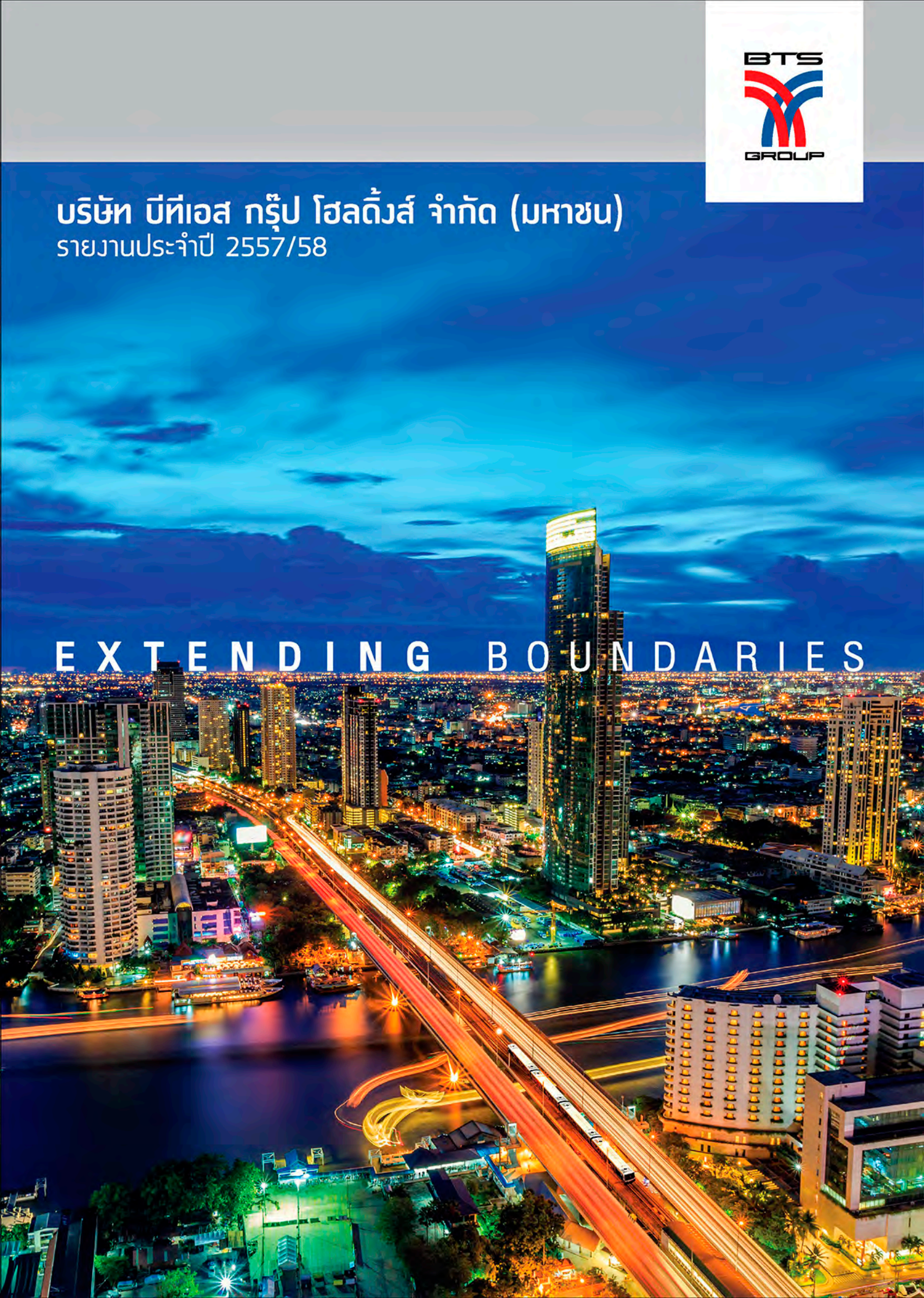




บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2557/58

EXTENDING BOUNDARIES





## 1.0

### บทนำ

1.1 จุดมุ่งหมายของเรา	04
1.2 ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส	14
1.3 สรุปผลการดำเนินงาน	16

## 2.0

### ข้อมูลสำคัญปี 2557/58 และแนวโน้มธุรกิจ

2.1 สารจากประธานกรรมการ	20
2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2557/58	22
2.3 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2557/58	24
2.4 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2558/59	25
2.5 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	26

## 3.0

### ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม

3.1 โครงสร้างบริษัท	28
3.2 ข้อมูลบริษัท	29
3.3 ประวัติความเป็นมา	30
3.4 คณะกรรมการบริษัท	32
3.5 คณะผู้บริหาร	34
3.6 โครงสร้างองค์กร	35
3.7 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม	
3.7.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	36
3.7.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา	42
3.7.3 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	46
3.7.4 ธุรกิจบริการ	51
3.8 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	54

## 4.0

### ภาพรวมธุรกิจประจำปี

4.1 ภาพรวมตลาดหุ้น	60
4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการปัจจัยความเสี่ยง	66
4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	71
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	72

## 5.0

### การทำกับดู่แลกิจการ

5.1 โครงสร้างการจัดการ	78
5.2 รายงานคณะกรรมการบริษัท	89
5.3 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100
5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	104
5.5 รายงานระหว่างกัน	108
5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	112

## 6.0

### รายงานทางการเงิน

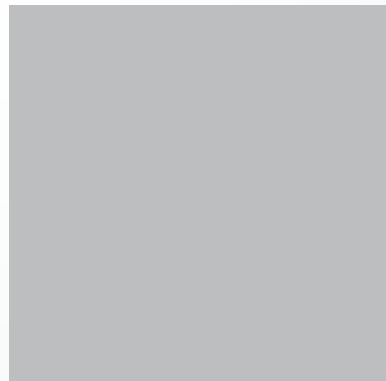
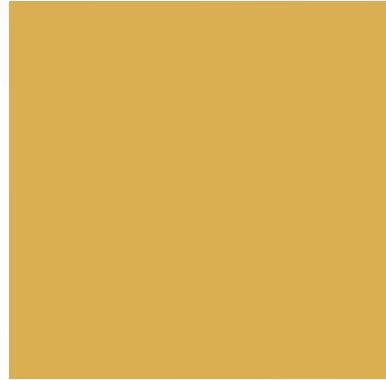
6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	122
6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	123
6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	126
6.4 งบการเงิน	128
6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	143

### อื่นๆ

คำนิยาม	221
---------	-----

### สารบัญการทำกับดู่แลกิจการ

กรรมการอิสระ	78,101
การควบคุมภายใน	104-107
การบริหารและจัดการความเสี่ยง	66-70
ข้อมูลบริษัท	29
คณะกรรมการตรวจสอบ	80-81, 96-97, 101, 123-125
คณะกรรมการบริษัท	32-33, 78-80
การเข้าประชุม	78
จำนวนหุ้นในบริษัท	87
ประวัติ	112-117
รายงานความรับผิดชอบ	122
หน้าที่และความรับผิดชอบ	78-80
คณะกรรมการบริษัทกับ	83
ความรับผิดชอบต่อสังคม	71
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	99
คู่มือจริยธรรม	99
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	72-76
โครงสร้างการจัดการ	78-88
โครงสร้างรายได้	14, 15, 36, 42, 46, 51, 73
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	61-62
งบกระแสเงินสด	16, 26, 76, 138-142
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16, 26, 72-73, 132-133
เงินปันผล	16, 20-21, 26, 62-63, 210
งบแสดงฐานะการเงิน	16, 26, 128-131
ตรวจสอบภายใน	106-107
นโยบายการทำกับดู่แลกิจการ	89-99
นโยบายการบริหารความเสี่ยง	104-105
นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์	99, 110-111
นโยบายบัญชี	148-157
ปัจจัยความเสี่ยง	66-70
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	101
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	29, 63-65
พนักงาน	15, 88, 93
รายการระหว่างกัน	108-111
รายงานคณะกรรมการบริษัทกับ	89-99
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100-103
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	126-127
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14-15, 36-53
เลขานุการบริษัท	29, 86
วิธีทัศน์ พันธกิจ คำนิยาม และเป้าหมายระยะยาว	04



# 1.0 บทนำ

ในส่วนนี้จะนำเสนอจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น วัตถุประสงค์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง รวมถึงกลยุทธ์และเป็นเป้าหมายระยะยาว นอกจากนี้ยังนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- 1.1 จุดมุ่งหมายของเรา
- 1.2 ภาพรวมกลุ่มบริษัท บีทีเอส
- 1.3 สรุปผลการดำเนินงาน



# 1.1 จุดมุ่งหมาย ของเรา

วิสัยทัศน์

นำเสนอแนวคิด "ซีดี ซีลูชั่นส์" ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน  
อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบแนวคิด "ซีดี ซีลูชั่นส์" ที่โดดเด่น และยั่งยืน  
แก่ชุมชนเมืองทั่วเอเชีย ผ่านทาง 4 ธุรกิจหลักของเรา ได้แก่  
ธุรกิจขนส่งมวลชน สื่อโฆษณา อสังหาริมทรัพย์ และบริการ



## คุณค่าที่มุ่งหวัง

### การส่งเสริมความพึงพอใจให้ลูกค้า

ความสำเร็จของเราขึ้นอยู่กับความสามารถของเราในการที่จะพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ยืนยาว ซึ่งจะสำเร็จได้ด้วยการรับฟัง เข้าใจและคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า และส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ตอบสนองความต้องการเหล่านั้นได้ เราเป็นองค์กรที่สะดวกและไม่ยุ่งยากในการทำธุรกิจด้วย และมุ่งมั่นที่จะตอบสนองด้วยความเป็นมืออาชีพตลอดเวลา

### การสร้างมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เรามีความมุ่งมั่นในการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นผ่านการเติบโตของรายได้ และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เรามีจุดมุ่งหมายที่จะให้ผลตอบแทนระยะยาวที่ดีกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันแก่นักลงทุนของเรา

### การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ลูกค้าและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์ที่เพิ่มพูนขึ้นอย่างยั่งยืน เราดำเนินธุรกิจไปในแนวทางปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง

### การพัฒนาชุมชน

เราเป็นส่วนสำคัญของชุมชนที่ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิด **"ซีดี โซลูชันส์"** ที่ทำให้ลูกค้ามีจิตสำนึกที่ดีต่อชุมชน เราสนับสนุนรายได้และทรัพยากรต่างๆ เพื่อทำงานร่วมกับชุมชนและท้องถิ่นในเรื่องการศึกษาและสวัสดิการของเด็ก รวมทั้งส่งเสริมในด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว

## กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว

กลุ่มบริษัทบีทีเอส มุ่งหมายเป็นผู้นำในการพัฒนาและให้บริการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนที่ดีที่สุดของไทย เสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจโฆษณาที่มีอยู่ในวิถีการค้าเงินชีวิตและขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในภูมิภาค ASEAN ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างระมัดระวัง และนำพากรุงเทพฯ สู่อันดับ 1 ในเมืองที่น่าอยู่ที่สุดในโลกผ่านบริการ Micro Payment ในระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์

เรากำหนดกลยุทธ์อยู่บนพื้นฐานสำคัญ 5 ประการคือ

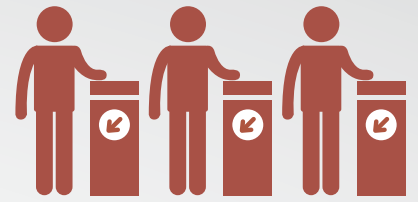
1. ประสบการณ์ในธุรกิจขนส่งมวลชนทางรางที่ยาวนาน
2. การประสานงานภายในอย่างใกล้ชิดระหว่าง 4 กลุ่มธุรกิจ โดยมีธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทางรางเป็นหลัก
3. ความแข็งแกร่งด้านการเงิน
4. การใช้นวัตกรรม
5. ความพึงพอใจของลูกค้า

กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะขยายธุรกิจทั้งสี่ด้านอย่างสอดคล้องกับการพัฒนาสังคมเมืองของประเทศไทย และนำเสนอแนวคิด **"ซีดี โซลูชันส์"** ที่ครบวงจรและโดดเด่นแก่ชุมชน อันจะนำมาซึ่งวิถีชีวิตที่ดีขึ้น

ระบบ  
ขนส่งมวลชน







# CONNECTING GROWTH

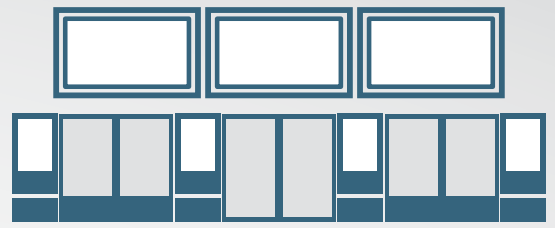
ยอดผู้โดยสารรวม กว่า **2 พันล้านเที่ยวคน**

ตั้งแต่ 5 ธันวาคม 2542 ถึง พฤษภาคม 2558



# สื่อโฆษณา





# CREATING IMPACT

ขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาออกบ้าน  
(OUT-OF-HOME MEDIA)



อสังหาริมทรัพย์





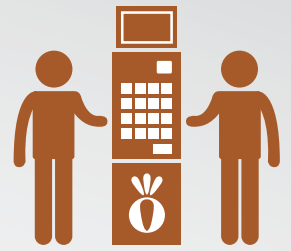
# BUILDING FOUNDATIONS

สร้างพันธมิตรใหม่ๆ ทางธุรกิจ (STRATEGIC PARTNERSHIPS)



บริบท





# ENRICHING LIFESTYLE

จำนวนบัตรสมาชิก

กว่า **3.7 ล้านใบ**

ณ เดือนพฤษภาคม 2558



## 1.2

### ภาพรวม กลุ่มบริษัท บีทีเอส



บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (บีทีเอส กรุ๊ป) เป็นผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชนในประเทศไทย โดยมีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และอยู่ใน 50 บริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ มีมูลค่าตามราคาตลาด 103.8 พันล้านบาท (หรือ 3.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ) กลุ่มบริษัท บีทีเอส สามารถแบ่งได้เป็น 4 ธุรกิจหลัก ได้แก่

- 1) ระบบขนส่งมวลชน
- 2) สื่อโฆษณา
- 3) อสังหาริมทรัพย์
- 4) บริการ

รายได้จากการดำเนินงาน  
(ล้านบาท)

7,102.1

กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน  
(ล้านบาท)

3,939.4



ระบบขนส่งมวลชน

บีทีเอส กรุ๊ป ประกอบด้วยธุรกิจระบบขนส่งมวลชนเป็นธุรกิจหลัก โดยบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บีทีเอสซี ประกอบด้วยธุรกิจบริหารรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) รวมไปถึงยังได้รับเลือกให้เดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายสายสีเขียวในปัจจุบันและรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)

ในเดือนเมษายน 2556 บีทีเอสซี ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักที่เหลืออยู่ของสัมปทานที่ทำกับกรุงเทพมหานคร ให้แก่ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTSGIF) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้รับสัมปทานเป็นผู้ให้บริการเดินระบบรถไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว และยังเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุด โดยบริษัทฯ ลงทุนในหน่วยลงทุน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.1: ภาพรวมบริษัท และอุตสาหกรรม – ระบบขนส่งมวลชน

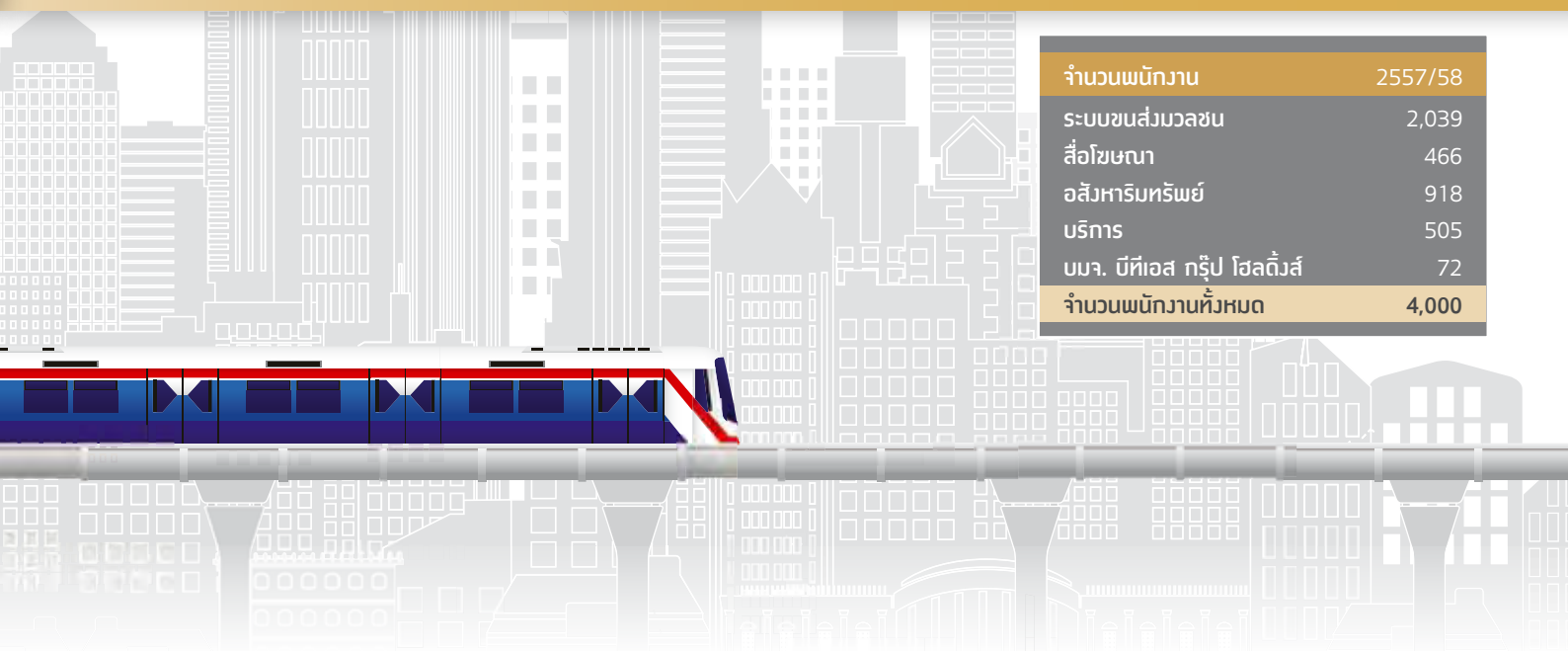
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก  
BTSGIF  
31.9%



รายได้จากการให้บริการเดินรถ  
68.1%



จำนวนพนักงาน	2557/58
ระบบขนส่งมวลชน	2,039
สื่อโฆษณา	466
อสังหาริมทรัพย์	918
บริการ	505
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	72
<b>จำนวนพนักงานทั้งหมด</b>	<b>4,000</b>



สื่อโฆษณา



อสังหาริมทรัพย์

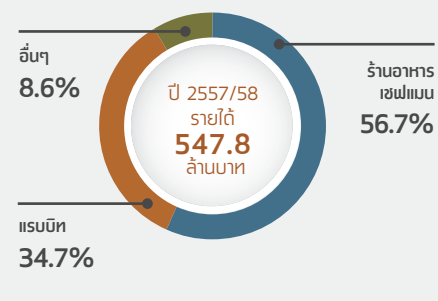
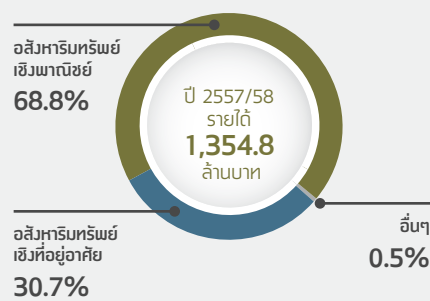
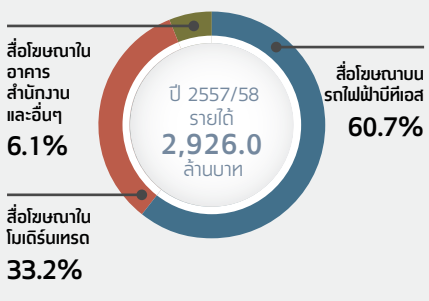


บริการ

บีทีเอส กรุ๊ป ประกอบธุรกิจระบบสื่อโฆษณา โดยบริษัทย่อย คือ บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (วีจีไอ) วีจีไอประกอบธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out-of-Home Media) ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยได้รับสัมปทานในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนพื้นที่ทั้งหมดของสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส สายหลัก และยังมีรายได้จากสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และสื่อโฆษณาคามที่องถนน นอกจากนี้ วีจีไอได้ก้าวเข้าไปในธุรกิจสื่อโฆษณากลางแจ้ง โดยเข้าไปถือหุ้นในบริษัททำสื่อโฆษณากลางแจ้งอื่นๆ รวมถึงได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่โฆษณาในห้างค้าปลีก (โมเดิร์นเทรด) ชั้นนำทั่วประเทศ จนถึงสิ้นปี 2557/58 โดยหลังจากนั้น เราได้ยุติธุรกิจสื่อในห้างค้าปลีก (โมเดิร์นเทรด) รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.2: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – สื่อโฆษณา

บีทีเอส กรุ๊ป มีประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดย ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ มีมูลค่าความบังคั้งทั้งหมด 7.6 พันล้านบาท แบ่งเป็น 3 ประเภท คือ 1) อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย (บ้านและคอนโดมิเนียม) 2) อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ (โรงแรมสำนักงานและเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์) และ 3) ที่ดิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศกลยุทธ์ใหม่ของหน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจนี้ รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.3: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – อสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจบริการ ดำเนินงานเพื่อส่งเสริมธุรกิจอื่นๆ ในกลุ่มบริษัท บีทีเอส รวมไปถึงส่งเสริมการเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต นอกจากการพัฒนาบัตรแรบบิท ซึ่งใช้เป็นตัวร่วมสำหรับระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจบริการยังเกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง และธุรกิจบริหารจัดการโรงแรม รวมถึงธุรกิจร้านอาหาร รายละเอียดเพิ่มเติม ดูได้ใน หัวข้อ 3.7.4: ภาพรวมบริษัทและอุตสาหกรรม – บริการ



# 1.3 สรุปผลดำเนินงาน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>	Operating EBITDA <sup>2</sup>	Net recurring Profit <sup>3</sup>	Net profit after minority interest <sup>4</sup>
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
8,531.7 2556/57	3,099.7 2556/57	2,563.0 2556/57	12,597.5 2556/57
<b>7,102.1</b> 2557/58	<b>2,836.2</b> 2557/58	<b>2,820.0</b> 2557/58	<b>2,944.0</b> 2557/58
เปลี่ยนแปลง (16.8%)	เปลี่ยนแปลง (8.5%)	เปลี่ยนแปลง 10.0%	เปลี่ยนแปลง (76.6%)

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรดำเนินงาน ขั้นต้น	Operating EBITDA margin <sup>5</sup>	Net recurring profit margin <sup>6</sup>	กำไรต่อหุ้น
(%)	(%)	(%)	(บาท)
51.4% 2556/57	36.3% 2556/57	25.4% 2556/57	1.078 2556/57
<b>55.5%</b> 2557/58	<b>39.9%</b> 2557/58	<b>32.8%</b> 2557/58	<b>0.248</b> 2557/58
เปลี่ยนแปลง 4.1%	เปลี่ยนแปลง 3.6%	เปลี่ยนแปลง 7.4%	เปลี่ยนแปลง (77.0%)

## งบกระแสเงินสด

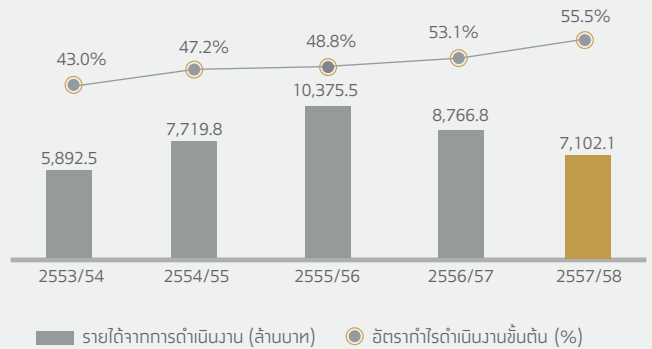
CFO <sup>7</sup>	Capex <sup>8</sup>	เงินปันผล <sup>9</sup>	DSCR <sup>10</sup>
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(เท่า)
1,133.3 2556/57	1,235.0 2556/57	7,072.8 2556/57	4.94x 2556/57
<b>(73.9)</b> 2557/58	<b>1,750.0</b> 2557/58	<b>7,094.9</b> 2557/58	<b>7.03x</b> 2557/58
เปลี่ยนแปลง (106.5%)	เปลี่ยนแปลง 41.7%	เปลี่ยนแปลง 0.3%	เปลี่ยนแปลง 42.3%

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

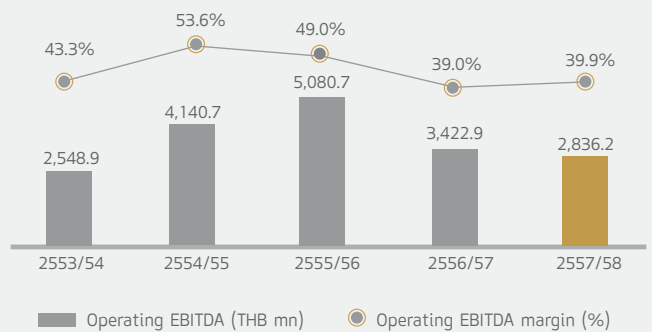
เงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด	อัตรานี้สินสุทธิต่อทุน	สินทรัพย์รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท)	(เท่า)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
10,111.9 2556/57	(0.03)x 2556/57	76,711.1 2556/57	59,542.2 2556/57
<b>8,668.5</b> 2557/58	<b>(0.11)x</b> 2557/58	<b>66,811.5</b> 2557/58	<b>52,012.5</b> 2557/58
เปลี่ยนแปลง (14.3%)	เปลี่ยนแปลง 266.7%	เปลี่ยนแปลง (12.9%)	เปลี่ยนแปลง (12.6%)



### รายได้จากการดำเนินงาน<sup>1</sup> (ล้านบาท) และอัตรากำไรดำเนินงานขั้นต้น (%)

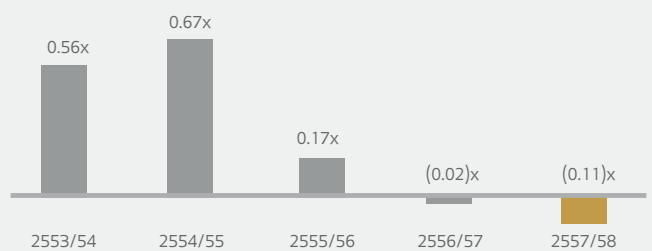


### Operating EBITDA<sup>2</sup> (ล้านบาท) และ Operating EBITDA margin<sup>5</sup> (%)

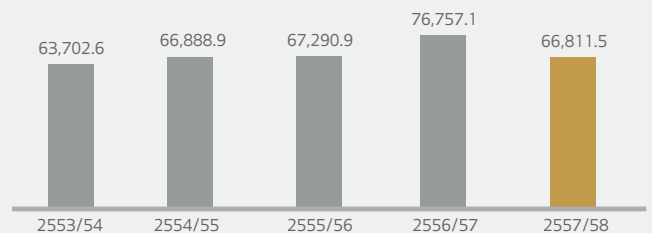


- 1 รายได้จากการดำเนินงาน รวมถึง รายได้จากค่าโดยสาร ที่บันทึกเป็นยอดสุทธิในบัญชี 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก' ไวมก่าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- 2 Operating EBITDA หมายถึง กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)
- 3 Net recurring profit หมายถึง กำไรสุทธิจากการรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
- 4 Net profit after minority interest หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (รวมรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ)
- 5 Operating EBITDA margin หมายถึง อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายต่อรายได้จากการดำเนินงานรวม
- 6 Net recurring profit margin หมายถึง กำไรสุทธิจากการรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ต่อรายได้รวมจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ
- 7 CFO หมายถึง เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน
- 8 Capex หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุน ไม่รวมต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์
- 9 เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2557/58 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โปรดดูได้ใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดหุ้น
- 10 DSCR หมายถึง อัตราชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ (กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน)

### อัตราหนี้สินสุทธิต่อหุ้น (เท่า)

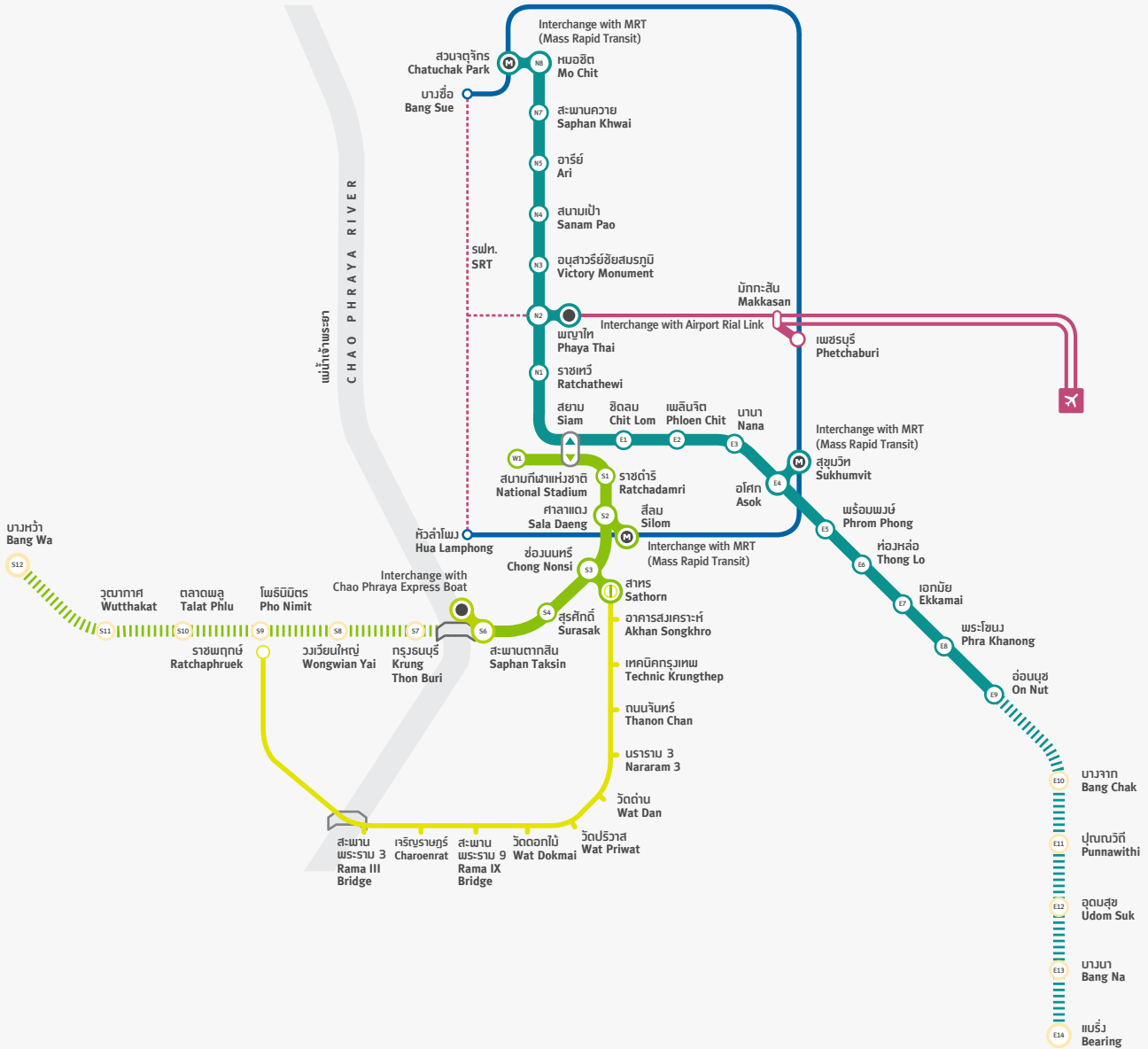


### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



\*Capex = ลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ + ค่าโฆษณารวมทั้งความก้าวหน้าสำหรับการเข้าซื้อกิจการสินทรัพย์ต้นทุนโครงการรถไฟฟ้ามหานคร PPE ที่ดินและโครงการก่อสร้างพัฒนาสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและการซื้อคอนกรีตและคอกแ่งให้เช่า

# เส้นทางบริการของระบบขนส่งมวลชนในปัจจุบัน



## เส้นทางบริการของบีทีเอส

**ระบบรถไฟฟ้าสายหลัก**

- สายสีลม
- สายสุขุมวิท

**ส่วนต่อขยาย**

- ส่วนต่อขยายสายสีลม
- ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท

**อื่นๆ**

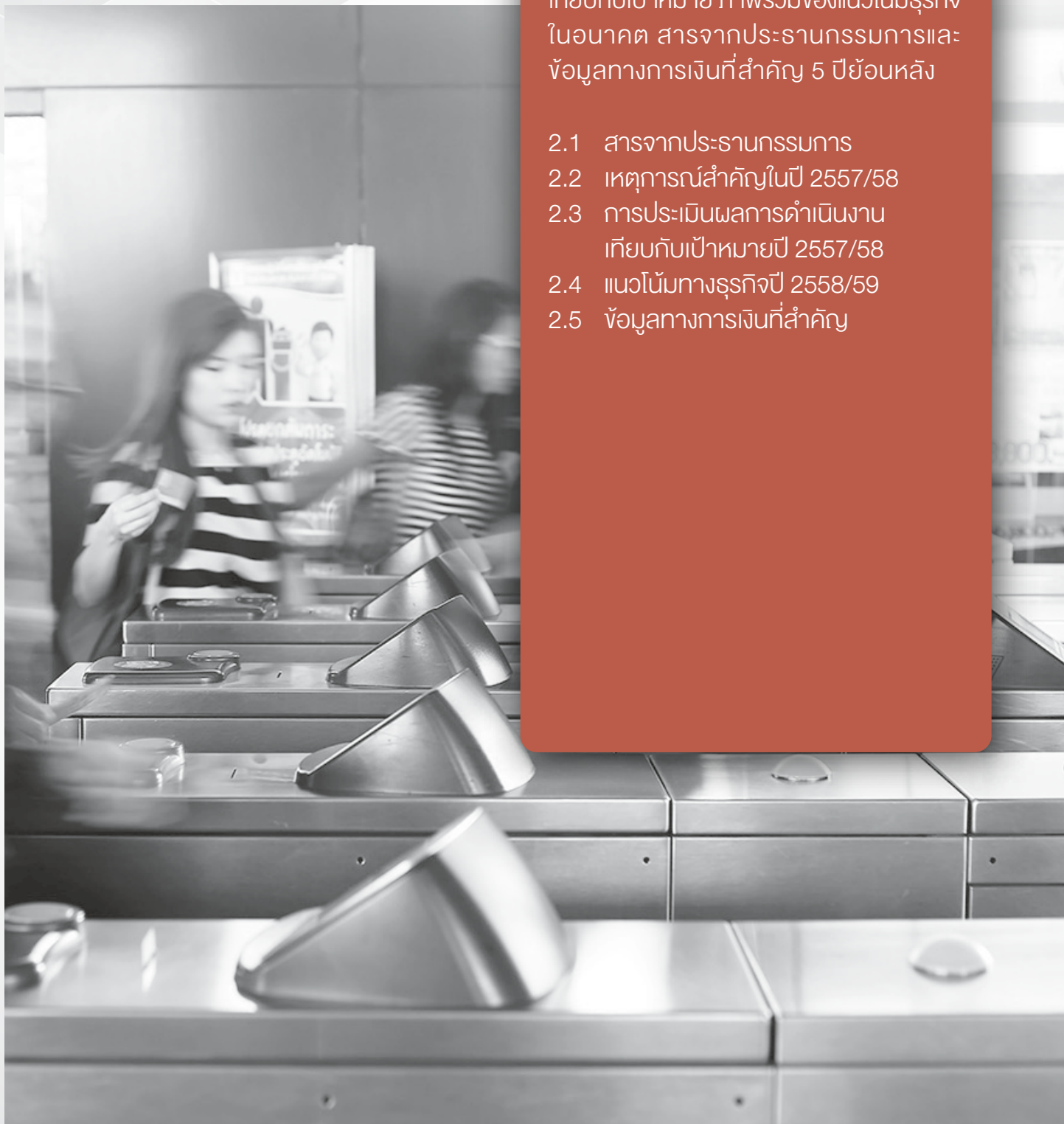
- รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที

# 2.0

## ข้อมูลสำคัญปี 2557/58 และแนวโน้มธุรกิจ

ในส่วนนี้ จะนำเสนอภาพรวมของเหตุการณ์หลักที่เกิดขึ้น การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย ภาพรวมของแนวโน้มธุรกิจในอนาคต สารจากประธานกรรมการและข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปีย้อนหลัง

- 2.1 สารจากประธานกรรมการ
- 2.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2557/58
- 2.3 การประเมินผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายปี 2557/58
- 2.4 แนวโน้มทางธุรกิจปี 2558/59
- 2.5 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



## 2.1

### สำราจกประธานกรรรมการ

“ ปี 2557/58 กลุ่มบริษัทยั้ยควจ่ายเงินเป็นผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ในช่ววงเวลา 5 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุดเดือนมกราคุม 2558 มูลค่าตามราคาตลาดของ กลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่า 25 เท่า และเรายังสามารถสร้างผลตอบแทนรวมแก่ผู้ถือหุ้นได้มากกว่า 35% ในแต่ละปีอีกด้วย ”



คีรี กาญจนพานัส  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริษัททีทีบี

## เรียน ท่านผู้มีส่วนร่วมในความสำเร็จทุกท่าน

ภาพรวมปี 2557 ที่ผ่านมา เป็นปีที่สถานะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนมีการชะลอตัว อันเป็นผลมาจากสถานะเศรษฐกิจทั่วโลก และปัญหาทางการเมืองของประเทศไทย ส่งผลให้หลายบริษัทที่ประกอบธุรกิจในประเทศไทยเผชิญกับความท้าทายต่างๆ มากมาย โดยกลุ่มบริษัทที่ประสบกับความท้าทายจากปัจจัยภายนอกดังกล่าวเช่นกัน โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณา ดังเห็นได้จากในปีที่เราไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจที่ตั้งไว้ในบางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เฮอร์ซิงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ส่งผลให้กำไรสุทธิจากรายการประจำของกลุ่มบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น 10.0% จากปีก่อน

ในส่วนของยอดผู้โดยสารเติบโต 1.9% จากปีก่อน และค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 1.6% ส่งผลให้รายได้จากรถไฟฟ้ายหลักเพิ่มขึ้น 3.5% นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการเดินรถส่วนต่อขยายสายสีลมช่วงวงเวียนใหญ่ถึงบางหว้าเต็มปี (เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนธันวาคม 2556) ทำให้รายได้จากการการให้บริการเดินรถเติบโต 23.2% จากปีก่อน เป็น 1,549.3 ล้านบาท ธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เฮอร์ซิงมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยในปีที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น 7.0% จากปีก่อน เป็น 1,775.9 ล้านบาท

ปี 2557/58 กลุ่มบริษัทยังคงจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงเวลา 5 ปีที่ผ่านมา สิ้นสุดเดือนมกราคม 2558 มูลค่าตามราคาตลาดของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นมากกว่า 25 เท่า และเรายังสามารถสร้างผลตอบแทนรวมแก่ผู้ถือหุ้นได้มากกว่า 35% ในแต่ละปีอีกด้วย และหากข้อเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 3.5 พันล้านบาท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลรวมสำหรับปี 2557/58 เป็นเงินทั้งหมด 7.1 พันล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินปันผลตอบแทนต่อปีที่ 6.38%\* นอกจากนี้ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน เป็นจำนวนรวม 95.8 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 0.8 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ที่ราคาเฉลี่ยประมาณ 9.65 บาทต่อหุ้น ซึ่งซื้อได้ไม่ครบตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติ (ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 600 ล้านหุ้น หรือประมาณร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)

ในส่วนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน รายได้จากจากรถไฟฟ้ายหลักเพิ่มขึ้น 3.5% จากปีก่อน เป็น 5,874.1 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการเดินรถเติบโต 23.2% จากปีก่อน เป็น 1,549.3 ล้านบาท ในส่วนของการประมูลรถไฟฟ้ายหลักใหม่ๆ บริษัทฯ มีการประสานงานและทำงานร่วมกับรัฐบาลปัจจุบันอย่างใกล้ชิดเพื่อสนับสนุนเจตนารมณ์ของรัฐบาลในการเร่งรัดให้เกิดโครงการรถไฟฟ้ายหลักต่างๆ ดังเห็นได้จากการเร่งรัดโครงการ รวมถึงได้มีการลงนามในสัญญาก่อสร้างงานโยธารถไฟฟ้าสายสีเขียวสายเหนือ (หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และการก่อสร้างเริ่มในเดือนมิถุนายน 2558 นอกจากนี้เพื่อให้บริการแก่ผู้โดยสารแบบไร้รอยต่อโดยผู้ให้บริการเดินรถเพียงรายเดียวตลอดเส้นทาง รัฐบาลมีนโยบายให้มีการโอนโครงการรถไฟฟ้ายหลักต่อขยายสายสีเขียวจากจากรถไฟฟ้ายหลักขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) แก่กรุงเทพมหานคร (กทม.) รวมทั้งประสงค์ให้ กทม. มีการเจรจากับบริษัทฯ เพื่อเดินรถอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ของผู้โดยสารโดยรวม

อนึ่ง เจตนารมณ์และแผนงานโครงการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานทางรางของรัฐบาลไม่ได้หยุดอยู่เพียงแค่การเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้ายหลักในเมืองหลวง แต่ยังรวมถึงการเร่งรัดพัฒนาเครือข่ายรถไฟทางรางในระดับประเทศ โดยมีแผนการขยายเครือข่ายระบบรถไฟทางรางเดี่ยวเป็นรางคู่และโครงการพัฒนารถไฟความเร็วสูงในบางเส้นทาง ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีที่บริษัทฯ อาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการเหล่านั้น

ภาวะการใช้จ่ายในครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ปีนี้ปีที่ยากลำบากสำหรับธุรกิจโฆษณา โดยเฉพาะสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดที่มีลูกค้าหลักเป็นกลุ่มสินค้าเพื่ออุปโภคบริโภค (FMCG) แม้บริษัทฯ จะมีความมั่นใจว่ากำลังซื้อภาคครัวเรือนจะฟื้นตัว และได้มีการคาดการณ์ถึงผลประกอบการของธุรกิจโมเดิร์นเทรดที่จะปรับตัวดีขึ้นไปตามการฟื้นตัวดังกล่าว แต่บริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะปรับกลยุทธ์การดำเนินงานในธุรกิจนี้ เนื่องจากเราไม่ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวความสัญญาบัตรโมเดิร์นเทรดที่มีอยู่ ซึ่งการไม่ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว

ดังกล่าว จะส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงตัดสินใจหยุดการดำเนินงานในส่วนสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เฮอร์ซิงมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยโดยในปีที่เฮอร์ซิงได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น 7.0% จากปีก่อน เป็น 1,775.5 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งหวังที่จะได้ทำงานร่วมกับภาครัฐในส่วนของการรถไฟฟ้ายหลักส่วนต่อขยายสายใหม่ๆ วิถีโอไอเช่นเดียวกัน ในเดือนพฤษภาคม 2558 วิถีโอไอได้รับสิทธิในการบริหารและจัดการสื่อโฆษณาในส่วนต่อขยายสายสีเขียวจำนวน 7 สถานี โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2572

ในปี 2557/58 นี้เป็นปีที่นำคืนเงินสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากเรามีการประกาศความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจถึงสองราย ในส่วนของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งที่อยู่อาศัย บริษัทฯ เข้าทำสัญญาข้อตกลงในกรอบความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) ในการเป็นพันธมิตรกับผู้เดียว (Exclusive Partner) เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขายตามเส้นทางรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยโครงการแรกได้เปิดตัวแล้ว เราคาดว่าภายใน 3-5 ปีนี้ จะมีโครงการทั้งหมดมูลค่า 25-30 พันล้านบาทภายใต้กรอบความร่วมมือนี้ และน่าจะทำให้บริษัทฯ มีรายได้เข้ามาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มาซึ่งหุ้น 35.6% ในบริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยเรามีความตั้งใจที่จะพัฒนาหรือเข้าซื้อสินทรัพย์ที่จะก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่บริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการสร้างสรรค่านวัตกรรม เพื่อรองรับความเจริญของชุมชนและสังคมเมือง (Innovative community-based solutions) โดยความร่วมมือนี้สะท้อนให้เห็นถึงกลยุทธ์ใหม่ของบริษัทฯ ในการร่วมมือกับบริษัทอสังหาริมทรัพย์อื่นและทุกหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ ควรจะมีการเติบโตแบบพึ่งตนเองได้

การดำเนินงานของธุรกิจบริการยังคงแสดงให้เห็นถึงพัฒนาการที่โดดเด่น โดยเราได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้วางระบบและจัดตั้งระบบจัดเก็บรายได้กลาง (Central Clearing House: CCH) ซึ่งเป็นระบบการจัดการสำหรับระบบตั๋วร่วม (National Common Ticketing System) ที่จะใช้กับระบบขนส่งสาธารณะต่างๆ ในอนาคต นอกจากนี้ สำหรับธุรกิจภัตตาคารเซฟแมนมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ยังมีการประกาศความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาวกับบริษัท อีออน อินสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) รายละเอียดเพิ่มเติมดูได้ใน หัวข้อ 3.7.4 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ

ในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผมขอให้คำมั่นสัญญาว่ากลุ่มบริษัทฯ ยังคงตอบแทนกลับคืนให้กับสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยผมมีความตั้งใจที่จะเพิ่มความสำคัญในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และยังตั้งใจว่าจะมีการเริ่มกรอบแผนงานและนโยบายในส่วนนี้อย่างจริงจังในปีหน้า ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ยังคงได้รับรางวัลระดับห้าดาว ("ซีเล็ค") ในคะแนนที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน ถึงแม้ว่าจะมีเงื่อนไขในการประเมินที่เข้มงวดมากขึ้น โดยบริษัทฯ ให้คำมั่นสัญญาว่าจะเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และยังมีเป้าหมายที่จะได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ภายในปี 2558 โดยมีบริษัทเคพีเอ็มจีเป็นที่ปรึกษา

นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะผู้บริหาร ผมมีความยินดีที่จะประกาศโครงสร้างองค์กรใหม่และแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยนายกวิน กาญจนพานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของบีทีเอส กรุ๊ป โดยผมจะยังคงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบีทีเอส กรุ๊ป และยังคงทำงานร่วมกับคณะผู้บริหารอย่างใกล้ชิดเช่นเดิม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและสินทรัพย์สภาพคล่องสุทธิสูงถึง 24.0 พันล้านบาท ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความมั่นคงและพร้อมที่จะแสวงหาการลงทุนที่น่าสนใจและเกี่ยวข้องกับธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของเรา หากภาครัฐยังคงกระตุ้นให้เกิดการปฏิรู้อย่างสงบและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของสาธารณชนเป็นหลัก

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานในกลุ่มบริษัท บีทีเอส ในความมุ่งมั่นและความเป็นมืออาชีพ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและความร่วมมือที่ดีแก่เราเสมอมา และขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจของเรา สำหรับการร่วมวิสัยทัศน์เดียวกัน ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รายงานความก้าวหน้าและความสำเร็จของกลุ่มบริษัท บีทีเอสแก่ทุกท่านอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีนี้

\*การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้นนั้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอัตราเงินปันผลตอบแทนคำนวณจากราคาตลาดก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล

## 2.2

### เหตุการณ์สำคัญ ในปี 2557/58



#### 30 เมษายน 2557

บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบีทีเอส กรุ๊ป จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ชื่อ บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย

#### 6 สิงหาคม 2557

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลครั้งสุดท้ายประจำปี 2556/57 จำนวนหุ้นละ 0.21 บาท หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้น 2,501.4 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 7.37% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2557 (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล)

#### 8 สิงหาคม 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 6,000 ล้านบาท หรือประมาณ 5% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 โดย ณ วันสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนไปทั้งหมด 0.8% ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่ารวม 925.2 ล้านบาท

#### 15 ตุลาคม 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติ (1) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาข้อตกลงกรอบความร่วมมือทางธุรกิจกับ บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (SIRI) ในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งตั้งอยู่ภายในรัศมี 500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า (2) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วน 50:50 กับ SIRI เพื่อพัฒนาโครงการแรกภายใต้กรอบความร่วมมือ โดยจะเป็นโครงการที่พักอาศัยเพื่อขายบนที่ดินใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสหมอชิต และ (3) อนุมัติการขยายที่ดินเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ (8,000 ตารางเมตร) ให้แก่บริษัทร่วมทุนโครงการแรกนี้

#### 24 พฤศจิกายน 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ อนุมัติในหลักการให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด (BTSA) และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ก้ามกุ้ง) ให้แก่บริษัท เนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน) (NPARK) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ NPARK นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิของ NPARK ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกให้แก่บริษัทฯ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า

#### 19 ธันวาคม 2557

ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแรกระหว่างบริษัทฯ และ SIRI ชื่อ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด (JVCo1) ซึ่งบริษัทฯ และ SIRI แต่ละฝ่ายได้ลงทุนในสัดส่วน 50% ในบริษัทร่วมทุนนี้





### 9 มกราคม 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน (เมษายน 2557 - กันยายน 2557) และจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในจำนวนหุ้นละ 0.30 บาท ต่อหุ้น หรือคิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 3,547 ล้านบาท

### 2 กุมภาพันธ์ 2558

กลุ่มบริษัทบีทีเอสและบริษัท อีออน ธานีเทรด (ไทยแลนด์) จำกัด มหาชน (AEONTS) ร่วมกันออกบัตรแรบบิทร่วม (co-branded rabbit) โดยผู้ถือบัตรสมาชิกอีออน-แรบบิท สามารถใช้ฟังก์ชันต่างๆ ของแรบบิท รวมทั้งรับบริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคจาก AEONTS ทั้งนี้ ภายใต้โครงการนี้ จะมีการจัดตั้ง SPV เพื่อซื้อสิทธิเรียกร้องในสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคที่เกิดจากการเบิกใช้สินเชื่อผ่านบัตรสมาชิกอีออน-แรบบิท ในวงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท

### 13 มีนาคม 2558

จัดตั้งการร่วมทุนแห่งที่ 2 (JVCo2) ระหว่างบริษัทฯ และ SIRI ทั้งนี้ บริษัทฯ และ SIRI ถือหุ้นในสัดส่วน 50:50

### 31 มีนาคม 2558

กลุ่มบริษัทบีทีเอสปรับโครงสร้างองค์กร (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558) โดยเพิ่มคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพิ่มตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Chief Executive Officer: CEO) และเพิ่มตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Deputy Chief Executive Officer: Deputy CEO) ในโครงสร้างองค์กร ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้กรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ นายกวีณ กากฤษณพาสน์ เข้าดำรงตำแหน่ง CEO และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) เข้าดำรงตำแหน่ง Deputy CEO

### 20 เมษายน 2558

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่ง ในสาย ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท BTSA ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรม อีสตัน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และ บริษัท ก้ามกุ้ง ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไท ให้แก่ บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน) (บมจ. ยู ซิตี้) (ชื่อเดิม NPARK) เพื่อแลกกับ หุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิของ บมจ. ยู ซิตี้ โดยบริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในราคา 9,404.1 ล้านบาท เพื่อแลกกับ หุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยู ซิตี้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 15 พฤษภาคม 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ระหว่างบริษัทฯ และ SIRI อีก 7 บริษัท (JVCo3-JVCo9) เพื่อรองรับ แผนการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขายในอีก 12 เดือนข้างหน้า ทั้งนี้บริษัทฯ และ SIRI ถือหุ้นในสัดส่วน 50:50 ในแต่ละบริษัท

### 25 พฤษภาคม 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลประจำปี 2557/58 ครั้งสุดท้ายจำนวน 3,548.6 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นละ 0.30 บาท โดยการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งนี้ ขึ้นอยู่กับการ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ประจำปี คิดเป็น 6.38% เมื่อเทียบกับราคาหุ้น ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2558 (1 วันก่อนคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล)

## 2.3

# การประเมินผลการดำเนินงาน เทียบกับเป้าหมายปี 2557/58

“จากภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัว ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมืองที่ยังคงยืดเยื้อ ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างทั่วประเทศ ในช่วงปี 2557/58 สถานการณ์เช่นนี้นับเป็นความท้าทายของบริษัทฯ โดยเฉพาะธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนสูงไปตามสภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้เราไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่เราตั้งไว้ในบางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ทั่วทั้งกลุ่มความท้าทายดังกล่าว ธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่อสังขยเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง”

### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน

**5-8%** **1.9%**

คาดการณ์การเติบโตของผู้โดยสาร การเติบโตของผู้โดยสาร

จากการเติบโตตามธรรมชาติของธุรกิจ และการนำรถไฟฟ้าขึ้นให้บริการเป็น 4 คู่ต่อขบวนทั้งหมดในทุกเส้นทาง ประกอบกับพื้นที่ให้บริการที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการเปิดส่วนต่อขยายสายสีลม (จากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า) และความนิยมที่เพิ่มขึ้นในการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้า

**1%** **1.6%**

คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย **บรรลุเป้าหมาย**

อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 26.9 บาทต่อเที่ยว จากผลเดิมปีของการปรับขึ้นราคาค่าโดยสารเฉลี่ยในเดือนมิถุนายน 2556 และการปรับลดส่วนลดในบัตรแรบบิท ในเดือนมกราคม 2557 ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารและอัตราค่าโดยสารที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้ค่าโดยสารเพิ่มขึ้น 3.5% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

**17%** **23.2%**

คาดการณ์สัดส่วนรายได้การให้บริการเดินรถ ต่อรายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนทั้งหมด **บรรลุเป้าหมาย**

รายได้จากการให้บริการเดินรถที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้เต็มปีจากการบริหารการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลม การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถตามสัญญาในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท และการขยายขอบเขตของงานในสัญญาเดินรถ BRT

### ธุรกิจสื่อโฆษณา

เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน

**13-17%** **6.3%**

อัตราการเติบโตของรายได้ รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาลดลง  
ธุรกิจสื่อโฆษณา (เป้าหมายเริ่มแรก)

**0-3%**

อัตราการเติบโตของรายได้  
ธุรกิจสื่อโฆษณา (เป้าหมายที่ปรับใหม่)

สาเหตุหลักของการลดลงมาจากรายได้สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการชะลอตัวของค่าใช้จ่ายของภาคครัวเรือน รวมถึงผลจากสัญญาในการบริหารจัดการในห้างเทสโก้ โลตัสได้ทยอยสิ้นสุดลง อย่างไรก็ตาม การลดลงบางส่วนได้ถูกชดเชยด้วยรายได้จากสื่อโฆษณาในปีที่เอสและสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ ที่ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน

**800 ล้านบาท** **415.7 ล้านบาท**

คาดการณ์รายได้ในส่วนของ อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

การชะลอตัวของค่าใช้จ่ายของผู้บริโภคมีผลต่อยอดขายและโอนคอนโดมิเนียมในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ส่งผลให้ยอดขายและโอนลดลง ทั้งนี้ แม้ว่าจะมีการขายและโอนถึง 113 ยูนิตในปี บริษัทฯ ก็ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ว่าจะขายและโอนห้องทั้งหมดภายในปี 2557/58 ได้ สาเหตุหลักเนื่องมาจากการชะลอการโอนและยกเลิกห้อง

**1,000 ล้านบาท** **932.3 ล้านบาท**

คาดการณ์รายได้ในส่วน อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

การเปิดตัวโครงการ ยู สาทร์ และโครงการสนามกอล์ฟฟอนาซิติที่ล่าช้าส่งผลให้เราไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ได้ ทว่า บริษัทฯ เล็งเห็นการเติบโตอย่างมั่นคงของรายได้จากโครงการสนามกอล์ฟฟอนาซิติและสปอร์ตคลับ รวมถึงรายได้จากกลุ่มโรงแรม

### ธุรกิจบริการ

เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน

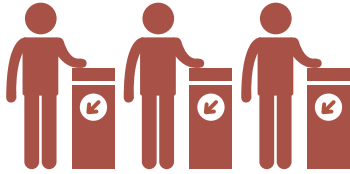
**3.5 ล้านใบ** **>3.7 ล้านใบ**

คาดการณ์จำนวนบัตรแรบบิท **บรรลุเป้าหมาย**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีจำนวนบัตรแรบบิทมากกว่า 3.7 ล้านใบ ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้

## 2.4 แนวโน้มทางธุรกิจ ปี 2558/59

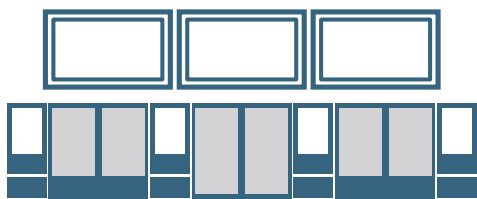
“บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะเห็นการเติบโตอย่างมั่นคงในธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และมุ่งมั่นที่จะร่วมมือกับภาครัฐฯ ในการพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ ที่จะเปิดประมูลในอนาคต สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณาอื่น แม้รายได้รวมจะปรับตัวลดลงในระยะสั้น แต่บริษัทฯ ยังคงคาดหวังการเติบโตอย่างแข็งแกร่งจากธุรกิจนี้ในอนาคต”



### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

- 4-6%** คาดการณ์การเติบโตของผู้โดยสาร
- 2%** คาดการณ์การเติบโตของอัตราค่าโดยสารเฉลี่ย
- 3%** คาดการณ์การเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถ

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารสำหรับปี 2558/59 ที่ 4-6% จากปีก่อน จากทั้งการเติบโตตามธรรมชาติและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใหม่ๆ ตลอดแนวส่วนต่อขยายสายสีเขียวสายสีลม ตั้งแต่สถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ไปจนถึงสถานีบางหว้า (S12) ที่ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่ปี 2556 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายอัตราการเติบโตของค่าโดยสารเฉลี่ย ที่ 2% จากปีก่อน จากการปรับไปรษณภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ และเรายังคาดการณ์อัตราการเติบโตของรายได้จากการให้บริการเดินรถที่ 3% จากปีก่อน



### ธุรกิจสื่อโฆษณา

**12%** รายได้รวมของธุรกิจโฆษณาลดลง

บริษัทฯ คาดว่ารายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา ในปี 2558/59 จะปรับตัวลดลงในระยะสั้น โดยรายได้รวมจะลดลง 12% จากปีก่อน อันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ตัดสินใจยกเลิกสัญญาสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ซึ่งเป็นส่วนธุรกิจที่สร้างรายได้เป็นอันดับ 2 ของรายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงคาดหวังการเติบโตอย่างแข็งแกร่งจากธุรกิจส่วนที่เหลือ โดยคาดการณ์อัตราการเติบโตของรายได้จากสื่อโฆษณาในปีที่เอส สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และสื่อโฆษณาอื่นๆ ที่ 16%, 20% และกว่า 1,000% ตามลำดับ โดยปัจจัยสำคัญของการเติบโตในแต่ละส่วนธุรกิจนั้นมาจากการขยายพื้นที่สื่อโฆษณานบนสถานีรถไฟฟ้าจากสื่อดิจิทัลใหม่ๆ รายได้จากการบริหารสื่อโฆษณานบน 7 สถานีในส่วนต่อขยายการขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน รวมทั้งจากการเข้าซื้อกิจการในสื่ออื่นๆ



### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

**620 ล้านบาท** คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย

**590 ล้านบาท** คาดการณ์รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2558/59 บริษัทฯ คาดว่าจะรับรู้รายได้จำนวน 620 ล้านบาท จากการขายและโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่เหลืออยู่ รวมทั้งการรับรู้รายได้จากการขายบ้านจัดสรรโครงการธนาซิติ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะรับรู้รายได้ประมาณ 590 ล้านบาทจากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ โดยรายได้หลักจะมาจากรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและโครงการสนามกอล์ฟธนาซิติ์และสปอร์ตคลับ



### ธุรกิจบริการ

**5.0 ล้านใบ** คาดการณ์จำนวนบัตรแรบบิท

**6-9 สาขา** คาดการณ์สาขาที่เพิ่มขึ้นของภัตตาคาร ChefMan

ในส่วนของธุรกิจบริการ บริษัทฯ คาดว่าจะมีจำนวนบัตรแรบบิทเพิ่มขึ้นเป็น 5.0 ล้านใบ ในปี 2558/59 และในส่วนของร้านอาหาร ChefMan บริษัทฯ คาดว่าจะเห็นการเติบโตที่นำขึ้นต้น นั่นคือ มีการวางแผนที่จะเปิดให้บริการอีก 6-9 สาขาในปีนี้

## 2.5

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2557/58	2556/57	2555/56	2554/55	2553/54
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการดำเนินงาน <sup>1</sup>	7,102.1	8,531.6	10,375.5	7,719.8	5,892.5
รายได้รวม <sup>2</sup>	9,537.2	24,891.9	11,607.7	9,249.6	6,830.0
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>3</sup>	2,836.2	3,099.6	5,080.7	3,913.2	2,425.8
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี	4,476.7	17,952.6	4,423.1	3,840.2	2,018.7
กำไรสุทธิ	3,340.2	13,536.5	1,927.2	2,235.6	310.5
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,944.0	12,597.6	1,718.6	2,105.6	252.2
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	66,811.5	76,711.1	67,290.9	66,888.9	63,702.6
หนี้สินสุทธิ	(5,556.1)	(2,013.4)	8,447.3	24,713.6	20,881.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	52,012.5	59,542.2	50,501.7	36,932.3	37,509.5
<b>งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)</b>					
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(73.9)	1,133.4	4,659.3	1,755.8	1,389.7
รายจ่ายฝ่ายทุน <sup>4</sup>	(1,750.1)	(1,235.3)	(1,329.1)	(1,924.6)	(4,112.3)
<b>รายการถือหุ้น (บาท / หุ้น)<sup>5</sup></b>					
กำไรต่อหุ้น	0.248	1.078	0.172	0.231	0.030
เงินปันผลต่อหุ้น <sup>6</sup>	0.60	0.60	0.388	0.3001	0.2221
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	4.38	5.09	5.05	4.05	4.48
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย <sup>3</sup> (%)	39.9%	36.3%	49.0%	50.7%	41.2%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี (%)	54.8%	75.8%	38.1%	41.5%	29.6%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	(0.11)	(0.03)	0.17	0.67	0.56
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>3,7</sup> (เท่า)	7.03	4.94	4.07	2.73	1.51
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	5.0%	17.6%	2.9%	3.3%	0.5%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	6.4%	22.7%	3.8%	6.1%	0.8%
<b>ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>					
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท / หุ้น)	4.00	4.00	4.00	0.64	0.64
ราคาหุ้น (บาท)	9.15	8.40	9.40	0.78	0.75
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	11,919.3	11,914.2	11,106.6	57,188.3	55,889.3
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	109,061.1	100,079.5	104,402.4	44,606.9	41,917.0

<sup>1</sup> รายได้จากการดำเนินงาน จำนวนจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

<sup>2</sup> รายได้รวม รวมถึงส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการรวมค่า และรายได้อื่นซึ่งแสดงอยู่ในรายการ 'กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก'

<sup>3</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี จำนวนจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTSGIF แต่ไม่รวมดอกเบี้ยรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

<sup>4</sup> จำนวนจากหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักของมูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาทต่อหุ้น

<sup>5</sup> รายจ่ายฝ่ายทุนแต่ไม่รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

<sup>6</sup> การเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีครั้งสุดท้ายจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้นนั้น ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2558

<sup>7</sup> กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / ต้นทุนทางการเงิน

# 3.0

## ภาพรวมบริษัท และอุตสาหกรรม

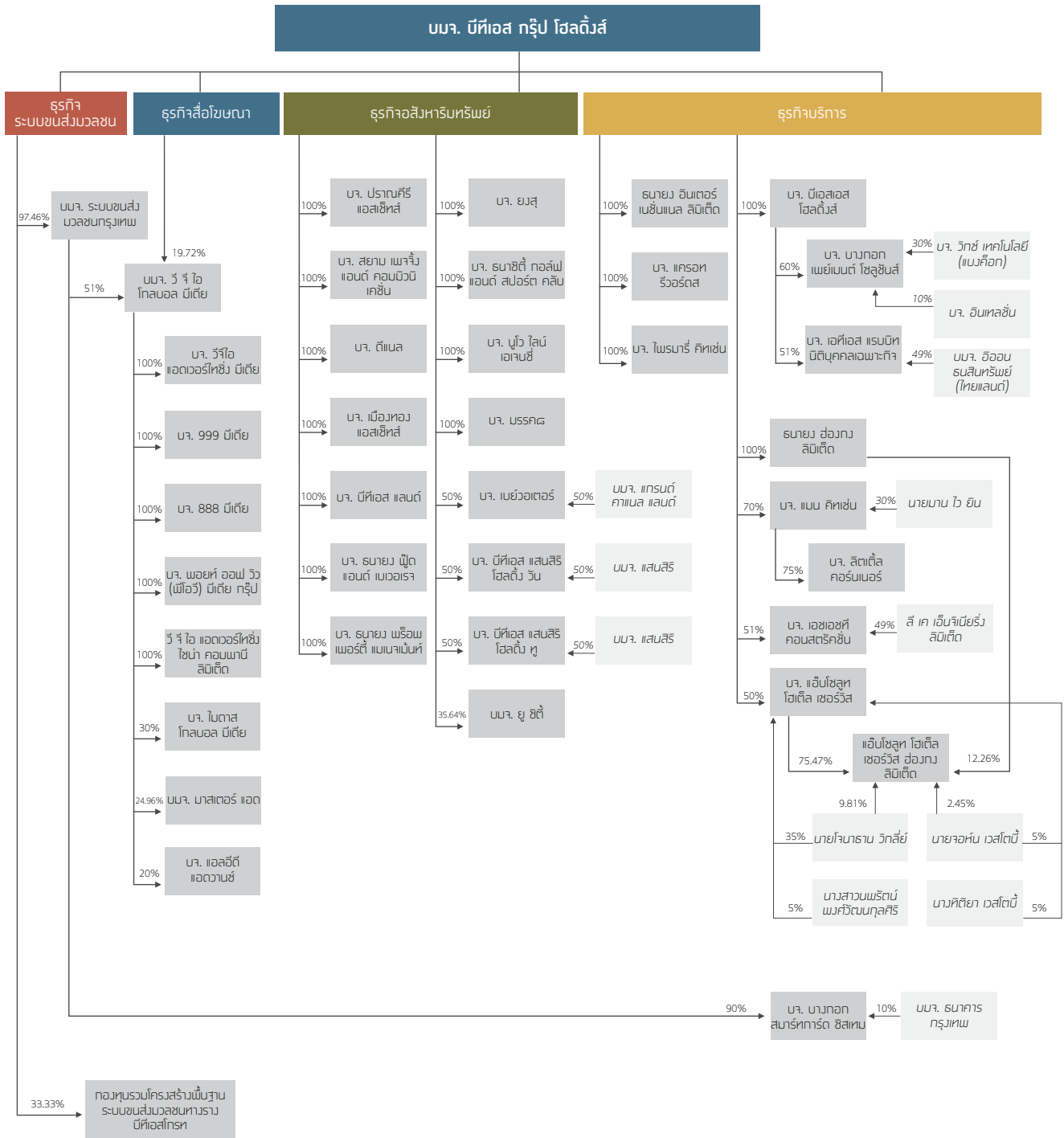
ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างบริษัท ประวัติความเป็นมา คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังนำเสนอธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบไปด้วย ข้อมูลสำคัญของแต่ละธุรกิจ พัฒนาการระหว่างปี และข้อมูลสภาพการณ์แข่งขันของแต่ละหน่วยธุรกิจ

- 3.1 โครงสร้างบริษัท
- 3.2 ข้อมูลบริษัท
- 3.3 ประวัติความเป็นมา
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท
- 3.5 คณะผู้บริหาร
- 3.6 โครงสร้างองค์กร
- 3.7 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม
  - 3.7.1 ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน
  - 3.7.2 ธุรกิจสื่อโฆษณา
  - 3.7.3 ธุรกิจจอสั่งหาริมทรัพย์
  - 3.7.4 ธุรกิจบริการ
- 3.8 ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน



# 3.1 โครงสร้างบริษัท

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2558





## บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ปีก่อตั้ง	2511
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	1 มีนาคม 2534
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ทุนจดทะเบียน	63,652,544,720 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว <sup>1</sup>	47,677,000,644 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน <sup>1</sup>	11,919,250,161 หุ้น
มูลค่าหุ้น	4.0 บาทต่อหุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W3) <sup>1</sup>	3,944,626,464 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA) <sup>1</sup>	37,772,175 หน่วย
	(ESOP)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB) <sup>1</sup>	16,000,000 หน่วย
	(ESOP)

<sup>1</sup> ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชั้น 14-15 ทีเอสทีทาวเวอร์  
21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
เลขที่จดทะเบียน 0107536000421  
เว็บไซต์ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: +66 (0) 2229 2800  
โทรสาร: +66 (0) 2359 1259

