.03
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	10 ปี	26 ธันวาคม 2570	3.65
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4	บริษัทฯ	2,000,000	1,000	2,000	26 ธันวาคม 2560	12 ปี	26 ธันวาคม 2572	3.78
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 1	BTSC	2,000,000	1,000	2,000	8 พฤศจิกายน 2564	3 ปี	8 พฤศจิกายน 2567	2.00
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 2	BTSC	1,500,000	1,000	1,500	8 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	8 พฤศจิกายน 2569	2.70
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 3	BTSC	2,500,000	1,000	2,500	8 พฤศจิกายน 2564	7 ปี	8 พฤศจิกายน 2571	3.12
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ชุดที่ 4	BTSC	4,200,000	1,000	4,200	8 พฤศจิกายน 2564	10 ปี	8 พฤศจิกายน 2574	3.66

(1) หุ้นกู้จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงจากผลความสำเร็จหรือผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด และเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯในอนาคตที่จะก่อให้เกิดผลกระทบด้านดีต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม

(2) บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยจะต้องดำเนินการหรือจอบหมายให้บริษัทในเครือซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล ที่เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศหรือสากล

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

33. สัญญาเช่า

33.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่ามีอายุอยู่ระหว่าง 1 - 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	พื้นที่เชิงพาณิชย์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	106	165	196	1	111	579
เพิ่มขึ้น	-	651	62	18	37	768
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	-	(3)	-	-	(3)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(23)	-	(1)	(4)	(28)
ค่าเสื่อมราคา	(6)	(157)	(59)	(2)	(42)	(266)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	100	636	196	16	102	1,050
เพิ่มขึ้น	13	50	73	2	62	200
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	1,072	647	243	14	12	1,988
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(1)	-	-	-	(1)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(24)	(1)	-	-	(25)
ค่าเสื่อมราคา	(28)	(143)	(88)	(4)	(50)	(313)
ตัดรายการระหว่างกัน	-	(536)	-	-	-	(536)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6	17	-	1	-	24
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	1,163	646	423	29	126	2,387

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	7	44	-	44	95
เพิ่มขึ้น	-	543	18	4	565
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(2)	-	(3)	(5)
ค่าเสื่อมราคา	-	(71)	(1)	(15)	(87)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	7	514	17	30	568
เพิ่มขึ้น	-	-	-	39	39
ค่าเสื่อมราคา	(3)	(62)	(2)	(20)	(87)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	4	452	15	49	520

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 367 ล้านบาท (2567: ไม่มี) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และ ข้อ 31

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	4,163	1,570	555	614
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,969)	(263)	(74)	(89)
รวม	2,194	1,307	481	525
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(554)	(254)	(77)	(76)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,640	1,053	404	449

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,307	1,044	525	257
ตัดรายการระหว่างกัน	(596)	-	-	-
เพิ่มขึ้น	194	579	39	364
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	1,615	-	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	61	46	19	15
จ่ายค่าเช่า	(350)	(333)	(102)	(106)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(32)	(2)	-	(5)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(3)	(27)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,194	1,307	481	525

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	314	266	87	87
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	61	46	19	15
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมูลค่าต่ำ	326	289	41	9
ค่าเช่าผันแปร	245	44	-	-

ง) กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 921 ล้านบาท (2567: 667 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

33.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับพื้นที่เชิงพาณิชย์โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 7 - 30 ปี

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนก่อนคิดลด		
ภายใน 1 ปี	50	48
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	173	215
มากกว่า 5 ปี	135	144
รวม	358	407
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(115)	(130)
สุทธิ	243	277

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนของสัญญาเช่าเงินทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ดอกเบี้ยรับของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	14	15

สัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอาคาร และพื้นที่เชิงพาณิชย์บนสถานีรถไฟฟ้าโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 15 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	448	38	18	11
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,166	28	11	28
มากกว่า 5 ปี	1,098	-	-	-

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 412 ล้านบาท (2567: 280 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 30 ล้านบาท (2567: 27 ล้านบาท))

34. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	1,945	1,874	138	171
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	180	162	15	15
ต้นทุนดอกเบี้ย	52	46	4	4
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	6	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(4)	-	(6)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	41	-	9	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	235	-	34	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(118)	(137)	(4)	(52)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 15.1.6)	129	-	-	-
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	19	-
โอนย้ายพนักงานไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(8)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	2,488	1,945	209	138

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานจากกองทุนฯ เนื่องจากกองทุนฯจะรับผิดชอบผลประโยชน์ของพนักงานที่เกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ เพื่อรอการชดเชยกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่ได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะปรับปรุงรายการดังกล่าวตามประมาณการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวจำนวน 110 ล้านบาท (2567: 131 ล้านบาท) แสดงไว้อยู่ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น” ในงบฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนการบริการ	104	99	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	128	109	19	19
รวม	232	208	19	19

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 137 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) (2567: 69 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 13 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 8 - 27 ปี

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	1.7 - 4.5	2.6 - 4.1	2.2	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 7.0	4.0 - 7.0	6.0 - 7.0	6.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน	1.9 - 22.9	1.9 - 22.9	2.0 - 10.0	2.0 - 10.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(215)	252	(21)	25
อัตราการขึ้นเงินเดือน	239	(210)	23	(21)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(197)	232	(13)	15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	215	(180)	15	(13)

35. ประมาณการหนี้สินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	ส่วนแบ่งรายได้	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม	ค่าซ่อมแซมความเสียหายของโครงการรถไฟฟ้า	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	493	343	-	164	-	1,000
เพิ่มขึ้น	15	141	206	14	-	376
ลดลง	(26)	(11)	-	(83)	-	(120)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	(324)	(125)	-	-	-	(449)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	158	348	206	95	-	807
เพิ่มขึ้น	1	197	8	-	427	633
ลดลง	-	(9)	-	(82)	(427)	(518)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	-	90	-	-	-	90
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	159	626	214	13	-	1,012
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568						
หมุนเวียน	7	-	-	13	-	20
ไม่หมุนเวียน	152	626	214	-	-	992
	159	626	214	13	-	1,012
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567						
ไม่หมุนเวียน	158	348	206	95	-	807
	158	348	206	95	-	807

ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”)

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก เนื่องจากตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักของกองทุนฯและคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

ประมาณการหนี้สินส่วนแบ่งรายได้

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม

บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง

ค่าซ่อมแซมของโครงการรถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้รับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัมปทานบริการจากภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับค่าซ่อมแซมความเสียหายจากอุบัติเหตุของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2566 และสายสีเหลืองเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 โดยบริษัทย่อยได้ประเมินมูลค่าความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 426 ล้านบาท และจ่ายชำระค่าความเสียหายดังกล่าวแล้วจำนวน 353 ล้านบาท บริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากประมาณการหนี้ค่าซ่อมแซมความเสียหายของโครงการรถไฟฟ้าในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีปัจจุบัน

ต่อมาบริษัทย่อยได้รับแจ้งการชดเชยค่าสินไหมทดแทนเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทประกันจำนวนรวม 398 ล้านบาท (สุทธิจากค่าความรับผิดส่วนแรกที่บริษัทประกันเรียกเก็บจากบริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวสุทธิกับขาดทุนจากประมาณการหนี้สินค่าซ่อมแซมความเสียหายในกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน และบริษัทย่อยได้รับการชดเชยค่าสินไหมทดแทนทั้งหมดตามหนังสือแจ้งการชดเชยสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้ดำเนินการเรียกร้องค่าความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงักจากอุบัติเหตุดังกล่าวและบริษัทย่อยได้รับแจ้งการชดเชยค่าสินไหมทดแทนเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัทประกันเป็นจำนวน 39 ล้านบาท มีผลให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ยอดคงเหลือของค่าสินไหมทดแทนที่แสดงอยู่ในบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินมีจำนวน 39 ล้านบาท

36. หนี้สินทางการเงินอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	181	-	79
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	2	-	-	-
	5	181	-	79
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7	69	-	-
	7	69	-	-
รวม	12	250	-	79
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7	-	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,084	1,075	-	-
	2,091	1,075	-	-
รวม	2,091	1,075	-	-

37. ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น	ทุนจดทะเบียน	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(ล้านบาท)	
หุ้นสามัญจดทะเบียน			
ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	18,509,418,489	74,038	
ลดทุน	(1,375,286,947)	(5,501)	7 สิงหาคม 2566
เพิ่มทุน	1,247,167,120	4,988	15 สิงหาคม 2566
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	18,381,298,662	73,525	
ลดทุน [1]	(1,000,000,000)	(4,000)	26 กรกฎาคม 2567
เพิ่มทุน [2]	650,000,000	2,600	30 กรกฎาคม 2567
ลดทุน [3]	(650,000,000)	(2,600)	9 ตุลาคม 2567
เพิ่มทุน [4]	2,926,141,881	11,705	5 พฤศจิกายน 2567
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	20,307,440,543	81,230	

[1] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

[2] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

[3] เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ซึ่งเป็นหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567

[4] เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ระหว่างวันที่ 17-18 ตุลาคม 2567, 21-22 ตุลาคม 2567 และ 24 ตุลาคม 2567 จำนวน 2,926,141,881 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4.50 บาท รวมเป็นเงิน 13,167,638,464.50 บาท

	จำนวนหุ้น	ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	วันที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
	(หุ้น)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	13,167,638,462	52,671	10,411	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	13,167,638,462	52,671	10,411	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	2,926,141,881	11,704	1,463	5 พฤศจิกายน 2567
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ				
BTS-W7	3,925	-	-	10 ตุลาคม 2567, 15 พฤศจิกายน 2567
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	16,093,784,268	64,375	11,874	

38. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

การเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียดดังนี้

	BTS-W7	BTS-W8	BTS-WE	BTS-WH
	จำนวน (หน่วย)	จำนวน (หน่วย)	จำนวน (หน่วย)	จำนวน (หน่วย)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	1,316,161,142	2,632,331,938	18,000,000	-
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	30,000,000
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	1,316,161,142	2,632,331,938	18,000,000	30,000,000
ใช้สิทธิในสำคัญแสดงสิทธิ	(3,806)	-	-	-
หมดอายุ	(1,316,157,336)	-	(18,000,000)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	-	2,632,331,938	-	30,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันทำการสุดท้ายของสิ้นปีแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)
BTS-W8	22 พฤศจิกายน 2564	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	14.90	1:1
BTS-WE[1]	20 กุมภาพันธ์ 2563	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	12.81	1:1
BTS-WH[1]	22 กุมภาพันธ์ 2568	5 ปี	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	7.68	1:1

[1] ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของ BTS-WE และ BTS-WH เท่ากับ 2.41 และ 0.4573 ถึง 0.4622 บาทต่อหน่วย ตามลำดับ ซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes-Merton

39. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

ก) ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (BTSC) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

40. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ก) ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

ข) สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม

ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม คือ ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรับรู้ส่วนแบ่งการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม โดยรับรู้ตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในบริษัทนั้น

41. สำรองตามกฎหมายและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

41.1 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี บริษัทฯได้โอนทุนสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมจำนวน 3,283,927,455 บาท

41.2 ขาดทุนสะสม

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	(5,849)
รายการตั้งพักกำไรจากการขายทรัพย์สินให้บริษัทร่วมและรายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสีย	
- ตั้งพักกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่ BTSGIF	(6,749)
- ตั้งพักกำไรจากการขายเงินลงทุนให้ยูทีเอและธนูลักษณ์	(442)
- รายการปรับปรุงภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในแรบบิทและ BTSGIF	(7,311)
สุทธิ	(14,502)
รายการตัดกำไรจากการขายเงินลงทุนในวีจีไอแต่ไม่สูญเสียการควบคุม	(6,489)
รายการเงินปันผลรับจากกำไรสะสม ณ วันซื้อกิจการของ BTSC ซึ่งไม่รับรู้เข้างบการเงินรวม	(5,911)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	10,504
อื่นๆ[1]	4,680
ขาดทุนสะสมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม	(17,567)

[1] ประกอบด้วยผลประกอบการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่เท่ากันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นต้น

42. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

42.1 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	127	399	7	7

42.2 รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนี้

ก) บริษัทย่อยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1ข) และ ค) 1.2.2 ก) 1.2.4 และ 1.4

ข) กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 1,471 ล้านบาท (2567: 1,971 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 22 ล้านบาท (2567: 7 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ถึง 5 ปี

43. รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	5,770	5,798	511	1,051
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน	9	15	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	32	-	-
รวม	5,779	5,845	511	1,051

44. ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(125)	1	31	(5)
ขาดทุนจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,284	245	1,272	337
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์	(106)	300	(115)	240
รวม	1,053	546	1,188	572

45. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	6,790	5,740	3,643	3,492
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	47	44	19	15
ดอกเบี้ยจ่ายของประมาณการหนี้สิน	2	15	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	80	197	-	-
อื่นๆ	17	12	-	-
รวม	6,936	6,008	3,662	3,507

46. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,895	3,990	715	682
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	2,186	1,309	190	176
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	859	669	437	236
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,205	908	37	34
ค่ารักษาความปลอดภัย	218	179	20	19
ค่าบริการทำความสะอาด	174	153	3	2
ภาษีป้ายและภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	52	50	33	32
ค่าสาธารณูปโภค	1,102	738	37	38
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเทคโนโลยีและสารสนเทศ	155	141	27	23
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	509	350	-	-
ค่างานการให้บริการรับเหมา	2,448	4,524	-	-
ค่าการตลาดและส่งเสริมการขาย	708	518	54	60
ต้นทุนขาย	934	984	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	222	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	58	258	-	7
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	3,843	-	2,155
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	4,369	1,055	4,369
ขาดทุนจากตราสารทางการเงิน	1,178	545	1,157	577
ขาดทุนจากประมาณการหนี้สินจากการซ่อมแซมใหญ่	197	141	-	-

47. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี [1]	2,073	1,556	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(128)	151	(67)	291
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้ ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุน	1,945	1,707	(67)	291

[1] ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯของบริษัทย่อย (BTSC) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2.1 ก) ถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น BTSCยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเงินดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	539	39	17	6
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(19)	18	-	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	1	(2)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(36)	-	-	-
กลับรายการภาษีเงินได้ของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	23	-	23
กลับรายการภาษีเงินได้ของขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(41)	9	-	9
	444	87	17	38

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,409	(5,526)	(5,795)	(6,591)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0 - 25	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	691	(1,105)	(1,159)	(1,318)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	15	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	15	498	-	-
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงสถานะการเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	(814)	-	-	-
ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,830	2,204	868	1,329
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	(13)	-	-	-
รายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	121	230	196	971
ตัดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	180	-	150
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	54	(329)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	171	61	64	8
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(37)	(170)	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	(11)	(20)	(31)	(848)
อื่น ๆ	(77)	158	(5)	(1)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	1,945	1,707	(67)	291