### ติดต่อ

#### สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5, +66 (0) 2273 8611-5  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610, +66 (0) 2273 8616

#### เลขานุการบริษัท

อีเมล: [CompanySecretary@btsgroup.co.th](mailto:CompanySecretary@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8611-5 #1525, 1531  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623  
+66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8637  
โทรสาร: +66 (0) 2273 8610

#### ฝ่ายสื่อสารองค์กร

อีเมล: [corpcomm@btsgroup.co.th](mailto:corpcomm@btsgroup.co.th)  
โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 #1832  
โทรสาร: +66 (0) 2617 7135

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคซันดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777  
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90  
นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3844

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด  
44 อาคารสมูทโลฟ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์: +66 (0) 2633 9088  
โทรสาร: +66 (0) 2633 9089

บริษัท ลีจิ้ลเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด  
87/1 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้น 20  
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์: +66 (0) 2305 8000  
โทรสาร: +66 (0) 2305 8010

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพอน จำกัด  
ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์, 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 8000  
โทรสาร: +66 (0) 2657 2222

### 3.3

## ประวัติ ความเป็นมา



2511

**มีนาคม:** บริษัท อนาคต จำกัด (มหาชน) (อนาคต) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2531

เปิดตัว 'อนาคตซี' ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการแรกของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2534

**มีนาคม:** อนาคตเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2535

อนาคตจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (บีทีเอสซี) เป็นบริษัทย่อย เพื่อเข้าลงนามในสัญญาสัมปทานจากกรุงเทพมหานคร (กทม.) ในการสร้างและบริหารระบบรถไฟฟ้าแห่งแรกของกรุงเทพมหานคร

2536

อนาคตจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และใช้ชื่อว่า บริษัท อนาคต จำกัด (มหาชน)

2540

เกิดวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชีย ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงถึง 130% เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงเวลาไม่ถึง 6 เดือน ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งอนาคตและบีทีเอสซี เนื่องจากทั้งสองบริษัทมีภาระหนี้สินในสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในสัดส่วนที่สูง

2542

**ธันวาคม:** รถไฟฟ้าบีทีเอสเริ่มเปิดให้บริการแก่ประชาชนโดยทั่วไป

2549

อนาคตออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ และหลักทรัพย์อนาคตได้รับอนุญาตให้กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

2549 - 2551

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บีทีเอสซีเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในระหว่างนั้นสัดส่วนการถือหุ้นของอนาคตลดลงจนเหลือน้อยกว่า 1% ของหุ้นทั้งหมดของบีทีเอสซี จากนั้นบีทีเอสซีออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2551

2552

**พฤษภาคม:** บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายสายสีลม (สะพานตากสิน - วงเวียนใหญ่) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

**สิงหาคม:** บีทีเอสซีออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ไม่มีประกัน มูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ให้แก่นักลงทุนในประเทศเพื่อชำระหนี้เดิมที่มีอยู่

**กันยายน:** บีทีเอสซีขายธุรกิจไปสู่ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยการเข้าซื้อกิจการของวีจีไอ 100%

2553

**พฤษภาคม:** อนาคตซื้อหุ้นในสัดส่วน 94.6% ของบีทีเอสซี ทำให้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนกลับมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ อีกครั้ง การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ได้ชำระเป็นเงินสด 51.6% (20,655.7 ล้านบาท) และได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระในส่วนที่เหลืออีก 48.4% (19,378.8 ล้านบาท) จากการได้มาซึ่งกิจการบีทีเอสซีในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และได้เปลี่ยนหมวดธุรกิจเป็นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดการโดยสารและสัญญาจ้างผู้บริหารสถานี

**มิถุนายน - สิงหาคม:** บริษัทฯ เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและกลุ่มบุคคลเฉพาะเจาะจงเพื่อนำเงินมาจ่ายคืนเงินกู้ยืมที่ใช้ในการซื้อกิจการบีทีเอสซีแก่สถาบันการเงิน





## 2554

**มกราคม:** บริษัทฯ ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่ารวม 10,000 ล้านบาท โดยมีการไถ่ถอนเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ตามมูลค่าที่กำหนด (Thai Baht denominated and U.S. Dollar settled) เพื่อขายให้แก่นักลงทุนในต่างประเทศ โดยนำเงินที่ได้จากหุ้นกู้แปลงสภาพไปจ่ายคืนเงินกู้ยืมคงค้างจากการซื้อกิจการบีทีเอสซี

**สิงหาคม:** บีทีเอสซีเริ่มให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายของสายสุขุมวิท (อ่อนนุช - แบริ่ง) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง

## 2555

**พฤษภาคม:** บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวเป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2555 ถึง 2585 ที่อยู่ภายใต้การดูแลของกทม. และเส้นทางเดิมภายหลังครบกำหนดอายุสัมปทานในวันที่ 4 ธันวาคม 2572 จนถึง 2 พฤษภาคม 2585

บริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้ชื่อย่อ "VGI"

## 2556

**มกราคม - กุมภาพันธ์:** บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้ประชาชนทดลองใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลม จากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีโพธิ์นิมิตร (S9) และ สถานีตลาดพลู (S10) ในเดือนมกราคม และกุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

**เมษายน:** บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาสัมปทาน 17 ปีที่เหลืออยู่ที่ทำกับกทม. ให้แก่กองทุน BTSGIF โดยบีทีเอสซียังคงเป็นผู้รับสัมปทานและเป็นผู้ให้บริการเดินรถระบบรถไฟฟ้าสายหลักแต่เพียงผู้เดียว อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ที่สุดของรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลัก เนื่องจากกลุ่มบริษัทลงทุนในหน่วยลงทุน 33.3% ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTSGIF

**ธันวาคม:** บีทีเอสซีร่วมกับกรุงเทพมหานคร เปิดให้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ (S8) ถึงสถานีบางหว้า (S12) อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556

## 2557

**ตุลาคม:** บริษัทฯ และบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (SIRI) เข้าทำสัญญาข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจ ในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งตั้งอยู่ในรัศมี 500 เมตรจากสถานีรถไฟฟ้า

## 2558

**มีนาคม:** กลุ่มบริษัทบีทีเอสประกาศการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558) โดยเพิ่มคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) เพิ่มตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Chief Executive Officer: "CEO") และเพิ่มตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Deputy Chief Executive Officer: "Deputy CEO") ในโครงสร้างองค์กร ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้กรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ นายกวิน กาญจนพานส์ เข้าดำรงตำแหน่ง CEO และนายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung) เข้าดำรงตำแหน่ง Deputy CEO

**เมษายน:** บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่งในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท BTSA ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมฮิสตันแกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และบริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน) (บมจ. ยู ซีดี) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยู ซีดี และใบสำคัญแสดงสิทธิ

## 3.4

### คณะกรรมการบริษัท



2

3

1

4

5

6

1. นายคีรี กาญจนพาสน์

2. ดร.พอล ทง

3. นายกวิน กาญจนพาสน์

4. นายสุจินต์ หวังหลี

5. ดร.อาทิตย์ อาภาภิรม

6. นายสุรพงษ์ เลหาอะอัฏฐยา

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบริษัทภิบาล  
กรรมการ

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัทภิบาล  
กรรมการบริหาร



7

8

9

10

11

12

7. ศ.ดร.อบร จันทสมบุรณ์

8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา

9. นายคง ชี เคื่อง

10. นายชอ ยิง ชิว เฮนรี่

11. นายรังสิม ทฤตลักษณ์

12. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิบ

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

กรรมการอิสระ

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท

## 3.5 คณะผู้บริหาร



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11



12

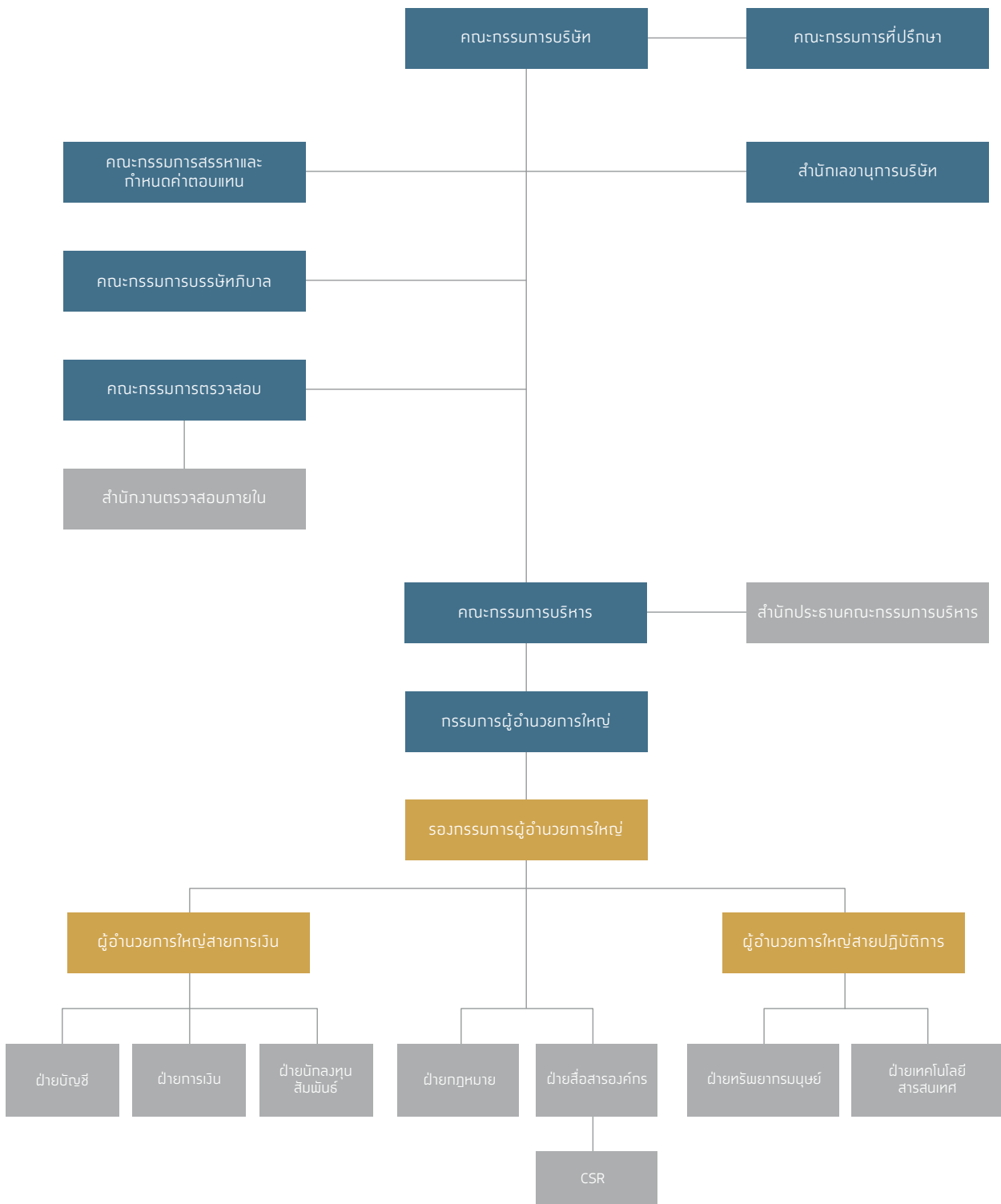
1. นายคีรี กาญจนพาสน์  
ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
2. นายกวิน กาญจนพาสน์  
กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
3. นายริ้วสิน กฤตลักษณ์  
กรรมการบริหาร /  
ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
4. สूरพงษ์ เล่าหะอัฒญา  
กรรมการบริหาร

5. ดร.อานัติ อากาภิรม  
กรรมการบริหาร
6. นายคง ชี เคื่อง  
กรรมการบริหาร
7. นายสุรยุทธ หวีกุลวัฒน์  
ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
8. นางดวงกมล ชัยชนะขจร  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

9. นางปัทมณียา พุฒมี  
ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
10. นายดาเนียล รอสส์  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน /  
หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
11. นางสาวชวดี รุ่งเรือง  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
12. นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล  
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย / เลขานุการบริษัท

# 3.6 โครงสร้างองค์กร

มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558



### 3.7.1

## ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน



รายได้  
(ล้านบาท)

2557/58 : 2,273.5

2556/57 : 2,077.3

“

ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ซบเซา ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนยังคงแสดงศักยภาพในการเติบโตอย่างมั่นคง ดังเห็นได้จากรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งเพิ่มขึ้น 9.4% จากปีก่อน สำหรับจำนวนผู้โดยสารและอัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.9% และ 1.6% ตามลำดับ นอกจากนี้ เรายังเชื่อว่าธุรกิจระบบขนส่งมวลชนซึ่งเป็นธุรกิจหลักของเรา จะมีโอกาสในการเติบโตมากกว่าในอดีต จากการที่ภาครัฐมีการเร่งรัดโครงการขยายเครือข่ายระบบรถไฟฟ้า

”

นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา  
กรรมการบริหาร

### พัฒนาการสำคัญในปี 2557/58

- จำนวนผู้โดยสารรวมในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้น 1.9% จากปีก่อน เป็น 218.7 ล้านเที่ยวคน
- อัตราค่าโดยสารเฉลี่ยในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้น 1.6% จากปีก่อน เป็น 26.9 บาทต่อเที่ยว
- รายได้จากการให้บริการเดินรถ (O&M) เพิ่มขึ้น 23.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 1,549.3 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSGIF จำนวน 724.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.2% จากปีก่อน

### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน - ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

#### รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)

รายได้ (ล้านบาท)  
2557/58 : 2,273.5  
2556/57 : 2,077.3

2557/58

32.0%

2556/57

24.3%

#### รายได้ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

ตามประเภท

■ รายได้จากค่าโดยสาร  
■ รายได้จากบริการเดินรถ  
■ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก BTSGIF

2557/58

68.1%

31.9%

2556/57

10.0%

60.5%

29.5%

	2557/58	2556/57	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	2,273.5	2,077.3	9.4%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,458.2	1,203.8	21.1%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	1,473.0	1,172.2	25.7%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	64.1%	57.9%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	64.8%	56.4%	

ปี 2557/58 ถือเป็นปีที่บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (บีทีเอสซี) ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศและความไม่มั่นคงทางการเมือง เห็นได้จากรายได้ค่าโดยสารในส่วนของระบบรถไฟฟ้าสายหลักเติบโต 3.5% จากปีก่อน เป็น 5.88 พันล้านบาท ในปี 2557/58 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายการเติบโตที่วางไว้ 6 - 9% ในส่วนของจำนวนผู้โดยสารรวมในส่วนรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้น 1.9% จากปีก่อน เป็น 218.7 ล้านเที่ยวคน สาเหตุหลักของการเติบโตที่ชะลอตัวลง มาจากเวลาเปิดให้บริการที่สั้นลงในช่วงที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติประกาศเคอร์ฟิว และผลกระทบจากการเลื่อนการเปิดภาคเรียนของโรงเรียนและมหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานครเพื่อให้สอดคล้องกับประเทศใน AEC สำหรับจำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยต่อวันในช่วงวันจันทร์ถึงศุกร์อยู่ที่ 673,162 เที่ยวในปี 2557/58 คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 2.5% จากปีก่อน จากพื้นที่ให้บริการที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปิดส่วนต่อขยายสายสีลมที่เปิดให้บริการเต็มปี (เปิดให้บริการตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556) การนำรถไฟฟ้าขึ้นให้บริการเป็น 4 ตู้ต่อขบวนทั้งหมดในทุกเส้นทาง ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2556 และการเติบโตตามธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็นการเติบโตของประชากร การพัฒนาเข้าสู่สังคมเมือง รวมถึงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวรถไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการเดินรถ เพิ่มขึ้น 23.2% จากปีก่อน เป็น 1,549.3 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ที่ 17% เป็นผลมาจาก (1) การรับรู้รายได้จากการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้าที่เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2556 (2) การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถตามสัญญาในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและ (3) การขยายขอบเขตของงานในสัญญาเดินรถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)

ณ วันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซีขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่จะเกิดขึ้นจากการเดินรถไฟฟ้าสายหลักในช่วงระยะเวลาที่เหลือให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS GIF) ทั้งนี้ การระดมทุนดังกล่าว ถือเป็นเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ สำหรับการเข้าประมูลโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่จากเครือข่ายรถไฟฟ้าในปัจจุบัน 84.8 กิโลเมตร คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 471.3 กิโลเมตร<sup>1</sup> ในปี 2572 บริษัทฯ คาดหวังที่จะได้เป็นผู้นำในการมีส่วนร่วมในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ เนื่องจากเรามีความพร้อมทั้งในด้านประสบการณ์ในการบริหารงานเดินรถไฟฟ้าและในแง่ของการเงิน ทั้งนี้ หลังจากการขายรายได้จากรถไฟฟ้าสายหลักให้แก่ BTS GIF บีทีเอสซียังคงเป็นผู้บริหารและเดินรถในส่วนรถไฟฟ้าสายหลักและบริษัทฯ ยังคงลงทุน 1 ใน 3 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมดใน BTS GIF

<sup>1</sup> แหล่งที่มา: การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

## ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 2557/58

บีทีเอสซียังคงรักษาความน่าเชื่อถือของความปลอดภัยและการให้บริการที่ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยตัวชี้วัดหลักในการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า และความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร ซึ่งความน่าเชื่อถือของการให้บริการวัดจากความตรงต่อเวลาของรถไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายในการวัด คือจะต้องเดินรถให้ได้มากกว่า 1,000 เที่ยว ต่อการล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ทั้งนี้ ความน่าเชื่อถือของการให้บริการในปี 2557/58 เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 757 เที่ยว ต่อการล่าช้าตั้งแต่ 5 นาทีขึ้นไป ต่ำกว่าปีที่แล้วและต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์เอาไว้ ซึ่งเป็นผลมาจากการติดตั้งระบบประตูกันชนชลาอ์ดโมบิลิตี (Platform Screen Doors - PSD) ซึ่งในช่วงแรกเราต้องปรับระบบอัตโนมัติสัญญาณให้เข้ากับ PSD ส่งผลให้เกิดการขัดข้องบางประการและล่าช้า ตัวชี้วัดต่อมาคือ ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า วัดจากระยะทางก่อนที่จะเกิดการขัดข้อง โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้ คือไม่น้อยกว่า 35,000 คู่กิโลเมตรต่อการชดข้อ 1 ครั้ง โดยในปี 2557/58 อยู่ที่ 72,895 คู่กิโลเมตรต่อการชดข้อ 1 ครั้ง ลดลงหากเทียบกับปีก่อน แต่ยังคงบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งก็เป็นผลมาจากการติดตั้ง PSD ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ตัวชี้วัดสุดท้ายคือ ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร วัดได้จากจำนวนเที่ยวการเดินทางก่อนพบความผิดพลาด รวมถึงการขัดข้องของอุปกรณ์และการใช้บัตรโดยสารผิดวิธี โดยเป้าหมายที่ตั้งไว้จะต้องไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้ง ต่อการพบความผิดพลาด 1 ครั้ง โดยความน่าเชื่อถือของตัวโดยสารสำหรับปี 2557/58 อยู่ที่ 20,910 ครั้งต่อการพบความผิดพลาด 1 ครั้ง ซึ่งถือว่าทำได้ดีกว่าเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และบีทีเอสซียังคงพัฒนาอุปกรณ์และเครื่องมืออย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

## ภาพรวมธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

### โครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครยังมีโอกาสโตขึ้นอีกมาก

นับตั้งแต่มีการเปิดตัวรถไฟฟ้า บีทีเอส (ระบบรถไฟฟ้าสายแรกในกรุงเทพมหานคร) ในเดือนธันวาคม 2542 การเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้านั้นมีการพัฒนาอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยในปี 2554 สถิติการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครทั้งหมด คิดเป็นประมาณ 0.68 ล้านเที่ยวต่อวัน หรือ 5.8% ต่อจำนวนเที่ยวการเดินทางจากระบบขนส่งมวลชนทั้งหมดที่ประมาณ 11.8 ล้านเที่ยวต่อวัน โดยส่วนแบ่งการตลาดของการเดินทางโดยรถไฟฟ้านับเป็นสัดส่วนที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับส่วนแบ่งการตลาดของระบบขนส่งมวลชนหลักอื่น จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) กระทรวงคมนาคม ปัจจุบันระบบขนส่งมวลชนหลักในกรุงเทพมหานครนั้นแบ่งเป็น ระบบขนส่งทางรางระบบรถไฟฟ้า (รถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้า MRT) ระบบขนส่งทางถนน (รถโดยสาร

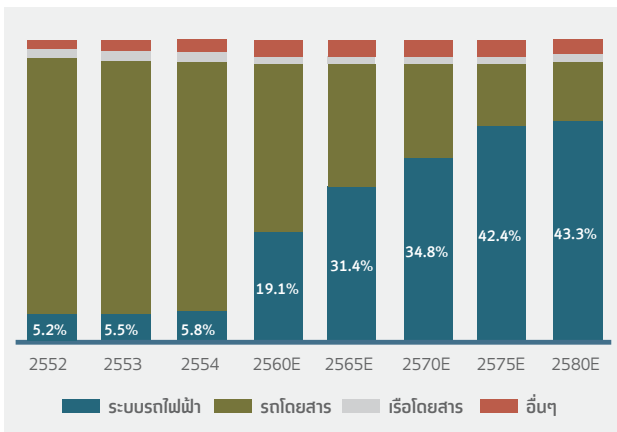
### ประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงาน 2557/58

ตัวชี้วัดความมีประสิทธิภาพ	เป้าหมาย	2557/58	2556/57
ความน่าเชื่อถือของการให้บริการ (เที่ยว)	มากกว่า 1,000 เที่ยว ต่อการล่าช้า 5 นาที หรือมากกว่า	757	1,890
ความน่าเชื่อถือของรถไฟฟ้า (คู่กิโลเมตร)	ไม่น้อยกว่า 35,000 คู่กิโลเมตร ต่อการชดข้อ 1 ครั้ง	72,895	97,570
ความน่าเชื่อถือของตัวโดยสาร (ครั้ง)	ไม่น้อยกว่า 15,000 ครั้ง ก่อนการพบข้อบกพร่อง 1 ครั้ง	20,910	22,914

ประจำทาง) ระบบขนส่งทางน้ำ (เรือโดยสาร) และอื่นๆ (รถตู้โดยสาร และรถไฟ) โดยส่วนแบ่งทางการตลาด (ซึ่งวัดจากจำนวนเที่ยวของการเดินทางต่อวันของแต่ละประเภทการเดินทาง) ปี 2554 การเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนหลักในกรุงเทพมหานครมีสัดส่วนแบ่งเป็นรถโดยสารประจำทาง 89.0% ระบบรถไฟฟ้า 5.8% เรือโดยสาร 2.5% และอื่นๆ 2.7% จากข้อมูลการศึกษาของสนช. คาดการณ์ว่าจากการขยายตัวของระบบรถไฟฟ้าจะทำให้อุปสงค์การเดินทางในระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และจะส่งผลให้สัดส่วนการใช้ของระบบรถไฟฟ้ายิ่งเพิ่มขึ้นมาทดแทนสัดส่วนการใช้รถโดยสารประจำทางในปีต่อไป

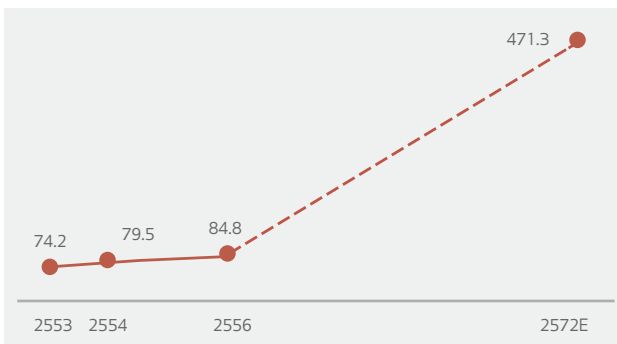
ในปี 2557 ไม่มีการเปิดเส้นทางรถไฟฟ้ายูเอชวีใหม่ ๆ โครงการขยายระบบรถไฟฟ้ายูเอชวีในปัจจุบัน (รวมถึงระบบรถไฟฟ้ายูเอชวี รถไฟฟ้าใต้ดิน และระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ) ครอบคลุมพื้นที่เท่าเดิมคือ 84.8 กิโลเมตร และอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้ายูเอชวีในกรุงเทพฯ (วัดจากความยาวของระบบรถไฟฟ้ายูเอชวีต่อประชากร) ยังคงเท่าเดิมเช่นกันคือ 8.0 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ในปี 2557 ซึ่งโครงการขยายระบบรถไฟฟ้ายูเอชวีในกรุงเทพฯ และปริมณฑลยังไม่สมบูรณ์ หากเปรียบเทียบกับประเทศเพื่อนบ้าน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน *เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้ายูเอชวีของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง*)

คาดการณ์ส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้ายูเอชวีในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ปี 2560-2580)



แหล่งที่มา: โครงการศึกษาพัฒนาระบบฐานข้อมูล ข้อมูลพื้นที่ และแบบจำลองเพื่อบูรณาการพัฒนาระบบขนส่งและจรรยาบรรณขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบและระบบโลจิสติกส์ (TDML II)

ความยาวระบบรถไฟฟ้ายูเอชวีในพื้นที่กรุงเทพมหานครในปัจจุบัน และคาดการณ์ (กิโลเมตร)



แหล่งที่มา: การรถไฟฟ้ายูเอชวีขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

## การเร่งรัดโครงการขยายเครือข่ายระบบรถไฟฟ้ายูเอชวี

แผนเร่งรัดพัฒนาขยายโครงสร้างพื้นฐานในส่วนของโครงข่ายระบบไฟฟ้าได้ถูกผลักดันให้เป็นวาระแห่งชาติที่รัฐบาลได้ให้ความสำคัญอย่างค้ำคอเนื่อง ดังเห็นได้จากแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (M-Map) ซึ่งเป็นแผนต้นฉบับที่แผนแม่บทในปัจจุบันใช้อ้างอิงและได้รับการอนุมัติโดยคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2553 โดยแผนแม่บท M-Map ต้นฉบับถูกสร้างขึ้นเพื่อการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (กรุงเทพฯ นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร) ในช่วงระยะเวลา 20 ปีข้างหน้า (2553-2572) ซึ่งรัฐบาลได้มาได้ปรับปรุงเพิ่มเติมแผนแม่บท M-Map จนล่าสุดในเดือนกรกฎาคม 2557 แผนแม่บท M-Map ได้เน้นในการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้ายูเอชวี 10 สาย ครอบคลุม 471.3 กิโลเมตร และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2572<sup>1</sup> ซึ่งในปัจจุบัน ส่วนต่อขยายระยะทาง 103.8 กิโลเมตร กำลังอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงส่วนต่อขยายรถไฟฟ้ายูเอชวีสายสีเหลือง (บางรี-สมุทรปราการ) รวมระยะทางทั้งสิ้น 12.8 กิโลเมตร และส่วนต่อขยายรถไฟฟ้ายูเอชวีสายสีชมพู (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) รวมระยะทางทั้งสิ้น 18.4 กิโลเมตร ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายโดยตรงกับรถไฟฟ้ายูเอชวีสายหลักของเราและเราคาดหวังจะได้เป็นผู้เดินรถในสองเส้นทางนี้

สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศไทยเริ่มก่อตัวขึ้นตั้งแต่ปี 2556 และยังคงมีเหตุการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองเรื่อยมาจนถึงปี 2557 โดยหลังจากการก่อรัฐประหารในเดือนพฤษภาคม 2557 และช่วงเวลาในการปฏิรูปทางการเมืองภายใต้รัฐบาลทหาร ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการประมูลและการลงนามในโครงการรถไฟฟ้ายูเอชวีสายใหม่ๆ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันเหตุการณ์เมืองสงบลง รัฐบาลจึงกลับมาให้ความสำคัญกับการเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้ายูเอชวีสายใหม่ๆ อีกครั้ง เห็นได้จาก ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 มีการเปิดประมูลในสัญญาก่อสร้างงานโยธาสำหรับโครงการรถไฟฟ้ายูเอชวีสายสีชมพู (หมอชิต - สะพานใหม่ - คูคต) และเริ่มก่อสร้างงานโยธาตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี ในวันที่ 21 ตุลาคม 2557 มีมติให้รับทราบในแผนการดำเนินงานโครงการลงทุนพัฒนาคมนาคมขนส่ง ปี พ.ศ. 2558 ตามที่กระทรวงคมนาคมเสนอ โดยแผนงานจะกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องและกำหนดระยะเวลาในแต่ละขั้นตอน ทั้งนี้ รัฐบาลปัจจุบันกำหนดให้มีการเปิดประมูลในโครงการรถไฟฟ้ายูเอชวีสายใหม่ๆ และส่วนต่อขยาย ระยะทางทั้งสิ้น 142.1 กิโลเมตร ในไม่ช้าข้างหน้า จากเส้นทางดังกล่าวที่รัฐบาลมุ่งเน้นนั้น บริษัทที่เชื่อมั่นว่าเรามีศักยภาพระดับแนวหน้าที่จะสามารถเป็นผู้ให้บริการเดินรถในโครงการรถไฟฟ้ายูเอชวีสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) ระยะทาง 34.5 กิโลเมตร

นอกจากนี้ กรุงเทพมหานคร (กทม.) มีนโยบายที่จะพัฒนาส่วนขยายระบบขนส่งมวลชนบางเส้นทาง ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายใน 5 ปีข้างหน้า สำหรับโครงการเร่งรัดของกทม. นั้น ประกอบด้วยโครงการระบบขนส่งมวลชนระบบรอง (Light Rail Transit : LRT) เส้นทางจากบางนา - ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะทาง 18.3 กิโลเมตร ส่วนต่อขยายใหม่สายสีเหลืองจากบางหว้าถึงบรมราชชนนี ระยะทางทั้งสิ้น 7 กิโลเมตร และโครงการระบบรถไฟฟ้ายูเอชวีสายสีม่วงจากบางหว้าถึงบรมราชชนนี ระยะทางทั้งสิ้น 7 กิโลเมตร

<sup>1</sup>แหล่งที่มา: การรถไฟฟ้ายูเอชวีขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

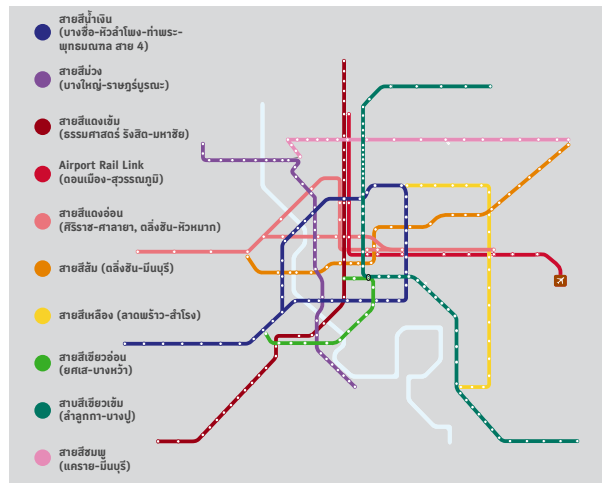


โครงการรถไฟฟ้า 10 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ

โครงการ	ช่วง	ระยะทาง (กม.)
สีแสดเข้ม	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต-มหาชัย	80.5
สีแสดอ่อน	ศิริราช-ศาลายา, คลิ่งชัน-หัวหมาก	54.0
Airport Rail Link	ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ	50.3
สีเขียวเข้ม	ลำลูกกา-บางปู	67.0
สีเขียวอ่อน	ยศเส-บางหว้า	15.5
สีน้ำเงิน	บางซื่อ-หัวลำโพง-ท่าพระ-พุทธมณฑล สาย 4	55.0
สีม่วง	บางใหญ่-ราชพฤกษ์บูรณะ	46.6
สีส้ม	คลังชัน-มีนบุรี	37.5
สีชมพู	แคราย-มีนบุรี	34.5
สีเหลือง	ลาดพร้าว-สำโรง	30.4
<b>รวม</b>		<b>471.3</b>

แหล่งที่มา: การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

โครงการรถไฟฟ้า 10 สาย ภายใต้นโยบายภาครัฐ



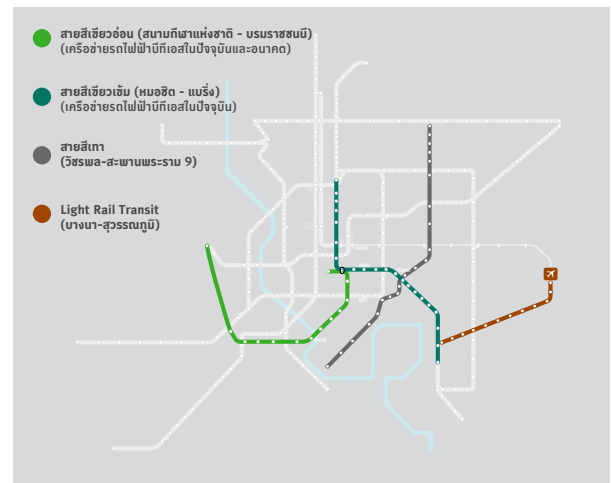
แหล่งที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย และกระทรวงคมนาคม

(Monorail) สายสีเทา เส้นทางจากวัชรพล - สะพานพระราม 9 ระยะทาง 26.0 กิโลเมตร ซึ่งสำหรับสถานะของโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ารางเดี่ยวนี้ ทาง กทม. ได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาทำการศึกษาคำแนะนำเส้นทางสีเทาเฟสแรกและจัดสรรงบประมาณเพื่อศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยคาดว่าจะพร้อมเปิดประมูลได้ในสิ้นปี 2558 และบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถร่วมพัฒนาและเป็นผู้ให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายทั้งสองสายดังกล่าว เนื่องจากเป็นเส้นทางที่เชื่อมต่อกับระบบรถไฟฟ้า BTS ในปัจจุบัน

เปรียบเทียบพัฒนาการระบบรถไฟฟ้าของกรุงเทพมหานครและประเทศใกล้เคียง

ในปี 2557 กรุงเทพฯ และปริมณฑล (นครปฐม ปทุมธานี นนทบุรี สมุทรปราการและสมุทรสาคร) มีจำนวนประชากรรวมกันกว่า 10.6 ล้านคน ในขณะที่ประชากรในกรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่นมีกว่า 13.3 ล้านคน (ข้อมูล ณ ปี 2556) ประชากรในฮ่องกงมีกว่า 7.3 ล้านคน และประชากรในประเทศสิงคโปร์มีกว่า 5.5 ล้านคน ทั้งนี้ อัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ คือ 8.0 กิโลเมตรเท่ากับปีที่ผ่านมา เนื่องจากไม่มีการเพิ่มขึ้นของส่วนต่อขยายใดๆ เมื่อคิดเป็นอัตราการครอบคลุมพื้นที่ซึ่งน้อย หากเปรียบเทียบกับประเทศ

โครงการรถไฟฟ้าภายใต้ กทม. และเส้นทางรถไฟฟ้าที่เอสไอในปัจจุบัน



แหล่งที่มา: สำนักการจราจรและขนส่ง และกรุงเทพมหานคร

ในภูมิภาค โดยอัตราการครอบคลุมพื้นที่ของรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ 24.1 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน ฮ่องกง 35.1 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน และสิงคโปร์ 32.4 กิโลเมตรต่อประชากรล้านคน นอกจากนี้ ในปี 2554 ส่วนแบ่งการตลาดในเชิงของจำนวนเที่ยวโดยสารของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ มีเพียง 6% ในขณะที่กรุงเทพฯ ประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ 36% ฮ่องกงอยู่ที่ 46% และสิงคโปร์อยู่ที่ 40% จากข้อมูลเชิงเปรียบเทียบที่กล่าวมาข้างต้น นับเป็นข้อมูลปัจจัย

พัฒนาการระบบรถไฟฟ้าในภูมิภาค ในปี 2557

	ประชากร (ล้านคน)	ความยาวระบบรถไฟฟ้า (กิโลเมตร)	อัตราการครอบคลุมพื้นที่*
กรุงเทพมหานครและปริมณฑล	10.6	84.8	8.0
โตเกียว**	13.3	320.0	24.1
ฮ่องกง	7.3	256.3	35.1
สิงคโปร์	5.5	178.0	32.4

แหล่งที่มา: กระทรวงมหาดไทย สนข., Tokyo Metropolitan Government, Tokyo Metro, Hong Kong's Census and Statistics Department, Hong Kong MTR Corporation, Singapore Land Transport Authority และ SMRT Corporation Limited

\* อัตราการครอบคลุมพื้นที่ หมายถึงสัดส่วน ความยาวระบบรถไฟฟ้าต่อจำนวนประชากร (ล้านคน)  
\*\* ข้อมูล ณ ปี 2556

หลักที่แสดงให้เห็นว่า กรุงเทพฯ ยังคงต้องการการพัฒนาในโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในระดับที่สมบูรณ์มากยิ่งขึ้นเพื่อรองรับอุปสงค์ที่นับวันจะสูงขึ้น อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของความหนาแน่นของประชากร ก่อปรกับสภาพการจราจรที่แออัดในปัจจุบัน

## ภาพรวมระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครในปัจจุบัน

### รถไฟฟ้า BTS

รถไฟฟ้า BTS เป็นระบบรถไฟฟ้าระดับแรกในประเทศไทย และก่อสร้างขึ้นเหนือถนนสายหลักใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดยบีทีเอสซีและเปิดทำการตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2542 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บีทีเอสซีมีจำนวนรถโดยสารขนาด 4 ตู้ ทั้งหมด 52 ขบวน ปัจจุบัน ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส เปิดให้บริการทั้งหมด 34 สถานี โดยแบ่งออกเป็นสองเส้นทาง ระยะทางรวม 36.3 กิโลเมตร คือ สายสุขุมวิทหรือสายสีเขียวเข้ม ประกอบด้วย 22 สถานี โดยวิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ จากทิศเหนือ (หมอชิต) ถึงทิศตะวันออก (บางรัก) และสายสีลมหรือสายสีเขียวอ่อน ให้บริการทั้งหมด 13 สถานี ผ่านใจกลางเมืองโดยเชื่อมระหว่างสนามกีฬาแห่งชาติและบางหว้า ทั้งสองเส้นทางเชื่อมกันที่สถานีเดียว คือ สถานีสยาม ในปี 2557/58 ยอดผู้โดยสารรวมอยู่ที่ 218.7 ล้านคน และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 9.8% ต่อปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการ

### รถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า MRT เป็นรถไฟฟ้าใต้ดินสายแรกในประเทศไทย เปิดบริการอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2547 โดยให้บริการทั้งหมด 18 สถานี รวมระยะทาง 20.0 กิโลเมตร จากสถานีหัวลำโพงถึงสถานีบางซื่อ (สายสีน้ำเงิน) นอกจากนี้ ปัจจุบันมีการก่อสร้างในสายที่สอง คือ สายสีม่วง เส้นทางจากคลองบางไผ่ ถึงเตาปูน ระยะทางรวม 22.0 กิโลเมตร 16 สถานี และคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในปี 2559 รถไฟฟ้า MRT มีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้า BTS ที่ 3 สถานี คือ สถานีศาลาแดง สถานีโอโศก และสถานีหมอชิต สำหรับปี 2557 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้า MRT มียอดผู้โดยสารทั้งหมด 92.4 ล้านเที่ยวคน<sup>2</sup> ทั้งนี้บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BMCL) เป็นผู้ให้บริการรถไฟฟ้าใต้ดิน (รถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล) แต่เพียงผู้เดียว ภายใต้สัญญาสัมปทานกับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) โดยสัญญาสัมปทานยังให้สิทธิ BMCL ในการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์และสื่อโฆษณาภายในระยะเวลา 25 ปี จนถึงปี 2572 รฟม. ลงทุนในระบบโครงสร้าง ในขณะที่ BMCL รับผิดชอบลงทุนงานเครื่องกลและระบบไฟฟ้าทั้งหมดรวมถึงขบวนรถไฟฟ้า ภายใต้สัญญาสัมปทาน BMCL จะต้องแบ่งรายได้จากค่าโดยสารและรายได้จากการบริหารพื้นที่เชิงพาณิชย์ให้กับ รฟม. เป็นรายปี ในเดือนกันยายน 2556 BMCL ได้รับสัมปทานในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินรถสายสีม่วง เป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดปี 2586 ภายใต้สัญญา<sup>2</sup> BMCL จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบในการคิดตั้งระบบงานไฟฟ้าและเครื่องกล รวมไปถึงการจัดหารถไฟฟ้า ซึ่ง รฟม. จะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในส่วนงานดังกล่าว

<sup>2</sup> แหล่งที่มา: บมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ

## ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Suvarnabhumi Airport Rail Link)

ระบบขนส่งทางรถไฟเชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link) เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งตั้งอยู่ใจกลางเมืองเป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับ รวมระยะทางทั้งหมด 28.5 กิโลเมตรเหนือรางรถไฟสายตะวันออก ซึ่งมีสถานีใต้ดินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ Airport Rail Link ดำเนินงานโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2553 โดยเปิดให้บริการทั้งหมด 3 เส้นทาง: รถไฟฟ้าสายด่วนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Express Line) วิ่งตรงจากสถานีมีดกะตันถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งใช้เวลาเดินทางประมาณ 15 นาที รถไฟฟ้าด่วนพิเศษ (Express Line) วิ่งตรงจากสถานีพญาไทถึงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งใช้เวลาเดินทางประมาณ 18 นาทีและรถไฟฟ้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (City Line) ที่เปิดบริการรับ-ส่งผู้โดยสารระหว่างสถานีพญาไทถึงสถานีปลายทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ผ่านทั้งหมด 8 สถานี ใช้เวลาเดินทางประมาณ 30 นาที Airport Rail Link เชื่อมต่อโดยตรงกับรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีพญาไท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 14 เมษายน 2557 เป็นต้นไป รถไฟฟ้าด่วนพิเศษ (Express Line) จะให้บริการชั่วคราวจนกว่าจะมีประกาศต่อไป

### โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมือง

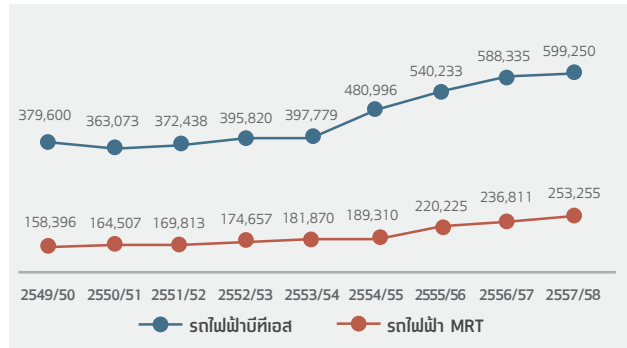
ระบบรถไฟฟ้าชานเมืองเป็นหนึ่งในโครงการรถไฟฟ้าสายสีแดงอ่อนซึ่งดำเนินงานโดยรฟท. เปิดให้บริการระหว่างสถานีบางซื่อถึงคลองจั่น ระยะทางรวม 15.3 กิโลเมตร ครอบคลุมทั้งหมด 4 สถานี โดยเปิดทดลองเดินรถด้วยรถดีเซลราง เริ่มทดลองเดินรถตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2555 และเริ่มเปิดให้บริการเป็นการชั่วคราว ณ วันที่ 5 ธันวาคม 2555

### รถโดยสารด่วนพิเศษ (บีอาร์ที)

โครงการบีอาร์ที เป็นโครงการแรกเริ่มของทางกรุงเทพฯ ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนหลายประเภทในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้ให้บริการระบบขนส่งมวลชนแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก บีอาร์ที จะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารประจำทางทั่วไป เพราะจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก บีอาร์ทีมีทั้งหมด 12 สถานี ระยะทางรวม 15.0 กิโลเมตร วิ่งจากสถานีช่องนนทรีไปตามถนนราชมรรคาวิสาขนครินทร์ ผ่านสะพานพระราม 3 ไปสู่ถนนราชพฤกษ์ โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี กทม. ได้ว่าจ้างบีทีเอสซีให้บริหารบีอาร์ทีผ่านสัญญาจ้างบริหารและจัดซื้อรถโดยสาร รวมถึงสัญญาบริหารสถานี ภายใต้สัญญาทั้งสอง กทม. จะเป็นผู้รับผิดชอบรายได้จากค่าโดยสารทั้งหมด ส่วนบีทีเอสซีจะได้รับค่าบริการตามที่ตกลงไว้กับทาง กทม. เป็นรายปี โดยบีทีเอสซีจะเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค่าซ่อมบำรุงและกลางทุนจัดหารถโดยสารการขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนนั้น มุ่งเน้นประโยชน์ของสาธารณชนเป็นหลัก การเติบโตของจำนวนผู้โดยสาร ไม่ว่าจะเป็นรถไฟฟ้า BTS รถไฟฟ้า MRT

รถไฟฟ้า Airport Rail Link หรือบีอาร์ที จะเป็นผลดีต่อระบบขนส่งมวลชนทั้งระบบโดยรวมเนื่องจากระบบขนส่งมวลชนสายหนึ่งจะส่งต่อผู้โดยสารไปยังอีกระบบหนึ่ง อย่างไรก็ตาม รถไฟฟ้า BTS ก็ยังคงเป็นจุดมุ่งหมายหลักในการเดินทาง เนื่องจากเส้นทางรถไฟฟ้าบีทีเอสนั้น ตั้งอยู่บนใจกลางเมืองและเป็นศูนย์กลางของส่วนต่อขยายต่างๆ

จำนวนผู้โดยสารเฉลี่ยรายวันของรถไฟฟ้า BTS สายหลัก และรถไฟฟ้า MRT\* (เที่ยวต่อวัน)



แหล่งที่มา: บีทีเอสและบมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ  
\* ข้อมูลเดือน มกราคม - ธันวาคม

สถิติผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร (ล้านเที่ยวคน)

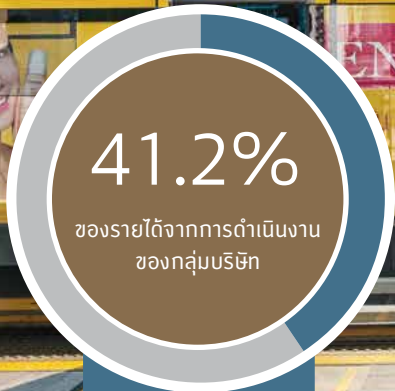
ประเภทการเดินทาง	2544/45	2545/46	2546/47	2547/48	2548/49	2549/50	2550/51	2551/52	2552/53	2553/54	2554/55	2555/56	2556/57	2557/58
รถไฟฟ้าบีทีเอส (สายหลัก)	79.3	96.5	105.1	118.5	131.9	138.6	132.9	135.9	144.5	145.2	176.0	197.2	214.7	218.7
อัตราการเติบโต	34.8%	21.8%	8.9%	12.7%	11.3%	5.1%	-4.1%	2.3%	6.3%	0.5%	21.3%	12.0%	8.9%	1.9%
รถไฟฟ้า MRT*				26.8	57.2	57.8	60.0	62.2	63.7	64.9	69.1	80.6	86.4	92.4
อัตราการเติบโต				113.1%	1.1%	3.9%	3.5%	2.6%	1.8%	6.4%	16.6%	7.2%	6.9%	

แหล่งที่มา: บีทีเอสและบมจ. รถไฟฟ้ากรุงเทพ  
\* ข้อมูลเดือน มกราคม - ธันวาคม



### 3.7.2

## ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจสื่อโฆษณา



รายได้  
(ล้านบาท)

2557/58 : 2,926.0  
2556/57 : 3,121.2

“ ปี 2557/58 เป็นอีกปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจสื่อโฆษณา เห็นได้จากรายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาปรับตัวลดลง 6.3% จากปีก่อน แต่ยังมีน้อยกว่าการใช้จ่ายงบประมาณโฆษณาของอุตสาหกรรมโดยรวมที่ลดลงถึง 8.4% อย่างไรก็ดี รายได้จากสื่อโฆษณาในปีที่เอสและสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ ยังคงเติบโต 7.0% และ 7.4% จากปีก่อน ตามลำดับ ซึ่งเป็นอีกครั้งที่แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของสื่อทั้งสองที่ไม่ได้ถูกผลกระทบด้านลบทางเศรษฐกิจ ”

นายมารุต อรรถโกวิทวัฒน์  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ธุรกิจสื่อโฆษณา (CEO)

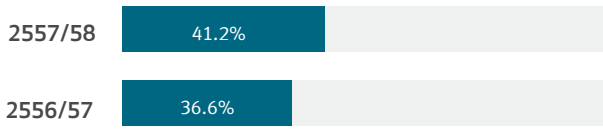
### พัฒนาการสำคัญในปี 2557/58

- รายได้จากสื่อโฆษณาในปีที่เอสและสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ ยังคงเติบโต 7.0% และ 7.4% จากปีก่อน ตามลำดับ ซึ่งสวนทางกับการใช้จ่ายงบประมาณในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาที่ลดลงถึง 8.4%
- วิจัยขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาจอดีทิลในอาคารสำนักงานเพิ่ม 28 อาคาร ทำให้มีอาคารสำนักงานภายใต้การบริหารจัดการรวม 103 อาคาร (926 จอ)
- วิจัยขยายเครือข่ายไปยังสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out-of-Home Media) โดยการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มาสเคอร์ แอค จำกัด (มหาชน) (MACO) ในสัดส่วน 24.96% ของหุ้นทั้งหมดของ MACO
- วิจัยไอ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558

### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน - ธุรกิจสื่อโฆษณา

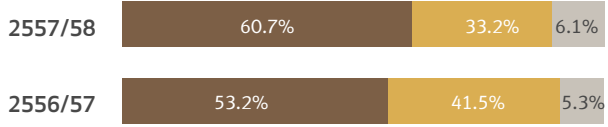
รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา  
(% ของรายได้จากการดำเนินงาน  
รวมของกลุ่มบริษัท)

รายได้ (ล้านบาท)  
2557/58 : 2,926.0  
2556/57 : 3,121.2



รายได้ธุรกิจสื่อโฆษณา  
ตามประเภท

■ รายได้จากสื่อในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส  
■ รายได้จากสื่อในโมเดิร์นเทรด  
■ รายได้จากสื่อในอาคารสำนักงาน  
และอื่นๆ



	2557/58	2556/57	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	2,926.0	3,121.2	(6.3%)
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	1,740.9	1,889.8	(7.9%)
กำไรจากการดำเนินงานก่อน คอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	1,530.2	1,580.5	(3.2%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	59.5%	60.5%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ก่อนคอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อม ราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	52.3%	50.6%	

ธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท ภายใต้การบริหารของ บมจ. วีจี โอ โกลบอล มีเดีย (วีจีโอ) เป็นธุรกิจที่มีความผันผวนสูงไปตามสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งจากบทพิสูจน์เมื่อต้องเผชิญกับเศรษฐกิจในปี 2557/58 ที่ฟื้นตัวช้ากว่าคาดการณ์แล้วนั้น ทำให้เห็นว่าธุรกิจนี้มีแรงต้านทานน้อยลงเมื่อได้รับกระทบทางเศรษฐกิจ โดยรายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาปรับตัวลดลง 6.3% จากปีก่อน (ลดลงน้อยกว่าอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในภาพรวมที่ลดลงถึง 8.4%<sup>1</sup>) เป็น 2,926.0 ล้านบาท ทำให้บริษัทไม่บรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ตั้งไว้ที่ 0 – 3% ทั้งนี้สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดที่ลดลงถึง 24.9% จากปีก่อน เป็น 972.1 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ลดลง ประกอบกับการที่สัญญาบริหารสื่อโฆษณาในห้างเทสโก้ โลคัส ทอยยสิ้นสุดลงในช่วงเดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2558 อย่างไรก็ตาม รายได้จากสื่อโฆษณาในปีที่เทสโก้และสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ ยังคงเติบโต 7.0% และ 7.4% จากปีก่อน ตามลำดับ ซึ่งสวนทางกับการหดตัวของเกือบทุกสื่อโฆษณาในอุตสาหกรรม และแสดงให้เห็นถึงการเป็นธุรกิจที่มีแรงต้านทานต่อสภาวะเศรษฐกิจขาลง

วีจีโอได้ให้ความสำคัญกับการสร้างธุรกิจปัจจุบันให้เติบโตยิ่งขึ้น จะเห็นได้ว่ามีการทยอยติดตั้งสื่อดิจิทัลใหม่บนพื้นที่ของรถไฟฟ้าย่านที่เอส คังแคในปีก่อน เช่น Platform Truss LEDs, Platform Screen Doors และ E-Posters ซึ่งทำให้วีจีโอรับรู้รายได้จากสื่อโฆษณาคงกล่าวเพิ่มขึ้นในปีนี นอกจากรายได้เพิ่มขึ้นจากสื่อโฆษณาในขบวนรถไฟฟ้าย่าน 5 ขบวน (ขบวนละ 4 ตู้) ในส่วนของสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน วีจีโอขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น 28 อาคาร ทำให้มีอาคารสำนักงานภายใต้การบริหารจัดการรวม 103 อาคาร (926 จอ) ทั้งนี้วีจีโอเป็นผู้เล่นรายใหญ่เพียงรายเดียวในธุรกิจสื่อโฆษณาในหมวดนี้ โดยครองส่วนแบ่งตลาดถึง 80%<sup>1</sup> สำหรับสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ในเดือนเมษายน 2558 ที่ผ่านมา วีจีโอได้ตัดสินใจหยุดการทำธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด เนื่องจากพบว่าไม่มีสื่อโฆษณาที่ไม่ใช่ของวีจีโอเป็นจำนวนมากในพื้นที่ที่วีจีโอได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (exclusive rights) ในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี จาก บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ คาดการณ์ว่าในระยะสั้นรายได้ธุรกิจสื่อโฆษณาจะปรับตัวลดลง โดยในปี 2558/59 รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณา จะลดลง 12% จากปีก่อน (นับรวมรายได้จากสื่อโฆษณาที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันเท่านั้น) อย่างไรก็ตาม เราคาดว่า จะเห็นอัตราการกำไรเพิ่มขึ้น จากการลดลงของต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในส่วนของสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด

วีจีโอยังคงมีวิสัยทัศน์ที่จะรักษาความเป็นผู้นำในเครือข่ายสื่อโฆษณาแบบไลฟ์สไตล์โดยการหาโอกาสในการขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาไปยังเครือข่ายสื่อโฆษณาอื่นๆ ซึ่งในปี 2557/58 วีจีโอได้ขยายเครือข่ายโฆษณาไปยังสื่อโฆษณากลางแจ้ง (Outdoor Media) โดยเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (MACO) ในสัดส่วน 24.96% ของหุ้นทั้งหมดของ MACO ทั้งนี้ MACO เป็นบริษัทที่ประสบความสำเร็จในธุรกิจสื่อป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Billboard) สื่อโฆษณาบนถนน (Street Furniture) และสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (Transit) จากการพัฒนาธุรกิจอย่างเป็นมืออาชีพโดยทีมงานบริหารที่มากด้วยประสบการณ์ นอกจากนี้ วีจีโอยังได้รับสิทธิเป็นตัวแทนขายสื่อโฆษณาแต่เพียงผู้เดียวในเครื่องบินของไทยแอร์เอเชีย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 ต่อมา ในเดือนเดือนพฤษภาคม 2558 วีจีโอได้รับสิทธิในการบริหารและจัดการสื่อโฆษณาในส่วนต่อขยาย

สายสีเขียวจำนวน 7 สถานี โดยจะเริ่มรับรู้รายได้จากสื่อโฆษณาในส่วนต่อขยาย 7 สถานีนี้ในปี 2558/59 และในเดือนเดียวกัน เพื่อขยายเครือข่ายโฆษณาไปยังสื่อโฆษณาการบิน (Aviation Media) วีจีโอได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในสัดส่วน 20% ในบริษัท แอลอีดี แอควาซ์ จำกัด (LED) ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญในธุรกิจสื่อโฆษณาในสนามบิน โดยปัจจุบันให้บริการสื่อโฆษณาใน 13 สนามบินในประเทศไทย นอกเหนือจากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ปี 2558/59 จะเป็นปีที่มีการเติบโตอย่างน่าตื่นตะลึงสำหรับวีจีโอ โดยรายได้หลักจะมาจากการจัดหาลูกค้าเพื่อใช้สื่อโฆษณานจอ LED ขนาดใหญ่ (mega LED screens) รวมทั้งจากการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาภายในและภายนอก อาคารจามจุรี สแควร์ รวมพื้นที่มากกว่า 270,000 ตารางเมตร

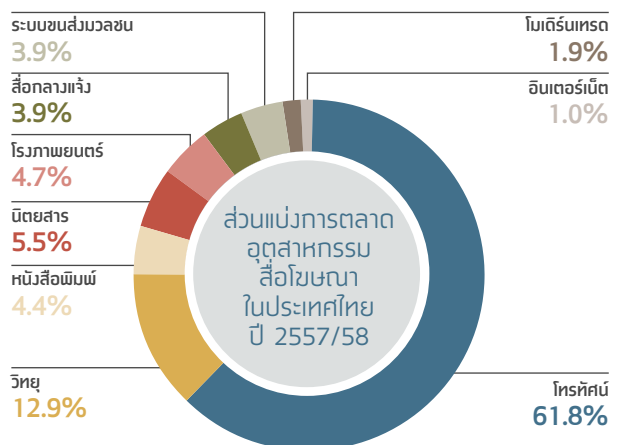
## ภาพรวมธุรกิจสื่อโฆษณาในปี 2557/58

เศรษฐกิจในประเทศไทยเติบโตช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ในปี 2557/58 จากการหดตัวของการบริโภค การลงทุนภายในประเทศ และการผลิตสินค้าเกษตรกรรม รวมถึงการใช้จ่ายภาครัฐที่ต่ำกว่าที่เคยคาดไว้ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศที่ขยายตัวเพียง 0.7% ในปี 2557<sup>2</sup> ในส่วนของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาก็ปี 2557/58 นั้น มีมูลค่าตลาดทั้งสิ้น 101,551 ล้านบาท ลดลง 8.4% จากปีก่อน<sup>1</sup> สะท้อนให้เห็นถึงสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวโดยรวม (ผลการความสัมพันธ์ระหว่างมูลค่าตลาดของธุรกิจสื่อโฆษณากับผลิตภัณฑ์มวลรวมตั้งแต่ปี 2550/51 ถึง 2557/58) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า ซึ่งเป็นหนึ่งในหมวดธุรกิจที่บริษัทได้ดำเนินอยู่นั้นได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากการใช้จ่ายภาคเอกชนที่ลดลง ทำให้การจัดสรรงบประมาณโฆษณาของกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) ได้ถูกตัดออกไป ทั้งนี้สินค้าดังกล่าวมีสัดส่วนมากที่สุดของมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า โดยมีมูลค่าการใช้จ่ายลดลง 23.0% จากปีก่อน เป็น 1,917 ล้านบาท แม้ว่าภาคธุรกิจสื่อโฆษณาจะได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นหนึ่งในหมวดธุรกิจที่บริษัทได้ดำเนินอยู่นั้นได้เติบโตขึ้นถึง 11.3% เป็น 3,931 ล้านบาท อยู่อันดับสองรองจากธุรกิจสื่อโฆษณาในอินเทอร์เน็ตซึ่งเติบโตขึ้น 17.1% เป็น 1,007 ล้านบาท

<sup>1</sup> แหล่งข้อมูล: บริษัท เคอนีลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่นับรวม classified ads, home ads, ดิจิทัล และเคเบิลทีวี)

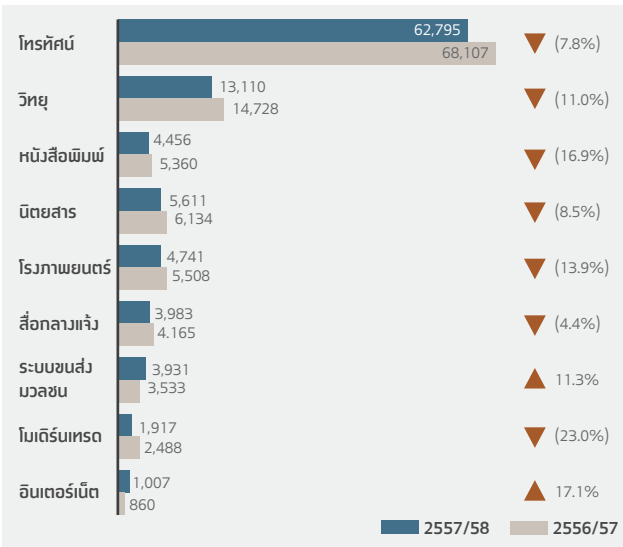
<sup>2</sup> แหล่งข้อมูล: www.nesdb.go.th (ข้อมูลเดือน มกราคม - ธันวาคม 2557)

### ส่วนแบ่งการตลาดอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2557/58



แหล่งข้อมูล: บริษัท เคอนีลเส็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่นับรวม classified ads, home ads, ดิจิทัล และเคเบิลทีวี)

มูลค่าการใช้จ่ายในโฆษณาในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2557/58 เทียบกับ 2556/57 (ล้านบาท)



แหล่งข้อมูล: บริษัท เคอนิลเซ็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่นับรวม classified ads, home ads, คีจิทัล และเคเบิลทีวี)

แนวโน้มในอนาคต

สื่อโฆษณานอกบ้านเปรียบเทียบกับสื่อโฆษณารูปแบบเดิมในประเทศไทย

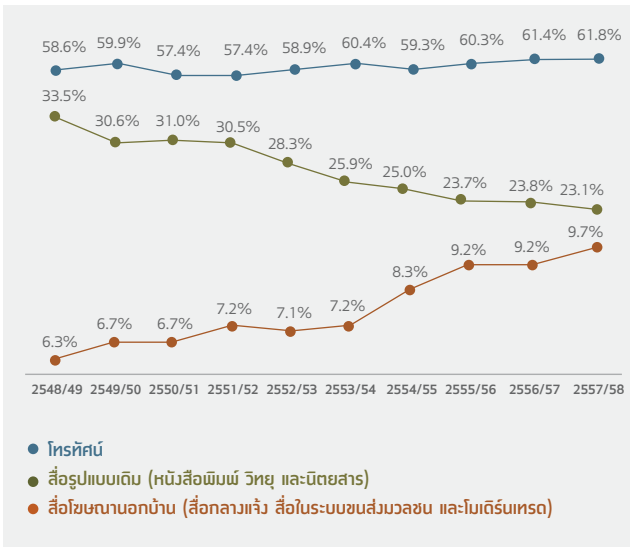
ในปี 2557/58 สื่อโฆษณานอกบ้านซึ่งรวมถึงสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อในห้างสรรพสินค้า และสื่อกลางแจ้ง มีมูลค่าตลาดรวม 9,831 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 9.7% ของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวม ซึ่งมีมูลค่า 101,551 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าสื่อโฆษณานอกบ้านมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของสื่อโฆษณาแบบเดิม ซึ่งได้แก่ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ และนิตยสาร แม้ว่าสัดส่วนของสื่อโฆษณารูปแบบเดิม ได้แก่ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วิทยุ และนิตยสาร จะมีสัดส่วนในตลาดถึง 84.9% แต่มีการขยายตัวในอัตราที่น้อยกว่าสื่อโฆษณานอกบ้านอย่างเห็นได้ชัด สื่อโฆษณานอกบ้านนั้นมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างคืบเนื่องสะท้อนได้จากอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate: CAGR) ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา ในช่วงปี 2552/53 ถึง 2557/58 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน และโมเดิร์นเทรดมี CAGR อยู่ที่ 16.5% และ 17.8% ตามลำดับ ในขณะที่โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และวิทยุ มี CAGR อยู่ที่ 2.9%, -2.0% และ -2.4% ตามลำดับ นอกจากนี้สื่อโฆษณานอกบ้านมีส่วนแบ่งตลาดที่เพิ่มมากขึ้น สื่อโฆษณานอกบ้านครองตลาดจาก 6.3% ในปี 2548/49 เติบโตเป็น 9.7% ในปี 2557/58 หรือมากขึ้น 3.4% ในขณะที่สื่อโฆษณาแบบเดิมมีส่วนแบ่งตลาดลดลง โดยสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุ และนิตยสารรวมกันมีส่วนแบ่งตลาดลดลงจาก 33.5% ในปี 2548/49 เป็น 23.1% ในปี 2557/58 หรือลดลง 10.4%<sup>1</sup>

Urbanisation ส่งผลต่อการเติบโตของสื่อโฆษณานอกบ้าน

การขยายตัวของตัวเมืองนั้นส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตคนในสังคมไทย ซึ่งมีความสัมพันธ์ต่อการเติบโตขึ้นของสื่อโฆษณานอกบ้านอย่างยิ่ง เห็นได้จากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของประชากรในเขตเมืองหลวงได้ส่งผลให้โครงข่ายถนนในเมืองที่มีพื้นที่จำกัด ไม่สามารถรองรับการจราจรที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนประชากรได้และทำให้เกิดปัญหาการจราจรติดขัด ทำให้คนกรุงเทพฯ หันมาใช้ระบบขนส่งมวลชนที่

<sup>1</sup> แหล่งข้อมูล: บริษัท เคอนิลเซ็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่นับรวม classified ads, home ads, คีจิทัล และเคเบิลทีวี)

ส่วนแบ่งในตลาดของสื่อโฆษณานอกบ้านเปรียบเทียบกับสื่อรูปแบบเดิม ปี 2548/49 ถึง 2557/58



แหล่งข้อมูล: บริษัท เคอนิลเซ็นคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่นับรวม classified ads, home ads, คีจิทัล และเคเบิลทีวี)

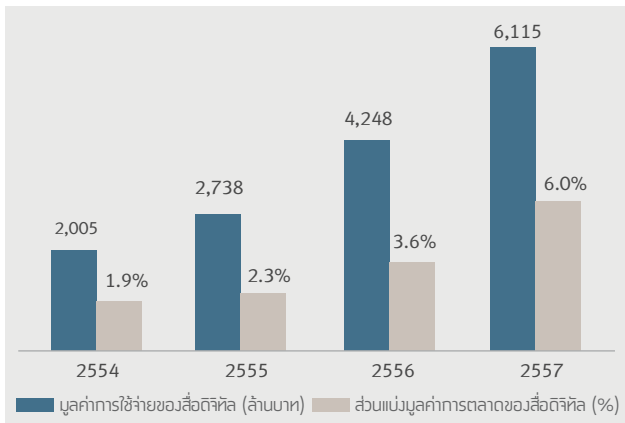
มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทาง เช่น โครงข่ายรถไฟฟ้า ทั้งนี้ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาขยายตัวโดยเฉลี่ยรายปี (CAGR) ในช่วงดังกล่าวเท่ากับ 8.6% การเติบโตนี้ไม่รวมจำนวนผู้ใช้ที่เพิ่มมากขึ้นจากส่วนต่อขยายจากระบบรถไฟฟ้าสายหลัก เช่นระบบรถไฟฟ้าสายสีฟ้าและ Airport Rail Link แนวโน้มของการหันไปใช้ระบบรถไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นส่งผลให้เอเจนซีจัดสรรงบประมาณไปใช้ในสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนมากขึ้นตามลำดับ ซึ่งเห็นได้จากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนที่มี CAGR อยู่ที่ 16.5% ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ผู้บริโภคในปัจจุบันใช้เวลาอยู่นอกบ้านมากกว่าที่เคย โดยเฉพาะใช้เวลาไปกับการเดินทางไม่ว่าจะเป็นรถยนต์ รถไฟฟ้า รถโดยสารประจำทาง หรือเครื่องบิน จากที่กล่าวมาส่งผลให้สื่อโฆษณานอกบ้านเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของคนในปัจจุบันมากขึ้น และทำให้เจ้าของสินค้าหันมาสนใจใช้สื่อโฆษณานอกบ้านเพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้าของตนมากขึ้น เห็นได้จากการมูลค่าการใช้จ่ายของสื่อโฆษณานอกบ้านที่เพิ่มขึ้นจาก 6,557 ล้านบาท เป็น 9,831 ล้านบาท คิดเป็น CAGR อยู่ที่ 8.4% ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงไปสู่สื่อโฆษณาดิจิทัล

การเปลี่ยนแปลงที่น่าสังเกตในภาพของอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาคือความแพร่หลายของการใช้สื่อโฆษณาดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จากข้อมูลของสมาคมโฆษณาดิจิทัล(ประเทศไทย) มูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาดิจิทัลของคนไทยเติบโตขึ้นจาก 2,005 ล้านบาทในปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 6,115 ล้านบาทในปี 2557 แสดงให้เห็นได้จากอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยสะสมต่อปีอยู่ที่ 45.0% ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัลสามารถครองส่วนแบ่งตลาดจากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาทั้งหมดเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด โดยเติบโตจาก 1.9% เป็น 6.0% หรือเพิ่มขึ้น 4.1% ในเร็วนี้ การพัฒนาของสื่อโฆษณาดิจิทัลมีแนวโน้มว่าจะส่งผลกระทบต่อสื่อโฆษณาแบบเดิมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในหนังสือพิมพ์ เห็นได้จากมูลค่าการใช้จ่ายสื่อโฆษณาของหนังสือพิมพ์ที่ลดลงจาก 15,038 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 13,110 ล้านบาทในปี 2557/58 คิดเป็นการลดลง 12.8% การเติบโตของสื่อโฆษณาดิจิทัลนั้นมาจากความสามารถในการปรับเปลี่ยน แก้ไข หรือเพิ่มเติมข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

ซึ่งส่งผลให้เกิดเป็นสื่อที่ให้ความหลากหลายและเข้าถึงผู้รับสารอย่างตรงเป้าหมายและกว้างขวางมากที่สุด และเนื่องจากความสามารถในการปรับเปลี่ยนของสื่อโฆษณาดิจิทัลนั่นเอง จึงทำให้ผู้จัดทำโฆษณาเลือกที่จะใช้สื่อดิจิทัลในการจัดกิจกรรมทางการตลาดแทนสื่อภาพนิ่ง และถือได้ว่าสื่อโฆษณาดิจิทัลกำลังกลายเป็นสื่อโฆษณาที่ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายมากกว่าสื่อรูปแบบเดิม สิ่งนี้เป็นหนึ่งในส่วนประกอบสำคัญที่สุดที่จะทำให้สามารถก้าวขึ้นมาอยู่ในแนวหน้าในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาในอนาคตได้ ยิ่งไปกว่านั้น สื่อโฆษณาดิจิทัลทำให้ผู้ทำโฆษณาสามารถผลิตสื่อที่เป็นภาพเคลื่อนไหวที่ดึงดูดความสนใจและเพิ่มความสามารถในการโต้ตอบจากกลุ่มลูกค้า ทางด้านของผู้บริโภคการเพิ่มขึ้นของความต้องการข้อมูลที่เร่งด่วน ทำให้สื่อโฆษณาดิจิทัลสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ ดังนั้น เจ้าของสื่อโฆษณาที่สามารถเสนอสื่อโฆษณาที่เพิ่มการสื่อสารเชื่อมโยงระหว่างผู้บริโภคกับสื่อโฆษณาได้จะทำให้ได้เปรียบทางการแข่งขัน

มูลค่าการใช้จ่ายสื่อดิจิทัลและส่วนแบ่งการตลาด ปี 2554 ถึง 2557



แหล่งข้อมูล: สมาคมโฆษณาดิจิทัล (ประเทศไทย)

## ภาวะการแข่งขัน

ผู้ให้บริการสื่อออนไลน์รายใหญ่ซึ่งอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทยมีรายชื่อดังตารางด้านล่าง โดยแสดงรายชื่อตามรายได้ในปี 2557 (ล่าสุด)

บริษัท	รายได้ (ล้านบาท)
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)*	2,963
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	1,469
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน)	622
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	405
บริษัท ทริซิกซ์ไฟว์ จำกัด (มหาชน)	355

\* ปีบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม และแสดงรายได้รวมในงบการเงินรวมของวีจีโอ

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาแนวโน้มของการใช้งบโฆษณาสินค้าจะถูกจัดสรรไปในทุกสื่อโฆษณาหลากหลายประเภท เนื่องจากสื่อโฆษณาแต่ละประเภทมีจุดเด่นและประสิทธิภาพในการส่งสารเข้าถึงผู้บริโภคที่แตกต่างกัน และเพื่อทำให้ทุกสื่อที่เลือกใช้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เเอเจนซีและเจ้าของสินค้าและบริการจึงมีการเลือกใช้สื่อโฆษณาหลาย ๆ สื่อผสมผสานกันตามความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและงบประมาณ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสร้างการรับรู้ในตราสัญลักษณ์และสรรพคุณสินค้า อีกทั้งเป็นการขยายฐานผู้รับชมหรือลูกค้าให้กว้างขวางขึ้น พร้อมทั้งการตกย้ำสร้างความรู้สึกรักในสินค้า (Brand Loyalty) ด้วยความถี่อย่างสม่ำเสมอ ด้วยเหตุนี้ การแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาทุกวันนี้จึงไม่ได้เป็นเพียงการแข่งขันชิงส่วนแบ่งตลาดในรูปแบบเดิมๆ ที่แข่งขัน

ส่วนแบ่งทางการตลาดจากสื่อโฆษณาประเภทเดียวกัน แต่เป็นการแข่งขันที่ต้องแข่งกับสื่อโฆษณาทุกประเภท ส่งผลให้บริษัทเจ้าของสื่อโฆษณาที่มีเครือข่ายสื่อโฆษณาหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายจึงจะเป็นบริษัทที่มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงและส่งผลให้สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มาก เนื่องจากสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้ดีกว่า นอกจากนี้ ผู้บริโภคยุคปัจจุบันมีพฤติกรรมทำอะไรหลายอย่างไปพร้อมๆ กันในช่วงเวลาเดียวกัน การใช้สื่อเพียงชนิดเดียว (Stand-Alone) แบบยุคเดิมๆ จึงอาจไม่ตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ดังนั้น สื่อในปัจจุบันจึงมีการผสมผสานการใช้สื่อทั้งแบบดั้งเดิมและแบบดิจิทัลมากขึ้น กระแสของการสร้างสรรค์สื่อโฆษณาแบบผสมผสานจึงได้รับการตอบรับที่ดีและเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีลูกเล่นใหม่ๆ ผสมสื่อแบบดั้งเดิมไปกับสื่อดิจิทัลเพื่อให้ได้รับประสบการณ์ความแปลกใหม่ที่ทำการเข้าถึงเนื้อหาต่างๆ มีความสนุกและน่าสนใจ ทั้งนี้ ในขณะที่สื่อแบบผสมผสานได้รับความนิยมมากขึ้น สื่อโทรทัศน์รวมทั้งสื่อหนังสือพิมพ์ได้เพิ่มอัตราค่าโฆษณา จึงเป็นแรงผลักดันอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เจ้าของสินค้าและบริการจำนวนหนึ่งหันมาลงโฆษณาในสื่ออื่นๆ ที่มีราคาถูกกว่าและวัดผลได้ชัดเจนกว่าแทน

จากการมีสื่อโฆษณาที่หลากหลายในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น ผู้ซื้อสื่อจึงมีทางเลือกมากขึ้นภายใต้งบประมาณเดิมและสามารถเลือกสื่อที่เหมาะสมที่สุดในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของตน สื่อรูปแบบเดิมจึงต้องปรับตัวและพยายามพัฒนาเพื่อที่จะรักษาความสามารถในการแข่งขันในการตอบสนองความต้องการของเอเจนซีและผู้ซื้อสื่อ ยิ่งไปกว่านั้น ในปี 2556 ได้มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทยจากการที่รัฐบาลได้ประกาศให้มีการปรับเปลี่ยนระบบการออกอากาศโทรทัศน์ในประเทศไทยให้เป็นระบบดิจิทัลซึ่งทำให้มีคลื่นความถี่สำหรับ "ทีวีดิจิทัล" สำหรับจัดสรรให้กับผู้ลงรายใหม่ๆ ได้เพิ่มขึ้น จากเดิมที่การออกอากาศในระบบแอนะล็อกทำให้ช่องออกอากาศโทรทัศน์มีจำกัดและบริหารโดยผู้ลงรายเดิมไม่กี่รายมาหลายสิบปี จากที่กล่าวมา คาดว่าภายใน 3-5 ปีข้างหน้าหลังจากการปฏิรูปอุตสาหกรรมโทรทัศน์แล้วนั้น จะทำให้การแข่งขันในกลุ่มของสื่อโฆษณาโทรทัศน์สูงขึ้นเนื่องจากผู้ซื้อสื่อมีทางเลือกเพิ่มมากขึ้น โดยปัจจัยความสำเร็จของสื่อโฆษณาโทรทัศน์ขึ้นอยู่กับคุณภาพของเนื้อหารายการที่ใช้ดึงดูดผู้ชมให้เข้ามาชมรายการ ซึ่งจำนวนของผู้ชมรายการเป็นตัวแปรสำคัญที่จะทำให้สามารถขายโฆษณาในช่วงเวลานั้นๆ ได้ อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมแล้วสื่อโฆษณาโทรทัศน์น่าจะยังมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในระดับเดิมเพียงแต่จะมีจำนวนผู้ลงรายในตลาดเพิ่มขึ้น

จากแนวโน้มของการบริโภคสื่อที่เปลี่ยนไปดังที่กล่าวมาข้างต้น เราเชื่อมั่นว่าเครือข่ายสื่อโฆษณาของเรามีความได้เปรียบจากการเป็นเครือข่ายสื่อโฆษณาที่ทันสมัยและแทรกตัวไปกับการดำเนินชีวิตประจำวันของผู้บริโภคในยุคปัจจุบันที่ส่วนใหญ่ใช้เวลาอยู่นอกบ้าน ไม่ว่าจะเป็นสื่อโฆษณาในระบรถไฟฟ้าบีทีเอส หรือในอาคารสำนักงาน อีกทั้งผู้ลงโฆษณายังสามารถเลือกกลุ่มเป้าหมายได้ทั้งในเชิงภูมิศาสตร์และประชากรศาสตร์ ซึ่งจากผลสำรวจของบริษัทพบว่าเหตุผลที่เจ้าของสินค้าและเอเจนซีเลือกใช้สื่อโฆษณาของวีจีโอ เนื่องจากสื่อโฆษณาของเราสามารถเติมเต็มความต้องการในด้านการส่งเสริมภาพพจน์ที่ทันสมัยยกระดับภาพลักษณ์สินค้าและสร้างความโดดเด่นให้ตราสินค้าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ สื่อยังมีความถี่ในการออกอากาศเพียงพอที่จะคอยย้ำผู้ชมสื่อและสร้างความภักดีในตัวสินค้า อีกทั้งมีศักยภาพในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ดี ทั้งนี้ จากการที่วีจีโอแสวงหาการเติบโตจากธุรกิจใหม่ๆ เพื่อขยายเครือข่ายสื่อโฆษณาคตามวิถีทัศน์ของบริษัทในการเป็นผู้นำในสื่อโฆษณาไลฟ์สไตล์มีเดีย บริษัทได้มีการพัฒนาและขยายรูปแบบสื่อเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสื่อดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น

### 3.7.3

## ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

19.1%

ของรายได้จากการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

รายได้

(ล้านบาท)

2557/58 : 1,354.8

2556/57 : 2,934.1

“

บริษัทฯ ประกาศความร่วมมือทางธุรกิจ 2 โครงการ แสดงให้เห็นความชัดเจนในการดำเนินกลยุทธ์ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยกลยุทธ์ของเราคือการเป็นพันธมิตรกับบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ นั่นคือ (1) ร่วมมือกับ บมจ. แอสเสริ (SIRI) ในการร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขายซึ่งตั้งอยู่ภายในรัศมี 500 เมตรจากสถานีรถไฟ และ (2) ร่วมมือกับ บมจ. ยู ซิตี้ (U City) เพื่อพัฒนาโครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์โดยเน้นโครงการซึ่งสามารถสร้างรายได้ประจำแก่กลุ่มบริษัท ”

นายรังสิน กฤตลักษณ์

ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร

### พัฒนาการสำคัญในปี 2557/58

- บริษัทฯ ร่วมมือกับ บมจ. แอสเสริ ในการลงทุนและพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขายซึ่งตั้งอยู่ภายในรัศมี 500 เมตรจากสถานีรถไฟ
- ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นในบมจ. ยู ซิตี้ ในสัดส่วน 35.64%
- บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ ทั้งสิ้น 932.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8.2% จากรายได้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและโครงการสนามกอล์ฟฟอนาซิติและสปอร์ตคลับ
- บริษัทฯ มีการเปิดตัวโรงแรมลำดับที่ 4 อย่างเป็นทางการ นั่นคือโรงแรม ยู สาทร โรงแรมระดับสี่ดาว สไตล์ boutique ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการทั้งหมด 86 ห้อง

### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน - ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

#### รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(% ของรายได้จากการดำเนินงาน  
รวมของกลุ่มบริษัท)

รายได้ (ล้านบาท)  
2557/58 : 1,354.8  
2556/57 : 2,934.1

2557/58

19.1%

2556/57

34.4%

#### รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ตามประเภท

อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย  
อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์  
อื่นๆ

2557/58

30.7%

68.8%

0.5%

2556/57

70.3%

29.4%

0.3%

	2557/58	2556/57	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	1,354.8	2,934.1	(53.8%)
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	595.2	1,178.3	(49.5%)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	181.5	631.6	(71.3%)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	43.9%	40.2%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	13.4%	21.5%	



บริษัทฯ จัดกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครองออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และที่ดิน ในส่วนของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่พักอาศัย รายได้ปรับตัวลดลง 79.8% จากปีที่แล้ว หรือลดลง 1,647.1 ล้านบาท เป็น 415.7 ล้านบาท ในปี 2557/58 รายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากการลดลงของรายได้ของอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,646.6 ล้านบาท จากการโอนห้องในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่ลดลง ซึ่งในปีนี้มีโครงการโอนเพียง 113 ห้อง เมื่อเทียบกับ 610 ห้อง ในปี 2556/57 โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มียอดจองคอนโดไปแล้ว 92% นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถขายและโอนยูนิตทั้งหมดของคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ในปี 2558/59 และคาดว่าจะรับรู้รายได้ทั้งหมดประมาณ 300 ล้านบาท

ในส่วนอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ รับรู้รายได้ 932.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.2% จากปีที่แล้ว หรือเพิ่มขึ้น 70.4 ล้านบาท จากรายได้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและโครงการสนามกอล์ฟฟอนาซิตีและสปอร์ตคลับ รายได้กลุ่มธุรกิจโรงแรม ประกอบด้วยโรงแรม ยู เชียงใหม่, โรงแรม ยู อินจันทรี่ กาญจนบุรี, โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร และโรงแรม ยู สาทร ซึ่งปรับตัวดีขึ้นเป็น 606.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.7% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ถึงแม้จะมีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองและภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในประเทศไทย อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมของเรา ยังคงสูงถึง 79% ในปี 2557/58 นอกจากนี้ ในเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีการเปิดตัวโครงการโรงแรมระดับ 4 ดาวแห่งใหม่ในกรุงเทพฯ นั่นคือ โรงแรม ยู สาทร โรงแรมสไตล์ boutique มีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการทั้งหมด 86 ห้อง และภายใต้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ เรายังเปิดให้บริการสนามกอล์ฟฟอนาซิตี (18 หลุม) และสปอร์ตคลับบริเวณโครงการฟอนาซิตี บางนา กม. 14 ซึ่งสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท ในปี 2557/58 เป็นจำนวน 201.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8.5% หรือ 15.9 ล้านบาท เราคาดว่าในปี 2558/59 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ จะสร้างรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท จำนวน 590 ล้านบาท ซึ่งรายได้หลักจะยังคงมาจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและโครงการสนามกอล์ฟฟอนาซิตีและสปอร์ตคลับ แต่คิดเป็นการลดลงจากปี 2557 เนื่องจากเรามีการจำหน่ายโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร ไปให้แก่ บริษัท ยู ซิตี (มหาชน) (บมจ. ยู ซิตี) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของเรา

กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดินอีกหลายแห่งในประเทศ ซึ่งที่ดินทั้งหมดนับเป็นสินทรัพย์อันปลอดภัยขณะนี้ใดๆ ซึ่งที่ดินในกรุงเทพฯ ส่วนใหญ่อยู่ติดกับเส้นทางระบบขนส่งมวลชนในปัจจุบันและในอนาคตอีกด้วย ในระหว่างปี 2557/58 บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายที่ดินให้แก่กิจการร่วมค้า (JVCo1) จำนวน 367.5 ล้านบาท



โรงแรม ยู สาทร กรุงเทพฯ

#### รายละเอียดโรงแรม

	ปีที่เปิดให้บริการ	จำนวนห้อง
โรงแรม ยู เชียงใหม่	มิถุนายน 2551	41
โรงแรม ยู อินจันทรี่ กาญจนบุรี	พฤศจิกายน 2553	26
โรงแรม อีสติน แกรนด์ สาทร <sup>1</sup>	ตุลาคม 2555	390
โรงแรม ยู สาทร	ธันวาคม 2557	86
<b>รวม</b>		<b>543</b>

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 โรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร ถูกจำหน่ายไปให้แก่ บมจ. ยู ซิตี

#### ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

ประเภทของอสังหาริมทรัพย์	พื้นที่ทั้งหมด		มูลค่าตามบัญชี <sup>2</sup>
	(ไร่)	(ตารางเมตร)	(ล้านบาท)
<b>อสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย</b>			
บ้าน	64.9		1,924.0
คอนโดมิเนียม		10,673.2	1,591.1
<b>อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์</b>			
โรงแรมสนามกอล์ฟและสปอร์ตคลับ	475.1	29,061.5	3,321.4
เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์		6,105.9	128.0
<b>ที่ดิน</b>			
กรุงเทพมหานคร	79.2	126,774.8	2,669.9
สมุทรปราการ	319.8	511,711.6	713.2
นครราชสีมา	661.4	1,058,180.0	447.3
เชียงใหม่	163.1	260,992.0	16.6
ภูเก็ต	37.3	59,740.0	29.8
จังหวัดอื่นๆ	95.2	152,372.0	7.6
<b>รวม</b>	<b>1,895.0</b>	<b>2,215,611.0</b>	<b>11,943.6</b>

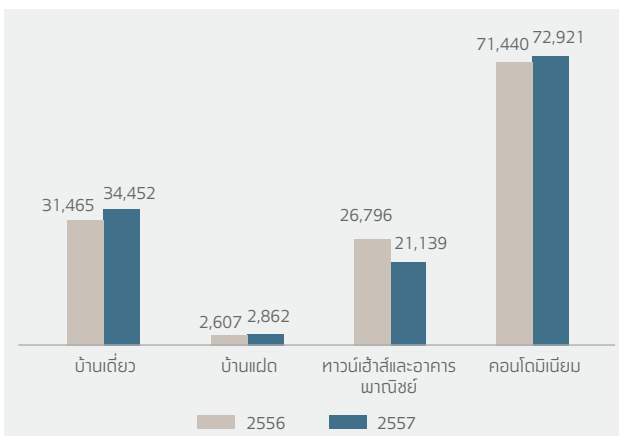
<sup>2</sup> หลังจากจำหน่ายที่ดินที่หมดเขต ประมาณ 5 ไร่ ให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด (JVCo1) รวมทั้งการจำหน่ายสินทรัพย์อีก 3 รายการ ได้แก่ ที่ดินที่พญาไท ที่ดินที่หมดเขต และโรงแรมอีสติน แกรนด์ สาทร ให้แก่ บมจ. ยู ซิตี ณ วันที่ 20 เมษายน 2558 มูลค่าตามบัญชีรวม ลดลงเหลือ 7.6 พันล้านบาท



ฟอนาซิตีสปอร์ตคลับ

สำหรับกลยุทธ์ทางธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ดังที่เคยกล่าวไว้ใน ปี 2556/57 ว่าบริษัทฯ พิจารณาร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเข้าซื้อกิจการ และพัฒนาโครงการใหม่ๆ โดยให้ความสำคัญกับโครงการที่สามารถสร้างรายได้ประจำแก่กลุ่มบริษัท โดยในปีนั้นเราแสดงให้เห็นว่าเราได้เริ่มต้นทำตามกลยุทธ์ที่เคยประกาศไว้ โดยร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัท อสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 ราย รายแรกคือ บีทีเอสเข้าทำสัญญาข้อตกลงการร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) (SIRI) ในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งตั้งอยู่ในรัศมี 500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล ระยะที่ 5 โดยบริษัทร่วมทุนแรกระหว่างบริษัทฯ และ SIRI ชื่อ บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด (JVCo1) ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในเดือน ธันวาคม 2557 และเราได้บันทึกกำไรจากการขายที่ดินทั้งหมดคิด ประมาณ 5 ไร่ ให้แก่ JVCo1 จำนวน 367.5 ล้านบาท ทั้งนี้ มีการเปิดตัวโครงการแรกภายใต้ JVCo1 นั่นคือ โครงการ The Line โครงการ คอนโดมิเนียม อาคารสูง (high-rise) จำนวน 841 ยูนิต ซึ่งโครงการนี้ ได้รับเสียงตอบรับที่ดีมากจากลูกค้า เห็นได้จากการขายทุกยูนิตหมด ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2558 ซึ่งเป็นวันแรกที่เปิดให้จอง (pre-sale) ทั้งนี้ คาดว่า The Line จะก่อสร้างแล้วเสร็จในต้นปี 2561 และคาดว่าจะมีการโอนยูนิตทั้งหมดในปี 2561 ถึง 2562 ในขณะนี้ มีการอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ระหว่างบริษัทฯ และ SIRI ทั้งหมด 9 บริษัท (JVCo1 - JVCo9) เพื่อรองรับแผนการพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขายในอีก 12 เดือน ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะรับรู้รายได้จากบริษัทร่วมทุนกับ SIRI ประมาณ 25-30 พันล้านบาทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า รายที่สองคือ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทย่อย 2 แห่งในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ บริษัท บีทีเอส แอสเสท จำกัด (BTSA) ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมฮิลตัน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ และที่ดินบริเวณถนนพหลโยธิน และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ก้ามกุ้ง) ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดินบริเวณถนนพญาไท ให้แก่ บมจ. ยู ซิตี้ (ชื่อเดิม: บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) - NPARK) เพื่อแลกกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิของ บมจ. ยู ซิตี้ โดยบริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในราคา 9,404.1 ล้านบาท เพื่อแลกกับหุ้นสามัญทั้งหมด 35.64% ใน บมจ. ยู ซิตี้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะขยายและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ผ่านการลงทุนใน บมจ. ยู ซิตี้

**ที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล<sup>3</sup> ในปี 2557 และ 2556**



แหล่งที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ

**ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์**

**ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยในกรุงเทพมหานคร ปี 2557**

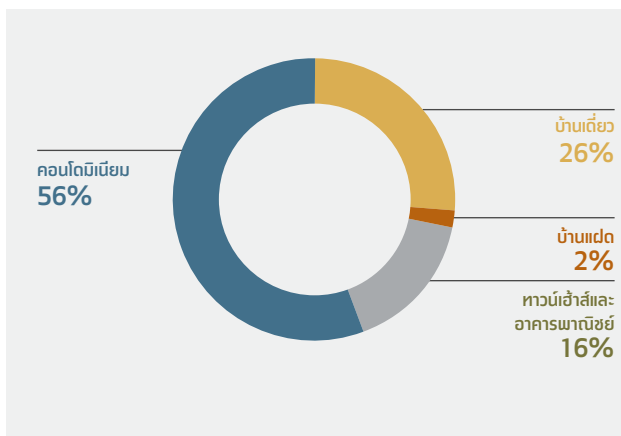
การใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาลที่ล่าช้า การส่งออกของไทยที่ซบเซา รวมถึงการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่หดตัวลง ทำให้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสำหรับปี 2557 เติบโตเพียง 0.7% เทียบกับ 2.9% ในปี 2556<sup>3</sup> จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวนี้ ประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่งผลให้ภาพรวมอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยในกรุงเทพมหานคร ในปี 2557 ชะลอตัวลง เห็นได้จากจำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ลดลง จากแบบสำรวจของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ แสดงให้เห็นว่าที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ในเขตกรุงเทพฯ - ปริมณฑล<sup>4</sup> ในปี 2557 ลดลง 1% จากปีก่อน จาก 132,308 ยูนิต เป็น 131,374 ยูนิต การลดลงมาจากการลดลงของทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ ซึ่งลดลง 21% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม อสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นๆ ที่สร้างเสร็จและจดทะเบียนใหม่ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในอสังหาริมทรัพย์จดทะเบียนใหม่ปีนี้ คอนโดมิเนียมคิดเป็น 56% ของหน่วยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ & อาคารพาณิชย์ และบ้านแฝด คิดเป็น 26%, 16%, และ 2% ของหน่วยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด ตามลำดับ

นอกจากนี้ จากแบบสำรวจของคอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย จำนวนคอนโดมิเนียมที่เปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ ในปี 2557 ลดลงเพียง 2% จากปีก่อน เป็น 50,100 ยูนิต โดยในช่วง 3 ไตรมาสแรกมีการเปิดตัวน้อย เนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมือง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสสุดท้ายของปี มีการเปิดตัวคอนโดมิเนียมใหม่มากขึ้น สาเหตุหลักมาจากอุปสงค์ที่ถูกกดเอาไว้ (suppressed demand) ในช่วงครึ่งปีแรก ซึ่งค่อยๆปรับตัวดีขึ้นจากความเชื่อมั่นในประเทศกลับคืนมาจากการปฏิรูปทางการเมืองภายใต้การปกครองของรัฐบาลปัจจุบัน

<sup>3</sup> แหล่งข้อมูล: www.nesdb.go.th ข้อมูลเดือนมกราคม - ธันวาคม 2557

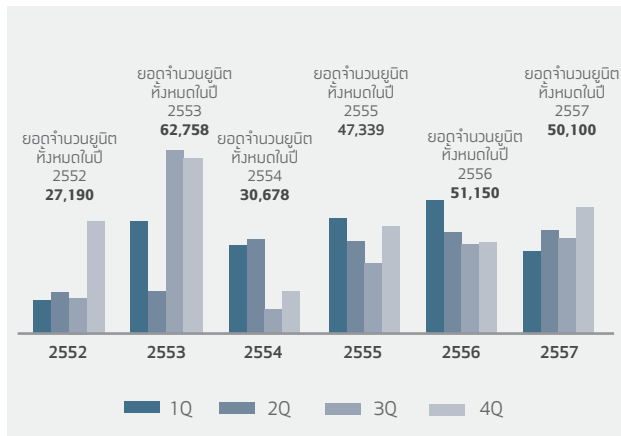
<sup>4</sup> ปริมณฑล หมายถึง จังหวัดนนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม

**ที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล<sup>4</sup> แบ่งตามประเภท ในปี 2557**



แหล่งที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์แห่งชาติ

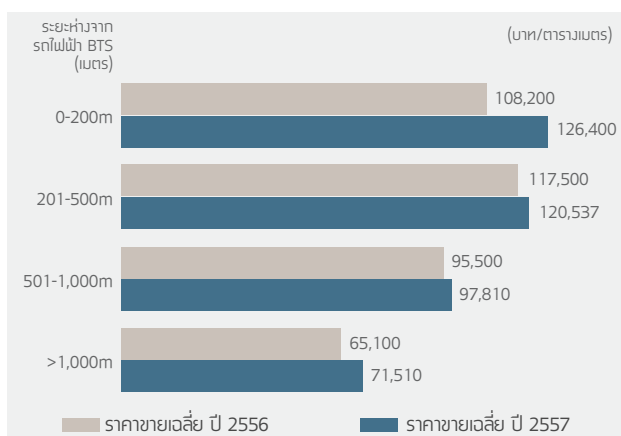
### คอนโดมิเนียมเปิดขายใหม่ (ยูนิท) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2552 ถึงไตรมาสที่ 4 ปี 2557



แหล่งที่มา: คอลลิเออร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย

จากการที่ผู้บริโภคเลือกใช้ชีวิตที่มีความสะดวกสบายเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้พัฒนาโครงการใกล้รถไฟฟ้า BTS และ MRT เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว ทำให้แนวโน้มการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามเส้นทางรถไฟฟ้ายังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ด้านเหนือของกรุงเทพมหานครที่มีทั้งสถานีรถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้า MRT และการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ด้านใต้ของกรุงเทพมหานคร ที่มีการพัฒนาโครงการในแนวรถไฟฟ้าทั้งในส่วนต่อขยายปัจจุบัน และที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น ระยะห่างจากสถานีรถไฟฟ้าเป็นจุดขายสำคัญที่ดึงดูดผู้อยู่อาศัย นักลงทุน และผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เห็นได้จากราคาของโครงการที่อยู่ใกล้รถไฟฟ้าจะสูงกว่าราคาของโครงการที่อยู่ห่างจากรถไฟฟ้า ซึ่งราคาขายเฉลี่ยของโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะไม่เกิน 200 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS เท่ากับ 126,400 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 16.8% จากปีก่อน) ราคาขายเฉลี่ยโครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะ 201-500 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS เท่ากับ 120,537 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 2.6% จากปีก่อน) ในขณะที่โครงการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะ 501-1,000 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS และโครงการที่ตั้งอยู่ห่างจากสถานีรถไฟฟ้า BTS มากกว่า 1,000 เมตร มักจะมีราคาขายเฉลี่ยต่ำกว่า โดยมีราคาเฉลี่ยเท่ากับ 97,810 บาทต่อ

### ราคาขายเฉลี่ยคอนโดมิเนียมเปิดใหม่ จำแนกตามระยะห่างจากรถไฟฟ้า BTS ในปี 2557 และ 2556



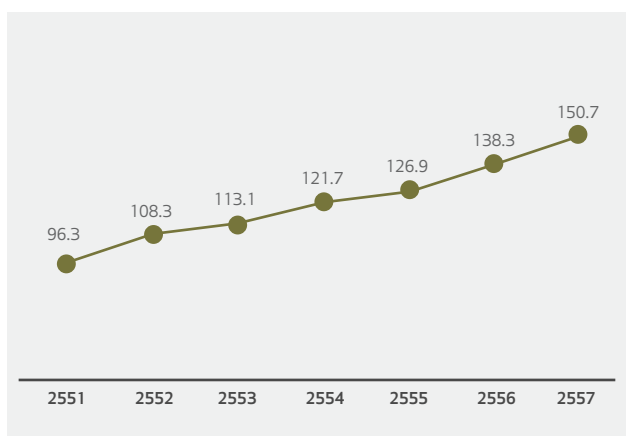
แหล่งที่มา: Colliers International Thailand Research

ตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 2.6% จากปีที่แล้ว) และ 71,510 บาทต่อตารางเมตร (เพิ่มขึ้น 9.8% จากปีที่แล้ว) ตามลำดับ นอกจากนี้ จากข้อมูลที่ว่าข้างต้น แสดงให้เห็นว่าในปี 2557 โครงการคอนโดมิเนียมเปิดใหม่ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ในระยะไม่เกิน 200 เมตร จากสถานีรถไฟฟ้า BTS มีราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมากที่สุดหากเทียบกับการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนของคอนโดที่อยู่ห่างออกไป ที่ดินในกรุงเทพมหานคร โดยเฉพาะที่ดินในย่านธุรกิจมีราคาสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วง 7 ปีที่ผ่านมา คำนีราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล สูงขึ้นจาก 96.3 ในปี 2551 เป็น 150.7 ในปี 2557 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 56.5% ทำให้แนวโน้มในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครตามเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนที่ขยายตัวออกไปมีสูงขึ้น เนื่องจากปริมาณพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการในใจกลางเมืองเหลือน้อยลงและระดับราคาที่ดินที่ปรับสูงขึ้นมาก ส่งผลให้โอกาสในการทำกำไรจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในใจกลางเมืองลดต่ำลง

### แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัย

ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจไทยที่ยังคงไม่ฟื้นตัว ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และนักวิจัยบางแห่งยังคงคาดการณ์ว่า ภาพรวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัยในปี 2558 จะปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อนจากหลายปัจจัย ได้แก่ สถานการณ์ทางการเมืองที่มีความแน่นอนมากขึ้นจากการปฏิรูปทางการเมืองภายใต้รัฐบาลปัจจุบันตั้งแต่ครั้งปีหลังของปี 2557 ซึ่งคาดว่าจะช่วยทำให้ความมั่นใจของคนในประเทศกลับคืนมา นอกจากนี้ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐในปี 2558 อาทิเช่น การลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจากธนาคารแห่งประเทศไทยและการเร่งรัดผลักดันให้มีการเบิกจ่ายในโครงการโครงสร้างพื้นฐานของประเทศจะช่วยกระตุ้นอุปสงค์ในประเทศ รวมถึงสภาวะการลดลงของราคาน้ำมันโลกและการประกาศลดอัตราดอกเบี้ย จะเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่กระตุ้นการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ อย่างไรก็ตาม คอลลิเออร์สและสำนักวิจัยบางแห่งยังคงมองว่าตลาดคอนโดมิเนียมในปีหน้าอาจจะยังมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากหลายปัจจัย เช่น หนี้ที่ยังขยายไม่ได้และหนี้ครัวเรือนสองอาจจะเป็นปัญหาแก่ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และในขณะเดียวกัน จากการขาดความเชื่อมั่นในเศรษฐกิจของประเทศ ประกอบกับหนี้ครัวเรือนที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลต่อความเชื่อมั่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์ และอาจทำให้ผู้บริโภคเลือกที่จะชะลอการใช้จ่ายออกไป

### ดัชนีราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ตั้งแต่ปี 2551 ถึง 2557

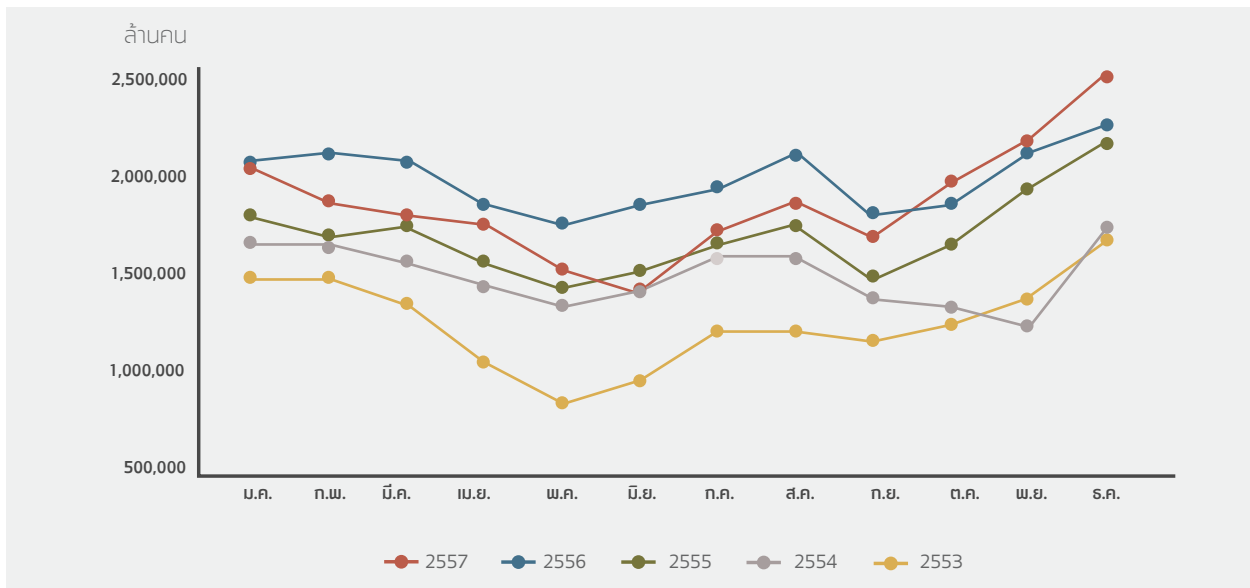


แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ธุรกิจโรงแรมในปี 2557

กว่า 6 เดือนในปี 2557 ที่มีการชุมนุมทางการเมืองในกรุงเทพมหานคร ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยลดลง จากข้อมูลของกรมการท่องเที่ยว นักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2557 มีจำนวน 24.8 ล้านคน ลดลง 6.7% จากปีก่อน ซึ่งคิดเป็นรายได้จากการท่องเที่ยวให้กับประเทศไทยจำนวน 1.1 ล้านล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4.9% ทั้งนี้ ในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2557 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนในทุกๆ ไตรมาส อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 4 ของปีก่อน สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นมาจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เพิ่มขึ้นในเดือนธันวาคม 2557 โดยนักท่องเที่ยวจากประเทศจีน คิดเป็น 18.7% ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด (เทียบกับ 17.5% ในปี 2556) รองลงมาคือ นักท่องเที่ยวจากมาเลเซีย รัสเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลี ตามลำดับ ทั้งนี้ กรุงเทพฯ ได้รับความสนใจจากนักท่องเที่ยวลดลง จากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การประกาศเตือนในการเดินทางมาประเทศไทย (travel warning) และการประกาศกักขังการศึกษา ส่งผลให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยและอัตราการเข้าพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) ลดลง ดังเห็นได้จากข้อมูลของบริษัท ซีบี ริชาร์ด เอลเลียต (ประเทศไทย) จำกัด แสดงให้เห็นว่าอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในกรุงเทพมหานครลดลงเป็น 60% (75% ในปี 2556) และ อัตราการเข้าพักเฉลี่ยต่อวัน (ADR) อยู่ที่ 3,000 บาทต่อวัน คิดเป็นการลดลง 2% จากปีก่อน

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2553 ถึง 2557



แหล่งที่มา: กรมการท่องเที่ยว

## แนวโน้มในอนาคตของธุรกิจโรงแรม

แม้ว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ทางการเมืองที่ไม่สงบและจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว แต่จำนวนนักท่องเที่ยวสามารถกลับมาเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เข้ามาในประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2557 นับเป็นปัจจัยหนุนในการคาดการณ์ว่าภาพรวมของการท่องเที่ยวของประเทศไทยจะกลับมาดีขึ้นในปี 2558 จากข้อมูลของกรมการท่องเที่ยว จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2558 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ ถึง 23.5% โดยสถานการณ์ทางการเมืองที่คลี่คลายส่งผลให้ความมั่นใจของนักท่องเที่ยวที่มีต่อประเทศไทยเพิ่มขึ้น และยังทำให้ภาพลักษณ์ของประเทศกลับมาดีขึ้น นอกจากนี้ รัฐบาลมีการพิจารณาในการออกวีซ่าแบบเข้า-ออกประเทศได้หลายครั้ง (multiple entry visas) ซึ่งจะช่วยให้คนนักท่องเที่ยวให้เข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น รวมถึง สถานอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (สทท.) เสนอให้รัฐบาลมุ่งเน้นมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยว อาทิเช่น ให้มีการจัดแคมเปญใหม่ๆ ที่น่าสนใจแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติ ในช่วง low season คงไว้ซึ่งสถานการณ์ทางการเมืองที่มีเสถียรภาพ รวมทั้งกระตุ้นให้คนไทยท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น ประเทศไทยแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้ดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ จากปัจจัยหนุนที่กล่าวมาข้างต้น อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่สามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วและน่าจะขยายตัวได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 3.7.4 ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม: ธุรกิจบริการ



### รายได้

(ล้านบาท)

2557/58 : 547.8

2556/57 : 399.0

“

ธุรกิจบริการของเรามุ่งเน้นไปที่การให้ความสะดวกสบายกับลูกค้าด้วยบริการที่มีอยู่หลากหลาย อาทิ บัตรแรมบิท ซึ่งสามารถใช้เป็นตั๋วร่วมสำหรับระบบขนส่งมวลชน เช่น รถไฟฟ้าบีทีเอส รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที และใช้เป็นบัตรเงินสดอิเล็กทรอนิกส์เพื่อชำระค่าสินค้าและบริการ พร้อมรับคะแนนสะสมแควอร์การ์ด จากร้านค้าที่เป็นพันธมิตร นอกจากนี้ เรายังมีภัตตาคาร เซฟแมน ที่เสิร์ฟเฉพาะอาหารจีนระดับพรีเมียมซึ่งทุกจานปรุงด้วยวัตถุดิบคุณภาพชั้นเลิศที่คัดสรรมาโดยเฉพาะและปรุงโดยฝีมือพ่อครัวระดับมืออาชีพ ”

นายสุรพงษ์ เลหาะอัฒญา  
กรรมการบริหาร

### พัฒนาการสำคัญในปี 2557/58

- จำนวนบัตรแรมบิทในระบบเพิ่มขึ้น 48% จาก 2.5 ล้านใบ ในปี 2556/57 เป็น 3.7 ล้านใบ ในปี 2557/58 และมีร้านค้าพันธมิตรกว่า 40 แบรินต์ครอบคลุมจุดให้บริการมากกว่า 2,500 จุด จากหลากหลายประเภทธุรกิจ
- บีทีเอสร่วมมือกับ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน) ("อีออน") ออกบัตรสมาชิกอีออนแรมบิท (AEON Rabbit Member Card)
- บีทีเอสซี (หนึ่งใน BSV Consortium) ได้รับคัดเลือกจากสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) ให้เป็นผู้พัฒนาศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House) สำหรับการพัฒนาระบบตั๋วร่วม (Thai common ticket system)
- ในปี 2557/58 บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) ได้ลงนามสัญญาบริหารโรงแรมกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย อินเดีย และยุโรป จำนวน 15 สัญญา

### ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน - ธุรกิจบริการ

#### รายได้ธุรกิจบริการ

(% ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท)

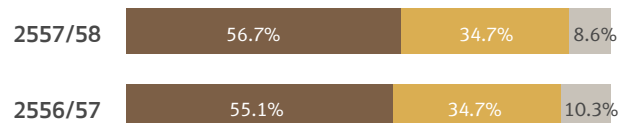
รายได้ (ล้านบาท)  
2557/58 : 547.8  
2556/57 : 399.0



#### รายได้ธุรกิจบริการ

ตามประเภท

■ ร้านอาหาร ChefMan  
■ บัตรแรมบิท  
■ อื่นๆ



	2557/58	2556/57	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้ (ล้านบาท)	547.8	399.0	37.3%
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	145.0	112.6	28.8%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	43.6	33.0	32.3%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26.5%	28.2%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (%)	8.0%	8.3%	

## แสบิท

บัตรแสบิท เปิดให้บริการเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555 โดยบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด หรือ "บีเอสเอส" ภายใน 3 ปี ของการเปิดให้บริการ จำนวนผู้ถือบัตรได้เพิ่มจำนวนถึง 3.7 ล้านใบ มีร้านค้าที่เป็นพันธมิตรมากกว่า 40 แบนด์ และครอบคลุมจุดให้บริการมากกว่า 2,500 จุด จากหลากหลายประเภท ธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของคนเมือง เช่น แม็คโดนัลด์ สตาร์บัคส์ โอบองแปง เบอร์เกอร์คิงส์ แบล็คแคนยอน กูร์เมต์มาร์เก็ต เมเจอร์ซีเนเพล็กซ์ เอสเอฟซีนิมา ร้านค้าต่างๆ และศูนย์อาหารในห้างคิเอ็มโพเรียม สยามพารากอน เคอะมอลล์และร้านสะดวกซื้อ เช่น มินิบิ๊กซี เป็นต้น ซึ่งบีเอสเอสคาดว่าจะในสิ้นปี 2558 จะมีร้านค้าและสถานประกอบการที่ร่วมรับบัตรแสบิทมากกว่า 4,000 จุด

ในปีนี้ เราได้ขยายฐานการรับบัตรแสบิทและจุดบริการเติมเงินไปยังธุรกิจศูนย์อาหาร โดยได้ร่วมมือกับเคอะมอลล์ กรุ๊ป ในการเปิดให้บริการรับบัตรแสบิทและเปิดจุดบริการเติมเงินเพื่อรองรับการใช้งานได้ที่ศูนย์อาหารทั้งที่สยามพารากอน และห้างสรรพสินค้าเปิดใหม่อย่างเอ็มควอเทียร์ นอกจากนี้ บีเอสเอสได้ร่วมมือกับบิ๊กซีในการขยายฐานการรับบัตรและเติมเงินไปยัง มินิบิ๊กซี ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และยังได้ออก "บัตรแสบิทมินิบิ๊กซี" ซึ่งมีโปรโมชั่นพิเศษเฉพาะบัตรอีกด้วย

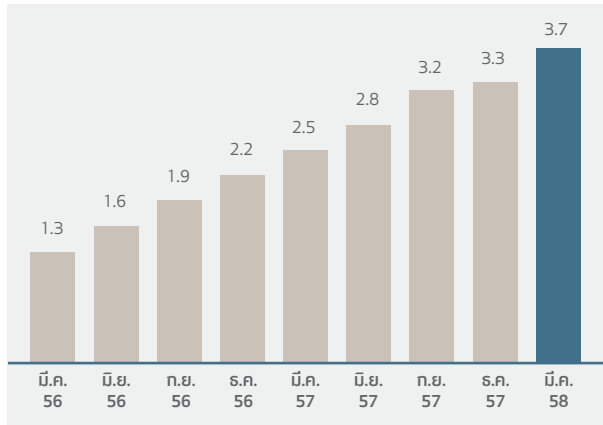
## บัตรสมาชิกอออนแสบิท

บีเอสเอสร่วมมือกับ บริษัท อออน ธนสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน) ("อออน") ในการออกบัตรสมาชิกอออนแสบิท (AEON Rabbit Member Card) นับเป็นนวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่ที่ได้นำฟังก์ชันการใช้งานและสิทธิประโยชน์หลากหลายทั้งของบีเอสเอสและอออนมารวมไว้ในบัตรเดียว โดยมีการเปิดตัวไปในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ผ่านมา บัตรนั้นนอกจากจะสามารถใช้ชำระค่าโดยสารในระบบขนส่งมวลชน และใช้ชำระค่าสินค้าและบริการได้ในทุกร้านค้าที่เป็นพันธมิตรเหมือนกับฟังก์ชันการทำงานของบัตรแสบิทประเภทอื่นๆ แล้ว ผู้ถือบัตรยังสามารถที่จะกู้ยืมเงินในลักษณะสินเชื่อส่วนบุคคล เงินสดหรือผ่อนชำระค่าสินค้าที่อยู่ในเครือข่ายการให้บริการของอออนได้อีกด้วย การร่วมมือกันในครั้งนี้จะเป็นการช่วยขยายฐานลูกค้าให้กับทั้งบีเอสเอสและอออน รวมถึงช่วยสนับสนุนการขยายธุรกิจบริการไปยังประชาชนในเขตกรุงเทพฯ

## จุดบริการแสบิท

จุดบริการแสบิทคือจุดให้บริการเพิ่มเติมด้านต่างๆ แก่ลูกค้าบนสถานีรถไฟฟ้า โดยมีการให้บริการเติมเงินและการจ่ายบิลผ่านmPay Station ให้บริการรับส่งพัสดุภายในประเทศ รวมทั้งให้บริการการเติมเงินอัตโนมัติ และยังเป็นศูนย์ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์แสบิทและการบริการอื่นๆ ด้วย ซึ่งในปัจจุบันมีจุดบริการแสบิททั้งหมด 7 จุดตามสถานีรถไฟฟ้าต่างๆ

## จำนวนบัตรแสบิทในระบบ (ล้านใบ)



## แครอท รีวอร์ดส

แครอท รีวอร์ดส เป็นโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษสำหรับผู้ถือบัตรแสบิท โดยผู้ถือบัตรที่ลงทะเบียนเป็นสมาชิกจะได้รับคะแนนสะสม "แครอท รีวอร์ดส" จากการเติมเงินในบัตรแสบิท รวมถึงการใช้บัตรแสบิทในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าบีทีเอส และการใช้บัตรแสบิทซื้อสินค้าและบริการต่างๆ จากร้านค้าที่เป็นพันธมิตร คะแนนสะสมแครอท รีวอร์ดสนี้สามารถนำไปแลกเป็นเงินเติมกลับไปยังบัตรแสบิท หรือแลกของกำนัลหรือบัตรกำนัลเงินสดเพื่อใช้จ่ายกับร้านค้าและบริการต่างๆ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์แครอท รีวอร์ดส ([www.carrotrewards.co.th](http://www.carrotrewards.co.th))

ตั้งแต่บัตรแสบิทเริ่มเปิดตัวในเดือนพฤษภาคม 2555 ณ ปัจจุบันมีบัตรแสบิทมากกว่า 1,500,000 รายที่เป็นสมาชิกแครอท รีวอร์ดส ทำให้แครอท รีวอร์ดสเป็นโปรแกรมสะสมคะแนนและสิทธิพิเศษที่เติบโตอย่างรวดเร็วที่สุดโปรแกรมหนึ่งของเมืองไทย บริษัท แครอท รีวอร์ดส จำกัด มีรายได้จากการขายคะแนนสะสม แครอท รีวอร์ดส ให้กับร้านค้าพันธมิตรที่ร่วมออกคะแนนสะสมให้กับสมาชิก นอกจากนี้ ยังมีรายได้จากการจัดกิจกรรมทางการตลาดตามความต้องการของลูกค้า (Direct Marketing) ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นสมาชิกในฐานข้อมูลของ แครอท รีวอร์ดส ได้อีกด้วย

นอกเหนือจากรายได้จากการขายคะแนนสะสมและการจัดกิจกรรมทางการตลาดในกลุ่มสมาชิกของแครอท รีวอร์ดส (Direct Marketing) แล้ว บริษัท แครอท รีวอร์ดส จำกัด ยังมีรายได้จากเครือข่าย "ผู้ปกป้องแครอท" โดยการขายพื้นที่โฆษณาบนปุ่มกดและการแลกเปลี่ยนบนเครือข่ายผู้ปกป้องแครอทดังกล่าวซึ่งร้านค้าพันธมิตรจะสามารถนำเสนอโปรโมชั่นต่างๆ ให้กับสมาชิกแครอท รีวอร์ดส ผ่านเครือข่ายผู้ปกป้องแครอทนี้ ปัจจุบัน แครอท รีวอร์ดส มีเครือข่ายผู้ปกป้องแครอทจำนวน 128 คู่ ซึ่งตั้งอยู่ในสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้ง 23 สถานี รวมถึงในอาคารสำนักงานและห้างสรรพสินค้าต่างๆ และยังมีแผนที่จะเพิ่มประเภทของผู้พิมพ์คู่มืออัตโนมัติแบบใหม่ซึ่งเป็นระบบ full touch screen อีก 100 คู่มือสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสทั้งนี้ภายในปี 2558/59 แครอท รีวอร์ดส วางแผนจะเปิดตัวแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิก ทั้งยังรวมไปถึงการสมัครสมาชิกและการจัดกิจกรรมออนไลน์ต่างๆ ให้สมาชิกได้มีส่วนร่วมมากขึ้น

## บางกอก เพย์เมนต์โซลูชันส์

บริษัท บางกอก เพย์เมนต์โซลูชันส์ จำกัด (บีพีเอส) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 โดยการร่วมทุนของ วิคซ์ กรุ๊ป (VIX Group) และกลุ่มบีทีเอส โดย VIX Group เป็นผู้นำเทคโนโลยีในด้านระบบขนส่งมวลชนชั้นนำของโลก และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำระบบบริหารจัดการรายได้กลาง (Central Clearing House - CCH) และระบบการเก็บรายได้ (Automatic Fare Collection - AFC) การเข้าร่วมทุนกับกลุ่ม VIX ดังกล่าวจะเป็นตัวขับเคลื่อนในการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์การอำนวยความสะดวกทางเทคโนโลยี ซึ่งรวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนของประเทศและระบบการชำระเงิน

ทั้งนี้ วัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจของบีพีเอสคือการให้บริการเทคโนโลยีการชำระเงินอย่างครบวงจรกับกลุ่มบริษัทและกลุ่มธุรกิจอื่นๆ ในประเทศไทย บีพีเอสมีรายได้หลักที่แข็งแกร่งเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ 2 ช่องทางด้วยกัน ได้แก่ การให้บริการบำรุงรักษาตามสัญญา ซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ และรายได้จากการรับดำเนินงานในโครงการต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2557/58 บีพีเอสได้ทำโครงการต่างๆ หลายโครงการของกลุ่มบริษัท อาทิ การบำรุงรักษาศูนย์บริการจัดการรายได้ของบีเอสเอส (Clearing house) ตู้พิมพ์คู่มืออัตโนมัติของแครอท รีวอร์คส์ การพัฒนาระบบศูนย์บริการจัดการรายได้ของบีเอสเอสเพิ่มเติมเพื่อรองรับการออกบัตรร่วมกันระหว่างบีเอสเอส และ Alipay รวมถึงการปรับปรุงเพิ่มระบบอื่นๆ เพื่อสนับสนุนแผนการตลาดระหว่างบัตรแรบบิทและแครอท รีวอร์คส์เข้าด้วยกัน

## ระบบตัวร่วม

ระบบตัวร่วมเป็นโครงการที่ริเริ่มโดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) มีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาระบบที่จะอำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถใช้บัตรหนึ่งใบได้กับทุกระบบขนส่งสาธารณะและการชำระเงินในร้านค้าปลีก ทั้งนี้ ในระยะแรกของโครงการจะเป็นการพัฒนา CCH โดย ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558 บีทีเอสซี (หนึ่งใน BSV Consortium) ได้รับคัดเลือกจากสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) ให้เป็นผู้พัฒนา CCH สำหรับการพัฒนาระบบตัวร่วม ซึ่ง BPS จะรับผิดชอบช่วงต่อจาก BSV Consortium ในการพัฒนา CCH ทั้งนี้ สนข. คาดว่าโครงการนี้จะแล้วเสร็จในปี 2561



## บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS)

บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (AHS) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับคู่ค้าผู้ร่วมทุนที่มีประสบการณ์ในการบริหารโรงแรมมาอย่างยาวนาน ณ ปัจจุบัน AHS บริหารจัดการโรงแรมระดับ 3-5 ดาว ภายใต้แบรนด์ "อีสติน แกรนด์ โฮเทลส์" "อีสติน โฮเทลส์ แอนด์ เรสซิเดนซ์" "อีสติน อีซี" และ "ยู โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท" ทั้งที่อยู่ในประเทศไทย เวียดนาม ลาว อินโดนีเซีย อินเดีย โอมาน และในยุโรป โดย AHS มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ คือ ให้บริการให้คำปรึกษาและให้บริการโรงแรมห้องพักตามความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้เข้าพักและให้บริการโรงแรม ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโรงแรม และลูกค้าที่ต้องการพัฒนากิจการโรงแรม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 AHS มีห้องพักภายใต้การบริหารจัดการรวมแล้วกว่า 8,900 ห้อง จากโรงแรม 60 แห่ง โดย AHS โดยแบ่งเป็นในไทย 3,500 ห้อง ในเวียดนาม 1,800 ห้อง ในอินโดนีเซีย 1,200 ห้อง ในอินเดียและตะวันออกกลาง 2,400 ห้อง และภายในปี 2559/60 คาดว่าสามารถเริ่มให้บริการอีก 100 ห้องในยุโรป ทั้งนี้ ภายใน 31 มีนาคม 2559 AHS ตั้งเป้าจะมีโรงแรมภายใต้การบริหารจัดการรวม 80 แห่ง นับเป็นห้องพักประมาณ 10,000 ห้อง

## ภัตตาคารเซฟแมน

ภัตตาคารเซฟแมนเป็นภัตตาคารอาหารจีนระดับพรีเมียมที่ดำเนินการโดยบริษัท แมน คิทเชน จำกัด โดยเสิร์ฟอาหารจีนวางตั่งสูตรดั้งเดิมที่โดดเด่นและแตกต่างรวมถึงมีการตั้งมาตรฐานของอาหารทุกจานในระดับพรีเมียมโดยมีการคัดสรรเฉพาะวัตถุดิบชั้นเลิศและปรุงอาหารโดยพ่อครัวมืออาชีพที่มีความชำนาญเท่านั้น ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน เซฟแมนมี 4 สาขา ซึ่งเป็นสาขาที่รับลูกค้าที่รับประทานอาหารในร้าน (dine-in) 3 สาขา และอีก 1 สาขา รับลูกค้าที่ซื้ออาหารไปรับประทานที่บ้าน (express) และในเดือนพฤษภาคม 2558 ที่ผ่านมามีการขยายสาขา express เพิ่มขึ้นอีก 2 สาขา ที่อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ และชั้นใต้ดินของห้างสรรพสินค้า เอ็มควอเทียร์ โดยคู่แข่งชั้นหลักของภัตตาคารเซฟแมนคือ ภัตตาคารอาหารจีนต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในโรงแรมระดับ 5 ดาว ซึ่งจากการจัดอันดับร้านอาหารยอดนิยม (รวมทุกประเภท) ในกรุงเทพมหานคร ที่รวบรวมโดย TripAdvisor.com ภัตตาคารเซฟแมน สาขาโรงแรม อีสติน แกรนด์ สาทร กรุงเทพฯ ติดอันดับที่ 1,484 จากจำนวนร้านอาหารในกรุงเทพฯ ทั้งสิ้น 7,253 ร้าน ในปี 2557/58 ภัตตาคารเซฟแมนสามารถสร้างรายได้รวมให้กับกลุ่มบริษัทจำนวน 310.6 ล้านบาท และบริษัทคาดว่าจะขยายภัตตาคารเซฟแมนเพิ่มอีก 6-9 สาขา ภายในปี 2558/59



ภัตตาคารเซฟแมน

## 3.8

# ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>1. ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน</b>						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน	1000 อาคารบีทีเอส ถ. พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 7300 โทรสาร: +66 (0) 2617 7133	4,016,783,413.25	16,067,133,653 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท)	หุ้นสามัญ	97.46
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ (BTSGIF) ซึ่งบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และมีธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เคอร์ค (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดูแลผลประโยชน์	ธุรกิจลงทุนในรายได้ค่าโดยสารสุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงสายหลัก (รถไฟฟ้าบีทีเอส) ภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร	175 อาคารสาทรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 7, 21 และ 26 ถ. สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: +66 (0) 2674 6488 กด 8 โทรสาร: +66 (0) 2679 5955	62,064,724,000	5,788,000,000 หน่วย (มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10.723 บาท)	หน่วยลงทุน	33.33
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด ในฐานะบริษัทจัดการของ BTSGIF ได้แจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์ถึงกำหนดการลดทุนจดทะเบียนของ BTSGIF หน่วยละ 0.048 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ จากหน่วยละ 10.723 บาท เป็นหน่วยละ 10.675 บาท โดยกำหนดจ่ายลดทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นหน่วยละ 19 มิถุนายน 2558						
<b>2. ธุรกิจสื่อโฆษณา</b>						
บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย (เดิมชื่อ บจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555)	ธุรกิจให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ และธุรกิจตัวแทนขายสื่อโฆษณานอกบ้าน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	686,397,845	6,863,978,450 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	69.58 (หุ้นร้อยละ 51 ถือโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และหุ้นร้อยละ 18.58 ถือโดย บริษัทฯ)
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W1 จำนวนทั้งสิ้น 343,202 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท จึงทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 686,432,165.20 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้นจำนวน 6,864,321,652 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท						
เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 19.72 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย ทั้งหมดตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70.72						
บจ. วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการเนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาใน Tesco Lotus)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 999 มีเดีย	ธุรกิจให้บริการสื่อวิทยุ ณ จุดขาย	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	7,500,000	750,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. 888 มีเดีย (เดิมชื่อ บจ. วี จี โอ พรอพเพอร์ตี้ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552)	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณา (ปัจจุบันหยุดประกอบกิจการเนื่องจากการสิ้นสุดสัญญาใน Big C)	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	5,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)



นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน	21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
วี จี โอ แอดเวอร์ไทซิ่ง ไชน่า คอมพานี ลิมิเต็ด (VGI Advertising China Co., Ltd.)	ธุรกิจให้บริการรับโฆษณาสินค้าจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อโฆษณาในประเทศไทย	Room 43A13, 4 <sup>th</sup> Floor, Building B, No. 666 Beijing East Road, Huangpu, Shanghai, China โทรศัพท์:+86 2152401333 โทรสาร:+86 2152400910	USD 2,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ USD 1)	หุ้นสามัญ	100.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บจ. โมคาส โกลบอล มีเดีย (เดิมชื่อ บจ. วี จี โอ มัลติเทค อินเทอร์เน็ตซันแนล และ ได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557)	ธุรกิจให้บริการด้านการขาย การตลาด และการจัดการพื้นที่สื่อโฆษณา	349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 12 ห้องเลขที่ 1204-1205 ถ. วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2019 5619 โทรสาร: +66 (0) 2019 5618	262,500,000	26,250,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	30.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
บมจ. มาสเตอร์ แอด	ให้บริการและรับจ้างผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	ชั้น 4-6, 1 ซอยลาดพร้าว 19 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2938 3388 โทรสาร: +66 (0) 2938 3489	300,896,950	3,008,969,500 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท)	หุ้นสามัญ	24.96 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย ได้เข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บจ. แอลอีดี แอควานซ์ จำนวน 15,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 20.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ บจ. แอลอีดี แอควานซ์						
บจ. แอลอีดี แอควานซ์	ให้บริการด้านการตลาด และการให้เข้าพื้นที่โฆษณาภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน	ชั้น 11, 540 อาคารเมอริทรี ทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 (0) 2697 9944 โทรสาร: +66 (0) 2697 9945	75,000,000	75,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท)	หุ้นสามัญ	20.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย)
<b>3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</b>						
บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ (เดิมชื่อ บจ. ยูนิโอลคิง และ ได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2553)	ถือครองที่ดิน โรงแรม และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	800,000,000	8,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558 บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 800,000,000 บาท เป็น 2,955,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 21,550,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และต่อมาในวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทฯ ถือใน บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ ให้แก่ บมจ. ยู ซีดี (เดิมชื่อ บมจ. แนชเชอร์ พาร์ค) มีผลทำให้ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์ สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ						
บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ (เดิมชื่อ บจ. เมืองทองเลค ไซด์ เรสเคอร์รอง และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2553)	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	311,000,000	3,110,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	5,000,000	50,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. กัมกุง พร็อพเพอร์ตี้	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	375,000,000	3,750,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558 บจ. กัมกุง พร็อพเพอร์ตี้ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 375,000,000 บาท เป็น 1,100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 7,250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และต่อมาในวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทฯ ถือใน บจ. กัมกุง พร็อพเพอร์ตี้ ให้แก่ บมจ. ยู ซีดี (เดิมชื่อ บมจ. แนชเชอร์ พาร์ค) มีผลทำให้ บจ. กัมกุง พร็อพเพอร์ตี้ สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ						

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. คีแนล	อาคารสำนักงานให้เช่า	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8833 โทรสาร: +66 (0) 2273 8131	50,000,000	500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ (เดิมชื่อ บจ. เมืองทอง อพาร์ทเมนท์ และได้ เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2551)	โรงแรม	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	125,000,000	1,250,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บีทีเอส แลนด์	พัฒนาแบรนด์สำหรับ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการ และลงทุนใน หลักทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. นายง พิ๊ค แอนด์ เนเวอเรจ	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกล้ง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1938-9 โทรสาร: +66 (0) 2336 1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. นายง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	บริหารอาคาร	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกล้ง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1938-9 โทรสาร: +66 (0) 2336 1985	1,000,000	10,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ยงสุ	หยุดประกอบกิจการ	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	234,000,000	2,340,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. อนาคตี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ (เดิมชื่อ บจ. อนาคตี กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553)	บริหารและดำเนินการ สนามกอล์ฟและกีฬา	100-100/1 หมู่ 4 ถ. บางนา-ตราด กม.14 ต. บางโกล้ง อ. บางพลี จ. สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์: +66 (0) 2336 1968-75 โทรสาร: +66 (0) 2336 1980	20,000,000	200,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. นิว ไจน์ เอเจนซี	ถือครองที่ดินและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	2,001,000,000	20,010,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. มรรคศ	ถือครองที่ดิน และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	240,000,000	2,400,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	87.50

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวน 300,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ บจ. มรรคศ จาก นางศศิชา ชัยชนะ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ  
ใน บจ. มรรคศ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100.00

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/ หุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เบย์วอเตอร์	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	19/72 หมู่บ้านชวนชื่นโมดูลเซนโทร หมู่ที่ 2 ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00
บจ. บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุโย ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00
บจ. บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ฑู	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	475 อาคารสิริวิทยุโย ชั้น 8 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2201 3905-6 โทรสาร: +66 (0) 2201 3904	100,000,000	1,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทฯ ถือใน บจ. บีทีเอส แอสเสอรี่ และ บจ. กำมิ่ง พร็อพเพอร์ตี้ ให้แก่ บมจ. ยู ซิตี้ โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,086,877,212 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.047 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บมจ. ยู ซิตี้ รุ่นที่ 2 ที่ออกใหม่ จำนวน 100,043,438,606 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า						
บมจ. ยู ซิตี้ (เดิมชื่อ บมจ. แนนเซอร์พัลาร์ค ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบมจ. ยู ซิตี้ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558)	ถือครองที่ดินและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	88 ซอยกลาง (สุขุมวิท 49) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2259-4800-8, +66 (0) 2662-5356-64 โทรสาร: +66 (0) 2260-5059	561,362,298,976	561,362,298,976 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท)	หุ้นสามัญ	35.64
<b>4. ธุรกิจบริการ</b>						
นายอินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (Tanayong International Limited)	หุยกประกอบกิจการ	Wilmington Trust Corporate Services (Cayman) Limited P.O. Box 32322 SM 4 <sup>th</sup> Floor, Century Yard, Cricket Square, Elgin Avenue George Town, Cayman Islands	USD 1,000	1,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ USD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
นายฮองกง ลิมิเต็ด (Tanayong Hong Kong Limited)	ลงทุนในหลักทรัพย์	11 <sup>th</sup> Floor, Malahan Centre 10-12 Stanley St. Central, Hong Kong	HKD 10,000	10,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. แครอท ริวอร์คส (เดิมชื่อ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ค เทคโนโลยี และได้เปลี่ยนชื่อบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554)	ให้บริการดำเนินงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM loyalty program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คู่ปองอัตโนมัติ (coupon kiosks)	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 24 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2618 3799 โทรสาร +66 (0) 2618 3798	2,000,000	20,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. ไพรมารี คิทเซ็น	ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพวง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	10,000,000	100,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น และให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 ซอยเฉยพวง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2617 8338 โทรสาร +66 (0) 2617 8339	75,000,000	3,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	100.00
บจ. บางกอก สมาร์ทการ์คซิสเต็ม	ให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-money) และระบบตั๋วร่วม (common ticketing system) สำหรับระบบขนส่งมวลชนและร้านค้า	21 อาคารทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้น 19 และ ชั้น 24 ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ +66 (0) 2617 8338 โทรสาร +66 (0) 2617 8339	400,000,000	4,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	90.00 (ถือหุ้นโดย บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ)

นิติบุคคล	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด/หุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. ลิคเคิ้ล คอร์ปเนอรั	ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพ่วง ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	60,000,000	600,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	75.00 (ถือหุ้นโดย บจ. แมน คิทเซ่น)
บจ. แมน คิทเซ่น	ธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8511-5 โทรสาร: +66 (0) 2273 8516	80,000,000	800,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	70.00
บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์	ประกอบกิจการค้า นำเข้าส่งออก ซ่อมแซมเครื่องวิทยุการคมนาคม เครื่องมือสื่อสาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการทางเทคโนโลยี	21 ทีเอสทีทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ถ.วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2617 9880 โทรสาร: +66 (0) 2617 9881	12,500,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	60.00 (ถือหุ้นโดย บจ. บีทีเอส แลนด์)
หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ทุนชำระแล้วของบจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ ได้เพิ่มขึ้นเป็น 25,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 บจ. บีทีเอส แลนด์ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญร้อยละ 60 ที่บจ. บีทีเอส แลนด์ ถือใน บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ ให้แก่ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด						
บจ. เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ	นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540	388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: +66 (0) 2689 7000 โทรสาร: +66 (0) 2689 7010	40,000	400 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00 (ถือหุ้นโดย บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์)
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น (เดิมชื่อ บจ. ฮิบเซง คอนสตรัคชั่น (ประเทศไทย) และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554)	รับเหมาและบริหารงานก่อสร้าง	21 ซอยเฉยพ่วง ถ. วิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8733 โทรสาร: +66 (0) 2273 8730	25,000,000	5,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท)	หุ้นสามัญ	51.00
บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส	บริหารจัดการโรงแรม	1091/343 ชั้น 4 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2255 9247 โทรสาร: +66 (0) 2255 9248	8,000,000	2,500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	50.00
แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ซองกง ลิมิเต็ด (Absolute Hotel Services Hong Kong Limited)	บริหารจัดการโรงแรม	Flat/Room 908, Dominion Centre, 43-59 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong	HKD 6,930,687	6,930,687 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ HKD 1)	หุ้นสามัญ	50.00 (หุ้นร้อยละ 12.26 ถือโดย ธนาียง ซองกง ลิมิเต็ด และหุ้นร้อยละ 37.74 ถือโดย บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส)
หมายเหตุ: บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ใน แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส และ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ถือหุ้นร้อยละ 75.47 ในแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ซองกง ลิมิเต็ด ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในแอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ซองกง ลิมิเต็ด ผ่านทางบจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จึงเท่ากับร้อยละ 37.74 (75.47 x 50.00 = 37.74)						
ข้อมูลนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป						
บจ. ช้างกลานเวย์	โรงแรมและภัตตาคาร	199/42 ถนนช้างกลาน ตำบลช้างกลาน อำเภอเมือง เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50100 โทรศัพท์: +66 (0) 5325 3199 โทรสาร : +66 (0) 5325 3025	330,000,000	6,600 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 50,000 บาท)	หุ้นสามัญ	15.15
บจ. จัดการทรัพย์สินและชุมชน	บริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์	144/2 ถ. เสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์: +66 (0) 2733 1500 โทรสาร: +66 (0) 2733 1500 ต่อ 30	20,000,000	2,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)	หุ้นสามัญ	15