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของกลุ่มบริษัทคือร้อยละ 0 - 25 (2567: ร้อยละ 20)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	166	88	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	110	84	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	183	31	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	441	353	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	15	-	-
ขาดทุนทางภาษี	322	207	-	-
การตัดบัญชีของรายการระหว่างกัน	29	-	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	39	-	-	-
อื่น ๆ	57	48	-	-
รวม	1,372	826	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(99)	(484)	(69)	(137)
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	(78)	(81)	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	(1,226)	(1,385)	-	-
รายการภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,322)	(1,284)	-	-
การตีราคาสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับเป็นมูลค่ายุติธรรม	(3,087)	-	-	-
ผลต่างรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้	(30)	-	-	-
การตัดบัญชีของรายการระหว่างกัน	(6)	-	-	-
อื่น ๆ	(141)	(128)	(80)	(73)
รวม	(5,989)	(3,362)	(149)	(210)
สุทธิ	(4,617)	(2,536)	(149)	(210)
โดยแสดงเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	727	383	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(5,344)	(2,919)	(149)	(210)
สุทธิ	(4,617)	(2,536)	(149)	(210)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 47,734 ล้านบาท (2567: 33,203 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 30,571 ล้านบาท (2567: 18,284 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2573

<u>ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)</u>

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งจะมีการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่มจากกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีอัตราภาษีที่แท้จริงจากการประกอบกิจการในแต่ละประเทศน้อยกว่าร้อยละ 15

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าโดยส่วนใหญ่จะได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” กลุ่มบริษัทจึงยังไม่มีการรับรู้ประมาณการหนี้สินภาษีส่วนเพิ่มในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 ประเทศไทยได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติมของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน ฝ่ายบริหารคาดว่ากฎหมายดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2569

48. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน)		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,117	(5,241)	14,338	13,168	0.15	(0.40)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ขาดทุน		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านหุ้น	ล้านหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	(5,728)	(6,882)	14,338	13,168	(0.40)	(0.52)

เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิมีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณ เพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้น บริษัทฯจึงแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดเท่ากับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

49. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1) ส่วนงานธุรกิจ MOVE เป็นการให้บริการด้านการเดินทางด้วยรูปแบบการคมนาคมขนส่งมวลชนทางราง และอื่นๆ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การเก็บค่าโดยสาร การให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน การให้บริการรับเหมาติดตั้งและก่อสร้างงานระบบรถไฟฟ้า การจัดหารถไฟฟ้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ และระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)

2) ส่วนงานธุรกิจ MIX เป็นการให้บริการทางการตลาดในรูปแบบที่ผสมผสานทั้งสื่อออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ครบวงจรแบบ Offline - to - Online (O2O Solutions) โดยเน้นการใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานข้อมูลในกลุ่มบริษัท ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้ประกอบไปด้วย การให้บริการสื่อโฆษณา การให้บริการด้านดิจิทัล การขายและให้บริการเกี่ยวกับบัตรแรบบิท การให้บริการวางระบบและเชื่อมโยงระบบ การเป็นนายหน้าประกัน และการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางทั้งออฟไลน์และออนไลน์

3) ส่วนงานธุรกิจ MATCH เป็นส่วนงานอื่น ๆ ที่ช่วยสร้างโอกาสและความร่วมมือทางธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งรายได้และต้นทุนในส่วนนี้มาจากการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจให้เช่า ธุรกิจบริหารจัดการ ธุรกิจจอสังหาเพื่อขาย ธุรกิจประกันภัย ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจร้านอาหาร ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจการให้บริการสนามกอล์ฟ ธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบ และธุรกิจบริการอื่นๆ

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจ Move		ส่วนงานธุรกิจ Mix		ส่วนงานธุรกิจ Match		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้:										
รายได้จากภายนอก	10,016	12,207	5,071	5,103	3,925	865	-	-	19,012	18,175
รายได้ระหว่างส่วนงาน	361	594	447	208	308	30	(1,116)	(832)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	10,377	12,801	5,518	5,311	4,233	895	(1,116)	(832)	19,012	18,175
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้:										
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,118	488	2,836	2,520	698	268	(309)	(48)	4,343	2,228
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	9,259	12,313	2,682	2,791	3,535	627	(807)	(784)	14,669	15,947
รวมรายได้ทั้งสิ้น	10,377	12,801	5,518	5,311	4,233	895	(1,116)	(832)	19,012	18,175
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,518	4,077	1,891	1,360	775	(66)	-	-	6,184	5,371
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:										
รายได้ดอกเบี้ย									5,779	5,845
รายได้เงินปันผล									205	207
กำไรสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย									3,368	-
รายได้อื่น									380	155
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(1,173)	(913)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(3,962)	(3,712)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน									252	(3,843)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม									-	(469)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารทางการเงิน									(1,053)	(546)
ขาดทุน (โอนกลับ) ประมาณหนี้สิน									(90)	450
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									217	212

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจ Move		ส่วนงานธุรกิจ Mix		ส่วนงานธุรกิจ Match		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									238	(2,275)
ต้นทุนทางการเงิน									(6,936)	(6,008)
ภาษีเงินได้									(1,945)	(1,707)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									1,464	(7,233)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	2568	2567
ประเทศไทย	17,892	18,175
ต่างประเทศ	1,120	-
รวม	19,012	18,175

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากหน่วยงานของรัฐ (รวมดอกเบี้ยรับ) เป็นจำนวนรวม 13,364 ล้านบาท (2567: 16,946 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจ Move

50. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ระบุไว้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 125 ล้านบาท (2567: 100 ล้านบาท) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 19 ล้านบาท (2567: 19 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 19 ล้านบาท (2567: 16 ล้านบาท))

51. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566	2,107	0.16
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567		2,107	

52. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

52.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สัญญาซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	459	350	459	350
สัญญาที่ปรึกษา ออกแบบ และก่อสร้างและตกแต่งโครงการ	2,394	2,790	33	2
การก่อสร้างและปรับปรุงร้านค้าปลีก ร้านอาหาร และพื้นที่เช่า	66	30	-	-
การซื้อคอมพิวเตอร์ และซอฟต์แวร์	5	36	-	13
การลงทุนในสื่อโฆษณา	4	35	-	-

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เป็นรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (2567: 37 ล้านบาท)

52.2 ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ

ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการแก่บริษัทฯเกี่ยวกับการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจสนามกอล์ฟ ระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญายืมตัวพนักงาน (Secondment Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทคู่สัญญาจะส่งพนักงานมาทำงานที่บริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ โดยสัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2569 บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการให้แก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ค) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวม 1,225 ล้านบาท 1 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2567: 1,549 ล้านบาท 1 ล้านยูโร 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 85 ล้านบาท (2567: 120 ล้านบาท))

ภาระผูกพันบางส่วนที่กล่าวไว้ในข้อ ค) จะถูกปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่างบริษัทย่อยและกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า หลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

ง) บริษัทย่อยมีค่าบริการเกี่ยวกับการใช้สิทธิและบริหารจัดการโรงแรมและสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬาตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารจัดการโรงแรมและสัญญาบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา

จ) กิจการร่วมค้าโรงภาษีร้อยชักสาม (“กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ”) มีภาระผูกพันในการก่อสร้างอาคารโรงแรม และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ แล้วยกกรรมสิทธิ์ให้แก่หน่วยงานราชการภายในเวลา 6 ปี (ภายในเดือนพฤษภาคม 2568) โดยจะได้สิทธิบริหารจัดการโรงแรมที่ก่อสร้างดังกล่าวภายในกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ยกกรรมสิทธิ์ นอกจากนี้กิจการร่วมค้าโรงภาษีฯ ยังมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเป็นค่าตอบแทนพิเศษจำนวน 400 ล้านบาท ระบุให้แบ่งจ่ายเป็น 8 ครั้ง ครั้งละ 50 ล้านบาท ในปีที่ 1 และปีที่ 21 ถึง 27 และภาระในการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ดินในระหว่างก่อสร้างโครงการและค่าเช่ารายปี รวมเป็นเงิน 1,259 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าในงบฐานะการเงินแล้ว

บริษัทย่อยได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 120 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันการก่อสร้างอาคารยกกรรมสิทธิ์และหลักประกันการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารโบราณสถานกับกรมธนารักษ์

52.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง

52.3.1 บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (“BTSC”)

ก) การปรับปรุงระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 52 ล้านบาท (2567: 52 ล้านบาท)

ข) สัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี

ค) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 22 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ จาก 46 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ ภายใต้สัญญาดังกล่าว BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 16 ปี (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2578) และมีค่าซ่อมบำรุงรายปีจำนวน 73 ล้านบาทและ 1 ล้านยูโรต่อปี ซึ่งจะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี

ง) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงแบริ่ง - สมุทรปราการ เป็นระยะเวลา 16 ปี 7 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2578) และสถานีเซนต์หลุยส์ (S4) จำนวนเงินประมาณ 1,840 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวน 1,160 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร (2567: 1,249 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร) และ โครงการส่วนต่อขยายสายสีเขียวช่วงหมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต เป็นระยะเวลา 4 ปี 4 เดือน (นับตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2568) จำนวนเงินประมาณ 464 ล้านบาท BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 33 ล้านบาท (2567: 77 ล้านบาท)

จ) การซื้อรถไฟฟ้าในอนาคตอีกทั้งสิ้นจำนวน 70 ตู้ รถไฟฟ้าดังกล่าวจะถูกนำมาให้บริการในปี 2573 ภายใต้สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555

ฉ) สัญญาการซ่อมบำรุงพื้นที่สถานีรถไฟฟ้าโครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทองเป็นระยะเวลา 5 ปี (นับตั้งแต่วันแรกที่เริ่มให้บริการซ่อมบำรุงเต็มรูปแบบ) จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2567: 14 ล้านบาท)

ช) สัญญาซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองจำนวนทั้งสิ้น 30 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ และสัญญาบำรุงรถไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูจำนวนทั้งสิ้น 42 ขบวน ขบวนละ 4 ตู้ BTSC มีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 20 ปี (นับตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2586) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 BTSC มีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,235 ล้านบาท (2567: 8,548 ล้านบาท)

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ก) ถึง ค) จะถูกปันส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (“กองทุนฯ”) ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ถูกกำหนดร่วมกันระหว่าง BTSC และกองทุนฯ ซึ่งผู้บริหารของ BTSC เชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

52.3.2 บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

การออกแบบและก่อสร้างงานโยธา การจัดหาระบบรถไฟฟ้าและเครื่องกล และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 216 ล้านบาท (2567: 2 ล้านยูโรและ 1,155 ล้านบาท)

52.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระหว่างก่อสร้าง สัญญาให้สิทธิในการบริหารจัดการสื่อโฆษณากลางแจ้ง การเช่าพื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	22	209	8	6
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7	5	9	2
มากกว่า 5 ปี	-	-	5	-

52.5 การค้ำประกัน

ก) กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 502 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญฮ่องกง (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2567: 316 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)) และเพื่อค้ำประกันภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวและโครงการรถไฟฟ้าสายสีทองจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท (2567: 110 ล้านบาท) โดยหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยบางส่วน บริษัทย่อยได้นำเงินฝากสถาบันการเงินและสินทรัพย์ทางการเงินอื่นบางส่วนไปวางเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2567: 38 ล้านบาท)

นอกจากนี้ ยังมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ กับกิจการร่วมค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 126 ล้านบาท เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างโครงการบำรุงรักษาระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ

ข) บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อประเภทหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 1,575 ล้านบาท (2567: 1,575 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้นำวงเงินดังกล่าวขอออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทร่วม (บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด) เพื่อใช้ค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้การค้ำประกันต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้การรับประกันเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10,306 ล้านบาท (2567: 10,306 ล้านบาท) สำหรับความเสียหายส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหนังสือค้ำประกันข้างต้น

ค) บริษัทย่อยสองแห่งมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 5,250 ล้านบาท (2567: 5,250 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาร่วมลงทุนโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง ทั้งนี้ในส่วนของหนังสือค้ำประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันในรูปแบบของสัญญาสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และหนังสือค้ำประกันจำนวน 250 ล้านบาท บริษัทฯ ได้มีการให้บริษัทย่อยใช้วงเงินการออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทฯในการขอออกหนังสือค้ำประกันทั้งจำนวน

ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของ BTSC ที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันวงเงินกู้ให้แก่บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด (กิจการร่วมค้า) เป็นจำนวน 2,590 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

52.6 ภาระผูกพันอื่น

ก) เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”) บริษัทฯตกลงให้สิทธิแก่ RABBIT ใน 3 ลักษณะโดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา ได้แก่ (1) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก่อนบุคคลภายนอก (Right of First Refusal) ในราคาที่ไม่ด้อยกว่าราคากับบุคคลภายนอก (2) สิทธิในการซื้อหรือเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้าง และสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างในลักษณะ Call Option ในราคายุติธรรม และ (3) สิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาจ้างบริหารทรัพย์สิน และสิทธิในการได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ภายใต้สัญญาแต่งตั้งตัวแทนขายอสังหาริมทรัพย์ โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีลักษณะทางการค้าปกติทั่วไป

ต่อมา เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ RABBIT ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงกระทำการ (Undertaking Letter) ระหว่างบริษัทฯและ RABBIT เนื่องจาก RABBIT มีความประสงค์จะมุ่งเน้นการทำธุรกิจให้บริการทางการเงิน และอยู่ในระหว่างการจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระหว่างที่ RABBIT ยังคงจำหน่ายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเพื่อไม่ให้เป็นการจำกัดโอกาสในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ สาระสำคัญของข้อตกลงกระทำการฉบับใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

1) บริษัทฯจะต้องไม่ดำเนินธุรกิจโรงแรมประเภทและระดับ (ดาว) เดียวกันกับของ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งโรงแรมของ RABBIT

2) บริษัทฯจะต้องไม่ดำเนินธุรกิจอาคารสำนักงาน หรืออาคาร mixed-use ในประเภทและระดับ (ค่าเช่า) เดียวกันกับของ RABBIT ภายในรัศมี 2 กิโลเมตร จากที่ตั้งอาคารของ RABBIT

ข) บริษัทฯได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานบริษัทย่อยสองแห่ง โดยบริษัทฯตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ผู้ถือหุ้น หรือการค้ำประกันใด ๆ ตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งและบัญชีเงินฝากรวมสองบัญชีไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินดังกล่าวเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง

ค) บริษัทฯได้ทำสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จัดทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และหลักประกันสัญญาในการรับเงินล่วงหน้าให้กับสถาบันการเงิน

ง) บริษัทฯได้ทำสัญญาสนับสนุนทางการเงินในการดำเนินงานโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองของบริษัทร่วมทุนสองแห่งตามสัดส่วนการลงทุนให้ไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่ง โดยบริษัทฯตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของการชำระค่าหุ้นให้ครบตามมูลค่าหุ้นหรือในรูปแบบเงินกู้ด้อยสิทธิตามสัดส่วนการลงทุน รวมทั้งได้นำใบหุ้นของบริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินรวมสี่แห่งดังกล่าวเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทร่วมทุนทั้งสองแห่งได้รับ

จ) บริษัทฯมีภาระผูกพันในการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย บริษัทที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมจำนวน 1,192 ล้านบาท (2567: 3,502 ล้านบาท)

ฉ) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจำนวน 2 ล้านบาท (2567: 18 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า

53. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	210	7	114	**331**
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,469	871	**2,340**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	8,554	61	588	**9,203**
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5,592	165	**5,757**
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	-	63	-	**63**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	61	-	**61**
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	17	-	**17**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,084	-	**2,084**
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	-	2	-	**2**
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,343	**1,343**
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	31,985	12,680	**44,665**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	45,477	**45,477**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3,721	-	-	**3,721**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,823	-	-	**9,823**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	90,752	-	**90,752**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	2,160	2,206	**4,366**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	9,589	549	709	**10,847**
ตราสารอนุพันธ์				
ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์และตราสารอนุพันธ์อื่น	-	77	-	**77**
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	28	-	**28**
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	250	-	**250**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,075	-	**1,075**
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,897	**1,897**
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	45,983	**45,983**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	16,557	**16,557**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,330	-	-	**4,330**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,814	-	-	**18,814**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	95,077	-	**95,077**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,220	871	**2,091**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,655	-	475	**4,130**
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	30	-	**30**
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,343	**1,343**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,104	**2,104**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	3,721	-	-	**3,721**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,581	-	-	**5,581**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	82,687	-	**82,687**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	**รวม**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	1,960	2,206	**4,166**
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,192	72	709	**3,973**
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	79	-	**79**
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	1,897	**1,897**
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	300	**300**
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4,330	-	-	**4,330**
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,347	-	-	**14,347**
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	85,017	-	**85,017**

54. เครื่องมือทางการเงิน

54.1 ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	30	-	30	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์	63	77	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	31	28	-	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	124	105	30	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	181	-	79
ตราสารอนุพันธ์ประเภทตราสารทุน	2	-	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14	69	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,084	1,075	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	2,103	1,325	-	79

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์ที่มิใช่ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

รายละเอียดสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	ครบกำหนดชำระ			
	น้อยกว่า 1 ปี		ภายใน 1 - 2 ปี	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐ)	27	80	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	34.06 - 35.17	29.59 - 35.60	-	-
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านยูโร)	2	-	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	35.23	-	-	-

ตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโร ยอดคงเหลือของตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ในสกุลเงินยูโรที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงข้างต้นถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของเงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยและรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน นอกจากนี้ ในการทดสอบความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้ใช้อนุพันธ์เสมือน พร้อมกับเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ดัชนีอัตรา (และเส้นผลตอบแทน) ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	2568		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	3	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	1,681	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	35.03 - 38.77	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,080	12,158	20,157
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ร้อยละ)	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

	2567		
	น้อยกว่า 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ตราสารหนี้ (สำหรับค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงิน (ล้านบาท)	3	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน (บาท/ยูโร)	35.61	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	1,736	-	-
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/ยูโร)	37.21 - 39.45	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (สำหรับอัตราดอกเบี้ย)			
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	2,080	10,878	23,517
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา	อัตราคงที่ตามที่ระบุในสัญญา
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว (ร้อยละ)	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา	6M THBFIX (Fallback) บวกด้วยส่วนเพิ่มที่กำหนดในสัญญา

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญต่องบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป	
	2568	2567	2568	2567
รายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	(10)	112	30	28
อัตราดอกเบี้ย	(1,089)	(346)	(2,084)	(1,075)

ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offerred Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินซึ่งจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป เนื่องจากในบางประเทศที่บริษัทฯดำเนินธุรกิจอยู่นั้นยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจังหวะเวลาและวิธีการที่ใช้ในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทคาดว่าการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงนี้จะส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงและการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่มีความไม่แน่นอนนี้ กล่าวคือ ข้อยกเว้นชั่วคราวได้ระบุว่าการพิจารณาว่ารายการที่คาดการณ์มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือไม่นั้น ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้อ้างอิงอยู่นั้นไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น โดยทำการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญามีการอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารมากน้อยเพียงไร กิจการจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากผลของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ รวมถึงกิจการควรจะจัดการการสื่อสารกับคู่สัญญาในเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวอย่างไร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีจำนวนเงินตามสัญญา 34,395 ล้านบาท เพื่อใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดซึ่งอ้างอิงกับ Fallback rate และจะครบกำหนดในปี 2581

ผลกระทบของเครื่องมือที่สำคัญที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต่องบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จำนวนเงินตามสัญญา		มูลค่าตามบัญชี		การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง		ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน		บรรทัดที่แสดงรายการในงบการเงิน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
ตราสารหนี้และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	1,716	1,739	30	28	(10)	112	(10)	112	4	(5)	ต้นทุนการให้บริการ รับเหมา/ต้นทุนการให้บริการ	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - สำหรับป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย	34,395	36,475	(2,084)	(1,075)	(1,089)	(346)	(1,089)	(346)	81	285	ต้นทุนทางการเงิน/ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของตราสารทุนในต่างประเทศ ได้แก่ สกุลเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาส่งผลให้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน

รายละเอียดตราสารอนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 แยกตามการครบกำหนดชำระ มีดังนี้

	ครบกำหนด	
	ภายใน 1 ปี	ภายใน 1 ปี
	2568	2567
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนในต่างประเทศ)		
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านบาท)	-	363
อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (บาท/เหรียญสหรัฐ)	-	29.56

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดองเวียดนามที่เกิดจากเงินลงทุนข้างต้น ผลของกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลจะโอนไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เพื่อหักกลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมนั้น

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากเงินลงทุนสุทธิก่อให้เกิดความเสี่ยงในการแปลงค่าซึ่งจะตรงกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน โดยที่ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงจะเกิดขึ้นเมื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ผลกระทบจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	สำรองต้นทุนป้องกันความเสี่ยง	สำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน
ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	**(753)**	**(3)**	**5**	**35**
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(234)	(1)	(17)	-
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	281	-	5	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(705)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	605
ผลกระทบทางภาษี	(18)	-	3	(13)
การปันส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(1)	-	108
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	-	-	7
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	**(715)**	**(5)**	**(4)**	**37**
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	(1,100)	-	5	(13)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุนหรือต้นทุนโครงการรถไฟฟ้า	(7)	-	-	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(3,537)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	262
ผลกระทบทางภาษี	19	-	(1)	653
การปันส่วนขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	2	-	(105)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	255	-	-	1,052
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	**(1,548)**	**(3)**	**-**	**(1,651)**

54.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อกับหน่วยงานของรัฐ และเป็นแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และ/หรืออายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและเงินลงทุน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น การพิจารณาอนุมัติดังกล่าวทำเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารหรือภาครัฐในต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทได้ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการลงทุน การซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อรถไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ค่าซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้า และการลงทุนในต่างประเทศ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)								(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	61	119	19	2	57	115	-	-	33.9265	36.4651
ยูโร	2	5	78	6	-	-	-	-	36.7392	39.2938
เยน	620	684	-	-	-	-	-	-	0.2272	0.2410
ริงกิตมาเลเซีย	5	5	-	-	5	5	-	-	7.6509	7.7112
ดองเวียดนาม	1,077	-	92	-	-	-	-	-	0.0013	0.0015
เหรียญฮ่องกง	23	-	-	-	-	-	-	-	4.3628	4.6616
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	4	-	-	-	-	-	43.9348	46.0250

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 ทั้งนี้ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ยูโร	+ 10	(272)	(272)
	- 10	272	272
เหรียญสหรัฐ	+ 10	38	38
	- 10	(38)	(38)
เหรียญฮ่องกง	+ 10	10	10
	- 10	(10)	(10)
ปอนด์สเตอร์ลิง	+ 10	(17)	(17)
	- 10	17	17

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยที่สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ยกเว้นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินรับล่วงหน้าไม่มีการคิดดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรและดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.1

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,004	-	-	29,329	59	33,392	หมายเหตุ 7
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	583	-	-	174	-	757	0.40 ถึง 2.20
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	144	-	144	0.05-0.60
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	892	217	201	602	-	1,912	หมายเหตุ 10
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	27,364	4,611	31,975	หมายเหตุ 11.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	4,769	17,118	22,187	-	-	44,074	หมายเหตุ 11.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	-	133	133	หมายเหตุ 12
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	12	12	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	114	114	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยค้างรับ	41	1,154	-	-	-	1,195	หมายเหตุ 9
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,414	93	-	-	674	5,181	1.15 ถึง 14.53
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	986	2,718	4,345	-	11,081	19,130	1.06 ถึง 6.83
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	-	-	2,792	-	8,792	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	435	-	-	-	-	435	หมายเหตุ 26
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	-	-	-	-	103	103	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	538	-	-	-	-	538	1.80 ถึง 2.50
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	3,450	-	3,450	2.04 ถึง 3.59
หนี้สินจากสัญญาการลงทุน	786	3,444	587	-	-	4,817	0.41 ถึง 3.02
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	2,439	-	-	2,439	หมายเหตุ 30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	512	3,178	4,951	69,501	-	78,142	หมายเหตุ 31
หุ้นกู้ระยะยาว	8,671	53,984	27,183	-	-	89,838	หมายเหตุ 32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	229	1,466	174	325	-	2,194	0.31 ถึง 8.59
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	12	12	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,091	2,091	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567						
	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	188	-	-	5,971	63	6,222	หมายเหตุ 7
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	533	-	-	153	-	686	0.13 ถึง 0.55
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	-	-	94	-	94	0.05-0.60
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	601	30	-	-	-	631	10.56 ถึง 33.00
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	-	-	-	30,230	5,901	36,131	หมายเหตุ 11.1
ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐ	4,768	12,784	30,056	-	-	47,608	หมายเหตุ 11.2
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งระบบการเดินรถ	-	-	-	23,313	137	23,450	หมายเหตุ 12
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,359	-	-	-	-	2,359	6.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,904	793	-	-	224	4,921	0.75 ถึง 14.53
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	120	853	474	-	14,731	16,178	3.50 ถึง 14.53
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,000	-	-	-	-	10,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	15,165	-	-	-	-	15,165	หมายเหตุ 26
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	1,327	-	-	1,327	หมายเหตุ 30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	512	2,443	6,199	54,481	-	63,635	หมายเหตุ 31
หุ้นกู้ระยะยาว	12,778	42,484	38,970	-	-	94,232	หมายเหตุ 32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	254	824	229	-	-	1,307	0.46 ถึง 6.90
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	250	250	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,075	1,075	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32	-	-	7,915	2	7,949	หมายเหตุ 7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95	-	-	-	-	95	5.83 ถึง 11.64
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211	5,060	9,210	138	-	14,629	4.15 ถึง 13.80
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	379	-	-	-	-	379	3.23
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	120	-	1,085	-	6,008	7,213	3.50 ถึง 6.83
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	-	-	-	-	6,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	435	-	-	-	-	435	หมายเหตุ 26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,922	-	-	-	-	15,922	1.80 และ 2.50
หุ้นกู้ระยะยาว	8,671	51,593	22,984	-	-	83,248	หมายเหตุ 32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	77	269	135	-	-	481	0.31 ถึง 4.49

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	-	-	863	3	966	หมายเหตุ 7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52	-	-	-	-	52	6.10 และ 13.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	259	2,480	19,494	-	-	22,233	3.90 และ 13.80
ลูกหนี้จากการขายที่ดิน	2,359	-	-	-	-	2,359	6.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	484	-	-	-	484	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	120	817	474	-	8,139	9,550	3.50 และ 7.10
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,000	-	-	-	-	8,000	หมายเหตุ 25
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	15,165	-	-	-	-	15,165	หมายเหตุ 26
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	943	-	-	-	-	943	1.80 และ 2.50
หุ้นกู้ระยะยาว	10,778	38,489	34,771	-	-	84,038	หมายเหตุ 32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	76	421	28	-	-	525	0.27 ถึง 3.57

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บาท	+ 1.0	(81)	-
บาท	- 1.0	81	-

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของลูกหนี้หน่วยงานของรัฐ เงินกู้ยืม และตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพคล่อง โดยคงเงินสดและเงินฝากธนาคาร ตลอดจนหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งจัดสรรวงเงินเครดิตกับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทประเมินความเพียงพอของสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การบริหารสภาพคล่องอย่างทันเวลา

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	2,882	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	435	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	7,101	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	538	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	623	801	2,789
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	-	9,755
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	9,892	40,210	90,918
หุ้นกู้ระยะยาว	-	12,050	62,818	29,084
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	10	7	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	363	1,910	1,029

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,000	2,008	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	15,328	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	5,575	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	761	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	286	956	327
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	-	-	-	2,368
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,776	24,953	54,190
หุ้นกู้ระยะยาว	-	16,081	52,453	42,472
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	250	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	269	1,117	50

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,000	-	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	440	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,495	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,922	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	93	317	145
หุ้นกู้ระยะยาว	-	11,835	59,330	25,009

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,000	-	-	-
เจ้าหนี้ตั๋วแลกเงิน	-	15,328	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,445	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	943	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	94	484	36
หุ้นกู้ระยะยาว	-	13,784	47,337	38,025
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
: จ่ายชำระสุทธิ	-	79	-	-

54.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ค) ใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด

ง) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ณ วันที่รายงาน และแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ

จ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือใช้ราคาจากบริษัทที่ให้บริการข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ฉ) ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้แบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น ราคาของหุ้นอ้างอิง ราคาใช้สิทธิ และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ช) ลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในอนาคตภายใต้สัญญากับหน่วยงานของรัฐแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ฌ) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดของสมาคมตราสารหนี้ไทย

ญ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

54.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	2,671	642
ซื้อ	200	41
ขาย	(160)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(505)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	26
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	2,206	709
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	114
ซื้อ	-	254
ขาย	(873)	(196)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(463)	63
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(76)
การโอนย้ายระหว่างลำดับชั้น	115	(115)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	985	753

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	สินทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566	2,671	642
ซื้อ	200	41
ขาย	(160)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(505)	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	26
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567	2,206	709
ซื้อ	-	37
ขาย	(873)	(196)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(463)	-
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(75)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568	870	475

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	**เทคนิคการวัดมูลค่า**	**สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ**	**อัตราที่ใช้**	**ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน**
เงินลงทุนในตราสารหนี้	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต ปรับด้วยอัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยง	ร้อยละ 0.84 ถึง ร้อยละ 45.23 (2567: 0.07 ถึง ร้อยละ 45.23)	อัตราปรับลดปัจจัยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5 (2567: เพิ่มขึ้นหรือลดลง ร้อยละ 1 ถึง ร้อยละ 5) จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงหรือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 25 ล้านบาทและ 25 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 39 ล้านบาทและ 41 ล้านบาท ตามลำดับ)

55. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.05 (2567: 3.10) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.60 (2567: 1.82)

56. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

56.1 บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ข) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2025 (BTS-WI) ในจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า

ค) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 5,626,184,320 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 81,229,762,172 บาท เป็นจำนวน 75,603,577,852 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 1,406,546,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

ง) อนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติการการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 120,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 75,603,577,852 บาท เป็นจำนวน 75,723,577,852 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WI

56.2 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“วีจีไอ”)

ก) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการวีจีไอได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนใน บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) ซึ่งจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวนไม่เกิน 142,857,143 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,000,000,001 บาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ PLANB ได้อนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าว และแต่งตั้งกรรมการ 1 ท่านของวีจีไอเข้าเป็นกรรมการของ PLANB เพิ่มเติม

ข) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการวีจีไอ มีมติอนุมัติให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.013 บาท

56.3 บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) (“ROCTEC”)

ก) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ROCTEC ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัท เอ็มวาย จีจี จำกัด (กิจการร่วมค้าของ ROCTEC) เป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยผู้ให้กู้ยืมจะไม่เรียกชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาก่อนสิ้นสุดกระบวนการการจดทะเบียนการลดทุนของบริษัท เอ็มวาย จีจี จำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็มวาย จีจี จำกัด มีมติลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 200 ล้านบาท จำนวน 20 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 100 ล้านบาท จำนวน 20 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์