# 4.0

## ภาพรวม ธุรกิจประจำปี

ในส่วนนี้จะนำเสนอ ภาพรวมตลาดทุน ภาพรวมการบริหารจัดการความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บีทีเอส

- 4.1 ภาพรวมตลาดทุน
- 4.2 ภาพรวมการบริหารและจัดการ  
ปัจจัยความเสี่ยง
- 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน  
และสิ่งแวดล้อม
- 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์  
ผลการดำเนินงาน



# 4.1

## ภาพรวมตลาดหุ้น

“

ในปี 2557/58 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลทั้งหมดเป็นเงิน 7.1 พันล้านบาท\* เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 รอบระยะเวลาบัญชีที่ประกาศไว้ โดย ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับรอบ 12 เดือนล่าสุดในอัตราเงินปันผลตอบแทนที่ 6.38%\* ซึ่งสูงกว่าอัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของดัชนี SET50 ที่ 3.05%\*\*

”

### การวิเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอส

ปี 2557/58 ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวเพิ่มขึ้น 8.9% จากเดิมที่ราคา 8.40 บาทต่อหุ้น เป็น 9.15 บาทต่อหุ้น การเพิ่มขึ้นนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น 9.4% จากปีก่อนหน้า แต่การเพิ่มขึ้นของราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสต่ำกว่าดัชนีหลักทรัพย์ในหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ที่ปรับตัวสูงขึ้นกว่า 20% จากปีก่อน นอกเหนือจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสที่จะกล่าวถึงในส่วนถัดไป จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเล็กน้อย (ดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ การออกหุ้นเพิ่มทุน) โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดของบริษัทฯ อยู่ที่ 109.1 พันล้านบาท (3.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ) คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น 9.0% จากปีก่อน

ในช่วงต้นปี 2557/58 ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวลดลง เนื่องมาจากการลดสัดส่วนการลงทุนของนักลงทุนสถาบัน แต่ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสได้มีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว และสูงกว่าการเคลื่อนไหวของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ จากราคาค่าสุด 8.05 บาทต่อหุ้น เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 เป็น 8.70 บาท ณ วันที่ 4 มิถุนายน 2557 เนื่องจากการประกาศการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 ต่อมาในช่วงกลางเดือน มิถุนายนจนถึงเดือนกรกฎาคม ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวต่ำกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม หลังจากบริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายซื้อหุ้นคืน เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสได้ปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้ง โดยสูงขึ้นถึง 14% เป็น 9.75 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2557

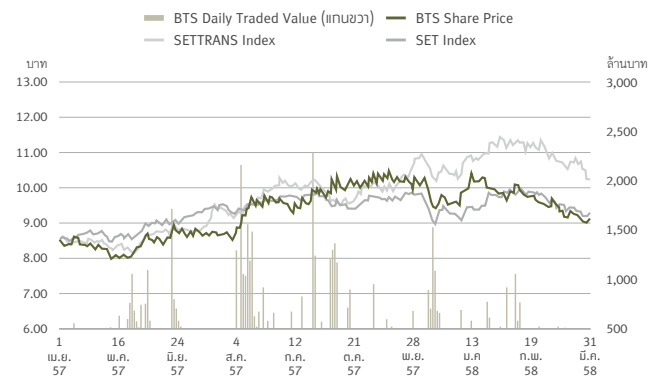
ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสยังคงปรับตัวสูงกว่าดัชนีตลาดหลักทรัพย์จนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงสุด มาอยู่ที่ราคา 10.50 บาทต่อหุ้น อันเป็นผลมาจากนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลที่สนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการซื้อหุ้นคืนอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ รวมไปถึงการประกาศการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

\* คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น โดยขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนคิดจากราคาหุ้นหนึ่งวันก่อนคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้ง

\*\* ผลรวมของเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) ที่ขึ้นเครื่องหมายผู้ซื้อหลักทรัพย์ไม่ได้สิทธิรับเงินปันผล (XD) ในรอบระยะเวลา 12 เดือนล่าสุด หาด้วยราคาหลักทรัพย์ ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2558

ช่วงเดือนธันวาคม 2557 จนถึงกลางเดือนมกราคม 2558 ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสมีแนวโน้มไปในทิศทางเดียวกับตลาด โดยมีราคาสูงสุดในไตรมาสที่ราคา 10.40 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 13 มกราคม 2558 เป็นผลจากการประกาศการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 12 มกราคม 2558 หลังจากนั้น ราคาหลักทรัพย์ได้ปรับตัวลดลงเรื่อยมาจนถึงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 สาเหตุหลักมาจากการขายหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย และการปรับตัวลดลงของสัดส่วนการถือหุ้นโดยรวมในตลาด สำหรับ 2 เดือนสุดท้ายของปีงบประมาณ ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสปรับตัวลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของดัชนีตลาดหลักทรัพย์ โดยสิ้นสุดปีงบประมาณที่ราคา 9.15 บาทต่อหุ้น สาเหตุหลักของการปรับตัวลดลงของดัชนีตลาดหลักทรัพย์มาจากการชะลอตัวของภาคการส่งออก การฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของอุปสงค์ในประเทศ รวมถึงกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ซบเซา

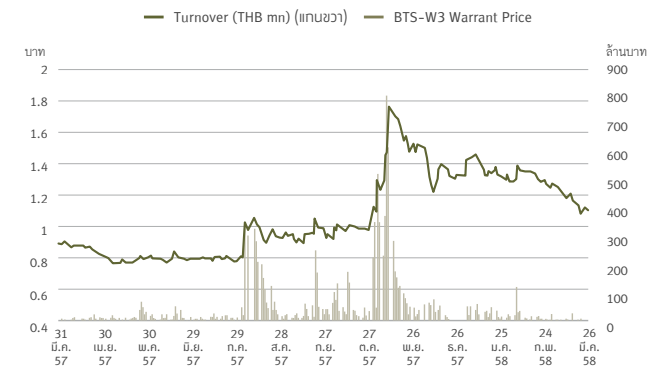
### ราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอส ในปี 2557/58



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

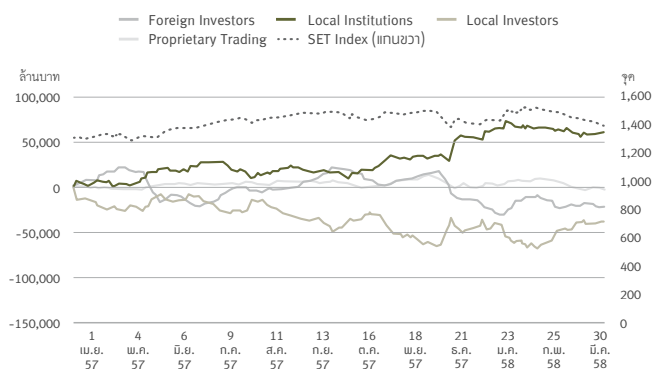
หมายเหตุ: SET Index และ SETTRANS Index ถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับราคาหลักทรัพย์ของบีทีเอสได้

### ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 ในปี 2557/58



แหล่งที่มา: www.setsmart.com

### การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนแบ่งตามประเภทของนักลงทุน

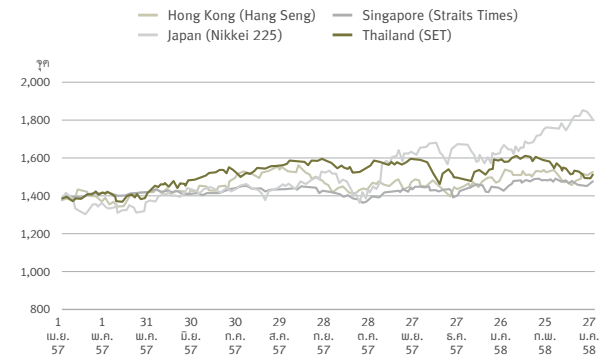


แหล่งที่มา: www.setsmart.com

## ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปรียบเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง

ในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรับตัวลดลง 11.8% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการไหลออกของเงินทุนต่างชาติ แต่ในปี 2557/58 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรับตัวเพิ่มขึ้น 9.4% จากปีก่อน แม้ว่าจะมีรัฐประหารในช่วงเดือนพฤษภาคม 2557 อย่างไรก็ตาม นักลงทุนต่างชาติยังคงทยอยขายหลักทรัพย์ในตลาดทุนไทยอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบ 12 เดือน ยอดการขายหลักทรัพย์สุทธิรวมของนักลงทุนต่างชาติอยู่ที่ 20.4 พันล้านบาท ประกอบกับยอดขายหลักทรัพย์สุทธิรวมของนักลงทุนรายย่อยที่ 38.1 พันล้านบาท ในทางกลับกัน นักลงทุนสถาบันในประเทศ ซึ่งมีเพียง 9% ในตลาด มียอดการซื้อหลักทรัพย์สุทธิรวม จำนวน 60.8 พันล้านบาท ทั้งนี้ ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียง เช่น ดัชนี MSCI Asia Pacific ที่เพิ่มขึ้น 6.0% จากปีก่อน, ดัชนี Straits Times (สิงคโปร์) ที่เพิ่มขึ้น 8.1% จากปีก่อน แต่ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับดัชนี Nikkei 225 (ญี่ปุ่น) ที่เพิ่มขึ้น 29.5% และดัชนี Shanghai Composite ที่เพิ่มขึ้น 84.3% เทียบกับช่วงเวลาเดียวกัน

## ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ เปรียบเทียบกับประเทศใกล้เคียง



แหล่งที่มา: [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com), [www.hsi.com.hk](http://www.hsi.com.hk), [indexes.nikkei.co.jp](http://indexes.nikkei.co.jp) และ [www.straitstimes.com/stindex](http://www.straitstimes.com/stindex)

หมายเหตุ: ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศใกล้เคียงถูกปรับ (rebased) ให้เปรียบเทียบกับ SET Index ได้

## ผลการดำเนินงานและสภาพคล่องหลักทรัพย์

ในปี 2557/58 ปริมาณการซื้อขายของหลักทรัพย์บีทีเอสโดยเฉลี่ย คือ 47.5 ล้านหุ้นต่อวัน (ลดลง 34.2% จากปี 2556/57) และมีมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน 444.3 ล้านบาท หรือ 13.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ลดลง 27.9% จากปี 2556/57)

ข้อมูลหลักทรัพย์ บีทีเอส	2557/58	2556/57	2555/56*	2554/55	2553/54
ราคา ณ วันสิ้นงวดบัญชี	9.15	8.40	9.40	0.78	0.75
ราคาสูงสุดของปีบัญชี (บาท)	10.50	9.35	9.40	0.79	0.92
ราคาต่ำสุดของปีบัญชี (บาท)	8.05	7.20	4.63	0.52	0.60
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	445.4	616.5	673.4	127.2	380.8
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	47.6	72.2	98.7	162.8	457.7
จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านหุ้น)	11,919.3	11,914.2	11,106.6	57,188.3	55,889.3
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นปีบัญชี (ล้านบาท)	109,061.1	100,079.5	104,402.4	44,606.9	41,917.0
การเคลื่อนไหวของหลักทรัพย์และดัชนีต่างๆ (YoY)					
BTS TB	8.9%	-10.6%	92.8%	4.0%	5.6%
SET Transportation Index	20.7%	6.4%	67.0%	3.1%	3.4%
SET Index	9.4%	-11.8%	30.4%	14.3%	32.9%
Hong Kong (Hang Seng)	12.4%	-0.7%	7.7%	-12.6%	10.8%
Japan (Nikkei 225)	29.5%	19.6%	23.0%	3.4%	-12.0%
Singapore (STI)	8.1%	-3.6%	9.9%	-3.1%	7.6%

แหล่งที่มา: [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com), [www.hsi.com.hk](http://www.hsi.com.hk), [www.indexes.nikkei.co.jp](http://www.indexes.nikkei.co.jp) และ [www.straitstimes.com/stindex](http://www.straitstimes.com/stindex)

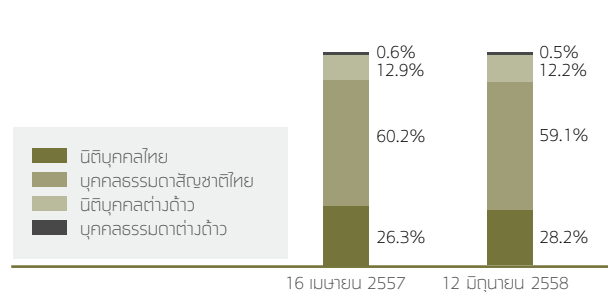
\* บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหลักทรัพย์บีทีเอสจาก 0.64 บาทต่อหุ้น เป็น 4 บาทต่อหุ้น โดยหลักทรัพย์บีทีเอสซื้อขายด้วยมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป ในปี 2555/56 ได้แสดงผลโดยปรับเป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ตั้งแต่เริ่มต้นปีบัญชี

สามารถดูราคาปัจจุบันของหลักทรัพย์บีทีเอส ได้ที่ [http://bts-th.listedcompany.com/shareprice\\_bts.html](http://bts-th.listedcompany.com/shareprice_bts.html)

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 78,242 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ โดยคิดเป็น 41.3% ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดที่ 11,919.3 ล้านหุ้น (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน ตาราง ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรก) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนต่างชาติ คิดเป็น 12.7% ของหุ้นทั้งหมด (จากเดิม 13.5% ในปี 2556/57) และ ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2558 สัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ (Free Float) อยู่ที่ 57.4% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว

## ประเภทของผู้ถือหุ้น



**การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี SET50:**

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 50 อันดับแรกในเชิงมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) และเข้าตามเงื่อนไขเกี่ยวกับสภาพคล่องและสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) โดยเกณฑ์สภาพคล่องกำหนดให้มูลค่าการซื้อขายบนกระดานหลักของแต่ละบริษัทจะต้องสูงกว่า 50% ของมูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยของหลักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญทั้งตลาดในเดือนเดียวกัน ในขณะที่สัดส่วน Free Float จะต้องไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำหน่ายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี SET50 สองครั้งต่อปี (ในเดือนมิถุนายน และธันวาคม สำหรับการรับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนีในเดือนกรกฎาคม และมกราคม ตามลำดับ)

การที่หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี SET50 ทำให้บริษัทฯ มีฐานจำนวนผู้ถือหุ้นกว้างขึ้น ตัวอย่างที่เห็นได้ชัด คือ หลักทรัพย์บีทีเอสเข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การลงทุนของกองทุนรวมตราสารทุนที่สามารถลงทุนในหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนี SET50 เท่านั้น การที่หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี SET50 ทำให้กองทุนเหล่านี้สามารถลงทุนในบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ ยังเห็นได้จากกราฟที่สภาพคล่องของหลักทรัพย์บีทีเอสเพิ่มขึ้นอย่างมากในต้นเดือนมกราคม 2554

**การเข้าเป็นสมาชิกของ MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC):**

ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลักทรัพย์บีทีเอสได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณในดัชนี MSCI Thailand Mid Cap (MXTHMC) โดยหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติตาม MSCI Global Investable Market Indices (MSCI GIMI) ก่อนซึ่งจะพิจารณาจากขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) (พิจารณาตามมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดเต็มจำนวน) มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่าสัดส่วนการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float-Adjusted Market Capitalisation) และสภาพคล่องหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ ณ เวลาที่มีการพิจารณา ทั้งนี้ ขนาดตามอุตสาหกรรม (Size-Segment) ที่เหมาะสมที่จะผ่านการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนั้นจะถูกตัดสินจาก Investable Market Index (IMI) สำหรับหลักทรัพย์ที่จะผ่านการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี MSCI Mid Cap คือ หลักทรัพย์ Mid Cap ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalisation) ที่ต่ำกว่าบริษัทที่อยู่ใน MSCI Standard Indices ซึ่งจะต้องมี Free Float ประมาณ 15% จากมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่มีการปรับปรุงโดยถ่วงน้ำหนักค่า Free Float แล้ว ทั้งนี้ จะมีการพิจารณาบทวนและคัดเลือกหลักทรัพย์ในดัชนี MSCI GIMI ทุกไตรมาส โดยจะประกาศผลในกลางเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน

แหล่งข้อมูล: ตลาดหลักทรัพย์ และ MSCI

**ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก (ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2558)**

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น
1. กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์	4,886,135,039	41.33%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	905,352,768	7.66%
3. ธนาคารกรุงเทพระ จำกัด (มหาชน)	545,466,733	4.61%
4. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	157,658,085	1.33%
5. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	97,090,272	0.82%
6. กองทุนเปิดเค 70:30 หุ้นระยะยาวเป็นผล	93,692,100	0.79%
7. CHASE NOMINEES LIMITED	92,656,258	0.78%
8. กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (EQ-TH)	87,469,500	0.74%
9. กองทุนเปิดเค หุ้นระยะยาวเป็นผล	79,256,400	0.67%
10. กองทุนเปิดเค หุ้นระยะยาว	71,911,700	0.61%

ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้น วันที่ 12 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ มีหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วจำนวน 11,919,250,161 หุ้น โดยเป็นหุ้นที่ซื้อคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 95,839,900 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดของหุ้นโดยคิดคำนวณจากหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดจำนวน 11,823,410,261 หุ้น (หักหุ้นที่ซื้อคืนออกแล้ว)

กลุ่มนายศิริ กาญจนพาสน์ ประกอบด้วย (1) นายศิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในชื่อตนเองจำนวน 3,281,164,652 หุ้น และถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียนชื่อ UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น และคัสโตเดียนชื่อ CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH อีกจำนวน 260,000,000 หุ้น (2) นายกวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 602,459,295 หุ้น (3) นางสาวซูซาน กาญจนพาสน์ ถือหุ้นจำนวน 32,460,000 หุ้น (4) บริษัท เค ที เจ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ (5) AMSFIELD HOLDINGS PTE. LTD. ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

บริษัท ธนาถ พุก แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 39,650,550 หุ้น (34%) แทนเจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ระหว่างรอโอนชำระให้แก่เจ้าหน้าที่

ดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ได้ที่ <http://bts-th.listedcompany.com/shareholdings.html>

**ผู้ถือหุ้นแยกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2558)**

จำนวนหุ้น	จำนวนผู้ถือหุ้น	% ของผู้ถือหุ้น
> 15 ล้านหุ้น	52	0.1%
1 - 15 ล้านหุ้น	569	0.7%
500,001 - 1.0 ล้านหุ้น	539	0.7%
100,001 - 500,000 หุ้น	3,839	4.9%
50,001 - 100,000 หุ้น	4,128	5.3%
10,001 - 50,000 หุ้น	17,275	22.1%
5,001 - 10,000 หุ้น	11,287	14.4%
1,001 - 5,000 หุ้น	21,144	27.0%
1 - 1,000 หุ้น	19,409	24.8%
<b>รวม</b>	<b>78,242</b>	<b>100.0%</b>

**นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

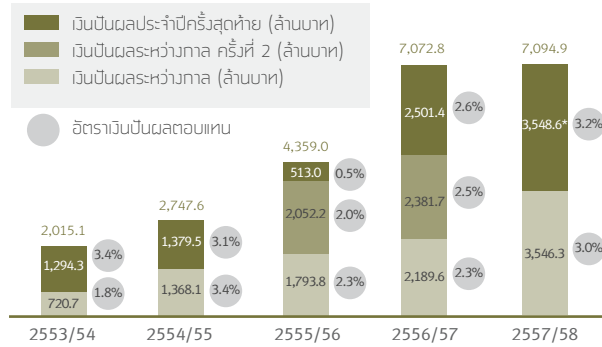
วันที่ 27 พฤษภาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการจ่ายเงินปันผลสำหรับ 3 ปีบัญชีถัดไป ในจำนวนรวมไม่น้อยกว่า 21,000 ล้านบาท กล่าวคือ ไม่น้อยกว่า 6,000 ล้านบาท ในปี 2556/57 ไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท ในปี 2557/58 และไม่น้อยกว่า 8,000 ล้านบาท ในปี 2558/59 (ภายใต้ข้อบังคับของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และภายใต้สถานการณ์ที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอันส่งผลกระทบต่อภาระทางการเงินของบริษัทฯ) ทั้งนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลเหล่านี้ จะมาจากกำไรจากการดำเนินงานและกำไรพิเศษจากธุรกิจรวมโครงการสร้างพื้นฐาน

ในปี 2557/58 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น และมีการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย จำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลระหว่างกาล คิดเป็น 3.0% และอัตราเงินปันผลตอบแทนสำหรับเงินปันผลงวดสุดท้าย คิดเป็น 3.2% (หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ) ทั้งนี้ อัตราเงินปันผลตอบแทนเฉลี่ยของหุ้นในดัชนี SET50 คิดเป็น 3.05% ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2558

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ <http://bts-th.listedcompany.com/dividend.html>



## ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท



อัตราเงินปันผลต่อหุ้นคิดจากราคาปิดของหุ้นหนึ่งวันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

\*ปี 2557/58 การเสนอจ่ายเงินปันผลวงสุดท้ายนี้ ขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 กรกฎาคม 2558

## การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

ณ วันที่ 29 มกราคม 2557 บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch) ได้ประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่เอสซีทีทั้ง 2 ชุด ซึ่งค่าประกันโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ "AAA/stable" จากเดิม "AA-/stable" และมี Outlook "Stable" ซึ่งสอว คคล่องกับอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นที่เหลือของหุ้นกู้ที่เอสซี

ประเภทหุ้นกู้ของบีทีเอสซี	FITCH
	อันดับเครดิต/แนวโน้ม
BTS158A: 1,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ครบกำหนดชำระปี 2558	AAA / Stable
BTS168A: 1,500 ล้านบาท หุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ครบกำหนดชำระปี 2559	AAA / Stable

## กิจกรรมอื่นในด้านตลาดทุน

### การออกหุ้นเพิ่มทุน

ในระหว่างปีบัญชี บริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนทั้งสิ้น 5.02 ล้านหุ้น เพื่อส่งมอบตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA (วันที่ทำการซื้อขายคือ 7 ตุลาคม 2557)

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 100.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2011 หลังจากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 0.16 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 4.375 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (18 สิงหาคม 2554) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 กันยายน 2556 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 18 สิงหาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 16.0 ล้านหุ้น โดยในปัจจุบัน ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA มีจำนวนคงเหลือ 37.8 ล้านหน่วย และมีหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 6.0 ล้านหุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB:** บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 5.01 บาทต่อหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (11 มิถุนายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกหลังจากวันครบกำหนด 2 ปี นับแต่วันออก โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 11 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 16.0 ล้านหุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3:** บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,944.6 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่าตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 เป็นช่องทางหนึ่งในการระดมทุนเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ฯ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 มีอายุ 5 ปี นับแต่วันออก (1 พฤศจิกายน 2556) โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส นับตั้งแต่ไตรมาสแรกหลังจากวันครบกำหนด 3 ปี นับแต่วันออก โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 ธันวาคม 2559 และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดย BTS-W3 มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิที่ 12 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3 จำนวน 3,971.6 ล้านหุ้น

## โครงการซื้อหุ้นคืน

วันที่ 8 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 6,000 ล้านบาท หรือประมาณ 5% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 โดย ณ วันสิ้นสุดโครงการซื้อหุ้นคืน โดยบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืนไปทั้งหมด 0.8% ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่ารวม 925.2 ล้านบาท

## นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยหน้าที่ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้องเกี่ยวเนื่องสม่ำเสมอและทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องลงทุนในบริษัทฯ ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน (MD&A) วารสารนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Newsletter) รายไตรมาส รวมทั้งเอกสารนำเสนอของบริษัทฯ (Presentation) โดยมีการนำเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งทางอีเมล เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จะต้องรายงานขึ้นตรงต่อผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และจะต้องทำงานอย่างใกล้ชิดกับสมาชิกทุกคนในกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงฝ่ายการเงินและผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีแผนการดำเนินงานระยะ 1 ปี และ 3 ปี โดยมีการจัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้วัดผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานของฝ่ายเป็นไปในแนวทางเดียวกับจุดมุ่งหมายของบริษัทฯ โดยดัชนีข้อมูลชี้วัดเกี่ยวเนื่องกับพัฒนาการที่เห็นได้อย่างชัดเจน เช่น จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม ปริมาณคนเข้า-ออก และเยี่ยมชมเว็บไซต์ (Website traffic) และคุณภาพและการทันต่อเวลาในการให้บริการแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากเวลาในการส่งข้อมูลและตอบคำถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น รวมถึงจากการรวบรวมผลจากแบบสอบถามต่างๆ

**จำนวนครั้งของการประชุม  
(ตามประเภทของนักลงทุน/นักวิเคราะห์)**



บริษัทฯ ได้มีการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ รวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เพิ่มมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในแต่ละปี โดยในปี 2557/58 บริษัทฯ ได้พบบริษัทจัดการกองทุน (buy-side) ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งหมด 377 ครั้ง โดยแบ่งเป็นบริษัทในประเทศ 49 ครั้ง (เทียบกับ 53 ครั้ง ในปี 2556/57) และบริษัทต่างประเทศทั้งหมด 328 ครั้ง (เทียบกับ 275 ครั้ง ในปี 2556/57) และบริษัทจัดการประชุมเฉพาะกับบริษัทหลักทรัพย์ (One-on-one meeting) ทั้งหมด 192 ครั้ง (เทียบกับ 184 ครั้ง ในปี 2556/57) โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมทุกครั้งคิดเป็น 100% (เทียบกับ 100% ในปี 2556/57) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในงาน Conferences/ Non-deal roadshows ทั้งหมด 20 ครั้ง แบ่งเป็นการร่วมงานในต่างประเทศ 10 ครั้ง (เทียบกับ 14 ครั้งในปี 2556/57) รวมทั้งในประเทศ 10 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2556/57)

ในปี 2557/58 บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักลงทุน ซึ่งรวมถึงการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ ทั้งหมด 4 ครั้ง (เทียบกับ 4 ครั้งในปี 2556/57) มีการจัดให้นักวิเคราะห์/นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ จำนวนทั้งสิ้น 2 ครั้ง และมีการจัดให้คณะเยี่ยมชมจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าเยี่ยมชมกิจการ 1 ครั้ง รวมถึงมีการจัดงานแถลง Strategic Partnership for City Living เพื่อประกาศกลยุทธ์ใหม่ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แก่นักวิเคราะห์อีก 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 ครั้ง (เทียบกับ 1 ครั้งในปี 2556/57) เพื่อเข้าถึงนักลงทุนรายย่อยมากขึ้น

**งาน Conferences / Non-Deal Roadshows ในต่างประเทศ**

งาน	สถานที่	จัดโดย
Non-deal Roadshow	นครนิวยอร์ก และนครบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา และเมืองโทรอนโต ประเทศแคนาดา	ยูบีเอส
Thai SET Roadshow 2014	ประเทศสิงคโปร์	บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟไอเอสเอส อินเทอร์เน็ต อินซันแนล จำกัด
UBS Asia Transport Conference	ฮ่องกง	ยูบีเอส
Thai Corporate Day	ประเทศสิงคโปร์	บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์
Asia Pacific Conference 4th Annual ASEAN London Forum	นครบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา และกรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร	เจพีเอ็มแอนด์
Deutsche Bank Global Emerging Markets (dbGEMs) Conference	นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา	คอยซ์ ทิสโก้
Daiwa Investment Conference	ฮ่องกง	ไควว่า ซิเคียวริตี้
Thai Corporate Day The 9th Annual Daiwa Investment Conference	ฮ่องกงและประเทศสิงคโปร์	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง
Asian Investment Conference (AIC)	กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	ไควว่า ซิเคียวริตี้
	ฮ่องกง	เครคิค สวิส

**ประเภทของการประชุม**



สำหรับการจัดงานประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำปีไตรมาสแก่นักวิเคราะห์ บริษัทฯ ได้จัดขึ้นภายใน 3 วันทำการหลังจากประกาศงบการเงิน ซึ่งข้อมูลเอกสารและวีดิโอบันทึกการประชุม (Webcast) ของการประชุมรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาสสามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายใน 24 ชั่วโมงนับจากการประชุม สำหรับปี 2558/59 บริษัทฯ คาดว่าจะมีการเพิ่มการติดต่อสื่อสารและจัดกิจกรรมในทุกๆ ด้านมากขึ้นเช่น บริษัทฯ ยังคงมีความตั้งใจจะร่วมกิจกรรม SET Opportunity Day อย่างน้อย 2 ครั้งและมีการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการอย่างต่อเนื่อง

สถิติของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	2557/58	% การเข้าร่วมโดยผู้บริหารระดับสูง		
	2556/57	2557/58	2556/57	
จำนวนครั้งที่พบกลุ่มบริษัทภายในประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนด้วยตนเอง	49	100%	53	100%
จำนวนครั้งที่พบกลุ่มบริษัทต่างประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนด้วยตนเอง	328	100%	275	100%
จำนวนครั้งที่พบกลุ่มบริษัทในประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อบริการการซื้อขายหลักทรัพย์	85	100%	40	100%
จำนวนครั้งที่พบกลุ่มบริษัทต่างประเทศที่มีจุดประสงค์เพื่อบริการการซื้อขายหลักทรัพย์	4	100%	6	100%
จำนวนครั้งของการประชุมรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส, การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อนำเสนอข้อมูลล่าสุดของบริษัทฯ, การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day	7	100%	7	100%
จำนวนครั้งของการประชุมเฉพาะรายบริษัท (One-on-One meeting)	192	100%	184	100%
จำนวนครั้งของ Roadshow / การสัมมนา	20	100%	18	100%
จำนวนครั้งของการจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการ	3	100%	2	100%

**งาน Conferences / Non-Deal Roadshows ในประเทศ**

งาน	จัดโดย
SET Thai Corporate Day 2014: Discovering Thai Value Stocks	บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิกเคอร์ส
CLSA ASEAN Forum	บริษัทหลักทรัพย์ ซีแอลเอสเอ
Thailand Focus 2014	บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร / BoAML
Non-deal Roadshow	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์
Non-deal Roadshow ASEAN Yield 1x1 Forum	บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง
Thai Equity Yield Plays Corporate Access Day	เจพีเอ็มแอนด์
Thailand 1x1 Conference 2015	บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส / Jefferies
Thailand Infrastructure and REIT Conference 2015	บริษัทหลักทรัพย์ แมคควอร์รี
Asia Yield 1x1 Forum	เจพีเอ็มแอนด์

เว็บไซต์ของบริษัทฯ นับเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารหลักกับนักลงทุน โดยเว็บไซต์ถือเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญและถูกออกแบบโดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลัก ในส่วนของเนื้อหาจะประกอบไปด้วยราคาหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งตีพิมพ์ให้ควานโหลด (ประกอบไปด้วยรายงานประจำปี แบบฟอร์ม 56-1 งบการเงิน คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เอกสารนำเสนอของบริษัทฯ และวารสารนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น) ปฏิทินหลักทรัพย์และวีซีโอ (Webcast) จากการประชุมนักวิเคราะห์ รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ข้อมูลสถิติผู้โดยสารรถไฟฟ้ายอดนิยมที่เอสรายเดือน และบริการส่งอีเมลล์อัตโนมัติเมื่อมีข่าวสารหรือการเพิ่มเติมข้อมูลในเว็บไซต์ ในปี 2557/58 จำนวนครั้งเฉลี่ยของการเข้ามาในเว็บไซต์จากข้อมูลของอีเมลล์รับข่าวสารคือ 25,408 ครั้งต่อเดือนคิดเป็นการเพิ่มขึ้น 6.4% จากปีก่อน

ในปี 2557/58 บริษัทฯ ได้รับรางวัลหุ้นขวัญใจมหาชนครั้งที่ 2 ในประเภทบริการ โดยกลุ่มโครงการหุ้นขวัญใจมหาชนจัดโดยหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น และได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย โดยเกณฑ์ที่ใช้ในการสำรวจมาจากการประเมินความนิยม (popularity-based) ของนักลงทุนกว่า 4,000 ราย ที่มีต่อหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์ทุกกลุ่ม ประมาณ 570 บริษัท เพื่อมุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนได้ตระหนักถึงการสื่อสารกับนักลงทุนที่เป็นองค์ประกอบสำคัญของตลาดหุ้น



นอกจากนี้ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัล 'Titanium Award for Investor Relations' จาก The Asset Magazine ผู้นำด้านนิตยสารรายเดือนสำหรับผู้ออกหลักทรัพย์และนักลงทุนในงาน 'The Asset's Excellence in Management and Corporate Governance Benchmarking Awards 2014' ซึ่งปีนี้เป็นปีแรกที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลนี้ โดยเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้รับรางวัลพิจารณาจากการตอบแบบสำรวจโดยบริษัทฯ และจากการสัมภาษณ์โดยตรงกับนักลงทุน

ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2558 มีนักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 24 บริษัท (เทียบกับ 22 บริษัท ในปี 2556/57) โดยบริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย เวลท์ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด ได้เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ เป็นครั้งแรกในรอบปี 2557/58 ทั้งนี้ อีก 22 บริษัทหลักทรัพย์ ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน คอยซ์ ทิสโก้ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ เจที มอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ อนาคต จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ซีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี ไอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ไอ วี โกลบอล จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟเอสเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ เครดิต สวิส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ Jefferies, บริษัทหลักทรัพย์ แมคควอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ ยูบีเอส เอจี เขียนบทวิเคราะห์บริษัทฯ ในปี 2556/57 และยังคงเขียนถึงบริษัทฯ ในปี 2557/58 ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ อนาคต จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ Jefferies, บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ยังคงใช้บทวิเคราะห์ฉบับเดิมที่ออกมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2557 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2557 ซึ่งบริษัทฯ ไม่รวมรายงานของ 5 บริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว ในการคำนวณ

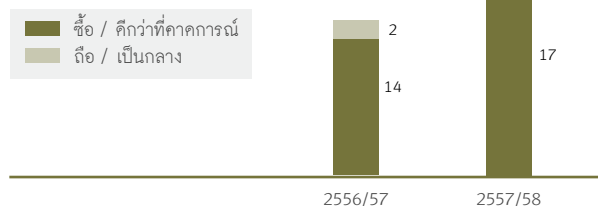


กิจกรรม: การเข้าเยี่ยมชมกิจกรรมของคณะเยี่ยมชมจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



ราคาเป้าหมายเฉลี่ย โดย ณ วันที่ 12 มิถุนายน 2558 มี 17 บริษัทหลักทรัพย์จาก 19 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่า ควรซื้อ/หรือดีกว่าที่คาดการณ์ และ 2 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นต่อตัวบริษัทฯ ว่า ควรถือ/หรือเป็นกลาง โดยมีราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 11.13 บาทต่อหุ้น

#### คำแนะนำของนักวิเคราะห์



#### ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เบอร์โทรศัพท์	ดาเนี่ยล รอสส์ (ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน) นภัทร บุชาสุข และสิณัฐษา เกี้ยวข้อง +66 (0) 2 273 8631, +66 (0) 2 273 8623, +66 (0) 2 273 8637 ir@btsgroup.co.th
อีเมลล์ Website	http://www.btsgroup.co.th
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BTS
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญ BTS นายทะเบียนหลักทรัพย์	BTS-W3
	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ประเทศไทย 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2 229 2800 โทรสาร : +66 (0) 2 654 5427 TSD CALL CENTER : +66 (0) 2 229 2888 E-mail: TSDCallCenter@set.or.th Website: http://www.tsd.co.th

## 4.2

# ภาพรวมการบริหาร และจัดการปัจจัยความเสี่ยง

“

หลังจากที่บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดย คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแผนงาน วรรณกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อ เป็นแนวร่วมปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งได้ เริ่มดำเนินการตามแผนงานในปี 2557/58 และมีเป้าหมายที่จะได้รับการรับรองเป็น สมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ภายในปี 2558 เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าการ คำนี้ถึงความรับผิดชอบต่อสังคมใน กระบวนการดำเนินธุรกิจเป็นปัจจัยสำคัญ ในการบริหารธุรกิจแบบยั่งยืน

”

กลุ่มบริษัท บีทีเอส ได้จัดให้มีนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง อย่างเป็นระบบโดยมีการบริหารความเสี่ยงทั้งจากระดับบนสู่ระดับล่าง (Top down) และจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom up) ซึ่งครอบคลุม ทุกหน่วยงานในกลุ่มบริษัทและกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ของหน่วยงานต่างๆ ตามนโยบายบริหารและจัดการความเสี่ยงซึ่งเป็นไป ตามมาตรฐานของ Committee of the Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) และได้ปรับปรุงนโยบายการควบคุมภายใน โดยรายละเอียดเพิ่มเติมดูใน *หัวข้อ 5 การกำกับดูแลกิจการ*

กลุ่มบริษัทได้นำแผนในการบริหารและจัดการความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้โดย ในแต่ละหน่วยธุรกิจมีการกำหนดประเมินและติดตามผลของความเสี่ยง จากค่าของความเสี่ยงในรูปแบบที่ประเมินผลได้ (Risk parameters) อีกทั้งมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงรายไตรมาส ซึ่งเนื้อหาครอบคลุม ไปถึงการเสนอแนวทางการควบคุมและการกำกับดูแลปัจจัยความเสี่ยง โดยกระบวนการนี้แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทตระหนักถึงการบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นไปพร้อมๆ กับการบริหารธุรกิจให้เจริญเติบโต

### ปัจจัยความเสี่ยงหลัก

ความเสี่ยงและโอกาส			
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย
การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม	การจ้างงาน/บุคลากร	อัตราดอกเบี้ย	กฎหมาย
การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาค	การเมือง	อัตราแลกเปลี่ยน	กฎระเบียบ
อุปสงค์และอุปทาน	ชื่อเสียง/สังคม	แหล่งเงินทุน	แบบแผนการปฏิบัติทั่วไป
สภาวะการแข่งขัน	อาชีพอนามัย และความปลอดภัย	กระแสเงินสด	สิ่งแวดล้อม
การซื้อกิจการ	การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี	บัญชีภาษี	
	กระบวนการดำเนินงาน	สภาพคล่อง	
	ประสิทธิภาพต้นทุน	ความเสี่ยงจากคู่สัญญา	
การกำกับดูแลกิจการ			
การควบคุมภายใน			

เพื่อเน้นย้ำถึงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้เพิ่มความเสี่ยงด้านทุจริตเข้ามาในนโยบาย การบริหารและจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีการประเมินและบริหารความเสี่ยง 5 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับและกฎหมายและความเสี่ยงด้านทุจริตโดย ในส่วนที่กล่าวถึงต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงสำคัญ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นว่าอาจจะเกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงสำคัญ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันแต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยง ทั้งหมดที่มีต่อบริษัทฯ

### ประเภทความเสี่ยงหลักของกลุ่มบริษัทบีทีเอส

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** เป็นความเสี่ยงที่มีผลทำให้กลุ่มบริษัทหรือหน่วย ธุรกิจไม่สามารถบรรลุจุดมุ่งหมายเชิงกลยุทธ์ได้
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ** คือความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความบกพร่อง การทุจริตหรือความผิดพลาดของขั้นตอนการปฏิบัติงาน บุคลากรหรือระบบ ภายในองค์กร รวมทั้งปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานของแต่ละ หน่วยธุรกิจ ความเสี่ยงประเภทนี้อาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรืออาจได้รับบทลงโทษ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงที่ทำไว้กับคู่สัญญาได้
- ความเสี่ยงด้านการเงิน** คือความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการ บริหารและควบคุมทางการเงินขององค์กร เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการ ค้ำรองอัตราส่วนทางการเงิน และความเสี่ยงจากการไม่สามารถจัดหาแหล่ง เงินทุนมาลงทุนในโครงการใหม่ๆ
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย** คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและ กฎหมายที่เหมาะสม ซึ่งอาจจะเกิดจากการปรับเปลี่ยนกฎหมายกฎหรือ ระเบียบต่างๆ เช่น ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย สิ่งแวดล้อมกฎหมายแรงงานกฎหมายเกี่ยวกับการโอนเงินต่างประเทศและ กฎหมายอุตสาหกรรม เป็นต้น
- ความเสี่ยงด้านการทุจริต** ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการกระทำโดยเจตนา เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือ ผู้อื่น ทั้งนี้ การทุจริตสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ การยักยอกทรัพย์สิน การทุจริตในการรายงาน และการคอร์รัปชัน

**ปัจจัยความเสี่ยงหลัก:** รายละเอียดเพิ่มเติมดูใน ปัจจัยความเสี่ยงหลัก ใน *แบบ 56-1*

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจไทย

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลักซึ่งอาจจะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของเศรษฐกิจในประเทศ เช่น การชะลอตัวของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับสูงและความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคปรับตัวลดลง เป็นต้น กลุ่มบริษัทเชื่อว่าถึงแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัวแต่ราคาการให้บริการที่เหมาะสมประกอบกับคุณภาพการให้บริการที่ดีจะช่วยรักษาอัตราการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทได้ ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในอดีตของการให้บริการรถไฟฟ้าสายหลักที่มีรายได้สูงขึ้นทุกปีนับตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2542 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของรายได้ (Compound Annual Growth Rate - CAGR) เท่ากับ 10.7% ต่อปี และในปี 2557/58 จำนวนผู้โดยสารยังคงเพิ่มขึ้นถึง 1.9% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งจัดทำโดยองค์กรอิสระในปี 2557 ได้เป็น 3.93 คะแนน (คะแนนสูงสุด 5.00 คะแนน) จาก 3.94 คะแนนในปี 2556

### 1.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทให้บริการในหลากหลายกลุ่มธุรกิจแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เช่น ระบบขนส่งมวลชนสีเขียวของรถไฟฟ้าและบริการ และแต่ละธุรกิจมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่แตกต่างกันจึงทำให้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดแตกต่างกันไป ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านตลาดต่างๆ เช่น ภาวะอุปสงค์และอุปทานระดับการแข่งขันผลจากนโยบายของรัฐบาล หรือมติมหาชนที่อาจจะไม่เห็นด้วยในการปรับขึ้นอัตราค่าโดยสารในส่วนขบวนรถไฟฟ้าสายหลัก หรือในเรื่องอื่นๆ เป็นต้น อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตรงตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ในบางช่วงเวลาดังกล่าว

อัตราการเติบโตของธุรกิจขนส่งมวลชนแปรผันโดยตรงกับการดำเนินงานของภาครัฐฯ ในการพัฒนาส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าและแปรผกผันกับการพัฒนาของระบบขนส่งมวลชนอื่นที่เป็นคู่แข่งกันของระบบรถไฟฟ้าในระยะเวลาที่ผ่านมา 10 ปีที่ผ่านมาขบวนรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครมีการเติบโตจาก 23.5 กิโลเมตรเป็น 100.1 กิโลเมตรซึ่งเป็นระยะทางที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับพัฒนาการของระบบรถไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สิงคโปร์และฮ่องกง และจากนโยบายรัฐบาลที่นายกรัฐมนตรีได้แถลงต่อรัฐสภาเมื่อเดือนสิงหาคม 2554 ที่จะเร่งรัดพัฒนาโครงการรถไฟฟ้า 10 สาย จากทั้งหมด 12 สาย ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลให้ก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมให้บริการได้ภายในปี 2560 รายละเอียดเพิ่มเติมดูใน *หัวข้อ 3.7.1: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม-ธุรกิจขนส่งมวลชน* หากภาครัฐฯ มีการชะลอแผนการลงทุนหรือการก่อสร้างมีความล่าช้าอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในอนาคตอาจจะชะลอตัวลง

ในช่วงปี 2552 ถึง 2557 อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมสีเขียวในระบบขนส่งมวลชนและในส่วนของโมเดิร์นเทรดมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) สูงถึง 16.5% และ 17.8% ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารและการขยาย

สาขาของห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ทั่วประเทศไทย ทั้งนี้ หากระดับการแข่งขันในตลาดทั้งสองประเภทนั้นมีความรุนแรงมากขึ้นหรืออัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมสีเขียวทั้งสองมีการชะลอตัวประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจสีเขียวก็อาจจะได้รับผลกระทบตามไปด้วย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ในปัจจุบันมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมบนแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครเป็นหลักโดยระดับการแข่งขันในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในกรุงเทพฯ นั้นสูงมาก และจำนวนอสังหาริมทรัพย์บางประเภทอยู่ในสถานะที่มากเกินไป ความต้องการ ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถสร้างยอดขายได้ตามที่คาดการณ์ไว้ เพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากตลาดอสังหาริมทรัพย์ลง กลุ่มบริษัทจึงได้มุ่งพัฒนาโครงการคอนโดมิเนียมที่อยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเพราะความต้องการคอนโดมิเนียมในแนวเส้นทางรถไฟฟ้าใจกลางกรุงเทพมหานครนั้นมีสูงกว่าทำเลที่ห่างไกลจากเส้นทางรถไฟฟ้า (ดูรายละเอียดใน *หัวข้อ 3.7.3: ธุรกิจและภาวะอุตสาหกรรม-ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์*)

ถึงแม้ว่ามีปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัททางกลุ่มบริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อวางแผนปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ อีกทั้งทางคณะผู้บริหารก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจหลักเพื่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ยกตัวอย่างเช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ใช้กลยุทธ์การเสนอสิทธิโดยสารรถไฟฟ้ามหานครเป็นระยะเวลา 10 ปี แก่ผู้ที่ซื้อคอนโดมิเนียม Abstracts เพื่อสร้างความแตกต่างทางการตลาด นอกจากนี้ธุรกิจสีเขียวสามารถเสนอผลิตภัณฑ์สีเขียวที่หลากหลายเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เช่น พื้นที่โฆษณาบริเวณเครื่องบันทึกรถโดยสารก่อนเข้าไปยังระบบรถไฟฟ้า เป็นต้น บริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างผลประโยชน์ทางธุรกิจที่เกื้อกูลกันของแต่ละหน่วยธุรกิจจะช่วยลดความเสี่ยงด้านตลาดลงได้

### 1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ๆ หรือการเข้าซื้อธุรกิจที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่องหากบริษัทฯ ตัดสินใจที่จะลงทุนในโอกาสทางธุรกิจแล้วการลงทุนดังกล่าวอาจต้องการเงินลงทุนจำนวนมากเพื่อที่จะพัฒนาธุรกิจใหม่ ดังนั้นผู้ถือหุ้นอาจเผชิญกับความเสี่ยงในสัดส่วนผลกำไรที่ลดลงในกรณีที่บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนรวมทั้งเผชิญกับความเสี่ยงในด้านผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ยกตัวอย่างเช่น ในไตรมาส 4 ปี 2557/58 บีทีเอสซีได้เข้าร่วมประมูลในการบริหารโครงการรถไฟฟ้าใต้ดินสาย 16 ของกรุงปักกิ่ง (Beijing Subway Line 16) ซึ่งหากบีทีเอสซีชนะการประมูลดังกล่าว บีทีเอสซีอาจมีการระดมเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อลงทุนในโครงการดังกล่าว บริษัทฯ มุ่งเน้นการพิจารณาโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทั้ง 4 ธุรกิจของบริษัทฯ คือ ระบบขนส่งมวลชนสีเขียวของรถไฟฟ้าและบริการโดยการลงทุนใหม่นั้นจะต้องมีระดับคาดการณ์อัตราผลตอบแทน (IRR) ที่สูงกว่าระดับที่บริษัทกำหนดไว้และจะต้องมีผลประโยชน์ที่เกื้อหนุนต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### 2.1 ความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานหลักของธุรกิจในกลุ่มบริษัท คือ ค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง โดยกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่อการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนการดำเนินงาน เช่น ราคาวัสดุอุปกรณ์ เงินเดือนพนักงาน ราคาพลังงาน (รวมถึงค่าไฟฟ้า) และราคาอะไหล่รถไฟฟ้าซึ่งอาจจะทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงได้

คณะผู้บริหารมีการติดตามดูแลต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในสัญญาสัมปทานระบุไว้ว่าบีทีเอสสามารถขออนุญาตปรับขึ้นกรอบราคาค่าโดยสารได้ตามการปรับตัวเพิ่มขึ้นของดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ราคาไฟฟ้าที่ปรับสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันดิบในระดับที่จำกัดเนื่องจากอัตราค่าไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นคำนวณจากราคาที่ชาวธรรมชาติประมาณ 65% และราคาลิโกลและถ่านหินประมาณ 15% นอกจากนี้ Operating EBITDA จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีสัดส่วนไม่มากนัก นั่นคือ 5.6% เมื่อเทียบกับ Operating EBITDA รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2557/58 ดังนั้นการปรับตัวสูงขึ้นของวัสดุก่อสร้าง เช่น เหล็ก จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระดับที่จำกัดเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังนับว่าเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายเล็กเมื่อเทียบกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นๆ ในตลาด ซึ่งทำให้มีอำนาจในการต่อรองราคาที่ดิน ดังนั้น อาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทต้องยกกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

### 2.2 ความเสี่ยงที่ธุรกิจหยุดชะงัก

ธุรกิจของเรามีความเสี่ยงต่อปัจจัยภายนอกที่อาจจะเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานและทำให้ธุรกิจหยุดชะงักได้ เช่น สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้ายภัยธรรมชาติต่างๆ ดังเช่น เหตุการณ์การก่อการร้ายในไตรมาส 1 ปี 2553/54 ทำให้รถไฟฟ้าบีทีเอสต้องหยุดการดำเนินงานเป็นเวลา 8 วันเต็มและลดชั่วโมงการดำเนินงานลงเป็นเวลาหลายวัน ซึ่งเป็นผลให้บีทีเอสสูญเสียรายได้เป็นมูลค่าประมาณ 180 ล้านบาท ต่อมาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554/55 ที่ผ่านมาก็เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพมหานคร ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าลดลงเล็กน้อยในช่วงเวลาดังกล่าว และในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557/58 บีทีเอสก็ได้ปรับลดช่วงเวลากการให้บริการลงในช่วงการประกาศเคอร์ฟิวอันเป็นผลมาจากความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพมหานคร ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทฯ ในอนาคตอาจได้รับผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์เหล่านี้ขึ้นอีก กลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาประกันภัยในกรณีธุรกิจหยุดชะงักและประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินจากสาเหตุต่างๆ รวมถึงการก่อการร้าย การชุมนุมทางการเมือง และภัยธรรมชาติ เพื่อที่จะป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่กลุ่มบริษัทจากเหตุการณ์อันไม่คาดคิด อย่างไรก็ตาม การเอาประกันภัยตามสัญญาต่างๆ นั้นได้มีการกำหนดมูลค่าความเสียหายขั้นต่ำไว้ ดังนั้น หากความเสียหายจากการที่ธุรกิจหยุดชะงักนั้นต่ำกว่ามูลค่าขั้นต่ำที่กำหนดไว้ การเรียกร้องค่าความเสียหายจากประกันภัยนั้นก็อาจไม่คุ้มค่า

### 2.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทบีทีเอส มีจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด 4,000 คน การดำเนินงานของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและอสังหาริมทรัพย์นั้น ต้องอาศัยบุคลากรที่มีทักษะในการดำเนินงานเฉพาะทางทำให้การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเป็นเรื่องที่ท้าทาย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานและไม่เคยประสบปัญหาการหยุดงานของพนักงาน แต่ก็ไม่สามารถรับรองได้ว่าปัญหาความขัดแย้งด้านบุคลากรจะไม่เกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรงความสำเร็จทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นขึ้นอยู่กับความสามารถที่จะสร้างแรงจูงใจและส่งเสริมความสามารถในการทำงานของบุคลากร เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนในรูปแบบอื่นๆ นอกจากนี้ผลประโยชน์ในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว กลุ่มบริษัทยังได้จ่ายโบนัสให้กับพนักงาน จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่นๆ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานและใบสำคัญแสดงสิทธิในหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่พนักงาน (Employee Stock Option Plan : ESOP) เป็นต้น

### 2.4 ความเสี่ยงด้านการบริหารเทคโนโลยี

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ เช่น รถไฟฟ้าระบบอัตโนมัติสัญญาณระบบชำระค่าโดยสารอัตโนมัติรวมถึงจอ LCD ของธุรกิจสื่อโฆษณา ดังนั้น งบการลงทุนและการซ่อมบำรุงอาจจะมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อที่จะสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการให้บริการได้ดียิ่งขึ้น ยกตัวอย่างเช่น บีทีเอสก็ได้ลงทุนเพื่อพัฒนาระบบอัตโนมัติสัญญาณจากระบบ Analogue เป็นระบบ Digital โดยระบบอัตโนมัติสัญญาณใหม่นี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ โดยการลดช่วงเวลาว่างระหว่างขบวนรถไฟฟ้าลงจากเดิมที่ทำได้ต่ำสุด 2 นาที เป็น 1.5 นาที รวมถึงลดค่าซ่อมบำรุงลดการพึ่งพาบริษัทผู้จัดหาอุปกรณ์ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการต่อขยายระบบรถไฟฟ้าในอนาคต

### 2.5 ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง

แบรนด์บีทีเอสก้าวขึ้นมาเป็นแบรนด์ที่สังคมไทยรู้จักกันอย่างกว้างขวาง ตลอดจนการดำเนินงานของรถไฟฟ้าบีทีเอสในช่วงระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าแสดงให้เห็นว่าสาธารณชนมีการรับรู้ในเชิงบวกต่อแบรนด์บีทีเอส แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนมีความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียง หากความพึงพอใจของผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอสลดลงซึ่งแผนกลยุทธ์ความสัมพันธ์ จะวิเคราะห์ และรายงานผลความพึงพอใจของลูกค้าต่อคณะผู้บริหารเพื่อที่จะส่งเสริมระดับความพึงพอใจที่ดีที่สุดไป

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารสภาพคล่อง คือ ความสามารถในการบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อชำระดอกเบี้ยจ่ายและการชำระหนี้ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น หรือรายได้ของบริษัทฯ ลดลงก็อาจทำให้บริษัทฯ ต้องประสบปัญหาด้านสภาพคล่องตามไปด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องพึ่งพิงเงินปันผลจากบริษัทลูกและบริษัทในเครือโดยเฉพาะบริษัท วิจิไอโกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และ BTS GIF ดังนั้น หากบริษัทลูกและบริษัทในเครือมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ในปี 2556/57 บริษัทฯ ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตกว่า BTS GIF ซึ่งจากรายการดังกล่าว ส่งผลให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เห็นได้จากบริษัทฯ บันทึกเงินสดสุทธิจำนวน 24.1 พันล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

คณะผู้บริหารมีการดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างใกล้ชิดโดยพิจารณาความต้องการเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท กระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออกจากข้อมูลภายในและประมาณการทางการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท โดยในการวิเคราะห์นั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับวงจรการหมุนเวียนของเงินสด (Cash conversion cycle) เช่น บัญชีเจ้าหนี้การค้าและลูกหนี้การค้า รวมไปถึงอัตราส่วนชี้วัดความสามารถในการชำระหนี้ เช่น อัตราความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราค่าไรคดอกเบี้ยจ่าย (Interest coverage ratio) และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 7.03 เท่าและ (0.11) เท่าตามลำดับ ซึ่งชี้ให้เห็นว่าสถานะสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่งผลถึงความสามารถในการเพิ่มทุนหรือความสามารถจัดหาเงินทุนโดยตรง หากบริษัทฯ ถูกปรับลดระดับความน่าเชื่อถือ จะทำให้บริษัทฯ อยู่ในสภาวะที่ลำบากขึ้นในการที่จะเข้าถึงตลาดทุน และยังมีโอกาสที่ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ จะเพิ่มสูงขึ้นอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2556/57 บริษัทฯ ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch Ratings) ได้ประเมินอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เอสซีทีระดับ "AAA/stable" จากเดิม "AA-/stable" ซึ่งสอดคล้องกับอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือคำประกันการชำระดอกเบี้ยและเงินคืนที่เหลือของหุ้นกู้บีทีเอสซี

### 3.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทมียอดหนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (Interest Bearing Debt) คงค้างเท่ากับ 4,555.9 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็น หุ้นกู้บีทีเอสซี 2,812.8 ล้านบาทและเงินกู้ยืมธนาคารพาณิชย์อื่นๆ อีก 1,743.1 ล้านบาท

หนี้สินเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายแบ่งออกเป็นหุ้นกู้บีทีเอสซี 62% ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ 6.49% และส่วนที่เหลือคือเงินกู้ยืมธนาคารพาณิชย์ โดยที่เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ยังอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) โดยภาระดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะเพิ่มขึ้น หากธนาคารพาณิชย์มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย MLR ในทางกลับกัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่กลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า หากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลงต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ของกลุ่มบริษัทในส่วนของหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในส่วนของการลงทุนเช่นกัน เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินไปลงทุนในตราสารรูปแบบต่างๆ เช่น บัญชีเงินฝากประจำตัวแลกเงินและหุ้นกู้ระยะสั้น โดยรายได้จากดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะลดลงหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดปรับตัวลดลง และในกรณีดอกเบี้ยในท้องตลาดสูงขึ้นกลุ่มบริษัทอาจสูญเสียโอกาสในการได้รับรายได้จากดอกเบี้ยที่สูงขึ้นหากกลุ่มบริษัทได้ลงทุนในตราสารระยะยาว

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามสถานะเศรษฐกิจโลกภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอเพื่อที่จะบริหารระดับหนี้สินและการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 3.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทต้องการที่จะควบคุมภาวะผูกพันที่เป็นสกุลเงินอื่นเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้หลักเป็นเงินบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด เพราะธุรกรรมบางอย่างอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ ซึ่งบีทีเอสซีต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิตต่างประเทศโดยตรง กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกินโดยการไปลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนแล้วยังสามารถสร้างรายได้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อใช้ในการชำระค่าซื้อรถไฟฟ้าและอะไหล่ได้อีกด้วย

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาเข้าทำสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่างๆ ตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากขนาดของผลกระทบต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นเงินกู้เพื่อใช้ในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน

### 3.5 ความเสี่ยงจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกิน

หลังจากการเข้าทำธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน BTSGIF บริษัทฯ มีเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมาก โดยบริษัทฯ รักษาเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินนี้ไว้ เพื่อวัตถุประสงค์หลักสำหรับใช้ลงทุนโครงการรถไฟฟ้าในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินเหล่านี้อย่างระมัดระวังโดยมีเป้าหมายหลักเพื่อรักษามูลค่าเงินไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหลายประเภทส่วนใหญ่เป็นเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและเพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยการลงทุนในต่างประเทศส่วนใหญ่ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม ผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ขึ้นกับปัจจัยภายนอกหลายปัจจัย เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนและผลตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุน ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่ได้รับผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดสภาพคล่องส่วนเกินของบริษัทฯ ตามที่ได้คาดการณ์ไว้

## 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย

### 4.1 ความเสี่ยงด้านสัญญา

รายได้ของบริษัทฯ นั้น อิงกับสัญญาสัมปทานและรายได้จากการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปีเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากรหาขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่กองทุน BTSGIF (รวมถึงการโอนผลประโยชน์และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหน่วยลงทุน) บีทีเอสซียังคงเป็นผู้เดินรถและบำรุงรักษาระบบระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพสายหลักอยู่

นอกจากนี้ อำนาจในการต่ออายุสัญญาสัมปทานซึ่งมีกำหนดจะสิ้นสุดลงในเดือนธันวาคม 2572 นั้นอยู่ที่กระทรวงมหาดไทยและกรุงเทพมหานคร หากสัญญาสัมปทานหรือสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปี ถูกยกเลิก กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ หากสัญญาสัมปทานถูกยกเลิกจะถือเป็นเหตุผิดนัดผิดสัญญาตามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิซึ่งเป็นเหตุให้กองทุน BTSGIF สามารถบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามภาระค้ำประกัน โดยบังคับจำหน่ายบีทีเอสซีทั้งหมดตามสัญญาจำหน่ายหุ้นหรือให้บริษัทฯ โอนหุ้นบีทีเอสซีทั้งหมดให้แก่กองทุน BTSGIF ตามสัญญาจะซื้อขายหุ้นได้

จากประสบการณ์ในปี 2540 ผลของวิกฤติเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียทำให้บีทีเอสซีได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากมีภาระหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงในขณะนั้น แม้ว่าบีทีเอสซีจะอยู่ในสภาวะทางการเงินที่ยากลำบากแต่เนื่องจากความชำนาญเฉพาะด้านของบีทีเอสซีและความสัมพันธ์ที่ดีกับกรุงเทพมหานคร ทำให้บีทีเอสซีไม่เคยมีประเด็นเกี่ยวข้องกับการยกเลิกสัญญาสัมปทาน นอกจากนี้ บีทีเอสซียังมีมือถือ

กรุงเทพมหานครในการออกแบบและดำเนินงานโครงการระบบขนส่งมวลชนต่างๆ เช่น ส่วนต่อขยายสายสีลม (กรุงธนบุรี-วงเวียนใหญ่) รถโดยสารด่วนพิเศษสายแรกในกรุงเทพมหานคร (บีอาร์ที) และส่วนต่อขยายอีก 2 ส่วน (อ่อนนุช-แบริ่ง และวงเวียนใหญ่-บางหว้า) ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 บีทีเอสซีได้ลงนามในสัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงกับบริษัทกรุงเทพธนาคมจำกัด สำหรับส่วนต่อขยายของเส้นทางเดินรถสายสีเขียวในปัจจุบันทุกสาย นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ถึงปี พ.ศ. 2585 และในสัญญาเดียวกันนี้ ครอบคลุมไปถึงการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงรถไฟฟ้าสายหลักนับตั้งแต่สิ้นปี พ.ศ. 2572 ถึงพ.ศ. 2585 ทั้งนี้ เราจะพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของเราอย่างต่อเนื่องและจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการต่อไป

นอกจากความเสี่ยงต่างๆ ที่กล่าวในหัวข้อนี้แล้ว โปรดพิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับกองทุน BTSGIF หรือโครงสร้างของกองทุน BTSGIF และความเสี่ยงเกี่ยวกับการลงทุนในหน่วยลงทุนตามหนังสือชี้ชวนเสนอขายหน่วยลงทุนกองทุน BTSGIF เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของกองทุน BTSGIF ที่ [www.btsgif.com](http://www.btsgif.com)

ในส่วนของธุรกิจโฆษณา สัญญาที่วีจีไอลงนามร่วมกับคู่ค้าโมเดิร์นเทรดทำรายได้ในสัดส่วนที่สูงแก่รายได้รวมของธุรกิจสื่อโฆษณาโดยปกติแล้วอายุของสัญญาจะอยู่ที่ประมาณ 3-5 ปี และสัญญาดังกล่าวมีอายุสั้นกว่าสัญญาสัมปทานในส่วนของสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้า BTS และแม้ว่าอายุของสัญญากับคู่ค้าโมเดิร์นเทรด จะอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานของอุตสาหกรรมแต่หากวีจีไอไม่สามารถต่อสัญญากับคู่ค้าโมเดิร์นเทรดได้ รายได้ของบริษัทก็อาจจะได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม วีจีไอเคยมีการต่ออายุสัญญากับคู่ค้าโมเดิร์นเทรดและยังคงมีสิทธิในการเจรจาต่อสัญญาก่อนที่สัญญาจะสิ้นสุดอายุลง

### 4.2 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของเรานั้นเกี่ยวข้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมโดยตรง เช่น การควบคุมมลพิษและการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) กลุ่มบริษัทอาจจะต้องลงทุนเพิ่มเติมหรือต้องมีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานหากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมมีความเข้มงวดมากขึ้น ระบบรถไฟฟ้าเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระดับที่ต่ำกว่ายานพาหนะที่โดยสารทางถนนค่อนข้างมาก การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารในระบบรถไฟฟ้าจะเป็นผลดีกับสิ่งแวดล้อมเพราะการเพิ่มขึ้นของผู้โดยสารต่อขบวนรถจะช่วยลดการใช้พลังงานต่อคนลง บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถช่วยลดมลพิษจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร และจะยังคงเดินหน้าในการเป็นบริษัทที่ดีของสังคมไทยเพื่อที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อไป

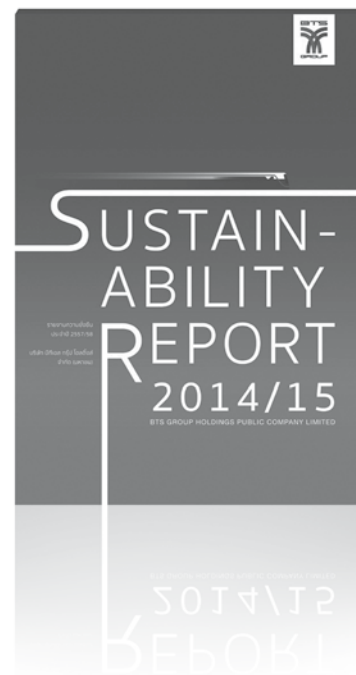


“

ในรอบ 4 ปีที่ผ่านมาในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ตามวิสัยทัศน์ ‘ซีที โซลูชั่นส์’ ด้วยจิตสำนึกในหน้าที่ของความเป็นพลเมืองในภาคธุรกิจที่จะต้องทำประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคม โดยเราได้มีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ผ่านทางกิจกรรมต่างๆ ควบคู่กันไปกับการดำเนินงานของธุรกิจในกลุ่มบริษัทที่ยึดมั่นในธรรมาภิบาล เพื่อนำไปสู่ความเชื่อมั่นของนักลงทุน ความเป็นสังคมที่เข้มแข็ง และเพื่อความยั่งยืนของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบีทีเอส ได้ดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อมในกระบวนการดำเนินงาน การบริการที่สร้างความพึงพอใจและรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ในการนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ที่ตอบสนองชีวิตของคนเมืองให้มีความสะดวกสบาย หันสมัย เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน รายงานเพื่อความยั่งยืน 2557/58

”



## 4.4

# คำอธิบายและวิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน

### ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

จากภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัวประกอบกับความไม่แน่นอนทางการเมือง ยังคงส่งผลกระทบเป็นวงกว้างกับประเทศในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2557 ดังเห็นได้จากอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสำหรับครึ่งปีแรก ซึ่งเติบโตเพียง 0.1% เมื่อเทียบกับ 4.1% ในครึ่งปีแรกของปี 2556 ต่อมาในครึ่งปีหลัง ความมั่นใจในประเทศกลับคืนมาจากการปฏิรูปทางการเมืองภายใต้การปกครองของรัฐบาลปัจจุบัน ดังเห็นได้จากการขยายตัวของอุปโภคบริโภครวมทั้งการเพิ่มขึ้นของภาคการผลิต ซึ่งถือเป็นปัจจัยหนึ่งในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศได้ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีการปรับตัวดีขึ้นในสองปัจจัยดังกล่าว อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสำหรับปี 2557 ยังเติบโตเพียง 0.7% เทียบกับ 2.9% ในปี 2556 ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวนี้ นับเป็นความท้าทายของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากการชะลอการใช้จ่ายของผู้บริโภค ส่งผลให้เราไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่เราตั้งไว้ในส่วนธุรกิจสื่อโฆษณาได้ อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนและธุรกิจสื่อโฆษณาในปีที่เอสยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน)

ในส่วนของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน รายได้ค่าโดยสารในส่วนจากระบบรถไฟฟ้าสายหลักเติบโต 3.5% จากปีก่อน เป็น 5.88 พันล้านบาท ในปี 2557/58 (ต่ำกว่าเป้าหมายการเติบโตที่วางไว้ 6-9%) สาเหตุหลักมาจากเวลาเปิดให้บริการที่สั้นลงในช่วงที่คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ประกาศเคอร์ฟิว และผลกระทบจากการเลื่อนการเปิดภาคเรียนของโรงเรียนและมหาวิทยาลัยในกรุงเทพมหานครเพื่อให้สอดคล้องกับประเทศใน AEC แต่ในส่วนของการให้บริการเดินรถนั้นปรับตัวเพิ่มขึ้น 23.2% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 1,549.3 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเป้าที่เราวางไว้ที่ 17% สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้เต็มปีจากการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลม (วงเวียนใหญ่-บางหว้า) การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถตามสัญญาในส่วนต่อขยายสายสีม่วง และการขยายขอบเขตของงานในสัญญาเดินรถ BRT

สำหรับธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความผันผวนสูงไปตามสภาพเศรษฐกิจ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการชะลอการอุปโภคบริโภคของภาคครัวเรือน ดังเห็นได้จากรายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาลดลง 6.3% จากปีก่อน (ไม่บรรลุเป้าหมายการเติบโตที่ตั้งไว้ 0-3%) แต่อย่างน้อยก็การใช้จ่ายงบประมาณโฆษณาของอุตสาหกรรมโดยรวมที่ลดลงถึง 8.4% จากปีก่อน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการชะลอการใช้จ่ายของประชาชนและจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อยอดขายและยอดโอนคอนโดมิเนียม โดยในปี 2557/58 รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย จำนวน 415.7 ล้านบาท (ไม่บรรลุเป้าหมายรายได้ที่ตั้งไว้ 800 ล้านบาท) ในส่วนของรายได้จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจําจากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ แม้ว่าปีนี้เติบโตถึง 8.2% จากปีก่อน เป็น 932.3 ล้านบาท แต่ยังคงขาดจากเป้าหมายรายได้ที่ตั้งไว้ที่ 1,000 ล้านบาท

### มาตรฐานการบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียก "กลุ่มบริษัท บีทีเอส") ได้นำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (IFRIC 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ) มาใช้ โดยมาตรฐานฉบับนี้ให้แนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับสัมปทานในการรับรู้และวัดมูลค่าภาระผูกพันและสิทธิที่เกี่ยวข้องในข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน บีทีเอสซี (บริษัทย่อย) เป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้า (โครงสร้างพื้นฐาน) ในการเดินรถเพื่อให้บริการแก่สาธารณะมีการดำเนินการและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานนี้ในช่วงเวลาตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร (สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปี) โดยบีทีเอสซีได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยข้อตกลงดังกล่าว ถือเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน ฝ่ายบริหารของบีทีเอสซีจึงพิจารณาแล้วว่า สัญญาให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุง 30 ปี นั้นอยู่ในขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในงวดปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของงวดก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้มาโดยตลอด รายละเอียดเพิ่มเติม อยู่ใน *หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 3 และ 4 ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2557/58*

### กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัท บีทีเอส รายงานผลประกอบการประจำปี 2557/58 ด้วยรายได้รวม\* จำนวน 8,123.6 ล้านบาท ลดลง 64.1% หรือ 14,477.6 ล้านบาท จาก 22,601.3 ล้านบาท ในปี 2556/57 ซึ่งการลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบันทึกกำไรจากการขายที่พิเศษในปี 2556/57 คือ (1) กำไรพิเศษจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตแก่ BTS GIF จำนวน 13,497.6 ล้านบาท และ (2) การรับรู้กำไรพิเศษจากการขายที่ดินที่บางปะกงและบางนา กม. 18 ทั้งสิ้น 379.3 ล้านบาท รวมถึง (3) การลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,646.6 ล้านบาทจากปีก่อน และ (4) การลดลงของดอกเบี้ยรับ จำนวน 291.6 ล้านบาทจากปีก่อน แต่การลดลงของรายได้รวม ถูกชดเชยด้วย (5) รายได้จากการบริการที่เพิ่มขึ้น จำนวน 449.3 ล้านบาท โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน และธุรกิจบริการ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน) และ (6) กำไรพิเศษจากการขายที่ดินที่หมอชิต จำนวน 5 ไร่ ให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด (JVCo1) จำนวน 367.5 ล้านบาทในไตรมาส 3 ปีนี้

อย่างไรก็ดี แม้ว่ารายได้จากการเดินรถ (O&M) และส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTS GIF เพิ่มขึ้น แต่รายได้จากการดำเนินงาน<sup>3</sup> ประจำปีนี้ ปรับตัวลดลง 16.8% จากปีก่อน เป็น 7,102.1 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้ในส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จากการลดลงของจำนวนห้องที่โอนในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค และการปรับตัวลดลงของรายได้ในส่วนธุรกิจสื่อโฆษณา โดยรายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจบริการ คิดเป็นสัดส่วน 32.0%, 41.2%, 19.1% และ 7.7% ของรายได้จากการดำเนินงานรวม ตามลำดับ

รายได้จากการดำเนินงาน <sup>3</sup> (ล้านบาท)	ปี 2557/58	% ของ ยอดรวม <sup>3</sup>	ปี 2556/57	% ของ ยอดรวม <sup>3</sup>	% เปลี่ยนแปลง (YoY)	อัตรากำไร ขั้นต้น ปี 2557/58 <sup>7</sup>	อัตรากำไรขั้นต้น ปี 2556/57 <sup>7</sup>
ระบบขนส่งมวลชน <sup>4</sup>	2,273.5	32.0%	2,077.3	24.3%	9.4%	64.1%	57.9%
สื่อโฆษณา	2,926.0	41.2%	3,121.2	36.6%	(6.3)%	59.5%	60.5%
อสังหาริมทรัพย์ <sup>5</sup>	1,354.8	19.1%	2,934.1	34.4%	(53.8)%	43.9%	40.2%
บริการ <sup>6</sup>	547.8	7.7%	399.0	4.7%	37.3%	26.5%	28.2%
รวม <sup>3</sup>	7,102.1	100.0%	8,531.7	100.0%	(16.8)%	55.5%	51.4%

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม\* จำนวน 4,446.9 ล้านบาท ลดลง 788.9 ล้านบาท หรือ 15.1% จากปี 2556/57 ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,016.5 ล้านบาท รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกี่ยวข้องกับการขายคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts ที่ลดลงในส่วนของคุณทุนจากการดำเนินงานลดลง 23.7% จากปีก่อน เป็น 3,162.8 ล้านบาท ซึ่งลดลงสอดคล้องกับการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานรวม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการลดลงของคุณทุนเร็วกว่าการลดลงของรายได้จากการดำเนินงานรวม ส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้น<sup>7</sup> (Operating gross profit margin) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 55.5% เมื่อเปรียบเทียบกับ 51.4% ของปีก่อน

จากปัจจัยที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลให้ Operating EBITDA<sup>8</sup> ในปี 2557/58 ลดลง 263.5 ล้านบาท หรือ 8.5% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 2,836.2 ล้านบาท ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชนซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรสูงมีสัดส่วนมากขึ้น และรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่มีอัตรากำไรน้อยมีสัดส่วนลดลง ส่งผลให้ Operating EBITDA<sup>8</sup> margin ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 36.3% ในปี 2556/57 เป็น 39.9% ในปีนี้ สำหรับค่าใช้จ่ายทางการเงินนั้น ลดลง 35.8% หรือ 224.6 ล้านบาท เป็น 403.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการชำระหนี้ผู้ถือหุ้นของบีทีเอสซีที่ครบกำหนดในไตรมาส 2 ปี 2557/58

แม้ว่ารายได้จากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ<sup>9</sup> อื่น จะลดลง 4.2% หรือ 65.3 ล้านบาท จากปีก่อนเป็น 1,506.7 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของดอกเบี้ยรับในส่วนของหลักทรัพย์ค้ำประกันที่ใช้ในการชำระหนี้ผู้ถือหุ้นที่สามของบีทีเอสซี แต่อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ<sup>9</sup> ก่อนหักภาษี ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็น 40.4% จาก 36.2% ในปี 2556/57 และกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ก่อนหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย) ประจำปี 2557/58 ปรับตัวดีขึ้น เป็น 2,820.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.0% จากปีก่อน ที่ 2,563.0 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการปรับตัวดีขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำและการลดลงของค่าใช้จ่ายทางการเงิน

นอกจากนั้น บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้อยู่ที่ 733.0 ล้านบาท ลดลง 3,055.1 ล้านบาท หรือ 80.6% จากปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่มาจาก (1) ภาษีจากการขายรายได้สุทธิในอนาคตแก่ BTS GIF จำนวน 2,700.0 ล้านบาท ในปี 2556/57 และ (2) ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของบริษัทบีทีเอสซี จำนวน 406.7 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2556 ซึ่งทั้งสองรายการไม่ได้เกิดขึ้นอีกครั้งในปีนี้ จากปัจจัยทั้งหมดข้างต้น ทำให้กลุ่มบริษัทบีทีเอส รายงานกำไรสุทธิ สำหรับปี 2557/58 เท่ากับ 3,340.2 ล้านบาท (ลดลง 75.3% จากปี 2556/57) และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ เท่ากับ 2,944.0 ล้านบาท (ลดลง 76.6% จากปีก่อน)

<sup>1</sup> เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ รายได้และต้นทุนรวม (ที่แสดงในงบการเงิน) ในเอกสารฉบับนี้ ไม่รวม รายได้และต้นทุนจากการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน จำนวน 49.8 ล้านบาท (ปี 2556/57 จำนวน 866.8 ล้านบาท) อันเนื่องมาจากการนำกรณีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (IFRIC 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ) มาใช้ โดยภายใต้กรอบการตีความฉบับนี้ บีทีเอสซีถือเป็นผู้จัดหารถไฟฟ้าเพื่อให้บริการแก่สาธารณะ

<sup>2</sup> แหล่งข้อมูล: www.nesdb.go.th ข้อมูลเดือนมกราคม-ธันวาคม 2557

<sup>3</sup> แหล่งข้อมูล: Nielsen ข้อมูลเดือนเมษายน 2557-มีนาคม 2558, ไม่รวมสื่อทีวีดิจิทัล และเคเบิลทีวี

<sup>4</sup> รายได้จากการดำเนินงาน ค่ารวมจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

<sup>5</sup> รายได้จากธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ประกอบด้วย

- i ส่วนแบ่งกำไรจาก BTS GIF (รวมอยู่ใน "ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม" ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)
- ii รายได้จากค่าบริการจากการบริหารการเดินรถไฟฟ้า และ BRT (รวมอยู่ใน "รายได้จากการให้บริการ" ในรายการ "รายได้จากการให้บริการเดินรถ" ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม)
- iii รายได้จากค่าโดยสาร 16 วัน สำหรับปี 2556/57

<sup>6</sup> รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยยอดขายอสังหาริมทรัพย์, ค่าเช่าและค่าบริการ ธุรกิจก่อสร้างและบริการ, และรายได้ค่าบริการจากโครงการสามกอล์ฟฟอนาซีตี้และสปอร์คคลับ

<sup>7</sup> รายได้จากธุรกิจบริการ รวมถึงรายได้จากการขายและบริการที่เกี่ยวข้องกับ BSS, รายได้จากกิจกรรมสะสมคะแนนของโปรแกรม Carrot Rewards, รายได้จากก่อสร้างและค่าที่ปรึกษาจาก HHT Construction, และรายได้จากร้านอาหาร ChefMan หมายเหตุ: รายการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ChefMan ถูกย้ายจากหน่วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มาอยู่ที่หน่วยธุรกิจบริการ ในไตรมาส 4 ปี 2556/57

<sup>8</sup> กำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน ค่ารวมจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF

<sup>9</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย และภาษี ค่ารวมจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF แต่ไม่รวม ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมอื่นๆ (ยกเว้นจาก BTS GIF) และการร่วมค้า และรายการที่ไม่เกิดขึ้นประจำอื่นๆ

<sup>10</sup> กำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Recurring profit) ค่ารวมจากรายได้จากการดำเนินงานจาก 4 หน่วยธุรกิจ, ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก BTS GIF บริษัทร่วมและการร่วมค้า และรวมถึงรายการที่เกิดขึ้นประจำ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำอื่นๆ (ก่อนจัดสรรให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย)

## ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

### ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน

รายได้รวมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชน<sup>4</sup> ในปี 2557/58 เพิ่มขึ้น 9.4% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 2,273.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการเดินรถและการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTS GIF ในส่วนจากรายได้จากการให้บริการเดินรถ เพิ่มขึ้น 23.2% หรือ 292.1 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 1,549.3 ล้านบาท เป็นผลมาจาก (1) การรับรู้รายได้จากการเดินรถในส่วนต่อขยายสายสีลมที่เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2556 (2) การเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าเดินรถตามสัญญาในส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและ (3) การขยายขอบเขตของงาน

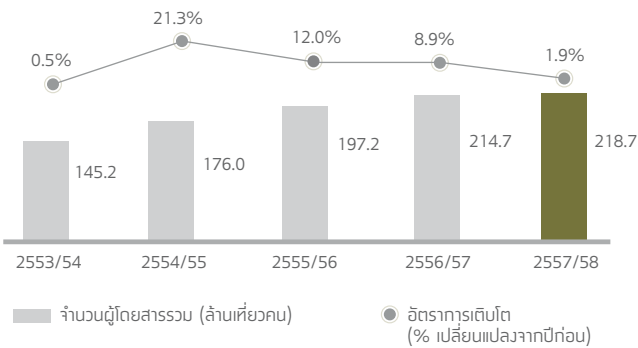
ในสัญญาเดินรถ BRT แต่การเพิ่มขึ้นบางส่วนถูกชดเชยด้วยการลดลงของรายได้ค่าโดยสาร (ในปี 2556/57 บริษัทฯ บันทึกรายได้ค่าโดยสาร 16 วัน ก่อนการจัดตั้ง BTS GIF) จำนวน 207.7 ล้านบาท ลดลง 100% จากปีก่อน

ในส่วนจากรายได้ค่าโดยสารในส่วนของการรถไฟฟ้าสายหลัก เพิ่มขึ้น 3.5% จากปีก่อน หรือ 197.0 ล้านบาท เป็น 5,874.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนเที่ยวการเดินรถที่เพิ่มขึ้น 1.9% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 218.7 ล้านเที่ยวคน และอัตรากำไรค่าโดยสารเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นเป็น 26.9 บาทต่อเที่ยว

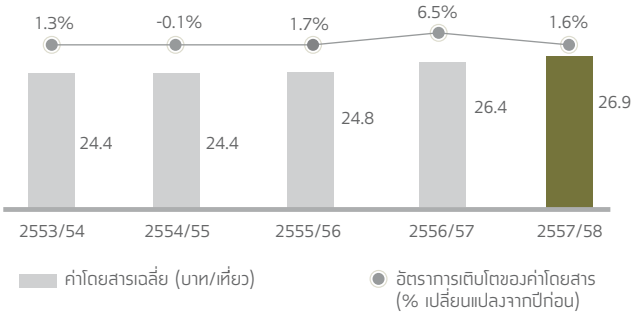
คิดเป็นการเพิ่มขึ้น 1.6% จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี ในปีนี้ ต้นทุนของรถไฟฟ้าสายหลักปรับตัวลดลงจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด โดยลดลง 15.1% จากปีก่อน ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรในส่วนของรถไฟฟ้าสายหลักปีนี้ปรับตัวดีขึ้น

ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจาก BTSIGIF ในปีนี้ จำนวน 724.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.2% หรือ 111.8 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการทำกำไรในส่วนของรถไฟฟ้าสายหลักปรับตัวดีขึ้นจากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น การรับรู้ผลกำไรดำเนินงานเต็มปีในส่วนรถไฟฟ้ายานหลัก และผลจากการปรับวิธีการตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกและเสนอขายหน่วยลงทุน (จาก 3 ปี เป็นตัดจำหน่ายตลอดอายุสัมปทานที่เหลือ เพื่อให้สอดคล้องกับการตัดจำหน่ายรายการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ BTSIGIF)

**สถิติจำนวนเที่ยวการเดินทางในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา**



**สถิติค่าโดยสารเฉลี่ยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา**



ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริการของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนประจำปี 2557/58 เท่ากับ 815.3 ล้านบาท ลดลง 11.6% หรือ 106.5 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักของการลดลงเนื่องจากไม่มีการบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับรถไฟฟ้าสายหลักในปี (ปี 2556/57: 86.5 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม การลดลงบางส่วนของต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมได้ถูกชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการให้บริการเดินรถในส่วนต่อขยายซึ่งเป็นไปตามรายได้ค่าบริหารการเดินรถที่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้รวมของธุรกิจระบบขนส่งมวลชนปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายลดลง ส่งผลให้ Operating EBITDA margin ในปีนี้ ปรับตัวดีขึ้นเป็น 64.8% (ปี 2556/57 อยู่ที่ 56.4%)

**ธุรกิจสื่อโฆษณา**

ในปี 2557 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาลที่ล่าช้า การส่งออกของไทยที่ซบเซา และอีกหลายปัจจัยที่กดดันให้การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนหดตัวลง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจสื่อโฆษณา

รายได้รวมจากธุรกิจสื่อโฆษณาลดลง 195.2 ล้านบาทหรือ 6.3% จากปีก่อน เป็น 2,926.0 ล้านบาท สาเหตุหลักของการลดลงมาจากรายได้สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการชะลอตัวของค่าใช้จ่ายของภาคครัวเรือน ดังเห็นได้จากค่าใช้จ่ายงบประมาณโฆษณาของอุตสาหกรรมโดยรวมที่ลดลงถึง 8.4%<sup>2</sup> รวมถึงสัญญาณในการบริหารจัดการในห้างเทศโก้โลตัสได้ทยอยสิ้นสุดลงระหว่างเดือนธันวาคม 2557 ถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2558 อย่างไรก็ตาม รายได้จากสื่อโฆษณาในปีที่เอสและสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ ยังคงเติบโต 7.0% และ 7.4% จากปีก่อน ตามลำดับ ซึ่งสวนทางกับการหดตัวของทุกๆ สื่อโฆษณาในตลาดสืบเนื่องจากการเติบโตตามจำนวนผู้โดยสารของบีทีเอสอย่างต่อเนื่องและศักยภาพของสื่อที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ดี

**สื่อโฆษณาในปีที่เอส** มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยปีนี้ปรับตัวเพิ่มขึ้น 7.0% หรือ 115.6 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 1,775.5 ล้านบาท เป็นผลมาจาก (1) การขยายพื้นที่สื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าจากสื่อใหม่ (Platform Truss LED และ Platform Screen Doors) (2) รายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าบนสถานีบีทีเอสเพิ่มขึ้นจากการทยอยปรับอัตราค่าเช่าและมีอัตราการใช้พื้นที่ร้านค้าเพิ่มขึ้น และ (3) รายได้สื่อโฆษณาบนขบวนรถไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากอีก 5 ขบวนตั้งแต่เดือนเมษายน 2557

รายได้จาก**สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด** ลดลง 24.9% จากปีก่อน เป็น 972.1 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบในช่วงครึ่งปีหลังที่สัญญาณบริหารสื่อโฆษณาในห้างเทศโก้ โลตัส ทยอยสิ้นสุดลงระหว่างเดือนธันวาคม 2557 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2558

ในส่วนของรายได้จาก**สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ** เติบโต 7.4% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 178.4 ล้านบาท เนื่องจาก (1) รับรู้รายได้เต็มปีจาก LCD ในอาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้นในปีก่อน รวมถึงเมื่อเดือนตุลาคม 2557 เริ่มรับรู้รายได้จากอาคารที่เพิ่มขึ้นอีก 28 อาคาร รวมเป็น 103 อาคาร ณ วันสิ้นรอบบัญชี และ (2) รายได้จากการเป็นตัวแทนขายสื่อโฆษณาต่างๆ เช่น ในเครื่องบินของไทย แอร์เอเชีย

ส่วนของต้นทุนจากธุรกิจสื่อโฆษณาลดลง 46.4 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3.8% จากปีก่อน เป็น 1,185.1 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของต้นทุนในส่วนของสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด แต่ถูกชดเชยด้วยการรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสื่อดิจิทัลใหม่ เช่น Platform Truss LED และ Platform Screen Door ส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการลดลง 29.0 ล้านบาท หรือ 7.3% จากปีก่อน เป็น 370.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายในโมเดิร์นเทรดที่ลดลง ทั้งนี้ จากสัดส่วนที่ลดลงของธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดซึ่งมีอัตรากำไรต่ำ ส่งผลให้ Operating EBITDA margin ปรับตัวดีขึ้น เป็น 52.3% เมื่อเทียบกับ 50.6% ในปี 2556/57

อย่างไรก็ดี ในไตรมาส 4 ปี 2557/58 วีไอซีตัดสินใจยกเลิกสัญญาสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ทำให้มีรายจ่ายพิเศษที่เกิดขึ้นในไตรมาสนี้ ประกอบด้วย (1) ประมาณการค่าเสียหายเบื้องต้นที่เกิดจากการยุติสัญญาก่อนครบกำหนดกับบีทีซี จำนวน 215 ล้านบาท (ก่อนหักภาษี) และ (2) ประมาณการส่วนต่างของยอดขายที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำจำนวน 53 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้ใน *คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี 2557/58 ของวีไอซี*)

## ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ลดลง 1,579.3 ล้านบาท หรือ 53.8% จากปีก่อน เป็น 1,354.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย จากการโอนคอนโดมิเนียมในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ กลุ่มบริษัท บีทีเอส บันทึกรายได้จากการขายที่ดินที่หมดเขต จำนวน 5 ไร่ ให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด (JVCo1) จำนวน 367.5 ล้านบาท (ปี 2556/57: กำไรพิเศษจากการขายที่ดินที่บางปะกงและบางนา กม. 18 ทั้งสิ้น 379.3 ล้านบาท)

รายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงที่อยู่อาศัย ลดลง 79.8% หรือ 1,647.1 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 415.7 ล้านบาท ในปี 2557/58 จากการลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 1,646.6 ล้านบาท จากการโอนห้องในโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค (ทาวเวอร์ A) ที่ลดลง ในปีนี้ มีการโอนเพียง 113 ห้อง เมื่อเทียบกับ 610 ห้อง ในปี 2556/57

ในส่วนของรายได้จากอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ เพิ่มขึ้น 8.2% หรือ 70.4 ล้านบาท จากปี 2556/57 เป็น 932.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและโครงการสนามกอล์ฟ ธานีดีและสปอร์ตคลับ

ต้นทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลง 996.2 ล้านบาท หรือ 56.7% จากปีก่อน เป็น 759.6 ล้านบาท สาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของต้นทุนของการโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเช่นกัน โดยลดลง 124.9 ล้านบาท หรือ 17.9% จากปี 2556/57 เป็น 573.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการโอนคอนโดมิเนียมโครงการ Abstracts พหลโยธิน พาร์ค การลดลงของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลให้ Operating EBITDA margin ปรับตัวลดลงเป็น 13.4% ในปี 2557/58 เทียบกับ 21.5% ในปี 2556/57

## ธุรกิจบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากธุรกิจบริการเพิ่มขึ้น 148.8 ล้านบาท หรือ 37.3% จากปีก่อน เป็น 547.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้จากร้านอาหาร ChefMan ที่เพิ่มขึ้น 90.9 ล้านบาท หรือคิดเป็น 41.3% จากปีก่อน เป็น 310.6 ล้านบาท และรายได้จากบริษัท บางกอกสมาร์ทการ์ด์ ซิสเต็ม จำกัด (BSS) ที่เพิ่มขึ้น 37.5% หรือ 51.9 ล้านบาท จากปีก่อน เป็น 190.3 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นหลักมาจากรายได้จากการทำการตลาดร่วมกับบริษัทอื่นๆ ของบัตรแรบบิท จำนวน 37.9 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี ต้นทุนของธุรกิจบริการ เพิ่มขึ้น 40.6% หรือ 116.3 ล้านบาท จากปี 2556/57 เป็น 402.8 ล้านบาท ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้น 27.7% จากปีก่อน มาอยู่ที่ 187.5 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายของพนักงาน ต้นทุนค่าอาหารและเครื่องดื่มของร้านอาหาร ChefMan รวมถึงค่าเสื่อมราคาของฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์และอุปกรณ์ต่างๆ

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 66,811.5 ล้านบาท ลดลง 12.9% หรือ 9,899.7 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 26,002.7 ล้านบาท ลดลง 30.4% หรือ 11,340.4 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (1) การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 17,124.9 ล้านบาท (ส่วนใหญ่มาจาก

การลดลงสุทธิของเงินลงทุนในหุ้นกู้ที่ใช้เป็นหลักประกันในการชำระหุ้นกู้ชุดที่สามของบีทีเอสซี จำนวน 3,611.3 ล้านบาท และการย้ายหุ้นกู้ชุดที่สี่ของบีทีเอสซี จำนวน 1,466.2 ล้านบาท มาอยู่ในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) และการบริหารเงินสดที่ปรับการลงทุนให้มีระยะยาวขึ้น (2) การลดลงของต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 312.0 ล้านบาท จากการโอนคอนโดมิเนียมแก่ผู้ซื้อ แต่การลดลงบางส่วนถูกชดเชยด้วย (3) การย้ายสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัท BTSA และบริษัท กัมกั๋ง จำนวน 4,576.2 ล้านบาท เป็นรายการแยกต่างหากภายใต้หัวข้อ "สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย" ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRSS) ตามการอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท BTSA และบริษัท กัมกั๋ง ให้แก่บมจ. ยู ซิตี้ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 28) และ (4) การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,443.4 ล้านบาท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน กระแสเงินสด)

สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 40,808.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.7% หรือ 1,440.7 ล้านบาท เป็นผลมาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 3,310.3 ล้านบาท (ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 4,983.6 ล้านบาท แต่การเพิ่มขึ้นถูกชดเชยด้วยการลดลงของตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด จำนวน 1,573.5 ล้านบาท จากการย้ายหุ้นกู้ชุดที่สี่ของบีทีเอสซีมาอยู่ในส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) (2) การเพิ่มขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (รวมถึง JVCo1 และ JVCo2) จำนวน 759.1 ล้านบาท และ (3) การเพิ่มขึ้นของเงินฝากที่มีภาระผูกพัน จำนวน 573.4 ล้านบาท (จากการนำเงินฝากไปค้าประกันกับสถาบันการเงิน) อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ถูกชดเชยด้วย (4) การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1,961.6 ล้านบาท และ (5) การลดลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,621.2 ล้านบาท จากการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท BTSA และบริษัท กัมกั๋ง ให้แก่บมจ. ยู ซิตี้ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

หนี้สินรวม เท่ากับ 14,799.0 ล้านบาท ลดลง 13.8% หรือ 2,370.0 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 การเปลี่ยนแปลงมีสาเหตุหลักมาจาก (1) การขายคืนหุ้นกู้ชุดที่สามของบีทีเอสซีในเดือนสิงหาคม 2557 จำนวน 3,611.3 ล้านบาท (2) การลดลงของภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 493.6 ล้านบาท จากการจ่ายภาษีเงินได้มีบุคคลสำหรับปี 2556/57 ในเดือนสิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การลดลงของหนี้สินบางส่วนถูกชดเชยด้วย (3) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้จากสถาบันการเงิน เป็นจำนวน 1,503.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ของวีจีไอเพื่อการลงทุนใน MACO จำนวน 240.0 ล้านบาท และอีก 981.1 ล้านบาท เป็นเงินกู้ต่างประเทศที่ใช้ในการลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ จำนวน 52,012.5 ล้านบาท ลดลง 7,529.7 ล้านบาท หรือ 12.6% สาเหตุหลักมาจาก (1) การลดลงของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 3,095.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัท วีจีไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (2) การลดลงของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน 572.1 ล้านบาท จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (วีจีไอ และนูโว โลว์) และ (3) การลดลงของกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร (ไม่รวมส่วนที่สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน) จำนวน 4,205.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการประกาศจ่ายเงินปันผลประมาณ 6 พันล้านบาท (แต่ถูกชดเชยด้วยกำไรสุทธิจำนวน 2.9 พันล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทมีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 11,919.3 ล้านหุ้น

## กระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 10,111.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.7% หรือ 1,443.4 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,899.5 ล้านบาท ลดลง 15.8% หรือ 355.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากเงินสดรับที่ลดลงในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจสื่อโฆษณา และการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 320.5 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 1,669.0 ล้านบาท (ปี 2556/57: 697.1 ล้านบาท) ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 73.9 ล้านบาท เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 14,009.2 ล้านบาท รายการหลักมาจาก (1) การลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว

จำนวน 18,855.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการนำหุ้นกู้ที่เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันไปขายคืนหุ้นกู้ชุดที่สามของปีทีเอสซีและการบริหารจัดการเงินสด (2) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 5,111.7 ล้านบาท (3) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 1,131.4 ล้านบาท และ (4) เงินสดรับจากการขายที่ดินให้แก่บริษัทร่วมทุน JVCo1 จำนวน 1,412.2 ล้านบาท ในส่วนของเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 12,425.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก (1) เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ระยะยาวของปีทีเอสซี จำนวน 3,611.3 ล้านบาท (2) เงินปันผลจ่าย จำนวน 6,028.1 ล้านบาท (3) เงินสดสุทธิจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ จำนวน 3,620.6 ล้านบาท จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (จีซีไอ และ นิวโล โฉน) และ (4) เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 925.5 ล้านบาท

ประเภทเงินสด (ล้านบาท)	2557/58	2556/57	เปลี่ยนแปลง
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,899.5	2,255.0	(15.8)%
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(73.9)	1,133.4	(106.5)%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	14,009.2	12,633.5	10.9%
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,425.4)	(8,610.6)	44.3%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,511.2	5,155.2	(70.7)%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(67.8)	-	N.A.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	10,111.9	8,668.5	16.7%

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ความสามารถในการทำกำไร	2557/58*	2556/57*	2555/56
อัตรากำไรจากการดำเนินงานขั้นต้นต่อยอดขาย (%)	55.5%	51.4%	48.8%
อัตรากำไรที่ใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อยอดขายจากการดำเนินงาน (%)	22.0%	19.5%	16.6%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (%) <sup>A</sup>	39.9%	36.3%	49.0%
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (%)	51.8%	73.7%	53.3%
อัตรากำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำก่อนภาษี <sup>B</sup>	40.4%	36.2%	21.6%
อัตรากำไรสุทธิจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%) <sup>B</sup>	32.8%	25.4%	9.7%
อัตรากำไรสุทธิ (%) <sup>C</sup>	32.5%	55.7%	16.6%
อัตรามลคอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) <sup>D</sup>	5.0%	17.6%	2.9%
อัตรามลคอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) <sup>E</sup>	6.4%	22.7%	3.8%
<b>สภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตรากำไรต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	3.83x	4.36x	5.79x
<b>ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)</b>			
อัตรากำไรต่อสินทรัพย์	0.22x	0.22x	0.25x
อัตรากำไรต่อหนี้สิน	0.28x	0.29x	0.33x
อัตรากำไรต่อหนี้สินสุทธิต่อหนี้สิน	(0.11) x	(0.03) x	0.17x
อัตรากำไรต่อหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงาน	(1.96) x	(0.65) x	1.66x
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>F</sup>	7.03x	4.94x	4.07x
<b>อัตราส่วนต่อหุ้น<sup>G</sup></b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.248	1.078	0.172
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)	(0.006)	0.097	0.466
กระแสเงินสดอิสระต่อหุ้น (บาท)	(0.154)	(0.009)	0.270
มูลค่าบริษัทต่อหุ้น (บาท)	9.64	9.11	10.65
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.38	5.09	5.05

หมายเหตุ:

\* ปรับรายการย้อนหลังตามผลกระทบของการนำ TFRIC 12 และ TFRIC 4 มาใช้

<sup>A</sup> ไม่รวมรายได้และรายจ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงาน (non-operating items) และ ไม่รวมรายได้ออกเบียด

<sup>B</sup> คำนวณจากกำไรจากรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดที่เกิดขึ้นเป็นประจำ

<sup>C</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / รายได้ทั้งหมดทางบัญชี รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

<sup>D</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / สินทรัพย์รวม

<sup>E</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิทางบัญชี (ไม่รวมส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

<sup>F</sup> คำนวณจากกำไรจากรายการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

<sup>G</sup> คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย ณ มูลค่าที่ตราไว้ ที่ 4.0 บาท ต่อหุ้น

## ภาพรวมผลประกอบการในอนาคต

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 2.5: แนวโน้มทางธุรกิจปี 2558/59

# 5.0

## การกำกับ ดูแลกิจการ

ในส่วนนี้ จะนำเสนอโครงสร้างการจัดการ รายงานคณะกรรมการบริษัท ภายใต้อาณัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชย การเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้ง การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท บีทีเอส รวมถึงประวัติคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร

- 5.1 โครงสร้างการจัดการ
- 5.2 รายงานคณะกรรมการบริษัท
- 5.3 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 5.4 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.5 รายการระหว่างกัน
- 5.6 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร



# 5.1

## โครงสร้างการจัดการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการแบ่งกลุ่มธุรกิจและการขยายธุรกิจในแต่ละสาย บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยเพิ่มตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Chief Executive Officer) ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Deputy Chief Executive Officer) และคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ทั้งนี้ โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558 เป็นไปดังแผนภาพใน *หัวข้อ 3.6: โครงสร้างองค์กร*

### คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมมากกว่า 6 ครั้ง ในหนึ่งปีบัญชี

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	วันจดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ	จำนวนการประชุมในปี 2557/58
1.	นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	กลุ่ม ก	2 มิถุนายน 2536	8/9
2.	ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	กรรมการ	-	20 กุมภาพันธ์ 2550	8/9
3.	ดร.อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการ	กลุ่ม ข	7 พฤษภาคม 2541	9/9
4.	นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการ	กลุ่ม ก	30 กรกฎาคม 2553	9/9
5.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการ	กลุ่ม ก	23 มกราคม 2550	8/9
6.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการ	กลุ่ม ข	19 ธันวาคม 2540	9/9
7.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการ	กลุ่ม ข	23 มกราคม 2550	9/9
8.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิธา	กรรมการอิสระ	-	4 สิงหาคม 2543	9/9
9.	ศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรมบูรณ์	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	7/9
10.	นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	9/9
11.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	9/9
12.	นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	กรรมการอิสระ	-	30 กรกฎาคม 2553	7/9

ในปี 2557/58 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง

นางสาวชนวนดา ยศยิ่งธรรมากุล ตำแหน่งเลขานุการบริษัท

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะกรรมการบริษัทได้ใน *หัวข้อ 5.6 ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร*

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติให้เสนอชื่อบุคคล 2 ท่าน คือที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ เพิ่มเติม ได้แก่ นายจุลจิตต์ บุญเกตุ (ตำแหน่งกรรมการ) และ ดร.การุญ จันทรางศุ (ตำแหน่งกรรมการ)

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท** กรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ก ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งจากกรรมการกลุ่ม ข รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับ ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้พิจารณาทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานในระยะยาว ของบริษัทฯ อย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ และทบทวน



- กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับปีบัญชีถัดไป
3. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งผลงานและผลประกอบการประจำปีและประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มในช่วงถัดไป
  4. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ
  5. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
  6. พิจารณานวัตกรรมได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  7. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
  8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
  9. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
  10. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  11. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง
  12. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
  13. รายงานความรับผิดชอบต่อคนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์
  14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่คนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะ และเป็นรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
  16. แต่งตั้งคณะกรรมการชุกย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหาร และระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการชุกย่อยทุกชุด
  17. กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร (Organisation Chart) ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ซึ่งจะประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ดีตาม ความเห็นหรือคำแนะนำโดยคณะกรรมการที่ปรึกษานั้น เป็นการให้ความเห็นและคำแนะนำจากบุคคลซึ่งมิได้เป็นฝ่ายบริหารจัดการของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์จากมุมมองเพิ่มเติมของบุคคลภายนอก โดยคำปรึกษา ความเห็นหรือคำแนะนำดังกล่าว นั้น จะไม่มีผลผูกพันทางกฎหมายต่อบริษัทฯ

18. จัดทำและทบทวนแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อกำหนดกระบวนการสืบต่อตำแหน่งของประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ ในองค์กร
19. จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 โดยส่วนที่แก้ไขเพิ่มเติมมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

### บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน ในคำบอกกล่าวนั้น ให้ระบุสถานที่ วันเวลา และสภาพแห่งกิจการที่ประชุมปรึกษาหารือกันนั้นด้วย
3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะว่าให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่ "เข้มกว่า" ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์

เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2557/58
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพลีธา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2.	นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน	กรรมการตรวจสอบ	6/6

ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพลีธา เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ นายพิภพ อินทรศักดิ์ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผู้สอบบัญชีจะพ้นจากการทำหน้าที่ของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้

- (1) ผู้สอบบัญชี ฝ่าฝืน และ/หรือ ไม่ปฏิบัติตามมาตรา 89/25 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - (2) ใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไร้ผลตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
  - (3) ผู้สอบบัญชีประพฤติผิดจรรยาบรรณ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับจรรยาบรรณ สำหรับผู้สอบบัญชีในสาระสำคัญ และได้รับโทษการพักใช้ใบอนุญาต หรือ ถูกเพิกถอนใบอนุญาต ตามกฎหมายว่าด้วยวิชาชีพบัญชี
  - (4) ถูกคณะกรรมการสภาวิชาชีพบัญชีกำหนดว่า เป็นผู้มีความประพฤติอันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียเกียรติศักดิ์แห่งวิชาชีพบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
  6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
    - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
    - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
    - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยกรรมการตรวจสอบ
    - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือ ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
  8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    - (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติก่อให้เกิดความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์
  9. พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาบททวนและแก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 โดยส่วนที่แก้ไขเพิ่มเติมมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2558

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โครงสร้างคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 5 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการ ประชุม ในปี 2557/58
1.	ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2.	นายสุจินต์ หวังหลี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
5.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3

นางสาวชฎาภา ยศยิ่งธรรมกุล เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็นเมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
- กำหนดวิธีและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจาก
  - คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามโครงสร้างขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และคุณสมบัติของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
  - ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
  - ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
  - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระ) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
  - ในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
- พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินที่เหมาะสม ให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทและสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติกับบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณาจัดทำแผนการพัฒนาระบบการเพื่อพัฒนาความรู้ กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ รวมถึงพิจารณากำหนดแนวทางในการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

7. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น ให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริงภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
8. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
10. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
11. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 โดยส่วนที่แก้ไขเพิ่มเติมมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

## คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่านแต่ไม่เกิน 6 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีสมาชิกคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการประชุมในปี 2557/58
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบริษัท	3/3
2.	ดร.อานันต์ อาภาภิรม	กรรมการบริษัท	3/3
3.	ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	กรรมการบริษัท	3/3
4.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริษัท	3/3

นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงาน ในลักษณะที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจริยธรรมของพนักงานดังกล่าว
2. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมดังกล่าว
3. พิจารณา กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคิฉินบน (Anti-Corruption and Bribery) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ ตลอดจนดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคิฉินบนดังกล่าว
4. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
6. แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

## คณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและอาจประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 6 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการ ประชุม ในปี 2557/58
1.	นายคีรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการบริหาร	11/12
2.	ดร.อาณัติ อาภาภิรม	กรรมการบริหาร	11/12
3.	นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	กรรมการบริหาร	12/12
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหาร	11/12
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและ ผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ	11/12
6.	นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหาร	12/12

ตำแหน่ง "ประธานกรรมการบริหาร" เปลี่ยนชื่อเป็น "ประธานคณะกรรมการบริหาร" มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

นายกวิน กาญจนพาสน์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

นายคง ชี เคื่อง ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

นางสาวชญาดา ยศยิ่งอรรมกุล เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ

- บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ติดตามและควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนแต่งตั้งที่ปรึกษาอิสระที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาและให้คำแนะนำ ตลอดจนช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

พิจารณาบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 โดยส่วนที่แก้ไขเพิ่มเติมมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

## หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

- ดำเนินงานอันเป็นกิจวัตรประจำวันของบริษัทฯ กำกับดูแลและบริหารจัดการงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างและค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยกเว้น (1) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ และผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน จะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท (โดยค่าตอบแทนให้อยู่ในอำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้กำหนด) และ (2) การแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการตรวจสอบด้วย
- กำหนดเงินเดือนและค่าตอบแทน ปรับขึ้นเงินเดือน โบนัส และบำเหน็จรางวัลของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ

4. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา หรือการเลิกสัญญาใด ๆ (ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว) ระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลภายนอก ซึ่งมูลค่ารวมของแต่ละสัญญาไม่เกินวงเงินที่กำหนดไว้
5. พิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนด โดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
8. มอบหมายให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตน โดยการมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ในกรณีที่กรรมการผู้ว่าการใหญ่ไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองกรรมการผู้ว่าการใหญ่เป็นผู้รักษาการและปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ แทนทุกประการ แล้วให้รองกรรมการผู้ว่าการใหญ่รายงานหรือเสนอเรื่องต่าง ๆ ที่ตนได้พิจารณาอนุมัติไปแล้วต่อกรรมการผู้ว่าการใหญ่ในทันทีที่สามารถกระทำได้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้ว่าการใหญ่ จะต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้กรรมการผู้ว่าการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

พิจารณาเพิ่มเติมโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 เมษายน 2558 มีจำนวน 12 ท่าน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิริ กาญจนพาสน์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	ดร.อานัติ อากาภิรม	กรรมการบริหาร
3.	นายสุรพงษ์ เลหาอะญญา	กรรมการบริหาร
4.	นายกวิน กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ว่าการใหญ่
5.	นายรังสิน กฤตลักษณ์	กรรมการบริหารและกรรมการผู้ว่าการใหญ่สายปฏิบัติการ
6.	นายคง ชี เคือง (Mr. Kong Chi Keung)	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้ว่าการใหญ่
7.	นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน
8.	นางควงกมล ชัยชนะขจร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
9.	นางพัชนียา พุฒมี	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร
10.	นายคาเนียล รอสส์ (Mr. Daniel Ross)	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
11.	นางสาวชวตี รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
12.	นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย/เลขานุการบริษัท

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะผู้บริหารได้ใน หัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

1. ดำเนินการตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. บริหารงานบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
5. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำ

6. คำเนิการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. กำกับการบริหารงานทั่วไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

## เลขานุการบริษัท

นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทในช่วงระหว่างเดือนพฤษภาคม 2551 ถึงเดือนกรกฎาคม 2553 และตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 จนถึงปัจจุบัน โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
2. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. เก็บรักษาสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. คำเนิการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ กำหนดหรือที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยเลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยสามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของเลขานุการบริษัทได้ใน หัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

## รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส โดยให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ให้แก่สำนักเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวม ทำสรุป และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส



ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) ระหว่างปี 2556/57 และ ปี 2557/58

ลำดับ รายชื่อ	จำนวนหุ้น (BTS)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-W3		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
	31 มี.ค. 2557	31 มี.ค. 2558		31 มี.ค. 2557	31 มี.ค. 2558	
1. นายศิริ กาญจนพาสน์	4,574,164,652	3,891,164,652	(683,000,000)	1,506,944,382	1,389,286,164	(117,658,218)
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
2. คร.พอล ทง	29,176,501	29,176,501	-	9,725,500	9,725,500	-
คู่สมรส	1,600,000	1,600,000	-	533,333	533,333	-
3. คร.อาณัติ อากาภิรม	0	0	-	0	0	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
4. นายสุรพงษ์ เลหาหะอัญญา	5,552,627	5,552,627	-	1,850,875	1,850,875	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	2,459,295	602,459,295	600,000,000	819,765	819,765	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	0	0	-	0	0	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
7. นายคง ชี เคื่อง	3,200,000	3,200,000	-	1,066,666	1,066,666	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธา	80,000	80,000	-	26,666	26,666	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
9. ศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทร์สมบูรณ์	0	0	-	0	0	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
10. นายสุจินต์ หวังหลี	4,417,166	4,417,166	-	1,472,388	1,472,388	-
คู่สมรส	1,462,857	3,262,857	1,800,000	87,619	87,619	-
11. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	351,713	351,713	-	117,237	117,237	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
12. นายทอง ยิง ชิว เฮนรี่	0	0	-	0	0	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
13. นายสุรยุทธ ทวีกุลวัฒน์	57,816	115,632	57,816	19,272	19,272	-
คู่สมรส	17,000	17,000	-	0	0	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
14. นางดวงกมล ชัยชนะขจร	165,252	330,504	165,252	55,084	55,084	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	-	0	0	-
15. นางพัชฌิยา พุฒมี	225,216	16	(225,200)	0	0	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
16. นายคาเนียล รอสส์	135,240	238,480	103,240	45,080	45,080	-
คู่สมรส	0	0	-	0	0	-
17. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	9,604	59,208	49,604	0	0	-
18. นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล	301,632	446,264	144,632	100,544	44	(100,500)

## บุคลากร

ตารางสรุปจำนวนพนักงาน ผลตอบแทน ชั่วโมงการฝึกอบรม และการลาหยุดของพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทฯ / บริษัทย่อย	ณ 31 มีนาคม 2558			1 เมษายน 2557 - 31 มีนาคม 2558			การลาประเภทอื่น <sup>(3)</sup> (ครั้ง)
	เพศชาย (คน)	เพศหญิง (คน)	จำนวน พนักงาน รวม (คน)	ผลตอบแทน <sup>(1)</sup> ปี 2556/57 (ล้านบาท)	อัตราการฝึกอบรม เฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	อัตราเฉลี่ยวัน ลาป่วย <sup>(2)</sup> ลากิจ และ ลาพักร้อนต่อปี (วัน)	
1. บริษัทฯ	19	53	72	93.0	5.3	12.4	1
2. ธุรกิจระบบขนส่ง มวลชน (1 บริษัท)	1,115	924	2,039	806.2	100.5	14.7	63
3. ธุรกิจสื่อโฆษณา (6 บริษัท)	295	171	466	292.2	24.0	11.9	12
4. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (13 บริษัท)	471	447	918	322.3	13.1	10.7	16
5. ธุรกิจบริการ (10 บริษัท)	276	229	505	111.7	1.4	5.5	8
<b>รวม (31 บริษัท)</b>	<b>2,176</b>	<b>1,824</b>	<b>4,000</b>	<b>1,625.4</b>	<b>57.3</b>	<b>12.3</b>	<b>100</b>

(1) ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว ยังมีผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ ฝึกอบรมสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ได้ค่าจ้างค่าแห่งกรรมการ โดยในปี 2554 และ 2555 พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ได้รับไปสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA จำนวน 146 คน รวม 100.0 ล้านหน่วย และในปี 2556 พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ได้รับไปสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WB จำนวน 188 คน รวม 16.0 ล้านหน่วย นอกจากนี้แล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 เพื่อพิจารณาและอนุมัติโครงการ BTS Group ESOP 2015 เพื่อออกใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WC ให้แก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวน 16.0 ล้านหน่วย ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทที่เอสเอ็มการให้ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินแก่พนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

(2) อัตราการลาป่วย อันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุจากการทำงานต่อปี เท่ากับ 0.03 วัน โดยไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุ บาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย อย่างร้ายแรงหรือรุนแรงเนื่องจากการทำงาน

(3) การลาประเภทอื่น ได้แก่ การลาคลอด การลาเพื่อทำหมัน การลาเพื่อรับราชการทหาร และการลาอุปสมบท

### สวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้จัดให้มีผลประโยชน์และผลตอบแทนกับพนักงานในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว การจัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด เพื่อเป็นทางเลือกในการออมทรัพย์ การลงทุน และให้ความช่วยเหลือด้านสินเชื่อกับพนักงาน การจัดให้มีสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองอย่างมั่นคง การจัดให้มีผลประโยชน์ในรูปแบบเงินช่วยเหลือในวาระต่าง ๆ การจัดให้มีกิจกรรมร่วมกันชีวิตประจำวันแบบกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่มที่

ช่วยเอื้อประโยชน์และอำนวยความสะดวกด้านการเข้ารับการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ เนื่องจากพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่จะช่วยผลักดันให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและแผนธุรกิจที่วางไว้ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ตั้งแต่กระบวนการสรรหา การพัฒนาความสามารถ การสร้างสถานะที่ดีในการทำงาน การรักษาไว้ซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพ และการสร้างสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการเป็นหน่วยหนึ่งของสังคม (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน แบบ 56-1)

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลใน *หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ*

บริษัทฯ มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ ระบบการบริหารจัดการ และ  
ระบบการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการ  
ที่ดีและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทที่เอส

**โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ดี** ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวน  
กว่า 40 บริษัทในกลุ่มบริษัทที่เอส ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก 4 ประเภท  
ได้แก่ (1) ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน (2) ธุรกิจสื่อโฆษณา (3) ธุรกิจ  
อสังหาริมทรัพย์ และ (4) ธุรกิจบริการ โดยแต่ละหน่วยธุรกิจจะ  
ดำเนินกิจการตามกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจซึ่งกำหนดโดย  
คณะกรรมการบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *หัวข้อ 3.1: โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทที่เอส*)

**ระบบการบริหารจัดการที่ดี** ผ่านโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ  
ซึ่งประกอบไปด้วยการมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และ  
ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจ  
เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพใน  
สิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วน  
ได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทน  
สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว (สามารถดูรายละเอียด  
เพิ่มเติมใน *หัวข้อ 5.1: โครงสร้างการจัดการ*)

**ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ผ่านนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่  
ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิเช่น นโยบาย  
กำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) คู่มือจริยธรรม  
(Code of Conduct) มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน  
นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและการคิดสินบน  
(Anti-Corruption and Bribery) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม  
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR Policy) นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรม  
ทางธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk  
Management Policy) เป็นต้น และการดูแลให้มีการปฏิบัติตาม  
นโยบายต่าง ๆ ดังกล่าว

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาแนวทางการ  
ดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ  
ที่ดีมาโดยตลอด โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้  
ครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น  
อย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผย  
ข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผ่าน

ระบบการบริหารจัดการและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผลให้  
ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

**ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย** ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 29 บริษัทที่ได้รับผลการประเมิน CG ประจำปี 2557 โดยถูกจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว (ผลการประเมินระหว่างร้อยละ 90 ถึงร้อยละ 100 หรือเทียบเท่ากับ "ดีเลิศ") จากบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมิน CG ทั้งหมด 550 บริษัท ซึ่งนับเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันที่บริษัทฯ ถูกจัดอยู่ในกลุ่มบริษัท 5 ดาว นับตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

**ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี** ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association) ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพ AGM ของบริษัทจดทะเบียนจากสิ่งที่บริษัทจดทะเบียนควรทำก่อนการประชุม ควรทำในวันประชุม และควรทำภายหลังการประชุม และจากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการประชุม AGM และมีการปรับปรุงคุณภาพ AGM ของบริษัทฯ มาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 100 คะแนนเต็ม ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่บริษัทฯ ได้รับผลการประเมิน 100 คะแนนเต็ม นับตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

**บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100) ประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒนา** บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG : Environmental, Social and Governance) จากทั้งหมด 567 บริษัทจดทะเบียน โดยการที่บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน ESG100 นี้เป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

**นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ** ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หมวด ได้แก่ 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders) 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders) 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) และ 5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

## สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน ได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอไม่ว่าจะผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปี และการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรือคงจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหลักทรัพย์ใหม่ ตลอดจนการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

**การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี และบริษัทฯ อาจจัดการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นซึ่งเรียกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัทในการปฏิบัติตามนโยบายที่จะเรียกและจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมายและเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนตลอดการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับการลงคะแนนในกรณีที่มีการเสนอวาระเกี่ยวกับธุรกรรมที่ซับซ้อน และเข้าใจยากต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษากฎหมายเพื่อตอบคำถามและชี้แจงในที่ประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงิน บริษัทฯ จะจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง

**การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติด้วย หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วันและเวลาการประชุม รายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และในวาระที่จะต้องมีออกเสียงลงคะแนน ได้รับความยินยอมลงคะแนนเสียงที่จะสามารถผ่านมติในวาระนั้น ๆ ได้ ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลา

ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยจะไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์การเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อเพิ่มความโปร่งใส และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ คอยดูแลต้อนรับ และอำนวยความสะดวก ตลอดจนได้จัดให้มีที่ปรึกษานักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ที่นักลงทุนสัมพันธ์ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการให้ข้อมูลสารสนเทศ ตลอดจนตอบคำถามต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมอาคารแสดคมปีไว้สำหรับผู้ที่เข้าร่วมประชุมโดยการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลดระยะเวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุมผู้ถือหุ้น

**การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ที่ได้เข้าร่วมประชุมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบถึงหลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถามคำถามเกี่ยวกับวาระนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกัน และจะมีการตอบคำถามอย่างตรงประเด็น และให้เวลาอภิปรายในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ จะมีการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการที่ครบกำหนดออกคราวละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะออกนอกห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในการพิจารณาเสนอชื่อกรรมการท่านเดิมเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยมีกรรมการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งองค์ประชุม รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาที่เข้าร่วมประชุม พยานในการตรวจนับคะแนน ผลการลงมติ ซึ่งจะเปิดเผยทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงอกเสียงในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อซักถาม และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ภายในวันเดียวกันกับวันประชุมหรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

**การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ** ตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งข่าวให้ทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์

**การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน** เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และได้มีการระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

**การเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ** บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.btsigroup.co.th](http://www.btsigroup.co.th) หรือสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 โทรสาร: +66 (0) 2273 8610 หรือ E-mail: [ir@btsigroup.co.th](mailto:ir@btsigroup.co.th)

บริษัทฯ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับปี 2557/58 ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557	
วันที่ประชุม	25 กรกฎาคม 2557
สถานที่ประชุม	ห้องคอนเวนชัน เซ็นเตอร์ โรงแรมราม่า การ์เด็นส์ กรุงเทพฯ
บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ	25 ธันวาคม 2556 - 31 มีนาคม 2557
วันที่เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ	24 มิถุนายน 2557
วันที่ส่งออกหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ลงทะเบียน	3 กรกฎาคม 2557
วันที่ลงประกาศในหนังสือพิมพ์	16, 17 และ 18 กรกฎาคม 2557
เวลาเปิดให้ลงทะเบียน	11.30 น.
เวลาประชุม	13.37 น. - 16.13 น.
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ ณ ตอนเปิดประชุม (องค์ประชุม : ต้องมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 ราย และต้องมีหุ้นไม่น้อยกว่า 1/3 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด)	3,281 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 59.93 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
กรรมการเข้าร่วมประชุม	12 ท่าน (ครบทั้งหมด)
พยานในการตรวจนับคะแนน	นางสาววรลักษณ์ วรรณศรธาร ตัวแทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยส่งตัวแทนเพื่อเข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับคะแนน แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดแสดงความประสงค์
วาระและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติรายงานและงบการเงินรวม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</li> <li>- อนุมัติจัดสรรเงินกำไรสำหรับผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 เพื่อจ่ายเงินปันผลที่อัตราจ่าย 0.60 บาทต่อหุ้น โดยให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายที่อัตราจ่าย 0.21 บาทต่อหุ้น</li> <li>- อนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนประจำตามตำแหน่งในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการรวม 22.0 ล้านบาท</li> <li>- อนุมัติให้เลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ไปอีกวาระหนึ่ง ได้แก่ นายศิรี กาญจนพาสร์ นายสุรพงษ์ เลหาอะอัญญา นายรังสิน กฤตลักษณ์ และ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณสิน</li> <li>- อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3.3 ล้านบาท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558</li> </ul>
วันที่รายงานสรุปผลการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์	25 กรกฎาคม 2557 เวลา 19.10 น.
วันที่ส่งสำเนารายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ (14 วัน นับจากวันประชุม)	8 สิงหาคม 2557

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอวาระการประชุมหรือชื่อกรรมการ โดยเสนอวาระหรือเสนอชื่อกรรมการได้ในช่วงระหว่างวันที่ 25 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมหรือชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 แต่อย่างใด

## การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยได้มีการดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมเสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ เชื่อว่าความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจริยธรรมซึ่งจัดให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้รับทราบและปฏิบัติตาม

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และยุติธรรม เพื่อพัฒนากิจการให้มั่นคงและเติบโต โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และการสร้างผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่าการลงทุนอื่นที่มีความเสี่ยงคล้ายกันให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและเท่าเทียมกัน และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะแก่นักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน

**ลูกค้า** กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยกลุ่มบริษัทได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่เข้ามาให้บริการกับลูกค้า โดยมีกรอบและให้ความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริงและพัฒนาเพิ่มพูนทักษะและความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยของลูกค้าเป็นหลัก อาทิเช่น ในการบริหารจัดการธุรกิจระบบขนส่งมวลชนของบีทีเอสซี นั้น บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการด้านมาตรฐาน ISO 9001:2008, ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 และระบบการจัดการความปลอดภัยจาก Lloyds Register Rail

ในปี 2557 ศูนย์ชอคไลน์ของบีทีเอสซีได้รับรางวัล "ศูนย์รับเรื่องและแก้ไขปัญหาให้กับผู้บริโภคดีเด่น ประจำปี 2557" จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคในฐานะที่ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนของบีทีเอสซีมีผลการดำเนินงานดีเด่นในการรับเรื่องร้องเรียนและแก้ไขปัญหาให้แก่ผู้บริโภค ทั้งนี้ บีทีเอสซีได้ทบทวนและวิเคราะห์หาสาเหตุของข้อร้องเรียน เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและรักษาระดับมาตรฐาน

ของศูนย์ชอคไลน์ นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงอุปกรณ์ของศูนย์ชอคไลน์ให้มีความทันสมัย จากระบบ ACD Analog เป็นระบบ IP Phone ซึ่งช่วยให้เจ้าหน้าที่ศูนย์ชอคไลน์สามารถดำเนินการรับเรื่องและแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**พนักงาน** กลุ่มบริษัทบีทีเอสเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญต่อพนักงานเป็นอย่างมาก โดยให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ เคารพสิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังได้มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเอง และระหว่างพนักงานและผู้บริหาร

**คู่ค้า** กลุ่มบริษัทบีทีเอสคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจ การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญากับคู่ค้าโดยให้ได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมกับทั้งสองฝ่าย โดยกลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

**คู่แข่ง** กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม กลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

**เจ้าหน้าที่** กลุ่มบริษัทบีทีเอสเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นที่ความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้มีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

**สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** กลุ่มบริษัทบีทีเอสมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทย ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมให้มืออยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ระดับนโยบายหลักไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกองคกรขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกคือสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2557 บีทีเอสซีได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและเป็นที่ยอมรับในเชิงพาณิชย์และสังคมจากบริษัท บูโร เวิร์ทส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด และในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งใน 100 อันดับหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG100) จากทั้งหมด 567 บริษัทจดทะเบียนที่ทำการประเมินโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2557/58* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

## นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีทีเอส ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ดังนี้

**การเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน** กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยคำนึงถึงความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส สมรรถภาพทางร่างกาย สถานศึกษา ฐานะ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ดังหลักการแนวทางที่เป็นบรรทัดฐานสากล เช่น นโยบายและแนวการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างยั่งยืนที่ปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน ซึ่งพิจารณาตามกรอบ The UN "Protect, Respect and Remedy" Framework for Business and Human Rights 2011 และกรอบของ OECD Guidelines for Multinational Enterprises

กลุ่มบริษัทบีทีเอสตระหนักดีว่าการเคารพและไม่ล่วงละเมิดต่อสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการของกลุ่มบริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องนี้ไว้ในคู่มือจริยธรรม และได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและถือปฏิบัติตาม รวมถึงเผยแพร่เอกสารดังกล่าวไว้ใน Intranet และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการว่าจ้างและปฏิบัติต่อพนักงานชายและหญิงอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

การไม่จ้างแรงงานเด็ก รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการว่าจ้างคนพิการเข้าเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการว่าจ้างพนักงานไว้ในคู่มือการสรรหาบุคลากรของกลุ่มบริษัทบีทีเอสเอาไว้อย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทางพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 15 บัญญัติว่า "ให้นายจ้างปฏิบัติต่อลูกจ้างชายและหญิงโดยเท่าเทียมกันในการจ้างงาน เว้นแต่ลักษณะหรือสภาพของงานไม่อาจปฏิบัติเช่นนั้นได้" ซึ่งเป็นบทบัญญัติที่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 30 วรรคสองที่ว่า "ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน"

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังคำนึงถึงความเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนโดยไม่แบ่งแยกสถานภาพทางกายภาพหรือสุขภาพของบุคคลนั้นในการให้บริการจากกลุ่มบริษัท อาทิเช่น การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการรถไฟฟ้าบีทีเอสที่เป็นผู้พิการ โดยให้พนักงานบนสถานีรถไฟฟ้าให้บริการและคอยช่วยเหลือ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นกับทั้งผู้โดยสารที่เป็นผู้พิการและผู้โดยสารท่านอื่น ๆ เป็นต้น

**การต่อต้านการทุจริตและคดโกง** บริษัทฯ ได้เข้าร่วมคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตกับภาคธุรกิจเอกชนชั้นนำของประเทศไทย เพื่อแสดงเจตนารมณ์ว่ากลุ่มบริษัทบีทีเอสจะดำเนินงานตามกรอบและขั้นตอนซึ่งเป็นไปตามหลักการสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงนามเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย หรือ Partnership Against Corruption for Thailand (PACT) ซึ่งเป็นเครือข่ายขององค์กรจากหลากหลายสาขาที่มีเป้าประสงค์ในการต่อต้านการทุจริต ที่ริเริ่มขึ้นโดยสถาบันไทยพัฒน์ และหุ้นส่วนความร่วมมือ

ทั้งนี้ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) นโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวทางปฏิบัติ และ (2) นโยบายว่าด้วยการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน *มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (ฉบับสมบูรณ์)* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

**การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา** กลุ่มบริษัทบีทีเอสกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาเป็นนโยบายสำคัญที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้มีการตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

**การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร** กลุ่มบริษัทบีทีเอสให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและ



ลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอก โดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านการดูแล การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่งได้จัดทำและเผยแพร่โดย Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่โดย IT Governance Institute

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทบีทีเอสยังกำหนดให้หน่วยงานเทคโนโลยีและสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานไว้ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เรื่องหลักเกณฑ์การเก็บรักษาข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการ พ.ศ. 2550

**การแจ้งเรื่องร้องเรียน** บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านสำนักเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ :+66 (0) 2273 8611-5 ต่อ 1525, 1531 โทรสาร :+66 (0) 2273 8610 E-mail: [CompanySecretary@btsgroup.co.th](mailto:CompanySecretary@btsgroup.co.th) หรือ ทางไปรษณีย์ไปยังสำนักเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องต่าง ๆ กับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านสำนักตรวจสอบภายใน โทรศัพท์: +66 (0) 2273-8611-5 ต่อ 1553 โทรสาร: +66 (0) 2273-8616 E-mail: [InternalAudit@btsgroup.co.th](mailto:InternalAudit@btsgroup.co.th) หรือ ทางไปรษณีย์ไปยังสำนักตรวจสอบภายในตามที่อยู่ของบริษัทฯ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

**การรายงานของคณะกรรมการบริษัททั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน** คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทฯ จะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

**ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก โดยจุดประสงค์ของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์คือการสร้างและคงไว้ซึ่งการสื่อสารที่ถูกต้อง เกี่ยวเนื่อง สม่ำเสมอ และทันต่อเวลากับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ 4.1: ภาพรวมตลาดทุน) ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องจะลงทุนในบริษัทฯ หรือมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8631, +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8637 Email: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th)

**นโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน** บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน อาทิเช่น วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท บีทีเอส รายชื่อ ประวัติ และข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร ปัจจัยและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและทางการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรม หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุกย่อย ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการรายงานทางการเงิน และรายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งที่กรรมการและกรรมการชุกย่อยแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนกรรมการ เป็นรายบุคคลข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อบังคับบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ตามกรอบแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจะรวมถึงการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ การควบคุมดูแลและประเมินการบริหารผ่านคณะกรรมการชุกย่อย โดยมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งการที่จะประสบความสำเร็จในการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการบริษัทต้องมั่นใจว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย จุดประสงค์ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงยังต้องตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จมากที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ด้วยการบริหารจัดการที่แข็งแกร่งและด้วยบุคลากรที่ล้วนแต่มีความสามารถและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความอิสระในการตัดสินใจและรับผิดชอบต่อหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้

เกิดประโยชน์สูงสุดคือผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการที่จะกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหาร และมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้อย่างชัดเจน

**องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อบริหารและดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ท่าน แต่ไม่เกิน 5 ท่าน และเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจะต้องประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 4 ท่าน แต่ไม่เกิน 6 ท่าน และคณะกรรมการบริหารจะต้องประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เพิ่มคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) ในโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีบทบาทในการให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ในเรื่องเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

**การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย** คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมมากกว่า 6 ครั้งในหนึ่งปีบัญชีตามตารางนัดประชุมที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี และได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูล สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสและเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลนั้น มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยปีบัญชีละ 2 ครั้ง และเพิ่มเติมตามความเหมาะสม สำหรับคณะกรรมการบริหาร มีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุกเดือนและอาจประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกัน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

**การพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการ** บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการ เช่น การอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรต่าง ๆ อาทิเช่น Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP), Role of the Compensation Committee (RCC), Audit Committee Program (ACP), Anti-Corruption Training Program, Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) และการฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยสถาบันวิทยากรตลาดทุน ในหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังได้จัดทำแผนการพัฒนากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ กับสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และ/หรือ หน่วยงานอื่น ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน กฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น โดยมีการแก้ไขปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยและเป็นข้อมูลล่าสุดอยู่เสมอ

ในปีที่ผ่านมา มีกรรมการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรธนะสิน หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งกรรมการใหม่ในคณะกรรมการบริษัทตามแผนการพัฒนากรรมการที่กำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการที่เข้าใหม่ได้รับทราบและเข้าใจถึงประวัติความเป็นมา โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีทีเอส โครงสร้างองค์กร ลักษณะ

การประกอบธุรกิจ นโยบายธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่เอส ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานประจำปี นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรม เป็นต้น

**การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**  
คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ทั้งการประเมินแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไข และเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบทั้งคณะ)** ในปี 2557/58 คณะกรรมการบริษัทยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิมที่ใช้ประเมินตั้งแต่ปี 2554/55 เป็นต้นมา กล่าวคือ ได้ประเมินโดยพิจารณาใน 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคะแนนที่ได้ในแต่ละหัวข้อ และร่วมกันหาวิธีแก้ไข/ปรับปรุง ในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอที่กรรมการแต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ โดยในปี 2557/58 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 97.4% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 96.3% ในปี 2556/57 (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)** ในปี 2557/58 คณะกรรมการบริษัทยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิมที่ใช้ประเมินในปี 2556/57 โดยหัวข้อการประเมินจะครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลบริหารกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) การจัดสรรเวลาและการเตรียมความพร้อมเพื่อการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางในเรื่องต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหาร ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น การให้ความสำคัญและสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และการฝึกอบรมและพัฒนาตนเองในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ

บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อกรรมการแต่ละท่านได้ตอบแบบประเมินตนเองเป็นรายบุคคลเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของกรรมการแต่ละท่านให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ โดยในปี 2557/58 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 4.8 ในปี 2556/57 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

**การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย**  
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ**  
คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีตั้งแต่ปี 2553/54 เป็นต้นมา โดยในปี 2557/58 คณะกรรมการตรวจสอบยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิมในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยแบ่งเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) ความเป็นอิสระของสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การฝึกอบรมและทรัพยากร 4) การประชุม 5) กิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 6) ความสัมพันธ์กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว สำนักตรวจสอบภายในจะรวบรวมคะแนน และสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันพิจารณาคะแนนที่ได้ในแต่ละหัวข้อ และร่วมกันหาวิธีแก้ไข/ปรับปรุง ในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการตรวจสอบไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2557/58 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 4.9 ซึ่งเท่ากับคะแนนในปี 2556/57 (5 หมายถึง ดีมาก, 4 หมายถึง ดี, 3 หมายถึง ปานกลาง, 2 หมายถึง ต่ำกว่ามาตรฐาน และ 1 หมายถึง ต้องปรับปรุง)

**การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร** ในปี 2557/58 ยังคงใช้หลักเกณฑ์เดิมที่ใช้ประเมินในปี 2556/57 ซึ่งครอบคลุม 5 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติ 2) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3) การฝึกอบรม / แหล่งข้อมูลข่าวสาร 4) การประชุม และ 5) หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ เมื่อตอบแบบประเมินตนเองแบบทั้งคณะของคณะกรรมการชุกย่อยเรียบร้อยแล้ว สำนักเลขานุการบริษัทจะรวบรวมคะแนนและสรุปผลคะแนนของการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการชุกย่อยนั้น ๆ โดยที่ประชุมคณะกรรมการชุกย่อยจะร่วมกันพิจารณาคะแนนที่ได้ในแต่ละหัวข้อ และร่วมกันหาวิธีแก้ไข/ปรับปรุง ในส่วนที่ได้คะแนนยังไม่เป็นที่น่าพอใจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงานในปีถัดไป ตลอดจนร่วมกันพิจารณาและทบทวนในส่วนที่เป็นความเห็นและข้อเสนอนี้ที่แต่ละท่านได้แนะนำในปีที่ผ่านมา ว่าได้มีการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ จากนั้น จะนำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคือไป โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้ความเห็นหรือขอให้คณะกรรมการชุกย่อยไปดำเนินการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติมได้ ความเหมาะสม โดยในปี 2557/58 ผลคะแนนเฉลี่ยของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ที่ 99.3% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 93.3% ในปี 2556/57 ผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอยู่ที่ 96.0% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 92.0% ในปี 2556/57 และผลคะแนนเฉลี่ยคณะกรรมการบริหารอยู่ที่ 96.3% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 88.0% ในปี 2556/57 (90 – 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76 – 89% หมายถึง ดีมาก, 66 – 75% หมายถึง ดี, 50 – 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

**นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่** บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัทบีทีเอสของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ว่าประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ไม่ควรไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่เข้าชื่อยกเว้นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

**แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)** คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น ในปี 2556/57 บริษัทฯ จึงได้เริ่มจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นเป็นครั้งแรก และได้พิจารณาทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมในปี 2557/58 เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ โดยแผนสืบทอดตำแหน่งนี้ ได้กำหนดขั้นต้นและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

**นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย** บริษัทฯ จะกำหนดแนวนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการสนับสนุนเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาวของกลุ่มบริษัทให้แก่บริษัทย่อยผ่านการอนุมัติงบประมาณประจำปี และโดยการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ในระดับกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและติดตามการทำงานของบริษัทย่อยว่าได้ดำเนินไปตามกรอบธุรกิจที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งนี้ กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะใช้ดุลยพินิจไปในแนวทางเพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทในภาพรวม สำหรับเรื่องที่มีความสำคัญหรือมีนัยต่อธุรกิจของบริษัทย่อย กรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงาน หรือเสนอเรื่องเพื่อให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รายงานฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหลักตามสายธุรกิจ ผ่านการรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

**นโยบายการบริหารงานของบริษัทร่วม** เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่นแล้ว บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อเป็นการติดตามการทำงานของบริษัทร่วมว่าได้ดำเนินงานตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้คาดหวังไว้

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในโดยมิชอบ กลุ่มบริษัทบีทีเอสได้ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นการกระทำความผิดตามมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบโทษตามมาตรา 296 ดังนั้น กลุ่มบริษัทบีทีเอสจึงมีนโยบายกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากผู้บริหารหรือพนักงานฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวแล้ว นอกจากจะมีโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) แล้ว ยังเป็นการกระทำความผิดข้อบังคับการทำงานและมีโทษทางวินัย

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน ตลอดจนจัดส่งสำเนาให้แก่สำนักเลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวม ทำสำเนา และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ** สามารถดูรายละเอียดใน *หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน*

**การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร** เพื่อป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้ (1) จัดส่งแบบแจ้งรายงานครั้งแรกเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าใหม่ของบริษัทฯ (2) จัดส่งแบบแจ้งรายงาน เพื่อปรับปรุงข้อมูล ณ ทุกวันเริ่มต้นปีบัญชี (1 เมษายน ของทุกปี) และ (3) จัดส่งแบบแจ้งรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญที่มีผลทำให้เกิดการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปีบัญชี โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**คู่มือจริยธรรม** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กลุ่มบริษัท บีทีเอส ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยได้จัดทำคู่มือจริยธรรมเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย 1) วิสัยทัศน์ ภารกิจ คุณค่าที่มุ่งหวัง กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาว 2) การกำกับดูแลกิจการ 3) จรรยาบรรณธุรกิจ 4) พนักงาน และ 5) ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการทบทวนคู่มือจริยธรรมเป็นประจำทุกปี และได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการอบรม ทำความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งผู้บริหารและผู้บริหารระดับบัญชามีหน้าที่ในการสอดส่อง ดูแล และส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดและประพฤติตนให้เป็นแบบอย่าง

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย 29 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13.8 ล้านบาท และ วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง โซนา คอมพานี ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ให้แก่ Shanghai Shangshen Certified Public Accounts Co., Ltd ผู้สอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสองรายไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่น ๆ นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น นอกจากนี้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี

สามารถดูรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมใน *แบบ 56-1 และ รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2557/58*

## 5.3

# รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนใน หัวข้อ 5.1:  
โครงสร้างการจัดการ

### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในกฎหมาย และ  
ข้อบังคับบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนไม่  
น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการ  
พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้  
ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน  
1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้ง  
ใหม่ได้อีก
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และ  
วิธีการ ดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อ  
หนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือก  
ตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่  
จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้  
ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะ  
พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือก  
ตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน  
กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็น  
ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจาก  
ตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้อง  
ห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตาม  
ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือ  
ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึง  
คราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่  
น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เลือกบุคคล  
ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ  
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวต่อไป  
เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง  
ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3  
ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง  
และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ  
โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหากรรมการใหม่

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการ  
สรรหากรรมการใหม่ โดยจะสรรหาบุคคลเพื่อเสนอชื่อให้คณะ  
กรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือ  
หุ้นพิจารณาแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยหลักเกณฑ์ในการสรรหา  
กรรมการใหม่จะคำนึงถึงโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะ  
ประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์  
ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความหลากหลายในโครงสร้างของ  
คณะกรรมการ (Board Diversity) ความเหมาะสมของคุณสมบัติ  
และทักษะของกรรมการที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ  
บริษัท โดยการจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของ  
กรรมการที่ต้องการสรรหา

### กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาสรรหา  
บุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ จากการแนะนำ  
ของกรรมการอื่นในบริษัทฯ การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือก  
ตั้งเป็นกรรมการโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษา  
ภายนอก (Professional Search Firm) การสรรหาจากฐานข้อมูล  
กรรมการ (Director Pool) ของหน่วยงานต่าง ๆ หรือการสรรหาโดย  
กระบวนกรอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
เห็นสมควรและเหมาะสม

### คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมาย  
บริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแล  
ที่เกี่ยวข้อง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และ  
ในกรณีที่เป็นการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ  
อิสระของบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยาม  
กรรมการอิสระของบริษัทฯ และกรณีกรรมการตรวจสอบ  
จะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงและจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถทุ่มเทในการทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

### คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการอิสระ

ในกรณีที่เป็นกรรมการอิสระ จะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามที่ "เข้มกว่า" ข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในส่วนที่กำหนดให้สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระต้อง "ไม่เกินร้อยละ 0.75" ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบ 56-1)

### คุณสมบัติเพิ่มเติมกรณีกรรมการตรวจสอบ

ในกรณีที่เป็นกรรมการตรวจสอบ นอกจากจะต้องเป็นกรรมการอิสระแล้ว ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นการร่วมของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

### การเสนอชื่อกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระ การเสนอชื่อกรรมการใหม่ และการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ไม่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการผู้ที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้แก่ นายกวิน กาญจนพาสน์ (กรรมการ) ดร. อาณัติ อาภาภิรม (กรรมการ) ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ (กรรมการอิสระ) และนายชอง ยิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry) (กรรมการอิสระ) แล้วเห็นว่าบุคคลทั้ง 4 ท่านนี้ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนประกาศที่เกี่ยวข้อง และกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังนั้น จึงได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้ง 4 ท่านนี้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

อนึ่ง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อกรรมการ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ในช่วงระหว่างวันที่ 25 ธันวาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าในครั้งนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาและตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ อันได้แก่นายจุลริศก์ บุญเกตุ และ ดร. กฤษฎา จันทรางศุ และเห็นว่าบุคคลทั้งสองท่านนี้ มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคุณสมบัติกรรมการของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการสรรหาและ

กำหนดค่าตอบแทนจึงได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติเพื่อเสนอขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณาเลือกตั้งบุคคลทั้งสองท่านเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ประเมินผลการปฏิบัติงานปี 2557/58 ของประธานกรรมการบริหาร โดยใช้หลักเกณฑ์เดิมที่ใช้ประเมินตั้งแต่ปี 2554/55 ซึ่งแบ่งการประเมินเป็น 3 หมวด ได้แก่ หมวดที่ 1 : ผลสำเร็จทางธุรกิจซึ่งพิจารณาจากความสำเร็จของกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในปีบัญชีที่ผ่านมา หมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน และหมวดที่ 3 : การพัฒนาประธานกรรมการบริหาร โดยในปี 2557/58 ผลคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 99.8% เพิ่มขึ้นจาก 95.7% ในปี 2556/57 (90 - 100% หมายถึง ดีเลิศ, 76-89% หมายถึง ดีมาก, 66-75% หมายถึง ดี, 50 - 65% หมายถึง พอใช้, ต่ำกว่า 50% หมายถึง ควรปรับปรุง)

ทั้งนี้ เนื่องจากการปรับโครงสร้างองค์กร (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการแบ่งกลุ่มธุรกิจและการขยายธุรกิจในแต่ละสาย โดยแต่งตั้งนายภิน ภาณุจนพาสน์ กรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (Chief Executive Officer) เพิ่มอีกหนึ่งตำแหน่ง และนายศิริ ภาณุจนพาสน์ ยังคงดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of the Executive Committee) ดังนั้น ตั้งแต่ปี 2558/59 เป็นต้นไป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของทั้งประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการจากผลประกอบการของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalisation) ในขนาดที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเป็นประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณาและอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนประจำแก่กรรมการตามตำแหน่งในอัตราคงเดิมเหมือนปีที่ผ่านมา และจ่ายโบนัสกรรมการเพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นจำนวนรวม 22.0 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรกันเองภายหลังได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้ตัวชี้วัดต่าง ๆ เป็นเกณฑ์ ซึ่งรวมถึงผลประกอบการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผลสำเร็จทางธุรกิจ ตลอดจนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

สำหรับผู้บริหารระดับสูง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล จากผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่านโดยใช้ดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เป็นตัวบ่งชี้ ทั้งนี้ ในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะสั้น จะมีการปรับอัตราเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และในส่วนของสิทธิประโยชน์ระยะยาว จะมีการมอบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการสร้างความเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ



## หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ 3 ปีย้อนหลัง

ค่าตอบแทนรายเดือน	ประจำปี 2557 - 2555	
ประธานกรรมการ	60,000 บาท / เดือน	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท / เดือน	
กรรมการ	30,000 บาท / คน / เดือน	
เบี้ยประชุม	ประจำปี 2557 - 2555	
คณะกรรมการบริษัท	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท / ครั้ง กรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท / คน / ครั้ง	
คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	ไม่มี	
โบนัสกรรมการ	เพื่อตอบแทนผลการปฏิบัติงาน ปี 2556/57 - ปี 2554/55	
โดยคณะกรรมการบริษัทนำมาจัดสรรกันเอง ภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	ปี 2556/57 = 22.0 ล้านบาท ปี 2555/56 = ร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ (21.8 ล้านบาท) ปี 2554/55 = ร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ (13.7 ล้านบาท)	
ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2557/58 ปี 2556/57 และ ปี 2555/56		
ค่าตอบแทนกรรมการ	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2557/58	12	27.3
ปี 2556/57	12	27.1
ปี 2555/56	13	19.2
ค่าตอบแทนผู้บริหาร ปี 2557/58 ปี 2556/57 และ ปี 2555/56		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ล้านบาท)
ปี 2557/58	9	50.8
ปี 2556/57	9	47.6
ปี 2555/56	9	54.3

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### ค่าตอบแทนผู้บริหารที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในระหว่างปี 2554 - 2556 ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่กรรมการ ได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB จำนวนรวม 11.6 ล้านหน่วย และ 1.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BTS-WA และ BTS-WB ที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือครองอยู่มีจำนวนคงเหลือ 3.9 ล้านหน่วย และ 1.7 ล้านหน่วย ตามลำดับ

### ค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2557/58

รายชื่อ	จำนวนวัน	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	โบนัสกรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
1. นายคีรี กาญจนพาสน์	365	720,000.00	-	3,384,615.41	4,104,615.41
2. ดร.พอล ทง (Dr. Paul Tong)	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
3. ดร.อานันท์ อาภาภิรม	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
4. นายสุรพงษ์ เลหาะอัญญา	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
5. นายกวิน กาญจนพาสน์	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
6. นายรังสิน กฤตลักษณ์	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
7. นายคง ชี เคื่อง (Mr. Kong Chi Keung)	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์ธา	365	600,000.00	120,000.00	1,692,307.69	2,412,307.69
9. ศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรมบูรณ	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
10. นายสุจินต์ หวังหลี่	365	360,000.00	120,000.00	1,692,307.69	2,172,307.69
11. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรรณะสิน	365	360,000.00	120,000.00	1,692,307.69	2,172,307.69
12. นายชอง อิง ชิว เฮนรี่ (Mr. Cheong Ying Chew, Henry)	365	360,000.00	-	1,692,307.69	2,052,307.69
รวม		4,920,000.00	360,000.00	22,000,000.00	27,280,000.00

## 5.4

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะส่งเสริมและนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของกิจการ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ 1) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน 2) ความน่าเชื่อถือในการรายงานทางการเงิน และ 3) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติ ซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนคนผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมาอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการสร้างระบบการควบคุมภายในที่ดีในด้านต่าง ๆ อันได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Management) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับปี 2557/58 นี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 ได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินและข้อมูลประกอบที่จัดทำและนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 มีความเห็นเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องของการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยไม่มีการตั้งข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญซึ่งกระทบต่อการแสดงความคิดเห็นว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

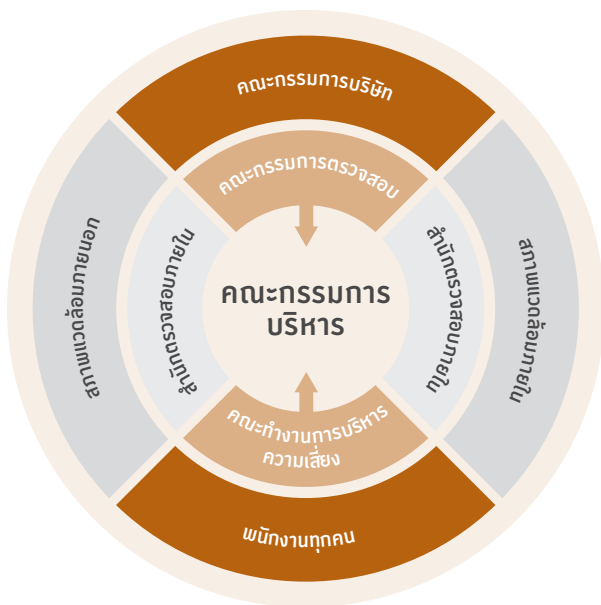
บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจน และประกาศให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนมีการกำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา อำนาจอนุมัติ และระเบียบปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน ตลอดจนนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่อาจมีความ

ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตนและป้องกันไม่ให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) และคู่มือจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับกลุ่มบริษัทขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทที่เอสไอใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างซื่อตรงและรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคู่มือจริยธรรมประกอบด้วยเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายเกี่ยวกับบุคลากรในด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคดโกง และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลุ่มบริษัทที่เอสไอได้ดำเนินกิจกรรม CSR ต่าง ๆ ตามกรอบแนวทางด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ The Global Reporting Initiative (GRI) ผ่านตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) และด้านสังคม (Social) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทที่เอสไอมีการกำหนดบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

### การประเมินความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัททั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกให้มีความเสี่ยงที่เหลือน้อยในระดับที่เหมาะสม และยอมรับได้ โดยบริษัทฯ ได้แบ่งประเภทของความเสี่ยงออกเป็น 5 ประเภท คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย และความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อให้การกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงนั้น สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน และประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ และนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงเพิ่มเติมหากมาตรการที่มีอยู่ไม่เพียงพอ **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากทุกธุรกิจในกลุ่มบริษัท จะทำหน้าที่รวบรวมความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและประเมินความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท รวมถึงสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัททุกปี โดย **กรอบการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง การรายงานความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยง โดย **คณะกรรมการบริหาร**จะเป็นศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการติดตาม และควบคุมความเสี่ยงหลักและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัท **คณะกรรมการบริษัท**จะเป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบความเสี่ยงจากระดับบนลงล่าง โดยมีบทบาทหน้าที่ในการ 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง 2) ประเมินความเหมาะสมของนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และ 3) ดูแลให้มีการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปฏิบัติจริง และเพื่อที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนี้ได้ **คณะกรรมการตรวจสอบ**จึงมีบทบาทหน้าที่ในการประเมินความพอเพียงของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ **สำนักตรวจสอบภายใน**จะทำหน้าที่ในการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง และประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน *นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร* บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th))



## การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารงาน โดยมีการนำระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (ProMis) มาใช้ในการควบคุมธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหาร เช่น Budget, Purchase Requisition (PR), Purchase Order (PO) โดยจะมีการแบ่งหน้าที่ในส่วนของผู้จัดทำและผู้อนุมัติ โดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการ จะปฏิบัติตามลำดับขั้นตามที่ระบุไว้ใน Chart of Delegation of Authority มีการแบ่งแยกหน้าที่ในแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจนเพื่อให้การดูแลตรวจสอบสามารถทำได้ อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการทำงาน (Operational Manual) และ Work Instruction ซึ่งแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้จัดทำขึ้นให้เหมาะสมกับลักษณะงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานของตน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และในกรณีที่มีเหตุ เช่นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการดูแลการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรัดกุมและชัดเจน โดยมีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้น จะต้องปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และต้องเป็นไปภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล หรือเงื่อนไขการค้าปกติ หรือราคาตลาด และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) ตลอดจนรายงานรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ สำหรับมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตลอดจนนโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดได้ใน *หัวข้อ 5.5: รายการระหว่างกัน*

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กร ระดับการรายงานทางการเงิน ระดับหน่วยปฏิบัติการ และระดับการปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมเพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้รับทราบข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางต่าง ๆ ที่พนักงานหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ แก่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท E-mail: [CompanySecretary@btsgroup.co.th](mailto:CompanySecretary@btsgroup.co.th) สำนักตรวจสอบภายใน E-mail: [InternalAudit@btsgroup.co.th](mailto:InternalAudit@btsgroup.co.th) หรือ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ E-mail: [ir@btsgroup.co.th](mailto:ir@btsgroup.co.th) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำโครงการ "หนูคว่นชวนชี้ช่อง" เพื่อรับแจ้งการกระทำที่ไม่ถูกต้องเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรผ่านสำนักตรวจสอบภายในทาง E-mail: [CAC@btsgroup.co.th](mailto:CAC@btsgroup.co.th)

## ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานจริง ฝ่ายบริหารมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ตลอดจนเสนอแนวทางการปฏิบัติที่จำเป็น เพื่อดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และในกรณีที่มีการตรวจพบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบโดยเร่งด่วน เพื่อชี้แจงสาเหตุ เสนอแนะแนวทางการแก้ไข ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ และเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างตรงไปตรงมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## สำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในได้ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินข้อมูล ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่อข้อมูลทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภายในต่าง ๆ ขององค์กร โดยรายงานผลการตรวจสอบไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มีการกำกับดูแล และการควบคุมภายในที่ดี สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามหลักการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงาน และครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานขององค์กร โดยผ่านการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยขอบเขตการทำงานของสำนักตรวจสอบภายในจะครอบคลุมถึงการทดสอบสอบทาน และประเมินความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งคุณภาพของการปฏิบัติงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- ความเชื่อถือได้ของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐาน และนโยบายด้านการบัญชี และการเงิน เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีและการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ แผนการจัดองค์กร วิธีการ และมาตรการต่าง ๆ ที่นำมาใช้ในการป้องกันทรัพย์สินให้ปลอดภัยจากการทุจริตผิดพลาดทั้งปวง
- ความเชื่อถือได้ของระบบการควบคุมภายในด้านการบริหาร และการปฏิบัติงานว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงานที่วางไว้และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของทางราชการ และหน่วยงานกำกับดูแล และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดการ การปฏิบัติการ การจัดหา การตลาด การบริหาร การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- ความเชื่อถือได้ของระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศ สอบทานการควบคุมภายในของโครงสร้าง ฝ่ายที่ดูแลระบบคอมพิวเตอร์ การเข้าถึงข้อมูล การเข้าสู่โปรแกรม การประมวลผล การพัฒนาระบบ การจัดทำข้อมูลสำรอง การจัดทำแผนการดำเนินการสำรองกรณีฉุกเฉิน อำนาจการปฏิบัติงานในระบบ การจัดทำเอกสารจากระบบ รวมทั้งการเก็บรักษาเอกสาร คู่มือ ตลอดจนผังระบบงานคอมพิวเตอร์

สำนักตรวจสอบภายในได้มีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในเป็นอิสระจากหน่วยงานอื่น ๆ ในบริษัทฯ และสามารถเข้าถึงข้อมูล และทรัพย์สินของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ และสามารถเรียกให้ผู้รับการตรวจสอบให้ข้อมูล และให้คำชี้แจงในเรื่องที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ทำการตรวจสอบได้ โดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม ทดสอบ สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนดบทบาทหน้าที่ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายใน และการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ หน่วยงานกำกับดูแล และตามมาตรฐาน นโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และประกาศต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ตลอดจนทำให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมที่จะให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่จะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปัจจุบันสำนักตรวจสอบได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการสร้างระบบการรับข้อร้องเรียน เพื่อให้พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ซึ่งระบบดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และพัฒนาอย่างยั่งยืนมากขึ้น โดยสำนักตรวจสอบภายในเป็นช่องทางหนึ่งในการรับข้อร้องเรียน และประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนดังกล่าวเพื่อให้ดำเนินการแก้ไข ปัญหา และหาแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดขึ้น โดยสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในได้สนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนา และอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพตรวจสอบภายใน และทักษะด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทฯ ได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีนายพิภพ อินทรทัต ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้ เนื่องจากนายพิภพ อินทรทัต เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เป็นเวลา 10 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในต่าง ๆ เช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานอื่น ๆ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ (สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.6: ประวัติคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร)

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในการพิจารณา แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

## 5.5

### รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังที่แสดงไว้นี้ เป็นยอดคงค้างของรายการที่เกิดขึ้นในอดีตเมื่อไม่นานมาแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าวถึงความเหมาะสมของการคิดตามผลและดำเนินการ การประเมินสถานะของรายการ การประเมินศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ตลอดจนความเหมาะสมของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว โดยยอดคงค้างในปี 2557/58 และ ปี 2556/57 เป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2557/58 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการปี 2556/57 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)	บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เดิม บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ได้โอนหุ้นทั้งหมดของ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้</li> <li>- นางสาวซูซาน กาญจนพาสน์ ซึ่งเป็นบุตรสาวของนาย ศิริ กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและเป็นผู้มีผลประโยชน์และมีอำนาจควบคุมเกินกว่าร้อยละ 10 ใน Oriental Field Ltd. ซึ่ง Oriental Field Ltd. เป็น ผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 23 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ย โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ยังคงคิดดอกเบี้ยจาก บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัท ต่อไป อย่างไรก็ตาม บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว</li> <li>- บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ในปี 2538 โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามต้นทุนทางการเงิน ซึ่งการกู้ยืมเงินนี้เกิดขึ้นในขณะที่ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ยังเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท จะมีการให้กู้ยืมเงินกันระหว่างบริษัทในกลุ่ม</li> <li>- บริษัทฯ ได้นำหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดไปวางเป็นหนึ่ง ในสินทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้โอนหุ้น บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ทั้งหมดให้เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในปี 2549</li> <li>- บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ บริษัทย่อยทั้งสองได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บจ. วาเคไทย (ไทยแลนด์) ได้ชำระหนี้ไปบ้างแล้วบางส่วน และขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อตกลงร่วมกันสำหรับหนี้ในส่วนที่เหลือ</li> </ul>	53.9	54.9	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดย บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์ และ บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ ได้คิดดอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทที่เกิดรายการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ ปี 2557/58 (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ ปี 2556/57 (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บจ. อีจิว	บริษัทฯ	- นายคีรี กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. อีจิว ร้อยละ 40	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินให้กู้ยืม โดยเป็นเงินต้น 4 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นคอกเบี้ย โดยบริษัทฯ ยังคงคอกเบี้ยจาก บจ. อีจิว ในอัตราตามต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่อไป แต่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ทั้งจำนวนแล้ว เนื่องจาก บจ. อีจิว ไม่ได้มีการประกอบกิจการใด ๆ และบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการได้รับชำระหนี้้น้อย</li> <li>- บจ. อีจิวเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2537 เพื่อร่วมลงทุนเป็นผู้ก่อตั้ง บจ. สยามอินโฟเทคนิกส์ที่ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. ไอทีวี ("ไอทีวี")</li> <li>- บจ. อีจิว ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทฯ เมื่อปี 2538 โดยคอกเบี้ยที่อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อลงทุนในไอทีวี และ บจ. อีจิว ได้นำหุ้นไอทีวีทั้งหมดไปจำหน่ายเพื่อประกันหนี้ของบริษัทฯ ต่อมา ในปี 2545 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่รับจำนำหุ้นไอทีวี จึงได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินได้รับชำระหนี้เพียงบางส่วนตามที่ไต่ถามขอรับชำระหนี้ไว้ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง และขณะนั้นคดียังไม่เป็นที่สุดและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา</li> <li>- เนื่องจาก บจ. อีจิว มีทรัพย์สินเป็นเพียงหุ้นไอทีวี ซึ่งจำหน่ายเป็นประกันให้แก่สถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ โดยไม่ได้คิกค่าตอบแทนใด ๆ ดังนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ บจ. อีจิว โอนหุ้นเหล่านี้เพื่อคิกทรัพย์สินชำระหนี้ทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ เมื่อคดีระหว่างสถาบันการเงินดังกล่าวกับบริษัทฯ ในศาลฎีกาเป็นที่สุด</li> <li>- สถาบันการเงินดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชีจึงได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องทั้งหมดให้แก่สถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง</li> <li>- ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดจากศาลฎีกา</li> </ul>	11.7	11.6	เป็นรายการที่เกิดขึ้นมานานแล้ว และเป็นธุรกรรมปกติ โดยบริษัทฯ ได้คิกคอกเบี้ยตามต้นทุนการกู้ยืม

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท

การทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทหรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21 /2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในขณะนั้น ("ประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน")

## นโยบายหรือแนวเน้บการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต หากเกิดกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (at arm's length basis) และจะปฏิบัติตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งในลักษณะอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี และในกรณีที่มีการขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพื่ออนุมัติรายการระหว่างกัน ก็จะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อจัดทำรายงานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการต่อผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท

เพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการและผู้ถือหุ้นและเพื่อดำรงไว้ ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

### • นโยบายในการทำธุรกิจใหม่

บริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายละเอียดของแผนการเข้าทำธุรกิจเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ และจัดให้มีการพิจารณาแผนการลงทุนเหล่านั้น โดยต้องพิจารณาถึงผลตอบแทนและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเข้าทำธุรกิจร่วมกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่มีเหตุจำเป็นหรือเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

### • นโยบายในการถือหุ้นในบริษัทที่บริษัทฯ ลงทุน

ในการลงทุนต่าง ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะถือหุ้นด้วยตนเอง ยกเว้นว่าจะมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดสำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขณะพิจารณาการถือครองดังกล่าวและจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### • นโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่ร่วมทุน

การให้กู้ยืมไม่ใช่ธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องให้บริษัทที่ร่วมทุนกู้ยืมเงิน เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ร่วมทุนในลักษณะเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้กู้ยืมตามสัดส่วนการลงทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุอันจำเป็นและสมควรตามที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาอนุมัติเป็นแต่ละกรณีไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ



ไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หรือธุรกิจที่บริษัทฯ ร่วมทุนกับบุคคลดังกล่าว เว้นแต่เป็นการ ให้กู้ตามสัดส่วนการลงทุน หรือเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุด สำหรับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก และบริษัทฯ จะ ต้องดำเนินการตามประกาศและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำ รายการระหว่างกัน รวมถึงหากรายการมีขนาดต่ำกว่าเกณฑ์ที่ จะต้องเปิดเผย บริษัทฯ จะรายงานการเข้าทำรายการให้คณะ กรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย

- **นโยบายในการจัดทำเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษร**

บริษัทฯ จะจัดทำคำสัญญาใช้เงิน สัญญาเงินกู้ และ/หรือ สัญญาที่มีการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้รัดกุมและ จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานให้เรียบร้อย ถึงแม้ว่าจะเป็นการใช้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือของบริษัทฯ

- **นโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงที่มีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน**

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายในหลักการสำหรับ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ/บริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีลักษณะ เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ความข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึง กระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจ ต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะ เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) สำหรับรายการที่ เกี่ยวโยงกันที่ไม่ได้มีลักษณะเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/ หรือ เป็นไปตามราคาตลาด ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบ กฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 5.6

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหาร

(ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2558)



**นายคีรี กาญจนพาสน์**  
อายุ 65 ปี

ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร /  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล / กรรมการผู้มีอำนาจ  
ลงนามผูกพันบริษัท



**ดร.พอล ทง**  
(Dr. Paul Tong)  
อายุ 74 ปี

กรรมการ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2 มิถุนายน 2536 (วันที่จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.10) ปี 2553 สถาบันวิทยาการชลประทาน
  - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*** 3,891,164,652 (32.91%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว** บิดานายกวิน กาญจนพาสน์  
**ระหว่างผู้บริหาร**

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2549 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์            |
| 2553 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์   |
| 2555 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ |
| 2536 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์                  |
| 2536 - 2549     | กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์         |

### บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. วี จี โอ โกลบอล มีเดีย

### บริษัทอื่น

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2558 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ      |
| 2553 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ               |
| 2539 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                     |
| 2539 - 2558     | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ        |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์                         |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. แครอท รีวอร์คส์                            |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. นูโว โน้ต เอเจนซี                          |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์                              |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด์ ซิสเต็ม                |
| 2537 - ปัจจุบัน | กรรมการ นายยง อินเคอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด               |
| 2536 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ปวณศิริ แอสเซ็ทส์                          |
| 2535 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. นายง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ                   |
| 2534 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. ธนาซีดี โกลด์ฟ แอนด์ สपोर्ट คลับ           |
| 2533 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น          |
| 2533 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. นายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์             |
| 2531 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์                         |
| 2553 - 2558     | กรรมการ บจ. กำมกึ่ง พร็อพเพอร์ตี้                      |
| 2553 - 2555     | กรรมการ บจ. กำมปู พร็อพเพอร์ตี้                        |
| 2550 - 2555     | กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์ |
| 2552 - 2553     | กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์                          |

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 20 กุมภาพันธ์ 2550

- คุณวุฒิทางการศึกษา**
- Ph.D. Engineering, University of Manchester ประเทศสหราชอาณาจักร
  - Master of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮองกง
  - Bachelor of Science in Engineering, University of Hong Kong, ฮองกง

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)\*** 30,776,501 (0.26%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว** -  
**ระหว่างผู้บริหาร**

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย** - ไม่มี -

### บริษัทอื่น

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ Chongbang Holdings (International) Limited              |
| 2553 - 2558     | ประธานกรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์                             |
| 2550 - 2556     | กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction (China) Co., Ltd.        |
| 2551 - 2555     | กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล แมเนจเม้นท์          |
| 2549 - 2554     | กรรมการผู้จัดการ Hip Hing Construction Co., Ltd.                |
| 2549 - 2554     | กรรมการ NW Project Management Limited                           |
| 2549 - 2553     | ประธานกรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ                        |
| 2548 - 2553     | กรรมการ Parsons Brinckerhoff International, Pte Ltd., Singapore |



**ดร.อานัติ อภาภิรม**  
อายุ 77 ปี

นรกรรมการบริหาร / นรกรรมการบรรษัทภิบาล /  
นรกรรมการผู้อำนวยการอาวุโสแผนกปฏิบัติการ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 7 พฤษภาคม 2541

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาภาควิศวกรรมโยธา Colorado State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ภาควิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมแหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอ ไอ ที)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** -  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว** -  
**ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2541 - 2552 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย** - ไม่มี -

**บริษัทอื่น**

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา / สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2551 - 2556 กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
- 2553 - 2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
- 2553 - 2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
- 2552 - 2553 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์



**นายสุรพงษ์ เลหาอัญญา**  
อายุ 53 ปี

นรกรรมการบริหาร /  
นรกรรมการผู้อำนวยการอาวุโสแผนกปฏิบัติการ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) ปี 2556 สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** 5,552,627 (0.05%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว** -  
**ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

**บริษัทอื่น**

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ (รักษาการ) บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2549 - 2558 ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ ซิสเต็มส์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แครอท รีพอร์ตส์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นูโว โลว์ เอนเจิ้น
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บางกอก สมารท์ทาร์เก็ต ซิสเต็ม
- 2553 - 2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
- 2553 - 2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
- 2552 - 2553 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

**องค์กรอื่น**

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ โครงการจัดทำมาตรฐานอาชีพ และคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาบรรณารักษ์และรถไฟความเร็วสูง
- 2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ วิชาการสาขาวิศวกรรมจราจรและขนส่ง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)



**นายกวิน กาญจนพาน์**  
อายุ 40 ปี

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการผู้มีส่วนจรรยาบรรณผูกพันบริษัท



**นายรังสין กฤตลักขณ์**  
อายุ 53 ปี

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ / กรรมการสหสาขาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการสหสาขา / กรรมการผู้มีส่วนจรรยาบรรณผูกพันบริษัท

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Stonyhurst College ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศท.16) ปี 2556 สถาบันวิทยาการลาดคาทุน

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)**\* 602,459,295 (5.10%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว** บุตรของนายคีรี กาญจนพาน์  
**ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2550 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย**

- 2555 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
- บริษัทอื่น**
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจ. บางกอก สมาร์ททาร์ก ซิสเต็ม
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ททาร์ก ซิสเต็ม
- 2552 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอก สมาร์ททาร์ก ซิสเต็ม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติ้ล คอร์เนเนอร์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไพรมารี คิทเชน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค๘
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ หนายง ฮ่องกง ลิมิเต็ด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. 999 มีเดีย
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. 888 มีเดีย
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แครอท ริวอร์คส
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ วี จี ไอ แอควาไรท์ซิง โซนน่า คอมพานี ลิมิเต็ด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบุบนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นูโว โนว์ เอเจนซี
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. วีจีไอ แอควาไรท์ซิง มีเดีย
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
- 2553 - 2558 ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
- 2553 - 2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
- 2552 - 2557 กรรมการ บจ. โมคาส โกลบอล มีเดีย
- 2553 - 2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
- 2550 - 2555 กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ทแอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเมนท์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2540

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- สถาบันกรรมการศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption for Executive Program ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (%)**\* -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว** -  
**ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2549 - 2553 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย** - ไม่มี -

**บริษัทอื่น**

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฑู
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ไพรมารี คิทเชน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ลิตเติ้ล คอร์เนเนอร์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. มรรค๘
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แมน คิทเชน
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แลนด์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นูโว โนว์ เอเจนซี
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชั่น
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ดีเนล
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาฯ ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราณศิริ แอสเซ็ทส์
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาฯ พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ยงสุ
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ
- 2553 - 2558 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซ็ทส์
- 2553 - 2558 กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้
- 2553 - 2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
- 2550 - 2555 กรรมการ บจ. กมลลา บีช รีสอร์ทแอนด์ โฮเต็ล แมนเนจเมนท์



**นายคว ชี เคือง**  
**(Mr. Kong Chi Keung)**  
อายุ 40 ปี

กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัท



**ศาสตราจารย์พิเศษ**  
**พลโท พิศาล เทพสิทธิ์า**  
อายุ 83 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 มกราคม 2550

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 3,200,000 (0.03%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างผู้บริหาร

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

- 2558 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2551 - 2553 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
- บริษัทอื่น**
- 2558 - ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2555 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2553 - 2556 กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคลเฉพาะกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคาร ช่างกอง ลิมิเตด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ วี จี ไอ แอควอเรอริโอซิง โซน่า คอมพานี ลิมิเตด
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แอ็บโซลูท โอลิเซล เซอร์วิส
- 2553 - 2558 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 4 สิงหาคม 2543

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ทัศนแพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชีเทียบเท่าปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ศึกษาศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง สาขาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ทัศนแพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ (ปัจจุบันคือ มหาวิทยาลัยมหิดล)
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2545 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 80,000 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างผู้บริหาร

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บมจ. เพรซิเดนทรีโปรดักส์
- 2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ร็อกเวส
- 2548 - 2555 กรรมการอิสระ บมจ. เพรซิเดนทรีเบเกอรี่
- บริษัทอื่น**
- 2552 - 2553 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

**องค์กรอื่น**

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการวิชาการ รายสาขา คณะที่ 22 ทัศนทัศน์ที่ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- 2557 - ปัจจุบัน อนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- 2556 - ปัจจุบัน นายกสมาคม ทัศนแพทยสมาคมแห่งประเทศไทยฯ
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ ทัศนแพทยสภา
- 2552 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย / อนุกรรมการพิจารณา หักค่าใช้จ่ายจริงของหน่วยบริการ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการตัดสินรางวัลและประกาศเกียรติคุณบัณฑิต ทัศนแพทยศิษย์ มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ มูลนิธิทันตสาธารณสุข
- 2547 - ปัจจุบัน ประธาน โครงการวิชาชีพทัศนแพทย์ในการควบคุมยาสูบ
- 2547 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการสถานพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข
- 2547 - 2553 กรรมการ / ประธานอนุกรรมการกั้นกรอง กรณีอุทธรณ์ คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ





**ศาสตราจารย์พิเศษ  
เจริญ วรณะสิน**  
อายุ 78 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายชอง ยิง ชิว เฮนรี่  
(Mr. Cheong Ying Chew, Henry)**  
อายุ 67 ปี

กรรมการอิสระ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- การบริหารธุรกิจ City of Liverpool College of Commerce, ประเทศสหราชอาณาจักร
- การจัดการ สถาบันการจัดการแห่งประเทศอังกฤษ (B.I.M.) London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** 351,713 (0.003%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
  - 2553 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
  - 2555 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -**
- บริษัทอื่น - ไม่มี -**

**องค์กรอื่น**

- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการกฎข้อบังคับ สภาโอลิมปิกแห่งเอเชีย
- 2548 - ปัจจุบัน รองประธานกิตติมศักดิ์คัลเลอร์ออฟ สหพันธ์แบดมินตันโลก
- 2547 - ปัจจุบัน มนตรี สหพันธ์กีฬาซีเกมส์
- 2546 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2530 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์พิเศษ สาขาวิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545 - 2556 นายกสมาคม สมาคมแบดมินตันแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2548 บุคคลดีเด่นของชาติ สาขาเผยแพร่เกียรติภูมิของไทย (ด้านการกีฬา) สำนักงานเสริมสร้างเอกลักษณ์ของชาติ สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2543 สมาชิกทำเนียบของหอเกียรติยศ (Hall of Fame) สหพันธ์แบดมินตันนานาชาติ โอบีเอฟ

วันที่จดทะเบียนแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กรกฎาคม 2553

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Master of Science in Operational Research and Management, Imperial College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- Bachelor of Science (Mathematics), Chelsea College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\* -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี -**

**บริษัทอื่น**

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ CK Hutchison Holdings Limited
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Skyworth Digital Holdings Limited
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Hutchison Telecommunications Hong Kong Holdings Limited
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ CNNC International Limited
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ New World Department Store China Limited
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Greenland Hong Kong Holdings Limited
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Cheung Kong (Holdings) Limited
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ TOM Group Limited
- 2540 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร Worldsec Limited
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ Cheung Kong Infrastructure Holdings Limited
- 2553 - 2558 กรรมการอิสระ Creative Energy Solutions Holdings Limited
- 2543 - 2555 กรรมการอิสระ Excel Technology International (ปัจจุบันชื่อ Hong Kong Jewellery Holding Limited)

**องค์กรอื่น**

- 2552 - 2558 Member, Securities and Futures Appeals Tribunal, Hong Kong
- 2552 - 2558 Member, Advisory Committee of the Securities and Futures Commission, Hong Kong
- 2548 - 2554 Member, The Disciplinary Panel (Panel A) of the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants



**นางดวงกมล ชัยชนะขจร**  
อายุ 55 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** 330,504 (0.003%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2544 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี - บริษัทอื่น** - ไม่มี -



**นางแพ้นิยา พูนมี**  
อายุ 63 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** 16 (0.0000001%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2553 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย - ไม่มี - บริษัทอื่น**

2545 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ



**นายสุรยุทธ หวีกุลวัฒน์**  
อายุ 43 ปี

ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- MBA, Ross School of Business, University of Michigan-Ann Arbor, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 7) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรภูมิพลสิ่งแผ่นดิน (รุ่น 1) ปี 2555 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** 132,632 (0.001%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยู ซีดี

2553 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการดูแลบัญชีการเงินและบริหารทั่วไป (CFO) บมจ. ยูนิค โมนิ่ง เซอร์วิสเซส

2541 - 2553 SVP ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและงบประมาณ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

**บริษัทอื่น**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

2537 - 2539 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวาย

**องค์กรอื่น**

2557 - ปัจจุบัน ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2556 - 2557 กรรมการชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2557 - ปัจจุบัน กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



**นายดาเนียล รัสส์ (Mr. Daniel Ross)**  
อายุ 39 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Bachelor of Science in Mathematics (First Class Honors) King's College, University of London, ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 14) ปี 2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

**การถือหุ้นในบริษัท (%)\*** 238,480 (0.002%)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ระหว่างผู้บริหาร**

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2552-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2558-ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยู ซีดี

**บริษัทอื่น**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสทส์

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

2551 - 2553 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เอส เอฟ จี

2550 - 2552 กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (รัชดา)

2550 - 2552 กรรมการบริหารโครงการ บจ. เอพี แปซิฟิค สตาร์ (สาทร)

2549 - 2552 รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้อำนวยการฝ่ายการลงทุน บจ. แปซิฟิค สตาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)

รองผู้อำนวยการ Mullis Partners

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์หนี้เชื่อ Global Markets, JPMorganChase, London

**องค์กรอื่น**

2545 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ทีทีบี

2542 - 2544 เจ้าหน้าที่ธุรกิจสัมพันธ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





**นางสาวชวดี รุ่งเรือง**  
อายุ 38 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (รุ่น 12) ปี 2556 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 59,208 (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างผู้บริหาร

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**  
2546 - 2553 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

**บริษัทอื่น**

2541 - 2546 ผู้สอบบัญชีอาวุโส บจ. สำนักงาน อีวา



**นายพิภพ อินทรหัต**  
อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Economic Value Added (EVA) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- TLCA Annual Risk Management Conference 2011 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- CEO & Integrated Management สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Audit Change from Internal Auditor to Consultant สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ISO/IEC 27001:2013 Transaction Training Course FDIS Stage BSI Group (Thailand) Co., Ltd.
- Anti - Corruption for Executive สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย**

2555 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

**บริษัทอื่น**

2548 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

**องค์กรอื่น**

2557 - ปัจจุบัน กรรมการชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



**นางสาวชญาดา ยศย์ธรรมกุล**  
อายุ 38 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย / เลขานุการบริษัท

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- Master of Laws (LL.M), Commercial Law, University of Bristol, ประเทศสหราชอาณาจักร
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษา กฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program ปี 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (รุ่นที่ 4) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การถือหุ้นในบริษัท (%)\* 446,264 (0.004%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างผู้บริหาร

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี**

2554 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2551 - 2553 เลขานุการบริษัท บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2550 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย** - ไม่มี -

**บริษัทอื่น**

2543 - 2550 ทนายความ บจ. เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี

\* % ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด 11,823,410,261 หุ้น รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน (ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2558)

บริษัท	กรรมการและผู้บริหาร																	
	1. นายคีรี กาญจนพาสน์	2. ดร.พอล พง	3. ดร.อานันท์ อากาภิรม	4. นายสุรพงษ์ เลหาะอำญญา	5. นายกวิณ กาญจนพาสน์	6. นายรังสิมันต์ กฤตลักษณ์	7. นายคอง จี เคียง	8. ศาสตราจารย์พิเศษ พลโท พิศาล เทพสิทธิ์อา	9. ศาสตราจารย์ ดร.อมร จันทรมงคล	10. นายสุจินต์ หวังพลี	11. ศาสตราจารย์พิเศษ เจริญ วรณะศิลป์	12. นายชอง อิง ฮิว เชนวี	13. นางวงมณฑล ชัยชนะเพชร	14. นางพัชรีญา พุฒมี	15. นายสุรยุทธ พิวิไลวัฒน์	16. นายคานเม็ล รอดส์	17. นางสาวชวดี รุ่งเรือง	18. นางสาวชญาดา ยพิงธุกรมกุล
บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	A,B	G	E,G	E,G	C,E,G	E,G	D,E,G	H,J	J	I,J	I,J	J	K	K	K	K	K	K
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A,B		F	C,E,G	G		F,K											
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท																		
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	A			G	B, G		G											
บจ. วีจีไอ แอคควอร์โทซิ่ง มีเดีย					G													
บจ. 999 มีเดีย					G													
บจ. 888 มีเดีย					G													
บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป					G													
วี จี ไอ แอคควอร์โทซิ่ง โซลว้า คอมพานี ลิมิเต็ด					G		G											
บจ. ไมคาส โกลบอล มีเดีย																		
บมจ. มาสเตอร์ แอด																		
บจ. แอลดีที แอควาเนซ																		
บจ. ปราณคีรี แอสเซ็ทส์	G				G	G												
บจ. สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น	G				G	G												
บจ. ดีเนล						G												
บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	G				G	G												
บจ. บีทีเอส แลนด์	G		G		G	G												
บจ. อนายก พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	G				G	G												
บจ. อนายก พู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ	G				G	G												
บจ. ยงสุ						G												
บจ. อนาซีดี กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	G				G	G												
บจ. นูโว โกลด์ เอเจนซี	G				G	G												
บจ. มรรค๔						G	G											
บจ. เบย์วอเตอร์																		
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน							G											
บจ. บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ทู							G											
บมจ. ยู ซีดี															G	G		
อนายก อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ลิมิเต็ด	G																	
อนายก ฮ่องกง ลิมิเต็ด					G		G											
บจ. แครอท วีอาร์คส	G				G	G												
บจ. ไพรมารี คิทเชน						G	G											
บจ. บีเอสเอส โฮลดิ้งส์	G				G	G												
บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ค ซิสเทม	G				E,G	E,G												
บจ. ลิคเคิล คอร์ปเนอรั						G	G											
บจ. แมน คิทเชน						G	G											
บจ. บางกอก เพย์เม้นต์ โซลูชันส์					G					G								
บจ. เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ										G								
บจ. เอชเอชที คอนสตรัคชัน							G											
บจ. แอ็บโซลูท โฮเคิล เซอร์วิส						G	G	G										
แอ็บโซลูท โฮเคิล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด						G												

- บริษัทฯ
- บริษัทย่อย
- บริษัทร่วม
- กิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- A = ประธานกรรมการ
- B = ประธานคณะกรรมการบริหาร
- C = กรรมการผู้ชำนาญการใหญ่
- D = รองกรรมการผู้ชำนาญการใหญ่
- E = กรรมการบริหาร
- F = สมาชิกคณะกรรมการบริหาร
- G = กรรมการ
- H = ประธานกรรมการตรวจสอบ
- I = กรรมการตรวจสอบ
- J = กรรมการอิสระ
- K = ผู้บริหาร

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 30 บริษัท โดยมี 2 บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม คำนวณบ่งกำไรขาดทุนรวมของปี 2557/58 ได้แก่ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ และบมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย ซึ่งมีรายชื่อกรรมการดังนี้

บริษัท	กรรมการ														
	1. นายคีรี กาญจนพาสน์	2. นายคุดจิตต์ มุณเฑาะ	3. นายสุรพงษ์ เลหาะอำญญา	4. นางวงวรรณ อารามณี	5. นายอนันต์ สันติชีวะเต็ลย	6. นายกวิณ กาญจนพาสน์	7. นายกวิณ วัฒนวงกรกิจกุล	8. นายสุทธิพงษ์ พิวิไลประเสริฐ	9. นางพัชรีญา มหาพล	10. นายคอง จี เคียง	11. นายมฤต อรรถโกวิทที	12. นายชาน กิ้น คัก	13. รองศาสตราจารย์ จารุพร ไวยวัฒน์	14. นางมณีภรณ์ สิริวัฒนาภัก	15. นายมานะ จันทนียง
บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	A	B	A	A	B	A	A	B							
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	A	A	A			A			A	A	A	B	B	B	

A = กรรมการ B = กรรมการอิสระ

# 6.0

## รายงาน ทางการเงิน

ในส่วนนี้จะนำเสนอข้อมูลทางการเงินของ บริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยงบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในส่วนของ คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน จะปรากฏอยู่ใน หัวข้อ 4.4

- 6.1 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน ทางการเงิน
- 6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.3 รายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต
- 6.4 งบการเงิน
- 6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม



## 6.1

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงนโยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติ และเชื่อว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงิน โดยใช้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมาณการที่รอบคอบมาสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจต่อมุมมองในภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีนี้ด้วยเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้มีความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด โดยมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลความถูกต้องและความเพียงพอของขั้นตอนรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีที่รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ได้นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามที่ควรของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลในเรื่องความถูกต้องและเพียงพอของขั้นตอนการรายงานทางการเงิน



นายคีรี กาญจนพาสน์  
ประธานกรรมการบริษัท



นายกวิน กาญจนพาสน์  
กรรมการบริหาร

## เรียน ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ พลโทพิศาล เทพสิทธา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุจินต์ หวังหลี่ และนายเจริญ วรรณนะสิน กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิภพ อินทรทัต เป็นเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และนโยบายการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่\* ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในหรือหัวหน้าหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ\* และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่กำหนดไว้
7. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

\*คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานุมัติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 แล้ว

9. พิจารณาบททวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557/58 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. ได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ทั้งในด้านความถูกต้อง และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จากการสอบทานไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. ได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยให้บริษัทฯ มีสำนักตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและเพียงพอ โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการแต่ละกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้
3. พิจารณา สอบทาน และประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส ตลอดจนให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในนโยบาย การบริหารและจัดการความเสี่ยง
4. ได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารและหัวหน้าฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ดีและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีการปฏิบัติงานและกระบวนการดำเนินงานตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ แต่งตั้ง นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315 และ/หรือศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930 และ/หรือนางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2558 คนใดคนหนึ่งนี้ เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ โดยมีค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,300,000 บาท โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง และเห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
6. ได้พิจารณาและสอบทานรายการทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง บริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเกี่ยวข้องกัน โดยเห็นว่ารายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และตามเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตามปกติธุรกิจ จึงเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ อีกทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เสนอความเห็นและได้เปิดเผย รายการดังกล่าวไว้ในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินด้วยแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นสอดคล้อง กับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายการดังกล่าว

7. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 ได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
พลโทพิศาล เทพสิทธิธา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6
นายสุจินต์ หวังหลี่	กรรมการตรวจสอบ	6/6
นายเจริญ วรรณะสิน	กรรมการตรวจสอบ	6/6

8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กล่าวโดยภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยดี ทำให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
9. ได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2557/58 และประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ลงนามแล้ว
10. คณะกรรมการตรวจสอบทุกคน ได้เข้าร่วมอบรม สัมมนา และประชุม ในหัวข้อและเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน สภาวิชาชีพ และสถาบันพัฒนากรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญ อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
11. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเห็นโดยภาพรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกฝ่ายของบริษัทฯ ด้วยดี จนทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดีและน่าพอใจ

*Pxine Signature*

พลโท พิศาล เทพสิทธิธา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 6.3

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยการแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อกรรมการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินวิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า



## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลัง งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยใช้นโยบายการบัญชีเหล่านี้ ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## ศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
กรุงเทพฯ: 25 พฤษภาคม 2558

## 6.4

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	10,111,920,166	8,668,509,431	3,513,281,951	605,765,222	3,087,464,920
เงินลงทุนชั่วคราว	9	6,371,376,986	23,496,310,306	993,849,166	1,364,933,232	1,496,269,625
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	10	210,533,123	152,684,948	78,881,627	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	1,218,140,448	1,074,454,681	945,646,126	78,827,789	354,132,177
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	4, 12	92,205,164	90,020,296	77,596,722	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	4, 13	27,944,786	26,341,608	24,830,404	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	19,476,105	44,823,112
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		20,684,029	13,682,983	25,565,132	8,837,540	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	94,000,000	176,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	3,925,000	-	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	14	2,237,787,824	2,549,762,493	3,510,307,262	653,573,963	624,752,129
สินทรัพย์รอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	16	68,272,311	68,290,413	73,008,516	68,272,311	68,290,413
เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	17	224,342,586	224,342,586	224,342,586	197,438,333	197,438,333
รายได้ค้างรับ		577,916,264	671,666,324	247,768,779	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		70,869,710	60,568,573	137,552,359	7,766,703	6,846,577
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		190,566,348	246,499,506	345,066,966	20,423,323	27,691,308
		21,426,484,745	37,343,134,148	10,197,697,596	3,119,314,521	6,084,208,594
สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	28	4,576,221,926	-	42,123,099,124	4,696,154,680	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>26,002,706,671</b>	<b>37,343,134,148</b>	<b>52,320,796,720</b>	<b>7,815,469,201</b>	<b>6,084,208,594</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	54	1,184,497,895	611,073,812	88,527,047	1,183,680,000	609,162,500
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	15	170,918,686	232,657,728	232,657,728	170,918,686	232,657,728
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	759,081,000	-	-	1,404,939,531	3,823,745,217
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	-	35,207,559,959	32,827,884,794
เงินลงทุนในการร่วมค้า	19	113,984,165	44,517,103	-	100,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	20	14,011,643,246	13,898,964,479	10,026,474	20,693,667,000	20,842,200,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	21	9,548,446,134	6,238,184,405	367,522,165	5,531,345,419	2,126,788,775
ค้ำหุ้นโครงการ - โฆษณา	22	2,326,510,864	2,340,066,979	-	-	-
อะไหล่เปลี่ยนแทน	23	91,437,793	21,918,411	22,402,665	-	-
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต		263,977,595	263,913,382	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	1,480,262,216	3,101,461,112	2,867,628,616	2,299,752,362	1,691,151,666
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25	5,776,177,213	7,737,758,946	6,940,959,456	233,888,132	484,836,709
สิทธิการเช่า	26	11,661,900	13,858,243	13,000,000	6,737,579	8,550,209
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	27	120,027,381	65,822,860	50,215,370	367,260	208,092
ค่าความนิยม		78,656,476	78,656,476	78,656,476	-	-
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	16	128,807,192	55,856,600	67,821,875	-	-
รายได้ค้างรับ		357,298,598	324,968,545	-	-	-
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตาม แผนฟื้นฟูกิจการ	16	204,032,633	204,032,633	545,087,021	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี	4,12	3,615,230,895	3,657,643,132	2,880,813,715	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี	4,13	32,195,966	60,140,752	86,482,361	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49	149,017,228	37,340,003	302,737,292	26,942,338	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		384,889,483	379,173,314	385,158,515	12,198,973	12,988,322
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>40,808,754,559</b>	<b>39,368,008,915</b>	<b>14,939,696,776</b>	<b>66,871,997,239</b>	<b>62,660,174,012</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>66,811,461,230</b>	<b>76,711,143,063</b>	<b>67,260,493,496</b>	<b>74,687,466,440</b>	<b>68,744,382,606</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	29	530,000,000	-	1,117,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	30	1,851,052,936	2,222,442,186	1,948,194,274	337,002,366
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร		211,073,239	151,050,605	77,746,794	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย		71,291,863	73,783,797	152,322,301	4,584,968
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	20,000,000	-	9,185,000,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	683,616,959	745,356,001	745,356,001	683,616,959
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	26,000,000	10,000,000	1,967,221,105	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	1,467,655,915	3,607,630,003	2,078,656,425	-
หนี้สินรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล	16	181,869,687	181,869,687	80,830,972	181,869,687
รายได้รับล่วงหน้า		100,498,252	132,064,879	387,552,041	-
รายได้ค่าโดยสารรอขนส่ง		168,723,704	177,038,634	95,053,881	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		495,243,959	988,876,552	148,015,777	19,295,404
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	35	227,411,297	45,818,947	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		265,149,731	201,297,817	141,101,663	50,488,460
		6,279,587,542	8,557,229,108	8,939,051,234	10,461,857,844
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	28	515,779,611	-	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>6,795,367,153</b>	<b>8,557,229,108</b>	<b>8,939,051,234</b>	<b>1,836,993,332</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
รายได้รับล่วงหน้า		621,535,805	614,777,096	82,827,256	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	31	49,571,181	49,571,181	51,852,561	49,571,181
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	1,187,084,000	230,000,000	396,747,178	981,084,000
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	33	1,345,124,380	2,807,456,233	6,400,979,526	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	32,899,019
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		34,658,671	34,900,860	62,508,522	2,084,931
สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า	19	317,712,548	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	34	575,700,610	557,623,702	481,713,903	27,248,542
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	35	1,244,025,921	1,266,911,816	141,143,601	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49	2,616,160,085	3,037,111,667	360,840,715	44,054,193
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		12,044,974	13,384,023	12,691,576	7,795,210
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,003,618,175</b>	<b>8,611,736,578</b>	<b>7,991,304,838</b>	<b>1,100,682,883</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>14,798,985,328</b>	<b>17,168,965,686</b>	<b>16,930,356,072</b>	<b>1,982,014,440</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	36				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 15,913,136,180 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (1 เมษายน 2556: 11,986,444,024 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)					
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	63,652,544,720	63,652,544,720	47,945,776,096	63,652,544,720	63,652,544,720
หุ้นสามัญ 11,919,250,161 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท (31 มีนาคม 2557: หุ้นสามัญ 11,914,230,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท) (1 เมษายน 2556: หุ้นสามัญ 11,106,634,594 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4 บาท)	47,677,000,644	47,656,922,100	44,426,538,376	47,677,000,644	47,656,922,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	36	1,807,590,613	1,797,237,616	1,807,590,613	1,797,237,616
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	1,295,600,058	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกัน	38	(3,371,978,137)	(3,371,978,137)	(3,715,435,231)	(3,790,492,685)
ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อย ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	39	-	-	325,065,107	250,065,107
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทย่อย	40	1,353,171,672	4,448,284,107	2,811,213,393	-
ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	41	494,317,120	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	43	(925,479,618)	-	(925,479,618)	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	44	2,937,067,926	2,760,300,559	1,835,982,926	1,659,215,559
จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	43	925,479,618	-	925,479,618	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(3,387,775,380)	818,124,855	(3,633,117,710)	17,877,307,796
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,639,391,121	3,577,100,725	3,663,498,125	1,312,112,673
จำนวนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	28	579,587,121	-	(75,000,000)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		50,728,372,700	57,685,991,825	48,428,335,191	63,124,925,713
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,284,103,202	1,856,185,552	1,901,802,233	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>52,012,475,902</b>	<b>59,542,177,377</b>	<b>50,330,137,424</b>	<b>63,124,925,713</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>66,811,461,230</b>	<b>76,711,143,063</b>	<b>67,260,493,496</b>	<b>74,687,466,440</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 6.4

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง</b>				
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน	4	49,792,926	866,849,713	-
รายได้จากการบริการ	45	5,676,550,917	5,227,232,958	124,552,045
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		410,596,252	2,057,152,573	44,465,400
รายได้อื่น				
รายได้จากการบริหารจัดการ		1,911,000	-	47,408,500
เงินปันผลรับ		41,657,029	6,030,609	3,270,735,330
ดอกเบี้ยรับ	46	1,054,045,416	1,345,615,164	176,176,642
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	20	53,421,685	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	9, 18, 21	261,813,990	2,109,012	618,275,231
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	56	-	13,497,581,375	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์	16	-	379,899,004	-
กำไรจากการขายที่ดิน	24	367,559,995	-	-
อื่น ๆ		256,091,528	85,662,306	144,263,601
<b>รวมรายได้</b>		8,173,440,738	23,468,132,714	4,425,876,749
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน	4	49,792,926	866,849,713	-
ต้นทุนการบริการ		2,754,121,737	2,558,283,137	140,660,918
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		243,890,805	1,260,385,660	31,762,351
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ		145,787,303	318,058,758	10,647,273
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		992,785,338	963,984,096	323,696,436
ค่าใช้จ่ายอื่น	47	310,272,376	135,038,345	201,705,000
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		4,496,650,485	6,102,599,709	708,471,978
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		3,676,790,253	17,365,533,005	3,717,404,771
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	19	(14,455,790)	(812,297)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	20	866,031,283	620,053,693	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		4,528,365,746	17,984,774,401	3,717,404,771
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(403,476,064)	(628,028,330)	(57,026,596)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		4,124,889,682	17,356,746,071	3,660,378,175
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	49	(733,025,821)	(3,788,094,978)	(125,030,827)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		3,391,863,861	13,568,651,093	3,535,347,348
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>				
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	28	(51,644,316)	(32,177,684)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		3,340,219,545	13,536,473,409	3,535,347,348
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		1,492,280	(935,037)	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย		(367,337,168)	(94,093,035)	(311,415,169)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		(365,844,888)	(95,028,072)	(311,415,169)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		2,974,374,657	13,441,445,337	3,223,932,179
				20,099,464,991

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,995,677,059	12,630,489,154	3,535,347,348	20,193,558,026
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(51,644,316)	(32,948,563)	-	-
	2,944,032,743	12,597,540,591	3,535,347,348	20,193,558,026
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	396,186,802	938,161,939		
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	770,879		
	396,186,802	938,932,818		
	3,340,219,545	13,536,473,409		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,631,252,590	12,535,461,082	3,223,932,179	20,099,464,991
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(51,644,316)	(32,948,563)	-	-
	2,579,608,274	12,502,512,519	3,223,932,179	20,099,464,991
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	394,766,383	938,161,939		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	770,879		
	394,766,383	938,932,818		
	2,974,374,657	13,441,445,337		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	50			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.248	1.078	0.298	1.728
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.248	1.067	0.298	1.710
<b>กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	50			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.253	1.081	0.298	1.728
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.252	1.070	0.298	1.710

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# 6.4

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ								
	หุ้นที่ออก จำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการ รวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุน จากการ เปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน จากการขาย ใบสำคัญแสดง สิทธิ ของบริษัทย่อย	หุ้นกู้ซื้อคืน	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	
							สำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	44,426,538,376	1,486,058,428	1,295,600,058	(3,371,978,137)	2,811,213,393	-	-	1,750,522,658	-
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับข้อตกลง สัมปทานบริการและสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556 - หลังการปรับปรุง</b>	44,426,538,376	1,486,058,428	1,295,600,058	(3,371,978,137)	2,811,213,393	-	-	1,750,522,658	-
กำไรสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 37)	3,230,383,724	311,179,188	(1,295,600,058)	-	-	-	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	(2,035,109,839)	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	3,672,180,553	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดทุนออกจำหน่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 53)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	1,009,777,901	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557</b>	<b>47,656,922,100</b>	<b>1,797,237,616</b>	<b>-</b>	<b>(3,371,978,137)</b>	<b>4,448,284,107</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,760,300,559</b>	<b>-</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม</b>	47,656,922,100	1,797,237,616	-	(3,371,978,137)	4,448,284,107	-	-	2,760,300,559	-
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับข้อตกลง สัมปทานบริการและสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557 - หลังการปรับปรุง</b>	47,656,922,100	1,797,237,616	-	(3,371,978,137)	4,448,284,107	-	-	2,760,300,559	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 37)	20,078,544	10,352,997	-	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทย่อยโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	2,811,914	-	-	-	-
ขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	-	494,317,120	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	(4,003,560,015)	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	-	905,635,666	-	-	-	-
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 53)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	-	(925,479,618)	-	-
โอนไปเป็นสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	-	-	-	925,479,618
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	176,767,367	-
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558</b>	<b>47,677,000,644</b>	<b>1,807,590,613</b>	<b>-</b>	<b>(3,371,978,137)</b>	<b>1,353,171,672</b>	<b>494,317,120</b>	<b>(925,479,618)</b>	<b>2,937,067,926</b>	<b>925,479,618</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	สำรองจากการหักงบการเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ย่อย	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	จำนวนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	ส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่สมาชิกควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน									
(3,465,897,567)	(121,976,044)	2,376,688,438	19,040,558	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	21,937,523	3,663,498,125	-	48,595,555,334	1,906,160,320	50,501,715,654
(167,220,143)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(167,220,143)	(4,358,087)	(171,578,230)
(3,633,117,710)	(121,976,044)	2,376,688,438	19,040,558	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	21,937,523	3,663,498,125	-	48,428,335,191	1,901,802,233	50,330,137,424
12,597,540,591	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,597,540,591	938,932,818	13,536,473,409
-	(935,037)	-	(94,093,035)	-	-	-	-	(95,028,072)	-	(95,028,072)	-	(95,028,072)
12,597,540,591	(935,037)	-	(94,093,035)	-	-	-	-	(95,028,072)	-	12,502,512,519	938,932,818	13,441,445,337
-	-	-	-	-	-	-	(8,330,877)	(8,330,877)	-	2,237,631,977	-	2,237,631,977
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,035,109,839)	(115,043,076)	(2,150,152,915)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,672,180,553	255,605,888	3,927,786,441
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(864,300,634)	(864,300,634)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,000,000	45,000,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(305,811,677)	(305,811,677)
-	-	-	-	-	-	-	16,961,549	16,961,549	-	16,961,549	-	16,961,549
(7,136,520,123)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,136,520,123)	-	(7,136,520,123)
(1,009,777,901)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>818,124,857</b>	<b>(122,911,081)</b>	<b>2,376,688,438</b>	<b>(75,052,477)</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>2,685,013</b>	<b>8,525,682</b>	<b>30,568,195</b>	<b>3,577,100,725</b>	<b>-</b>	<b>57,685,991,827</b>	<b>1,856,185,552</b>	<b>59,542,177,379</b>
1,032,668,233	(122,911,081)	2,376,688,438	(75,052,477)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	30,568,195	3,577,100,725	-	57,900,535,203	1,861,776,976	59,762,312,179
(214,543,376)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(214,543,376)	(5,591,424)	(220,134,800)
818,124,857	(122,911,081)	2,376,688,438	(75,052,477)	1,356,596,955	2,685,013	8,525,682	30,568,195	3,577,100,725	-	57,685,991,827	1,856,185,552	59,542,177,379
2,944,032,743	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,944,032,743	396,186,802	3,340,219,545
-	1,492,280	-	(365,916,749)	-	-	-	-	(364,424,469)	-	(364,424,469)	(1,420,419)	(365,844,888)
2,944,032,743	1,492,280	-	(365,916,749)	-	-	-	-	(364,424,469)	-	2,579,608,274	394,766,383	2,974,374,657
-	-	-	-	-	-	-	(8,470,637)	(8,470,637)	-	21,960,904	-	21,960,904
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,811,914	-	2,811,914
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	494,317,120	12,882,880	507,200,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,003,560,015)	(649,996,979)	(4,653,556,994)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	905,635,666	54,107,862	959,743,528
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,000,000	29,000,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(412,842,496)	(412,842,496)
-	-	-	-	-	-	-	14,772,623	14,772,623	-	14,772,623	-	14,772,623
(6,047,685,995)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,047,685,995)	-	(6,047,685,995)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(925,479,618)	-	(925,479,618)
(925,479,618)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(176,767,367)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	(579,587,121)	-	-	-	-	-	(579,587,121)	579,587,121	-	-	-
<b>(3,387,775,380)</b>	<b>(121,418,801)</b>	<b>1,797,101,317</b>	<b>(440,969,226)</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>2,685,013</b>	<b>8,525,682</b>	<b>36,870,181</b>	<b>2,639,391,121</b>	<b>579,587,121</b>	<b>50,728,372,700</b>	<b>1,284,103,202</b>	<b>52,012,475,902</b>

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

	ทุนที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	มีรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุน จากการรวม ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินจากการ แลกเปลี่ยนเงิน ลงทุนในบริษัท ย่อยภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	หุ้นทุนซื้อคืน
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556</b>	44,426,538,376	1,486,058,428	1,295,600,058	(4,812,208,580)	250,065,107	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 37)	3,230,383,724	311,179,188	(1,295,600,058)	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	1,021,715,895	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 53)	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557</b>	<b>47,656,922,100</b>	<b>1,797,237,616</b>	<b>-</b>	<b>(3,790,492,685)</b>	<b>250,065,107</b>	<b>-</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557</b>	47,656,922,100	1,797,237,616	-	(3,790,492,685)	250,065,107	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 37)	20,078,544	10,352,997	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	75,057,454	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 53)	-	-	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	(925,479,618)
โอนไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 43)	-	-	-	-	-	-
จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	-
การดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	75,000,000	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558</b>	<b>47,677,000,644</b>	<b>1,807,590,613</b>	<b>-</b>	<b>(3,715,435,231)</b>	<b>325,065,107</b>	<b>(925,479,618)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ทำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการแปลงสภาพหุ้นกู้	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	จำนวนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน							
สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน							
649,537,658	-	5,829,947,794	19,040,558	1,356,596,955	21,937,523	1,397,575,036	-	50,523,113,877
-	-	20,193,558,026	-	-	-	-	-	20,193,558,026
-	-	-	(94,093,035)	-	-	(94,093,035)	-	(94,093,035)
-	-	20,193,558,026	(94,093,035)	-	-	(94,093,035)	-	20,099,464,991
-	-	-	-	-	(8,330,877)	(8,330,877)	-	2,237,631,977
-	-	-	-	-	-	-	-	1,021,715,895
-	-	-	-	-	16,961,549	16,961,549	-	16,961,549
-	-	(7,136,520,123)	-	-	-	-	-	(7,136,520,123)
1,009,677,901	-	(1,009,677,901)	-	-	-	-	-	-
<b>1,659,215,559</b>	<b>-</b>	<b>17,877,307,796</b>	<b>(75,052,477)</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>30,568,195</b>	<b>1,312,112,673</b>	<b>-</b>	<b>66,762,368,166</b>
1,659,215,559	-	17,877,307,796	(75,052,477)	1,356,596,955	30,568,195	1,312,112,673	-	66,762,368,166
-	-	3,535,347,348	-	-	-	-	-	3,535,347,348
-	-	-	(311,415,169)	-	-	(311,415,169)	-	(311,415,169)
-	-	3,535,347,348	(311,415,169)	-	-	(311,415,169)	-	3,223,932,179
-	-	-	-	-	(8,470,637)	(8,470,637)	-	21,960,904
-	-	-	-	-	-	-	-	75,057,454
-	-	-	-	-	14,772,623	14,772,623	-	14,772,623
-	-	(6,047,685,995)	-	-	-	-	-	(6,047,685,995)
-	-	-	-	-	-	-	-	(925,479,618)
-	925,479,618	(925,479,618)	-	-	-	-	-	-
176,767,367	-	(176,767,367)	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	(75,000,000)	-
<b>1,835,982,926</b>	<b>925,479,618</b>	<b>14,262,722,164</b>	<b>(386,467,646)</b>	<b>1,356,596,955</b>	<b>36,870,181</b>	<b>1,006,999,490</b>	<b>(75,000,000)</b>	<b>63,124,925,713</b>