ข) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ROCTEC มีมติอนุมัติการขายเงินลงทุนในบริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด ซึ่ง ROCTEC ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดจำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ให้กับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ในราคาขายหุ้นละ 4,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ROCTEC ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าว โดยให้วันครบกำหนดสุดท้ายของการดำเนินการตามสัญญาจากเดิมภายในเดือนมิถุนายน 2568 เป็นเดือนสิงหาคม 2570 และเพิ่มเงื่อนไขให้มีการชำระเงินมัดจำที่ไม่สามารถเรียกคืนได้

ค) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของ ROCTEC ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของ ROCTEC เพื่อการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.0165 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ไม่เกิน 134 ล้านบาท

57. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568

07
ข้อมูลอื่น ๆ

7.1 ข้อมูลบริษัท
7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย
7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร
7.5 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7.6 ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย
7.7 คำนิยาม

7.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ปีที่ก่อตั้ง	2511
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000421
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 33 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	**สาขาที่ 1:** 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 **สาขาที่ 2:** 6-6/429 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 **สาขาที่ 3:** 2-2/399 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 **สาขาที่ 4:** 100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา-ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	+66 (0) 2080 1000
เว็บไซต์	www.btsgroup.co.th
สำนักเลขานุการบริษัท	**โทรศัพท์:** +66 (0) 2080 1000 ต่อ 5201 - 5205 **อีเมล:** CompanySecretary@btsgroup.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	**โทรศัพท์:** +66 (0) 2080 1000 ต่อ 6005 หรือ 6007 **อีเมล:** ir@btsgroup.co.th
สำนักสื่อสารองค์กร	**โทรศัพท์:** +66 (0) 2080 1000 ต่อ 1118 หรือ 1193 **อีเมล:** corpcomm@btsgroup.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 **โทรศัพท์:** +66 (0) 2009 9000, Call Center: +66 (0) 2009 9999 **โทรสาร:** +66 (0) 2009 9991 **อีเมล:** SETContactCenter@set.or.th **เว็บไซต์:** www.set.or.th/tsd
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)** เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 **โทรศัพท์:** +66 (0) 2230 1478
ผู้สอบบัญชี	**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด** ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 **โทรศัพท์:** +66 (0) 2264 0777 **โทรสาร:** +66 (0) 2264 0789-90 นายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5800
ที่ปรึกษากฎหมาย	**บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด** ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 **โทรศัพท์:** +66 (0) 2264 8000 **โทรสาร:** +66 (0) 2657 2222 **บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด** ชั้น 16 อาคารสมุทไลฟ์ ทาวเวอร์ เลขที่ 44 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 **โทรศัพท์:** +66 (0) 2633 9088 **โทรสาร:** +66 (0) 2633 9089

7.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ หรือเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ดังนี้

(1) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 BTSC ได้ยื่นฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคม ต่อศาลปกครองกลางให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และ 2 กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,731,199,852.94 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 9,406,418,719.36 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันหรือแทนกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดี โดยให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

ภายหลังจากศาลปกคลองกลางมีคำพิพากษา คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้ออกนั่งพิจารณาคดีครั้งแรก โดยตุลาการผู้แถลงคดีได้มีความเห็นให้ยืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางที่พิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมชำระหนี้ที่เกิดขึ้นตามสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ให้แก่ BTSC

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดโดยที่ประชุมใหญ่ศาลปกครองได้พิพากษาให้กทม. และกรุงเทพธนาคมร่วมกันชำระหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 จำนวน 2,348,659,232.74 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 2,199,091,830.27 บาท และหนี้ค่าจ้างเดินรถตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2 จำนวน 9,406,418,719.36 บาท พร้อมดอกเบี้ยของต้นเงินจำนวน 8,786,765,195.47 บาท ตามอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ซึ่งประกาศโดยธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับเงินกู้สกุลเงินบาทบวกร้อยละ 1 ต่อปี นับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้แก่ผู้ฟ้องคดี

โดยกทม. ได้ชำระหนี้ตามคำพิพากษาดังกล่าวให้แก่ BTSC เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ ภายหลังที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาในคดีดังกล่าวแล้ว ทางกทม. และกรุงเทพธนาคมฯ ได้ยื่นคำขอให้มีการพิจารณาคดีใหม่ต่อศาลปกครองชั้นต้น แต่อย่างไรก็ดีเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ศาลปกครองชั้นต้นได้มีคำสั่งไม่รับคำขอของกทม. และกรุงเทพธนาคม ซึ่งต่อมา กรุงเทพธนาคมได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำขอพิจารณาคดีใหม่ดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

(2) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 BTSC ได้ยื่นฟ้องกทม. และกรุงเทพธนาคม ต่อศาลปกครองกลางให้ชำระหนี้ค่าบริการตามสัญญาบริการและซ่อมบำรุงโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และ 2 เพิ่มเติม กล่าวคือ ค่าบริการจำนวน 2,895,049,026.55 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 1 และค่าบริการจำนวน 8,173,505,585.06 บาท ตามสัญญาส่วนต่อขยายระยะที่ 2

ทั้งนี้ คู่กรณีทั้ง 2 ฝ่ายได้ยื่นคำให้การและคำคัดค้านคำให้การต่อศาลแล้ว ซึ่งปัจจุบัน ศาลปกครองกลางยังไม่ได้มีคำสั่งกำหนดวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง ดังนั้น คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

7.3 ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 30 เมษายน 2568)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. MOVE						
ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	18,878,881,983.50	75,515,527,934 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	98.23[1]
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))
บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00[2]
บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	14,400,000,000	144,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00[3]
บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการเป็นที่ปรึกษา และให้คำแนะนำงานด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1810-1812 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	250,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอส โกรท (BTSGIF)	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสาธรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	43,797,796,000[4]	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 7.5670 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33[5]
ธุรกิจที่นอกเหนือจากระบบขนส่งมวลชนทางราง						
บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด	ธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางน้ำ	99 หมู่ที่ 3 ต.บางศรีเมือง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000 โทรศัพท์: +66 (0) 2449-3000-2	132,758,620[6]	18,275,862 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	27.98[7]
บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด	กิจการท่าอากาศยานรวมทั้งการดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องและต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยาน	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	15,000,000,000[8]	150,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[9]
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด[10]	ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน	99 หมู่ที่ 14 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2079 7432	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด[11] (เดิมชื่อ บริษัท ธนาซิตี้ เวนเจอร์ จำกัด)	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,032,000,000	10,320,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	158,800,000	1,588,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)
บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	292,100,000	2,921,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	การบริการอื่น ๆ ที่สนับสนุนการขนส่งทางบก ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,255,000,000[12]	200,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[13]
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	การบริการอื่น ๆ ที่สนับสนุนการขนส่งทางบก ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	935,000,000[14]	170,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[15]
บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด	การให้เช่าและการให้เช่าแบบลีสซิ่งอุปกรณ์การขนส่งทางบก (ยกเว้นยานยนต์)	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	20,000,000[16]	200,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	66.67[17]

หมายเหตุ:

(1) *บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 98.23% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 1.77%*

(2) *บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(3) *บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 75%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 15% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(4) *กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 48,156,160,000 บาท เป็น 43,797,796,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด 5,788,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.5670 บาท*

(5) *กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 33.33% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 66.67%*

(6) *เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 132,758,620 บาท เป็น 182,758,620 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 18,275,862 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*

(7) *บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ถือหุ้นโดย นางสุภาพรรณ พิชัยรณรงค์สงคราม 58.11%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 27.98%, น.ส.ณัฐปรี พิชัยรณรงค์สงคราม 9.73%, ร.ท.วรากร ไรวา 1.45% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 2.73%*

(8) *บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 7,125,000,000 บาท เป็น 15,000,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(9) *บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%*

(10) *เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด*

(11) *เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัท ธนาซิตี้ เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด*

(12) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,000,000,000 บาท เป็น 1,255,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*

(13) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(14) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 850,000,000 บาท เป็น 1,275,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 170,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท*

(15) *บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 10% และ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 10%*

(16) *บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 5,000,000 บาท เป็น 20,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(17) *บริษัท สมาร์ท อีวี ไบค์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 66.67% และบริษัท วินโนหนี้ จำกัด 33.33%*

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
2. MIX						
การบริการด้าน Offline – to – Online (O2O) โซลูชันส์และด้านข้อมูล						
บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ("VGI")	ธุรกิจให้บริการด้านการตลาดอย่างครบวงจร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	2,000,000,000[1]	20,000,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	34.20
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการในการให้บริการพื้นที่โฆษณา	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 27 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	4,640,000,000	464,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ซุปเปอร์เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)	(1) ธุรกิจค้าปลีก (2) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (3) ธุรกิจสิ่งพิมพ์	333 อาคารเล้าเป้งจ้วน 1 ชั้น 24 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2091 5900 โทรสาร: +66 (0) 2091 5928	1,589,549,286	1,589,549,286 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	73.32[2] (ถือโดยบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	38,220,000,000[3]	38,220,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00[4] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	80.00[5] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท แรบบิท แคช จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล	1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ห้องเลขที่ 2701, 2704 ชั้นที่ 27 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2114 6686	1,600,000,000[6]	16,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	77.00[7] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด	ธุรกิจให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8338 โทรสาร: +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00[8] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 25 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2618 3799 โทรสาร: +66 (0) 2618 3798	335,000,000	3,350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด	กิจกรรมการบริการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น	18 อาคารเดอะ ยูนิคอร์น ห้อง 1001-1002 ชั้น 10 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 8383	261,070,000	2,610,700 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00[9] (ถือโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด)
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	กิจกรรมการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้ (ยกเว้นโปรแกรมเว็บเพจและเครือข่าย)	123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้น 17 ถนนวิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	150,000,000	30,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	67.00[10] (ถือโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด)
บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการระบบบนหน้าเว็บเพจ และให้บริการผ่านช่องทางเทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	11,415,500	1,141,550 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	49.95[11] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	276,300,000[12]	2,763,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท เอเซีย ไดเร็ค อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย	626 อาคารบีบีดี (พระราม 4) ชั้น 11 ถนนพระรามที่ 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2089 2000	76,200,000	762,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายสินค้า ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทโดยเทเลเซลและเทเลมาร์เก็ตติ้ง	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	1,000,000	1,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ	1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 29 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2022 1222	11,000,000	110,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company	ให้บริการโฆษณา	2/3-5 Ham Nghi, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Viet Nam	700,000,000 ดองเวียดนาม	-	หุ้นสามัญ	99.99 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
Rabbit Care (Singapore) PTE. LTD.	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการ	12 MARINA BOULEVARD #30-03 MARINA BAY FINANCIAL CENTRE SINGAPORE (018982)	1 ดอลลาร์สิงคโปร์	1 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)

หมายเหตุ:

(1) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,119,451,966.60 บาท เป็น 2,000,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 20,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

(2) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูที่เว็บไซต์บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)

(3) บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 1,816,000,000 บาท เป็น 38,220,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด 38,220,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(4) บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%

(5) บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 80% และบริษัท โลจิสติคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด 20%

(6) บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,200,000,000 บาท เป็น 1,600,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

(7) บริษัท แรบบิท แคช จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 77%, บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 18% และบริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน) 5%

(8) บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 90% และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 10%

(9) บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด 75% และดิจิตอล อัลเคมี่ 25%

(10) บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด 67%, บริษัท วิกซ์ เทคโนโลยี (แบงค็อก) จำกัด 23% และบริษัท อินเทลชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด 10%

(11) บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 49.95%, เอียร์ ลิมิเต็ด 13.44%, คริมสัน วินเทอร์ ลิมิเต็ด 10.03%, เอสวีไอซี นัมเบอร์ 46 ซัมซุง ไลฟ์ อินชัวรันส์ นิว เทคโนโลยี 7.67% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 18.91%

(12) บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 166,300,000 บาท เป็น 276,300,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,763,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
3. MATCH						
บริการทางการเงิน						
บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	1) ธุรกิจให้สินเชื่อที่มีหลักประกัน 2) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย และ 3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	129/1 ถนนซ่องนนทรี แขวงซ่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2295 0911-9 โทรสาร: +66 (0) 2294 5101	304,622,662	304,622,662 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	42.12[1]
บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“RABBIT”)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการให้เช่า บริการจำหน่าย และบริการอย่างครบวงจร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8778 โทรสาร: +66 (0) 2273 8858	44,546,839,376.20	หุ้นสามัญ[2] 7,484,279,875 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 24,334,890,108 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	38.88[2]
บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	750,000,000	7,500,000	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ประกันชีวิต	175 อาคารสาธรซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1/1 และ 2/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2698 3600 โทรสาร +66 (0) 2648 3920	3,000,000,000	300,000,000	หุ้นสามัญ	76.67[3] (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์อื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000	10,000	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไพร์มโซน จำกัด	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	18 เดอะ ยูนิคอร์น พญาไท ชั้น 11 ห้อง 1101 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 124-5030	318,367,400	3,183,674	หุ้นสามัญ	70.00[4] (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด	ธุรกิจบริหารจัดการกองทุน	18 อาคารเดอะ ยูนิคอร์น ชั้น 15 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2184-5979	60,000,000	600,000	หุ้นสามัญ	50.00[5] (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
U Hospitality Holding (Mauritius) (“UHH MAU”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	c/o Ocorian Corporate Services (Mauritius) Limited, 6th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	650,321 ยูโร	650,321	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
อสังหาริมทรัพย์						
บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	145,530,000	1,890,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 77 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด	ธุรกิจถือครองที่ดิน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด	ธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,924,631,750[6]	89,720,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 27.25 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	271,000,000[7]	3,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท ดีแนล จำกัด	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	143,125,000	1,431,250 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด	ตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	105,000,000	1,050,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	ธุรกิจการก่อสร้างโครงการวิศวกรรม โยธา พัฒนานิคมอุตสาหกรรม และให้บริการระบบสาธารณูปโภค	345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 5 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	1,000,000,000	100,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[8] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด)
บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการแพทย์และการดูแลสุขภาพ (Health Care) ธุรกิจด้านข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics)	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	280,000,000	2,800,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[9]
บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด	ธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย	1035 อาคารโนเบิล ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[10] (ถือโดยบริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	999 หมู่ที่ 4 ถนนประชาสโมสร ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์: +66 (0) 43-209-888 โทรสาร: +66 (0) 43-209-889	1,605,000,000	16,050,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,874,000,000	18,740,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[11] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,100,000,000	11,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา - ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8833 โทรสาร: +66 (0) 2273-8832	1,000,000	10,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	บริหารและดำเนินกิจการสนามกอล์ฟและศูนย์กีฬา	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา - ตราด กม.14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8833 โทรสาร: +66 (0) 2273-8832	20,000,000	200,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,200,000,000	22,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	125,000,000	1,250,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท มรรค๘ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	151,000,000	1,510,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	110,000,000	1,100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
กิจการร่วมค้า โรงภาษีร้อยชักสาม	ลงทุนและพัฒนาที่ดินเพื่อก่อสร้างโรงแรมและสิ่งปลูกสร้างอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	-	-	-	- (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการให้คำปรึกษา	8th Floor, Chung Nam House, 59 Des Voeux Road Central, Hong Kong	76,500,001 ปอนด์ และ 27,400,000 ยูโร	103,900,001	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Thirty Three Gracechurch 1 Limited (“TTG1”)	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า	26 New Street, St. Helier, Jersey, JE2 3RA, Jersey โทรศัพท์: +44 (0) 1534 507000 โทรสาร: +44 (0) 1534 507001	15,140,001 ปอนด์	15,140,001	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทรศัพท์: +43 1333 73 73-0 โทรสาร: +43 1333 73 73-13	35,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Real Estate GmbH (“LRE”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	Sieveringer Straße 153 / Top 4 1190 Vienna, Austria โทรศัพท์: +43 1333 73 73-0 โทรสาร: +43 1333 73 73-13	651,616 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEH ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”)	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Leuchtenbergring 20 c/o Angelo Designhotel München, 81677 Munich, Germany โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0 โทรสาร: +43 1 333 73 73-13	25,000 ยูโร	1	หุ้นสามัญ	89.80[12] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

Emy–Roeder–Straße 2, 55129

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Mainz, Germany โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0 โทรสาร: +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[13] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0 โทรสาร: +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[14] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0 โทรสาร: +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[15] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0 โทรสาร: +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[16] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG	ถือครองทรัพย์สิน	Emy-Roeder-Straße 2, 55129 Mainz, Germany โทรศัพท์: +43 1 333 73 73-0 โทรสาร: +43 1 333 73 73-13	5,000 ยูโร	-	หุ้นสามัญ	94.00[17] (ถือหุ้นโดย LEA ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด) (LEA เป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Diplomat Prague a.s.	ประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทรศัพท์: +420 296 559 111 โทรสาร +420 296 559 207	2,000,000 โครูนาเช็ก	160	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Diplomat Prague RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Evropská 370/15, Dejvice, 160 00 Praha 6, Czech Republic โทรศัพท์: +420 296 559 111 โทรสาร: +420 296 559 207	200,000 โครูนาเช็ก	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Pilsen RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	U Prazdroje 2720/6, Východní Predmestí, 301 00 Plzen, Czech Republic โทรศัพท์: +420 378 016 111 โทรสาร: +420 378 016 016	200,000 โครูนาเช็ก	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.	ธุรกิจให้บริการอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารจัดการโรงแรม	Praha 6-Dejvice, Evropská 370/15, PSC 16041, Czech Republic โทรศัพท์: +420 296 3530 โทรสาร: +420 296 353 488	200,000 โครูนาเช็ก	-	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
Andel's Lodz RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ul. Ogrodowa, nr 17, 91-065, Lodz, Poland โทรศัพท์: +48 4227 91000 โทรสาร: +48 4227 91001	5,208,000 ซลอตีโปแลนด์	5,208	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Amber Baltic RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	ul. Promenada Gwiazd, nr 1, 72-500, Miedzyzdroje, Poland โทรศัพท์: +48 91 3228 760 โทรสาร: +48 91 328 1022	38,325,000 ซลอตีโปแลนด์	76,650	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Katowice RE Sp. z o.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ul. Sokolska, nr 24, 40-086, Katowice, Poland โทรศัพท์: +48 3278 38100 โทรสาร: +48 3278 38103	12,550,000 ซลอตีโปแลนด์	12,550	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LRE (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Cracow RE Sp. z o.o	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ul. Przy Rondzie, nr 2, 31-547, Krakow, Poland โทรศัพท์: +48 12299 0000 โทรสาร: +48 12 2990 001	11,224,300 ซลอตีโปแลนด์	224,486	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย LEC (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Comtel Focus S.A.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจโรงแรม	Calea Bucurestilor, nr. 283, 075100 Otopeni City, Ilfov County, Romania โทรศัพท์: +40 21 2036500 โทรสาร: +40 21 2036510	42,703,016 ลิวโรมาเนีย	111,788,000	หุ้นสามัญ	99.99[18] (ถือหุ้นโดย LRE (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
Bratislava RE s.r.o.	ถือครองทรัพย์สินและประกอบธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	Galvaniho 28 821 04, Bratislava, Slovakia โทรศัพท์: +421 232299100 โทรสาร: +421 232299530	5,000 ยูโร	2	หุ้นสามัญ	99[19] (ถือหุ้นโดย LRE (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม RABBIT)
ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	11th Floor, Malahon Centre, 10-12 Stanley Street Central, Hong Kong	10,000 ดอลลาร์ฮ่องกง	10,000	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000	10,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ที่ 4 ถนนบางนา - ตราด กม. 14 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8838 โทรสาร: +66 (0) 2273-8858	201,000,000	2,010,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	311,000,000	3,110,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	5,000,000	50,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	50,000,000	500,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	100,000,000	1,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[20] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	40,000,000	400,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[21] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[22] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[23] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	10,000,000	100,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[24] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	100,000,000	1,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[25] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ถือครองที่ดิน	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	100,000,000	1,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[26] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด	และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	100,000,000	1,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[27] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	100,000,000	1,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[28] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	59 ซอยริมคลองพระโขนง แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2027-7888 โทรสาร: +66 (0) 2109-5479	50,000,000	500,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[29] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารและดำเนินธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2404-2407 ชั้นที่ 24 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	500,000,000	5,000,000 (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[30] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
อาหาร						
บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด	ธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,107,953,600[31]	12,560,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	48,000,000[32]	480,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	95.00[33] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	35,000,000[34]	350,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท กวี 38 จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	55.00[35] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)
บริษัท ธิติภูฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	21,234,000[36]	หุ้นสามัญ 117,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 95,340 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	44.90[37] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)
บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	30 ซอยอุดมสุข 30 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260	10,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[38] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)
บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	66 ซอยสุขุมวิท 31 แยก 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	2,000,000[39]	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	22.00[40] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000[41]	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	5,800,000[42]	160,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท เทอร์เทิล 10 จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	4,000,000[43]	40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00[44] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	46/1 ซอยสุขุมวิท 53 (ไปดี-มาดี) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	20,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[45] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	777 ชั้นที่ 1 ห้องเลขที่ แอล 1-10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	4,000,000	40,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	25.00[46] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	139,800,000	1,398,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	41.18[47] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหาร	5 ซอยเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ซอย 21 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: +66 (0) 2185 6471	162,000,000	1,620,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	83,569,322	2,142,800 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	94.00[48] (ถือโดยบริษัท แมน คิทเช่น จำกัด)
บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเชียส แอนด์ เชฟ แมน จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	2/4 อาคารบีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก ห้องเลขที่ 22-24 ชั้น จี ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	22,101,000	300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00[49] (ถือโดยบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด	ธุรกิจให้บริการทางการเงิน	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,500,000	525,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	34.00[50] (ถือโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด)
บริษัท อัลเปียร์ จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	55 ซอยศึกษาวิทยา แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	25,000,000[51]	250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	76.90[52] (ถือโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
บริษัท คินน์ 1 จำกัด	ธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคารร้านอาหาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	6,000,000	60,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	85.00[53] (ถือโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด)
ก่อสร้าง						
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	ธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้อง 1809 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00[54]
อื่น ๆ						
บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด	ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	292,500,000	3,185,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - นอร์ธ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 3 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	52,800,000	528,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	472,000,000[55]	4,720,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด	ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	1,000,000[56]	10,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
Rocket Holdings HK Limited	ธุรกิจให้บริการด้านคำปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) และการพัฒนาซอฟต์แวร์แบบครบวงจร	ห้อง 2102 ฮ่องกง เทรด เซ็นเตอร์ เลขที่ 161-7 ถนน เดอโด โร้ด เซ็นทรัล ฮ่องกง	US$ 12,850,182	12,850,182 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ US$ 1)	หุ้นสามัญ	100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟ สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ สนามกีฬาทุกประเภท	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	48,000,000	480,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	79.17[57]
บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาดทั่วไปของตัวอาคาร	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	65.00[58]
บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ("ROCTEC")	1. ธุรกิจบริการไอทีแบบครบวงจร 2. ธุรกิจสื่อโฆษณา	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	811,797,617.70	8,117,976,177 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	64.43[59]
บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด	ธุรกิจสถานพยาบาลและประกอบการเพื่อสุขภาพ	33 ซอย 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	261,000,000[60]	2,610,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[61]
บริษัท ยูทีบี จำกัด	ธุรกิจบริหารเมืองการบินในโครงการสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินตะวันออก	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[62]
บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ มอร์ จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อป้ายโฆษณาขนาดเล็ก	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	266,000,000	26,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	28/43-45 ถ.วิภาวดี - รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 9388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3486-7	500,000,000	50,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
บริษัท กรีนแอด จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	240,000,000	48,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ทรานส์. แอด โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการด้านการออกแบบและติดตั้ง ระบบการแสดงสื่อผสม (Multimedia Display System) เช่น จอ LEO รวมถึงระบบควบคุม เนื้อหาและจัดการสื่อพร้อมติดตั้งระบบเชื่อมต่อเพื่อสั่งการและเก็บข้อมูลผ่านทางอินเทอร์เน็ตและระบบกล้องวงจรปิด อีกทั้งออกแบบและสร้างแอปพลิเคชันเพื่อแผนที่ในร่มและระบบตัวส่งสัญญาณบลูทูธเพื่อการโฆษณา	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค - เซาธ์ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 1801-1807 ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	224,176,400	2,241,764 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท) หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	81.65[63] (ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการปัญหาเกี่ยวกับการออกแบบและวางระบบ (System Integration) จำหน่ายและให้บริการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานระบบ	21 อาคารวงเด็ก 1 ชั้น 8 ซอยยาสูบ 1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	2,000,000	98,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 102,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	49.00[64] (ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจรับออกแบบ ผลิต สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโฆษณาทุกชนิด	33, 35 ซอยอินทามระ 40 แขวงรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400	50,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00[65] (ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด	ให้บริการโครงสร้างสื่อโฆษณาบิลบอร์ด (Static Billboard) และสื่อโฆษณาประเภทดิจิทัล (Digital LED)	59 ซอยปรียานุช ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[66] (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
บริษัท เอ็ม วายจีจี จำกัด	จัดทำซอฟต์แวร์เกมสำเร็จรูป	348 ชั้น 2 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	100,000,000	20,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[67] (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
Roctec Technology Limited	ให้บริการออกแบบและวางระบบ (System Integration) โดยจำหน่ายติดตั้งและให้บริการบำรุงรักษา	Room 1502-4, Kodak House II, 321 Java Road, North Point, Hong Kong Island, Hong Kong	1,995,525 ดอลลาร์ฮ่องกง	1,995,525 (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง)	หุ้นสามัญ	92.00[68] (ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC))
Parkway Technology Limited	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ปัจจุบันยังไม่มีการดำเนินธุรกิจ)	Room 1502-4, Kodak House II, 321 Java Road, North Point, Hong Kong Island, Hong Kong	2 ดอลลาร์ฮ่องกง	2 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฮ่องกง)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย Roctec Technology Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
VGI MACO (Singapore) Private Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	50 Raffles Place #17-01 Singapore Land Tower Singapore C048623	100 ดอลลาร์ฮ่องกง และ 474,002,385 บาท	100 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์) 20,266,646 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 23.39 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00[69] (ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน))
Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company	ให้บริการลีสซิ่ง นำเข้า และจัดจำหน่ายจอ LED และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้คำปรึกษาทางเทคนิค ติดตั้ง ซ่อมแซม รับประกัน ซ่อมบำรุง ระบบจอ LED และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	13th Floor, 35 Ngu yen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	69,600,000,000 ดองเวียดนาม	6,960,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดอง)	หุ้นสามัญ	70.00[70] (ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)

หมายเหตุ:

(1) *บริษัทย่อย และบริษัทร่วมภายใต้ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)*

(2) *บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 44,546,839,376.20 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,484,279,875 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 24,334,890,108 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.40 บาท, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 73.70% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด รวมมีสิทธิออกเสียง 65.51% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด, บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)*

(3) *บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด 76.67%, บริษัท เอเชี่ยน เวนเจอร์ ดิเวลลอปเมนท์ จำกัด 17.26%, บริษัท อิมพีเรียล เวนเจอร์ แคป จำกัด 4.67% และนางวัลยา ดำเนินชาญวนิชย์ 1.40%*

(4) *บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด 70%, นายรีวิน เพทายบรรลือ 20.71%, นายสุภาพ วงษ์จินดา 6.67% และนายธันภ์วาจ์ รุ่งสิทธิมงคล 2.62%*

(5) *บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด 50%, นายสุเมธา ลิ่วเฉลิมวงศ์ 25%, นายพชร ลิ่วเฉลิมวงศ์ 11.50%, นางสาวอรทัย คิดเห็น 4.50%, นางสาวสริศราว์ ลิ่วเฉลิมวงศ์ 4.50% และนายวีรภัทร แก้วสว่าง 4.50%*

(6) *บริษัท หมอชิดแลนด์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 944,757,500 บาท เป็น 1,924,631,750 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 89,720,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 27.25 บาท*

(7) *บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 300,000,000 บาท เป็น 271,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(8) *บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด 50% และบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด 50%*

(9) *บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 50%*

(10) *บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด 50% และบริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 50%*

(11) *บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50%, ฟอร์จูน แอนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด 49% และนายประเสริฐ อารยะการกุล 1%*

(12) *Lombard Estate Asset GmbH ("LEA") ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 89.80%, HR Neunte Hotel Estate Holdings GmbH 10.10% และ Asia Hong Kong Engineering Limited 0.10%*

(13) *Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัด ความรับผิด*

(14) *Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

(15) *Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

(16) *Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

(17) *Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG ถือหุ้นโดย LEA 94% ในฐานะหุ้นส่วนจำกัดความรับผิด และ Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH 6% ในฐานะหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด*

(18) *Comtel Focus S.A. ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH ("LRE") 99.99%, SC.Nur Focus Advertising Products Ltd. 0.0025%, SC.Com Euro Tel Holding B.V 0.000814% และ Mr. Benjamin Kirstain 0.000058%*

(19) *Bratislava RE s.r.o. ถือหุ้นโดย Lombard Real Estate GmbH ("LRE") 99% และ Katowice RE Sp. z o.o. 1%*

(20) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(21) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(22) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(23) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(24) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(25) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50%\ และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(26) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(27) *บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(28) *บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(29) *บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) 50%*

(30) *บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50%, ฟอร์จูน แฮนด์ เวนเจอร์ ลิมิเต็ด 49% และนายประเสริฐ อารยะการกุล 1%*

(31) *บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,007,600,000 บาท เป็น 1,107,953,600 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 12,560,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(32) *บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 40,000,000 บาท เป็น 48,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 480,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(33) *บริษัท เทอร์เทิล 1 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 95% และนายเมอร์โค ไมเคิล แคลเลอร์ 5%*

(34) *บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 32,000,000 บาท เป็น 35,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(35) *บริษัท กวี 38 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 55%, นายธิติภัฏฐ์ ทัศนาขจร 25% และนายวรธน อุดมชโลทร 20%*

(36) *บริษัท ธิติภัฏฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 8,167,000 บาท เป็น 21,234,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 212,340 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 95,340 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 117,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(37) *บริษัท ธิติภัฏฐ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิ 100% คิดเป็นสัดส่วน 44.90% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 55% และถือโดยนายธิติภัฏฐ์ ทัศนาขจร 55.10%*