## 6.4

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,124,889,682	17,356,746,071	3,660,378,175	21,159,882,022
หัก ขาดทุนก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(51,644,316)	(26,017,914)	-	-
กำไรก่อนภาษี	4,073,245,366	17,330,728,157	3,660,378,175	21,159,882,022
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	460,002,433	381,114,483	80,187,195	67,937,695
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,156,162)	32,260,542	5,291,882	(1,830,671)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14,455,790	812,297	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(866,031,283)	(620,053,693)	-	-
รับรู้รายได้รับล่วงหน้า	(36,883,863)	(35,267,036)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	31,951,127	45,209,014	3,512,968	3,325,515
ประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)	(52,796,958)	88,102,795	-	-
ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์	125,650,546	-	-	-
ประมาณการค่าเสียหายเบื้องต้นที่เกิดจากการยกเลิกสัญญา	113,291,051	-	-	-
ประมาณการส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำ	53,438,200	-	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(60,899,067)	-	(21,940,496)	-
โอนกลับค่าเผื่อการค้ำเงินลงทุน	-	-	(11,000,000)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	17,892,357	135,038,345	201,705,000	132,960,166
กำไรจากการขายที่ดิน	(367,559,995)	-	-	-
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	(53,421,685)	-	-	-
กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	-	(13,497,581,375)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	(261,813,990)	(2,109,012)	(618,275,231)	(3,300,613,906)
กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(21,193,483)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวใน หลักทรัพย์เพื่อค่า	(8,498,387)	(12,608,851)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์	26,873,853	(379,899,004)	-	(379,899,004)
เงินปันผลรับ	(41,657,029)	(6,030,609)	(3,270,735,330)	(17,889,116,421)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	14,772,623	16,961,549	2,463,334	2,647,428
ดอกเบี้ยรับ	(1,054,045,416)	(1,345,615,164)	(176,176,642)	(256,046,516)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	388,282,005	575,524,302	57,026,596	368,023,252
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	2,514,091,516	2,685,393,257	(87,562,549)	(92,730,440)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	(57,848,175)	(73,803,321)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(346,767,991)	(26,227,072)	(35,715,629)	(15,468,353)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	40,227,369	(789,252,991)	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26,341,608	24,830,404	-	-
อะไหล่	(4,414,436)	(2,662,370)	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	139,484,198	955,147,616	(28,821,834)	30,408,712
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา	(7,001,046)	11,882,149	16,509,467	(10,174,604)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	64,574,167	(253,052,359)	6,036,052	(109,191,850)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,400,675	13,520,024	789,349	104,873,522
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(493,191,099)	70,761,177	(19,504,337)	(3,006,293)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	60,022,634	73,303,811	-	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	(69,806,918)	(148,367,511)	1,291,860	(8,370,386)
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	-	1,382,104	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	6,181,030	(36,664,023)	13,907,727	(30,864,263)
รายได้รับล่วงหน้า	12,075,944	(302,260,287)	-	-
รายได้ค่าโดยสารรอขนส่ง	(8,314,930)	81,984,753	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(22,041,826)	(1,804,051)	(886,336)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	41,470,317	(29,173,896)	8,719,709	(24,877,637)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,899,483,037</b>	<b>2,254,937,414</b>	<b>(125,236,521)</b>	<b>(159,401,592)</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(304,427,340)	(481,699,780)	(14,509,294)	(9,630,137)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,668,983,478)	(697,075,321)	(796,964,906)	(15,187,718)
รับคืนภาษีเงินได้	-	57,144,943	-	28,026,140
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(73,927,781)</b>	<b>1,133,307,256</b>	<b>(936,710,721)</b>	<b>(156,193,307)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	18,855,129,921	(22,444,598,152)	136,851,262	2,995,690,212
เงินฝากที่มีภาวะผูกพันลดลงเพิ่มขึ้น	(546,339,083)	(522,546,765)	(542,432,500)	(527,518,033)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(130,000,000)	(65,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(763,006,000)	-	(1,925,171,120)	(1,875,173,023)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,856,000,000	1,037,804,388
ดอกเบี้ยรับ	1,226,272,892	1,111,427,569	95,717,420	114,317,178
สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการลดลง	-	341,054,388	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,137,040,158
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,032,974,595	4,587,909,224
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	6,189,329,375	-	6,189,329,375	-
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	129,213,216	-	-	-
เงินสดรับจากเงินคืนทุนของบริษัทร่วม	148,533,000	-	148,533,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(4,759,556,995)	(2,395,152,915)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(133,750,000)	(43,200,000)	(100,000,000)	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(1,743,967)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(696,535,015)	(20,838,200,000)	-	(20,838,200,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(11,300,986,474)	(5,988,278,535)	(9,615,814,628)	(1,977,051,504)
เงินปันผลรับ	1,258,357,636	823,398,181	2,327,548,151	3,800,910,853
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,139,820,473)	(1,006,912,480)	(50,024,494)	(318,843,919)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,390,010	2,724,513	196,262	58,500
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(541,051,684)	(652,706,744)	(369,162,467)	(618,289,208)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,412,254,950	501,596,218	1,264,950	501,409,855
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	-	(4,730,000)	-	(4,730,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,976,234)	(6,401,179)	(316,720)	(207,687)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	(83,807,192)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	-	61,399,000,000	-	-
จ่ายค่าใช้จ่ายในการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	-	(36,391,043)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>14,009,208,845</b>	<b>12,633,492,004</b>	<b>(5,704,063,909)</b>	<b>(14,445,025,921)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	530,000,000	20,833,200,000	-	20,833,200,000
เงินสควยชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(21,950,200,000)	-	(20,833,200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	973,734,000	99,000,000	973,734,000	-
เงินสควยชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8,000,000)	(2,222,968,283)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	20,000,000	14,362,000,000	24,063,200,000
เงินสควยชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(20,000,000)	-	(4,245,000,000)	(3,230,000,000)
เงินสควยจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	21,960,904	2,237,536,686	21,960,904	2,237,536,686
เงินสควยจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	634,000,000	-	-	-
หนี้สินรอคำสั่งอันเป็นที่สุควของศาลเพิ่มขึ้น	-	101,038,715	-	101,038,715
จ่ายเงินปันผล	(6,028,140,354)	(7,112,009,151)	(6,028,140,354)	(7,112,009,151)
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(3,611,300,000)	(2,081,300,000)	-	-
เงินสควยซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	(925,479,618)	-	(925,479,618)	-
เงินสควยซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,653,556,994)	(2,150,152,915)	-	-
เงินสควยจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,032,974,595	4,587,909,224	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(403,401,279)	(768,895,092)	-	-
เงินสควยจากการลดทุนออกจำหน่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(248,795,927)	-	-
เงินสควยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	2,811,914	-	-	-
เงินสควยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในการออกจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	29,000,000	45,000,000	-	-
<b>เงินสควยสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(12,425,396,832)</b>	<b>(8,610,636,743)</b>	<b>4,159,074,932</b>	<b>16,059,766,250</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,346,194	(935,037)	-	-
<b>เงินสควยและรายการเทียบเท่าเงินสควเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,511,230,426</b>	<b>5,155,227,480</b>	<b>(2,481,699,698)</b>	<b>1,458,547,022</b>
เงินสควและรายการเทียบเท่าเงินสควต้นปี	8,668,509,431	3,513,281,951	3,087,464,920	1,628,917,898
เงินสควและรายการเทียบเท่าเงินสควปลายปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(67,819,691)	-	-	-
<b>เงินสควและรายการเทียบเท่าเงินสควปลายปี</b>	<b>10,111,920,166</b>	<b>8,668,509,431</b>	<b>605,765,222</b>	<b>3,087,464,920</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
โอนอุปกรณ์เป็นอะไหล่	64,248,112	-	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	60,371,421	23,029,885	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,519,308	3,112,000	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,854,136	-	-
โอนต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้าเป็นต้นทุนโครงการ - โฆษณา	-	2,371,446,572	-	-
โอนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	172,490,471	15,734,779	-	15,734,779
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	308,030,247	87,415,600
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,562,560	25,199,952	28,340,569	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต	-	263,913,382	-	-
โอนสิทธิการเช่าเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,416,879	3,090,873	1,416,879	3,090,873
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	155,682,756	116,515,710	1,454,616	23,598,142
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	16,371,031	1,086,867
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,897,964	340,600	-	-
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่นโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	116,586,246	-	116,586,246	-
หักกลับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกับเงินปันผลรับและการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	932,000,000	20,833,200,000
หักกลับดอกเบี้ยค้างจ่ายกับเงินปันผลรับและการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	2,348,262	358,393,115
บันทึกรับเงินลงทุนชั่วคราวจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	3,500,000,000
โอนเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนชั่วคราว	1,707,765,084	-	-	-
หักกลับเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	61,739,042	-	61,739,042	-
บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าก่อสร้างอาคารจอดรถและทางเชื่อมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	231,000,000	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีกลุ่มคุณ ศิริ กาญจนพาสน์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ ธุรกิจระบบขนส่งมวลชน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจการให้บริการ ที่อยู่ตามทีจดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 21 ซอยเฉยพวง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ธุรกิจระบบขนส่งมวลชนดำเนินงานโดยบริษัทย่อยซึ่งประกอบไปด้วยการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก และการให้บริการเดินรถตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) การดำเนินการรถไฟฟ้ายกระดับจำนวนสองเส้นทางในเขตธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ("ระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก") ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิตถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติถึงสถานีสะพานคางลิ้น ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยได้รับสัมปทานจากกรุงเทพมหานครเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันแรกที่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทย่อยเปิดให้บริการระบบในวันที่ 5 ธันวาคม 2542 ภายใต้สัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นงานโครงสร้างให้แก่กรุงเทพมหานครทันทีเมื่อเริ่มดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ build-transfer-operate สำหรับงานไฟฟ้าและเครื่องจักร บริษัทย่อยจะโอนให้แก่กรุงเทพมหานครเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหลักเกณฑ์ build-operate-transfer

ต่อมา เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทย่อยและกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท ("กองทุนฯ") ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิ์รายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ตลอดจนระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ ซึ่งในทางบัญชี บริษัทย่อยได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและสรุปว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) (True Sale Transaction) ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยยังคงดำเนินงานในการให้บริการเดินรถในฐานะผู้ดำเนินงานโดยการควบคุมของกองทุนฯ และอำนาจในการตัดสินใจในฐานะเจ้าของเป็นของกองทุนฯ โดยนำส่งเงินสหรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ในฐานะตัวกลางทำหน้าที่เก็บค่าโดยสาร บริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้ดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในทางภาษี การขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตดังกล่าวถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ บริษัทย่อยยังคงเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต้นทุนโครงการ) รายได้ ค่าโดยสารและค่าใช้จ่ายยังคงเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยยังคงคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

- ข) การให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ("กรุงเทพอนาคคม") (บริษัทที่จัดตั้งโดยกรุงเทพมหานคร) และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585
- ค) การให้บริการเดินรถตามสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ฉบับลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพอนาคคมและบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

## 2. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกความความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			2558	2557
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</b>				
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	การให้บริการระบบขนส่งมวลชน ("บีทีเอสซี")	ไทย	97.46	97.46
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ	ไทย	18.58	10.84
บริษัท คีเนล จำกัด	อาคารสำนักงานให้เช่า	ไทย	100	100
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	100	100
บริษัท ปราณศิริ แอสเซ็ทส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ยงสุ จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	ไทย	100	100
บริษัท นายยง ฟู๊ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท ธนาซิติ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	การบริหารและดำเนินการสนามกอล์ฟ และศูนย์การกีฬา	ไทย	100	100
บริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท นายยงพร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคาร	ไทย	100	100
บริษัท นายยง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	หยุดประกอบกิจการ	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51	51
บริษัท นายยง ฮองกิง ลิมิเต็ด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่าง ๆ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท แครอท ริวอร์คส์ จำกัด	ให้บริการดำเนินงานลูกค้าสัมพันธ์ (CRM Royalty Program) และเครือข่ายเครื่องพิมพ์คู่ปองอัคโคโนมิติ (Coupon Kiosk)	ไทย	100	100
บริษัท นูโว โลงน เอเจนซี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	80
บริษัท บีทีเอส แอสเซ็ทส์ จำกัด	โรงแรมและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	พัฒนาแบรนด์สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ	ไทย	100	100
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100	100
บริษัท แมน คิทเชน จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	70	70
บริษัท มรรค๘ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	87.5	87.5
บริษัท ไพรมารี่ คิทเชน จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	100	-
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น	ไทย	100	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			2558	2557
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด</b>				
บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด	พัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่างๆ รวมถึงเทคโนโลยีอันเกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทย	ไทย	60	-
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท แมน คิทเชน จำกัด</b>				
บริษัท ลิตเคิ้ล คอร์เนอร์ จำกัด	ร้านอาหารและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ไทย	75	-
<b>ถือหุ้นโดยบีทีเอสซี</b>				
บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด	ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	ไทย	90	90
บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และ อื่น ๆ	ไทย	51.00	51.00
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท 999 มีเดีย จำกัด	ให้บริการผลิตสื่อโฆษณาทางวิทยุ	ไทย	100	100
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (ทีไอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100
VGI Advertising China Company Limited	บริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100

- ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมทั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การค้ำประกันของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการค้ำประกัน
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

#### **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ**

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 ให้แนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงสัมปทาน บริการ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 ให้แนวทางการบันทึกบัญชีสำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับสัมปทานในการรับรู้และวัดมูลค่าการผูกพันและสิทธิที่เกี่ยวข้องในข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาคธุรกิจกับภาคเอกชน ผู้ให้สัมปทานเป็นผู้ควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาการให้บริการ และควบคุมส่วนได้เสีย

คงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ประกอบการต้องรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ ซึ่งวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นสิทธิในสินทรัพย์ทางการเงินหรือในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทั้งนี้ขึ้นกับเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่า สัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร (ใน ส่วนของการให้บริการจัดหาขบวนรถไฟฟ้า) อยู่ในขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 ผลสะสมจากการเริ่มใช้การตีความมาตรฐานดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย ยังได้พิจารณาว่า สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) อยู่ในขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12

#### **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่**

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้ ให้แนวทางในการกำหนดว่าข้อตกลงหรือสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือมีองค์ประกอบของสัญญาเช่าหรือไม่ ซึ่งหากมี บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่า สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) (ใน ส่วนของการให้บริการจัดหารถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ) อยู่ในขอบเขตของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เนื่องจากสัญญาดังกล่าวมีองค์ประกอบของสัญญาเช่า และเมื่อพิจารณาตามหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า เนื้อหาของสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าการเงิน ผู้ให้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน เป็นลูกหนี้ในงบแสดงฐานะทางการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิในสัญญาเช่า ผลสะสมจากการเริ่มใช้การตีความมาตรฐานดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## **ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 (เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2558 สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย) มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

#### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากคนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและคนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าคนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่เข้านิยามของการร่วมค้าโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ในขณะที่มาตรฐานฉบับที่ 31 กำหนดให้กิจการสามารถเลือกนำเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันมาจัดทำการเงินรวมโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน หรือบันทึกเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เลือกใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันอยู่แต่เดิมแล้ว

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดก็ตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจาก บริษัทฯ นำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และการตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557	1 เมษายน 2556
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น	92,205	90,020	77,597
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น	27,945	26,342	24,830
อุปการณ์ลดลง	(3,765,981)	(3,880,068)	(2,718,315)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น	3,615,231	3,657,643	2,880,814
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น	32,196	60,141	86,482
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ลดลง	-	-	(424,737)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	-	-	42,895
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	149,982	229,246	141,144
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	(29,677)	(55,034)	-
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรลดลง	(115,694)	(214,543)	(167,220)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง	(3,015)	(5,591)	(4,358)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2558	2557
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
รายได้จากการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้น	49,793	866,850
รายได้จากการให้บริการลดลง	(252,959)	(235,139)
รายได้อื่นเพิ่มขึ้น	79,264	-
ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น	136,598	132,711
ต้นทุนการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้น	49,793	866,850
ต้นทุนการบริการลดลง	(163,879)	(41,731)
ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	25,357	(12,139)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,576	(1,233)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพิ่มขึ้น (ลดลง)	98,849	(47,325)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)	0.0083	(0.0040)
กำไรต่อหุ้นปรับลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)	0.0083	(0.0040)

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน

รายได้จากการให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทานรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### รายได้จากการบริการ

##### รายได้จากการให้บริการเดินรถ

รายได้จากการให้บริการเดินรถรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าบริการที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้ค่าโฆษณา

รายได้ค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการให้บริการพื้นที่

รายได้จากการให้บริการพื้นที่ คือ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้ในการโฆษณาและเพื่อให้เช่าสำหรับร้านค้าย่อย ซึ่งรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามสัญญา อัตราค่าเช่าเป็นไปตามขนาดของพื้นที่เช่า อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

##### รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคาร

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

### รายได้จากการให้บริการอื่น

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภครับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยถือตามราคาในใบกำกับสินค้า (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว และอ้างอิงตามเงื่อนไขของสัญญา

ค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับอพาร์ทเมนท์และอาคารชุดจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายที่ดิน บ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุด รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว

### รายได้อื่น

รายได้จากการบริหารจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงกับอายุของสัญญา โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้จากสัญญาเช่าการเงินรับรู้ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระ ค่าคงที่ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ รายได้จากสัญญาเช่าการเงินแสดงไว้อยู่ภายใต้ดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรขาดทุน

## 5.2 ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ คำนวณขึ้นโดยการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กับโครงการที่ขายได้แล้วตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขายแล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรขาดทุน

### ค่าใช้จ่ายอื่น

ต้นทุนการให้บริการจัดหารถไฟฟ้าภายใต้สัญญาสัมปทาน ต้นทุนการบริการและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.4 ลูกหนี้

ก) ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ข) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้



## 5.5 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการ ค่าออกแบบ ค่าก่อสร้าง และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

## 5.6 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายบริษัทและบริษัทย่อยด้วยวิธีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน

## 5.7 ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

ต้นทุนโครงการ - โฆษณาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามวิธีสัดส่วนของรายได้ค่าเช่าและโฆษณาที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการรายได้ค่าเช่าและโฆษณาตลอดอายุสัมปทาน

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.8 อะไหล่และค่าตัดจำหน่าย

อะไหล่ ประกอบด้วย

- ก) อะไหล่สิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนที่เบิกใช้จริง
- ข) อะไหล่เปลี่ยนแทนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการให้บริการเคบินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยบันทึกค่าตัดจำหน่ายของอะไหล่เปลี่ยนแทนเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุน

## 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	20 - 30	ปี
อาคารและโรงแรมให้เช่า	30	ปีและตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินรอการขายและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์" อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์"

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5	ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า
ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างคิดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

### 5.11 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์อย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ 3 ปี และ 5 ปี และจะประเมินการค้อยค่าของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์นั้นเกิดการค้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรขาดทุน

### 5.13 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรขาดทุนทันที

บริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการค้อยค่าสะสมและจะทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้อยค่า บริษัทย่อยจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของการกำไรขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้อยค่าได้ในอนาคต

### 5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.15 การต่อจ่ายของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการต่อจ่ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจต่อจ่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการต่อจ่ายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่คิดที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการต่อจ่ายในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการต่อจ่ายของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการต่อจ่ายที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการต่อจ่ายครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการต่อจ่ายต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นบวก การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

## 5.16 ประมาณการหนี้สิน

### ประมาณการหนี้สินทั่วไป

บริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### ประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้ายกใต้สัมปทานบริการ

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้ายกใต้สัมปทานบริการเพื่อรักษาระดับของบริการที่กำหนดไว้ในสัญญา ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกรับรู้ด้วยจำนวนประมาณการที่คิดที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

## 5.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิ ตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

## 5.18 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการจัดหาเงินทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### 5.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัท และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

### 5.20 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงแลกเปลี่ยนนั้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ให้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายให้รวมไว้ในผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.21 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัท และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยวิธีปรับย้อนหลังเสมือนว่าได้บันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาโดยตลอด

## 5.22 สิทธิประโยชน์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทฯจัดประเภทสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และจะต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากการขายดังกล่าวต้องคาดว่าจะเข้าเงื่อนไขในการรับรู้รายการเป็นการขายที่เสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี นับจากวันที่จัดประเภทสินทรัพย์

บริษัทฯวัดมูลค่าสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ในการพิจารณาการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก)

ผลกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกแยะแสดงเป็นรายการต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่องในส่วนของกำไรขาดทุน

## 5.23 หุ้นหุ้นซื้อคืน

หุ้นหุ้นซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นหุ้นซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นหุ้นซื้อคืน บริษัทฯจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นหุ้นซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นหุ้นซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นหุ้นซื้อคืน บริษัทฯ จะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นหุ้นซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

## 5.24 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

บริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการจัดหาพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้ในการเดินรถที่มีไว้เพื่อให้บริการสาธารณะ และดำเนินการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง และข้อตกลงในสัญญาจะกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน โดยข้อตกลงดังกล่าวเป็นข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

บริษัทย่อยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการจัดหาพลังงานไฟฟ้าเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน (ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน) ในกรณีที่บริษัทย่อยมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับ เงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการ โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานแสดงและวัดมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทย่อยรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน

## 5.25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

### ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่เป็นใหม่ในงบการเงินรวม ซึ่งราคาที่เป็นใหม่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **ต้นทุนโครงการ - โฆษณาและค่าตัดจำหน่าย**

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนโครงการ - โฆษณา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณการรายได้ค่าเช่าและโฆษณาคงเหลืออยู่ สัมพันธ์ และต้องทบทวนประมาณการรายได้ดังกล่าวใหม่ หากมีสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### **การประมาณต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**

ในการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง และต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจและจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างมีสาระสำคัญ

### **ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำของในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย**

ในการประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจหลักเกณฑ์ และข้อมูลเกี่ยวกับขอบเขตการทำงานและประโยชน์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับ ในการประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะใกล้เคียงกับจำนวนที่ได้ประมาณและบันทึกไว้

### **การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน**

มูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น



### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราฆรรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **ประมาณการหนี้สิน**

บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สิน โดยอาศัยข้อมูลและสมมติฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในแต่ละเรื่อง บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

### **การปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สินและการปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายให้แก่กองทุนฯ**

บริษัทย่อยได้ปันส่วนสินทรัพย์และหนี้สินที่จะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เพื่อบันทึกกำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต และได้ปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อบันทึกกำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก รวมถึงได้ปันส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายเพื่อนำส่งรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้แก่กองทุนฯ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าว เช่น ระยะทางวิ่งของรถไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ เป็นต้น บริษัทย่อยจะทบทวนการปันส่วนดังกล่าว เมื่อมีการใหม่เกิดขึ้นหรือสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ หลักเกณฑ์ ข้อมูล และข้อสมมติต่างๆ ในการปันส่วนดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากกองทุนฯ

### **ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี)**

ในทางภาษีการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตให้กับกองทุนฯถือเป็นการกู้ยืมเงินจากกองทุนฯ ดังนั้น ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทย่อยคำนวณดอกเบี้ยจ่าย โดยคำนวณจากผลต่างของรายได้ค่าโดยสารสุทธิที่นำส่งกองทุนฯกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลักของกองทุนฯ (อิงจากประมาณการจำนวนผู้โดยสารในอนาคตตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ) บริษัทย่อยจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

### **คดีฟ้องร้อง**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2558	2557	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	95	151	ตามต้นทุนการกู้ยืม
รายได้จากการบริหารจัดการ	-	-	47	47	ตามสัญญา
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	24	ตามสัญญา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	-	-	10	8	ตามสัญญา
รายได้จากการค้าประกัน	-	-	59	59	ตามสัญญา
รายได้ค่านายหน้า	-	-	43	-	ตามสัญญา
ค่าเช่ารับ	-	-	42	56	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	2,026	17,063	ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการ
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	24	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	-	-	20	22	ตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	-	-	5	5	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	57	368	ตามต้นทุนการกู้ยืม
ซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	379	375	ตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	35	ตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม</b>					
ขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต (หมายเหตุ 56)	-	61,399	-	-	ตามสัญญา
ขายที่ดิน	1,411	-	-	-	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	6	-	6	-	ตามต้นทุนการกู้ยืม
รายได้จากการให้บริการ	99	105	-	-	ตามสัญญา
เงินปันผลรับ	1,226	821	1,207	821	ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการ
ค่าบริการจัดการจ่าย	44	41	17	17	ตามสัญญา
ภาษีธุรกิจเฉพาะจ่าย	53	50	-	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการให้บริการ	7	-	-	-	ตามสัญญา
รายได้จากการบริหารจัดการ	2	-	-	-	ตามสัญญา
ต้นทุนการบริการ	7	7	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจัดการจ่าย	11	8	-	-	ตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	32	7	-	-	ตามสัญญา
ซื้อที่ดิน	-	150	-	-	ตามสัญญา

ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	23,281	306,750
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	149,340	51,019	1,198	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	4,374	144	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	153,714	51,163	24,479	306,750
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19,476	44,823
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19,476	44,823
<b>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	357,299	324,969	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,205	-	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	358,504	324,969	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	65,364	46,068
บริษัทร่วม	973	684	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,558	3,576	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,531	4,260	65,364	46,068
<b>รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	541,839	578,723	-	-
รวมรายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	541,839	578,723	-	-
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	32,899	19,155
รวมเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	32,899	19,155
<b>ประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 35)</b>				
บริษัทร่วม	1,154,725	1,083,484	-	-
รวมประมาณการหนี้สิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,154,725	1,083,484	-	-

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บริษัท อีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	33,000	(33,000)	-
		4,018	33,000	(33,000)	4,018
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	-	-	(4,018)
รวม		-	33,000	(33,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บริษัท แครอท รีวอร์คส จำกัด	บริษัทย่อย	176,500	130,000	-	306,500
บริษัท อีจิว จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,018	-	-	4,018
		180,518	130,000	-	310,518
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(4,018)	(212,500)	-	(216,518)
รวม		176,500	(82,500)	-	94,000

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บริษัท วาเคไทย (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24,635	-	(1,735)	22,900
บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	55,900	(16,650)	39,250
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	700,000	(350,000)	350,000
บริษัท บีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง ฑู จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	373,756	-	373,756
		24,635	1,129,656	(368,385)	785,906
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(24,635)	-	1,735	(22,900)
		-	1,129,656	(366,650)	763,006
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ		-	(3,925)	-	(3,925)
		-	1,125,731	(366,650)	759,081

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บริษัท ยงสุ จำกัด	บริษัทย่อย	5,770	105	-	5,875
บริษัท ธนาียง ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	บริษัทย่อย	243,139	-	-	243,139
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	83,700	190,500	-	274,200
บริษัท ธนาียง อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	บริษัทย่อย	436,870	272	-	437,142
บริษัท ธนาียง อ่องกง ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	3,702	50	-	3,752
บริษัท สยามเพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	32,700	83,850	-	116,550
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	158,270	544,650	(702,920) <sup>(1)</sup>	-
บริษัท บีทีเอส แอสเซ็ทส์ จำกัด	บริษัทย่อย	3,299,500	-	(3,299,500) <sup>(1)</sup>	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	บริษัทย่อย	67,000	4,300	-	71,300
บริษัท ธนาซิติ์ กอล์ฟ แอนด์ สपोर्टคลับ จำกัด	บริษัทย่อย	21,400	27,900	-	49,300
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	700,000	(350,000)	350,000
บริษัท บีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	373,756	-	373,756
		4,352,051	1,925,383	(4,352,420)	1,925,014
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(528,306)	(75,468)	83,700	(520,074)
รวม		3,823,745	1,849,915	(4,268,720)	1,404,940

<sup>(1)</sup> จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 2,496 ล้านบาท (หมายเหตุ 28)

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บุคคล	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	20,000	-	(20,000)	-
รวม		20,000	-	(20,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	14,362,000	(5,177,000)	9,185,000
รวม		-	14,362,000	(5,177,000)	9,185,000

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีหลักทรัพย์ ค้ำประกัน ยกเว้นเงินกู้ยืมให้แก่บริษัท ไมเคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ค้ำประกันโดยสินทรัพย์และการโอนสิทธิคามที่ระบุไว้ในสัญญา

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร คั่งต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	270	278	78	75
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11	10	2	2
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	6	5	1	1
รวม	287	293	81	78

### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 54.6 ง)

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	136,557	50,447	104	129
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	2,912,832	6,658,918	309,439	1,585,054
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือไม่เกินกว่า 3 เดือน	2,108,724	105,248	4	4
บัตรเงินฝาก	4,412,189	464,574	296,218	384,425
ตั๋วแลกเงิน	541,618	1,389,322	-	1,117,853
รวม	10,111,920	8,668,509	605,765	3,087,465

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 3.10 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.37 ถึง 3.25 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.13 ถึง 1.50 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.50 ถึง 2.75 ต่อปี))

ยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนเงินประมาณ 182 ล้านบาท (2557: 182 ล้านบาท) บริษัทฯ รอนำส่งให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯเมื่อศาลมีคำสั่งอันเป็นที่สุด ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

## 9. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน</b>				
ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,870,965	4,024,676	230,674	185,410
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	1,134,259	329,163	1,134,259	329,163
	3,005,224	4,353,839	1,364,933	514,573
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	794,124	178,903	-	-
พันธบัตรรัฐบาลและหน่วยงานภาครัฐ	74,902	92,751	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	197,003	131,328	-	-
	1,066,029	402,982	-	-
บวก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	10,177	12,609	-	-
	1,076,206	415,591	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,371,377</b>	<b>23,496,310</b>	<b>1,364,933</b>	<b>1,496,270</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยขายเงินลงทุนชั่วคราวมูลค่าตามบัญชีจำนวน 22,636 ล้านบาท (2557: 33,086 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 9 ล้านบาท (2557: 2 ล้านบาท) ในส่วนของกำไรขาดทุนรวม

เงินลงทุนชั่วคราวจำนวนเงิน 1,619 ล้านบาท ถูกนำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันหุ้นกู้ระยะยาวและการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริการจัดการรายได้กลาง

## 10. เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่บังคับใช้กับผู้ประกอบธุรกิจบัตรเครดิตเงินอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ททาร์ค ซิสเทม จำกัด) ต้องฝากเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรไว้ในสถาบันการเงินเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรคงเหลือ ณ วันสิ้นวันทำการ และไม่สามารถนำไปใช้สำหรับวัตถุประสงค์อื่น นอกจากใช้ชำระให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือผู้ให้บริการแทนผู้ถือบัตรเท่านั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 ยอดคงเหลือของบัญชีเงินที่ได้รับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตรมีจำนวนเงินประมาณ 211 ล้านบาท (2557: 153 ล้านบาท)

## 11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	4,350	3,747	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	66	-	-	-
3 - 6 เดือน	2	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,418	3,747	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	676,442	525,266	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	212,058	149,405	-	-
3 - 6 เดือน	47,300	39,282	-	-
6 - 12 เดือน	11,299	9,859	-	-
มากกว่า 12 เดือน	26,142	31,363	-	-
รวม	973,241	755,175	-	-
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	8,914	9,157	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(49,759)	(32,895)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	932,396	731,437	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	936,814	735,184	-	-
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองจ่าย	6,410	4,195	20	787
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	198	-	20,706 <sup>(1)</sup>	285,835
ดอกเบี้ยค้างรับ	75,285	243,849	9,955	18,240
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	-	1,000	-
เงินปันผลค้างรับ	7,862	2,445	7,862	2,445
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	1,777	2,748	1,777	2,748
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	148,098	47,416	2,773 <sup>(1)</sup>	20,915
ลูกหนี้อื่น	40,696	38,618	34,735	23,162
รวมลูกหนี้อื่น	281,326	339,271	78,828	354,132
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,218,140	1,074,455	78,828	354,132

<sup>(1)</sup> จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 2,496 ล้านบาท (หมายเหตุ 28)



## 12. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเป็นรวม	
	2558	2557
ยอดคงเหลือต้นปี	3,747,663	2,958,410
เพิ่มขึ้น	49,793	866,850
รับชำระ	(90,020)	(77,597)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,707,436	3,747,663
หมุนเวียน	92,205	90,020
ไม่หมุนเวียน	3,615,231	3,657,643
	3,707,436	3,747,663

ลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่าจัดหาขบวนรถไฟฟ้าสำหรับส่วนต่อขยายสายสีลมและสายสุขุมวิท และ สายหลักหลังจากสิ้นสุดสัมปทานเดิม (ถูกบันทึกในบัญชี เนื่องจากการนำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ มาถือปฏิบัติ) ภายใต้สัญญาการให้บริการเดินรถและ ซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2555 ระหว่างบริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด ("กรุงเทพธนาคม") และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 จนถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2585

ตามที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยจะจัดหาขบวนรถไฟฟ้าตามจำนวนและช่วงเวลาและจะได้รับค่าตอบแทนคงที่รายเดือน ซึ่งบริษัทย่อยสามารถเจรจากับกรุงเทพธนาคมเพื่อปรับปรุงค่าตอบแทนดังกล่าวได้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของขบวนรถไฟฟ้าดังกล่าว ซึ่งได้ถูกบันทึกภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สินเรียบร้อยแล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 และ กรุงเทพธนาคมมีสิทธิที่จะซื้อขบวนรถไฟฟ้า ตามราคาที่ระบุไว้ ณ วันสิ้นสุดของสัญญา

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานมีจำนวนเงินที่กำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเกินกว่า 5 ปี เป็นจำนวน 3,221 ล้านบาท (2557: 3,274 ล้านบาท) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.58 และ 6.12 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.58 และ 6.12 ต่อปี)

## 13. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเป็นรวม		
	2558		
	จำนวนเงินที่กำหนดชำระจ่ายตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญา	30,756	33,319	64,075
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(2,811)	(1,123)	(3,934)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	27,945	32,196	60,141
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			27,945
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			32,196

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2557		
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญา	30,757	64,074	94,831
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(4,415)	(3,933)	(8,348)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26,342	60,141	86,483
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			26,342
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			60,141

ลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่าจัดหารถโดยสารประจำทาง ภายใต้สัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ฉบับลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด และบริษัทย่อย เป็นระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2553 จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

#### 14. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	2,239,060	2,551,034	654,846	626,024
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,272)	(1,272)	(1,272)	(1,272)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	2,237,788	2,549,762	653,574	624,752
จดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	611,206	572,513	822	822

#### 15. เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ของเจ้าหนี้ ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันที่ศาลล้มละลายกลางเป็นจำนวน 130.2 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาท ตามลำดับ (2557: 192.0 ล้านบาท และ 40.7 ล้านบาทตามลำดับ) เนื่องจากหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จำนวนเงินที่นำไปวางทรัพย์นี้ยังเป็นจำนวนที่ต่ำกว่าหนี้สูงสุดที่อาจจะเกิดขึ้นตามสัดส่วน ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายหรือโอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้ของเจ้าหนี้ไม่มีประกันและเจ้าหนี้มีประกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการอยู่ประมาณ 95.6 ล้านบาท และ 416.5 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีเรียบร้อยแล้ว และเจ้าหนี้มีประกันดังกล่าวได้ถูกค้ำประกันด้วยสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไว้แล้วทั้งจำนวน

## 16. สิทธิรอรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	39,921	39,921	39,921	39,921
ที่ดินและโครงการรอการพัฒนาในอนาคต - สุทธิ	28,315	28,315	28,315	28,315
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	36	54	36	54
รวม	68,272	68,290	68,272	68,290

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสิทธิรอรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (สิทธิรอรอการ 5 รายการ) โดยบริษัทแห่งหนึ่งได้ชนะการประมูลสิทธิรอรอการทั้งหมดในราคา 1,200 ล้านบาท (ราคาประเมิน 3,089 ล้านบาท)

ต่อมาบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับโอนสิทธิในการซื้อสิทธิรอรอการที่ประมูลได้บางส่วนจากบริษัทดังกล่าว (สิทธิรอรอการที่ 1 ถึง 3) ในราคารวม 500 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในเดือนตุลาคม 2555 บริษัทฯ ย่อยอีกแห่งหนึ่งได้ทำสัญญารับโอนสิทธิในการซื้อสิทธิรอรอการที่ประมูลได้บางส่วน (สิทธิรอรอการที่ 4) จากบริษัทที่ชนะการประมูล ในราคา 300 ล้านบาท และบริษัทฯ ย่อยได้ชำระเงินให้กับบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ย่อยบันทึกรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้หัวข้อ "เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสิทธิรอรอการ" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้สัปดาห์ก่อนกับบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งในการซื้อหนี้จากเจ้าหนี้กลุ่มหนึ่งในราคารวมไม่เกิน 1,200 ล้านบาท กับเจ้าหนี้จำนวนหนึ่ง และได้ชำระค่าตอบแทนการโอนสิทธิเรียกร้อง เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 816 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ย่อยบันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ "สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในเดือนตุลาคม 2555 ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์และปลอดจำนองทรัพย์สินหลักประกัน (สิทธิรอรอการที่ 5) และได้ชำระคืนให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเรียบร้อยแล้ว และต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2556 ได้มีการโอนกรรมสิทธิ์และปลอดจำนองทรัพย์สินหลักประกัน (สิทธิรอรอการที่ 1 ถึง 3) บริษัทฯ จึงได้บันทึกสิทธิรอรอการที่ 1 ถึง 3 จำนวน 500 ล้านบาทอยู่ภายใต้หัวข้อ "อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน" ในงบแสดงฐานะการเงินและเงินที่ได้รับจากการซื้อทรัพย์สินส่วนใหญ่ได้ชำระคืนแก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และบางส่วนจำนวนเงินรวมประมาณ 182 ล้านบาท (2557: 182 ล้านบาท) ได้มีการกันไว้เพื่อชำระคืนแก่เจ้าหนี้ผู้มีสิทธิตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ซึ่งบริษัทฯ บันทึกรายการดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ "หนี้สินรอการคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล" ในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ขายสิทธิรอรอการที่ 1 และ 2 ให้กับบุคคลและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง ในราคารวม 489 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 65 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสิทธิรอรอการดังกล่าวเป็นจำนวน 379 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้หัวข้อ "กำไรจากการจำหน่ายสิทธิรอรอการ" ในส่วนของกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

ในการนี้ บริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งในฐานะเจ้าหนี้ที่ได้รับการโอนสิทธิเรียกร้องในการได้รับชำระหนี้และสิทธิอื่นใดตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 612 ล้านบาท ทำให้รายการ "สิทธิเรียกร้องในมูลหนี้จากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มียอดคงเหลือ 204 ล้านบาท (2557: 204 ล้านบาท)

## 17. เงินลงทุนในบริษัทย่อยรอรอการโอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ยอดคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญของบีทีเอสซีจำนวน 72 ล้านหุ้น ที่รอการโอนให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้โอนหุ้นดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้เนื่องจากยังมีหนี้บางส่วนที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างรอการคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาล

## 18. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	หุ้นชำระแล้ว		ร้อยละของเงินลงทุน		วิธีราคาหุ้น		เงินปันผลรับ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4,016,78	4,016,783	97.46	97.46	29,937,253	29,937,253	1,879,126	16,952,850
บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัทระบบ ขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)	686,398	343,197	18.58	10.84	6,337,095	2,577,858	125,985	90,338
บริษัท ดีเนล จำกัด	50,000	50,000	100	100	680,609	680,609	-	-
บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด	125,000	125,000	100	100	503,695	503,695	-	-
บริษัท ปราณคีรี แอสเซ็ทส์ จำกัด	311,000	311,000	100	100	310,010	310,010	-	-
บริษัท ยงสุ จำกัด	234,000	234,000	100	100	236,570	236,570	-	-
บริษัท อนามัย ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000	-	-
บริษัท อนาคตี้ กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ จำกัด	20,000	20,000	100	100	77,472	77,472	-	-
บริษัท สยาม เพจจิ่ง แอนด์ คอมมิวนิตีเซ็น จำกัด.	5,000	5,000	100	100	5,000	5,000	-	-
บริษัท อนามัย พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1,000	1,000	100	100	1,000	1,000	3,400	3,000
บริษัท อนามัย อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	25	25	100	100	25	25	-	-
บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด	25,000	25,000	51	51	12,750	12,750	17,850	17,085
บริษัท อนามัยชองกง ลิมิเต็ด	42	42	100	100	42	42	-	-
บริษัท แครอท รีเวอร์คอส จำกัด	2,000	2,000	100	100	2,000	2,000	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	800,000	800,000	100	100	-	1,424,078	-	-
บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	-	-
บริษัท บิวไว โอน์ เอเจนซี จำกัด	2,001,000	2,001,000	100	80	1,865,415	1,637,915	-	-
บริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด <sup>(1)</sup>	375,000	375,000	100	100	-	375,000	-	-
บริษัท แมน คิทเซ็น จำกัด	80,000	50,000	70	70	56,000	35,000	-	-
บริษัท มรรค๘ จำกัด	240,000	240,000	87.5	87.5	210,000	210,000	-	-
บริษัท ไพรมารี คิทเซ็น จำกัด	10,000	-	100	-	10,000	-	-	-
บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	75,000	-	100	-	75,000	-	-	-
รวม					40,330,936	38,037,277		
หัก: ส่วนเกินทุนจากการรวม ธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกัน					(3,715,435)	(3,790,493)		
					36,615,501	34,246,784		
หัก: สำรองเมื่อผลขาดทุนจาก การลดลงของมูลค่าเงินลงทุน สุทธิ					(1,407,941)	(1,418,899)		
					35,207,560	32,827,885		

<sup>(1)</sup> จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 2,496 ล้านบาท (หมายเหตุ 28)

## บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

### บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("บีทีเอสซี")

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทของบีทีเอสซีมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงินรวม 1,928 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 1,879 ล้านบาท) (2557: 17,394 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 16,953 ล้านบาท))

หุ้นสามัญของบีทีเอสซีทั้งหมด (โดยไม่รวมหุ้นสามัญของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอกสมาร์ททาร์ก ซิสเต็ม จำกัด ที่ถือโดยบีทีเอสซี สิทธิและผลประโยชน์ตามสัญญาการให้บริการเดินรถตามสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร และสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก) ถูกนำไปจำหน่ายไว้กับกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทเพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ของคนตามสัญญาสนับสนุนและกำกับของผู้สนับสนุน

### บริษัท ธนายง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 3 ล้านบาท) (2557: 3 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 3 ล้านบาท))

### บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 18 ล้านบาท) (2557: 34 ล้านบาท (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 17 ล้านบาท))

### บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นจำนวน 4,002,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยจากผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 227.5 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 80 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	227,500
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกรับปรุง	(441,875)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(214,375)

### บริษัท แมน คิทเชน จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 30 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยตามสัดส่วนเดิม ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯในบริษัทย่อยคงเดิมที่ร้อยละ 70 ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 220 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 80 ล้านบาท เป็นจำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ

### บริษัท ไพรมารี คิทเชน จำกัด

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้งบริษัท ไพรมารี คิทเชน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 4 กันยายน 2557 และบริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัทดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 12

มีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 90 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท เป็นจำนวน 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ

### **บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด ("BSS Holdings")**

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในหลักการในโครงการความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างบริษัทฯ บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด ("BSS") และ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("AEONTS") โดยร่วมกันออกบัตรแรบบิทร่วมและการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ตลอดจนการร่วมกันจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Securitization) และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ที่จะเป็นผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลเฉพาะกิจดังกล่าว และมอบหมายอำนาจให้คณะกรรมการบริหารไปพิจารณาอนุมัติและตัดสินใจในรายละเอียด ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ในการประชุมเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการโครงการต่างๆ และลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจ ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

### บันทึกข้อตกลง (Memorandum of Understanding) เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจ

คู่สัญญา: บริษัทฯ BSS และ AEONTS  
วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลง: 2 กุมภาพันธ์ 2558  
ขอบเขตความร่วมมือ: โครงการออกบัตรแรบบิทร่วม (the Co-Branded Rabbit Program) และโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Securitization)

### จัดตั้งบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท: บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด (BSS Holdings Company Limited)  
ประเภทธุรกิจ: ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทอื่น  
สถานะการจัดตั้งบริษัท: คำเนิการจดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558  
ทุนและหุ้น: 300 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 25  
โครงสร้างการถือหุ้น: บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### นิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท: บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิติบุคคลเฉพาะกิจ จำกัด (ATS Rabbit Special Purpose Vehicle Company Limited) ("ATS")  
ประเภทธุรกิจ: นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ภายใต้พระราชกำหนด นิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540  
สถานะการจัดตั้งบริษัท: คำเนิการจดทะเบียนจัดตั้งในวันที่ 20 มีนาคม 2558  
ทุนและหุ้น: 40,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 398 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท  
โครงสร้างการถือหุ้น: BSS Holdings ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ AEONTS และบุคคลที่กำหนดโดย AEONTS ถือหุ้นในอีกสัดส่วนร้อยละ 49

บริษัทย่อยแสดงเงินลงทุนใน ATS อยู่ภายใต้ "เงินลงทุนในการร่วมค้า" ในงบแสดงฐานะการเงินตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

รายการดังกล่าวข้างต้น สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (<http://www.set.or.th>)

## **การขายเงินลงทุนในบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด ("BTSA") และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("ก้ามกุ้ง")**

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมด BTSA และก้ามกุ้งให้แก่บริษัท ยู ชิตี จำกัด (มหาชน) ("ยูชิตี") (เดิมชื่อ "บริษัท แนนเชอรัล พาร์ค จำกัด (มหาชน)") ในราคาซื้อขาย ไม่ต่ำกว่า 8,616.47 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 9,409.14 ล้านบาท โดยราคาซื้อขายหุ้นสุดท้าย (Final Selling Price) จะขึ้นอยู่กับ เนื้อที่ของที่ดินก่อนวันเข้าทำรายการสำเร็จ (Closing Date) โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของยูชิตี ในจำนวนซึ่งคำนวณตามราคาซื้อขายหุ้นสุดท้าย (Final Selling Price) กล่าวคือ ไม่ต่ำกว่า 183,329.13 ล้านหุ้น แต่ไม่เกิน 200,194.38 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.047 บาท (คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 33.66 แต่ไม่เกินร้อยละ 35.66 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของยูชิตี ณ วันเข้าทำรายการสำเร็จ) และใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูชิตี รุ่นที่ 2 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของ BTSA และก้ามกุ้ง ให้แก่ ยูชิตีเรียบร้อยแล้ว ในราคาซื้อขาย 9,404.08 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของยูชิตีจำนวน 200,086,877,212 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.047 บาท (คิดเป็นการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35.64 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของยูชิตี) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของยูชิตี รุ่นที่ 2 ที่ออกใหม่ จำนวน 100,043,438,606 หน่วย โดยไม่คิด มูลค่า (ใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอัตราการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญของยูชิตี ในราคาการใช้สิทธิที่ 0.047 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธินี้ไม่ได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและไม่สามารถซื้อขายผ่านกระดานซื้อขายใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) บริษัทฯ จะบันทึกค้ำเงินลงทุนใน BTSA และก้ามกุ้ง และรับรู้เงินลงทุนในยูชิตีในงบการเงิน ระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558

### **บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม**

#### **บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ถือผ่านบีทีเอสซี)**

##### **รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557**

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของวีจีโอ จำนวน 1 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 94 - 116 บาท และจำนวน 210 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 9 - 13 บาท (ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ)

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 2,035 ล้านบาท ภายใต้อัตราของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของวีจีโอ จำนวน 5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 120 - 130 บาท และจำนวน 330 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 11 - 13 บาท (ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ)

บริษัทฯ บันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 3,672 ล้านบาท ภายใต้อัตราของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และบันทึกกำไรขาดทุนส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกันเป็นจำนวนประมาณ 1,022 ล้านบาท ภายใต้อัตราของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 3,301 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อยจ่ายปันผลจำนวน 161,983,318 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 10,786,196 หุ้น และกลุ่มบริษัท จำนวน 93,406,196 หุ้น และเงินปันผลจำนวน 1,014 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้น (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 90 ล้านบาท และกลุ่มบริษัท จำนวน 607 ล้านบาท)

##### **รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558**

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 1,053 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 607 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีเงินปันผล คงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 446 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.13 บาท) (เป็นส่วนของบริษัทฯ จำนวน 50 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทจำนวน 278 ล้านบาท) บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

- ข) การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยครั้งที่ 1 (VGI-W1) ในจำนวนไม่เกิน 857,993,407 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีอายุ 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครั้งแรกในวันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิที่ 14 บาทต่อหุ้น อีกทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการพิจารณากำหนด แก้ไข เพิ่มเติมรายละเอียดและเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว บริษัทย่อยได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 857,992,640 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยแล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557
- ค) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 1,517 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 343,198,880 บาท เป็นจำนวน 343,197,363 บาท โดยการตัดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 15,174 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท บริษัทย่อยได้ลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- ง) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยอีกจำนวน 85,799,341 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 343,197,363 บาท เป็นจำนวน 428,996,703 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 857,993,407 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W1 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- จ) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวนไม่เกิน 857,993,407 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ VGI-W1

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 480 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้น (เป็นส่วนของบริษัทฯจำนวน 70 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทจำนวน 315 ล้านบาท) บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย จำนวน 3,431,975,575 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลหรือคิดเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.1 บาทและเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.011111111111บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 38.14 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 381 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้น (หุ้นปันผลส่วนที่เป็นของบริษัทฯจำนวน 577,511,696 หุ้น และกลุ่มบริษัทจำนวน 2,327,831,696 หุ้น และเงินปันผลส่วนของบริษัทฯจำนวน 6 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทจำนวน 25 ล้านบาท) บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- ข) อนุมัติการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย จากราคาการใช้สิทธิ 14 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้น เป็นราคาการใช้สิทธิ 7 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 2 หุ้น บริษัทย่อยได้ทำรายการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- ค) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากทุนจดทะเบียน 428,996,703.20 บาท เป็น 428,996,626.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทย่อยจำนวน 767 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท บริษัทย่อยได้ลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- ง) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากทุนจดทะเบียน 428,996,626.50 บาท เป็น 857,993,253 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,289,966,265 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทย่อย และการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

#### รายการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี ปีที่เอสซีได้ทำสัญญาซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยกับบุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รวมจำนวน 350 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 1.50 ถึง 2.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 634 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯได้พิจารณารายการดังกล่าวว่า มีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทฯจึงได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม



รายการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม
ราคาขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	634,000
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องบนงบการเงินรวม	(126,800)
เงินสหรับสุทธิจากขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	507,200
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(12,883)
ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	494,317

รายการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 29,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 14 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 409,500 บาท และต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อยได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 343,202 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นทั้งสิ้น 2,402,414 บาท บริษัทฯบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมเป็นจำนวน 2,811,914 บาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

รายการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 289 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 11 - 14 บาท และ 120 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 6.1 - 6.3 บาท (ภายหลังการประกาศจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทย่อย) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม
ราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,426,057
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ถูกรับปรุง	(208,122)
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	4,217,935

รายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 84 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 12.3 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวมการเงินรวม	รวมการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,033,200	1,033,200
หัก: ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท	(225)	(225)
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,032,975	1,032,975
หัก: ต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(666,820)
เงินสหรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย / กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,032,975	366,155
หัก: ภาษีที่เกี่ยวข้องบนงบการเงินรวม	(73,231)	-
เงินสหรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย / กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	959,744	366,155
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(54,108)	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย/ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	905,636	366,155

เนื่องจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯบันทึกกลับรายการส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นจำนวนประมาณ 75 ล้านบาท ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งและขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.84 เป็นร้อยละ 18.58 (ถือโดยบีทีเอสซีร้อยละ 51)

บีทีเอสซีได้นำหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด ซิสเต็ม จำกัด มาจำหน่ายให้กับบริษัทฯ ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องเนื่องจากสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ

#### **บริษัท 888 มีเดีย จำกัด (ถือผ่านบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2557 มีมติให้บริษัทย่อยลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยได้ลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

#### **บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (ถือผ่านบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ครั้งที่ 1/2558 มีมติให้บริษัทย่อยลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 40 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,898,000 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 102,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยได้ลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

#### **VGI Advertising China Company Limited (ถือผ่านบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดใน VGI Advertising China Company Limited ในราคา 2 ล้านเหรียญสหรัฐ (สินทรัพย์สุทธิบนงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีจำนวนประมาณ 4 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยจะได้รับชำระค่าหุ้นและโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นให้กับผู้ซื้อภายในวันที่ 31 สิงหาคม 2558

#### **บริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด (ถือผ่านบริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด)**

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัท บีทีเอส แลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ร่วมลงทุนในบริษัท บางกอก เพย์เมนต์ โซลูชันส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์และให้บริการทางเทคโนโลยีต่าง ๆ รวมถึงเทคโนโลยีอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบขนส่งมวลชนและระบบการชำระเงินในประเทศไทยโดยมีทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท) เรียกชำระแล้วร้อยละ 50 ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัทดังกล่าว และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2557

#### **บริษัท ลิตเติล คอร์เนอร์ จำกัด (ถือผ่านบริษัท แมน คิทเชน จำกัด)**

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ได้มีมติจัดตั้งบริษัท ลิตเติล คอร์เนอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัท แมน คิทเชน จำกัด จะถือหุ้นร้อยละ 50 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้มีมติเพิ่มทุนจากเดิมทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2557 บริษัท แมน คิทเชน จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 400,000 หุ้น ทำให้บริษัท แมน คิทเชน จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 75

## 19. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 19.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557	2558	2557
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง วัน จำกัด	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	50	-	50,000	-	-	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง ทู จำกัด	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	50	-	50,000	-	49,675	-
บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการเช่า และบริหารพื้นที่สื่อโฆษณา รวมทั้งสื่ออิเล็กทรอนิกส์และสื่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ	30	30	79,079	45,329	64,289	44,517
บริษัท เอทีเอส แรบบิท นิตินุคคณเฉพาะกิจ จำกัด (หมายเหตุ 18)	นิตินุคคณเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์	51	-	20	-	20	-
รวม				179,099	45,329	113,984	44,517

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น	
		2558 (ร้อยละ)	2557 (ร้อยละ)	2558	2557
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง วัน จำกัด	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	50	-	50,000	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง ทู จำกัด	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	50	-	50,000	-
รวม				100,000	-

#### **บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง วัน จำกัด และบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง ทู จำกัด (ถือโดยบริษัทฯ)**

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำสัญญาข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท แอสเสอรี่ จำกัด (มหาชน) ("SIRI") ในการเป็น Exclusive Partner เพื่อร่วมกันพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ซึ่งตั้งอยู่ภายในรัศมี 500 เมตร จากสถานีรถไฟ (ทั้งสถานีที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันและสถานีตามเส้นทางต่าง ๆ ในอนาคต) และอนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50:50 กับ SIRI เพื่อพัฒนาโครงการแรกภายใต้กรอบความร่วมมือนี้ โดยจะเป็นโครงการที่พักอาศัยเพื่อขายบนที่ดินเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ใกล้กับสถานีรถไฟบีทีเอสหมอชิต ภายใต้ชื่อบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง วัน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 19 ธันวาคม 2557

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกรายการตัดกำไรจากการขายที่คืนออกร้อยละ 50 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง วัน จำกัด ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง วัน จำกัด ภายใต้วิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าติดลบ บริษัทฯ ได้แสดงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวอยู่ภายใต้หัวข้อ "สำรองรายการภายใต้วิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในการร่วมค้า" ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50:50 กับ SIRI เพื่อพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อขาย ภายใต้ชื่อบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง ทู จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วในวันที่ 13 มีนาคม 2558 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลคิง ทู จำกัด ได้ซื้อที่ดินจากบริษัทย่อยของ SIRI เป็นจำนวน 828 ล้านบาท

### **บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด ("ไมคาส") (ถือโดยบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของไมคาส ครั้งที่ 3/2557 มีมติให้ไมคาสเพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วจากเดิม 150 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 207 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของไมคาสในราคาหุ้นละ 10 บาท ไมคาสได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของไมคาส ครั้งที่ 1/2558 มีมติให้ไมคาส เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 207 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 262.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 26.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 5.55 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของไมคาส ในราคาหุ้นละ 10 บาท ไมคาสได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของไมคาส ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้ไมคาส เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 262.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 26.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 350 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 35 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของไมคาสในราคาหุ้นละ 10 บาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ

## **19.2 ส่วนแบ่งขาดทุน**

ในระหว่างปี/งวด บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้:

(หน่วย: ล้านบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2558	2557
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	(153)	-
บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	(325)	-
บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด	(13,978)	(812)
รวม	(14,456)	(812)

## **19.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน**

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยมีอยู่ในกิจการที่ควบคุมร่วมกันคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558		
	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง ทู จำกัด	บริษัท ไมคาส โกลบอล มีเดีย จำกัด
สินทรัพย์หมุนเวียน	893,840	423,756	12,570
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	65,948
	893,840	423,756	78,518
หนี้สินหมุนเวียน	193	325	3,635
หนี้สินไม่หมุนเวียน	843,800	373,756	10,598
	843,993	374,081	14,233
สินทรัพย์สุทธิ	49,847	49,675	64,285

(หน่วย: พันบาท)

2557	
	บริษัท โบทาส โกลบอล มีเดีย จำกัด
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,679
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	28,878
	44,557
หนี้สินหมุนเวียน	44
	44
สินทรัพย์สุทธิ	44,513

(หน่วย: พันบาท)

2558			
	บริษัท พีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง วัน จำกัด	บริษัท พีทีเอส แอสเสริ โฮลดิ้ง ทุ จำกัด	บริษัท โบทาส โกลบอล มีเดีย จำกัด
รายได้จากการให้บริการ	-	-	1,181
รายได้อื่น	27	-	276
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	(11,831)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(180)	(159)	(3,440)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางทางการเงิน	(153)	(159)	(13,814)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	(166)	(164)
ขาดทุนสำหรับปี/งวด	(153)	(325)	(13,978)

(หน่วย: พันบาท)

2557	
	บริษัท โบทาส โกลบอล มีเดีย จำกัด
รายได้อื่น	1
ต้นทุนการให้บริการ	(543)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(302)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(844)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32
ขาดทุนสำหรับงวด	(812)

บริษัทฯ ไม่แสดงสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของบริษัท เอทีเอส แรบบิท นิคิบุคคลดเฉพาะกิจ จำกัด เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่อการเงิน

## 20. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 20.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			ร้อยละของเงินลงทุน		ราคาหุ้น		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
กองทุนรวมโครงสร้าง พื้นฐานระบบขนส่ง มวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	ลงทุนในธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	20,684,667	20,833,200	13,357,347	13,877,048
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและจัดการ โรงแรม	ไทย	50.00	50.00	4,000	4,000	18,749	16,875
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส ฮ่องกง ลิมิเต็ด <sup>1</sup>	บริหารและจัดการ โรงแรม	ฮ่องกง	50.00	50.00	3,049	3,049	-	-
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	5,000	5,000	4,964	5,042
บริษัท มาสเตอร์ แอค จำกัด (มหาชน)	การโฆษณา ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ และซื้อ ขายอุปกรณ์ป้ายโฆษณา ที่ทำงานด้วยระบบไฟฟ้า	ไทย	24.96	-	620,744	-	630,583	-
รวม					21,317,460	20,845,249	14,011,643	13,898,965

<sup>1</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท อนาคต ฮ่องกง ลิมิเต็ด และ บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ร้อยละของเงินลงทุน		ราคาหุ้น	
			2558	2557	2558	2557
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	ลงทุนในธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	33.33	33.33	20,684,667	20,833,200
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	บริหารและจัดการ โรงแรม	ไทย	50.00	50.00	4,000	4,000
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50.00	50.00	5,000	5,000
รวม					20,693,667	20,842,200

### 20.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี/งวด บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	2558	2557
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร	828,670	612,464
บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด	8,875	7,548
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด	(78)	42
บริษัท มาสเตอร์ แอค จำกัด (มหาชน)	28,564	-
รวม	866,031	620,054

### 20.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนที่ออกและเรียกชำระ (รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้น)		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชน ทางราง บีทีเอสโกธร (หน่วย: ล้านบาท)	62,064.7	62,510.4	65,739.1	65,184.4	250.7	79.9	3,983.7	3,808.6	3,519.7	3,353.0
บริษัท แอ็บโซลูทไฮเทล เซอร์วิส จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)	8.0	8.0	55.5	43.9	18.0	10.2	82.6	64.0	18.3	15.3
บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเทล เซอร์วิส (หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐ)	0.9	0.9	0.7	0.6	0.4	0.2	0.3	0.2	(0.1)	(0.2)
บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (หน่วย: ล้านบาท)	10.0	10.0	10.0	10.0	-	-	-	0.1	-	0.1
บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) (หน่วย: ล้านบาท)	301	-	890	-	174	-	657	-	133	-

### 20.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชี  
ความวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพัน  
ตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้	
	ส่วนแบ่งผลขาดทุนในระหว่างปี สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2558	ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
บริษัท แอ็บโซลูท ไฮเทล เซอร์วิส ชองกง ลิมิเต็ด	-	3

### 20.5 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธร ("กองทุนฯ") (ถือโดยบริษัทฯ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากกองทุนฯ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,200 ล้านบาท และ  
ได้รับเงินคืนทุนจากกองทุนฯ จำนวนเงินประมาณ 149 ล้านบาท (2557: เงินปันผลจากกองทุนฯ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ  
820 ล้านบาท)

เงินลงทุนในกองทุนฯตามวิธีส่วนได้เสีย/ราคาหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาหุ้น	วิธีราคาหุ้น	วิธีส่วนได้เสีย
	2558	2557	2558	2557
ราคาหุ้น	20,833,200	20,833,200	20,833,200	20,833,200
บวก: ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนสะสม	1,441,134	612,464	-	-
หัก: กำไรจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิตาม สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	(6,748,791)	(6,748,791)	-	-
หัก: เงินปันผลรับสะสม	(2,019,663)	(819,825)	-	-
หัก: เงินคืนทุน	(148,533)	-	(148,533)	-
สุทธิ	13,357,347	13,877,048	20,684,667	20,833,200

บริษัท แอ็บโซลูท โฮเทล เซอร์วิส จำกัด (ถือโดยบริษัทฯ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเป็นจำนวนเงินประมาณ 7 ล้านบาท (2557: 0.7 ล้านบาท)

บริษัท มาสเตอร์ แอด จำกัด (มหาชน) ("มาสเตอร์ แอด") (ถือโดยบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 บริษัทฯย่อยได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอด จำนวน 73.5 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 9 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 661.5 ล้านบาท โดยวิธีการซื้อขายหลักทรัพย์รายใหญ่ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์ (Big Lot) ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2557 ทำให้บริษัทฯย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นในมาสเตอร์ แอดคิดเป็นร้อยละ 24.43 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอด และบริษัทฯย่อยได้จัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารได้ประเมินว่า สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯร่วม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 และวันที่เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯร่วม ไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯร่วม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	191,744	191,744
เงินลงทุนชั่วคราว	188,738	188,738
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	197,095	197,095
สินค้าคงเหลือ	6,695	6,695
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,882	8,882
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	27,457	27,457
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	6,452	6,452
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	64,920	35,317
อาคารและอุปกรณ์	123,882	123,882
ค่าความนิยม	-	13,998
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	332,864	301
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,306	3,306
ค่าเช่าพื้นที่โฆษณาจ่ายล่วงหน้า	13,297	13,297
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	48,200	48,200
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,213,532</b>	<b>865,364</b>



(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>หนี้สิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35,000	35,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	98,447	98,447
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10,345	10,345
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	10,599	10,599
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,701	2,701
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,320	13,320
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	72,433	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,853	2,853
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>245,698</b>	<b>173,265</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>967,834</b>	<b>692,099</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อย</b>	<b>236,442</b>	
<b>ส่วนของราคาทุนที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>425,058</b>	
<b>ราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม</b>	<b>661,500</b>	

นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน 2557 บริษัทย่อยได้ทยอยเข้าซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอค ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มรวมทั้งสิ้นจำนวน 1.4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละประมาณ 14 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 19.65 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในมาสเตอร์ แอค เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 24.43 เป็นร้อยละ 24.89 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอค

ในการเข้าลงทุนในมาสเตอร์ แอค บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 7 ล้านบาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอค ครั้งที่ 1/2557 ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอค โดยเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญ 2,708,072,550 หุ้น จากเดิม 300,896,950 หุ้น เป็น 3,008,969,500 หุ้น และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 1 บาทเป็นหุ้นละ 0.1 บาท ซึ่งบริษัทร่วมได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557
- อนุมัติให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอค ครั้งที่ 1 (MACO-W1) ในจำนวนไม่เกิน 752,242,375 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของมาสเตอร์ แอค ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครั้งแรกในวันทำการสุดท้ายของสิ้นไตรมาสแรกภายหลังจากวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนด 2 ปี โดยอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 2 บาท

มาสเตอร์ แอค ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจำนวน 187,250,000 หน่วย ให้กับบริษัทย่อยแล้วเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 บริษัทย่อยได้ขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ มาสเตอร์ แอค จำนวน 187,250,000 หน่วย ให้กับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในราคาหน่วยละประมาณ 0.6828 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 128 ล้านบาท บริษัทย่อยได้บันทึกเป็นส่วนต้นทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจากต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยอ้างอิงจากมูลค่าคิดค่าธรรมเนียมของใบสำคัญแสดงสิทธิและหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอค และได้บันทึกกำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จำนวนประมาณ 53 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน

นอกจากนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ทยอยเข้าซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอค ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 9/2557 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 ทำให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของมาสเตอร์ แอค รวมทั้งสิ้นจำนวน 28,351,500 หน่วย ในราคาหน่วยละประมาณ 0.4 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 11 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทย่อยได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของมาสเตอร์ แอค ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพิ่ม รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,967,400 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.38 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 2.7 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยในมาสเตอร์ แอค เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 24.89 เป็นร้อยละ 24.96 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของมาสเตอร์ แอค

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากมาสเตอร์ แอค เป็นจำนวนเงินประมาณ 19 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของมาสเตอร์ แอค ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทร่วมจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.014 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 42 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะได้รับเงินปันผลจำนวน 11 ล้านบาท จากมาสเตอร์ แอค ในวันดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในมาสเตอร์ แอค ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีจำนวนประมาณ 910 ล้านบาท

## 21. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือเกินกว่า 1 ปี</b>	945,836	1,082,281	-	-
<b>ตราสารที่จะถึงจนครบกำหนด</b>				
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในประเทศ	1,548,000	3,120,743	100,000	100,000
ตราสารหนี้ภาคเอกชนในต่างประเทศ	16,037	16,779	8,041	8,408
	1,564,037	3,137,522	108,041	108,408
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	4,591,368	878,815	4,591,368	878,815
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	2,326,219	641,047	641,047	641,047
	6,917,587	1,519,862	5,232,415	1,519,862
หัก : ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(552,988)	(93,815)	(483,085)	(93,815)
	6,364,599	1,426,047	4,749,330	1,426,047
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	118,584	118,583	118,584	118,583
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในต่างประเทศ	555,390	473,751	555,390	473,751
	673,974	592,334	673,974	592,334
<b>รวม</b>	<b>9,548,446</b>	<b>6,238,184</b>	<b>5,531,345</b>	<b>2,126,789</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในราคารวม 6,349 ล้านบาท (2557: ไม่มี) และบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 252 ล้านบาท (2557: ไม่มี) ในส่วนของกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 1,394 ล้านบาท ถูกนำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันหุ้นกู้ระยะยาว