(38) *บริษัท บ้านหลานยาย จำกัด ถือหุ้นโดยนายธิติภัฏฐ์ ทัศนาขจร 51%, บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 25%, นายชัยสิริ ทัศนาขจร 23.50% และนายกิติกร ทัศนาขจร 0.50%*

(39) *บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 750,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท*

(40) *บริษัท ชิม ฟู้ด ครีเอทีฟ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แอดวานซ์ฟูดส์ ครีเอทีฟ จำกัด 60%, บริษัท เทอร์เทิล 4 จำกัด 22% และนายธิติภัฏฐ์ ทัศนาขจร 18%*

(41) *บริษัท เทอร์เทิล 5 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 250,000 เป็น 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท*

(42) *บริษัท เทอร์เทิล 7 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 4,750,000 เป็น 5,800,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท*

(43) *บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 1,000,000 เป็น 4,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท*

(44) *บริษัท มัมมาปาซซา จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 60%, นายอาร์โน ดูนัง ซอเทียร์ 20% และนายคริสเตียน มาเทน่า 20%*

(45) *บริษัท เนทีฟ อีทส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เน็กซ์ อีทส์ จำกัด 56.25%, บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 25%, นางสาวการิมา อาโรรา 18.74% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 0.02%*

(46) *บริษัท คัปโปะ ทาคาชิ จำกัด ถือหุ้นโดยนายทาคาชิ ซาซากิ 49%, น.ส.กิติยา ซาซากิ 26% และบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 25%*

(47) *บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 41.18%, บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน) 41.18% และนายไว ยิน มาน 17.64%*

(48) *บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท แมน คิทเช่น จำกัด 94% และผู้ถือหุ้นอื่น ๆ 6%*

(49) *บริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเซียส แอนด์ เซฟ แมน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ควอลลิตี้ ดิลิเซียส จำกัด 70% และบริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด 30%*

(50) *บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด 34%, บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 33% และ บริษัท สวัสดี 2020 จำกัด 33%*

(51) *บริษัท อัลเปียร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 10,000,000 เป็น 25,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท*

(52) *บริษัท อัลเปียร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิอีก 100% ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วน 76.90% ของหุ้นทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง 64.28%, นายอาร์โน ดูนัง ซอเทียร์ 16.62% และนายฟิลิป ปรินซ์บัค 6.46%*

(53) *บริษัท คินน์ 1 จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด 85% และนายเซอิจิ ซูโด 15%*

(54) *บริษัท เอซเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 51% และบริษัท ลี เค เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด 49%*

(55) *บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 292,000,000 บาท เป็น 472,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 4,720,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท*

(56) *บริษัท เทอร์เทิล 9 จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 250,000 บาท เป็น 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 4,720,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท*

(57) *บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 79.17% และบริษัท เจ แบล็ค จำกัด 20.83%*

(58) *บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 65%, บริษัท อิภพ กรุ๊ป จำกัด 20% และบริษัท รักษาความปลอดภัย ทีไอเอช เซอร์วิส จำกัด 15%*

(59) *บริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายใต้บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการถือหุ้นและข้อมูลอื่น ๆ ดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)*

(60) *บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 26,000,000 เป็น 261,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,610,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท*

(61) *บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 50%*

(62) *บริษัท ยูทีบี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 40%, บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 40% และบริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 20%*

(63) *บริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด 81.70% และเทคฮอไรซอน เวนเจอรส์ ลิมิเต็ด 18.35%*

(64) *บริษัท วินบลิส ซิสเต็มส์ จำกัด ถือหุ้นสามัญโดย Roctec Technology Limited 49% และถือหุ้นบุริมสิทธิโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด 51%*

(65) *บริษัท โกลด์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท กรีนแอด จำกัด 60% และนายวิทอง ตัณฑกุลนินาท 40%*

(66) *บริษัท ฮัลโล บางกอก แอล อี ดี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 50% และวิส ฮาเวสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด 50%*

(67) *บริษัท เอ็มวายจีจี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัทร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 50% และบริษัท อิ๊กตาซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 50%*

(68) *Roctec Technology Limited ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด 92%, Chan Shi Wing 1%, Kam Yuk Lun 4% Law Man Kin 2% และ Hui Ming Na 1%*

(69) *VGI MACO (Sigapore) Private Limited ถือหุ้นโดยบริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) 75% และบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 25%*

(70) *Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company ถือหุ้นโดยบริษัท ทรานส์.แอด โซลูชั่น จำกัด, Trang & Partner Limited 30% และ and Prowtech International Vina 0.00%*

ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด / หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร: +66 (0) 5325 3025	338,000,000	6,760 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15[1]
บริษัท ติโตติโต จำกัด	ธุรกิจรับจัดงานอีเวนต์	518/15 ซอยรามคำแหง 39 (เทพลีลา 1) ถนนประชาอุทิศ แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2550-7378	1,111,200	11,112 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	10.01[2]
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2665 0123	40,000	400 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00[3] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด)
บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด	ธุรกิจขายปลีกเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	18 อาคารเดอะยูนิคอร์น ชั้น 10 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2236 8755	408,163,300	4,081,633 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00[4] (ถือโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม VGI)
บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจให้บริการสาธิตสินค้า	1126/2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2250 7100 โทรสาร: +66 (0) 2250 7102	3,000,000	30,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	40.00[5] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการและบริหารจัดการสื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์	900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพ ฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2658 7700-5 โทรสาร: +66 (0) 2658 7699	70,000,000	700,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00[6] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจพัฒนาระบบโปรแกรมเมติกสำหรับสื่อโฆษณานอกบ้าน	689 อาคารภิรัชทาวเวอร์ แอท เอ็มคอวเทียร์ ชั้น 34 ถนนสุขุมวิท (ซอย 35) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2048 5707	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	49.00[7] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด	ธุรกิจตัวแทนในการขายสื่อโฆษณาออนไลน์ในประเทศจีน	90/42 อาคารสาทรธานี 1 ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2696 9697	63,000,000	18,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00[8] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด	ธุรกิจร้านสะดวกซื้อภายใต้ชื่อ Lawson ในเขตพื้นที่ขนส่งมวลชนในประเทศไทย	2170 อาคารกรุงเทพทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: +66 (0) 2308 0700 โทรสาร: +66 (0) 2308 0701-2	45,000,000	450,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00[9] (ถือโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน))
บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายและให้เช่าซื้อสินค้า	72 อาคาร NT บางรัก ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์: 0-2352-4777 โทรสาร: 0-2352-4799	828,992,226	828,992,226 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	23.75[10] (ถือโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
PT VGI MAS INVESTASI	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา และระบบบริการชำระเงินในประเทศอินโดนีเซีย	D.Lab Building, 5th Floor, Riau No.1 street, Menteng, Gongdangdia, Jakarta, Indonesia	2,500,000,000 รูเปียห์	2,500 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000,000 รูเปียห์)	หุ้นสามัญ	40.00[11] (ถือโดย VGI MACO Singapore ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
VGI Vietnam Joint Stock Company	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาในประเทศเวียดนาม	13th Floor, 35 Nguyen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho ChiMinh City, Vietnam	553,000,000,000 ดอง	55,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดอง)	หุ้นสามัญ	25.00[12] (ถือหุ้นโดย VGI MACO (Singapore) Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC)
Prowtech International Vina Joint Stock Company	ประกอบธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านในประเทศเวียดนาม	13th Floor, 35 Nguyen Hue Street, Ben Nghe Ward 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	213,000,000,000 ดอง	21,300,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดอง)	หุ้นสามัญ	99.99[13] (ถือหุ้นโดย VGI Vietnam Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC))
T-ICON Company Limited	ประกอบธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณานอกบ้านในประเทศเวียดนาม	13th Floor, 35 Nguyen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	20,000,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดอง)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย VGI Vietnam Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ROCTEC))

หมายเหตุ:

(1) บริษัท ช้างคลานเวย์ จำกัด ถือหุ้นโดยนายวิชิต บูรณุปกรณ์ 43.15%, น.ส. สาลินี กาญจนพาสน์ 33.54%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 15.15% และอื่น ๆ 8.16%

(2) บริษัท ติโตติโต จำกัด ถือหุ้นโดย น.ส. รวมพร ถาวรอธิวาสน์ 58.50%, นายธนนพ กาญจนวุฒิศิษฏ์ 27%, บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10.01% และนายระพีเดช กุลบุศย์ 4.50%

(3) บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51%, บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 48.75% และนายนันทวัฒน์ โชติวิจิตร 0.25%

(4) บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด 51% และ บริษัท แฟนสลิ้งค์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี ซีโอ ลิมิเต็ด จำกัด 49%

(5) บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เดโม เพาเวอร์ ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 40%, และ บริษัท โอเอ็มจี โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด 11%

(6) บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 50% และ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด 50%

(7) บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท เอนี่มายด์ (ประเทศไทย) จำกัด 49.90%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 49% และนายศิวัตน์ วิลาสศักดานนท์ 1.10%

(8) บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นโดย ไอคลิ๊ก อินเตอร์แอ็คทีฟ เอเชีย กรุ๊ป ลิมิเต็ด 49%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และนายศุภศักดิ์ จิรเสวีนุประพันธ์ 21%

(9) บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด ถือหุ้นโดยบริษัท สห ลอว์สัน จำกัด 60%, บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) 30% และบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 10%

(10) บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยบริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 23.75% ของทุนชำระแล้วทั้งหมด หรือคิดเป็น 24.16% ของทุนชำระแล้วปรับด้วยผลกระทบของหุ้นทุนซื้อคืน (โดยมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นสัดส่วน 24.16% ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน))

(11) PT VGI MAS INVESTASI ถือหุ้นโดย VGI MACO Singapore 40% และ PT BUANA MAS SEJAHTER 60%

(12) VGI Vietnam Joint Stock Company ถือหุ้นโดย VGI MACO Singapore Private Limited 25% Trang & Partner Limited 74.98%, Lam Tieu Phi 0.01% และ Vo Kim Phu Ong 0.01%

(13) Prowtech International Vina Joint Stock Company ถือหุ้นโดย VGI Vietnam Joint Stock Company 100% Nguyen Thi Ngoc Trang 0.00% และ Lam Tieu Phi 0.00%

7.4 ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568)

*ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัทฯ คำนวณจากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 16,093,784,268 หุ้น รวมหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายคีรี กาญจนพาสน์

อายุ 75 ปี
ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2 มิถุนายน 2536
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 32 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
5,272,188,118 (32.76%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
บิดาของนายกวิน กาญจนพาสน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการบริษัท	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอคซิโอเมติค โฮลดิ้งส์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์ไตเทียมฟ้าสั่ง จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กาญจนพาสน์พัฒนา จำกัด
2567 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553 - 2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด

นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา

อายุ 63 ปี
กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมืองกรุงเทพมหานคร

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 กรกฎาคม 2553
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
6,786,544 (0.04%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MOVE	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มี.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด
มี.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
มี.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / รักษาการผู้อำนวยการใหญ่สายบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2559 - 2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2553 - 2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2552 - 2564	กรรมการบริหาร / กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด

องค์กรอื่น

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพสาขาระบบรางและรถไฟความเร็วสูง
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการวิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

นายกวิน กาญจนพาสน์

อายุ 50 ปี
กรรมการบริหาร /
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
23 มกราคม 2550
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 18 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
1,797,135,829 (11.17%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
บุตรของนายคีรี กาญจนพาสน์

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Stonyhurst College, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2567	กรรมการ	บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด
เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คาสตีโล บรังโค จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัทอื่น

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค.วี.เอส.เอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มังคุด แอสเซ็ทส์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ทู เจ โฮลดิ้ง จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน จำกัด
2567 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2565 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2565 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2558 - มี.ค.2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2558 - มี.ค.2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2560 - 2567	กรรมการ	บริษัท ยูนิชัน วัน จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท กอล์ฟ เซอร์วิส จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท เวียนนา เฮ้าส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - 2566	กรรมการ	บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด
2551 - 2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2541 - 2566	กรรมการ	บริษัท บางกอกทรานสิทฟิดเดอร์ จำกัด
2562 - 2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2560 - 2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ	บริษัท เค เอ็ม เจ 2016 จำกัด
2558 - 2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2564 - 2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค กูร์เม่ต์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 9 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558 - 2564	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2552 - 2564	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2553 - 2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2559 - 2563	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ	บริษัท วิน วิน คิทเช่น จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2553 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2551 - 2563	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด

นายรังสิน กฤตลักษณ์

อายุ 63 ปี
กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
19 ธันวาคม 2540
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 28 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (14 ชม.) โปรแกรมฝึกอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสีเขียว ปี 2560 โดยสถาบันวิทยาการ สวทช. รับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิ้งค์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 8 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์ไตเทียมฟ้าสั่ง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลิตเติ้ล คอร์นเนอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดีแนล จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
2565 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2559 - มี.ค.2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2559 - มี.ค.2568	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2550 - ม.ค.2568	กรรมการ	บริษัท เอซเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
2562 - 2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2557 - 2563	กรรมการ	บริษัท วิน วิน คิทเช่น จำกัด

นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)

อายุ 50 ปี
กรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัญชาติ: อังกฤษ
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
23 มกราคม 2550
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 18 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
3,200,000 (0.02%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด
เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด
มี.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ เวนเจอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 5 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 4 จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 3 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมธา จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 2 จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนธอม ลิงค์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 2 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีบี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูทีเอ แลนด์ 1 จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Rocket Holdings HK Limited
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด

บริษัทอื่น

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ยู ฮอสพิทอลลิตี้ โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) ลิมิเต็ด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิ่งแก้ว แอสเสทส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด
2565 - เม.ย.2568	กรรมการ	บริษัท อาร์ซี แอเรีย จำกัด
2561 - 2567	กรรมการ	บริษัท ยูนิชัน วัน จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2559 - 2566	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2551 - 2566	กรรมการ	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2559 - 2566	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2551 - 2566	กรรมการ	บริษัท แอ๊บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2565	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - 2565	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561 - 2565	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561 - 2565	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2560 - 2565	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - 2565	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2562 - 2565	กรรมการ	บริษัท มาเจสติค พาร์ค จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 9 จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ	บริษัท ฟิวเจอร์ โดเมน จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2564 - 2564	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2560 - 2563	กรรมการ	บริษัท พาร์ค กูร์เม่ต์ จำกัด

นายสุจินต์ หวั่งหลี

อายุ 89 ปี
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 กรกฎาคม 2553
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
10,615,376 (0.07%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า Northrop Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Course, Harvard University, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.9) ปี 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ ปี 2553 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร” ปี 2554 สถาบันพัฒนาเมือง
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.2) ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการลงทุน	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมถังโลหะไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - เม.ย.2568	กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2542 - เม.ย.2568	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2556 - 2567	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2555 - 2567	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2554 - 2567	รองประธานกรรมการ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2553 - 2567	กรรมการอิสระ	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2559 - 2566	กรรมการลงทุน	บริษัท ไทยรีประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2537 - 2562	กรรมการอิสระ	บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยาม มอติฟายด์ สตาร์ช จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตาร์ช จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสเอ็มเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พิพัฒนสิน จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการ	บริษัท ซี.อี.เอส. จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูลผล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิพัฒนสิน จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาควา อินฟินิท จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวั่งหลีพัฒนา จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)
2534 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เลค รัชดา จำกัด
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะ เพ็ท จำกัด
2525 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สาธรธานี จำกัด
2511 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หวั่งหลี จำกัด
2557 - 2564	ที่ปรึกษา	บริษัท ฟอลคอนประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - 2562	ประธานกรรมการ / กรรมการ	บริษัท ที.ไอ.ไอ. จำกัด