## 22. ต้นทุนโครงการ - โฆษณา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
<b>ราคาทุน</b>	
31 มีนาคม 2556	-
เป็นส่วนจากต้นทุนโครงการ - ระบบรถไฟฟ้า	2,371,456
31 มีนาคม 2557	2,371,456
31 มีนาคม 2558	2,371,456
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
31 มีนาคม 2556	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	31,389
31 มีนาคม 2557	31,389
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,556
31 มีนาคม 2558	44,945
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
31 มีนาคม 2557	2,340,067
31 มีนาคม 2558	2,326,511
<b>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ</b>	
2557	31,389
2558	13,556

ต้นทุนโครงการ - โฆษณา เป็นต้นทุนสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าโฆษณาที่ถูกปันส่วนออกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซึ่งก่อให้เกิดทั้งรายได้ค่าโดยสารและรายได้ค่าโฆษณาให้กับบริษัทย่อย) ที่ถูกตัดออกจากบัญชี เนื่องจาก สิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตถูกขายให้กับกองทุนฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56 ต้นทุนดังกล่าวถูกปันส่วนตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

## 23. อะไหล่เปลี่ยนแปลง

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยอดคงเหลือของบัญชีอะไหล่เปลี่ยนแปลงประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
อะไหล่เปลี่ยนแปลง	99,799	27,066
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,361)	(5,148)
อะไหล่เปลี่ยนแปลง - สุทธิ	91,438	21,918
ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการบริการ	3,213	1,297

## 24. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวม			เฉพาะกิจการ			
	ที่ดินรอกการขาย	อาคารให้เช่า	รวม	ที่ดินรอกการขาย	อาคารและโรงแรมให้เช่า	สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558:							
ราคาทุน	1,896,001	284,128	2,180,129	1,684,779	896,441	1,383,374	3,964,594
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(114,099)	(114,099)	-	(146,323)	(724,854)	(871,177)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(543,764)	(42,004)	(585,768)	(563,036)	(49,597)	(181,032)	(793,665)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,352,237	128,025	1,480,262	1,121,743	700,521	477,488	2,299,752
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557:							
ราคาทุน	3,489,771	363,611	3,853,382	1,689,183	400,723	1,235,933	3,325,839
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(125,633)	(125,633)	-	(124,680)	(653,847)	(778,527)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(547,009)	(79,279)	(626,288)	(566,281)	(69,049)	(220,830)	(856,160)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,942,762	158,699	3,101,461	1,122,902	206,994	361,256	1,691,152

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวม		เฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,101,461	2,867,629	1,691,152	1,139,354
ซื้อสินทรัพย์	772,051	652,707	385,533	619,376
โอนเข้า (ออก)	167,928	(283,717)	279,690	103,215
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(695,048)	(121,707)	(1,159)	(121,569)
ค่าเสื่อมราคา	(11,141)	(13,451)	(55,464)	(49,224)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	(1,854,989)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,480,262	3,101,461	2,299,752	1,691,152

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	รวม	เฉพาะกิจการ
ที่ดินรอกการขาย	4,053,400 <sup>(1)</sup>	3,776,200
อาคารและโรงแรมให้เช่า	209,000	983,000
สนามกอล์ฟและสิ่งปลูกสร้างให้เช่า	-	576,000

<sup>(1)</sup> ไม่รวมที่ดินรอกการขายของ BTSA และกัมพูงซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมรวม 3,219 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์มีดังนี้

- ที่ดินรอการขาย ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารและโรงแรมให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) และเกณฑ์ราคาตลาด (Market Approach)
- สนามกอล์ฟ และสิ่งปลูกสร้างให้เช่า ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดขายที่ดินเนื้อที่ประมาณ 5 ไร่ ให้แก่บริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ในราคา 1,411 ล้านบาท บริษัทย่อยได้รับรู้กำไรจากการขายที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวน 368 ล้านบาท (หลังจากถูกตัดรายการออกร้อยละ 50 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท บีทีเอส แอสเสอรี่ โฮลดิ้ง วัน จำกัด ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) โดยแยกแสดงเป็นรายการต่างหากไว้ในส่วนของกำไรขาดทุนรวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 85 ล้านบาท (2557: 1,157 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 486 ล้านบาท (2557: 382 ล้านบาท)) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและวงเงินค้ำประกันที่ได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งและวางทรัพย์สินเพื่อค้ำประกันเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

## 25. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน (ราคาต่อไร่)	อาคารและส่วนปรับปรุง	ต้นทุนพัฒนาสนามกอล์ฟ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 เมษายน 2556 - ปรับปรุงใหม่	192,796	2,595,685	534,381	1,313,329	514,533	114,475	786,174	6,051,373
ซื้อเพิ่ม	-	7,151	-	90,282	38,362	30,151	998,368	1,164,314
คอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	496	496
จำหน่าย	-	(41,329)	-	(27,174)	(10,495)	(2,565)	(1,466)	(83,029)
โอนเข้า (ออก)	-	174,867	-	266,648	27,217	(10)	(475,538)	(6,816)
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	(138)	-	-	-	(138)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	165	189	-	354
31 มีนาคม 2557 - ปรับปรุงใหม่	192,796	2,736,374	534,381	1,642,947	569,782	142,240	1,308,034	7,126,554
ซื้อเพิ่ม	-	496,317	-	55,716	51,635	5,491	742,500	1,351,659
คอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	1,104	1,104
จำหน่าย	-	(64,951)	-	(94,164)	(15,857)	(15,761)	(6,640)	(197,373)
โอนเข้า (ออก)	-	351,031	-	879,869	35,140	(2,004)	(1,415,409)	(151,373)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	9	10	-	19
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	(88,966)	(1,876,711)	-	(66,095)	(32,171)	-	-	(2,063,943)
31 มีนาคม 2558	103,830	1,642,060	534,381	2,418,273	608,538	129,976	629,589	6,066,647

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน (ราคา ที่ใหม่)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ต้นทุน พัฒนา สนามกอล์ฟ	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 เมษายน 2556 - ปรับปรุงใหม่	-	462,443	271,390	649,535	372,130	104,946	-	1,860,444
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	106,466	5,646	144,180	55,962	7,821	-	320,075
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(24,239)	(10,740)	(2,565)	-	(37,544)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	(1,056)	-	(2,927)	(137)	10	-	(4,110)
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	-	(138)	-	-	-	(138)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	7	91	-	98
31 มีนาคม 2557 - ปรับปรุงใหม่	-	567,853	277,036	766,411	417,222	110,303	-	2,138,825
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	113,391	5,646	223,419	60,130	8,510	-	411,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(8,101)	-	(84,191)	(15,751)	(15,761)	-	(123,804)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	(116)	-	116	18,284	(1,110)	-	17,174
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(131)	4	-	(127)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อ ขาย (หมายเหตุ 28)	-	(174,237)	-	(22,065)	(19,447)	-	-	(215,749)
31 มีนาคม 2558	-	498,790	282,682	883,690	460,307	101,946	-	2,227,415
<b>ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์</b>								
1 เมษายน 2556	2,970,861	-	-	-	-	-	-	2,970,861
31 มีนาคม 2557	2,970,861	-	-	-	-	-	-	2,970,861
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือ ไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	(724,484)	-	-	-	-	-	-	(724,484)
31 มีนาคม 2558	2,246,377	-	-	-	-	-	-	2,246,377
<b>ค่าเผื่อการค้ำยาค่า</b>								
1 เมษายน 2556	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
31 มีนาคม 2557	-	12,405	208,426	-	-	-	-	220,831
เพิ่มขึ้น	-	-	-	88,601	-	-	-	88,601
31 มีนาคม 2558	-	12,405	208,426	88,601	-	-	-	309,432
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 มีนาคม 2557 - ปรับปรุงใหม่	3,163,657	2,156,116	48,919	876,536	152,560	31,937	1,308,034	7,737,759
31 มีนาคม 2558	2,350,207	1,130,865	43,273	1,445,982	148,231	28,030	629,589	5,776,177
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2557 - ปรับปรุงใหม่								320,075
2558								411,096

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 เมษายน 2556	45,344	40,166	38,743	74,003	214,081	412,337
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,900	28,900	304,624	336,424
โอนเข้า (ออก)	5,176	-	952	-	(84,499)	(78,371)
จำหน่าย	-	-	(26)	(1,171)	-	(1,197)
31 มีนาคม 2557	50,520	40,166	42,569	101,732	434,206	669,193
ซื้อเพิ่ม	1,510	-	6,383	-	43,586	51,479
โอนเข้า (ออก)	-	-	50,310	-	(306,613)	(256,303)
จำหน่าย	(7,309)	-	(3,537)	(3,288)	-	(14,134)
31 มีนาคม 2558	44,721	40,166	95,725	98,444	171,179	450,235
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 เมษายน 2556	36,220	31,381	29,089	71,057	-	167,747
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,306	4,020	4,480	6,000	-	17,806
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(26)	(1,171)	-	(1,197)
31 มีนาคม 2557	39,526	35,401	33,543	75,886	-	184,356
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,054	4,041	10,634	6,424	-	24,153
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่โอน	-	-	21,969	-	-	21,969
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(7,309)	-	(3,534)	(3,288)	-	(14,131)
31 มีนาคม 2558	35,271	39,442	62,612	79,022	-	216,347
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 มีนาคม 2557	10,994	4,765	9,026	25,846	434,206	484,837
31 มีนาคม 2558	9,450	724	33,113	19,422	171,179	233,888
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2557						17,806
2558						24,153

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ซึ่งถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนการบริการ	297	194	12	5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	114	126	12	13
รวม	411	320	24	18

บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 2,691 ล้านบาท (2557: 5,179 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อวงเงินการค้าประกันจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งค้ำค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,648 ล้านบาท (2557: 1,293 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 139 ล้านบาท (2557: 132 ล้านบาท))

## 26. สิทธิการเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 เมษายน 2556	28,764	21,274
ซื้อเพิ่ม	4,730	4,730
31 มีนาคม 2557	33,494	26,004
31 มีนาคม 2558	33,494	26,004
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 เมษายน 2556	15,764	13,966
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,872	3,488
31 มีนาคม 2557	19,636	17,454
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,196	1,812
31 มีนาคม 2558	21,832	19,266
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 มีนาคม 2557	13,858	8,550
31 มีนาคม 2558	11,662	6,738
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>		
2557 (0.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.4 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและ 3.1 ล้านบาทรวมเป็นต้นทุนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)	3,872	3,488
2558 (0.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.4 ล้านบาท)รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและ 1.4 ล้านบาทรวมเป็นต้นทุนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)	2,196	1,812

## 27. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 เมษายน 2556	139,275	7,525
ซื้อเพิ่ม	6,742	207
จำหน่าย	(52)	-
โอนเข้า	23,030	-
31 มีนาคม 2557	168,995	7,732
ซื้อเพิ่ม	15,875	317
จำหน่าย	(292)	-
โอนเข้า	60,467	96
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	(4,189)	-
31 มีนาคม 2558	240,856	8,145
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 เมษายน 2556	89,060	7,032
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,112	492
31 มีนาคม 2557	103,172	7,524
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20,199	158
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(289)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่โอน	96	96
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	(2,349)	-
31 มีนาคม 2558	120,829	7,778
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 มีนาคม 2557	65,823	208
31 มีนาคม 2558	120,027	367
<b>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>		
2557	14,112	492
2558	20,199	158



## 28. สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย/การดำเนินงานที่ยกเลิก

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด ("BTSA") และบริษัท ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("ก้ามกุ้ง") ให้แก่บริษัท ยู ซีที จำกัด (มหาชน) ("ยูซีที") (เดิมชื่อ "บริษัท แนนเซอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน)") และต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 บริษัทฯ ได้โอนหุ้นสามัญของ BTSA และก้ามกุ้ง ให้แก่ยูซีทีเรียบร้อยแล้ว ในราคาซื้อขาย 9,404.08 ล้านบาท ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก บริษัทฯ แสดงสินทรัพย์ หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับ BTSA และก้ามกุ้ง เป็นรายการแยกต่างหาก ภายใต้หัวข้อ "สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย" "หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย" และ "จำนวนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย" ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และแยกแสดงผลการดำเนินงานของ BTSA เป็น "ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก" ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ที่แสดงเปรียบเทียบ

สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับ BTSA และก้ามกุ้ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 ของ BTSA มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558			
	BTSA	ก้ามกุ้ง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,555	265	67,820	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23,042	-	23,042	400,657
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,717	-	2,717	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	44,542	771	45,313	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	5,000	-	5,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,496,420
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,799,078
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	804,037	1,050,952	1,854,989	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,572,678	-	2,572,678	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,840	-	1,840	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,823	-	2,823	-
<b>สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>3,524,234</b>	<b>1,051,988</b>	<b>4,576,222</b>	<b>4,696,155</b>

(หน่วย: พันบาท)

2558				
	BTSA	กำกับ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>หนี้สิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	51,809	294	52,103	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	56,678	-	56,678	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,002	94	2,096	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	1,306	-	1,306	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26,246	-	26,246	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	231,000	-	231,000	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	144,897	-	144,897	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,454	-	1,454	-
<b>หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>515,392</b>	<b>388</b>	<b>515,780</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	(75,000)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	579,587	-	579,587	-
<b>จำนวนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>579,587</b>	<b>-</b>	<b>579,587</b>	<b>(75,000)</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
	2558	2557
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการบริการ	508,034	594,032
รายได้อื่น	4,113	2,790
<b>รวมรายได้</b>	<b>512,147</b>	<b>596,822</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนการบริการ	228,741	278,950
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	18,834	24,017
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	316,216	347,536
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>563,791</b>	<b>650,503</b>
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(51,644)</b>	<b>(53,681)</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-	(2,713)
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(51,644)</b>	<b>(56,394)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(6,160)
<b>ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(51,644)</b>	<b>(62,554)</b>

ข้อมูลกระแสเงินสดของ BTSA สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	80,366	57,478
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(6,507)	(222,804)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(1,000,000)

บริษัทฯ ไม่แสดงการดำเนินงานที่ยกเลิกของก้ามกุ้ง เนื่องจากไม่ใช่สายงานธุรกิจที่สำคัญและไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้แสดงผลการดำเนินงานสำหรับส่วนงานที่ยกเลิก เนื่องจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิให้กับกองทุนฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
	2557
รายได้จากค่าโดยสาร - สุทธิ	207,676
ต้นทุนค่าโดยสาร	(86,451)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(5,748)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(85,101)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	<b>30,376<sup>(1)</sup></b>

<sup>(1)</sup> เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2556 จนถึงวันที่ 16 เมษายน 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายข้างต้นถูกบันทึกส่วนตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด

บริษัทย่อยไม่ได้แยกแสดงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิก เนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถแยกแสดงกระแสเงินสดของการดำเนินงานดังกล่าวได้อย่างชัดเจน

ขาดทุนต่อหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีรายละเอียดดังนี้

	2558	2557
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.004)	(0.003)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.004)	(0.003)

## 29. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้น	530,000	-	-	-
รวม	530,000	-	-	-

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัทฯ

- 1) วงเงินจำนวน 20 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (MOR) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าว (2557: ไม่มี)
- 2) วงเงินจำนวน 3,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันสำหรับการเบิกใช้สินเชื่อในแต่ละครั้ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าว (2557: ไม่มี)
- 3) วงเงินจำนวน 2,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันสำหรับการเบิกใช้สินเชื่อในแต่ละครั้ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าว (2557: ไม่มี)

#### บริษัทย่อย

##### บีทีเอสซี

วงเงินจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันสำหรับการเบิกใช้สินเชื่อในแต่ละครั้ง เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าว (2557: ไม่มี)

##### บริษัท วี ซี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

คำสัญญาใช้เงินจำนวน 530 ล้านบาทโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.6 ถึง 2.9 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระภายในเดือนเมษายน 2558 (2557: ไม่มี)

##### บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด

วงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 25 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (MOR) และค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของวงเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าว (2557: ไม่มี)

### 30. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการนิรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	902	495	-	-
เจ้าหนี้การค้า	407,528	527,808	5,122	1,762
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,629	3,765	24,145	45,624
เจ้าหนี้อื่น	118,177	203,602	8,151	6,856
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	116,586	-	116,586	-
คอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	40,169	-
คอกเบี้ยค้างจ่าย	19,535	41,751	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	183,040	227,208	7,344	3,321
เจ้าหนี้เงินมัดจำ	195,057	161,288	30,000	30,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,050	444
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	540,977	817,889	27,791	29,583
เงินปันผลค้างจ่าย	267,622	238,636	76,644	57,099
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,851,053	2,222,442	337,002	174,689

### 31. เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	733,188	794,927
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(683,617)	(745,356)
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,571	49,571

บริษัทฯ ยังไม่สามารถโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 39,332,125 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท (เดิมจำนวน 245,825,783 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.64 บาท) ที่จดทะเบียนในนามของบริษัทฯ ย่อยเป็นการชั่วคราวซึ่งบางส่วนได้นำไปวางไว้เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ที่ศาลล้มละลายกลางให้กับเจ้าหนี้ได้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีหนี้สินบางส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการและหนี้สินบางส่วนอยู่ระหว่างรอคำสั่งอันเป็นที่สุดของศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เจ้าหนี้แต่ละรายจะได้รับ ยังมีความไม่แน่นอนตามสัดส่วนของหนี้ที่อาจจะเปลี่ยนไปตามคำสั่งศาลหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อย่างไรก็ตาม จำนวนหุ้นโดยรวมที่เจ้าหนี้จะได้รับยังคงเป็นจำนวนตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ และบริษัทฯ ได้บันทึกการออกหุ้นสามัญเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวโดยล้างบัญชีกับหนี้สินของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2550

### 32. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,213,084	240,000	981,084	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(26,000)	(10,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,187,084	230,000	981,084	-

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัท

วงเงินจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตรา LIBOR บวกด้วยส่วนเพิ่มตามที่ระบุไว้ในสัญญา และบริษัทฯ จะจ่ายชำระคืนเงินต้นภายในเดือนเมษายน 2559 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 215 ล้านเรนมินปี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 981 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

#### บริษัทย่อย

##### บริษัท นูโว โลว์ เอเจนซี จำกัด

วงเงินจำนวน 900 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างอาคารของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) วงเงินนี้ค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ย่อย เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและจะต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายใน 30 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ย่อยยังมีได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว (2557: ไม่มี)

##### บริษัท บางกอก สมาร์ททาร์ค ซิสเต็ม จำกัด

วงเงินจำนวน 300 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบส่วนค่าที่กำหนดในสัญญาและบริษัทฯ ย่อยจะจ่ายชำระคืนเงินต้นโดยการผ่อนชำระเป็นรายเดือน โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกภายในเดือนพฤศจิกายน 2557 และสิ้นสุดภายในเดือนตุลาคม 2564 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ย่อยมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นจำนวน 232 ล้านบาท (2557: 240 ล้านบาท)

สัญญากู้ยืมระยะสั้นที่บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเรื่องต่างๆหลายประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การก่อหนี้สินเพิ่มเติม และกำหนดให้ปีที่เอสซีคาร์งสัดส่วนในการเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทย่อย หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยดังกล่าว ในกรณีที่มีผู้ลงทุนรายอื่นซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเข้าซื้อหุ้นของบริษัทย่อย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมีได้เบิกใช้มีจำนวน 900 ล้านบาท (2557: 900 ล้านบาท)

### 33. หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บัญชีหุ้นกู้ระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	วันครบกำหนด ถัดก่อน	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	2558	2557
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 3	21 สิงหาคม 2557	5.75	-	3,611,300
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 4	21 สิงหาคม 2558	6.25	1,468,900	1,468,900
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ 5	21 สิงหาคม 2559	6.75	1,348,450	1,348,450
รวม			2,817,350	6,428,650
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้			(4,570)	(13,564)
รวมหุ้นกู้ระยะยาว			2,812,780	6,415,086
หัก ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี*			(1,467,656)	(3,607,630)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			1,345,124	2,807,456

\* บริษัทย่อยแสดงมูลค่าของหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สำหรับส่วนดังกล่าว

หุ้นกุดังกล่าวถูกค้ำประกันโดยหนังสือค้ำประกันของธนาคารในวงเงิน 2,999 ล้านบาท ซึ่งหนังสือค้ำประกันดังกล่าว ถูกค้ำประกันโดยเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นของบริษัทย่อย (ปีที่เอสซี)

สัญญาหุ้นกู้นี้มีข้อกำหนดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการก่อหนี้สิน การปฏิบัติตามสัญญาสัมปทาน และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น

### 34. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ยอดคงเหลือต้นปี	557,624	481,714	24,622	21,296
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	44,434	57,942	2,535	2,453
ต้นทุนดอกเบี้ย	21,931	19,772	978	873
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(22,042)	(1,804)	(886)	-
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	601,947	557,624	27,249	24,622
ยอดคงเหลือปลายปี	575,701	557,624	27,249	24,622

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	44,434	57,942	2,535	2,453
ต้นทุนคอกเบี้ย	21,931	19,772	978	873
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุน	66,365	77,714	3,513	3,326
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้				
ในส่วนของกำไรขาดทุน				
ต้นทุนการบริการ	43,491	44,376	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22,874	33,338	3,513	3,326

คามสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทย่อยสามารถเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในอนาคตเนื่องจากกองทุนฯ จะรับผิดชอบผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานในกรณี ที่พนักงานเกษียณอายุในระหว่างอายุคงเหลือของระบบลดไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ดังนั้น บริษัทย่อยได้บันทึกรายได้ค้างรับจากกองทุนฯ ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินความเหมาะสมของรายการดังกล่าวแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยมีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่สามารถเรียกเก็บจากกองทุนฯ ได้ในอนาคตตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานของผู้บริหารของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 34 ล้านบาท (2557: 33 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)	2558 (ร้อยละต่อปี)	2557 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.1	4.1	4.1	4.1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.0 - 9.0	2.0 - 9.0	2.0 - 9.0	2.0 - 9.0

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จำนวนภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
2558	601,947	27,249	-	-
2557	557,624	24,622	-	-
2556	481,714	21,296	34,609	(2,133)
2555	400,178	25,987	-	-
2554	349,754	22,789	-	-

### 35. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการณรวม				
	ภาษีธุรกิจเฉพาะ	การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ	ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม	ประมาณการค่าเสียหาย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556					
- ปรับปรุงใหม่	1,043,610	141,144	-	-	1,184,754
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	89,635	88,102	-	-	177,737
ลดลงในระหว่างปี	(49,761)	-	-	-	(49,761)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557					
- ปรับปรุงใหม่	1,083,484	229,246	-	-	1,312,730
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	98,181	55,112	231,000	166,729	551,022
ลดลงในระหว่างปี	(53,407)	-	-	-	(53,407)
ปรับปรุงประมาณการหนี้สิน	26,467	(134,376)	-	-	(107,909)
โอนเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	-	-	(231,000)	-	(231,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	1,154,725	149,982	-	166,729	1,471,436
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558					
หมุนเวียน	60,682	-	-	166,729	227,411
ไม่หมุนเวียน	1,094,043	149,982	-	-	1,244,025
	1,154,725	149,982	-	166,729	1,471,436
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557					
หมุนเวียน	45,819	-	-	-	45,819
ไม่หมุนเวียน	1,037,665	229,246	-	-	1,266,911
	1,083,484	229,246	-	-	1,312,730

#### ภาษีธุรกิจเฉพาะของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกธ ("กองทุนฯ")

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะในอนาคตของกองทุนฯ ตามอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร เนื่องจากความที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ บริษัทฯจะเป็นผู้รับผิดชอบภาษีดังกล่าวแทนกองทุนฯ บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะโดยอิงจากประมาณการรายได้ในอนาคตของผู้ประเมินราคาอิสระกับการตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสิทธิในการรับค่าโดยสารของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครของกองทุนฯ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ปรับปรุงประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะและบันทึกประมาณการหนี้สินเพิ่มเติมเป็นจำนวน 26 ล้านบาท เนื่องจากกองทุนฯได้ปรับปรุงประมาณการรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตและประมาณการจำนวนผู้โดยสารตลอดอายุคงเหลือของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร ประมาณการดังกล่าวเป็นสมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

#### การบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการ

เนื่องจากการนำการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง *ข้อตกลงสัมปทานบริการ* มาถือปฏิบัติ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาวะผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการโดยอิงจากสัญญาการบำรุงรักษาและรายการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้าภายใต้สัมปทานบริการในอดีตและปรับย้อนหลังการเงินของงวดก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เหมือนหนึ่งว่าบริษัทย่อยใช้การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาโดยตลอด



ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ปรับปรุงประมาณการหนี้สินสำหรับการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท) ตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมใหญ่ของรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคลฉบับใหม่ และบันทึกโอนกลับประมาณการหนี้สินเป็นจำนวน 134 ล้านบาท โดยแสดงเป็นยอดสุทธิจากการบันทึกประมาณการหนี้สินเพิ่มเติม (ส่วนต่อขยายสายสีลม) จำนวน 55 ล้านบาทและการปรับปรุงประมาณการหนี้สินเพิ่มเติม (ภาษีธุรกิจเฉพาะ) จำนวน 26 ล้านบาท อยู่ภายใต้หัวข้อ "รายได้อื่น" ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน

#### ค่าก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อม

บริษัทย่อย (BTSA) ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันตามข้อตกลงในการก่อสร้างอาคารที่จอดรถและทางเชื่อมกับธนาคารแห่งหนึ่ง ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่า สมมติฐานดังกล่าวมีความเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน (โอนเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28)

#### ประมาณการค่าเสียหาย

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ได้เข้าทำสัญญา (รวมถึงสัญญาเพิ่มเติมแนบท้าย) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อรับสิทธิแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Rights) ในการบริหารและจัดการพื้นที่โฆษณาในห้างสรรพสินค้าของบริษัทคู่สัญญาดังกล่าว ต่อมา บริษัทย่อยได้ตรวจพบว่าบริษัทคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 5/2558 จึงได้พิจารณาและมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดำเนินการยกเลิกสัญญากับบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้ส่งหนังสือบอกกล่าวการยกเลิกสัญญาให้กับบริษัทดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยจึงได้บันทึกสำรองค่าเผื่อการค้ำประกันของอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานและสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 102 ล้านบาท และบันทึกประมาณการค่าเสียหายที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าวในเบื้องต้นจำนวน 113 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 53 ล้านบาท สำหรับสัญญาฉบับหนึ่งซึ่งบริษัทย่อยทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่บริษัทย่อยมีรายได้ต่ำกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การบันทึกประมาณการค่าเสียหายนี้ ไม่ได้เป็นการรับประกันหรือผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องจ่ายชำระค่าเสียหายดังกล่าวแต่อย่างใด

### **36. ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทฯมีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 44,426,538,376 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,106,634,594 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,656,922,100 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,914,230,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-W2) จำนวน 3,210,636,460 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 802,659,115 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย (BTS-WA) จำนวน 19,747,264 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 4,936,817 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,797,237,616 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 8,330,877 บาท)

บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในระหว่างเดือนเมษายนจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2556

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯมีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 47,656,922,100 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,914,230,525 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) เป็น 47,677,000,644 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 11,919,250,161 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (BTS-WA) จำนวน 20,078,544 บาท (หุ้นสามัญ 5,019,636 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 1,807,590,613 บาท (รวมการปรับปรุงส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 8,470,636 บาท)

บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557

### 37. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	BTS-W2 จำนวน (หน่วย)	BTS-W3 จำนวน (หน่วย)	BTS-WA จำนวน (หน่วย)	BTS-WB จำนวน (หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	3,167,032,866	-	100,000,000	-
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี	-	3,944,626,464	-	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	(3,165,627,080)	-	(30,855,100)	-
หมดอายุในระหว่างปี	(1,405,786)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	-	3,944,626,464	69,144,900	16,000,000
ใช้สิทธิในระหว่างปี	-	-	(31,372,725)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	-	3,944,626,464	37,772,175	16,000,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯที่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3)

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (BTS-W3) โดยไม่คิดค่าตอบแทนในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 3 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	1 พฤศจิกายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	3,944,626,464
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	12 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย (BTS-WA)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย (BTS-WA) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้ โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	18 สิงหาคม 2554
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	100,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ให้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	4.375 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:0.16

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.27 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 0.68 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 0.70 บาท ความผันผวนที่คาดหว้งร้อยละ 60 ความคาดหวังอัตราดอกเบี้ยเงินเป็นผลร้อยละ 3 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.48

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (BTS-WB)

ความมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยครั้งที่ 2 ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2012 (BTS-WB) โดยไม่คิดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ให้สิทธิ	11 มิถุนายน 2556
จำนวนที่ให้ (หน่วย)	16,000,000
อายุสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหลังจากครบ 2 ถึง 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	5.01 บาท
อัตราส่วนการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกเท่ากับ 2.5568 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสหิติใช้ตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 7.90 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 5.01 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 27.348 ความคาดหวังอัตราการจ่ายปันผลร้อยละ 5 อายุสัญญา 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.90 - 3.37

### 38. ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ประกอบด้วย

- ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ณ วันซื้อกิจการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายจากการซื้อเงินลงทุนกับต้นทุนของเงินลงทุนภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บัญชีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ยอดคงเหลือต้นปี	3,371,978	3,371,978	3,790,493	4,812,208
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(75,058)	(1,021,715)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,371,978	3,371,978	3,715,435	3,790,493

### 39. ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือผลต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ยอดคงเหลือต้นปี	250,065	250,065
จัดประเภทเป็นจำนวนที่รับรู้ในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุ 28)	75,000	-
ยอดคงเหลือปลายปี	325,065	250,065

#### 40. ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทฯในบริษัทย่อย โดยไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทฯจะบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บัญชีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย คำนวณขึ้นจากส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯกับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯวัดมูลค่าส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ยอดคงเหลือต้นปี	4,448,284	2,811,213
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,003,560)	(2,035,110)
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	905,636	3,672,181
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	2,812	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,353,172	4,448,284

#### 41. ส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย

บัญชีส่วนเกินทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย คือ สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย ซึ่งถูกพิจารณาว่ามีลักษณะเป็นการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทฯสูญเสียอำนาจในการควบคุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	494,317	-
ยอดคงเหลือปลายปี	494,317	-

#### 42. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

#### 43. หักหุ้นซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 600 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท) คิดเป็นร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 6,000 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2557 ถึงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลังจากครบกำหนด 6 เดือน นับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เป็นจำนวนรวม 95.8 ล้านหุ้น มูลค่ารวมของหุ้นที่ซื้อคืนเป็นจำนวนเงินประมาณ 925.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด

ตามเจตนาของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเต็มจำนวนแล้ว

#### 44. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 45. รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
รายได้จากการให้บริการเดินรถ	1,596,214	1,354,443	-	-
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และภัตตาคาร	409,573	181,795	-	-
รายได้ค่าโฆษณา	2,428,150	2,615,278	-	-
รายได้จากการให้บริการพื้นที่	622,401	634,395	58,154	70,911
รายได้จากการให้บริการอื่น	620,213	441,322	66,398	61,078
รวม	5,676,551	5,227,233	124,552	131,989

#### 46. ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาสัมปทาน	132,183	126,786	-	-
ดอกเบี้ยรับภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	4,415	5,926	-	-
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	911,328	1,212,903	74,763	105,359
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,119	-	101,414	150,688
รวม	1,054,045	1,345,615	176,177	256,047

## 47. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	17,892	135,038	201,705	132,960
ค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์	125,651	-	-	-
ขาดทุนจากประมาณการค่าเสียหายเบื้องต้นที่เกิดจากการยกเลิกสัญญา	113,291	-	-	-
ขาดทุนจากประมาณการส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำ	53,438	-	-	-
รวม	310,272	135,038	201,705	132,960

## 48. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง:</b>				
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น	1,164,553	1,083,217	133,404	122,401
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	394,269	300,768	80,187	67,938
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	119,803	99,942	74,560	57,374
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	17,892	135,038	201,705	132,960
ค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์	125,651	-	-	-
ขาดทุนจากประมาณการค่าเสียหายเบื้องต้นที่เกิดจากการยกเลิกสัญญา	113,291	-	-	-
ขาดทุนจากประมาณการส่วนต่างของรายได้ที่ต่ำกว่าค่าตอบแทนขั้นต่ำ	53,438	-	-	-
ภาษีโรงเรือนและภาษีอื่น ๆ	105,301	153,254	21,891	22,387
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	37,031	52,417	30,996	29,599
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	163,446	130,824	6,007	6,054
ค่าสาธารณูปโภค	236,041	185,073	21,463	20,265
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	65,720	127,036	2,856	7,797
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการให้บริการเดินรถ	23,442	25,637	-	-
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	618,864	700,218	-	-
ต้นทุนการให้บริการโฆษณา	130,827	144,175	-	-
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในระหว่างปี	111,650	345,288	60,584	21,905
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	311,975	960,545	(28,822)	46,143
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก:</b>				
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น	172,864	265,933	-	-
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	82,543	88,614	-	-
ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารโครงการและค่าบริการทางวิชาชีพ	15,162	15,913	-	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	4,019	6,022	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7	19,152	-	-
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	2,096	3,876	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	31,595	43,663	-	-

#### 49. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,095,154	1,489,186	118,115	713,274
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	6,759	-	59	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(368,887)	2,298,909	6,857	253,049
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>733,026</b>	<b>3,788,095</b>	<b>125,031</b>	<b>966,323</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:</b>				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น	91,834	23,523	77,854	23,523
	91,834	23,523	77,854	23,523

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	4,124,889	17,356,746	3,660,378	21,159,882
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(51,644)	(26,018)	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,073,245	17,330,728	3,660,378	21,159,882
อัตรากำไรเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	814,649	3,466,146	732,076	4,231,976
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชี	79,579	83,053	43,387	20,021
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	(76,118)	(128,268)	(4,032)	(128,268)
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	34,937	56,109	395	13,931
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,333)	(2,875)	(175)	(470)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(115,260)	(75,260)	(646,697)	(3,577,672)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	-	406,805	-	406,805
ผลแตกต่างของอัตรากำไรเงินได้ที่ไม่เท่ากันของกลุ่มบริษัทอื่น ๆ	50	(252)	-	-
	(2,478)	(11,203)	77	-
	733,026	3,794,255	125,031	966,323
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	733,026	3,788,095	125,031	966,323
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	6,160	-	-
	733,026	3,794,255	125,031	966,323

อัตรากาซีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบด้วยร้อยละ 20 และ 25 (2557: ร้อยละ 20 และ 25)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10,151	6,443	246,082	362	232
ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์	160,459	153,896	160,014	-	-
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	110,598	16,577	-	96,617	18,763
ประมาณการค่าเสียหาย	33,346	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	111,680	108,520	93,827	5,450	4,924
รายการภายใต้สัญญาสัมปทานและสัญญาเช่า การเงิน (หมายเหตุ 4)	29,677	55,034	42,895	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	11,160	17,998	77,377	-	-
ผลกำไรจากการขายที่ดินให้แก่กิจการที่ ควบคุมร่วมกันรอรับรู้	73,512	-	-	-	-
อื่น ๆ	19,291	24,014	40,546	330	311
<b>รวม</b>	<b>559,874</b>	<b>382,482</b>	<b>660,741</b>	<b>102,759</b>	<b>24,230</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	449,275	594,172	598,932	-	-
ค่าอากรแสตมป์จ่ายล่วงหน้า	31,579	32,745	33,911	-	-
รายการที่เกี่ยวข้องกับการขายรายได้ ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต	2,464,371	2,623,131	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้ล่วงหน้า กับอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด	11,480	72,693	-	11,360	3,389
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีจากการคิด ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	59,200	59,055	78,957	59,200	59,055
อื่น ๆ	11,112	458	7,045	5,257	5,840
<b>รวม</b>	<b>3,027,017</b>	<b>3,382,254</b>	<b>718,845</b>	<b>75,817</b>	<b>68,284</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(2,467,143)</b>	<b>(2,999,772)</b>	<b>(58,104)</b>	<b>26,942</b>	<b>(44,054)</b>
โดยแสดงเป็น					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	149,017	37,340	302,737	26,942	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,616,160)	(3,037,112)	(360,841)	-	(44,054)
<b>สุทธิ</b>	<b>(2,467,143)</b>	<b>(2,999,772)</b>	<b>(58,104)</b>	<b>26,942</b>	<b>(44,054)</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 398 ล้านบาท (2557: 415 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 217 ล้านบาท (2557: 100 ล้านบาท)) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว หรืออาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้



## 50. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันค้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่)	2558 พันหุ้น	2557 พันหุ้น	2558 บาท	2557 บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,944,033	12,597,541	11,862,162	11,687,607	0.248	1.078
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-	-	-	109,294		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	4,523	6,542		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,923	2,567		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,944,033	12,597,541	11,872,608	11,806,010	0.248	1.067

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2557 พันหุ้น	2558 บาท	2557 บาท
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,535,347	20,193,558	11,862,162	11,687,607	0.298	1.728
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-	-	-	109,294		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	4,523	6,542		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,923	2,567		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,535,347	20,193,558	11,872,608	11,806,010	0.298	1.710

กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท (ปรับปรุงใหม่)	2558 พันหุ้น	2557 พันหุ้น	2558 บาท	2557 บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	2,995,677	12,630,489	11,862,162	11,687,607	0.253	1.081
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-	-	-	109,294		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	4,523	6,542		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,923	2,567		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	2,995,677	12,630,489	11,872,608	11,806,010	0.252	1.070

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร		จำนวนหุ้นสามัญ ที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558 ล้านบาท	2557 ล้านบาท	2558 พันหุ้น	2557 พันหุ้น	2558 บาท	2557 บาท
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	3,535,347	20,193,558	11,862,162	11,687,607	0.298	1.728
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-W2)	-	-	-	109,294		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WA)	-	-	4,523	6,542		
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (BTS-WB)	-	-	5,923	2,567		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติ ว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,535,347	20,193,558	11,872,608	11,806,010	0.298	1.710

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (BTS-W3) มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลด ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557

## 51. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ ประธานกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานระบบขนส่งมวลชน เป็นการให้บริการในฐานะผู้ดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก การให้บริการเดินรถ ความสัญญาเดินรถและซ่อมบำรุงในส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าสายหลัก และการให้บริการเดินรถความสัญญาความสัญญาจ้างผู้เดินรถพร้อมจัดหารถโดยสารโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT)
- 2) ส่วนงานธุรกิจโฆษณา เป็นการให้บริการเครือข่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส) สื่อโฆษณาในห้างสรรพสินค้า สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน และอื่น ๆ

- 3) ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบของธุรกิจโรงแรมและคอนโดมิเนียม
- 4) ส่วนงานธุรกิจบริการ เป็นการให้บริการขับรถแรปบิท และการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากส่วนงานหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รวมส่วนงานระบบขนส่งมวลชน และส่วนงานธุรกิจบริการเป็นส่วนงานที่รายงานคือ ส่วนงานธุรกิจบริการ ซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่นๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม									
	ส่วนงานธุรกิจโฆษณา		ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานธุรกิจบริการ		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้จากภายนอก	2,937	3,133	411	2,057	2,789	2,961	-	-	6,137	8,151
รายได้ระหว่างส่วนงาน	26	16	-	-	348	290	(374)	(306)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	2,963	3,149	411	2,057	3,137	3,251	(374)	(306)	6,137	8,151
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,751	1,901	167	797	1,170	767	-	-	3,088	3,465
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
เงินปันผลรับ									42	6
ดอกเบี้ยรับ									1,054	1,346
กำไรจากการขายเงินลงทุน									262	2
กำไรจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิ									53	-
กำไรจากการขายรายได้									-	13,498
ค่าโดยสารสุทธิในอนาคต									-	380
กำไรจากการขายสินทรัพย์									368	-
กำไรจากการขายที่ดิน									258	86
รายได้อื่น									(146)	(318)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ									(993)	(964)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(310)	(135)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(14)	(1)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									866	620
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(403)	(628)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(733)	(3,788)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(52)	(33)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก										
กำไรสำหรับปี									3,340	13,536
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย									(396)	(939)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									2,944	12,597

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรกเป็นจำนวนเงินรวม 2,020 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโฆษณา (2557: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 10 ลำดับแรกเป็นจำนวนเงินรวม 2,176 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจโฆษณา)

## 52. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการหรือเกษียณอายุของกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 48 ล้านบาท (2557: 47 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท (2557: 2 ล้านบาท) (เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 19 ล้านบาท (2557: 17 ล้านบาท) สามารถเรียกเก็บได้จากกองทุนฯ)

## 53. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555/2556	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2556	2,052	0.18
เงินปันผลประจำปี 2555/2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556	513	0.045
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556/2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556	2,190	0.19
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2556/2557	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557	2,382	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557		7,137	
เงินปันผลประจำปี 2556/2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2557	2,501	0.21
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2557/2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558	3,547	0.30
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558		6,048	

## 54. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

### 54.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายคุณ

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด, บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด, บริษัท นูโวไลน์ เอเจนซี จำกัด, บริษัท กำมั่ง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และ บริษัท มรรค๘ จำกัด) มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษา ออกแบบและก่อสร้างโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 291 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญฮ่องกง (2557: 380 ล้านบาท)
- บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท นูโวไลน์ เอเจนซี จำกัด) มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาสนามกอล์ฟและงานระหว่างก่อสร้างกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด) เป็นจำนวนเงินประมาณ 224 ล้านบาท (2557: 406 ล้านบาท)
- บริษัทฯ มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการลงทุนในเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2557: 40 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาวะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงระบบอเนกประสงค์สัญญาณการเดินรถไฟฟ้าและระบบจ่ายไฟฟ้าขับเคลื่อนเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 24 ล้านบาท (2557: 20 ล้านบาท)

- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับระบบจัดเก็บค่าโดยสารอัตโนมัติเป็นจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท (2557: 1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และ 7 ล้านบาท)
- ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออะไหล่ซ่อมบำรุงเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านยูโร (2557: 2 ล้านยูโร และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)
- ช) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท บางกอก สมาร์ททาร์ค ซิสเทม จำกัด) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบบัตรโดยสารร่วมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านเรนมินบิ (2557: 5 ล้านเรนมินบิ)
- ซ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท แครอท ริเวอร์คอส จำกัด) ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างการพัฒนาและบริหารระบบสิทธิประโยชน์พิเศษของผู้ถือบัตรโดยสารร่วมและติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
- ฅ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 3 ล้านบาท (2557: 10 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 46 ล้านบาท)
- ญ) บริษัทย่อย (บริษัท ดีเนล จำกัด และบริษัท สยาม เพจจิง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและอาคารแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 953 ล้านบาท (2557: 255 ล้านบาท)

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท จะรับผิดชอบภาระผูกพันตามที่กล่าวไว้ในข้อ ง) และ จ)

ภาระผูกพันที่กล่าวไว้ในข้อ ฉ) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานแล้ว

## 54.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2540 และ 1 ธันวาคม 2540 อัตราค่าเช่าเริ่มแรกคิดเป็นจำนวน 200,000 บาทต่อเดือนและ 500,000 บาทต่อเดือนตามลำดับ อัตราค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี จนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2557 อัตราค่าเช่าเริ่มแรกคิดเป็นจำนวน 44,707 บาทต่อเดือนและ อัตราค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นทุก ๆ 5 ปี จนครบกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 13 ปี มูลค่ารวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (2557: 5 ล้านบาท)
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในโครงการรถโดยสารประจำทางด่วนพิเศษ (BRT) สายชองนนทบุรี-สะพานกรุงเทพ (ชองนนทบุรี-ราชพฤกษ์) เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 89 ล้านบาท (2557: 194 ล้านบาท)
- จ) บริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนรวมประมาณ 1 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 489 ล้านบาท (2557: 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์ 1 ล้านเรนมินบิ, 1 ล้านเหรียญฮ่องกง และ 539 ล้านบาท)
- ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตให้กับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (บริษัท วี จี โอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) เป็นจำนวนรวมประมาณ 2 ล้านบาท (2557: 6 ล้านบาท) (ชื่อเวลาออกอากาศบนจอ Plasma Screen บนชั้นชานชาลา, LCD ในขบวนรถ, Platform Truss LED และ Platform Screen Door LCD)

ภาระผูกพันบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในข้อ จ) จะถูกบันทึกส่วนเพื่อเรียกเก็บจากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท ตามหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานแล้ว

### 54.3 การผูกพันภายใต้สัญญาซ่อมบำรุงฯ

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) ได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 10 ปีกับผู้รับเหมารายหนึ่ง ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 10 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 195.7 ล้านบาท และ 1.7 ล้านยูโร

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนเป็นระยะเวลา 15 ปีกับผู้รับเหมารายเดิม ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและค่าธรรมเนียมการจัดหาอะไหล่ซ่อมบำรุงของโครงการตลอดระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแต่ละปี จะคำนวณโดยนำมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 ปรับเพิ่มขึ้นโดยอิงตามดัชนีราคาผู้บริโภคของแต่ละปี โดยมูลค่าของสัญญาในปีที่ 1 มีจำนวนเงินประมาณ 253 ล้านบาท และ 3 ล้านยูโร สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 218 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร (2557: 197 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร)

ภาระผูกพันดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นหนี้จากกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกท ความหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยกำหนด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และข้อสมมติฐานแล้ว

### 54.4 การผูกพันภายใต้สัญญาระยะยาว

- ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาและบริหารงานเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาท ต่อเดือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 17 ล้านบาท (2557: 16 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจ้างบริหารกับบริษัทย่อย (บริษัท ธนาียง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ มีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 20 ล้านบาท (2557: 22 ล้านบาท)
- ค) บริษัทย่อย (บริษัท เมืองทอง แอสเซทส์ จำกัด และบริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด) ได้ทำสัญญาจ้างบริการกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท แอ็บโซลูท โฮเต็ล เซอร์วิส จำกัด) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้บริการแก่บริษัทย่อยเกี่ยวกับการให้สิทธิและบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจโรงแรม บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริการดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทย่อยมีค่าบริการภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 26 ล้านบาท (2557: 23 ล้านบาท)
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการซื้อตู้รถไฟเพื่อปฏิบัติตามสัญญาการให้บริการเดินรถและซ่อมบำรุงโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครในอนาคตอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,627 ล้านบาท (2557: 8,627 ล้านบาท)
- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนขั้นค่าตามสัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่โฆษณาในห้างสรรพสินค้าและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2558	2557
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	111	536
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	82	86

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขั้นค่าตามสัญญาดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา

#### 54.5 ภาวะผูกพันอื่น

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท นูโวไลน์ เอเจนท์ จำกัด) มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับค่าบัตรเครดิตโดยบัตรเครดิตสำหรับโครงการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าบัตรเครดิตโดยบัตรเครดิตดังกล่าวตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริหารจัดการรายได้กลาง ในฐานะ Lead Firm ของ BSV Consortium
- ค) บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกองทุนรวม โครงสร้างพื้นฐานตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 56

#### 54.6 การค้ำประกัน

- ก) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้กับกระทรวงการคลังเพื่อการก่อสร้างอาคารในที่ดินราชพัสดุเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2557: 23 ล้านบาท)
- ข) บริษัทฯ แห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 57 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (2557: 42 ล้านบาท) และ 2,999 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันหุ้นกู้ระยะยาว (2557: 6,896 ล้านบาท) อีกทั้ง บริษัทย่อยยังมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาโครงการจัดทำระบบศูนย์บริการจัดการรายได้กลาง จำนวน 40 ล้านบาท (2557: ไม่มี) โดยนำเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 14 ล้านบาทไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันดังกล่าว

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท จะรับผิดชอบหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ ให้กับการไฟฟ้าานครหลวงเป็นจำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท (2557: 42 ล้านบาท)

- ค) บริษัทย่อยหลายแห่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอีกเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 198 ล้านบาท (2557: 9 ล้านเหรียญสิงคโปร์ และ 187 ล้านบาท)
- ง) บริษัทฯ ค้ำประกันการปฏิบัติหน้าที่ของบีทีเอสซีที่มีต่อกองทุนรวมระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกโรท ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญาสนับสนุนและค้ำประกันของผู้สนับสนุน

#### 54.7 คดีฟ้องร้อง

- ก) บริษัทฯ และบริษัทย่อย 2 แห่ง (บริษัท ยงสุ จำกัด และบริษัท ดีเนล จำกัด) ในฐานะผู้จ้างงานสินทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ของ บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อชำระหุ้นกู้ชนิดมีหลักประกันพร้อมดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,251 ล้านบาท ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระหนี้ตามจำนวนเงินดังกล่าวข้างต้น ต่อมาบริษัทย่อยได้ขอยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารดังกล่าวได้ยื่นขอรับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประมูลสินทรัพย์ค้ำประกันข้างต้นเพื่อชำระหนี้ให้กับธนาคารดังกล่าว ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้ค้างชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี
- ข) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ รายหนึ่ง ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เกี่ยวกับการยกค่าชำระหนี้ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกค่าชำระหนี้เช่นเดียวกัน เจ้าหนี้ดังกล่าวจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 96 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวในบัญชีเรียบร้อยแล้ว
- ค) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ รายหนึ่ง ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เกี่ยวกับจำนวนหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้แก้ไขจำนวนหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้ดังกล่าวจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลางไปยังศาลฎีกา ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายหรือโอนสินทรัพย์ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 587 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายได้มีการวางเงินเป็นหลักประกันต่อศาลล้มละลายกลางครบถ้วนแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวในบัญชีเรียบร้อยแล้ว

- ง) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯรายหนึ่ง ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฯ ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ต่อมาทั้งเจ้าหนี้และบริษัทฯ ต่างอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา และเพื่อเป็นการทุเลาการบังคับคดี บริษัทฯได้วางที่ดินและอาคารชุดเป็นประกันสำหรับจำนวนเงินที่ต้องชำระตามคำพิพากษาพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี มูลค่ารวม 66.3 ล้านบาทต่อศาลล้มละลายกลางขณะเดียวกันศาลล้มละลายกลางได้มีหนังสือแจ้งให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อายุคหุ้่นของบริษัทฯ ที่เกิดจากการแปลงหนี้เป็นทุนสำหรับเจ้าหนี้รายนี้ จำนวน 3,896,518 หุ้น ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวในบัญชีเรียบร้อยแล้ว
- จ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เมืองทอง แอสเซ็ทส์ จำกัด) ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยจากบุคคลธรรมดา เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากทรัพย์สินของโจทก์สูญหายขณะเข้าพักในโรงแรมของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความ
- ฉ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) ถูกฟ้องเป็นจำเลยที่สองในคดีละเมิดเรียกร้องค่าเสียหายเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 ซึ่งบริษัทแห่งหนึ่งกล่าวหาว่าผู้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทย่อยทำความเสียหายให้แก่ท่อขนส่งน้ำมันใต้ดินบริเวณสถานีรถไฟฟ้า โดยเรียกร้องค่าเสียหายมูลค่าประมาณ 108 ล้านบาท ในปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ในบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยเชื่อว่าในฐานะผู้ว่าจ้างไม่จำเป็นต้องร่วมรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกในความเสียหายที่เกิดจากการกระทำของผู้รับจ้างและเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ
- ช) เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) ได้ยื่นฟ้องต่อศาลล้มละลายกลาง เกี่ยวกับการขอรับชำระหนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้บริษัทย่อยชำระหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ศาลได้ยกฟ้องคดีดังกล่าว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา บริษัทย่อยเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ
- ซ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) ถูกเรียกร้องให้ชำระเงินค่าตอบแทนการใช้ที่ดินราชพัสดุจากกรุงเทพมหานคร เป็นจำนวนเงินประมาณ 87 ล้านบาท (ถูกบันทึกไว้แล้วในบัญชี) รวมถึงค่าปรับและเงินเพิ่มของเงินที่ค้างชำระในอัตราร้อยละ 18 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันสัญญาก่อสร้างอาคาร เป็นจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้โต้แย้งคัดค้านว่า บริษัทย่อยไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากตามสัญญาสัมปทาน บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินดังกล่าวในโครงการระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครโดยไม่ต้องรับภาระค่าใช้จ่าย ค่าเช่า ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้น ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างชั้นก่อนการไกล่เกลี่ยในชั้นอนุญาโตตุลาการ บริษัทย่อยเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างเป็นสาระสำคัญ
- ฌ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บีทีเอสซี) ถูกฟ้องเป็นคดีปกครอง ร่วมกับกรุงเทพมหานครและผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ให้ดำเนินการจัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์ที่อำนวยความสะดวกแก่คนพิการในสถานีรถไฟฟ้า 23 สถานีและรถฟ้า ซึ่งศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้อง โดยเห็นว่าในขณะที่ทำสัญญาสัมปทานยังไม่มีกฎหมายกำหนดให้ผู้ถูกฟ้องคดีต้องดำเนินการจัดสร้างลิฟต์และสิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการ ต่อมาผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำสั่งต่อศาลปกครองสูงสุด โดยเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาศาลปกครองกลาง ให้กรุงเทพมหานคร โดยผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร จัดให้มีลิฟต์และอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกแก่คนพิการที่สถานีรถไฟฟ้า 23 สถานี และบนรถฟ้า ให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปี โดยให้บริษัทย่อยให้ความร่วมมือสนับสนุนในการจัดให้มีอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกดังกล่าว



## 55. เครื่องมือทางการเงิน

### 55.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนชั่วคราว
- เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้อายัดสัญญาสัมปทาน
- ลูกหนี้อายัดสัญญาเช่าการเงิน
- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมา
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น
- รายได้ค้างรับ
- เงินฝากที่มีภาระผูกพัน
- เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์

#### หนี้สินทางการเงิน

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร
- เงินมัดจำรับจากผู้ถือบัตร
- เงินกู้ยืมระยะสั้น
- เจ้าหนี้ค้ำประกันพื้นที่ปฏิบัติการ
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้ระยะยาว
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการระงับหรือพักเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถติดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558							
งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,062	-	-	2,913	137	10,112	0.10 - 3.10
เงินลงทุนชั่วคราว	5,567	-	-	-	804	6,371	0.70 - 6.00
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับ ล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	211	-	211	1.90 - 2.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,218	1,218	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	92	394	3,221	-	-	3,707	0.58 - 6.12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	28	32	-	-	-	60	5.92
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	21	21	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	578	578	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	31	1,185	5.20
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลัก ประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4	759	-	-	-	763	2.50 - 4.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	2,310	200	-	7,038	9,548	3.45 - 4.89
เงินมัดจำและจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	129	129	-
	13,907	3,495	3,421	3,124	10,127	34,074	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	530	-	-	-	-	530	2.60 - 2.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,851	1,851	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	211	211	-
เงินมัดจำรับจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	98	98	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	733	733	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,213	-	1,213	MLR-2, LIBOR+0.8
หุ้นกู้ระยะยาว	1,468	1,345	-	-	-	2,813	6.25 - 6.75
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	35	35	-
	1,998	1,345	-	1,213	2,928	7,484	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557							
งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,959	-	-	6,659	51	8,669	0.37 - 3.25
เงินลงทุนชั่วคราว	23,305	-	-	-	191	23,496	1.65 - 3.70
เงินฝากธนาคารสำหรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	153	-	153	0.63 - 3.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,075	1,075	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	90	384	3,274	-	-	3,748	0.58 - 6.12
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	26	60	-	-	-	86	5.92
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	14	14	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	672	672	-
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	579	-	-	2	30	611	1.85
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	233	233	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	4,020	200	-	2,018	6,238	3.35 - 4.89
เงินมัดจำและจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์	-	-	-	-	56	56	-
	25,959	4,464	3,474	6,814	4,340	45,051	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,222	2,222	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	151	151	-
เงินมัดจำรับจากผู้ถือบัตร	-	-	-	-	71	71	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	20	-	-	-	-	20	1.50
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	35	35	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	795	795	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	240	-	240	MLR - 2
หุ้นกู้ยืมระยะยาว	3,608	2,807	-	-	-	6,415	5.75 - 6.75
	3,628	2,807	-	240	3,274	9,949	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	296	-	-	310	-	606	0.13 - 1.50
เงินลงทุนชั่วคราว	1,365	-	-	-	-	1,365	0.70 - 2.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	79	79	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	28	28	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	94	-	-	-	-	94	2.50 - 2.75
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1,154	-	-	-	30	1,184	-
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อ เป็นหลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	171	171	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	1,405	-	-	-	1,405	2.50 - 3.25
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	8	100	-	5,423	5,531	4.375 - 4.89
	2,909	1,413	100	310	5,731	10,463	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	337	337	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	9,185	-	9,185	2.27 - 2.42
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	733	733	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	981	-	981	LIBOR+0.8
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	35	35	-
	-	-	-	10,166	1,105	11,271	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,502	-	-	1,585	-	3,087	0.50 - 2.75
เงินลงทุนชั่วคราว	1,496	-	-	-	-	1,496	1.65 - 3.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	354	354	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมา	-	-	-	-	45	45	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	177	-	-	-	-	177	2.75 - 4.25
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	579	-	-	-	30	609	1.85
เงินสดที่นำไปวางทรัพย์เพื่อเป็น หลักประกันในการชำระหนี้	-	-	-	-	233	233	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,824	-	3,824	2.75 - 4.25
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	9	100	-	2,018	2,127	4.375 - 4.89
	3,754	9	100	5,409	2,680	11,952	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	175	175	-
เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-	-	795	795	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	21	21	-
	-	-	-	-	991	991	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน เงินกู้ยืม การซื้ออะไหล่และอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		2558	2557
	2558 (ล้านบาท)	2557 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2557 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2557 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2557 (ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	86	77	31	4	65	76	30	-	32.5551	32.4432
ยูโร	22	-	1	4	-	-	-	-	35.2178	44.6075
เหรียญสิงคโปร์	-	-	2	2	-	-	-	-	23.6597	25.7764
เหรียญฮ่องกง	-	-	-	5	-	-	-	-	4.1991	4.1821
เรนมินปี	247	1,713	-	22	215	188	-	-	5.2508	5.2245

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เป็นจำนวน 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 215 ล้านเรนมินปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 215 ล้านเรนมินปี) (2557: 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 1,712 ล้านเรนมินปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 188 ล้านเรนมินปี)) ซึ่งมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา 31.25 - 32.46 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.3772 บาทต่อเรนมินปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 31.25 - 32.46 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.3772 บาทต่อเรนมินปี ตามลำดับ) (2557: 31.25 - 33.10 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.1686 - 5.4500 บาทต่อเรนมินปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 31.25 - 33.10 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 5.1686 บาทต่อเรนมินปี ตามลำดับ))

## 55.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 56. ธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติให้บีทีเอสซีขายรายได้ ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายหลัก ซึ่งครอบคลุมระยะทางรวม 23.5 กิโลเมตร ได้แก่ สายสุขุมวิทระยะทาง 17 กิโลเมตรจากสถานีหมอชิต ถึงสถานีอ่อนนุช และสายสีลมระยะทาง 6.5 กิโลเมตรจากสถานีสนามกีฬาแห่งชาติ ถึงสถานีสะพานตากสิน ภายใต้สัญญาสัมปทานฉบับลงวันที่ 9 เมษายน 2535 ตลอดจนสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งทำขึ้นระหว่างกรุงเทพมหานครและบีทีเอสซี ตลอดจนระยะเวลาอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ให้แก่กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทรา ("กองทุนฯ")

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติการจดทะเบียนกองทรัสต์สินค้าโครงการกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกทรา เป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานแล้ว โดยมีจำนวนหน่วยลงทุนที่เสนอขาย 5,788 ล้านหน่วย และราคาต่อหน่วยลงทุนและมูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 10.80 บาทต่อหน่วยลงทุน รวมเป็นจำนวน 62,510 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2556 บีทีเอสซีและกองทุนฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อและโอนสิทธิรายได้สุทธิ ของระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนสายหลัก โดยมีราคาขายเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 61,399 ล้านบาท (เป็นจำนวนเงิน

สุทธิภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายในการจัดตั้งกองทุนฯ จำนวนเงินประมาณ 1,111 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทฯและบีทีเอสซียังได้เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวเนื่องกับการทำธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โดยเป็นการดำเนินการที่สอดคล้องกับสัญญาและข้อตกลงที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทฯและบีทีเอสซีได้พิจารณารายการดังกล่าวอย่างรอบคอบและถือว่าการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตเป็นการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้เกิดขึ้นแล้ว (True Sale Transaction) ทำให้บีทีเอสซียุติรายการต้นทุนโครงการและบัญชีที่เกี่ยวข้องออกจากงบแสดงฐานะการเงิน พร้อมทั้งบันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินสุทธิจากเงินสหรับสุทธิจากการขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิดังกล่าว และกลุ่มบริษัทได้บันทึกกำไรจากการขายสิทธิในการรับรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตเป็นจำนวน 13,498 ล้านบาท (หลังจากถูกตัดรายการออกเป็นจำนวน 1 ใน 3 ตามสัดส่วนการถือหุ้นหน่วยลงทุนของบริษัทฯในกองทุนฯ) โดยแยกแสดงเป็นรายการค้างหากไว้ในส่วนของกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557

## 57. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.28:1 (2557: 0.29:1) (เฉพาะของบริษัทฯ 0.18:1 (2557: 0.03:1))

## 58. เหตุการณ์ภายหลังระยะเวลารายงาน

เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- 58.1 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 บริษัทย่อย (บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)) ได้เข้าลงนามในสัญญาของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แอลอีที แอควานซ์ จำกัด ("แอลอีที") แบบมีเงื่อนไขบังคับก่อน โดยที่การชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจะเกิดขึ้นในวันที่เงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าวสำเร็จครบถ้วน จำนวน 15,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของแอลอีที โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 100 ล้านบาท และยังมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของแอลอีทีเพิ่มเติมได้อีกในอนาคต หากมีการเพิ่มทุนเพื่อให้สัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนของแอลอีที โดยมีมูลค่าเงินลงทุนรวมไม่เกิน 180 ล้านบาท แอลอีทีประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการบริการด้านการตลาดและการให้เข้าพื้นที่โฆษณาทางป้ายโฆษณา ป้ายโฆษณาอิเล็กทรอนิกส์และสื่อดิจิทัลทุกประเภทหรือทางสื่ออื่น ๆ ภายในบริเวณพื้นที่ของสนามบิน
- 58.2 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย (บีทีเอสซี) ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,249 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 964 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทย่อยมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,285 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.08 บาท)
- 58.3 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - ก) อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวนเงินประมาณ 7,095 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 3,546 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯมีเงินปันผลคงเหลือที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,549 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 0.30 บาท)
  - ข) อนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 (BTS-WC) จำนวน 16,000,000 หน่วย
  - ค) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,652,544,720 บาท เป็น 63,651,644,348 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 225,093 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
  - ง) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่า 63,651,644,348 บาท เป็น 63,715,644,348 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ภายใต้โครงการ BTS Group ESOP 2015 (BTS-WC)

## 59. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2558

เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้:

คำ	ความหมาย
"2553/54"	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2553 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554
"2554/55"	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2554 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555
"2555/56"	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2555 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556
"2556/57"	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2556 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557
"2557/58"	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558
"2558/59"	ปีบัญชีเริ่มต้นวันที่ 1 เมษายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559
"1Q 57/58"	ไตรมาส 1 ของปีบัญชี 2557/58
"2Q 57/58"	ไตรมาส 2 ของปีบัญชี 2557/58
"3Q 57/58"	ไตรมาส 3 ของปีบัญชี 2557/58
"4Q 57/58"	ไตรมาส 4 ของปีบัญชี 2557/58
"กทม."	หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
"กรุงเทพมหานคร"	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นโดย กทม.
"กลุ่มบริษัทบีทีเอส" หรือ "กลุ่มบริษัท"	บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ
"กลุ่มวีจีไอ"	วีจีไอ และบริษัทย่อยของ วีจีไอ
"กองทุน บีทีเอสโกรท" หรือ "กองทุน" หรือ "BTSGIF"	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนทางราง บีทีเอสโกรท (BTS Rail Mass Transit Growth Infrastructure Fund)
"ขสมก."	องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ
งานโครงสร้างระบบ"	งานโครงสร้างที่ก่อสร้างขึ้น (Civil Works) ได้แก่ เสาโครงสร้าง ทางยกระดับ อาคารโรงจอดรถและซ่อมบำรุง และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
"คตท." หรือ "ตลาดหลักทรัพย์"	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
"ธนายง"	บริษัท ธนายง จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
"บริษัทฯ" หรือ "บีทีเอสจี"	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
"บีทีเอส แอสเสทส์"	บริษัท บีทีเอส แอสเสทส์ จำกัด
"บีทีเอสซี"	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
"บีเอสเอส"	บริษัท บางกอก สมาร์ทการ์ด์ ซิสเต็ม จำกัด
"บีอาร์ที"	รถโดยสารด่วนพิเศษ
"แบบ 56-1"	แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2557/58
"M-Map"	แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ของสนข.
"รถไฟฟ้าบีทีเอส"	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิทและสายสีลม ตลอดจนส่วนต่อขยายสายสุขุมวิทและส่วนต่อขยายสายสีลม
"รฟท."	การรถไฟแห่งประเทศไทย
"รฟม."	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

คำ	ความหมาย
"ระบบรถไฟฟ้ายหลัก"	ระบบรถไฟฟ้ายหลักส่งมวลขนส่งสองสายหลักที่ประกอบด้วยสายส่งและสายส่ง (รวมเรียกว่า "สายสี่เขียว") ซึ่งมีสถานีรถไฟฟ้ายหลักทั้งหมด 23 สถานี รวมระยะทาง 23.5 กิโลเมตร
"ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล" หรือ "E&M"	ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical and Mechanical Works) ซึ่งรวมถึงรถไฟฟ้าย รางรถไฟฟ้าย อุปกรณ์แหล่งพลังงาน ระบบควบคุมคอมพิวเตอร์ ระบบอาณัติสัญญาณ ระบบจัดเก็บค่าโดยสารและระบบสื่อสาร
"วีจีไอ"	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
"สนข."	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ซึ่งอยู่ภายใต้กระทรวงคมนาคม
"ส่วนต่อขยายสายส่ง"	โครงการระบบรถไฟฟ้ายหลักส่งมวลขนส่งกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายส่ง ระยะทาง 7.5 กิโลเมตร จากสถานีสะพานตากสินถึงสถานีบางหว้า ประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 6 สถานี ซึ่งส่วนต่อขยาย สายส่งได้แบ่งออกเป็น 2 โครงการ  โครงการแรก (สะพานตากสิน — วงเวียนใหญ่) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายส่งระยะทาง 2.2 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีกรุงธนบุรีและสถานีวงเวียนใหญ่ ซึ่งได้เริ่มให้บริการเมื่อปี 2552  โครงการที่สอง (วงเวียนใหญ่ — บางหว้า) เป็นโครงการส่วนต่อขยายสายส่งระยะทาง 5.3 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 4 สถานีจากสถานีวงเวียนใหญ่ถึงสถานีบางหว้า ซึ่งได้เริ่มให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2556
"ส่วนต่อขยายสายส่ง"	โครงการระบบรถไฟฟ้ายหลักส่งมวลขนส่งกรุงเทพมหานครส่วนต่อขยายสายส่ง ระยะทาง 5.25 กิโลเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยสถานีทั้งหมด 5 สถานี (จากสถานีบางจาก ถึงสถานีแจ้ง)
"สัญญาซื้อและโอนสิทธิ์รายได้สุทธิ"	สัญญาซื้อและโอนสิทธิ์รายได้สุทธิระหว่างบีทีเอสซีและ BTS&GIF เพื่อการโอนและขายรายได้ค่าโดยสารสุทธิในอนาคตที่บีทีเอสซีจะได้รับจากการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้ายหลักส่งมวลขนส่งกรุงเทพมหานครสายหลักให้แก่ BTS&GIF
"สัญญาสัมปทาน"	สัญญาสัมปทานระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพระหว่าง กทม. กับบีทีเอสซี สำหรับบริการดำเนินงานระบบรถไฟฟ้ายหลัก
"สายส่ง"	โครงการระบบรถไฟฟ้ายหลักส่งมวลขนส่งกรุงเทพมหานครสายส่ง ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อสนามกีฬาแห่งชาติและสะพานตากสิน
"สายส่ง"	โครงการระบบรถไฟฟ้ายหลักส่งมวลขนส่งกรุงเทพมหานครสายส่ง ระยะทาง 17 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยสถานีทั้งหมด 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อหมอชิตและอ่อนนุช
"สำนักงาน ก.ล.ต."	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
"AHS"	กลุ่มบริษัท แอ็บโซลูท โซเชียล เซอร์วิส
"BMCL"	บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
"CARROT REWARDS"	บริษัท แครอท รีวอร์ดส จำกัด
"EBIT"	กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี
"EBITDA"	กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
"HHT"	บริษัท เอชเอชที คอนสตรัคชั่น จำกัด
"IF"	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund)
"IOD"	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
"MRT"	โครงการรถไฟฟ้ายหลักสายเฉลิมรัชมงคล
"O&M"	การดำเนินการบริหารและซ่อมบำรุง











บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 14-15 ทีไอเอสทีทาวเวอร์ เลขที่ 21 ซอยเอะยงพ่วง  
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจามพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 02-273-8611-5 โทรสาร : 02-273-8610

[www.btsgroup.co.th](http://www.btsgroup.co.th)