ศาสตราจารย์พิเศษเจริญ วรรธนะสิน

อายุ 88 ปี
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 กรกฎาคม 2553
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
360,000 (0.002%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

องค์กรอื่น

2565 - ปัจจุบัน	รองประธาน	สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมาธิการจริยธรรม	สภาโอลิมปิคแห่งเอเชีย
2550 - ปัจจุบัน	กรรมาธิการกฎข้อบังคับ	สภาโอลิมปิคแห่งเอเชีย
2548 - ปัจจุบัน	รองประธานกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ	สหพันธ์แบดมินตันโลก
2547 - ปัจจุบัน	มนตรี	สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
2546 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	คณะกรรมการโอลิมปิคแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2530 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)

อายุ 77 ปี
กรรมการอิสระ

สัญชาติ: จีน
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 กรกฎาคม 2553
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 15 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
600,000 (0.004%)*
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) English Program ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Asset Holdings Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	Skyworth Group Limited
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	New World Department Store China Limited
2540 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	Worldsec Limited
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	CK Infrastructure Holdings Limited
2552 - 2562	กรรมการอิสระ	Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
2551 - 2562	กรรมการอิสระ	CNNC International Limited
2549 - 2562	กรรมการอิสระ	Greenland Hong Kong Holdings Limited
2543 - 2562	กรรมการอิสระ	TOM Group Limited

ดร.การุญ จันทรางศุ

อายุ 75 ปี
กรรมการอิสระ

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
27 กรกฎาคม 2558
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 10 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Ph.D., Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- M.S. (Civil Engineering), Ohio State University, Columbus, Ohio, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมโยธา หมายเลขทะเบียน วย.1023

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience. ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
2550 - 2566	กรรมการ	บริษัท ริชี่ เพลซ 2002 จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.ซี.เอส.แอนด์.แอสโซซิเอทส์ จำกัด

นางพิจิตรา มหาพล

อายุ 74 ปี
ประธานกรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 เมษายน 2559
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 9 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
800,000 (0.005%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยออริกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MAI, the Appraisal Institute, Chicago, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- RICS, The Royal Institute of Chartered Surveyor

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption The Practical Guide (ACPG) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Family Business Governance (FBG) ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS 9 Workshop การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Refreshment Training Program, Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board. ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Detection of Accounting Irregularities in Fast Growing Business: The Role of Audit Committee, ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Workshop: A Gamified Seminar for Board Cyber Resilience ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

นายไพศาล ธรสารสมบัติ

อายุ 60 ปี
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สัญชาติ: ไทย
วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ
14 กุมภาพันธ์ 2563
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ: 5 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
125,900 (0.001%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Diploma, อัสสัมชัญพาณิชย์
- Diploma in Business Study, Eastbourne College of Art & Technology, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Mini IE, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 2 ประจำปี 2561 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisitions (BMA) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ESG Integration for Sustainable Business Success ปี 2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 15/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ทีเอ็มที สตีล จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)
2557 - 2563	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเนค บิสสิเนส ออนไลน์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Metal Commerz Pte Ltd., Singapore
2565 - 2567	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด

องค์กรอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2564 - 2566	ที่ปรึกษานายกสมาคม	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2558 - 2564	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายแล็พ ซน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)

อายุ 50 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX

สัญชาติ: จีน
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณิตศาสตรบัณฑิต University of Waterloo ประเทศแคนาดา

ประวัติการอบรม
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MIX	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	กรรมการ	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดโม เพาเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี-คลิ๊ก เทคโนโลยี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ โบรคเกอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิทเพย์ ซิสเทม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2559 - 2566	กรรมการ	บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2559 - 2564	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด

องค์กรอื่น

2564 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	มูลนิธิทีน เวิร์ค

นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)

อายุ 49 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน /
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ /
หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน /
กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

สัญชาติ: ไทย / อังกฤษ
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประกาศนียบัตร CFA UK Level 4 in ESG Investing ปี 2563
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการลงทุน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีบี เฮลท์ เวนเจอร์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Absolute Hotel Services Russia Limited Liability
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	U Hospitality Holding (Mauritius)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Diplomat Prague RE s.r.o.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Bratislava RE s.r.o.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Amber Baltic RE Sp. Z.o.o.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Cracow RE Sp. Z.o.o.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Andels Lodz RE Sp. Z.o.o.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Diplomat Prague a.s.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Pilsen RE s.r.o.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Katowice RE Sp. Z.o.o.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Comtel Focus S.A.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Estate Asset GmbH
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Real Estate GmbH
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Lombard Estate Capital GmbH
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Thirty Three Gracechurch 1 Limited
2559 - 2566	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด
2559 - 2566	กรรมการ	แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส อินโดไชน่า ลิมิเต็ด
2559 - 2566	กรรมการ	AHS Hospitality India Private Limited
2563 - 2566	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท ดีไซน์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2559 - 2566	กรรมการ	บริษัท เทรฟลอดจ์ (ประเทศไทย) จำกัด

องค์กรอื่น

2563 - 2565	กรรมการ	VHE Wroclaw Hotel Sp. Z.o.o.
2563 - 2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Polen Sp. Z.o.o.
2562 - 2565	กรรมการ	Vienna House Easy Bucharest S.R.L.
2561 - 2565	กรรมการ	VHE Bratislava s.r.o.
2560 - 2565	กรรมการ	Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560 - 2565	กรรมการ	Vienna House Easy Katowice Sp. Z.o.o.
2560 - 2565	กรรมการ	Vienna House Hotel Management GmbH
2560 - 2565	กรรมการ	VHE Cracow Sp. Z.o.o.
2560 - 2565	กรรมการ	Vienna House Cluster Deutschland GmbH
2560 - 2565	กรรมการ	VHE Raunheim Hotelbetriebs GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Germany II GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Easy Potsdam GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Stralsund GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Leipzig GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Baden-Baden GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Parkhotel Braunschweig GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Munchen GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Bremen GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Eisenach GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Rostock GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Germany III GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Germany IV GmbH
2563 - 2564	กรรมการ	Vienna House Schaffhausen GmbH
2562 - 2564	กรรมการ	Vienna House REVO Katowice Sp. Z.o.o.
2561 - 2564	กรรมการ	REVO Munchen Hotelbetriebs GmbH
2560 - 2564	กรรมการ	Underwood Street Limited
2560 - 2564	กรรมการ	VH Warsaw Hotel Sp. Z.o.o.
2560 - 2564	กรรมการ	Andel's Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560 - 2564	กรรมการ	VHE Berlin Hotelbetriebs GmbH
2560 - 2564	กรรมการ	VH Dresden Hotelbetriebs GmbH
2560 - 2564	กรรมการ	VHE Leipzig Hotelbetriebs GmbH
2560 - 2564	กรรมการ	VH Kronberg Hotelbetriebs GmbH
2560 - 2564	กรรมการ	Vienna House Andel's Cracow Sp. zoo

นายสยาม สีวราภรณ์สกุล

อายุ 48 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

สัญชาติ: ไทย
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Laws (LL.M), Duke University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Boardroom Success though Financing & Investment ปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

มี.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานกฎหมาย	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	เลขานุการบริษัท	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด
เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทอร์เทิล 6 จำกัด
มี.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด
ม.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอซเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอร์เมชั่น ไฟฟ์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์มโซน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟิวชั่น ฟอร์เทรส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเอสเค ไดเร็ค กรุ๊ป จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรู๊ฟ ไลฟ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ทีน จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทู จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริพัฒน์ ทรี จำกัด

บริษัทอื่น

2565 - 2566	กรรมการ	บริษัท ทีบีเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการ	บริษัท รัชดา อัลไลแอนซ์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย รีเทล จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท อีจีเอส แอสเสทส์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ยูนิซัน วัน จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ธนายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไนน์ สแควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท มรรค๘ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ราษฎร์บูรณะ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ธนาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล พาร์ค วิลล์ จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท แนเชอรัล เรียลเอสเตท จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท พาร์ค โอเปร่า จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท ริชชี่ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทรี จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟฟ์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง อีเลฟเว่น จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวลฟ์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง โฟร์ทีน จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่นทีน จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 9 จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ทรี จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที โฟร์ จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทเวนที ไฟฟ์ จำกัด
2558 - 2564	กรรมการ	บริษัท โปรเจค กรีน จำกัด
2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด

นางสาวชวดี รุ่งเรือง

อายุ 48 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ)

สัญชาติ: ไทย
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
917,772 (0.006%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets ปี 2561 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (The Master) ปี 2565 สถาบันยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก (iSAB)
- หลักสูตร e-Learning CFO Orientation for New IPOs ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP รุ่น 342) ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
เม.ย.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอ็นแอล อัลไลแอนซ์ จำกัด

องค์กรอื่น

- ไม่มี -

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2567/2568

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
แนวทางการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
Economic Update for CFO สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน ESG สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	2
ESG Bond: การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	4
MD&A เขียนแบบไหนให้โดนใจ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	1

นายโชติชวาล ลีไตรรงค์

อายุ 43 ปี
ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH

สัญชาติ: ไทย
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
122,222 (0.0008%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Business Administration, University of Illinois at Urbana-Champaign, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	รองผู้อำนวยการใหญ่สายธุรกิจ MATCH	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2567	Vice President สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2556 - 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	Senior Investment Banking Executive	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

ม.ค.2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอซเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมาร์ท คลีนนิ่ง โซลูชัน จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	PT VGI MAS INVESTASI
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีจีไอ เอนี่มายด์ เทคโนโลยี จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีวี มีเดีย แอดส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	VGI Maco (Singapore) Private Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุ๊ปเวิร์ค จำกัด
2550 - 2554	AVP, Investment Banking	บริษัท หลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด

นางสาวนวลพรรณ ออกฉิม

อายุ 43 ปี
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ และเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

สัญชาติ: ไทย
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
70,000 (0.0004%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

การอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีและการเงิน สำหรับปี 2567/2568

หลักสูตร / โครงการ	จำนวนชั่วโมง
เจาะลึกปัญหาภาษีการจ่ายเงินไปต่างประเทศ ภ.ง.ด.54, ภ.พ.36 และอนุสัญญาภาษีซ้อน	6
Global Anti-Base Erosion Model Rules (Pillar Two)	7
EGS in Accounting: ปัจจัยสำคัญสู่แนวทางการประกอบธุรกิจตามหลักความยั่งยืนกับผลกระทบต่อนักบัญชี	6

นายพิภพ อินทรทัต

อายุ 54 ปี
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

สัญชาติ: ไทย
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
30,000 (0.0002%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี กลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพรายงานทางการเงิน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Subsidiary Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการเตรียมความพร้อมรับมือพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
- แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงาน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหารสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2548 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

องค์กรอื่น

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นางสาวตารเกศ ถาวรพานิช

อายุ 49 ปี
เลขานุการบริษัท

สัญชาติ: ไทย
การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)*
0.0013%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา
- Master of Laws (LL.M), Northwestern University, School of Law และ Certificate in Business Administration, Kellogg School of Management, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws (LL.M), Columbia Law School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Mini MBA, Chulalongkorn Business School

ประวัติการอบรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Effective Minutes Taking Program (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทของเลขานุการบริษัทต่อการขับเคลื่อน ESG ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 53/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาด้านการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อ แนวโน้มความเสี่ยง ปี 2568 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (การสัมมนาภายใน)
- บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด (การสัมมนาภายใน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

7.5

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 30 เมษายน 2568)

กรรมการและผู้บริหาร \ บริษัท	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด*	บริษัท แอร์เทิร์น บางกอกโนโมแรล จำกัด*	บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโนโมแรล จำกัด*	บริษัท บีทีเอส อินฟราสตรัคเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด*	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสกรุ๊ป**	บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด**	บริษัท อู่ตะเภา อินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด**	บริษัท ยูทีอี แลนด์ 1 จำกัด**	บริษัท ยูทีอี แลนด์ 2 จำกัด**	บริษัท ยูทีอี แลนด์ 3 จำกัด**	บริษัท ยูทีอี แลนด์ 4 จำกัด**	บริษัท ยูทีอี แลนด์ 5 จำกัด**	บริษัท ยูทีอี เวนเจอร์ จำกัด**	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ วัน จำกัด**	บริษัท เดอะ คอมมูนิตี้ ทู จำกัด**	บริษัท บีอีเอสดับบลิว 6 จำกัด**	บริษัท บีอีเอสดับบลิว 81 จำกัด**	บริษัท สมาร์ท ซิวิไนด์ จำกัด*	บริษัท วีซีโอ จำกัด (มหาชน) *	บริษัท วีซีโอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด**	บริษัท 888 มีเดีย จำกัด**	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด**
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	A,B,G	A,B,E,G	A,G	A,G	A,G	A,G			G	G												A,G			
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	E,G	C,E,G	G	G	G	G			G	G	G	G	G	G	G	G	G	G				G			
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	C,E,G	G	G	G	G	G			G									G	G			B,E,G	G		G
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	E,G																								
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	D,E,G	F,K		G	G				G	G	G	G	G	G	G	G	G	G	G			G			
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี	G,I,J																								
7. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน	G,I,J																								
8. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	G,J																								
9. ดร.การุญ จันทรางศุ	G,J																								
10. นางพิจิตรา มหาพล	G,H,J																								
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ	G,J																								
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	K																					C,E,G			
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	K																								
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	K																								
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	K																								
16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์	K																								

กรรมการและผู้บริหาร \ บริษัท	บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เกิล จำกัด (มหาชน)**	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด**	บริษัท แรบบิทแพย์ จิสเทม จำกัด**	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด**	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด จิสเทม จำกัด**	บริษัท อาร์บี เซอร์วิสเซส จำกัด*	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด*	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคร์ ไบโอเทคฯ จำกัด*	บริษัท เอ เอส เค ไดแร็ก กรุ๊ป จำกัด*	บริษัท เอเชีย ไดแร็ก อินชัวรันส์ โบรคเกอร์ จำกัด*	บริษัท แรบบิท แคร์ เลนดิ้ง จำกัด*	Rabbit Care Vietnam Limited Liability Company*	Rabbit Care (Singapore) PTE. LTD.*	บริษัท ธนุส์กษณ์ จำกัด (มหาชน)**	บริษัท แรบบิท ไฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)*	บริษัท ยู โกลบอล ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด*	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)*	บริษัท อาร์บีเอช เวนเจอร์ส จำกัด*	บริษัท บริหารสินทรัพย์ไพร์ม โจน จำกัด**	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเมธา จำกัด**	U Hospitality Holding (Mauritius) ("UHH MAU")*	บริษัท กั๋งแก๋ว แอสเสทส์ จำกัด*
1. นายคีรี กาญจนพาสน์					G												A,G							
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา			G		G			G																
3. นายกวิน กาญจนพาสน์					G											B	G	G		G				G
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์																								G
5. นายคง ชิ เคือง (Mr. Kong Chi Keung)				G		G	G	G		G		G		G			G	G	A,G	G	G	G		G
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																								
7. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน																								
8. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																								
9. ดร.การุญ จันทรางศุ																								
10. นางพิจิตรา มหาพล																								
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																								
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)	E,G	G	G	E,G	G	G	G	G	G	G		G												
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																								
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	G		G	G		G		G		G		G		G			G		G		G			
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																G	E,G							
16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์																			G			G		

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท แคพริคอร์น ฮิลล์ จำกัด*	บริษัท หมอชิตแลนด์ จำกัด*	บริษัท แฟแรอน ลิ้งค์ จำกัด*	บริษัท ดีแมล จำกัด*	บริษัท เทอร์เทิล 3 จำกัด*	บริษัท บางปะกง อินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด*	บริษัท คิง ฟอร์จูน เวนเจอร์ จำกัด*	บริษัท บางนา อัลไลแอนซ์ จำกัด**	บริษัท ขอนแก่นปูร จำกัด*	บริษัท คีย์สโตน เอสเตท จำกัด**	บริษัท ท้ายกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด*	บริษัท ธานอง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด*	บริษัท ธานาซิตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด*	บริษัท อิจิเอส แอสเสทส์ จำกัด*	บริษัท เบ็ญทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด*	บริษัท มรรค์ จำกัด *	บริษัท ไนน์ สเควร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด*	บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด*	บริษัท ไพร์ม แอเรีย โกลด จำกัด*	บริษัท ยู รีมิกซ์ จำกัด*	กิจการร่วมค้า โรงกาฬิโอชักลาม*	Lombard Estate Holdings Limited (“LEH”)*	Thirty Three Gracechurch 1 Limited (“TTG1”)*	Lombard Estate Capital GmbH (“LEC”)*	Lombard Real Estate GmbH (“LRE”)*	Lombard Estate Asset GmbH (“LEA”)*	Calvus Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*
1. นายคีรี กาญจนพาสน์																												
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																												
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	G	G	G		G		G			G		G	G							G	G							
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์	G	G	G	G																								
5. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	G	G	G		G							G	G							G	G							
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																												
7. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน																												
8. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																												
9. ดร.การุญ จันทรางศุ																												
10. นางพิจิตรา มหาพล																												
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																												
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																												
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																												
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล					G	G																						
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																												
16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์																												

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	Enigma Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Wuppertal KG*	Fabella Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*	Fabio Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*	Fiora Grundstücksverwaltungsgesellschaft mbH & Co. Vermietungs KG*	Diplomat Prague a.s**	Diplomat Prague RE s.r.o.*	Pilsen RE s.r.o.*	Vienna House Cluster Tschechien s.r.o.*	Andel’s Lodz RE Sp. z o.o.*	Amber Baltic RE Sp. z o.o.*	Katowice RE Sp. z o.o.*	Cracow RE Sp. z o.o.*	Comtel Focus S.A.*	Bratislava RE s.r.o.*	ธนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด*	บริษัท เอ็นพาร์ค โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด*	บริษัท ธานายง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด *	บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด *	บริษัท สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด *	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 38 จำกัด*	บริษัท ไพร์ม แอเรีย 12 จำกัด*	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด**	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไฟร์ จำกัด **	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เซเว่น จำกัด **	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง เอท จำกัด **	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไนน์ จำกัด **	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ซิกซ์ทีน จำกัด **
1. นายคีรี กาญจนพาสน์																											
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																											
3. นายกวิน กาญจนพาสน์															G		G	G	G	G	G						
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์																											
5. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)															G		G	G	G	G	G						
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																											
7. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน																											
8. นายซอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																											
9. ดร.การุญ จันทรางศุ																											
10. นางพิจิตรา มหาพล																											
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																											
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																											
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																											
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล																						G	G	G	G	G	G
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																											
16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์																											

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ไม่จำกัด **	บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทวนที่ ๑ จำกัด **	บริษัท ปูโว ไลน์ เอเจนซี่ จำกัด **	บริษัท สิริพัฒน์ กรี จำกัด**	บริษัท คีย์สโตน แมเนจเม้นท์ จำกัด**	บริษัท เทอร์เกิล ทวนที่ ๓ จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 1 จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 4 จำกัด*	บริษัท กวี 38 จำกัด*	บริษัท ธิติภูมิ โฮลดิ้งส์ จำกัด**	บริษัท น้ำเหลานาย จำกัด**	บริษัท ชิน ฟู้ด คริเอทีฟ จำกัด**	บริษัท เทอร์เกิล 5 จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 7 จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 10 จำกัด*	บริษัท บีเมาปาชา จำกัด*	บริษัท แท็ฟ อิงก์ จำกัด**	บริษัท คิปโปะ ทาคาชิ จำกัด**	บริษัท แมน ฟู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด**	บริษัท แมน ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด**	บริษัท แมน คิทเช่น จำกัด**	บริษัท สิตเต้ คอร์แมนอร์ จำกัด**	บริษัท ควอลลิตี้ ดิสเทรีย แอนด์ เซฟ แมน จำกัด**	บริษัท คินน์ เวนเจอร์ส จำกัด**	บริษัท อัลเปิรธ์ จำกัด**
1. นายคีรี กาญจนพาสน์																									
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา																									
3. นายกวิน กาญจนพาสน์					G	G													G		G	G		G	
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์						G													G		G	G			
5. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)						G																			
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																									
7. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน																									
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																									
9. ดร.การุญ จันทรางศุ																									
10. นางพิจิตรา มหาพล																									
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																									
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																									
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)																									
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล	G	G	G	G	G																				
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง																									
16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์																									

กรรมการและผู้บริหาร / บริษัท	บริษัท คินน์ 1 จำกัด**	บริษัท เอเชอแท็ก คอนสตรัคชั่น จำกัด*	บริษัท พิวเว้น พร็อกเกรส จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 2 จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 6 จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 8 จำกัด*	บริษัท เทอร์เกิล 9 จำกัด*	Rocket Holdings HK Limited*	บริษัท พร็อเมชั่น ไฟฟ์ จำกัด*	บริษัท สมาร์ท คลีนเน็ง โซลูชั่น จำกัด*	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)*	บริษัท บีบี เลอาร์ เวนเจอร์ จำกัด*	บริษัท ยูทีบี จำกัด**	บริษัท มาสเตอร์ แอนด์ บอร์ จำกัด*	บริษัท อาย ออน แอดส์ จำกัด*	บริษัท กรีนแอด จำกัด*	บริษัท กรานส์แอด โซลูชั่น จำกัด*	บริษัท วินเสิส ซิสเต็มส์ จำกัด**	บริษัท โกลว์ สตาร์ กรุ๊ป จำกัด**	บริษัท อัลโล บางกอก แอล ดี จำกัด**	บริษัท เอ็มวายรัช จำกัด**	Roctec Technology Limited**	Parkway Technology Limited**	VGI MACO (Sigapore) Private Limited**	Trans.Ad Vietnam Joint Stock Company**
1. นายคีรี กาญจนพาสน์													G												
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา													G												
3. นายกวิน กาญจนพาสน์				G	G							G	G												
4. นายรังสิน กฤตลักษณ์			G	G		G							G												
5. นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)			G	G	G			G					G												
6. นายสุจินต์ หวั่งหลี																									
7. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรธนะสิน																									
8. นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)																									
9. ดร.การุญ จันทรางศุ																									
10. นางพิจิตรา มหาพล																									
11. นายไพศาล ธรสารสมบัติ																									
12. นายแล็พ ชน เนลสัน เหลียง (Mr. Lap Shun Nelson Leung)																									
13. นายดาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)												G													
14. นายสยาม สีวราภรณ์สกุล		G	G		G			G																	
15. นางสาวชวดี รุ่งเรือง									G																
16. นายโชติชวาล ลีไตรรงค์		G							G																

A = ประธานกรรมการ
B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
C = กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
D = รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
E = กรรมการบริหาร
F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
G = กรรมการ
H = ประธานกรรมการตรวจสอบ
I = กรรมการตรวจสอบ
J = กรรมการอิสระ
K = ผู้บริหาร

= บริษัทฯ
= * บริษัทย่อย
= ** บริษัทร่วม

7.6
ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 เมษายน 2568

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 110 บริษัท โดยมีบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีกำไรสุทธิเกินกว่าร้อยละ 15 ของกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2567/68 ได้แก่ บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

กรรมการ	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ
2. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการ
3. นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ
4. นายอนันต์ สันติชีวะเสถียร	กรรมการอิสระ
5. นายชิตชนก เขมาวุฒานนท์	กรรมการอิสระ
6. นายสุรจิตร ก้องวัฒนา	กรรมการอิสระ
7. นายวศิน วัฒนวรกิจกุล	กรรมการ
8. นายพรชลิต พลอยกระจ่าง	กรรมการ
9. นายไพศาล เลิศโกวิทย์	กรรมการ

7.7
คำนิยาม

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

คำ	ความหมาย
“2563/64”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2563 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564
“2564/65”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565
“2565/66”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2565 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566
“2566/67”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2566 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567
“2567/68”	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2567 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568
“1Q 2567/68”	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2567/68
“2Q 2567/68”	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2567/68
“3Q 2567/68”	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2567/68
“4Q 2567/68”	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2567/68
“กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน” หรือ “IF”	กองทุนรวมประเภทหนึ่งที่ตั้งขึ้นเพื่อระดมทุน จากนักลงทุนทั่วไปทั้งรายย่อยและสถาบัน เพื่อลงทุนในกิจการโครงสร้างพื้นฐานที่เป็นประโยชน์สาธารณะในวงกว้างของประเทศไทย
“กทม.”	กรุงเทพมหานคร
“กรุงเทพธนาคม” หรือ “KT”	บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดยกทม.
“กลุ่มบริษัท” หรือ “กลุ่มบริษัทบีทีเอส”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
“กลุ่ม ROCTEC”	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
“กลุ่ม VGI”	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
“กองทุน บีทีเอสโกรท” หรือ “กองทุน” หรือ “BTSGIF”	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
“งานโครงสร้างระบบ”	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ
“ตลาดหลักทรัพย์”	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
“ธนายง”	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
“ธปท.”	ธนาคารแห่งประเทศไทย
“บริษัทฯ” หรือ “บีทีเอส กรุ๊ป”	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“รถไฟฟ้าภายใต้บีทีเอส”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีเขียว ประกอบไปด้วย สายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม รวมถึงสายสีทอง สายสีเหลือง และสายสีชมพู
“รถไฟฟ้าสายสีเหลือง”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีลาดพร้าวถึงสถานีสำโรง ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 23 สถานี ระยะทางรวม 30.4 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีชมพู”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จากสถานีแครายถึงสถานีมีนบุรี ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด 30 สถานี ระยะทางรวม 34.5 กิโลเมตร
“รถไฟฟ้าสายสีทอง (ระยะที่ 1)”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายสีทอง ระยะทาง 1.8 กิโลเมตร จากสถานีรถไฟฟ้ากรุงธนบุรีถึงสำนักงานเขตคลองสาน ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 3 สถานี
“รถไฟฟ้าสีเขียวสายหลัก”	ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายสุขุมวิทและสายสีลม (รวมเรียกว่า “สายสีเขียว”) ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้าทั้งหมด รวม 24 สถานี รวมระยะทางโดยประมาณ 23.5 กิโลเมตร
“รฟท.”	การรถไฟแห่งประเทศไทย
“รฟม.” หรือ “MRTA”	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
“ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล” หรือ “E&M”	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้า รางรถไฟฟ้า อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
“สกพอ.”	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

คำ	ความหมาย
“สนข.”	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวเหนือ ระยะทาง 19.0 กิโลเมตร จากสถานีหมอชิตถึงสถานีคูคต ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 16 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีเขียวใต้ ระยะทาง 13.0 กิโลเมตร จากสถานีแบริ่งถึงสถานีเคหะฯ ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 9 สถานี
“ส่วนต่อขยายสายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสีลม ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยายสายสีลมได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ โครงการแรก (สะพานตากสิน-วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552 โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายสีลมระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานี จากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
“ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจากถึงสถานีแบริ่ง)
“สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ”	สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิระหว่าง BTSC และ BTSGIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่ BTSC จะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักให้แก่ BTSGIF
“สัญญาสัมปทาน”	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่างกทม. กับ BTSC สำหรับการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าสายหลัก
“สายสีลม”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบ ด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
“สายสุขุมวิท”	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
“สำนักงาน ก.ล.ต.”	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
“AEON”	บริษัท อิออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
“BCPG”	บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
“BEM”	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“BPS”	บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด
“BRT”	รถโดยสารด่วนพิเศษ
“BSS”	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเทม จำกัด
“BSSH”	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด
“BTSC ”	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
“CPI”	ดัชนีราคาผู้บริโภค
“D&I”	ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร
“DJSI”	ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์
“EBIT”	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
“EBITDA”	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย
“ESG”	แนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
“Ex-Com”	คณะกรรมการบริหาร
“Fanslink”	บริษัท แฟนสลิ้งค์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด
“FED”	ธนาคารกลางสหรัฐฯ
“HHT”	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
“Humanica”	บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
“IOD”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
“Jaymart” หรือ “JMART”	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

คำ	ความหมาย
“Kerry” หรือ “KEX”	บริษัท เคอีเอ็กซ์ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))
“LCDP”	แพลตฟอร์มสำหรับสร้างและพัฒนาระบบในเวลาที่รวดเร็ว
“M-MAP2”	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลของสนข.
“MRT” หรือ “MRT Subway”	โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล
“NTP”	หนังสือให้เริ่มงาน
“O&M”	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง
“O2O”	การผสมผสานระหว่างธุรกิจจากออนไลน์ไปยังออฟไลน์
“PlanB”	บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
“QoQ”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบไตรมาสปัจจุบันกับไตรมาสก่อนหน้า
“RABBIT”	บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
“Rabbit Care” หรือ “RCare”	บริษัท แรบบิท แคร์ จำกัด
“Rabbit Cash” หรือ “RCash”	บริษัท แรบบิท แคช จำกัด
“Rabbit Life”	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
“Rabbit Rewards”	บริษัท แรบบิท รีวอร์ดส จำกัด
“RE”	พลังงานหมุนเวียน
“RECs”	ใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน
“ROCTEC”	บริษัท ร็อคเทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
“SARL”	รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ จากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
“SINGER”	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
“SLB”	ตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน
“SLV”	บริษัท เอสแอลวี รีเทล จำกัด
“SPI”	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
“THSI”	หุ้นยั่งยืน
“TRIS”	บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
“Turtle 23”	บริษัท เทอร์เทิล ทเวนตี้ทรี จำกัด
“TURTLE”	บริษัท ซุปเปอร์ เทอร์เทิล จำกัด (มหาชน)
“UTA”	บริษัท อู่ตะเภาอินเตอร์เนชั่นแนล เอวิเอชั่น จำกัด
“VGI”	บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
“YoY”	การเปรียบเทียบผลประกอบการในช่วงเวลาเดียวกัน โดยเทียบปีปัจจุบันกับปีก่อนหน้า

ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

BTS GROUP HOLDINGS PCL
1000/9 BTS Visionary Park South Tower, 33rd Floor,
Phahonyothin Road, Chomphon Sub-district,
Chatuchak District, Bangkok 10900

www.btsgroup.co.th